

USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S/A - USIMINAS
CNPJ/MF 60.894.730/0001-05
NIRE 313.000.1360-0
Companhia Aberta

Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S/A - USIMINAS, realizada no escritório da Companhia em São Paulo/SP e por TEAMS, no dia 18 de dezembro de 2025, às 9h.

Conselheiros Participantes – Alberto Akikazu Ono – Presidente; Oscar Montero Martinez, Ronald Seckelmann, Pedro Henrique Gomes Teixeira, Rita Rebelo Horta de Assis Fonseca, Edílio Ramos Veloso, Elias de Matos Brito e Cynthia Inés Graf Caride (por Teams). Bruno Lage de Araújo Paulino, Secretário.

Foi aprovada, por unanimidade, a lavratura da Ata sob forma de sumário, pela aplicação analógica do artigo 130, § 1º, da Lei das S.A. e conforme artigo 14, § 8º, do Estatuto Social.

Ordem do Dia:

Itens para Aprovação:

Tomar conhecimento da carta de renúncia do Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores e eleger seu substituto, para um mandato até a AGO de 2026 - O Conselho tomou conhecimento da renúncia do Sr. **Thiago de Fonseca Rodrigues** como Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores da Usiminas, com efeitos a partir de 1º de fevereiro de 2026.

O Conselho aprovou, por unanimidade, a eleição do Sr. **Diego Eduardo Garcia**, argentino, casado, engenheiro industrial, inscrito no CPF sob o nº 242.286.598-45, portador do CRNM nº F586694-4, com endereço na Avenida João XXIII, s/n, Santa Cruz, Rio de Janeiro/RJ, a partir de 1º de fevereiro de 2026, para um mandato até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2026.

A composição da Diretoria fica assim consolidada a partir de 1º de fevereiro de 2026, todos com mandato até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2026:

| | |
|---------------------------|---|
| Marcelo Chara | Diretor Presidente |
| Diego Eduardo Garcia | Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores |
| Américo Ferreira Neto | Diretor Vice-Presidente Industrial |
| Gino Ritagliati | Diretor Vice-Presidente de Planejamento Corporativo |
| Silmar Luis Rabelo | Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade |
| Miguel Angel Homes Camejo | Diretor Vice-Presidente Comercial |

Encerramento - Nada mais sendo tratado, deu-se por encerrada a reunião, sendo a presente ata lavrada no Livro próprio, com a assinatura dos Conselheiros e do Secretário. Belo Horizonte, 18 de dezembro de 2025.