

ESG Webinar

21 de outubro de 2025



VALE



Disclaimer

"Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) Cumprimento dos acordos de reparação nos slides 5 e 6; (ii); (iv) cumprimento de nossos compromissos ESG no slide 7; (iii) Nosso programa de descaracterização de barragens e remoção de barragens dos níveis de emergência nos escorregadores 11 e 12; (iv) produção a partir da circularidade no slide 13; e (v) metas para as emissões de Escopo, 1, 2 e 3 no slide 16.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em "Estimativas e Projeções" e "Fatores de Risco" no relatório anual 20-F."

Progresso sólido nos principais temas ESG

Reparação Integral



Mariana

Assinatura do Acordo
Definitivo; Compensação em
andamento

79%

de progresso no acordo
global de

Brumadinho

Não repetição

TRIFR¹

Líder entre nossos
principais pares

GISTM²

Todas as
instalações de
armazenamento
de rejeitos em
conformidade

Nenhuma
barragem em
nível 3
emergência



Vale do Futuro

13 Mt

de minério de ferro
produzido a partir
de fontes circulares
em 2024

Transparência

1º entre os principais *peers* a
adotar as normas ISSB do IFRS

& um dos pioneiros na adoção do TNFD

Melhoria em

Ratings ESG





ESG Webinar

Grazielle Parenti

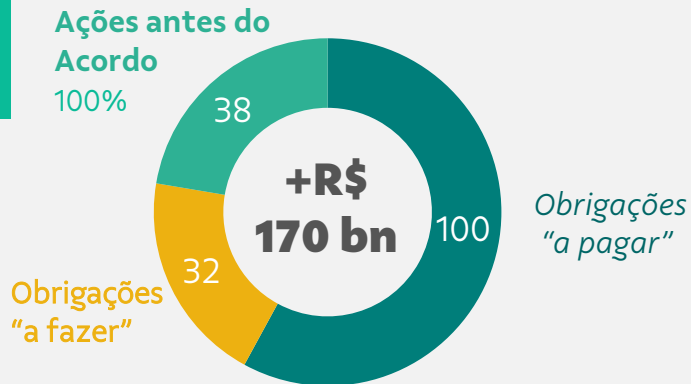
VP de Sustentabilidade

Mariana

Sólido progresso com a assinatura do Acordo Definitivo de Mariana em Out-2024

Acordo Definitivo

(R\$ bilhão)



Atualização (PID¹) status (14 de outubro de 2025)

+327k
individuals
adhered

+291k
agreements
signed

+275k
compensations already
paid (R\$ 10.1 billion)



Remediação e Indenização já desembolsadas

~R\$ 70 bilhões²



~740k

Acordos individuais/coletivos³



95.5% de soluções
habitacionais fornecidas



964k m³
de rejeitos removidos



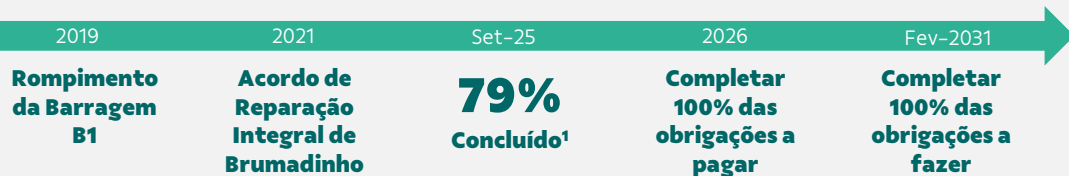
Qualidade da água do **Rio**

Doce similar a pré-rompimento⁴

Observação: informações fornecidas pela Fundação Renova. Saiba mais em www.fundacaorenova.org. ¹ PID = Programa Indenizatório Definitivo. ² Dados de Outubro 2025. Inclui despesas administrativas da Renova. ³ Data-base 30 de setembro de 2025 - Combinação de acordos individuais e coletivos e de auxílios emergenciais antes da assinatura do Acordo Definitivo, ocorrida em outubro de 2024, e adesões ao Programa de Compensação após a assinatura do Acordo Definitivo. ⁴ Os dados de qualidade da água passam por controle de qualidade e são validados pelas agências ambientais responsáveis pela supervisão do programa de monitoramento.

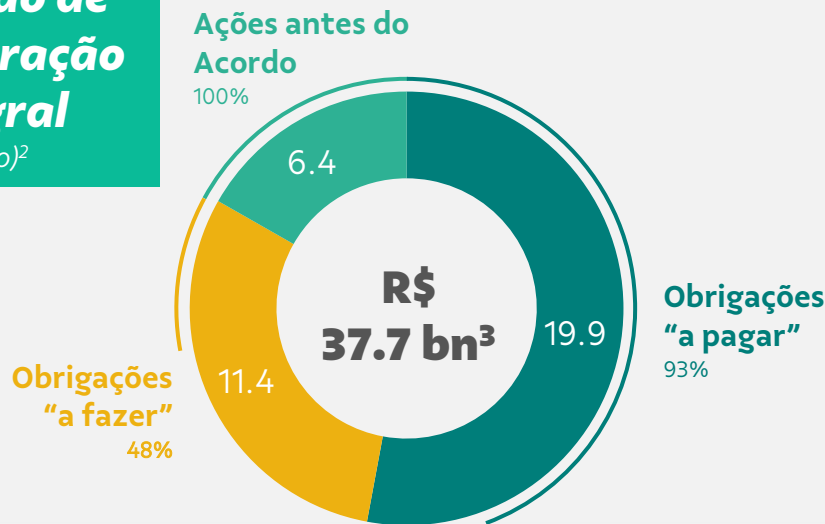
Brumadinho

Reparação Avançada



Acordo de Reparação Integral

(R\$ bilhão)²



Acordos adicionais: R\$ 25,4 bilhões⁴

Compensação emergencial, centros comunitários, parques, fornecimento e monitoramento de água, iniciativas de turismo, compensação individual



R\$ 18.9 bilhões

pagamentos feitos, incluindo compensações individuais para mais de 17,300 pessoas



R\$ 6.5 bilhões

pagamentos programados para 2025-2029



Rio Paraopeba

Qualidade da água similar ou melhor a condições pré-rompimento⁵

¹ & ² Progresso considerando desembolsos até setembro de 2025. ³ Conforme Acordo de Reparação Integral firmado em fevereiro de 2021. Valor Nominal. Valor total com IPCA = R\$ 40 bilhões. ⁴ ~ 74% executado ⁵ Os dados são corroborados pelo monitoramento do Instituto de Gestão das Águas de Minas Gerais (Igam), um órgão público do Governo de MG.

Compromissos que refletem o nosso objetivo de nos tornar um parceiro confiável



Comunidades Resilientes

- Apoiar a saída de **500.000** pessoas da **pobreza extrema**
- Apoiar as **comunidades indígenas** vizinhas às operações da Vale em seus planos em busca dos direitos alinhados com a **UNDRIP¹**



Saúde e Segurança

- **Zerar fatalidades**
- **Reduzir N1+N2 em $\geq 10\%$ ²**
- Reduzir **exposições a agentes perigosos** para saúde no local de trabalho em 50% até 2025
- ✓ **Nenhuma Barragem em Nível 3 até 2025**
- ✓ **Conformidade com GISTM**



Mudanças Climáticas e energia

- **Reduzir emissões de Escopos 1 e 2 em 33%³ até 2030**
- **Emissão líquida zero nos Escopos 1 e 2 até 2050;**
- **Reduzir emissões de escopo 3 em 15%⁴ até 2035**
- **100% de consumo de energia elétrica renovável (Global)**
- **100% de consumo de energia elétrica renovável (BR)**



Florestas e Água

- **Recuperar e proteger +500.000 ha de áreas florestais além das fronteiras da empresa até 2030**
- ✓ **Reduzir a captação de água doce em 27% até 2030⁵**

 A (Ambiental)

 S (Social)



ESG Webinar

Geraldo Paes

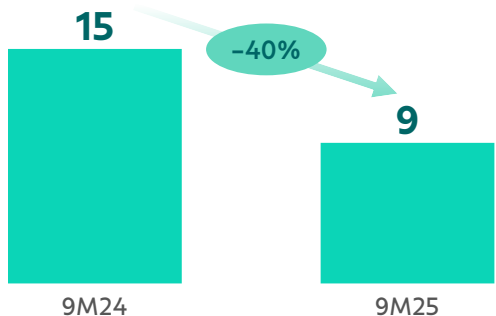
Diretor de Geotecnia

Transformação cultural: segurança é nosso valor fundamental

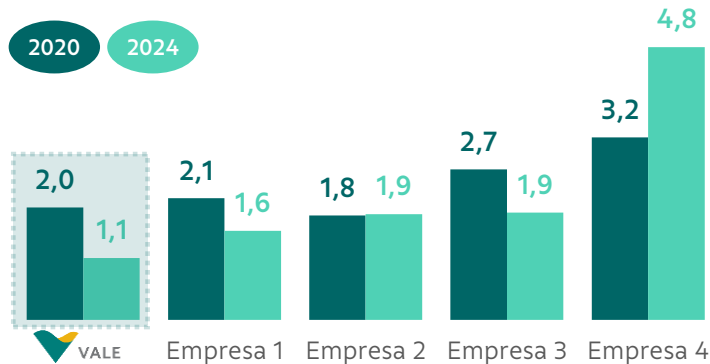


Cultura como vantagem competitiva

Lesões registráveis de alto potencial, N2 (unidade)



Comparação do TRIFR¹ com os principais peers



Fonte: Conselho Internacional de Mineração e Metais - ICMM

¹TRIFR = Taxa total de frequência de lesões registráveis. As taxas são por um milhão de horas trabalhadas (calculadas dividindo o número total de mortes ou lesões registráveis pelo total de horas trabalhadas e multiplicando por um milhão).

Progresso significativo na segurança de barragens e gestão de rejeitos

Governança

- Fortalecer o modelo de **3 linhas de defesa**
- **Comitê Executivo de Riscos Geotécnicos**
- **100% da população próxima às áreas de risco removida**



Adoção de Melhores Práticas Internacionais

- Novo **TDMS** (Sistema de Gestão de Rejeitos Barragens)
- **3 Centros de monitoramento** geotécnico
- **Função do Engenheiro de Registro**
- Melhor compreensão técnica das barragens da Vale (**Projeto "As-is"**)
- **Adoção do GISTM (Ago/20)**



Soluções de menor risco

- **Identificação de Perigos e Análise de Risco (HIRA)** para barragens e estruturas de rejeito.
- Programa de **eliminação de barragens à montante**
- **Nova forma de operar** alternativas para rejeitos – **Rejeitos Filtrados**
- Co-produtos



GISTM

Padrões e processos de classe mundial

2023-2025



GLOBAL INDUSTRY STANDARD ON TAILINGS MANAGEMENT

AUGUST 2020



Ago 2025:
Vale em Conformidade¹ com o GISTM

ICMM

UN

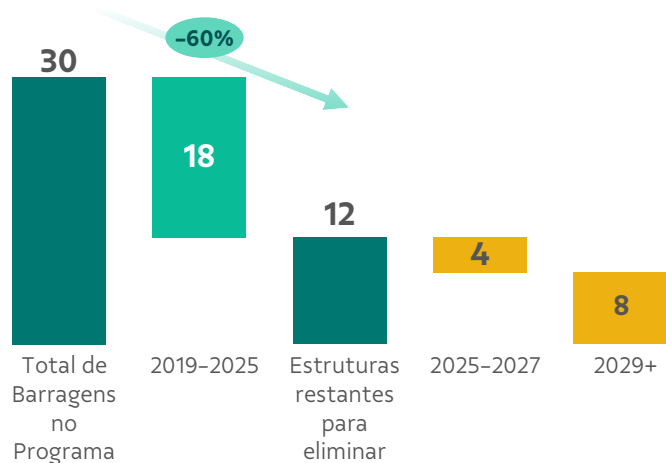
PRI

Jornada de Transformação Cultural

¹ Com planos de ação em andamento

Eliminando estruturas a montante

Programa de descaracterização de barragens a montante¹



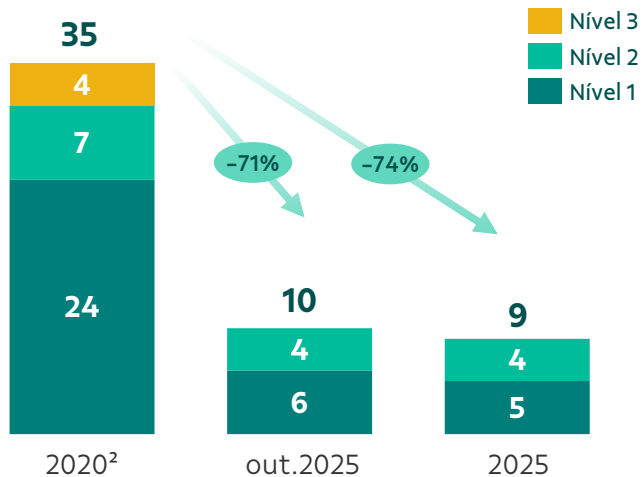
Programa de ~US\$ 4,7 bilhões
(~\$2.3 bi² já investido)



Barragem B3/B4 após descaracterização

Progresso na segurança de barragens

Barragens em nível de emergência¹



Nenhuma barragem em nível 3
Avanço no compromisso 2025

¹ Barragens incluem estruturas geotécnicas dedicadas aos processos de mineração.

² Considerando o maior número de estruturas em nível de emergência, em 2020.

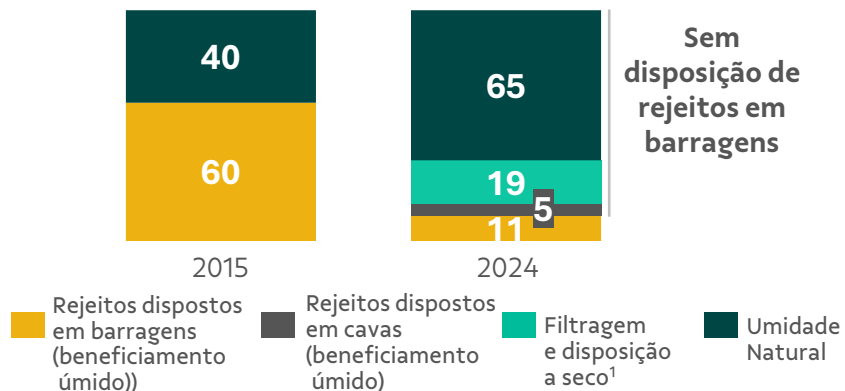


Retirada da barragem Forquilha
III do Nível 3 de Emergência em
Ago -2025

Adotando novas formas de operar

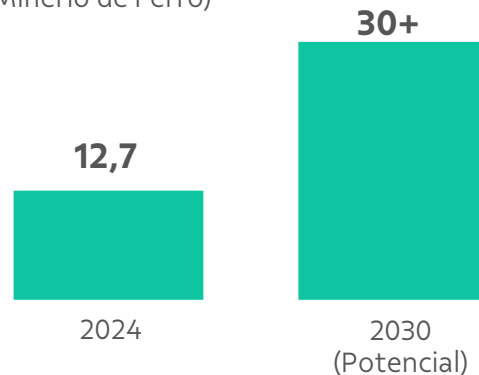
Reduzindo o uso de barragens

Método de Beneficiamento do Minério (%)



Circularidade nas nossas operações

Produção a partir de fontes circulares¹
(Mt Minério de Ferro)



Geração de rejeitos² reduzida em 35%



4 Plantas de Filtragem em operação



Redução de riscos do plano de produção



-5% de emissões de CO₂ vs. operações usuais³



Webinar **ESG**

Rodrigo Lauria

Diretor de Mudanças
Climáticas &
Descarbonização

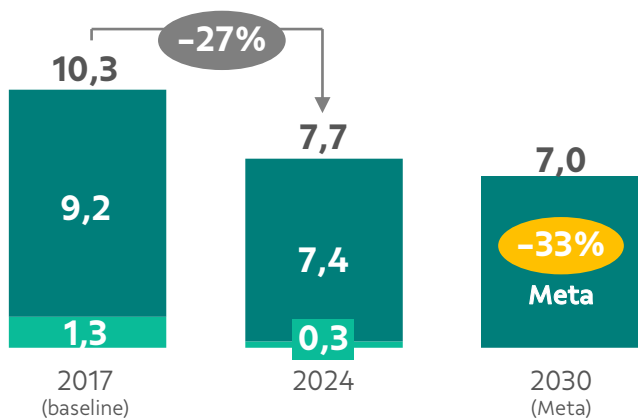
Avançando na agenda de descarbonização e no caminho certo para alcançar nossas metas climáticas.



Emissões de Escopo 1 e 2

(Mt de CO₂ eq.)

■ Escopo 1
■ Escopo 2



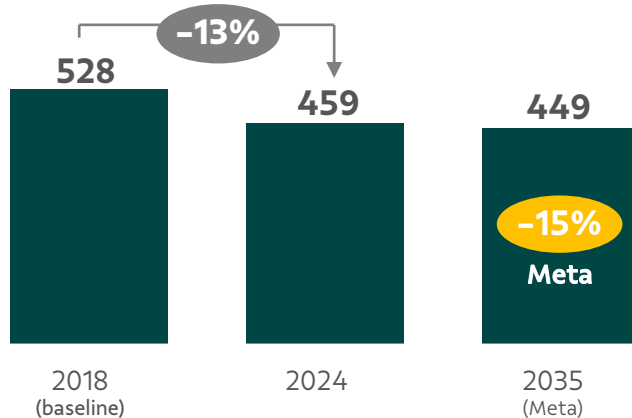
Iniciativas (não exaustivo)

- Aumentar a eficiência energética
- Uso de gás natural e biocombustíveis em usinas de pelletização
- Novos combustíveis em caminhões/trens: biocombustíveis e eletrificação

Emissões de Escopo 3

(Mt de CO₂ eq.)

■ Escopo 3



Iniciativas (não exaustivo)

- Oferecer produtos de alta qualidade: aglomerados
- Estabelecer parcerias com clientes: Mega Hubs



Uma estrutura de governança para supervisionar

Riscos e Oportunidades relacionados à Sustentabilidade



Fórum de Baixo Carbono

Reúne-se a cada 4 meses para discutir desafios e avanços em baixo carbono. Os resultados são periodicamente apresentados ao Comitê de Sustentabilidade e ao Conselho de Administração, como parte do sistema de governança da empresa.

1	Avaliação do desempenho do ano anterior e expectativas futuras em relação às emissões
2	Revisão da trajetória e das metas para emissões de GEE
3	Alinhamento com o planejamento estratégico da empresa, considerando os impactos financeiros na avaliação da Vale
4	Identificação de riscos e oportunidades
5	Análise de investimentos e priorização



Comitês que apoiam o Conselho de Administração



Comitê Consultivo de Sustentabilidade



Comitê de Riscos de Sustentabilidade



Pioneirismo na transparência em riscos e oportunidades climáticas

A Vale é uma das primeiras a adotar os padrões do ISSB¹



1º Grande mineradora &

1º Empresa brasileira

a publicar o Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade



US\$ 1.4 bilhões

investido em descarbonização desde 2020

Por que isso é importante?

Transparência & Liderança

A adoção voluntária reforça nosso papel na **mineração responsável** e na **criação de valor a longo prazo**

Foco no investidor

Visão clara de como a Vale **gerencia os riscos e oportunidades relacionados ao clima e seus impactos financeiros**

Clareza Estratégica

Divulgação de **metas climáticas, planos de transição, e impactos financeiros**



¹O ISSB (International Sustainability Standards Board) faz parte da Fundação IFRS que emite os padrões contábeis IFRS, já amplamente utilizadas por empresas e investidores em todo o mundo. O objetivo dos padrões emitidos pelo ISSB é trazer o mesmo nível de clareza, comparabilidade e rigor das demonstrações financeiras para as informações de sustentabilidade.

Incorporando a natureza em nossa estratégia e sua implementação



1ª Grande empresa de mineração &

Uma das primeiras empresas **Brasileiras** a publicar o relatório do *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD)

Projeto piloto de métricas de impacto positivo na natureza para monitorar nosso desempenho em relação à natureza

Realizações



+500 espécies ameaçadas ou em perigo de extinção protegidas



50% do nosso Objetivo de Proteção Florestal (+200 mil ha além de nossas fronteiras protegidas)

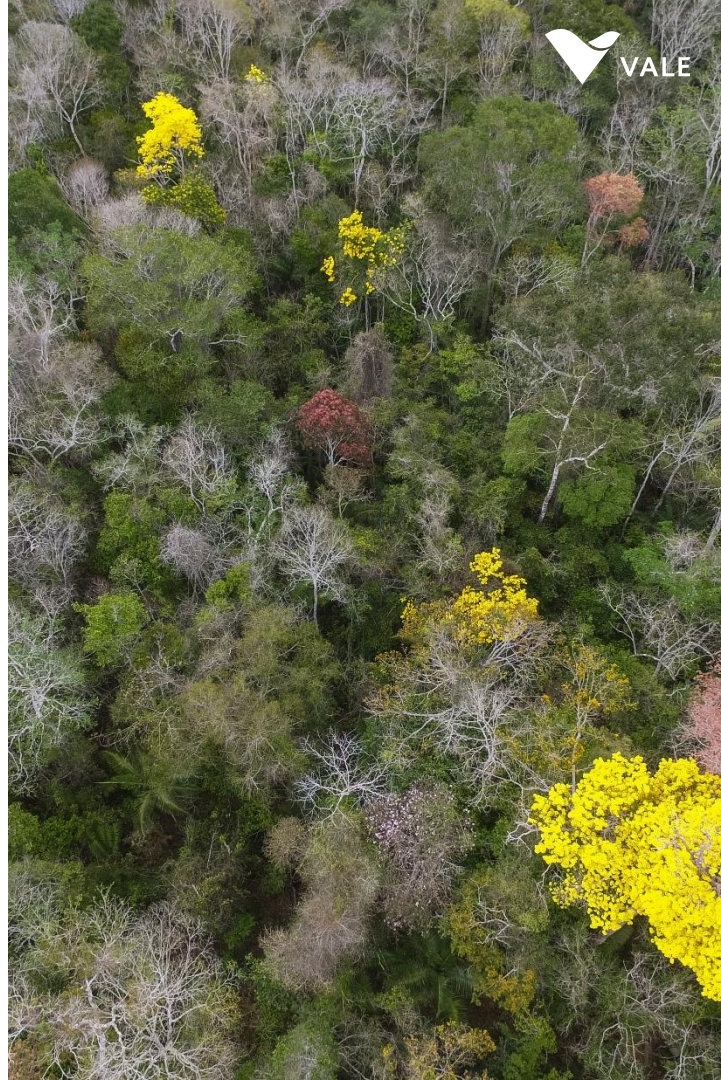
Parcerias para fazer acontecer



IUCN para melhorar nossa estratégia e gestão da natureza



Life Institute para nos ajudar a medir a biodiversidade



Roadmap da Vale para a adoção antecipada do TNFD



2023



Piloto LEAP no Brasil

2024



Avaliação de Risco à Biodiversidade / Metodologia Integrada TNFD-Vale



Primeira rodada de análise com nossa cadeia de suprimentos (30 fornecedores críticos)

2025



Primeiro relatório do TNFD baseado nas recomendações de divulgação (Databook ESG)



Avaliação das operações no Canadá, Omã e Malásia.



Segundo ciclo de análise com nossa cadeia de suprimentos.

2026 →



Incluir riscos à biodiversidade nos relatórios financeiros.



Continuar a análise LEAP com fornecedores críticos.

Jornada de Transformação Cultural



Agenda de Clima e Natureza

Principais desafios e oportunidades

Baixa maturidade tecnológica e alto custo de substituição de tecnologia

Dificuldade em dimensionar soluções para o tamanho de nossas operações

Cadeia de valor, especialmente siderurgia, em diferentes estágios de maturidade

Regulamentação de precificação de carbono ainda em discussão

Maior necessidade de parceria e inovação

Desenvolvimento de soluções baseadas na natureza

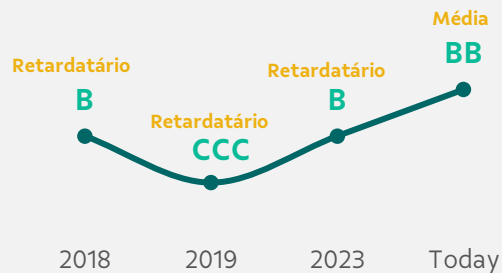
Pressionando por mercados de carbono regulamentados e voluntários

Incorporando as mudanças climáticas em todos os processos ao longo de toda a Vida da Mina

Transição justa que funciona para as pessoas e para o planeta

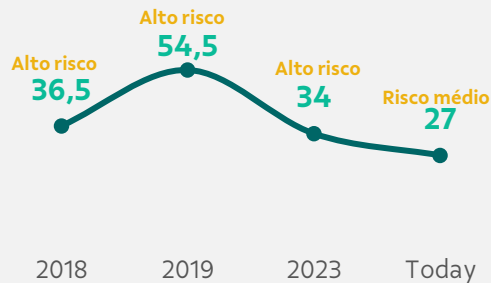
Ratings de ESG: melhores resultados reconhecendo o progresso sólido

MSCI



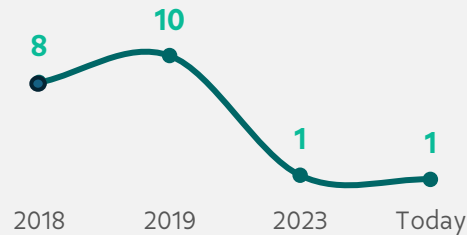
Escala: CCC – AAA; quanto maior, melhor

Sustainalytics



Escala: 0 – 100; quanto menor, melhor

ISS (Governança)



Escala: 1 – 10; quanto menor, melhor



Segurança é nosso valor fundamental

Nenhuma barragem em nível 3 de emergência e construção de um ambiente de trabalho livre de acidentes



A Reparação Integral está avançando conforme o cronograma

Cumprindo nossos compromissos com Brumadinho e Mariana



No caminho certo com nossas metas de mudança climática

Transparência sobre riscos e oportunidades e impacto financeiro potencial



Transparência e parceria em relação à natureza

Um dos pioneiros na implementação de relatórios relacionados à natureza



Melhoria contínua nos ratings ESG

Comprovação de menores riscos ESG



VALE



Seu feedback é importante

