

The background image shows a wide-angle aerial view of a massive industrial complex, likely a steel mill, situated in a valley surrounded by mountains. The complex features numerous long, low-profile buildings with brown roofs, extensive railway tracks in the foreground, and a dense forested area to the right. The sky above is a clear, pale blue.

USIMINAS

Aço em dia com o futuro

Uma das principais empresas industriais do Brasil

63

anos de
operação

12,9mil

colaboradores

ISEB3

Única empresa
do setor siderúrgico
no índice ISE

USIMINAS

Potência que vem da presença estratégica e do portfólio diversificado

USIMINAS



MINERAÇÃO USIMINAS

MG Itatiaiuçu



SIDERURGIA

MG Ipatinga
SP Cubatão



SOLUÇÕES USIMINAS

MG Santa Luzia
MG Betim
MG Ipatinga
SP Taubaté
SP Guarulhos
RS Porto Alegre
PE Suape



USIMINAS MECÂNICA

MG Ipatinga
SP Cubatão



TERMINAL MARÍTIMO
Cubatão

TERMINAL MARÍTIMO
Vitória

Capacidade Instalada

6,9Mt/ano

MAIOR PRODUTORA
DE AÇOS PLANOS

Vendas de Aço
3T25(LTM*)

4,3Mt

2024

5^a maior

PRODUTORA DE MINÉRIO
DE FERRO

Vendas Minério de Ferro
3T25(LTM*)

9,4Mt

*LTM – Últimos 12 meses, em inglês

Fase final de
descaracterização da última
barragem de rejeitos

Signatária da Carta de
Desenvolvimento Sustentável
da **World Steel Association**

Implementação da
Política de Sustentabilidade
para Fornecedores

R\$ **19,7M**
investidos em projetos
culturais, esportivos e sociais via
Leis de Incentivo em 2025

+666mil
horas de capacitação
para trabalhadores em 2025

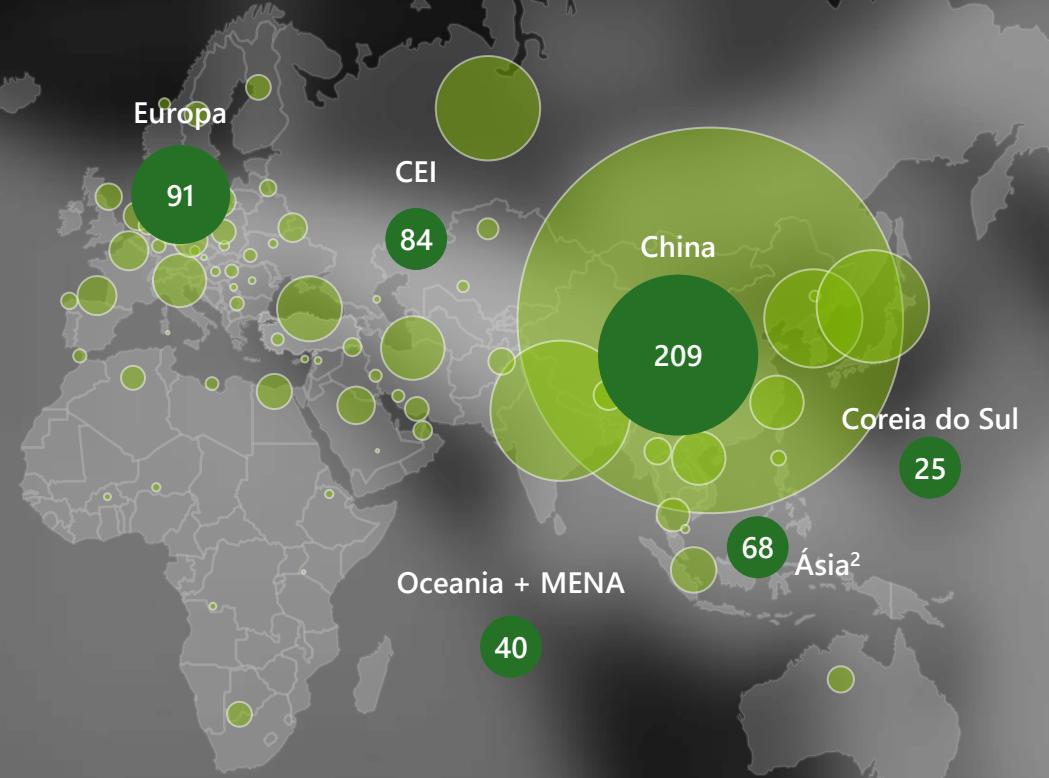
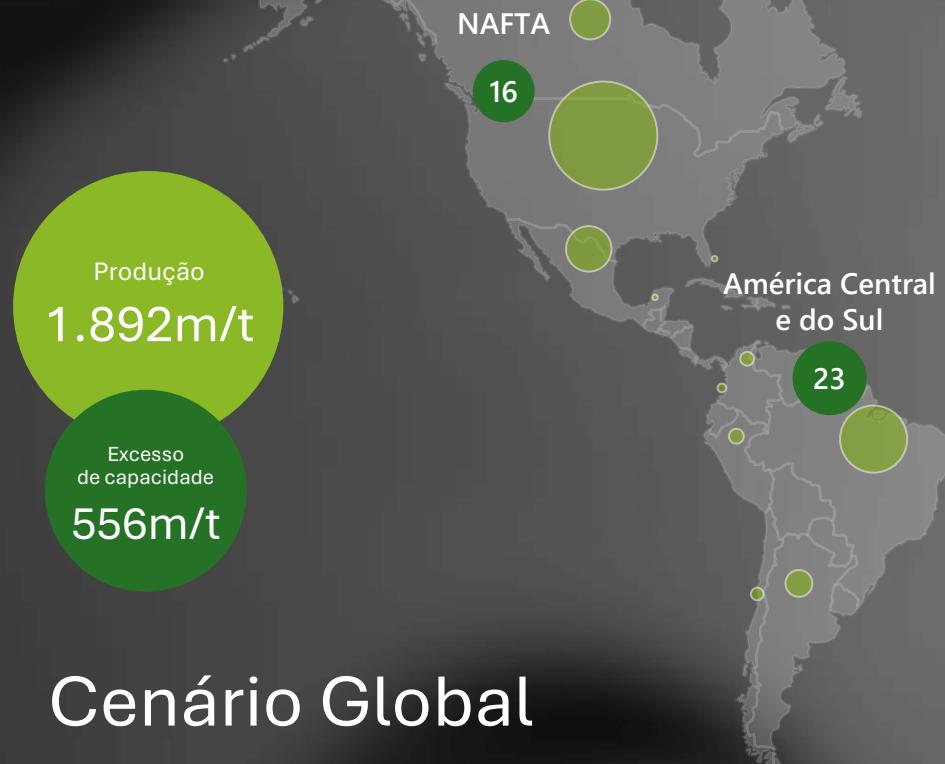
**Relacionamento
com a comunidade**
468 reuniões e encontros
de relacionamento
Comunitário até out/25



Cenário Global



O excesso de produção de aço causa desequilíbrio no mercado internacional



Cenário Global

Aço Bruto

Fonte: Aço Brasil / Worldsteel / ALACERO / World Bank Group Nota: 1 A partir de 2023. 2 Excluindo a China e a Coreia do Sul.

PIB Anual	Média 2000 ^a a 2010	Média 2011 ^a a 2020	Consolidado 2024	Projeção 2025
Chinês	10,3	6,8	5,0	4,8
Mundial	3,2	2,5	2,9	3,2

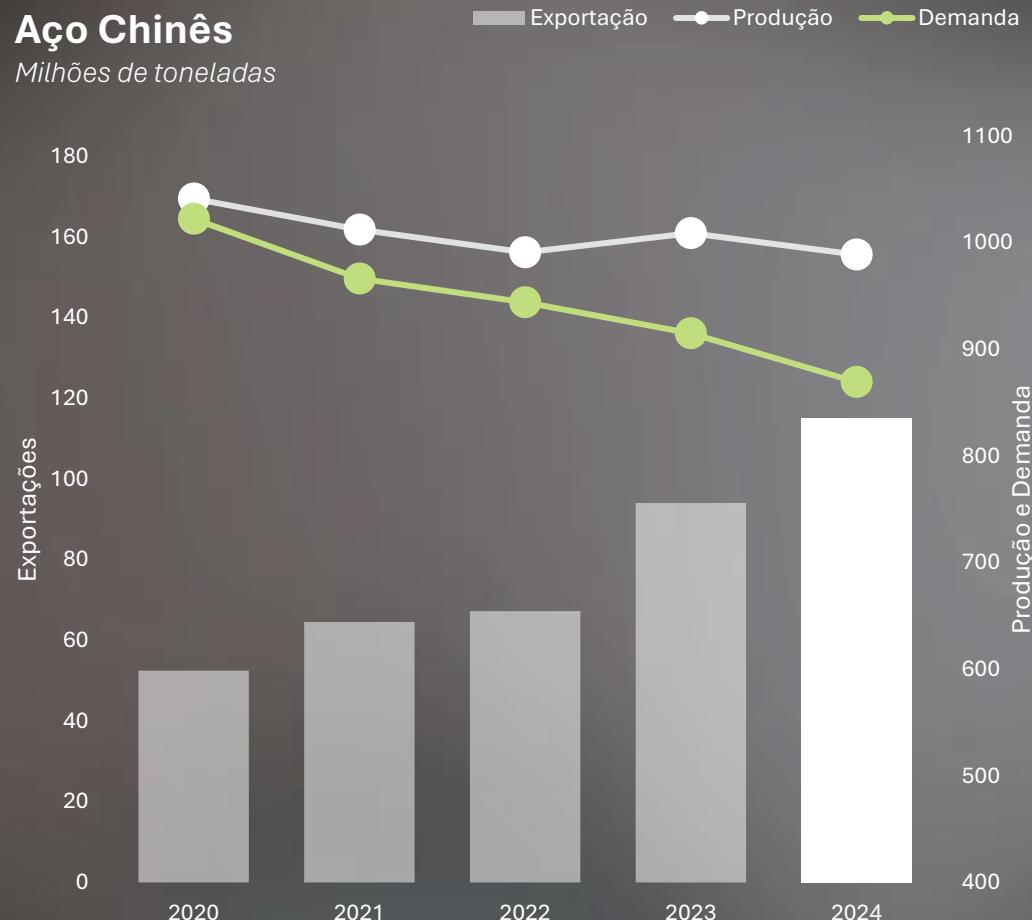


Com a demanda interna em queda, a China impulsionou exportações subsidiadas

USIMINAS

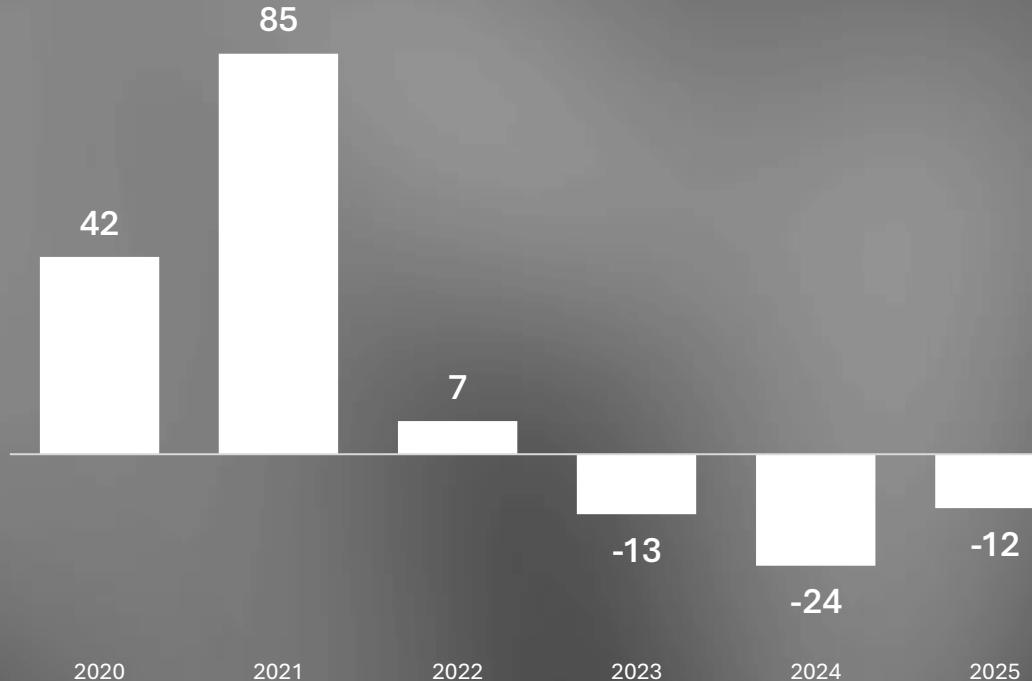
Aço Chinês

Milhões de toneladas



Margem da Bobina laminada à Quente Chinesa*

USD / Toneladas



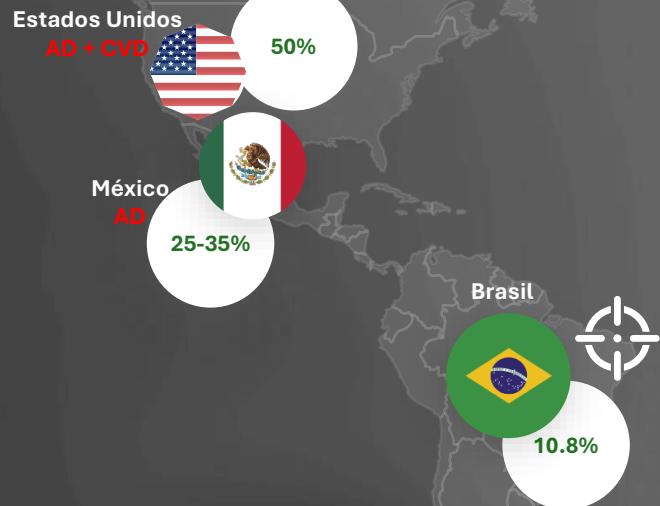
*Diferença do preço de venda da BQ chinesa vs. cesta de matérias primas (Minério de Ferro e Carvão)

Fonte: World Steel Association (Até Mar/25). Abr/25 (preliminar) baseado em China Customs.

Fonte: Platts

Enquanto o mundo se defende, o Brasil vira alvo de práticas comerciais desleais

- % Tarifa regular para importação de aço
- AD Medidas Antidumping
- CVD Countervailing Duty
Direito Compensatório
- CBAM Carbon Border Adjustment Mechanism
Mecanismo de Ajuste de Carbono na Fronteira



Medidas Antidumping

Referência: Instituto Aço Brasil, General Administration of Customs of the People's Republic of China (adaptado)

Ranking países alvo de medidas de defesa comercial Dez/24

1º China
236 casos
2º Coreia do Sul
76 casos
3º Taiwan
49 casos

Destinos das exportações chinesas de aço em 2024

País	Mt	24/20
1º Vietnã	12,1	190%
2º Coréia do Sul	6,9	54%
3º Indonésia	5,7	216%
4º Filipinas	5,5	83%
5º Tailândia	5,4	73%
6º Emirados Árabes	4,7	244%
7º Turquia	4,5	547%
8º Arábia Saudita	4,5	207%
9º Brasil	3,7	299%
10º Malásia	2,9	181%
11º Índia	2,8	134%
12º Taiwan	2,4	204%
13º Paquistão	2,3	105%
14º Itália	1,8	217%
15º Peru	1,7	81%
24º Rússia	1,2	101%
25º Japão	1,2	35%
26º Estados Unidos	1,2	34%
27º México	1,1	224%
59º Irã	0,3	1%
62º Reino Unido	0,3	141%
69º Alemanha	0,2	42%

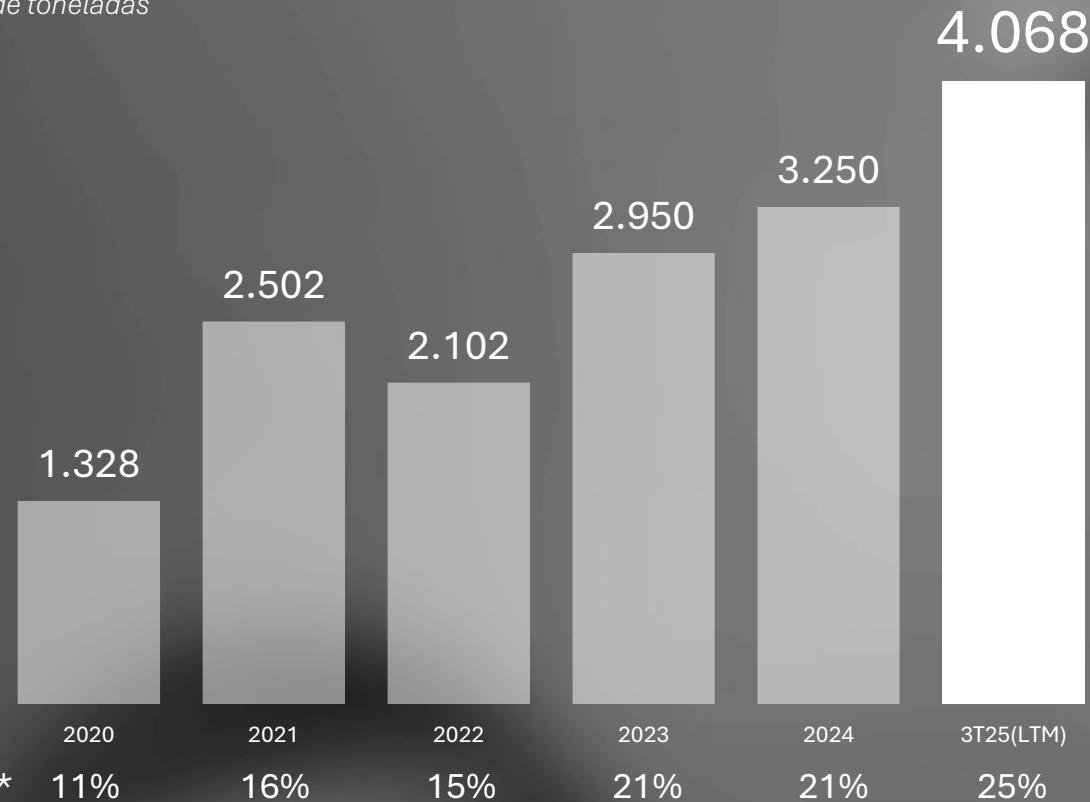


Sem mecanismos eficazes de defesa, o país dobrou a importação de aço plano

USIMINAS

Importações brasileiras de aços planos

Milhões de toneladas



Origem das importações brasileiras





Crescimento anual
PIB Brasileiro



2022 2023 2024 2025(e) 2026(e)

Consumo aparente de aços planos

Mil toneladas

Out/25
vs. 2022

Consumo Aparente	19%
Importações	94%
Produção Nacional	5%



Venda de aços planos Mil toneladas

Out/25
vs. 2022

Vendas Totais	0%
Exportações	-9%
Vendas Domésticas	7%



6 meses

12 meses

ABERTURA DA INVESTIGAÇÃO

08/2024

Laminados à frio

PRAZO FINAL

02/2026

RELATÓRIO PRELIMINAR (03/2025)

Existência de dano e nexo causal, margem de dumping apurada entre US\$550/t e US\$620/t, mas sem recomendação de aplicação preliminar

ABERTURA DA INVESTIGAÇÃO

10/2024

Revestidos

PRAZO FINAL

03/2026

RELATÓRIO PRELIMINAR (04/2025)

Existência de dano, margem de dumping apurada entre US\$530/t e US\$570/t, mas sem recomendação de aplicação preliminar

ABERTURA DA INVESTIGAÇÃO

06/2025

Laminados à quente

PRAZO FINAL

12/2026

RELATÓRIO PRELIMINAR

12/2025

As perspectivas para nossos principais setores seguem positivas para 2026

USIMINAS

► Pesados ▲ Leves ▲ Autopeças ▲ Motos

Automotivo

+6%¹

► Linha Amarela ► Linha Branca ► Implementos ► Eletro eletrônico ▲ Agrícola ▲ Óleo e Gás

Indústria

+2%²

► Distribuidores C. Serviços ► Infraestrutura ► Perfis ► Tubos ▲ Habitação Social

Comerciais/Distribuição

+1%³

CENTRO P&D

O mais completo
da indústria do
aço na América
Latina

+500

patentes registradas
no Brasil e no exterior

+75

profissionais dedicados,
Entre pesquisadores, técnicos e
laboratoristas

R\$117M

investidos em Pesquisa
e Desenvolvimento

1.685

Estudos concluídos

72

tipos de aços aprimorados
ou desenvolvidos

Últimos 5 anos (2021 – 2025)



Amplo e crescente portfólio de produtos garantindo liderança no mercado de aços planos

USIMINAS



Mercado Automotivo

- Referência em aços de ultra alta resistência
- Desenvolvimento contínuo de novos produtos
- Suporte técnico e apoio ao processo produtivo do cliente



Óleo e Gás

- Portfólio amplo de chapas grossas,
- Suporte técnico personalizado, soluções sob medida e competitivas.
- Equipe especializada em soldagem, laminação a quente e atendimento, garantindo assistência diferenciada.



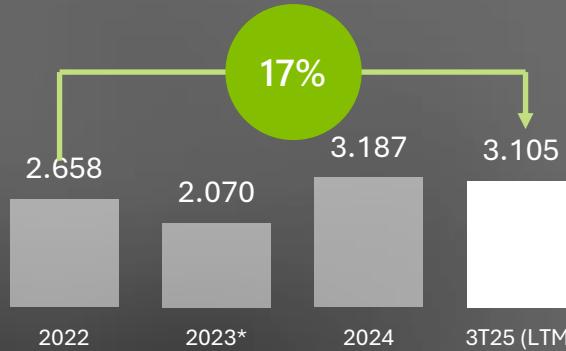
Indústria

- RAVUR 500: única siderúrgica brasileira com capacidade para produção.
- Até 35% a mais de durabilidade
- Aplicação em mineração e linha amarela

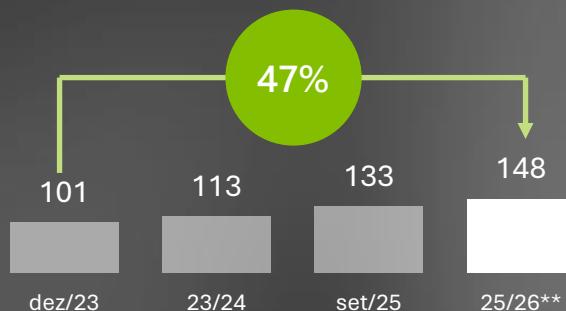
Foco permanente na excelência operacional e ganho de eficiência

Aço Bruto (kt)

Aumento de produção mesmo com um alto forno a menos

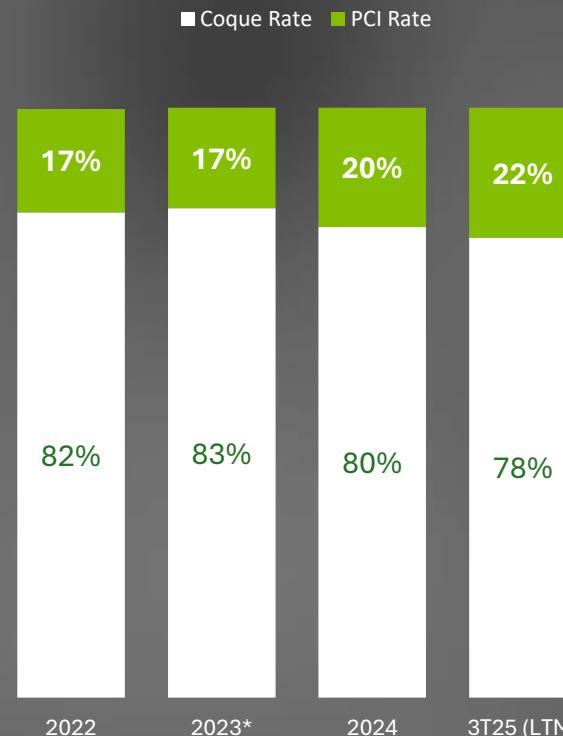


Produtividade Laboral (kg/HHT)



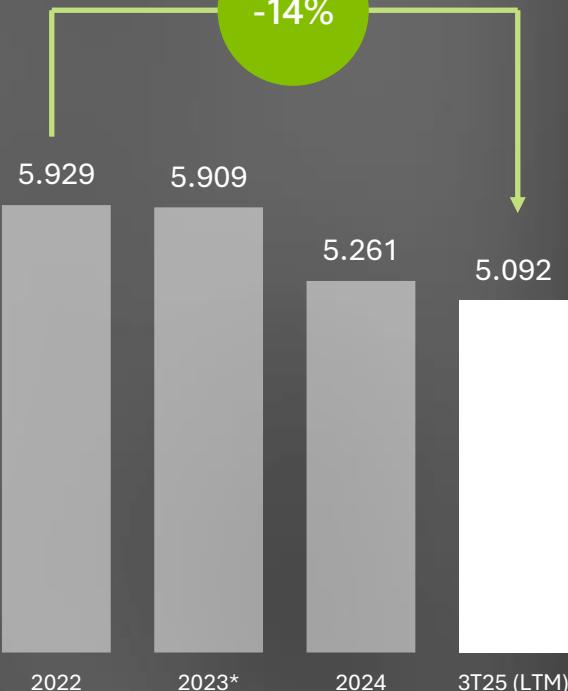
Combustíveis nos alto fornos (%)

Maior eficiência energética



CPV/t (R\$/t)

-14%



Principais investimentos para ganhos de competitividade

USIMINAS

COQUERIAS: Reparo a Quente da Bateria 3
e Reconstrução da Bateria 4

Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Novo Gasômetro

Total de investimentos nos projetos

+R\$ 3,5 bilhões

COQUERIA 2

Reparo a Quente da Bateria 3

Recuperação do volume
de produção de coque próprio

Controle do processo para reduzir
impactos da alta temperatura

Manutenção da vida
útil da Bateria

Segurança operacional e manutenção
dos parâmetros ambientais

PREVISÃO

2028

INVESTIMENTO

~R\$ 978 milhões

COQUERIA 2

Reconstrução Parcial da Bateria 4



Aumento a capacidade produtiva de coque e gás de coqueria

Redução da aquisição de coque de terceiros

Segurança operacional e manutenção dos parâmetros ambientais

PREVISÃO
2029

INVESTIMENTO

~R\$ 1,7 bilhão

Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Maximização da injeção de PCI em substituição ao Coque no Alto-Forno

Maior eficiência energética e de custos

Melhores sistemas de transporte

Redução de emissões de GEE

PREVISÃO

2026

INVESTIMENTO

~R\$ 597 milhões

Novo Gasômetro

Maior capacidade de armazenamento, compatível com a capacidade de recuperação/consumo de gás

Condições ótimas de manutenções preventivas e corretivas

Melhores condições operacionais de estocagem para recuperação de gás LDG

Redução de custos, maior geração de energia, mais segurança e menor compra de gás natural.

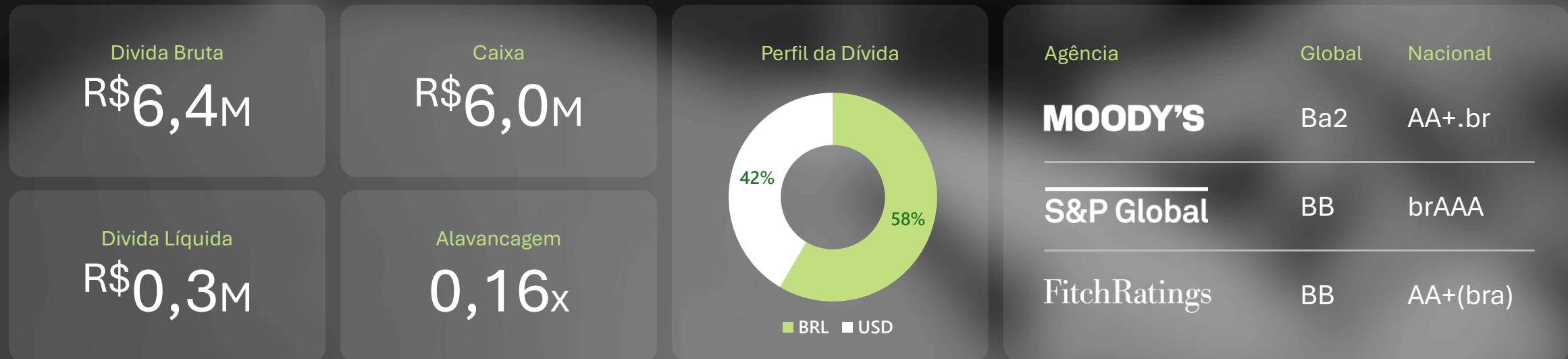
PREVISÃO

2027

INVESTIMENTO

~R\$ 233 milhões





Segurança e sustentabilidade



Defesa comercial



Atendimento ao cliente e desenvolvimento de produtos



Eficiência operacional



Ganho de competitividade



Disciplina financeira





USIMINAS

Aço em dia com o futuro