

Desempenho da Vale no 2T24

26 de julho de 2024



Disclaimer

"Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) nossa capacidade de entregar projetos de descaracterização conforme planejado nos lâminas 4 e 5; (ii) nossa capacidade de entregar os projetos de crescimento Vargem Grande, Capanema e Serra Sul 120 conforme planejado na lâmina 7; (iii) nossa capacidade de entregar a planta de concentração de Sohar conforme esperado nas lâminas 4 e 8 e (iv) nossa expectativa de desempenho em alguns *sites* e de condições de mercado nas lâminas 4, 9 e 12 a 16.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em "Estimativas e Projeções" e "Fatores de Risco" no Relatório Anual da Vale no Formulário 20-F."

A worker wearing a white hard hat, safety glasses, and a yellow safety vest over a light blue shirt is pointing with their right index finger towards industrial equipment. The background is a blurred view of a large industrial structure, possibly a conveyor system or a large storage tank, with a teal overlay.

1. Comentários iniciais

Avançando em nossas alavancas

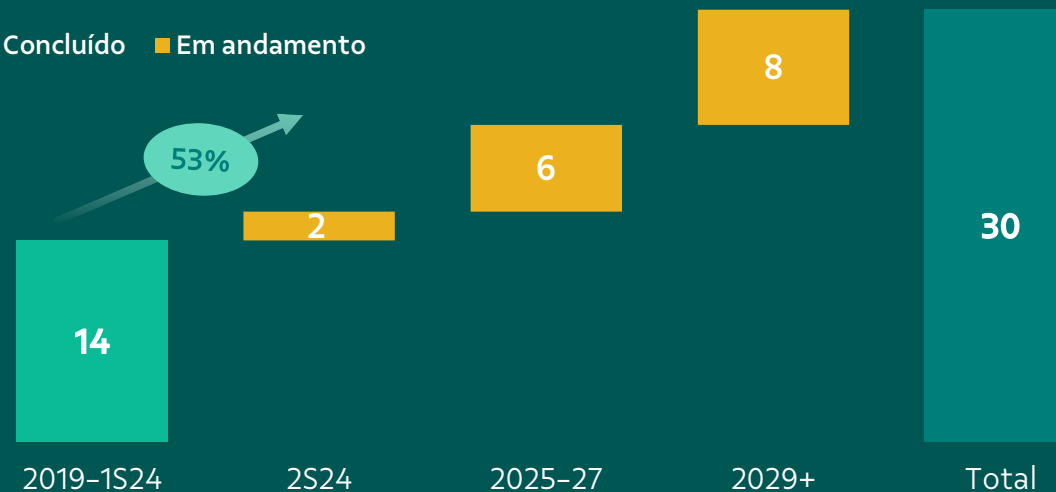
	Jornada em Segurança	■ Barragem B3/B4 eliminada e no caminho certo para entregar os Diques 1A e 1B ■ Programa de descaracterização estará 53% concluído até o 4T24
	Estabilidade Operacional de Minério de Ferro	■ Sólida produção de minério de ferro, em 81 Mt, com produção recorde para um 2T em S11D ■ Embarques de minério de ferro +7% a/a, impulsionados pelo forte desempenho operacional ■ C1: sazonalmente maior no 2T; reafirmando <i>guidance</i> para 2024 em US\$ 21,5–23/t
	Crescimento e Qualidade de Minério de Ferro	■ Vargem Grande e Capanema estão 96% e 83% concluídos, respectivamente ■ Mega Hubs: planta de concentração em Sohar aprovada com entrada em operação em 2027
	Transformação de Metais para Transição Energética	■ Onça Puma, Sossego e Salobo retomaram as operações; <i>guidances</i> mantidos ■ Custos <i>all-in</i> de níquel caíram 12%, principalmente com menores compras de <i>feed</i> de terceiros ■ Shaun Usman anunciado como novo CEO de Metais Básicos da Vale
	Liderança ESG	■ Divulgação ESG: Relatório TNFD publicado e adoção voluntária do ISSB ■ Mariana: oferta para acordo em discussão
	Permanecer disciplinado	■ Gestão de passivos melhorou o vencimento da dívida ■ US\$ 1,6 bilhão de juros sobre capital próprio anunciado ■ Investimentos no caminho certo, conforme <i>guidance</i> de US\$ 6,5 bilhões para 2024



Segurança em barragens: 14 estruturas eliminadas

Programa de descaracterização de barragens a montante

■ Concluído ■ Em andamento



Descaracterização da barragem B3/B4 Concluída em mai-24



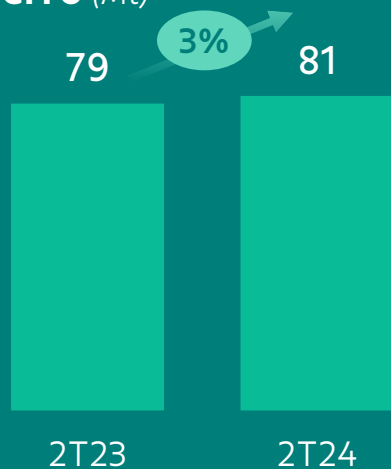
Descaracterização dos Diques 1A e 1B No caminho certo para conclusão em dez-24



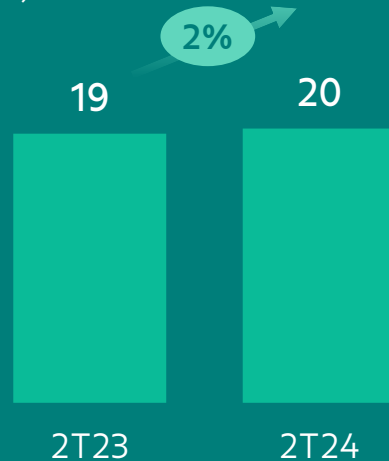
¹ Atividades de revegetação e paisagismo a serem realizadas, antes de uso futuro.

Produção recorde em S11D para um 2T

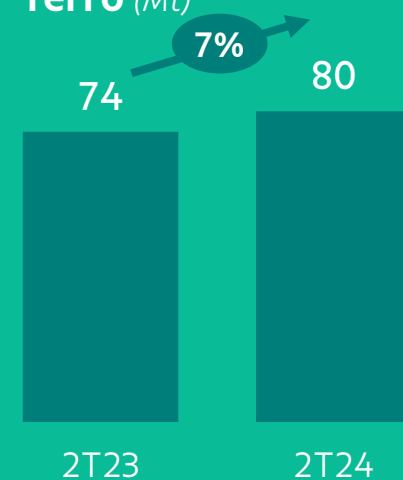
Produção de minério de ferro (Mt)



Produção em S11D (Mt)



Vendas de minério de ferro (Mt)



Principais projetos estão em andamento para aumentar capacidade

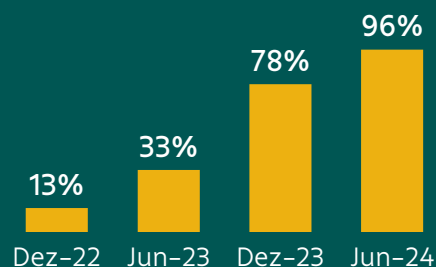
+50 Mt

2026



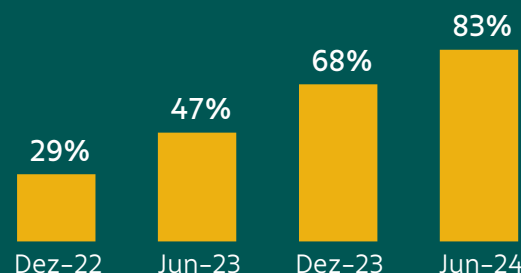
+15 Mt

Vargem Grande



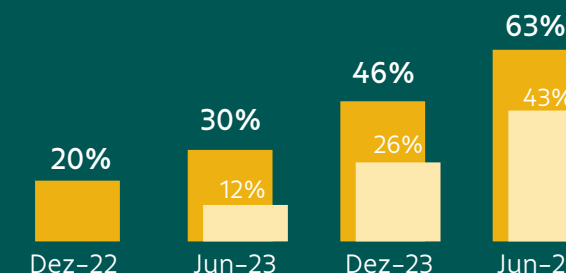
+15 Mt

Capanema



+20 Mt

S11D +20Mt¹ Britador



Progresso físico



Mega Hubs: parceria para solução inovadora em minério de ferro



Parceria para planta de concentração de minério de ferro em Sohar



- ~12 Mt de concentrados de alta qualidade¹
- US\$ 227 milhões de investimento pela Vale²
- Início até 2027



- Preços de energia competitivos
- Utiliza a capacidade ociosa disponível em Sohar
- Otimiza o fluxo de processos para futuras plantas de concentração

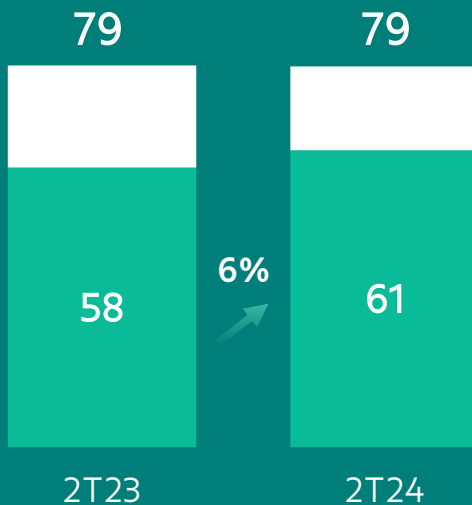
¹Capacidade total da planta é de 18 Mt de processamento de minério. ²Parceiro será responsável pela construção da planta de concentração, enquanto o CAPEX da Vale conectará e adaptará as atuais instalações de pelotização.



Sólida produção de cobre no Brasil, enquanto produção de níquel refletiu estratégia de manutenção; guidances reafirmados

Produção de cobre (kt)

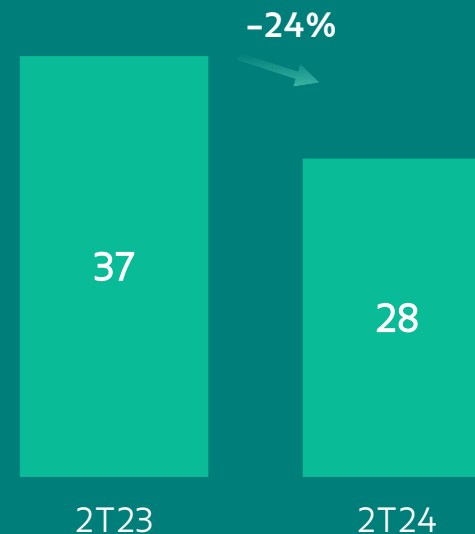
■ Canadá
■ Brasil



Produção em Salobo
cresceu 8% a/a

Melhor performance em
Salobo 1&2 e Sossego
**foi compensada pela
manutenção em
Sudbury**

Produção de níquel (kt)



Manutenção bialnal
do *smelter*
e *ramp-up* de Onça
Puma após reforma
do forno

Minas em Sudbury
**+ 6% de produção de
minério a/a**

Voisey's Bay
+41% a/a



Promovendo iniciativas positivas para a natureza

Deixando um legado social com a agenda florestal

Florestas em Pé



Nós protegemos **11 ha** para cada **1 ha** afetado por nossas atividades

Bioeconomia da Amazônia



Apoiar **restauração inclusiva de florestas** e negócios com **impacto socioambiental**

Combate à Pobreza Extrema



Apoiar a saída de **500.000** pessoas da pobreza extrema até 2030

Avançando em transparência: Relatório do TNFD publicado
Adoção voluntária e antecipada do ISSB

2. Desempenho financeiro



EBITDA: sólido desempenho dado maior embarque de MFe; no caminho para um 2º semestre mais forte

EBITDA Proforma – 2T24 vs. 2T23

US\$ milhões



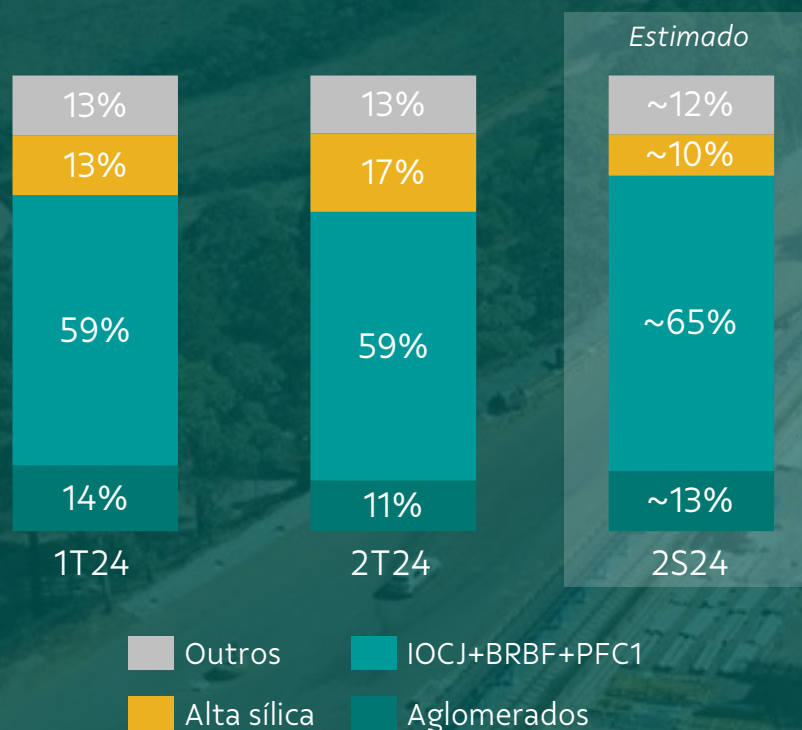
¹Excluindo despesas de Brumadinho. EBITDA 2T23 reapresentado, incluindo EBITDA de JVs (US\$ 229 milhões) e excluindo dividendos de JVs (US\$ 105 milhões). ²Incluindo ajustes de preços provisórios. ³Incluindo EBITDA de coligadas e JVs, itens não recorrentes e outros.
Nota: A expectativa de um 2º semestre mais forte baseia-se na estimativa de maior produção em todos os negócios e na redução dos custos do minério de ferro C1, a fim de atender os *guidances* de produção e C1 divulgados para 2024.



Produtos de alta sílica gerando retornos atrativos

Portfólio de vendas de minério de ferro¹

%



Maximizando valor em todo o portfólio de produtos



Produtos de alta sílica com EBITDA/t de ~US\$ 20 no 2T



Prêmios no 2S24 serão suportados por maior participação dos minérios de Carajás



Expansão do S11D e plantas de concentração melhorando *mix* no médio prazo

¹Incluindo Finos, Pelotas, Briquetes e ROM.

Nota: Portfólio de vendas de minério de ferro em linha com as expectativas de *all-in* divulgada durante o Vale Day (dez 2023), sujeita às condições de mercado.



C1 de finos de minério de ferro sazonalmente mais alto no 2T; sólido *momentum* no 2º semestre e *guidance* reafirmado

C1 de finos de minério de ferro, ex-compras de terceiros

US\$/t



Alavancas para o C1 no 2S24

- Maiores volumes
- Efeito *mix* do Sistema Norte
- Menores atividades de manutenção

Guidance2024

US\$ 21,5-23,0/t

¹A taxa de câmbio média (BRL/USD) foi de 5,21 no 2T24 vs. 4,95 no 1T24. ²Incluindo serviços, pessoais, energia, diesel e outros..



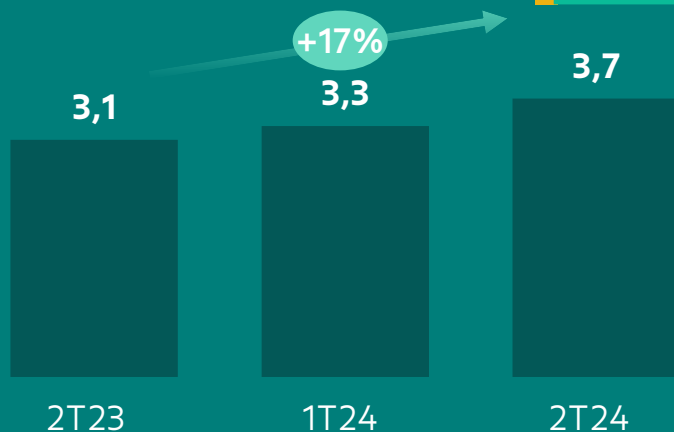
All-in do cobre permanece abaixo do *guidance*; all-in de níquel caiu 12% a/a, apesar da manutenção bienal

Cobre – *Breakeven* de custos¹

('000 US\$/t)

Guidance2024

US\$ 4,0–4,5k/t



Principais efeitos no 2T24 (a/a)

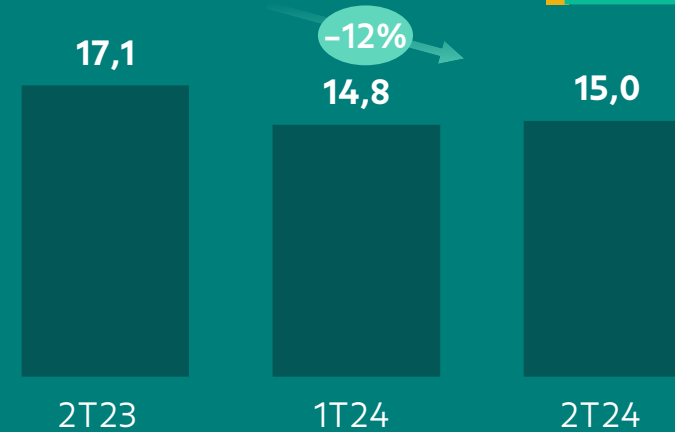
- Maiores custos unitários (+US\$ 680/t) principalmente devido as atividades de manutenção
- Ausência dos efeitos não recorrentes do 2T23

Níquel – *Breakeven* de custos

('000 US\$/t)

Guidance2024

US\$ 14,5–16,0k/t



Principais efeitos no 2T24 (a/a)

- Menores volumes e preços em compras de *feed* de terceiros.
- 2T23 foi impactado pela redução do valor de estoque
- Maiores prêmios

¹ EBITDA *breakeven* ex-Hu'u.

Fluxo de caixa impactado pelo capital de giro, reversão esperada para o 2º semestre

Fluxo de Caixa Livre – 2T24

US\$ milhões



¹Inclui US\$ 397 milhões de desembolsos de despesas provisionadas de Brumadinho e descaracterização e US\$ 83 milhões de despesas incorridas de Brumadinho. ²Referente ao EBITDA das coligadas e joint ventures, que foi incluído no EBITDA Proforma. ³Inclui juros de empréstimos, derivativos, arrendamentos, debêntures, pagamentos relacionados ao rompimento da barragem da Samarco e outros. ⁴Inclui US\$ 114 milhões de recompra de ações, US\$ 2.610 milhões recebidos da parceria da VBM e da transação da PTVI, novos bonds de US\$ 1 bilhão e novas captações de US\$ 90 milhões, parcialmente compensados por US\$ 530 milhões de amortização de dívida.



3. Principais mensagens

Principais mensagens



Segurança e gestão de barragens continuam a ser prioridades



Operações de MFe: entrega consistente de um forte desempenho operacional



Avançando como fornecedor preferencial para indústria de aço de baixa emissão



Sólido desempenho de custo em níquel e cobre



Altamente comprometido com disciplina de alocação de capital



Vale's Performance 2024

July 26th, 2024



Disclaimer

"This presentation may include statements that present Vale's expectations about future events or results, including without limitation (i) our ability to deliver decharacterization projects as planned on slides 4 and 5; (ii) our ability to deliver growth projects Vargem Grande, Capanema and Serra Sul 120 as planned on slide 7; (iii) our ability to deliver the Sohar concentration plant as expected on slides 4 and 8 and (iv) our performance expectation at some sites and market conditions on slides 4, 9 and slides 12 to 16.

These risks and uncertainties include factors relating to our ability to perform our production plans and to obtain applicable environmental licenses.

It include risks and uncertainties relating to the following:

- (a) the countries where we operate, especially Brazil, Canada and Indonesia;
- (b) the global economy;
- (c) the capital markets;
- (d) the mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature;
- (e) global competition in the markets in which Vale operates;
- (f) the estimation of mineral resources and reserves, the exploration of mineral reserves and resources and the development of mining facilities, our ability to obtain or renew licenses, the depletion and exhaustion of mines and mineral reserves and resources.

To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM) and in particular the factors discussed under "Forward-Looking Statements" and "Risk Factors" in Vale's annual report on Form 20-F."

A worker wearing a white hard hat, safety glasses, and a yellow safety vest over a light blue shirt is pointing with their right hand towards industrial equipment. The background is a teal-tinted image of a large industrial structure, possibly a conveyor system or a large storage tank, with various pipes and structural elements visible.

1. Opening remarks

1. Opening remarks

Progressing on our key levers

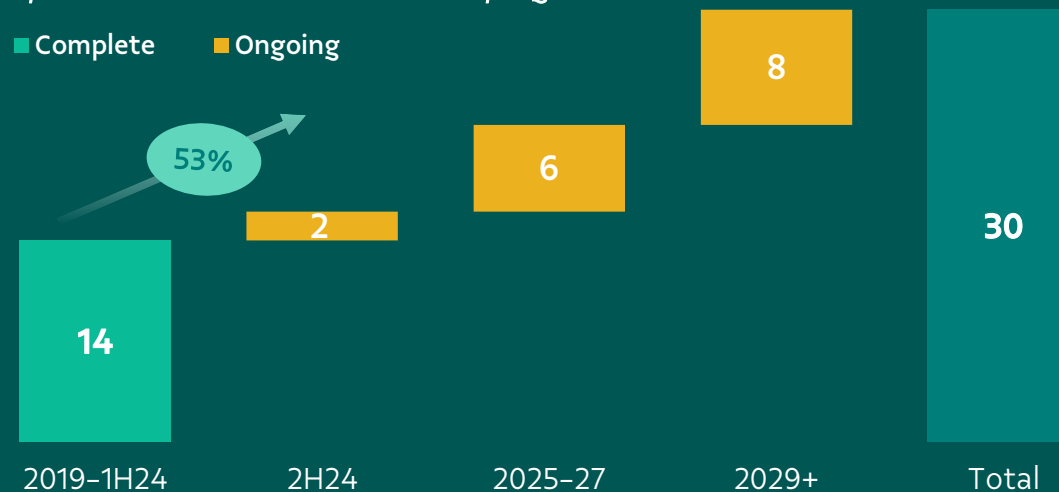
	Safety Journey	■ B3/B4 dam eliminated and on track to deliver Dike 1A and 1B ■ Decharacterization program will be 53% complete by 4Q24
	Iron Ore Operational Stability	■ Solid iron ore production at 81 Mt, with record production for a Q2 at S11D ■ Iron ore shipments +7% y/y, driven by strong operating performance ■ C1: seasonally higher in Q2; reaffirming guidance for 2024 at U\$ 21.5–23/t
	Iron Ore Growth and Quality	■ Vargem Grande and Capanema are 96% and 83% complete, respectively ■ Mega Hubs: Sohar concentration plant approved to start-up in 2027
	Energy Transition Metals Transformation	■ Onça Puma, Sossego and Salobo resumed operations; guidances maintained ■ Nickel all-in costs down 12%, mainly on lower 3rd-party feed purchases ■ Shaun Usman announced as new Vale Base Metals CEO
	ESG Leadership	■ ESG disclosure: TNFD report published and voluntary ISSB adoption ■ Mariana: settlement offer under discussion
	Stay disciplined	■ Liability management improved debt maturity ■ US\$ 1.6 billion interest on capital announced ■ Capex on track to meet ~US\$6.5bn guidance for 2024



Dam safety: 14 structures eliminated

Upstream dam decharacterization program

■ Complete ■ Ongoing



B3/B4 dam decharacterization Concluded in May-24



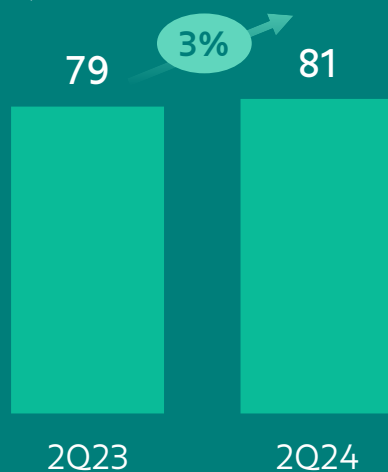
Dike 1A and 1B decharacterization On track to be concluded in Dec-24



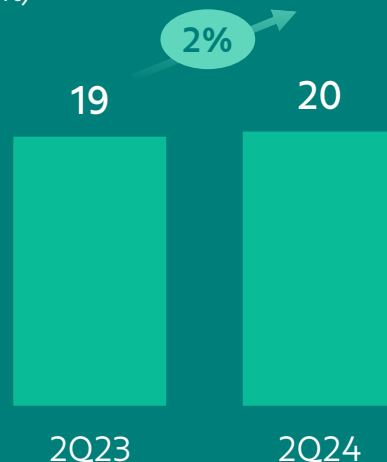
¹ Revegetation and landscaping activities to be performed, ahead of future use.

Record production at S11D for a Q2

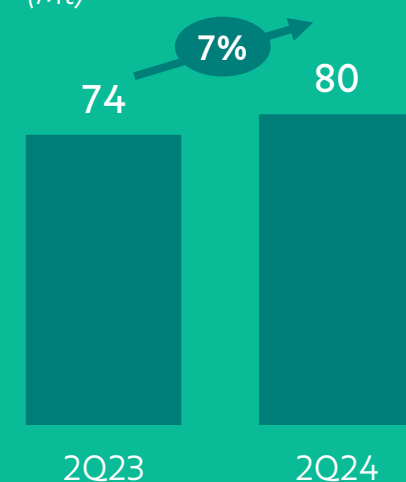
Iron ore production (Mt)



S11D production (Mt)



Iron ore sales (Mt)



Key projects are underway to increase capacity

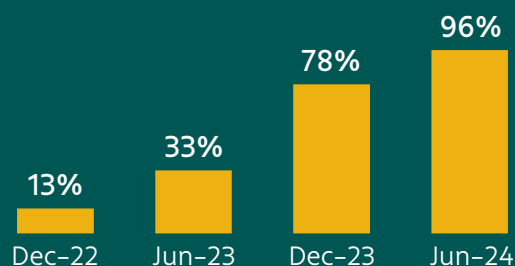
+50 Mt

2026



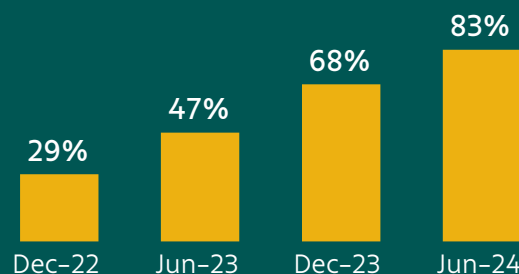
+15 Mt

Vargem Grande



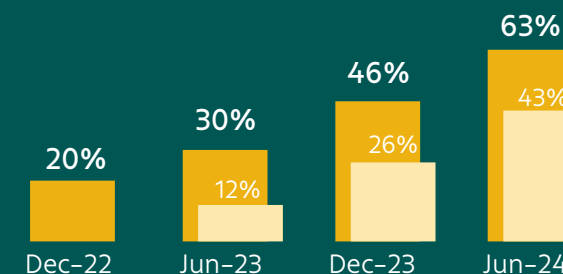
+15 Mt

Capanema



+20 Mt

S11D +20Mt¹ Crusher



Physical progress

¹S11D percentages revised after project scope review.



Mega Hubs: partnership for breakthrough iron ore solution



Partnership for a new iron ore concentration plant in Sohar



- ~12 Mt of high-grade concentrates¹
- US\$ 227 million Vale's share of CAPEX²
- Start-up by 2027



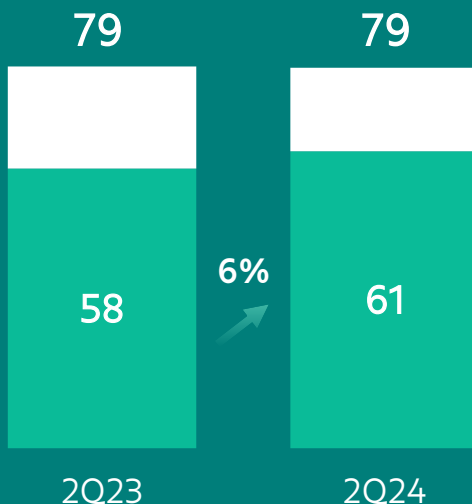
- Competitive energy prices
- Utilize idle capacity available in Sohar
- Optimize process flowsheet for future concentration plants

¹Total plant capacity of 18 Mt of ore processing. ²Partner will be responsible to build the concentration plant, while Vale CAPEX will connect and adapt the current pelletizing facilities.

Solid copper production in Brazil, while nickel production reflected maintenance strategy; guidances reaffirmed

Copper production (kt)

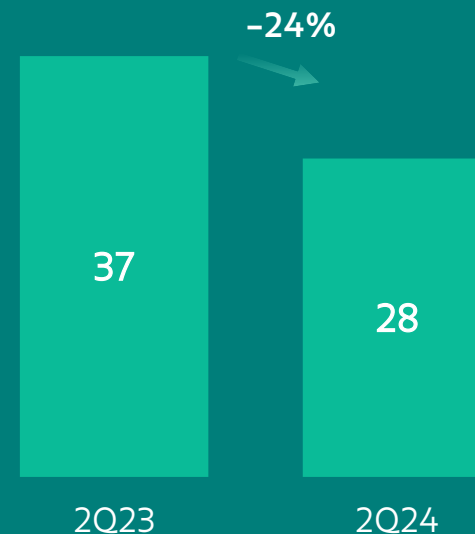
Canada
Brazil



Salobo production increased 8% y/y

Salobo 1&2 and Sossego: better performance was offset by Sudbury maintenance

Nickel production (kt)



Biennial smelter maintenance and Onça Puma ramp-up after furnace rebuild

Sudbury mines + 6% in ore production y/y

Voisey's Bay +41% y/y



Fostering nature-positive initiatives

Forest agenda to leave a social legacy

Standing Forest



We protect **11 ha** for every **1 ha** affected by our activities

Bioeconomy in the Amazon



Support **inclusive restoration** and businesses with **socio-environmental impact**

Fight extreme poverty



Support to lift **500,000** people out of extreme poverty by 2030

Enhancing disclosure: TNFD report [published](#)
ISSB voluntary and early adoption

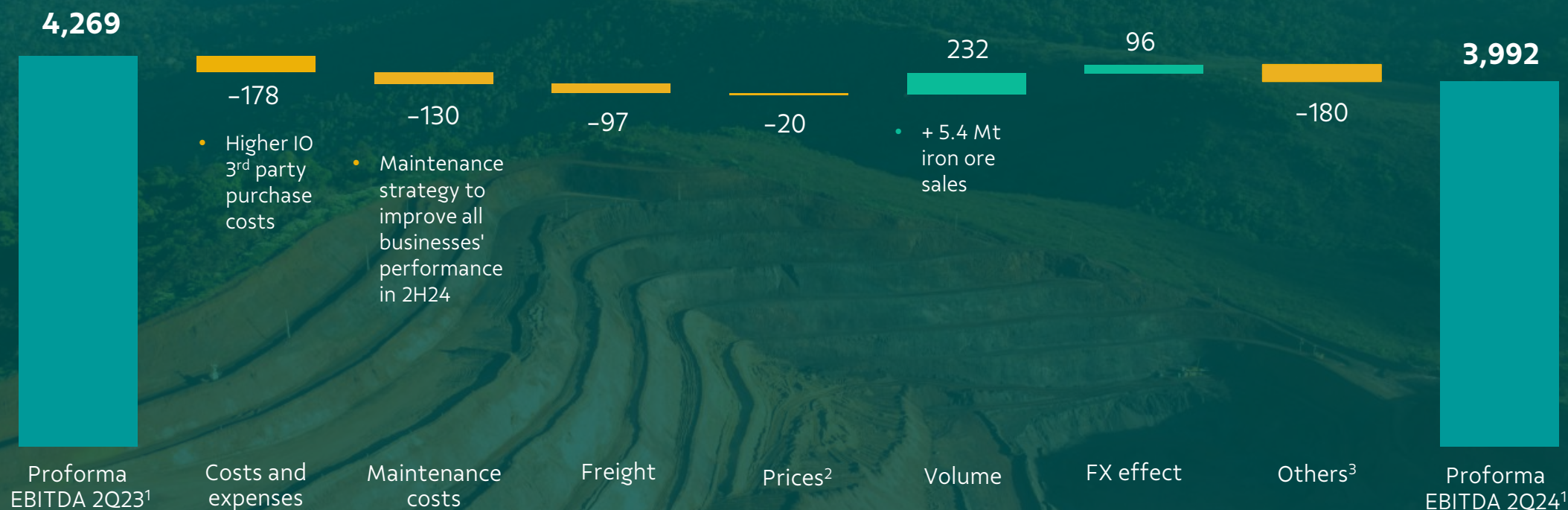
2. Financial Performance



EBITDA: solid performance driven by higher iron ore shipments; paving the way for a stronger 2H

Proforma EBITDA – 2Q24 vs. 2Q23

US\$ million



¹Excluding Brumadinho expenses. 2Q23 EBITDA was restated, including JVs EBITDA (US\$ 229 million) and excluding JV's dividends (US\$105 million). ²Including adjustment of provisional pricing. ³Including JV's EBITDA, one-off items and others.

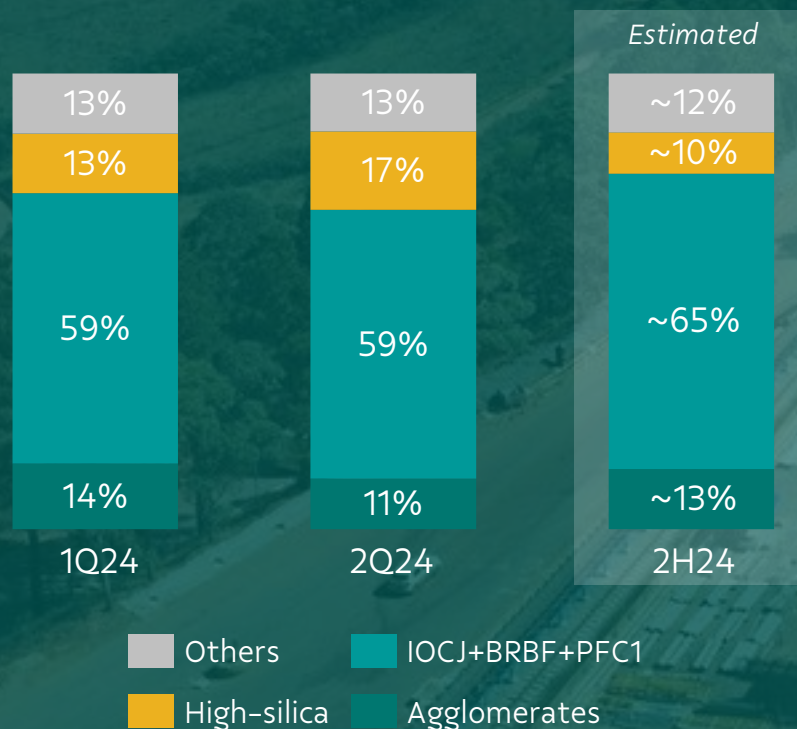
Note: The expectation for a stronger second half is based on estimated higher production across all business and reduced iron ore C1 costs, aiming to meet the disclosed production and C1 guidances for 2024.



High-silica products generating attractive returns

Iron ore sales portfolio¹

%



Maximizing value across the product portfolio



EBITDA per ton of ~US\$ 20 in Q2 for high-silica products



Premiums in 2H24 to be supported by a higher share of Carajás ores



S11D expansion and concentration plants improving mix in the medium-term

¹Including Fines, Pellets, Briquettes and ROM.

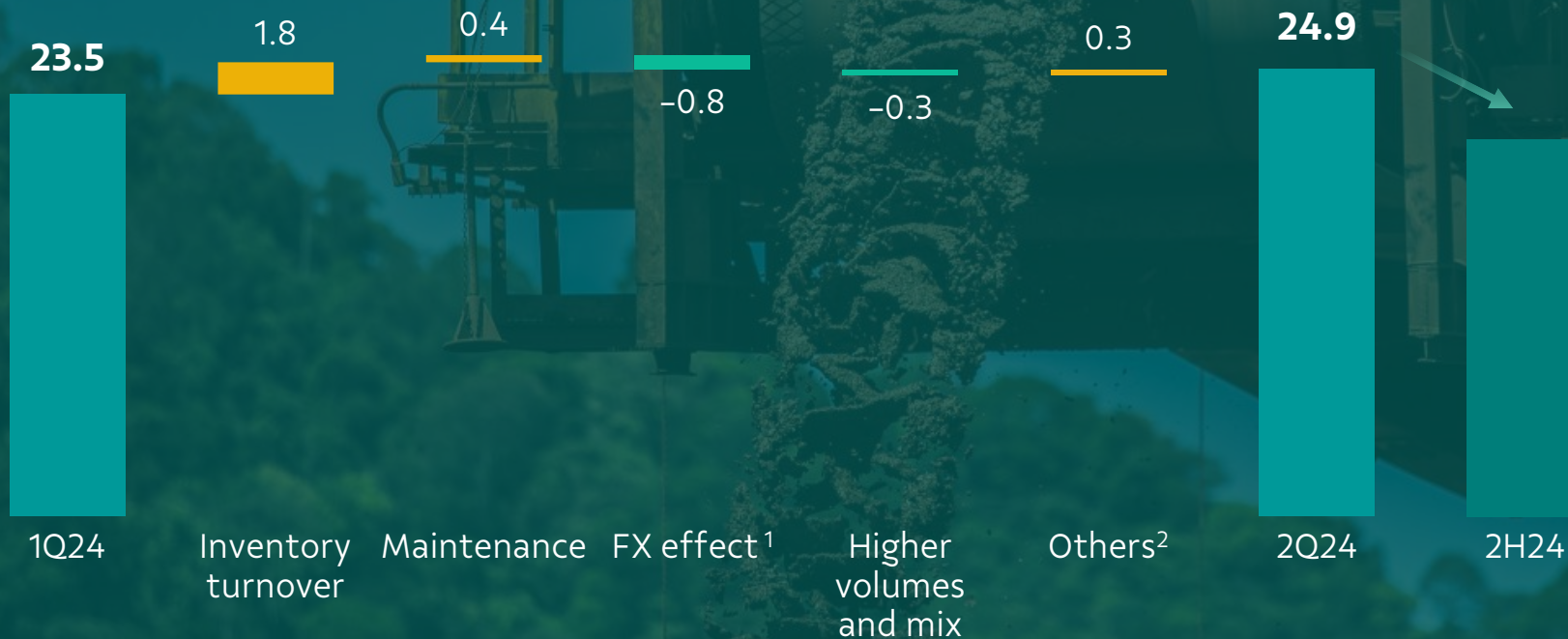
Note: estimated iron ore sales portfolio in line with all-in guidance disclosed during Vale Day (Dec 2023), subject to market conditions.



Seasonally higher iron ore fines C1 in Q2; Solid momentum into the 2H and guidance reaffirmed

Iron ore fines C1 cash cost, ex third-party purchases

US\$/t



2H24 cost drivers

- Higher volumes
- Northern System mix effect
- Lower maintenance activities

Guidance 2024

US\$ 21.5-23.0/t

¹ Average exchange rate (BRL/USD) was 5.21 in 2Q24 vs. 4.95 in 1Q24. ² Including services, personal, energy, diesel and others.

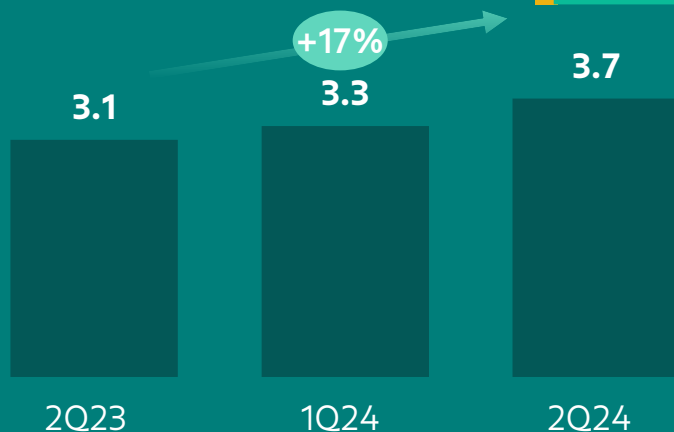


Copper all-in costs remained below guidance; Nickel all-in dropped 12% y/y despite biennial maintenance

Copper – Breakeven costs¹

('000 US\$/t)

Guidance 2024
US\$ 4.0–4.5k/t



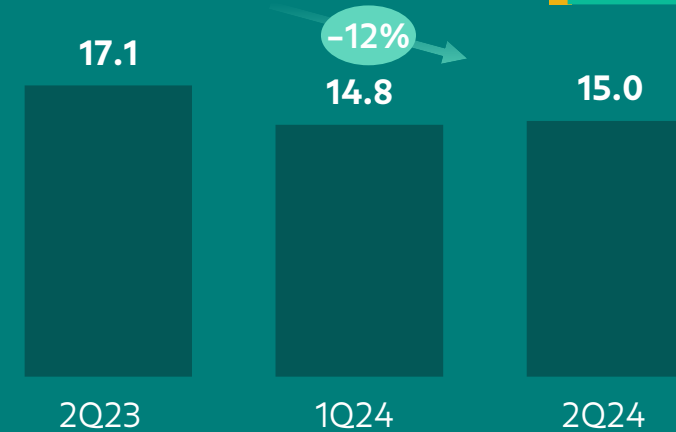
Main effects in 2Q24 (y/y)

- Higher unit costs (+US\$ 680/t) mainly due to maintenance activities
- Absence of one-off effects from 2Q23

Nickel – Breakeven costs

('000 US\$/t)

Guidance 2024
US\$ 14.5–16.0k/t



Main effects in 2Q24 (y/y)

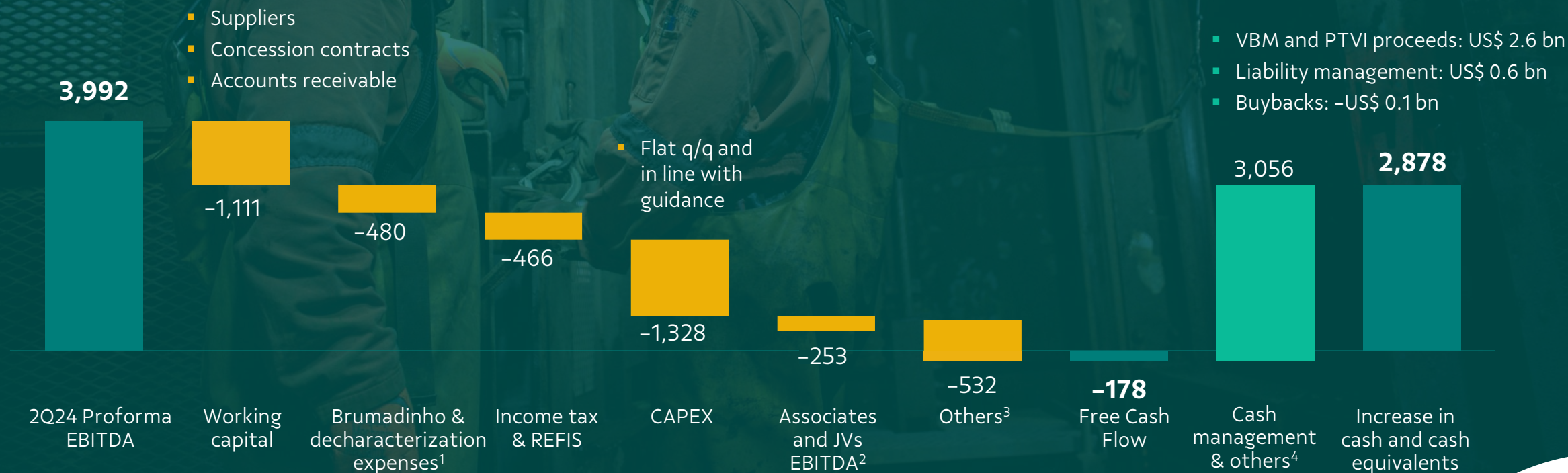
- Lower 3rd party feed purchase volume and costs
- 2Q23 was impacted by a write-down in inventories
- Higher premiums

¹ EBITDA breakeven ex-Hu'u.

FCF impacted by working capital, expect reversal in the 2H

Free cash flow – 2Q24

US\$ million



¹Includes US\$ 397 million of disbursement of Brumadinho and decharacterization provisioned expenses and US\$ 83 million of Brumadinho incurred expenses. ²Related to Associates and Joint Ventures EBITDA that was included in the Proforma EBITDA. ³Includes interest on loans, derivatives, leasing, shareholders debentures, payments related to Samarco dam failure and others. ⁴Includes US\$ 114 million of share buyback, US\$ 2,610 million received from VBM partnership and PTVI transaction, new bonds of US\$ 1 billion and new loans of US\$ 90 million partially offset by debt repayment of US\$ 530 million.



3. Key takeaways

Key takeaways



Safety and dam management remain key priorities



Iron ore operations: consistently delivering strong operating performance



Advancing as the supplier of choice for low-carbon steel



Solid cost performance in nickel and copper



Highly committed to disciplined capital allocation

