

# USIMINAS

Aço em dia com o futuro



Uma das principais empresas industriais do Brasil

63

anos de  
operação

12,9mil

colaboradores

ISEB3

Única empresa  
do setor siderúrgico  
no índice ISE

USIMINAS

Potência que vem da presença estratégica e do portfólio diversificado

**USIMINAS**

**MINERAÇÃO USIMINAS**  
MG Itatiaiuçu

**SIDERURGIA**  
MG Ipatinga  
SP Cubatão

**SOLUÇÕES USIMINAS**  
MG Santa Luzia  
MG Betim  
MG Ipatinga  
SP Taubaté  
SP Guarulhos  
RS Porto Alegre  
PE Suape

**USIMINAS MECÂNICA**  
MG Ipatinga  
SP Cubatão

TERMINAL MARÍTIMO  
Vitória

TERMINAL MARÍTIMO  
Cubatão

Capacidade Instalada

**6,9Mt/ano**

MAIOR PRODUTORA  
DE AÇOS PLANOS

2024

**5ª maior**

PRODUTORA DE MINÉRIO  
DE FERRO

Vendas de Aço  
3T25(LTM\*)

**4,3Mt**

Vendas Minério de Ferro  
3T25(LTM\*)

**9,4Mt**

\*LTM – Últimos 12 meses, em inglês



## Forte compromisso com segurança e sustentabilidade

USIMINAS

Fase final de  
**descaracterização** da última  
barragem de rejeitos

**R\$19,7M**  
investidos em projetos  
culturais, esportivos e sociais via  
*Leis de Incentivo em 2025*

Selo Ouro  
GHG Protocol  
**2025**

Signatária da Carta de  
Desenvolvimento Sustentável  
da **World Steel Association**

**+666mil**  
horas de capacitação  
para trabalhadores em 2025

Selo Prata  
Ecovadis  
**2025**

Implementação da  
**Política de Sustentabilidade**  
para Fornecedores

**Relacionamento  
com a comunidade**  
468 reuniões e encontros  
de relacionamento  
Comunitário até out/25

Fornecedor **Ouro**  
Moto Honda  
**2025**



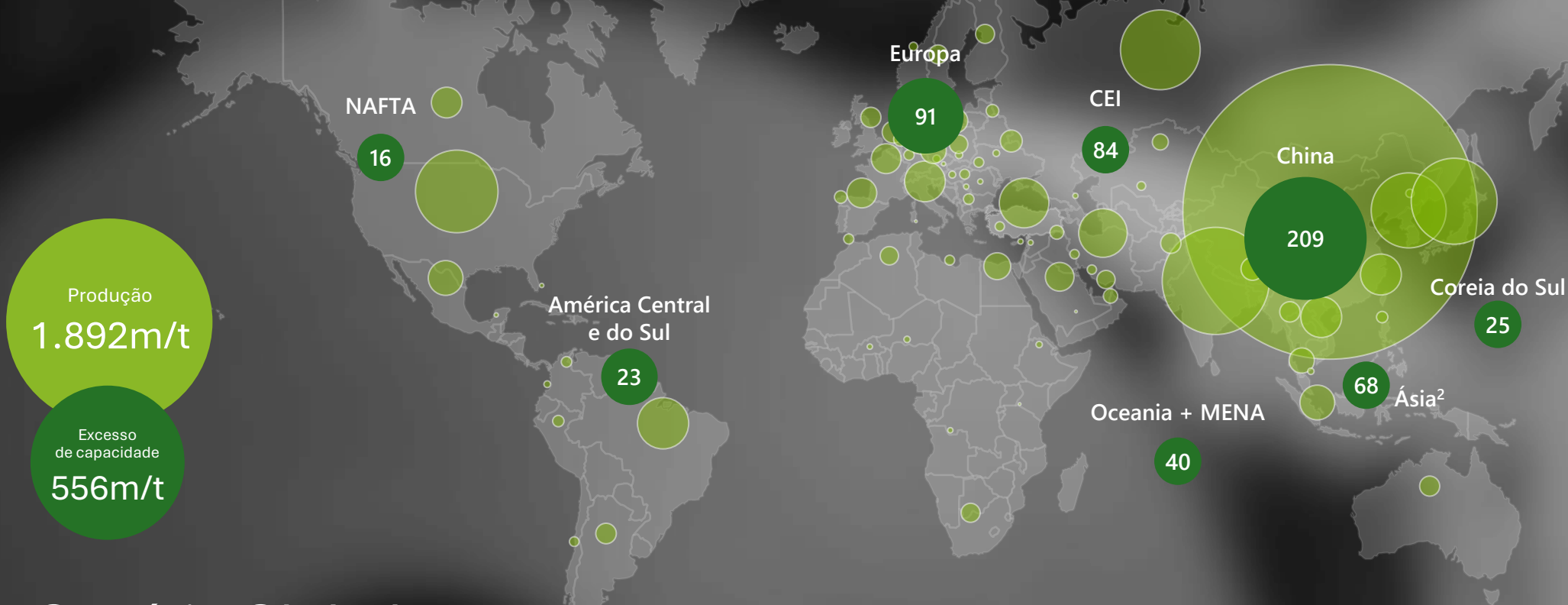
USIMINAS

# Cenário Global



O excesso de produção de aço causa desequilíbrio no mercado internacional

USIMINAS



Cenário Global

# Aço Bruto

Fonte: Aço Brasil / Worldsteel / ALACERO / World Bank Group Nota: 1 A partir de 2023. 2 Excluindo a China e a Coreia do Sul.

PIB Anual	Média 2000 a 2010	Média 2011 a 2020	Consolidado 2024	Projeção 2025
Chinês	10,3	6,8	5,0	4,8
Mundial	3,2	2,5	2,9	3,2

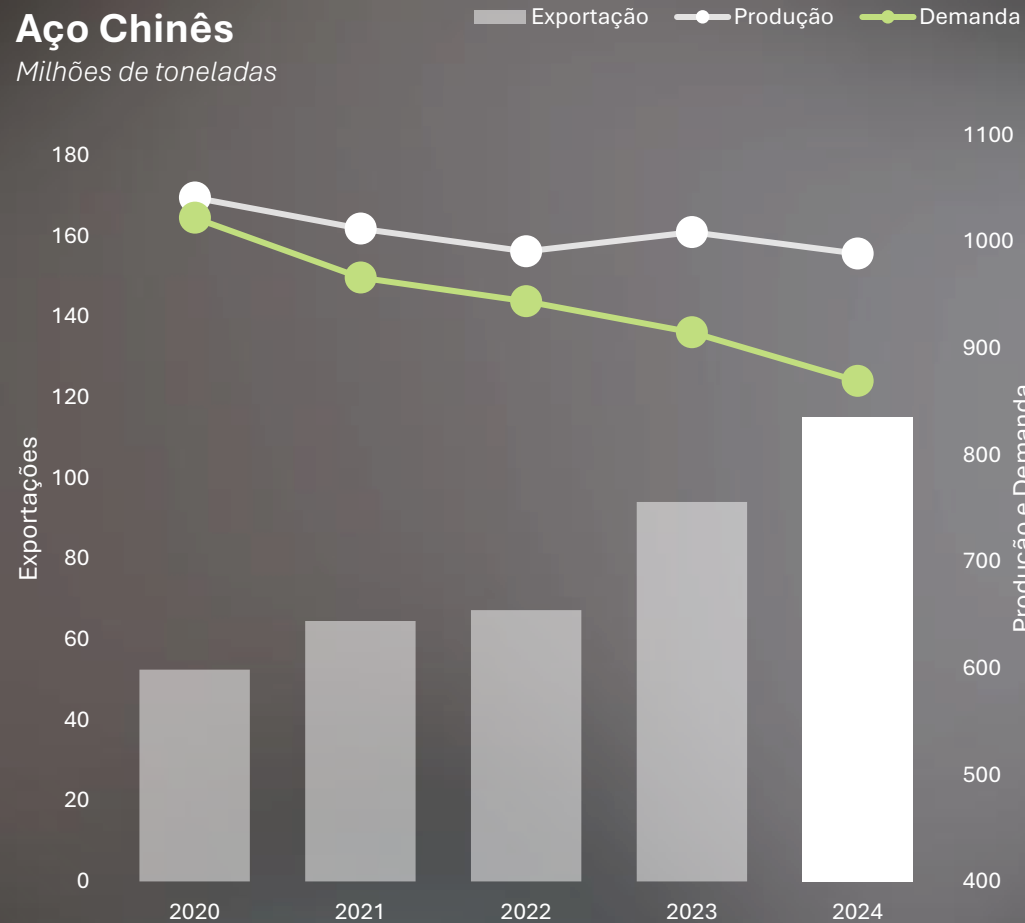


Com a demanda interna em queda, a China impulsionou exportações subsidiadas

USIMINAS

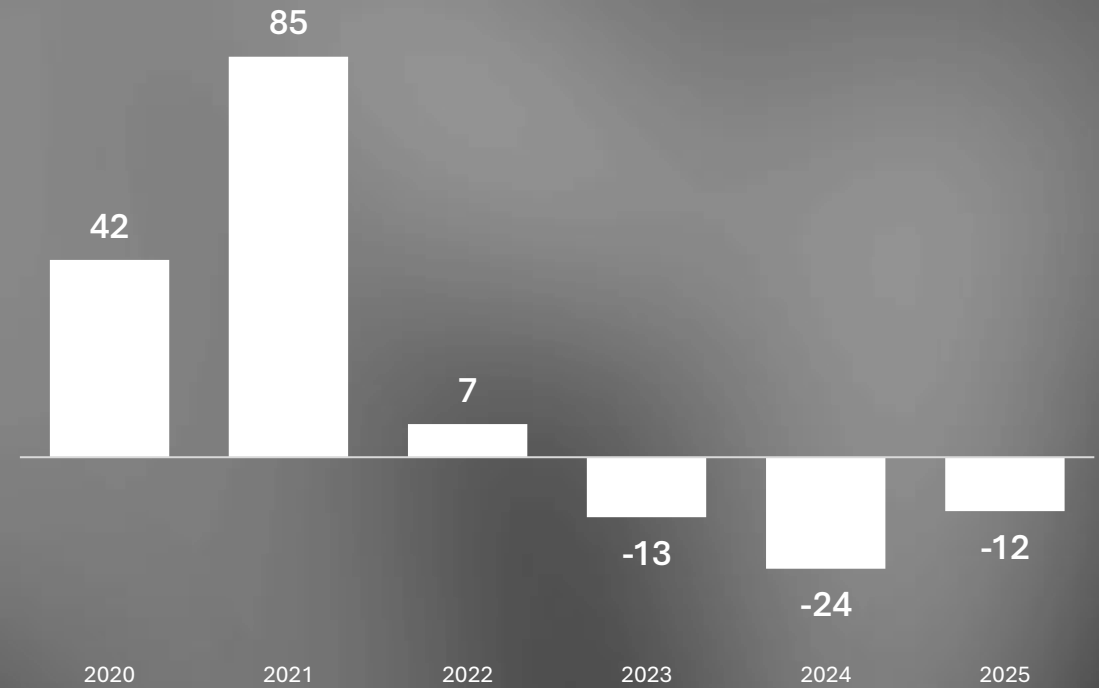
## Aço Chinês

Milhões de toneladas



## Margem da Bobina laminada à Quente Chinesa\*

USD / Toneladas



\*Diferença do preço de venda da BQ chinesa vs. cesta de matérias primas (Minério de Ferro e Carvão)

Fonte: World Steel Association (Até Mar/25). Abr/25 (preliminar) baseado em China Customs.

Fonte: Platts

Enquanto o mundo se defende,o Brasil vira alvo de práticas comerciais desleais

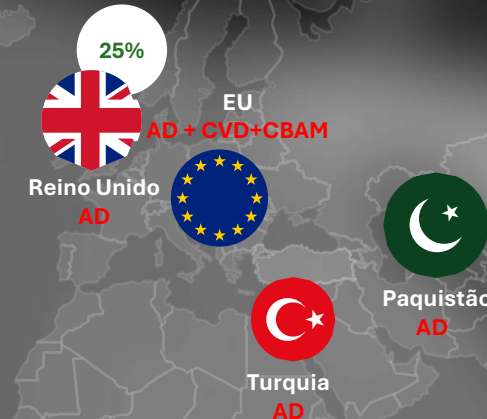
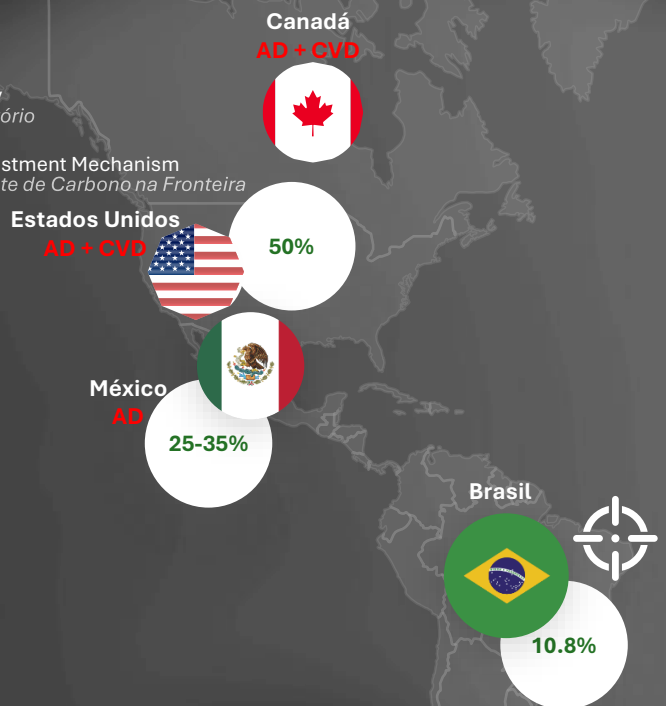
- %

Tarifa regular para importação de aço
- AD

Medidas Antidumping
- CVD

Countervailing Duty  
*Direito Compensatório*
- CBAM

Carbon Border Adjustment Mechanism  
*Mecanismo de Ajuste de Carbono na Fronteira*



Ranking países alvo de medidas de defesa comercial Dez/24

- 1º China 236 casos
- 2º Coreia do Sul 76 casos
- 3º Taiwan 49 casos

Destinos das exportações chinesas de aço em 2024

País	Mt	24/20
1º Vietnã	12,1	190%
2º Coreia do Sul	6,9	54%
3º Indonésia	5,7	216%
4º Filipinas	5,5	83%
5º Tailândia	5,4	73%
6º Emirados Árabes	4,7	244%
7º Turquia	4,5	547%
8º Arabia Saudita	4,5	207%
9º Brasil	3,7	299%
10º Malásia	2,9	181%
11º Índia	2,8	134%
12º Taiwan	2,4	204%
13º Paquistão	2,3	105%
14º Itália	1,8	217%
15º Peru	1,7	81%
24º Rússia	1,2	101%
25º Japão	1,2	35%
26º Estados Unidos	1,2	34%
27º México	1,1	224%
59º Irã	0,3	1%
62º Reino Unido	0,3	141%
69º Alemanha	0,2	42%

# Medidas Antidumping

Referência: Instituto Aço Brasil, General Administration of Customs of the People's Republic of China (adaptado)



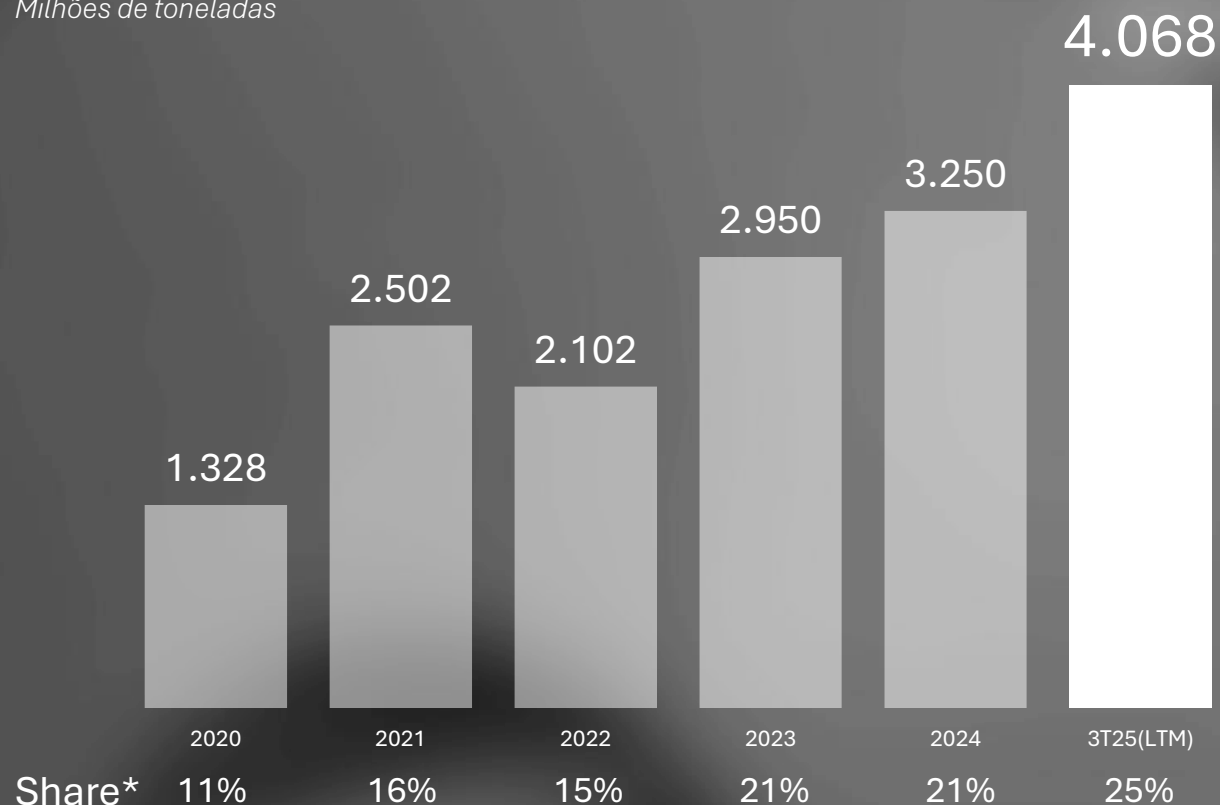


Sem mecanismos eficazes de defesa, o país dobrou a importação de aço plano

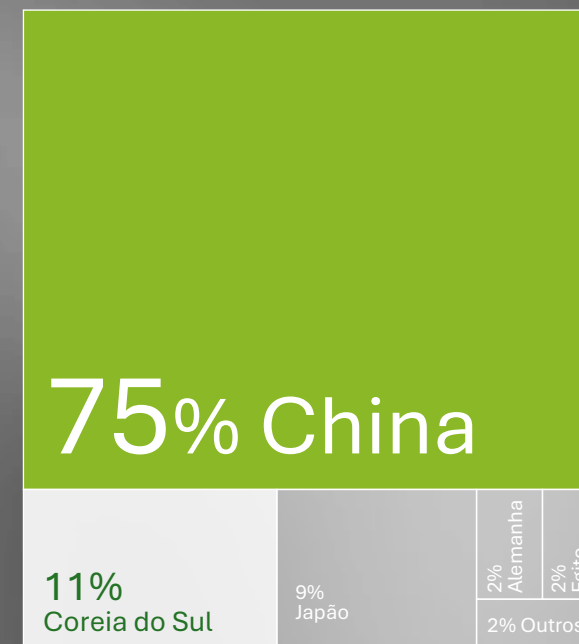
USIMINAS

### Importações brasileiras de aços planos

Milhões de toneladas



### Origem das importações brasileiras



Média 2023-2025



# Crescimento da demanda aparente por aço sendo capturado pelo aumento das importações

USIMINAS

## Crescimento anual PIB Brasileiro

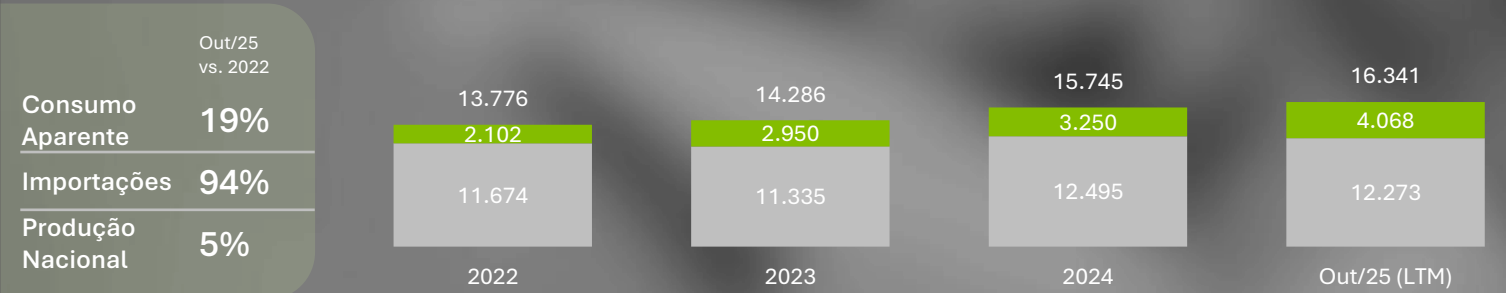


2022 2023 2024 2025(e) 2026(e)

Fonte: Relatório Focus do Banco Central (05/12/25)

## Consumo aparente de aços planos

Mil toneladas



	Out/25 vs. 2022
Consumo Aparente	19%
Importações	94%
Produção Nacional	5%

Fonte: Aço Brasil

## Venda de aços planos

Mil toneladas

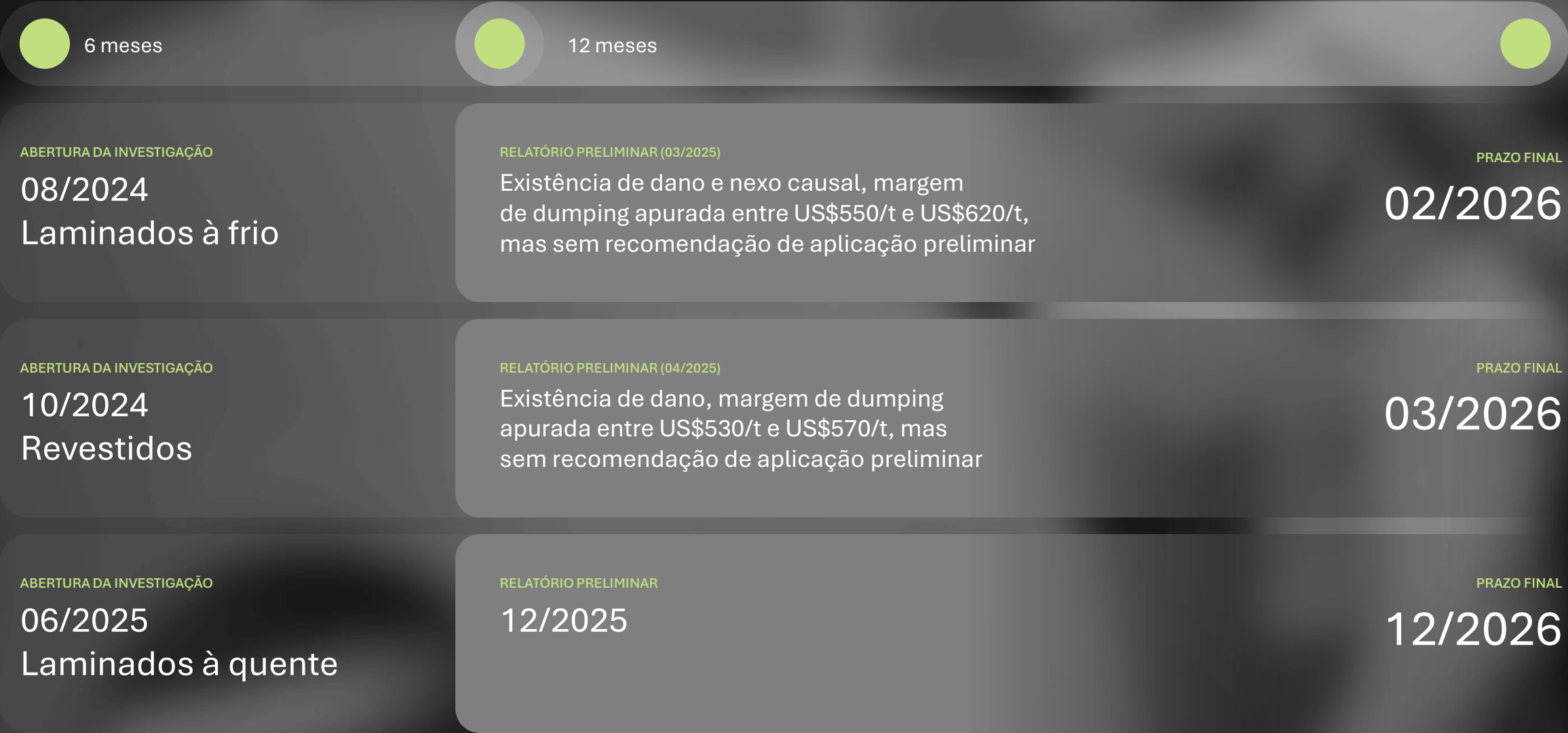


	Out/25 vs. 2022
Vendas Totais	0%
Exportações	-9%
Vendas Domésticas	7%

Fonte: Aço Brasil

A aplicação de medidas antidumping é fundamental para a sustentabilidade da indústria

USIMINAS





As perspectivas para nossos principais setores seguem positivas para 2026

USIMINAS

▶ Pesados

▲ Leves

▲ Autopeças

▲ Motos

# Automotivo

+6%<sup>1</sup>

▶ Linha Amarela

▶ Linha Branca

▶ Implementos

▶ Eletro eletrônico

▲ Agrícola

▲ Óleo e Gás

# Indústria

+2%<sup>2</sup>

▶ Distribuidores C. Serviços

▶ Infraestrutura

▶ Perfis

▶ Tubos

▲ Habitação Social

# Comerciais/Distribuição

+1%<sup>3</sup>

## CENTRO P&amp;D

# O mais completo da indústria do aço na América Latina

Últimos 5 anos (2021 – 2025)

**+500**

patentes registradas  
no Brasil e no exterior

**+75**

profissionais dedicados,  
Entre pesquisadores, técnicos e  
laboratoristas

**R\$117M**

investidos em Pesquisa  
e Desenvolvimento

**1.685**

Estudos concluídos

**72**

tipos de aços aprimorados  
ou desenvolvidos

Amplo e crescente portfólio de produtos garantindo liderança no mercado de aços planos

**USIMINAS**



### Mercado Automotivo

- Referência em aços de ultra alta resistência
- Desenvolvimento contínuo de novos produtos
- Suporte técnico e apoio ao processo produtivo do cliente



### Óleo e Gás

- Portfólio amplo de chapas grossas,
- Suporte técnico personalizado, soluções sob medida e competitivas.
- Equipe especializada em soldagem, laminação a quente e atendimento, garantindo assistência diferenciada.



### Indústria

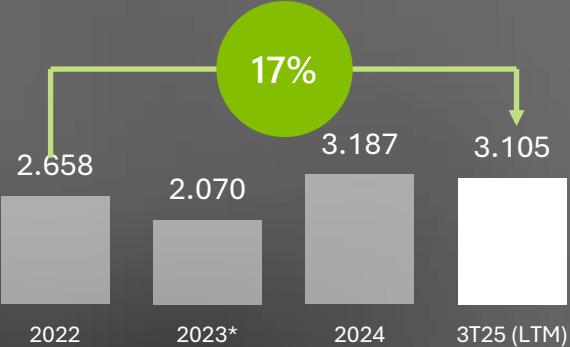
- RAVUR 500: única siderúrgica brasileira com capacidade para produção.
- Até 35% a mais de durabilidade
- Aplicação em mineração e linha amarela



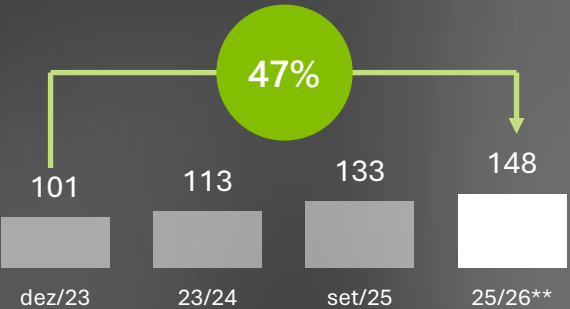
Foco permanente na excelência operacional e ganho de eficiência

Aço Bruto (kt)

Aumento de produção mesmo com um alto forno a menos

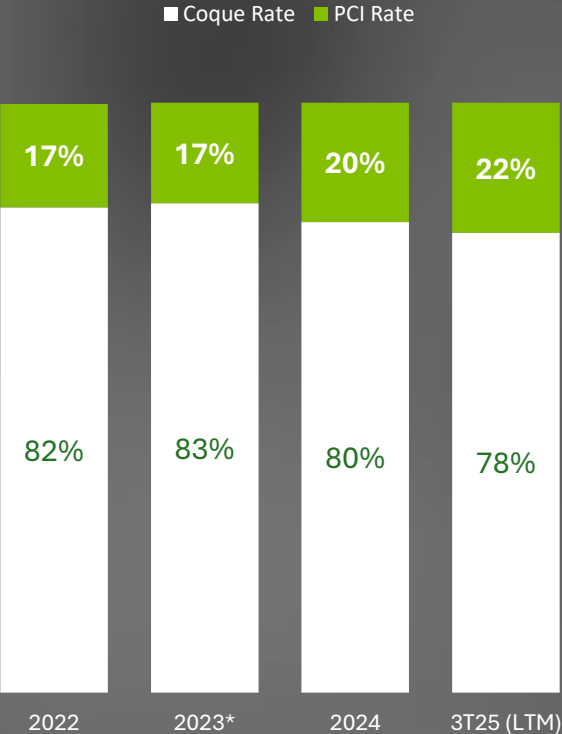


Produtividade Laboral (kg/HHT)

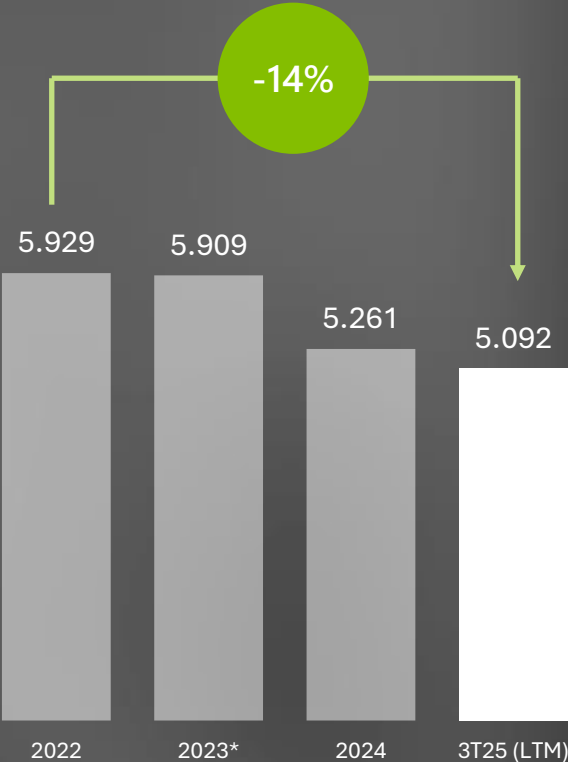


Combustíveis nos alto fornos (%)

Maior eficiência energética



CPV/t (R\$/t)



\*\* Projeção até junho/26. Considera o intervalo de julho a junho nas informações anuais

## Principais investimentos para ganhos de competitividade

**USIMINAS**

COQUERIAS: Reparo a Quente da Bateria 3 e Reconstrução da Bateria 4

Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Novo Gasômetro

Total de investimentos nos projetos

**+R\$ 3,5 bilhões**

INOVAÇÃO

EFICIÊNCIA

COMPETITIVIDADE

USIMINAS

COQUERIA 2

# Reparo a Quente da Bateria 3

Recuperação do volume de produção de coque próprio

Manutenção da vida útil da Bateria

PREVISÃO

INVESTIMENTO

Controle do processo para reduzir impactos da alta temperatura

Segurança operacional e manutenção dos parâmetros ambientais

2028

~R\$ 978milhões



INOVAÇÃO

EFICIÊNCIA

COMPETITIVIDADE

USIMINAS

COQUERIA 2

# Reconstrução Parcial da Bateria 4

Aumento a capacidade  
produtiva de coque e  
gás de coqueria

Redução da aquisição  
de coque de terceiros

Segurança operacional  
e manutenção dos  
parâmetros ambientais

PREVISÃO

2029

INVESTIMENTO

~R\$ 1,7 bilhão



INOVAÇÃO

EFICIÊNCIA

COMPETITIVIDADE

USIMINAS

# Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Maximização da injeção de PCI em substituição ao Coque no Alto-Forno

Melhores sistemas de transporte

Maior eficiência energética e de custos

Redução de emissões de GEE

PREVISÃO

2026

INVESTIMENTO

~R\$ 597 milhões



INOVAÇÃO

EFICIÊNCIA

COMPETITIVIDADE

USIMINAS

# Novo Gasômetro

Maior capacidade de armazenamento, compatível com a capacidade de recuperação/consumo de gás

Melhores condições operacionais de estocagem para recuperação de gás LDG

Condições ótimas de manutenções preventivas e corretivas

Redução de custos, maior geração de energia, mais segurança e menor compra de gás natural.

PREVISÃO

2027

INVESTIMENTO

~R\$ 233milhões



Sólido balanço e disciplina financeira para suportar nosso plano de investimentos

Divida Bruta

R\$6,4M

Caixa

R\$6,0M

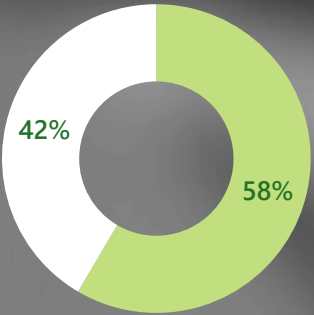
Divida Líquida

R\$0,3M

Alavancagem

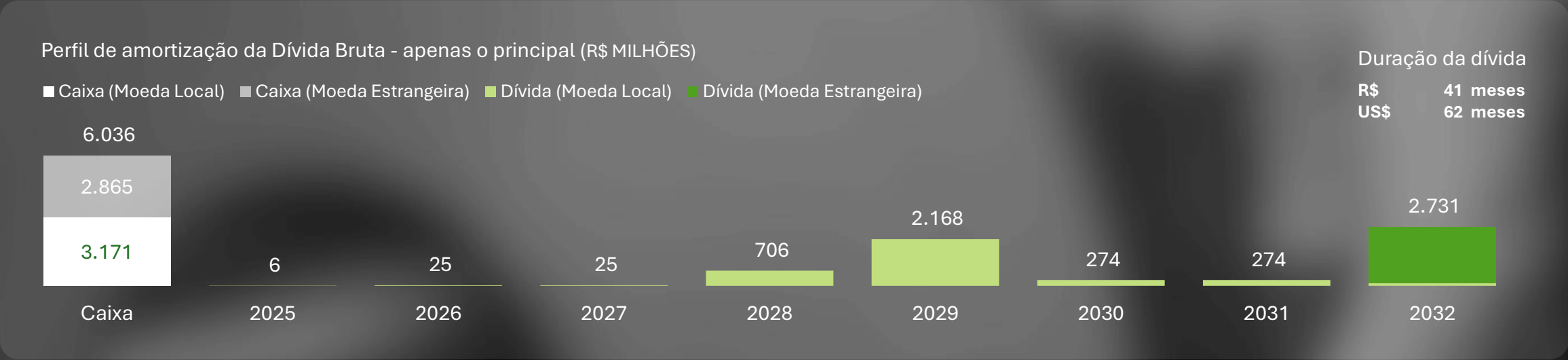
0,16x

Perfil da Dívida



■ BRL ■ USD

Agência	Global	Nacional
<b>MOODY'S</b>	Ba2	AA+.br
<b>S&amp;P Global</b>	BB	brAAA
<b>FitchRatings</b>	BB	AA+(bra)



Segurança e sustentabilidade

---



Defesa comercial

---



Atendimento ao cliente e desenvolvimento de produtos

---



Eficiência operacional

---



Ganho de competitividade

---



Disciplina financeira

---





# USIMINAS

Aço em dia com o futuro