

Vale informa sobre atualização de projeções

Rio de Janeiro, 2 de dezembro de 2025 – A Vale S.A. (“Vale” ou “Companhia”) informa que atualizou as estimativas mencionadas a seguir, que devem ser consideradas conforme indicado abaixo.

Volumes estimados de produção:

Ano	2025	2026	2030	2035
Minério de ferro (Mt) ⁽¹⁾	~335	335-345	~360	-
Minério de ferro – aglomerados (Mt) ⁽²⁾	~31	30-34	60-70	-
Minério de ferro – a partir de rejeitos (Mt) ⁽³⁾	-	-	>30	-
Cobre (kt)	~370	350-380	420-500	~700
Níquel (kt)	~175	175-200	210-250	-

(1) Inclui produção própria e compras de terceiros.

(2) Incluso na projeção de produção total de minério de ferro.

(3) Incluído na projeção de produção total de finos de minério de ferro.

Volume de vendas – Produtos de minério de ferro: Carajás Médio Teor e PFC (milhões de toneladas):

Ano	2025	2026
Carajás Médio Teor	~33	~50
Pellet Feed China – PFC	~26	~40

Teor médio de ferro contido em produtos vendidos de Soluções de Minério de Ferro:

Ano	2025
Ferro (%)	~62,5

Componentes de custo *all-in* (US\$/t):

Ano	2025	2026
Custo caixa C1 do minério de ferro ⁽¹⁾	21,3	20-21,5
Custo <i>all-in</i> minério de ferro ⁽²⁾	~55	52-56
Custo <i>all-in</i> cobre ⁽³⁾	~1.000	1.000 – 1.500
Custo <i>all-in</i> níquel	~13.000	12.000-13.500

(1) Inclui os principais custos diretos de produção, tais como custos de mina, processamento, ferrovia e porto. Não inclui compra de terceiros. Valores em termos nominais. Considera uma taxa de câmbio BRL/USD 5,60, em termos reais, para os anos de 2025 e 2026.

(2) Em adição à premissa da nota de rodapé (1), há custos de frete, despesas, prêmio *all-in* de minério de ferro e outros.

(3) Considera o preço médio do ouro de US\$ 3.400/onça troy para o ano de 2025 e US\$ 3.500/onça troy para o ano de 2026.

Gasto Fixo em Soluções de Minério de Ferro (US\$ bilhões):

Ano	2025	2026
Gasto Fixo ⁽¹⁾	~5,8	~5,7

(1) Inclui os principais custos de produção, manutenção, SG&A e outros. Considera uma taxa de câmbio BRL/USD 5,60, em termos reais, para os anos de 2025 e 2026.

Investimentos de capital por tipo (US\$ bilhões)^{(1) (2)}:

Ano	2025	2026	2027+
Investimento para crescimento	~1,2	~1,1	~1,4
Investimento de manutenção	~4,3	~4,5	~4,5
Total	~5,5	5,4-5,7	<6

(1) Considera taxa de câmbio BRL/USD 5,60 para os anos de 2025 e 2026, e BRL/USD 5,65 a partir de 2027+.

(2) Valores em termos reais.

Investimentos de capital por negócio (US\$ bilhões)⁽¹⁾:

Ano	2025	2026	2027+
Soluções de Minério de Ferro ⁽²⁾	~3,9	~4,0	~3,9
Vale Base Metals	~1,6	~1,6	~2,0
Total	~5,5	5,4-5,7	<6

(1) Considera taxa de câmbio BRL/USD 5,60 para os anos de 2025 e 2026, e BRL/USD 5,65 a partir de 2027+.

(2) Incluindo Energia e outros negócios.

Compromissos – Descaracterização, Brumadinho & Mariana (US\$ bilhões)^{(1) (2):}

Ano	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Média 2031-35
Descaracterização ⁽³⁾	0,4	0,5	0,5	0,4	0,3	0,3	0,2
Acordo de Brumadinho ⁽⁴⁾	1,0	0,8	0,5	0,3	0,2	0,2	<0,1
Acordo da Samarco	2,5	1,0	0,6	0,4	0,8	0,3	-
Despesas incorridas	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	-	-
Total	4,2	2,6	1,9	1,3	1,5	0,8	0,2

(1) Saída de caixa estimada para o período 2025-2035, considerando taxas de câmbio de BRL-USD de 5,3186, conforme atualizado em 30 de setembro de 2025, e valores expressos em termos reais. Trimestralmente esta projeção será atualizada conforme taxa de câmbio aplicada nas demonstrações financeiras.

(2) Valores apresentados sem desconto a valor presente, líquidos de depósitos judiciais e atualizações monetárias.

(3) O fluxo de caixa médio anual estimado para provisões de descaracterização no período 2031-2035 é de US\$ 186 milhões por ano.

(4) Desembolsos relativos ao Acordo de Reparação Integral com término em 2031.

Volume de vendas (Mt, cobre equivalente)

Ano	2025	2030
Volume de vendas (Mt, cobre equivalente) ⁽¹⁾	~3,8	~4,3

(1) Com base nas projeções da Vale e no consenso de preços de longo prazo dos analistas de mercado. Considerando US\$ 85/t para minério de ferro (62% Fe), US\$ 140/t para pelotas, US\$ 10.200/t para cobre e US\$ 17.400/t para níquel.

Retorno do fluxo de caixa livre para o acionista (free cash flow yield):

Sensibilidade do retorno de fluxo de caixa livre da Vale em 2026, em termos reais, variando de 6% até 14%, assumindo as seguintes premissas: (a) média anual de preço do minério de ferro (referência de 62% de Fe) variando de US\$ 95/t até US\$ 110/t; (b) média anual de preço do níquel (LME) variando de US\$/t 15.000/t até US\$ 17.000/t; (c) média anual de preço do cobre (LME) variando de US\$ 9.500/t até US\$ 11.500/t.

Sensibilidade do retorno de fluxo de caixa livre da Vale em 2030, em termos reais, variando de 8% até 21%, assumindo as seguintes premissas: (a) média anual de preço do minério de ferro (referência de 62% de Fe) variando de US\$ 90/t até US\$ 110/t; (b) média anual de preço do níquel (LME) variando de US\$ 15.000/t até US\$ 20.000/t; (c) média anual de preço do cobre (LME) variando de US\$ 10.000/t até US\$ 12.000/t.

Projeções descontinuadas:

A Companhia informa que foram descontinuadas as projeções de (i) teor médio de ferro contido para os anos de 2026 e 2030, (ii) prêmio *all-in* no minério de ferro para os anos 2025 e 2026 e (iii) retorno do fluxo de caixa livre (*free cash flow yield*) em 2025. Todas as demais projeções não contempladas neste documento seguem mantidas, notadamente, as projeções de custos C1 e All-in de minério de ferro no ano de 2030.

Esclarecimentos adicionais:

A projeção antes intitulada “Vendas de produtos de minério de ferro: Carajás Médio Teor e PFC (milhões de toneladas)” passou a ser denominada “Volume de vendas – Produtos de minério de ferro: Carajás Médio Teor e PFC (milhões de toneladas)”, e foi atualizada conforme acima mencionado. A Companhia esclarece que as informações divulgadas neste documento representam apenas uma estimativa, dados hipotéticos que não constituem, de forma alguma, uma promessa de desempenho por parte da Vale e/ou de sua administração. As projeções apresentadas envolvem fatores de mercado alheios ao controle da Vale e, dessa forma, podem sofrer novas alterações. Adicionalmente, a Vale informa que reapresentará oportunamente o item 3 de seu Formulário de Referência, no prazo previsto na Resolução CVM nº 80/2022.

Marcelo Feriozzi Bacci
Vice-Presidente Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Para mais informações, contatar:

Vale.RI@vale.com
Thiago Lofiego: thiago.lofiego@vale.com
Mariana Rocha: mariana.rocha@vale.com
Luciana Oliveti: luciana.oliveti@vale.com
Pedro Terra: pedro.terra@vale.com
Patricia Tinoco: patricia.tinoco@vale.com

Esse comunicado pode incluir declarações que apresentem expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras, envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem fatores relacionados a: (a) países onde temos operações, principalmente Brasil e Canadá, (b) economia global, (c) mercado de capitais, (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza, e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC em particular os fatores discutidos nas seções “Estimativas e projeções” e “Fatores de risco” no Relatório Anual – Form 20F da Vale.

Vale informs on estimates update

Rio de Janeiro, December 2, 2025 – Vale S.A. ("Vale" or "Company") informs that it has updated the estimates mentioned below, which should be considered as follows:

Estimated production volumes:

Year	2025	2026	2030	2035
Iron ore (Mt) ⁽¹⁾	~335	335–345	~360	–
Iron ore – agglomerates (Mt) ⁽²⁾	~31	30–34	60–70	–
Iron ore – from reused tailings (Mt) ⁽³⁾	–	–	>30	–
Copper (kt)	~370	350–380	420–500	~700
Nickel (kt)	~175	175–200	210–250	–

(1) Includes own production and purchases from third-party.

(2) Included in the total iron ore production forecast.

(3) Included in the total iron ore fines production guidance.

Sale Volumes – Iron ore products: Mid-Grade Carajás and PFC (million tons):

Year	2025	2026
Mid-Grade Carajás	~33	~50
Pellet feed China – PFC	~26	~40

Average Fe content of products sold from Iron Ore Solutions:

Year	2025
Fe (%)	~62.5

All-in components (US\$/t):

Year	2025	2026
C1 cash cost of iron ore ⁽¹⁾	21.3	20–21.5
All-in iron ore cost ⁽²⁾	~55	52–56
All-in copper cost ⁽³⁾	~1,000	1,000 – 1,500
All-in nickel cost	~13,000	12,000–13,500

(1) Includes the main direct production costs, such as mine, processing, railway and port costs. Does not include third-party purchases. Values are in nominal terms. Assumes a BRL/USD exchange rate of 5.60, in real terms, for the years 2025 and 2026.

(2) In addition to the assumption in footnote (1), there are freight costs, expenses, iron ore all-in premium, and others.

(3) Assumes an average gold price of US\$3,400 per troy ounce for 2025 and US\$3,500 per troy ounce for 2026.

Fixed expenditures with Iron Ore Solutions (US\$ billion):

Year	2025	2026
Fixed expenditures ¹ (US\$ billion)	~5.8	~5.7

(1) Includes the main production, maintenance, SG&A, and other costs. Assumes a BRL/USD exchange rate of 5.60, in real terms, for the years 2025 and 2026.

Capital investments by type (US\$ billion)⁽¹⁾:

Year	2025	2026
Investment for growth	~1.2	~1.1
Maintenance investment	~4.3	~4.5
Total CAPEX (US\$ billion)	~5.5	5.4–5.7

(1) Values in real terms.

(2) Assumes a BRL/USD exchange rate of 5.60 for the years 2025 and 2026, and BRL/USD 5.65 from 2027 onwards.

Capital investments by business (US\$ billion) ⁽¹⁾:

Year	2025	2026	2027+
Iron Ore Solutions	~3.9	~4.0	~3.9
Vale Base Metals	~1.6	~1.6	~2.0
Total	~5.5	5.4–5.7	<6

(1) Assumes a BRL/USD exchange rate of 5.60 for the years 2025 and 2026, and BRL/USD 5.65 for 2027+.

(2) Including Energy and other businesses.

Commitments – Decharacterization, Brumadinho & Mariana (US\$ billion)^{(1) (2)}:

Year	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031-35 Average
Decharacterization ⁽³⁾	0.4	0.5	0.5	0.4	0.3	0.3	0.2
Brumadinho Settlement ⁽⁴⁾	1.0	0.8	0.5	0.3	0.2	0.2	<0.1
Samarco Settlement	2.5	1.0	0.6	0.4	0.8	0.3	–
Expenses incurred	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2	–	–
Total	4.2	2.6	1.9	1.3	1.5	0.8	0.2

(1) Estimated cash outflow for the period 2025–2035, considering BRL/USD exchange rates of 5.3186 as updated on September 30, 2025, and values expressed in real terms. This projection will be updated quarterly based on the exchange rate applied in the financial statements.

(2) Amounts presented without discounting to present value, net of judicial deposits and monetary adjustments.

(3) The estimated average annual cash flow for decharacterization provisions in the period 2031–2035 is US\$186 million per year.

(4) Disbursements related to the Comprehensive Reparation Agreement ending in 2031.

Sale Volumes (million tons, copper equivalent):

Year	2025	2030
Sale Volumes (Mt, copper equivalent) ⁽¹⁾	~3.8	~4.3

(1) Based on Vale's projections and the long-term price consensus from market analysts. Considering US\$85/t for iron ore (62% Fe), US\$140/t for pellets, US\$10,200/t for copper, and US\$17,400/t for nickel.

Free Cash Flow yield:

Sensitivity of Vale's Free Cash Flow yield in 2026, in real terms, ranging from 6% to 14%, following the assumptions: (a) average annual iron ore price (62% Fe benchmark) ranging from US\$ 95/t to US\$ 110/t; (b) average annual nickel price (LME) ranging from US\$/t 15,000/t to US\$ 17,000/t; (c) average annual copper price (LME) ranging from US\$ 9,500/t to US\$ 11,500/t.

Sensitivity of Vale's Free Cash Flow yield in 2030, in real terms, ranging from 8% to 21%, following the assumptions: (a) average annual iron ore price (62% Fe benchmark) ranging from US\$ 90/t to US\$ 110/t; (b) average annual nickel price (LME) ranging from US\$ 15,000/t to US\$ 20,000/t; (c) average annual copper price (LME) ranging from US\$ 10,000/t to US\$ 12,000/t.

Discontinued estimates:

The Company announces that the following estimates have been discontinued: (i) average iron content grade for the years 2026 and 2030, (ii) iron ore all-in premium for the years 2025 and 2026, and (iii) free cash flow yield in 2025. All other projections not included in this document remain unchanged, notably the projections for iron ore C1 and All-in costs for the year 2030.

Additional comments:

The estimate previously titled "Iron Ore Product Sales: Medium-Grade Carajás and PFC (million tonnes)" has been renamed to "Sales Volume – Iron Ore Products: Medium-Grade Carajás and PFC (million tonnes)" and has been updated as mentioned above. The Company clarifies that the information disclosed in this document represents only an estimate, hypothetical data that in no way constitutes a performance guarantee by Vale and/or its management. The estimates presented involve market factors beyond Vale's control and, therefore, may be subject to change. Additionally, Vale informs that it will duly resubmit item 3 of its Reference Form within the timeframe established by CVM Resolution No. 80/2022.

Marcelo Feriozzi Bacci
Executive Vice President, Finance and Investor Relations

For further information, please contact:

Vale.RI@vale.com
Thiago Lofiego: thiago.lofiego@vale.com
Mariana Rocha: mariana.rocha@vale.com
Luciana Oliveti: luciana.oliveti@vale.com
Pedro Terra: pedro.terra@vale.com
Patricia Tinoco: patricia.tinoco@vale.com

This press release may include statements that present Vale's expectations about future events or results. All statements, when based upon expectations about the future, involve various risks and uncertainties. Vale cannot guarantee that such statements will prove correct. These risks and uncertainties include factors related to the following: (a) the countries where we operate, especially Brazil and Canada; (b) the global economy; (c) the capital markets; (d) the mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature; and (e) global competition in the markets in which Vale operates. To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM) and in particular the factors discussed under "Forward-Looking Statements" and "Risk Factors" in Vale's annual report on Form 20-F.