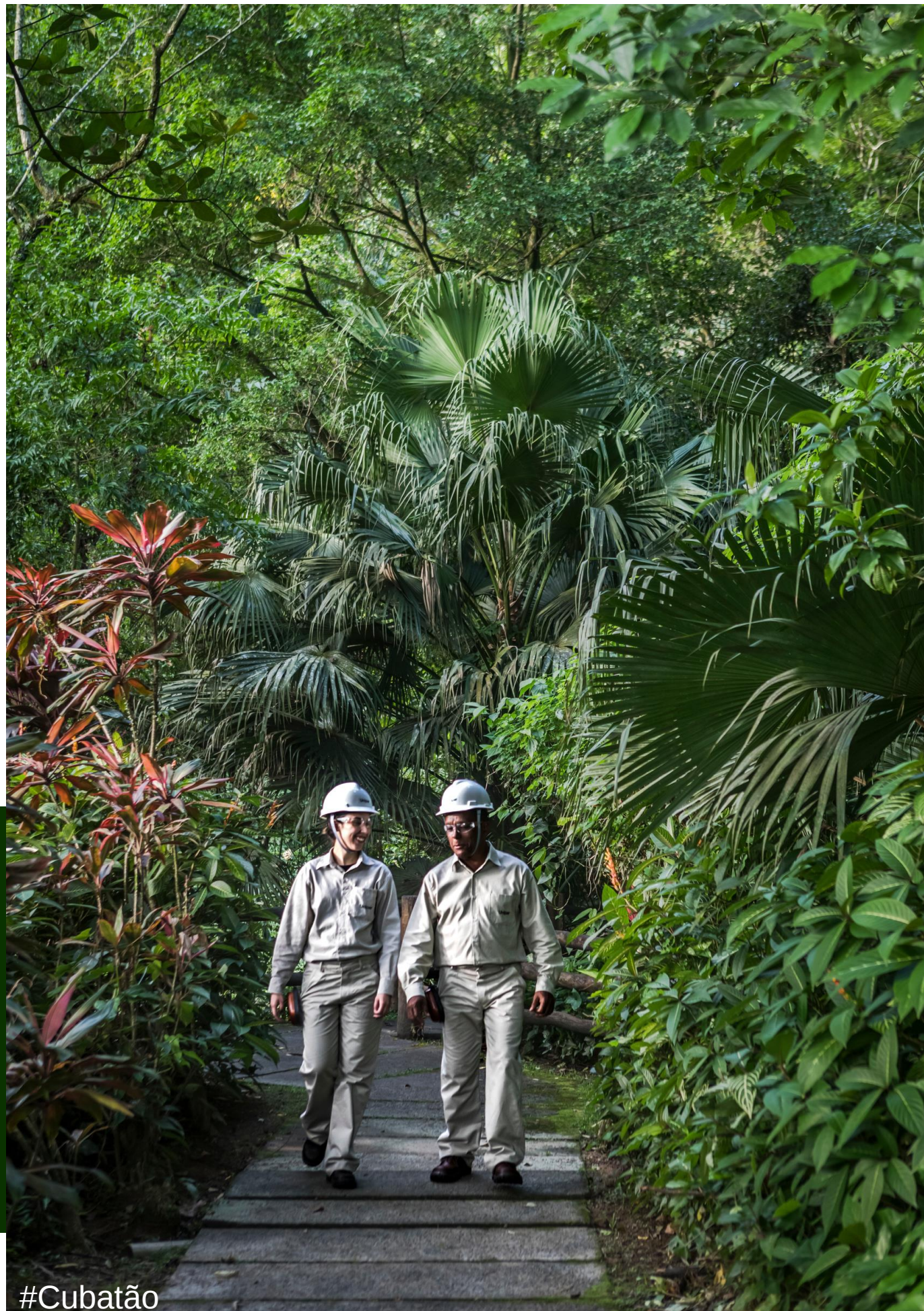


UNIPAR CARBOCLORO S.A.

BTG Pactual Brasil CEO
Conference 2025

26/fevereiro/2025



#Cubatão

Agenda

1. Sobre a Unipar

4. Governança

**2. Indústria e
Posicionamento**

5. Investimentos

**3. Descrição do
Negócio**

6. Financeiro



1. Sobre a Unipar

#Santo André

Com presença no Brasil e na Argentina, a **Unipar** é líder na produção de **cloro** e **soda cáustica** e a segunda maior produtora de **PVC** na América do Sul.

Busca o **crescimento contínuo** de sua atividade reduzindo o impacto ambiental de sua operação, promovendo parcerias para a **autoprodução** de energia limpa e renovável.

Empresa de **capital aberto** listada na B3 e com **padrões de governança** e **transparência**

R\$ 4,4 bilhões

Receita 9M24 udm

R\$ 596 milhões

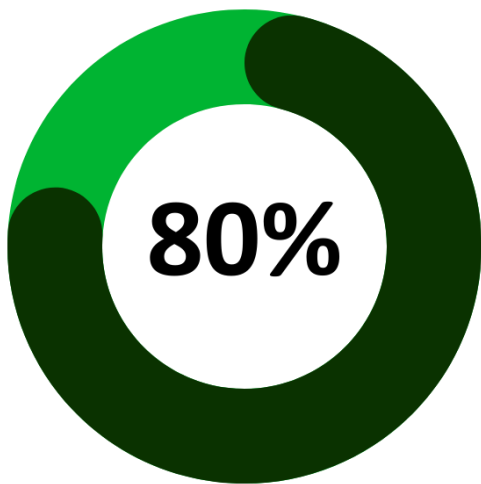
EBITDA 9M24 udm

R\$ 2,3 bilhões

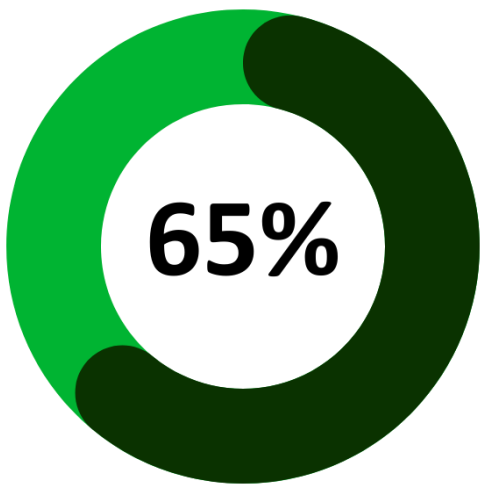
Caixa setembro/2024

0,77x

Dív. Líq./EBITDA
Setembro/2024

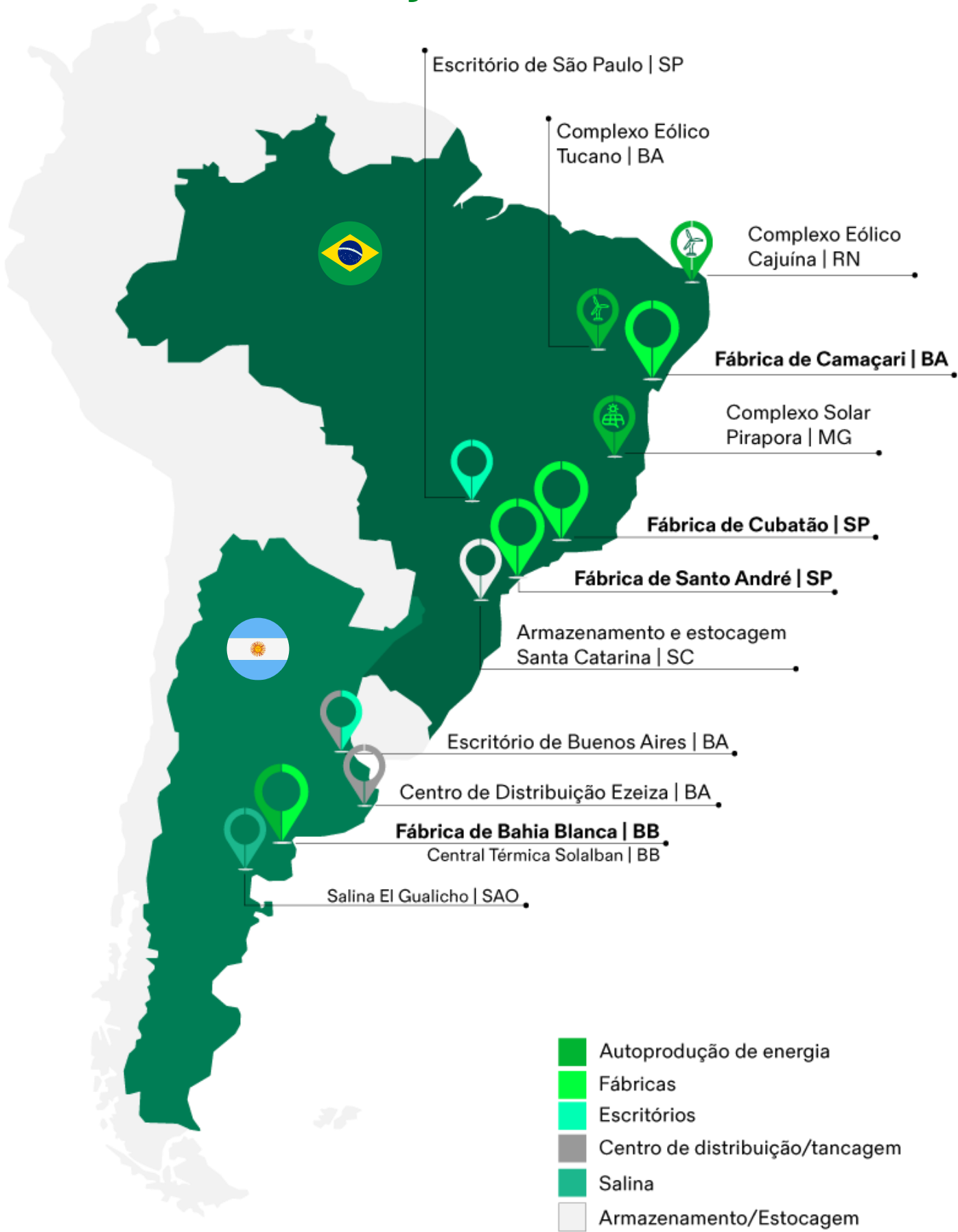


Utilização da Capacidade instalada (Eletrólise) –
3T24

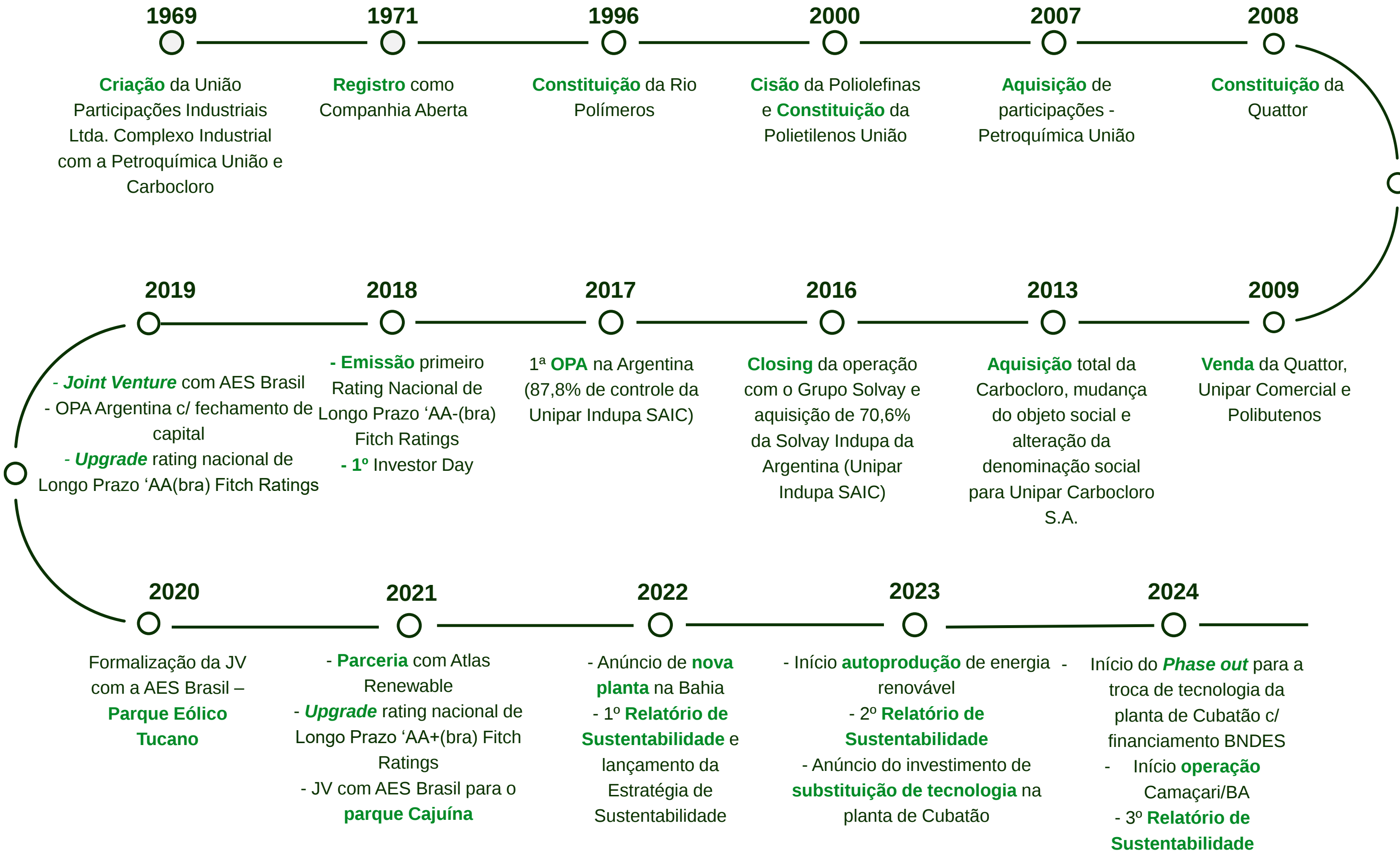


Consumo proveniente de Autoprodução no Brasil -
setembro/2024

PRESENÇA GEOGRÁFICA



MAIS DE 50 ANOS DE HISTÓRIA NO SETOR QUÍMICO



Crescimento Consistente



Consolidação do Modelo de Negócios

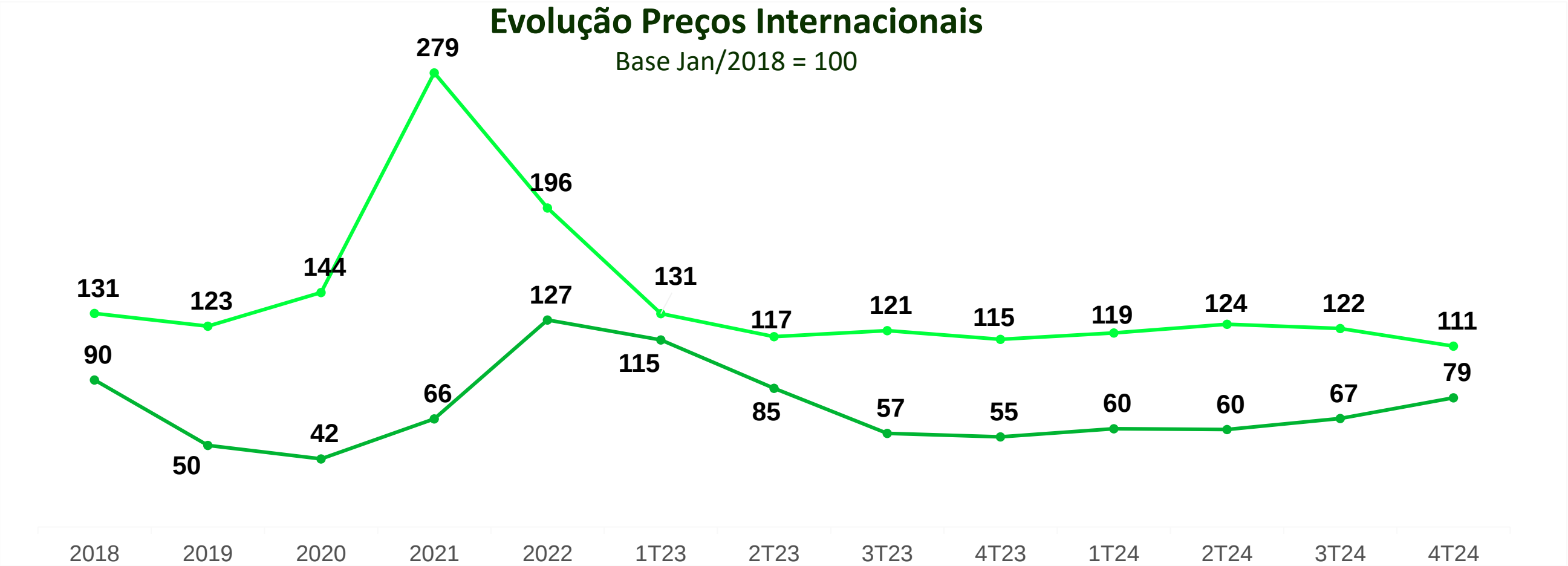


Aumento da Eficiência e Estratégia de Sustentabilidade



2. Indústria e Posicionamento

#Santo André



Fonte: consultorias internacionais

Preço PVC
4T24 x 3T24: -9%

Preço Soda Cáustica
4T24 x 3T24: +19%

Fonte: consultorias internacionais

Legenda

- Preço Soda US Export
- Preço PVC US Export FOB



CENÁRIO GLOBAL

- Tensões geopolíticas redirecionam fluxos comerciais
- Indústria química e petroquímica ainda em ciclo de baixa, com impacto de eventos climáticos em plantas nos EUA e Europa
- Regiões implementando medidas protecionistas (ex: Europa, EUA e Índia)



CENÁRIO BRASIL

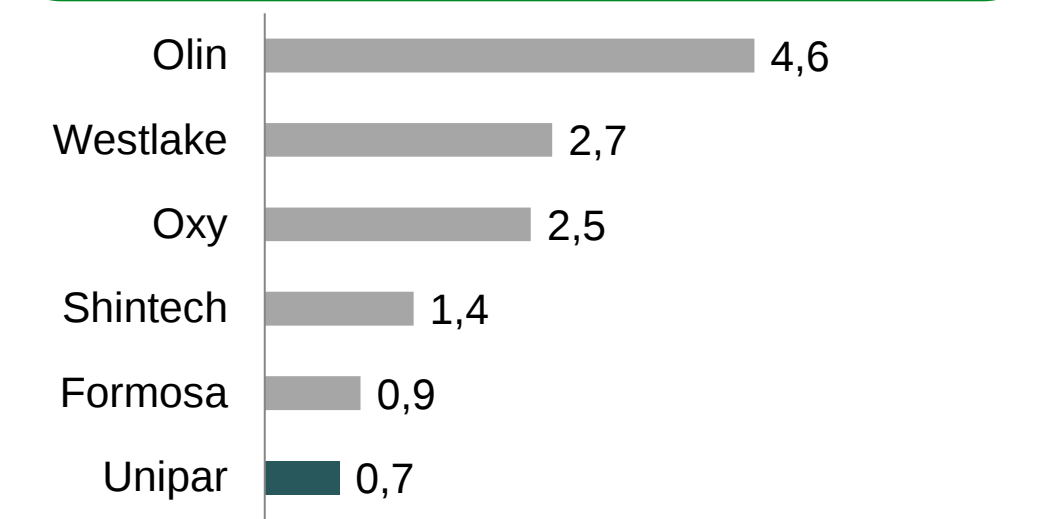
- Demanda local resiliente, principalmente em clorados
- Níveis historicamente elevados de importação de PVC, principalmente dos EUA e Colômbia (segundo ABIQUIM)
- Alteração temporária da alíquota de importação para PVC-S de 12,6% para 20,0% a partir de out/2024



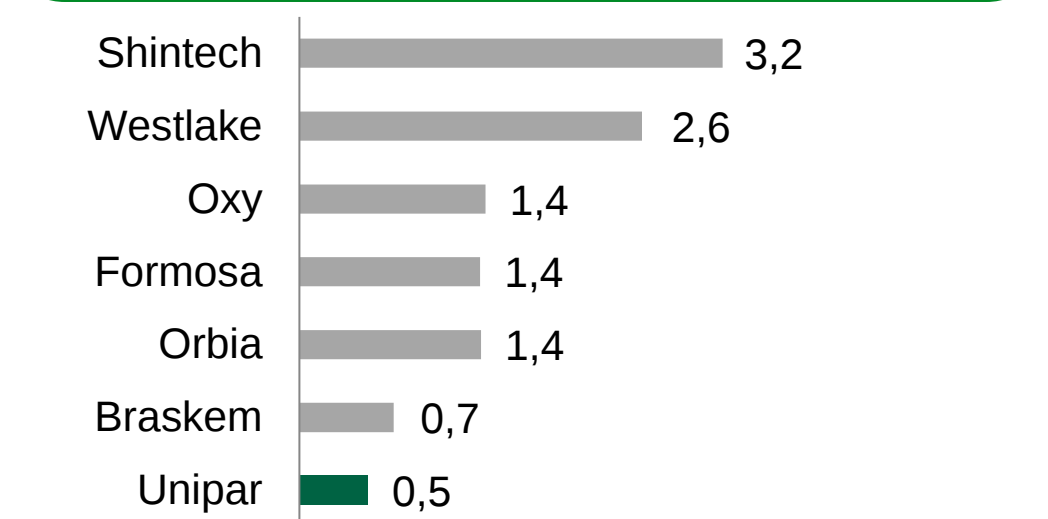
CENÁRIO ARGENTINA

- Esforço do Governo para reduzir inflação e melhorar equação fiscal
- Redução das alíquotas de importação
- Demanda local sob lenta e gradual recuperação, depois de um 1S24 de retração

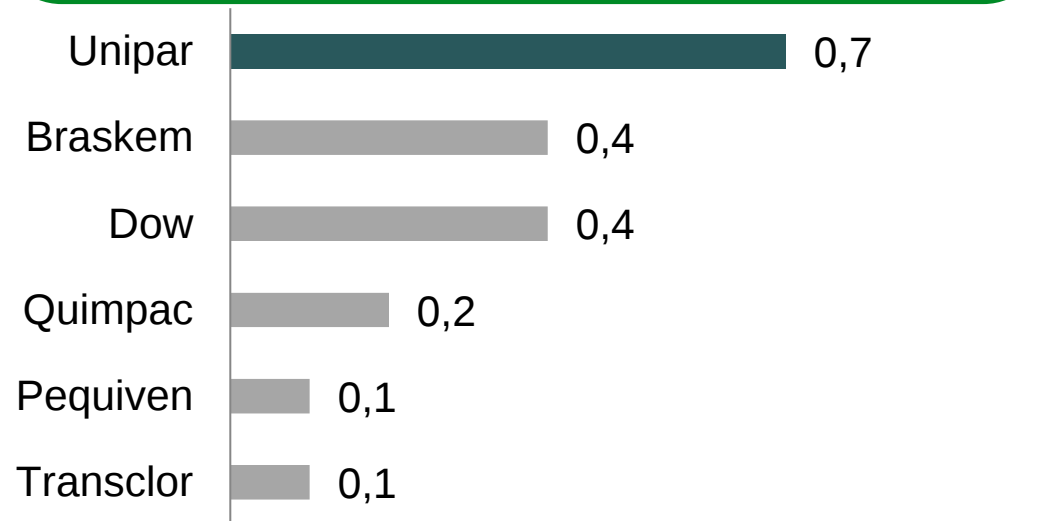
6ª maior produtora de Cloro/Soda das Américas*



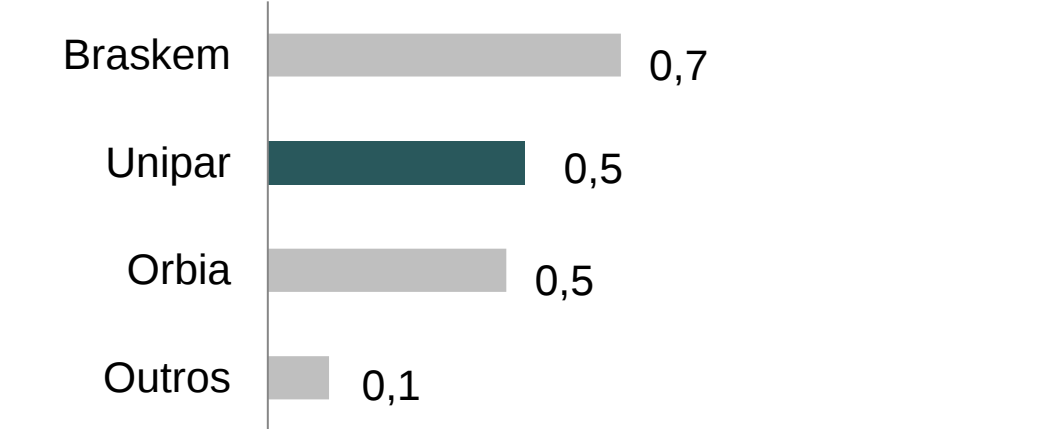
7ª maior produtora de PVC das Américas



Maior produtora de Cloro/Soda da América do Sul*



2ª maior produtora de PVC da América do Sul

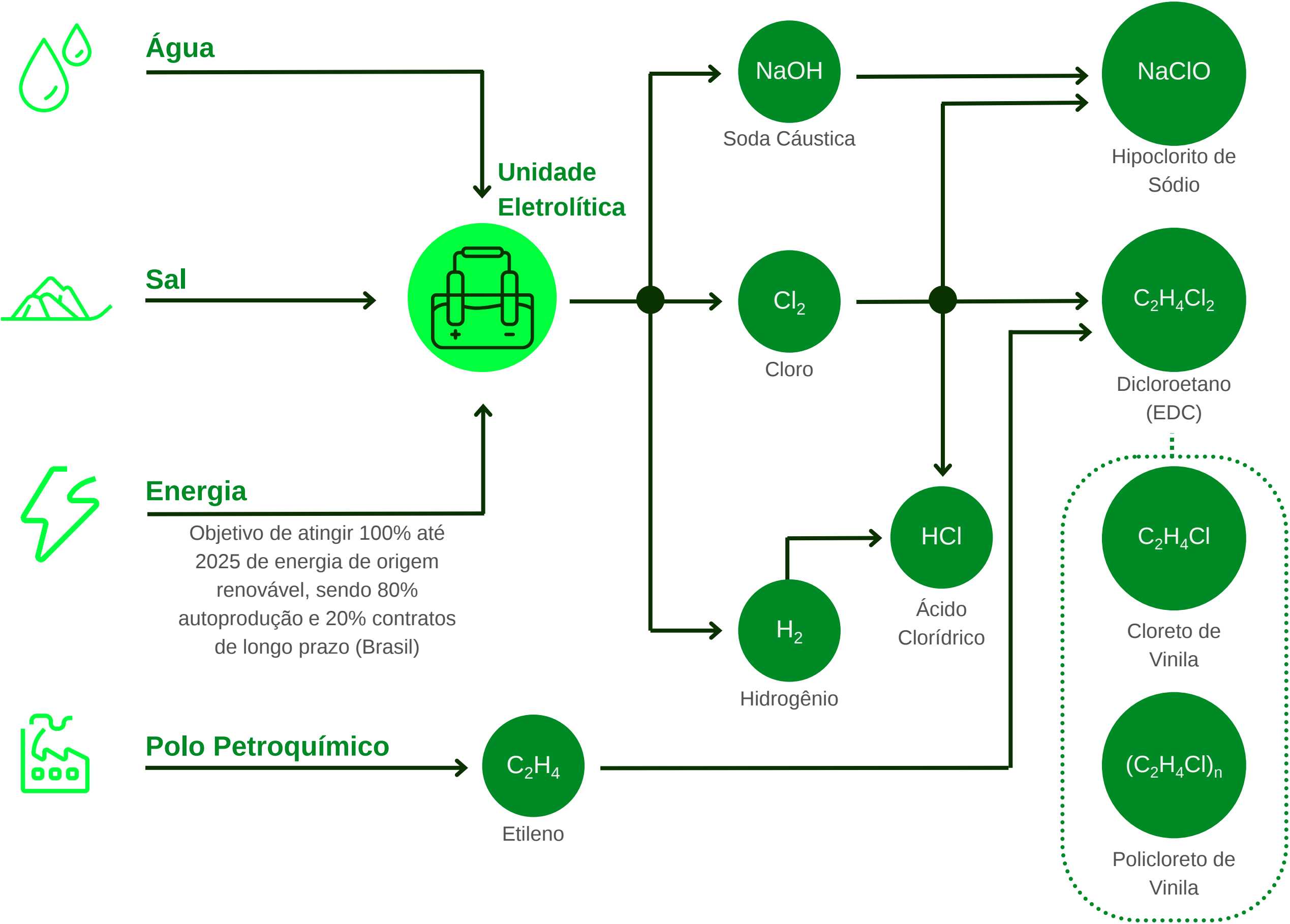


* Em milhões de toneladas de cloro/ano
Fonte: Consultoria Especializada 2022



3. Descrição do Negócio

#Santo André



Energia Elétrica

- ✓ Aumento do consumo da parcela de **energia autoproduzida** no Brasil **65% (setembro 2024)**
- ✓ **Competitividade na autoprodução** (redução de encargos)
- ✓ Contratos de longo-prazo com **operadores de primeira linha**

Sal

- ✓ Contratos plurianuais com **fornecedores de capacidade comprovada e performance confiável** no Brasil e Chile
- ✓ **Operação própria na Argentina**, em bases competitivas

Etileno

- ✓ **Contratos plurianuais** com fornecedores renomados do segmento no Brasil e na Argentina
- ✓ Proximidade física/logística com fornecedores e **relação de parceria de longo-prazo**

84% (3T24) do custo variável é composto por etileno, gás/vapor, energia elétrica e sal



Cubatão



Santo André



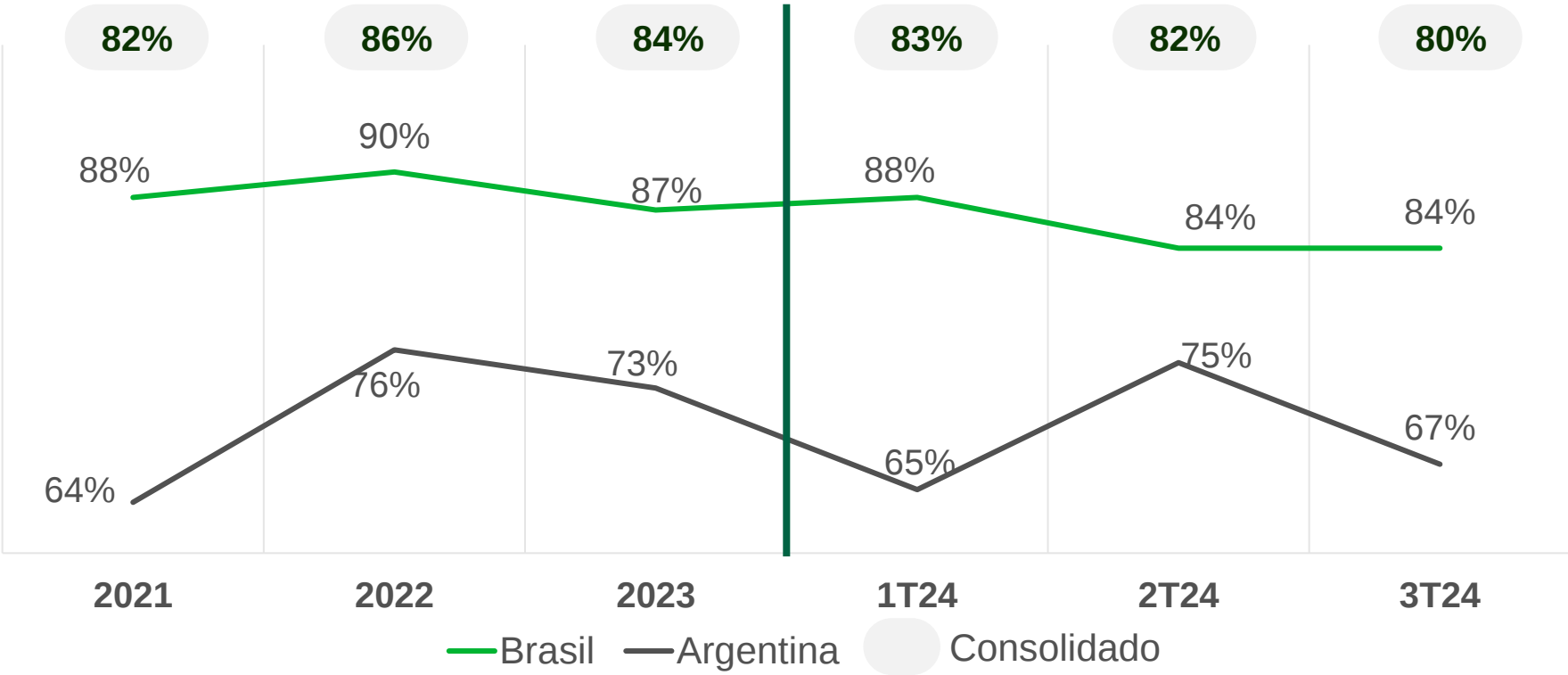
Camaçari

Em construção

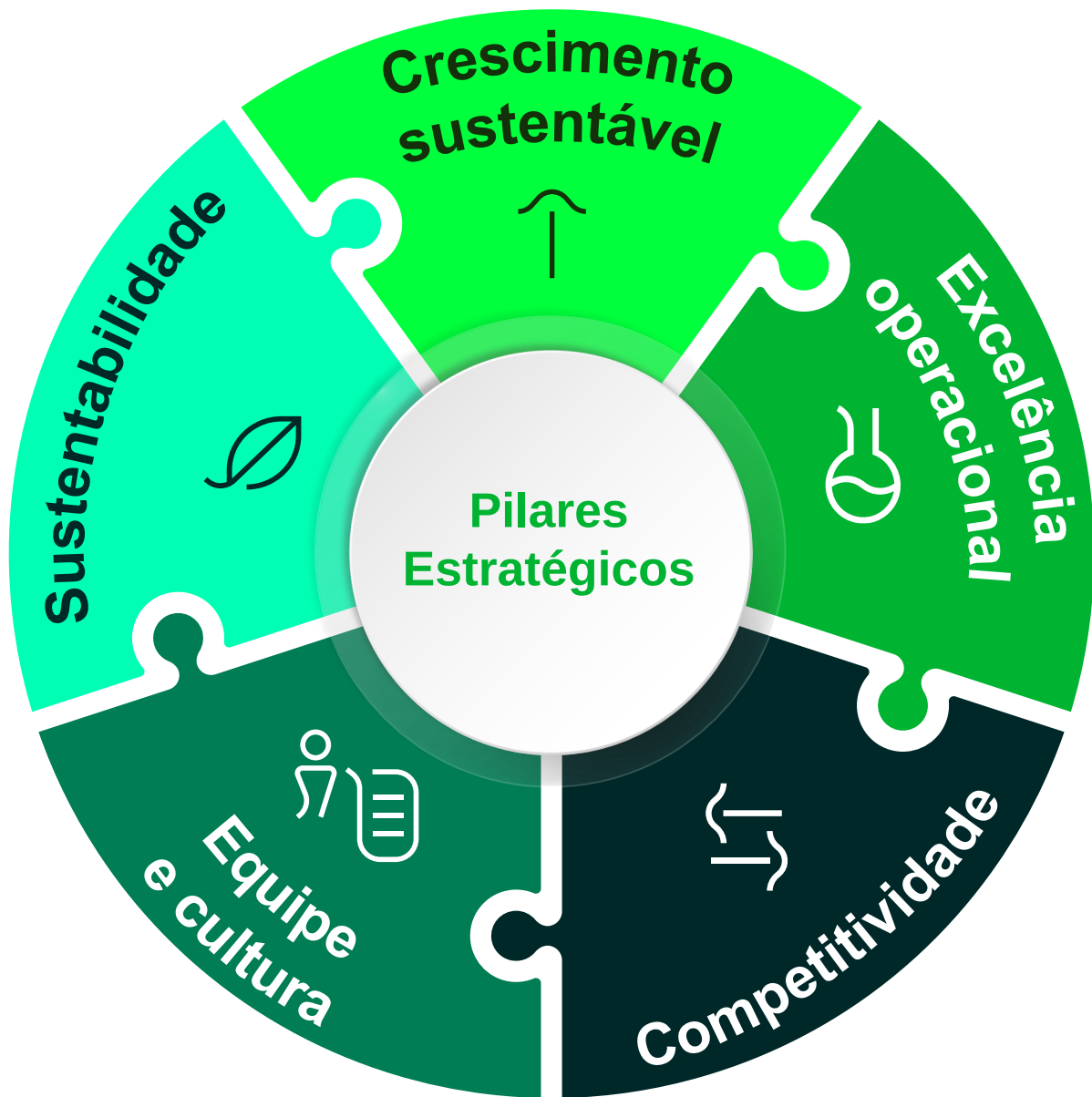


Bahía Blanca

UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA - ELETRÓLISE

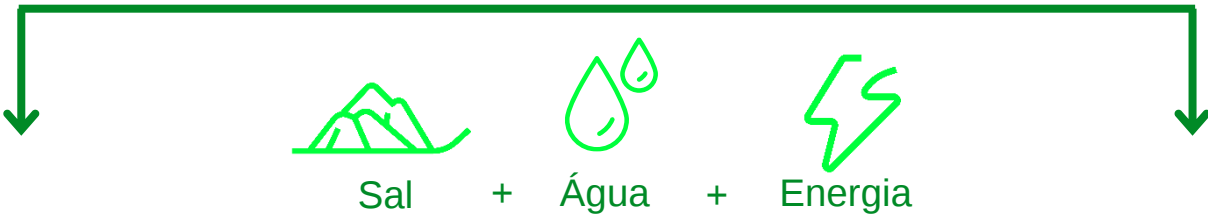


EXCELÊNCIA OPERACIONAL E RESILIÊNCIA SE DESTACAM COMO DIFERENCIAL

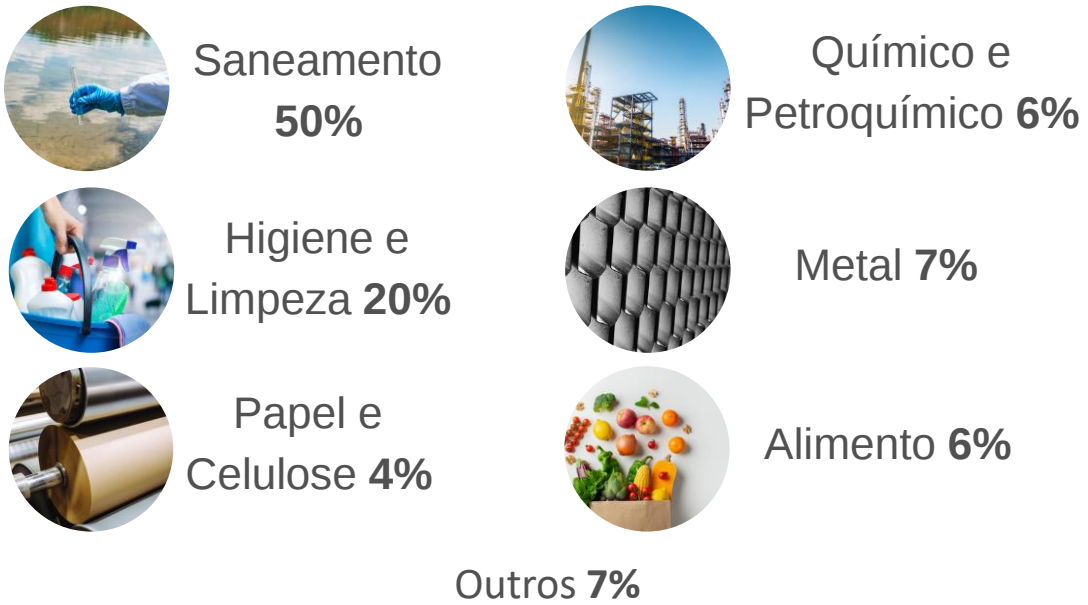


Crescimento Sustentável	Projetos <i>Greenfield</i> Expansão das Plantas Novas Aquisições Expansão Geográfica
Excelência Operacional	Aumento de Capacidade Produtiva Eficiência dos processos operacionais Confiabilidade Saúde e Segurança do Trabalho
Competitividade	Transição Energética Redução dos custos variáveis e custos unitários de insumos estratégicos Diminuição das perdas
Equipe e Cultura	GPTW Academia Unipar Programa de Desenvolvimento de Líderes Fábrica Aberta
Sustentabilidade	Hidrogênio Verde Substituição Tecnológica Projetos Sociais Redução de emissões de CO ₂

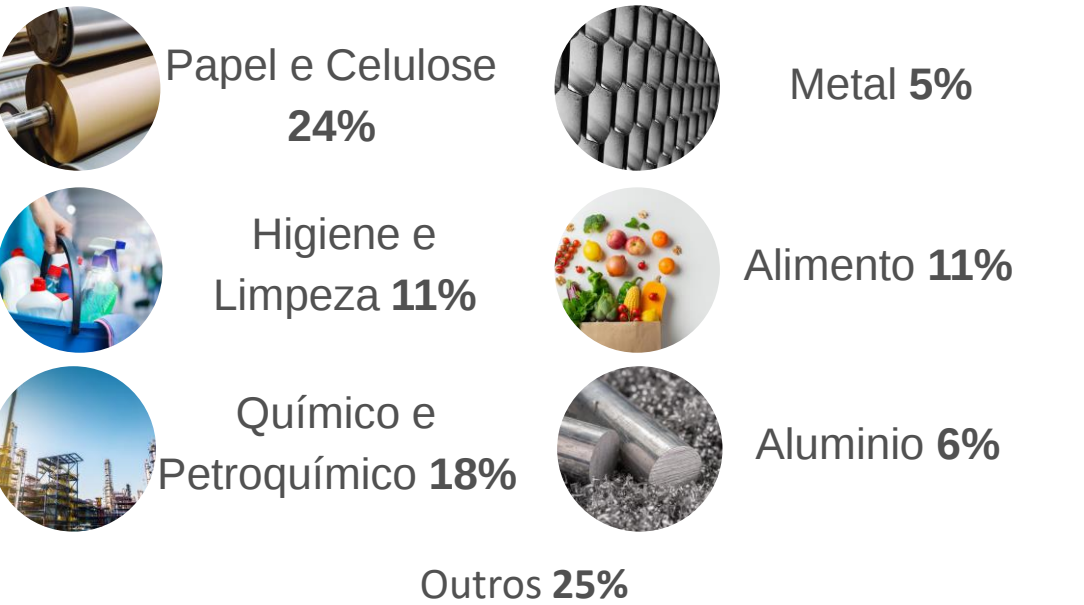
Produzidos através do processo de **eletrólise**



Clorados
22% da Receita Líquida do 9M24



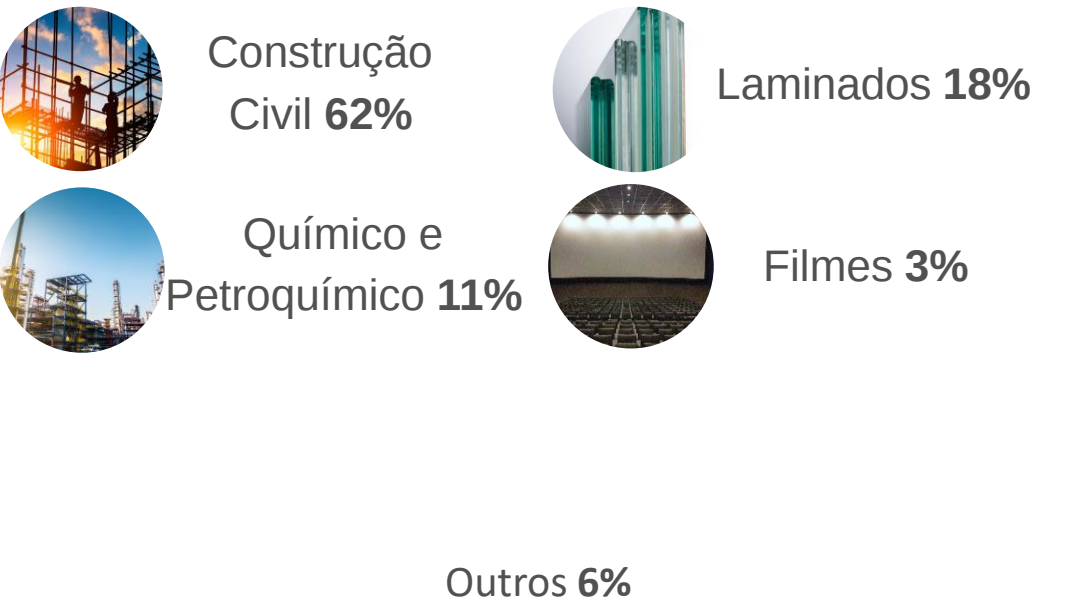
Soda Cáustica
35% da Receita Líquida do 9M24



Produzido através da combinação do **cloro** e **etileno**



PVC
43% da Receita Líquida do 9M24



Diversificação das vendas entre diferentes setores, garantindo resiliência ao perfil de vendas da Unipar

Clientes brasileiros globais renomados em seus segmentos e possuem projetos de expansão

Fornecimento para setores em expansão no Brasil, como, por exemplo, saneamento por meio do marco legal

Estratégia de Sustentabilidade da Unipar

A sustentabilidade faz parte da **missão**, dos **valores** e da **estratégia** da Unipar, que, por sua vez, busca ser um agente de transformação para um **mundo mais sustentável**.

A estratégia está ancorada nos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, a partir da matriz de materialidade construída com todos os principais stakeholders e apresenta **compromissos e ambições ambientais, sociais e de governança** de curto, médio e longo prazo.

Meio Ambiente

Reserva Particular do Patrimônio Natural
Preservação de 10 milhões de m² de mata nativa e área verde de 650 mil m²

Social

Projetos sociais esportivos, educação e culturais (voluntariado)
Conselho Comunitário Consultivo (CCC)
Fábrica Aberta à sociedade
Desenvolvimento de pessoas, saúde e segurança

Governança

1ª empresa signatária do Programa Atuação Responsável, da Abiquim
Temos códigos e políticas de boas práticas de gestão
Unidades certificadas com ISO 14001



Principais Metas Unipar

COMPROMISSOS 2025 – 2030
(Emissão de CO₂ e Uso da Água)



Reduzir em **10%** as emissões de CO₂ escopos 1 e 2 até 2025 e **30%** até 2030

Migrar para **60%** de energia elétrica de fonte renovável até 2025

Reduzir em **15%** a intensidade do uso de água, com **15%** de reuso até 2030

Atingir **65%** do volume de produtos fabricados com energia elétrica renovável até 2025

Desenvolver **soluções sustentáveis** nas áreas de energia e emissões até 2030

Prêmios e Reconhecimentos



Época Negócios 360
1º lugar no Desafio Desempenho Financeiro e geral: Química e Petroquímica



Great Place to Work
Conquista da certificação GPTW



Controladoria Geral da União (CGU)
Reconhecimento como empresa Pró-Ética



Exame - Melhores do ESG
1º lugar na Categoria especial Compromissos ESG



Great People Mental Health
Conquista da certificação GPMH



Rating Ecovadis
Adesão a maior iniciativa sustentável global.



MSCI ESG Ratings
Avanço no rating de BB para BBB



Pacto Global (ONU)
Adesão a maior iniciativa sustentável global.

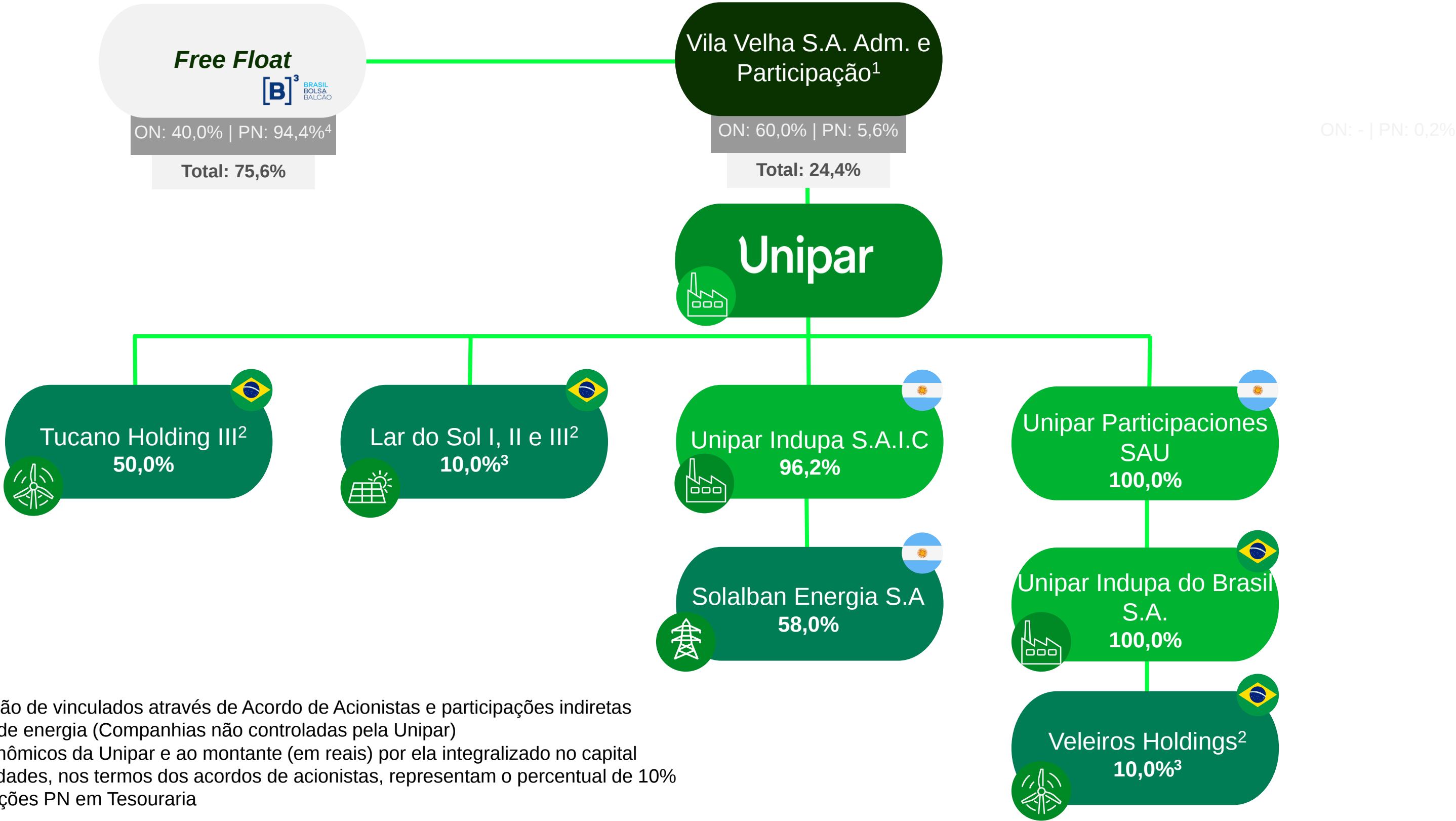


Suzano Valoriza
Melhor fornecedor categoria Gestão ESG



4. Governança

#Santo André



¹Inclui participação de vinculados através de Acordo de Acionistas e participações indiretas
² Autoprodução de energia (Companhias não controladas pela Unipar)
³Os direitos econômicos da Unipar e ao montante (em reais) por ela integralizado no capital social das sociedades, nos termos dos acordos de acionistas, representam o percentual de 10%
⁴Inclui 0,2%de ações PN em Tesouraria

Diretoria e Conselhos

Conselho de Administração

Composto por 4 membros **independentes***

Bruno Soares Uchino
Presidente

Luiz Barsi Filho*
Vice-Presidente

João G. de Andrade Só Consiglio*
Conselheiro

Sérgio Machado Terra
Conselheiro

Vitor M. Cavalcanti Mallmann*
Conselheiro

Louise Barsi*
Conselheira

Reporte ao Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Comitê de Auditoria

Comitê de Ética

Diretoria Executiva



BASF

aitasa

aeqt
Associação Empresarial
Química de Tarragona

Diretor Presidente

Rodrigo Cannaval

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor Industrial e eleito CEO em abril/2024
- Possui mais de **20 anos de experiência** na área industrial, atuou em multinacionais em diversas posições, dentre elas, diretor de operações e manufatura da América Latina, diretor de operações e manufatura em agroquímicos na Espanha. Atuou como Vice-Presidente Industrial na Espanha
- Engenheiro químico pela USP/Lorena, Pós Graduado em Engenharia de Produção e MBA em Marketing



Braskem

Braskem Idesa

ADM

BankBoston

Diretor Financeiro e de RI

Alexandre Jerussalmy

- Na Unipar desde abril/2024 atuando como CFO/IR
- Possui mais de **25 anos de carreira**, com sólida experiência em gestão e liderança nas áreas de Finanças
- Trabalhou na Braskem desde 2005, onde atuou como CFO na Braskem Idesa de abril/2016 à julho/2018 e como Diretor Financeiro da Braskem de agosto/2018 a março/2024
- Administrador de Empresas pela USP, tendo cursado MBA Executivo em Finanças pelo Insper



Braskem

Dow

Diretor Comercial

Alexandre Castro

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor de Negócios e Diretor Comercial de PVC e eleito Diretor Comercial em fevereiro/2024
- Possui mais de **20 anos de experiência** na indústria química, tendo exercido funções na Braskem e Dow Chemical
- Administrador de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), e participantes do Programa de Formação para Líderes Globais, da Fundação Dom Cabral (FDC)



InterCement

Diretor Industrial

Ricardo Congro

- Na Unipar desde agosto/2024 como Diretor Industrial
- Possui mais de **20 anos de experiência** na multinacional InterCement, ocupando posições de liderança na área industrial gerenciando operações no Brasil e na África do Sul
- Engenheiro elétrico pela Universidade Federal de Itajubá com MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas e MBA Executivo pela Fundação Dom Cabral



5. Investimentos

#Santo André

GREENFIELD EM CAMAÇARI (BAHIA)

FOCO: AUMENTO DE CAPACIDADE EM BASES COMPETITIVAS

- ✓ 20kta a mais de capacidade de Cloro e 22kta de Soda Cáustica
- ✓ Uso de energia 100% renovável - contrato de longo-prazo
- ✓ Tecnologia membrana - estado da arte e máxima ecoeficiência
- ✓ Início das operações dezembro/2024

PROJETO PHASE-OUT EM CUBATÃO (SP)

FOCO: MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA COM AUMENTO DE COMPETITIVIDADE

- ✓ Substituição das tecnologias de eletrólise de mercúrio e diafragma por membrana - estado da arte e máxima ecoeficiência
- ✓ ~18% menor consumo de energia, ~150 t/ano menor geração de resíduos sólidos e ~70kta de redução da Emissão de Gases de Efeito Estufa
- ✓ Início das operações previsto para final de 2025

PROJETO PVC-EMULSÃO EM SANTO ANDRÉ

FOCO: AUMENTO DE CAPACIDADE PRODUTIVA

- ✓ Incremento de capacidade de PVC-Emulsão, de maior valor agregado vs PVC-Suspensão (+ 6kta)
- ✓ Projeto contemplado no enquadramento do REIQ para investimentos
- ✓ Previsão para a conclusão: 2º Semestre de 2025

+ estão em curso outros projetos estratégicos voltados à eficiência operacional e aumento no valor agregado dos produtos

ENERGIA RENOVÁVEL

- ✓ 100% de toda a energia que abastece as fábricas no Brasil será de origem renovável até 2025, sendo 80% de autoprodução
- ✓ Redução da pegada de carbono aderente à meta de sustentabilidade
- ✓ Produtos verdes
- ✓ 100% do Equity Unipar nos 3 projetos já foram aportados em 2022



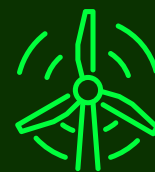
Complexo Eólico Tucano

Localização: Tucano, Biringa e Araci (BA)
Parceria com: Auren
Capacidade Instalada: 155 MW
PPA Unipar: 20 anos
Fornecimento Contratado: 60 MW



Parque Solar Lar do Sol

Localização: Pirapora (MG)
Parceria com: Engie Brasil
Capacidade Instalada: 239 MW
PPA Unipar: 20 anos
Fornecimento Contratado: 49 MW



Complexo Eólico Cajuína

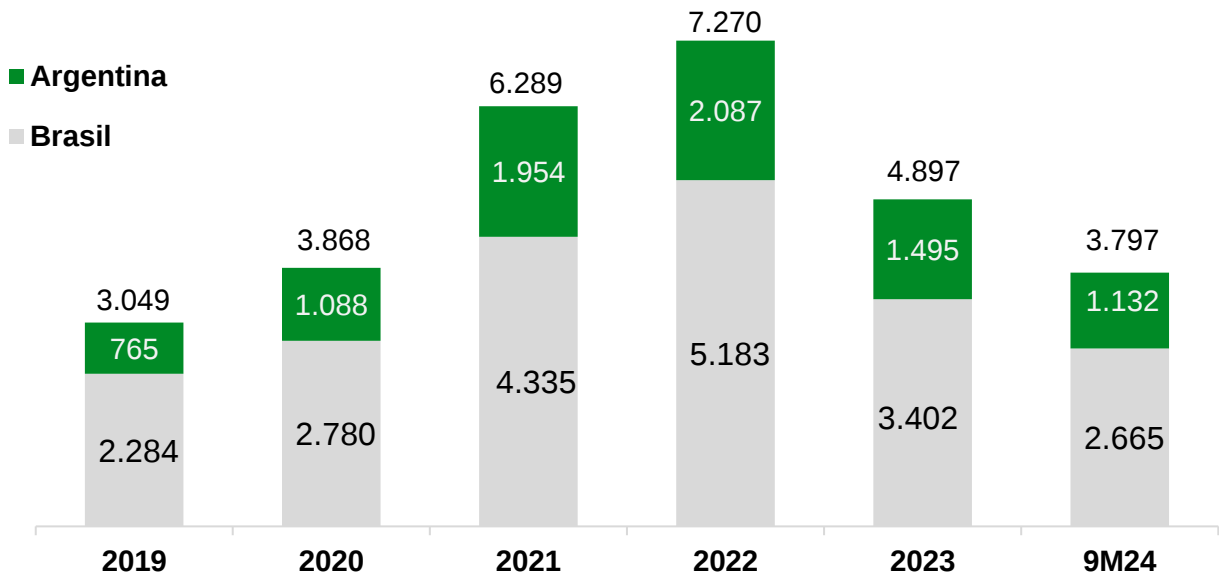
Localização: Lajes, Pedro Avelino, Angicos e Fernando Pedroza (RN)
Parceria com: Auren
Capacidade Instalada: 91 MW
PPA Unipar: 20 anos
Fornecimento Contratado: 40 MW



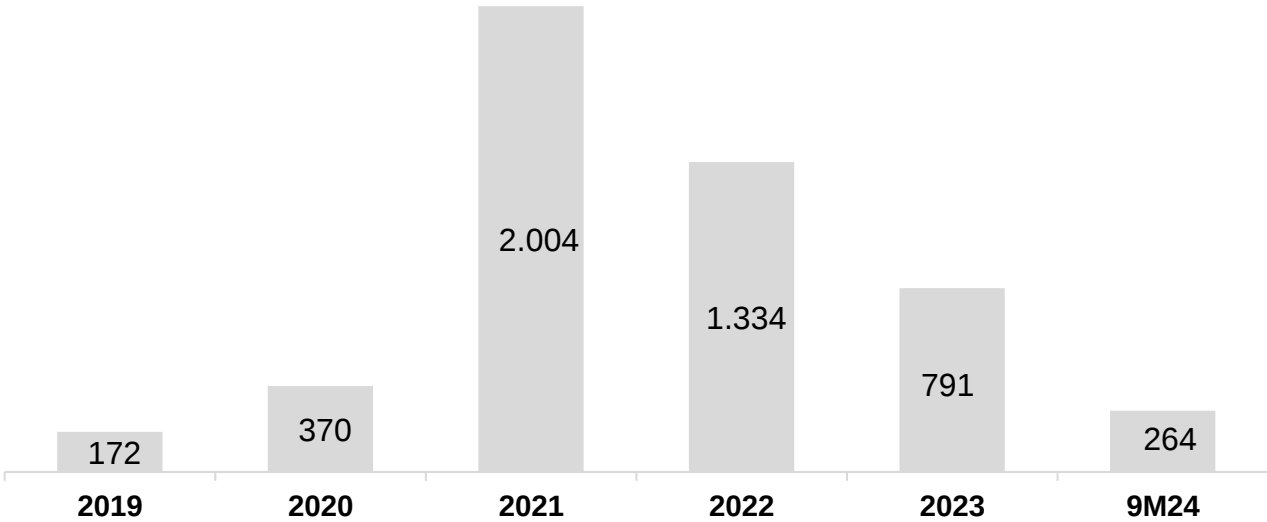
6. Financeiro

#Santo André

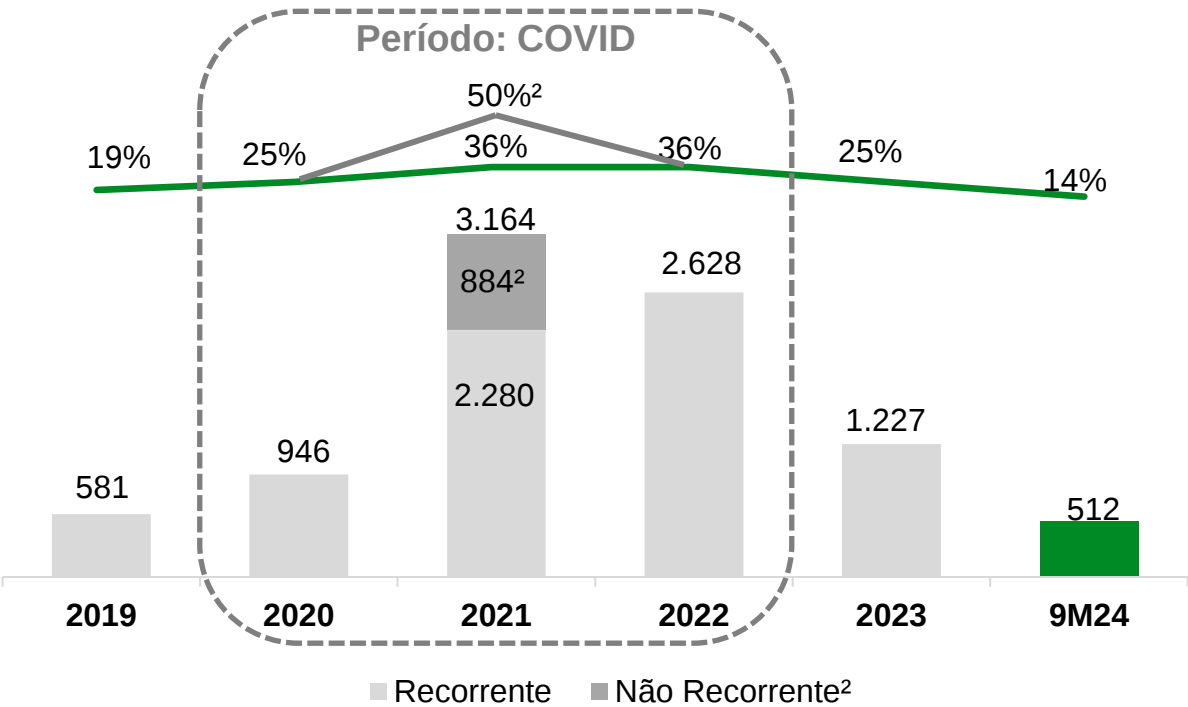
Receita Líquida (R\$ milhões)



Lucro Líquido (R\$ milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ milhões)



Receita Ajustada¹

9M24: R\$ 3.648 milhões
2023: R\$ 5.520 milhões

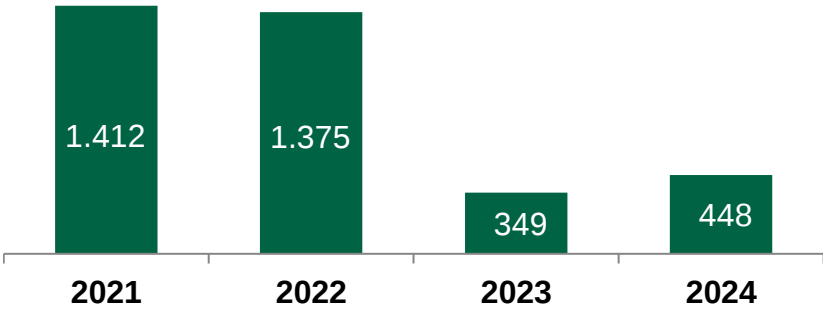
EBITDA e Margem Ajustado¹

9M24: R\$ 610 milhões | 17%
2023: R\$ 1.483 milhões | 27%

Lucro Líquido e Dividendos

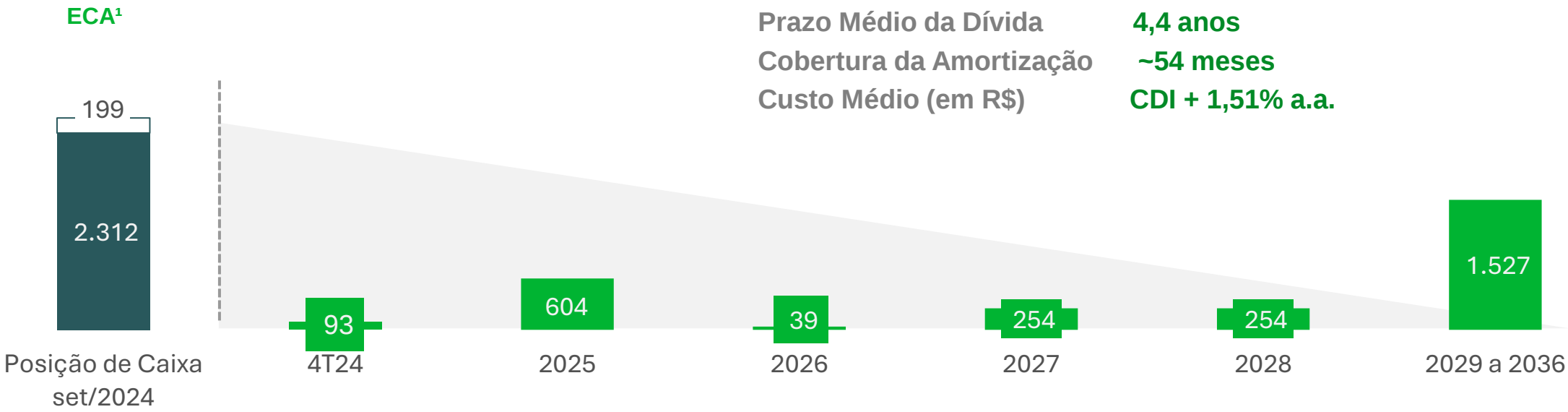
Lucro Líquido trimestral há 18 trimestres consecutivos
Pagamento ininterrupto de dividendos há 12 anos

Dividendos pagos (R\$ milhões)

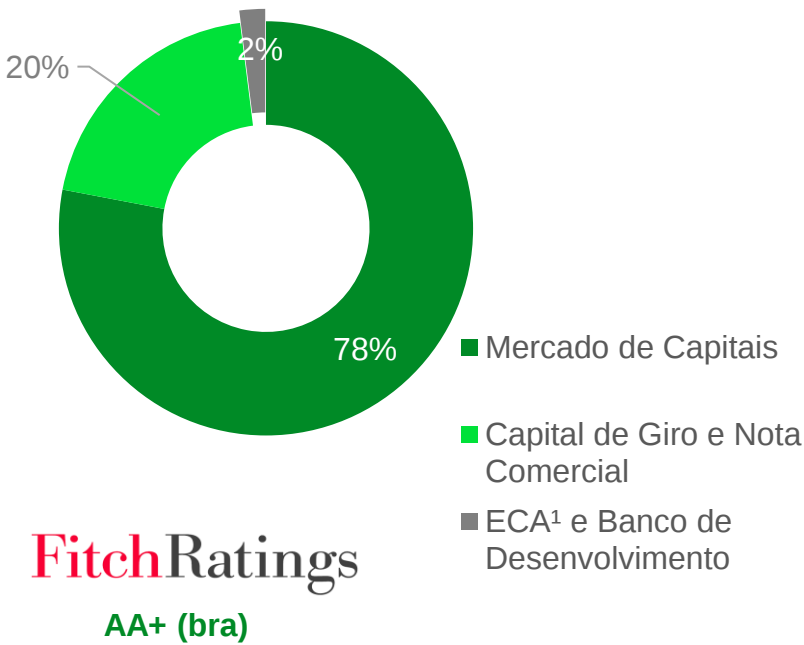


¹Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.
²Eventos não-recorrentes: ajuste de preço de aquisição da Unipar Indupa SAIC e reconhecimento de crédito referente a processos de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

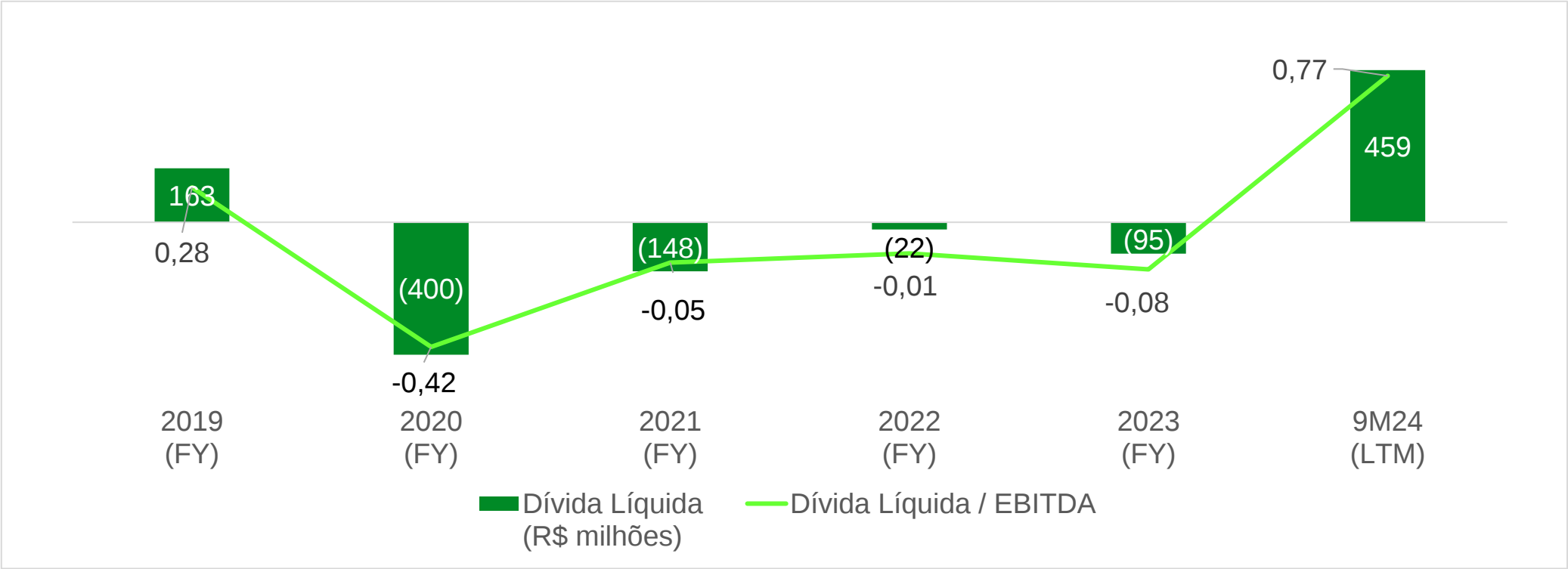
Cronograma de Amortização da Dívida – setembro/2024 (R\$ milhões)



Fontes de Financiamento



Dívida Líquida e Índice de Alavancagem



Captações Recentes

9ª Emissão de Debêntures: R\$ 750 milhões, com série de 10 anos inédita para a Unipar

Fundo Clima BNDES (aprovação nov/2024): R\$ 400 milhões; 16 anos

FINEM – Meio Ambiente BNDES (aprovação nov/2024): R\$ 273 milhões; 20 anos

Export Credit Agencies (ECA): US\$ 42 milhões; 12 anos

BNB (aprovação nov/2024): R\$ 203 milhões; 12 anos

Com o desembolso integral dos novos financiamentos: custo médio estimado de

CDI + 0,65% a.a. e prazo médio da dívida para cerca de 6,5 anos

¹Considera linhas compromissadas
Fonte: Companhia

Prioridades Unipar

Excelência operacional como estratégia para resiliência em ciclos de baixa



Conclusão de projetos estratégicos (modernização tecnológica em Cubatão)



Perfil de dívida e liquidez adequados para enfrentar volatilidade de ciclos petroquímicos



Análise seletiva de oportunidades de crescimento (mantendo saúde financeira)



Estratégia de sustentabilidade alinhada às melhores práticas do setor (energia limpa)



Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Companhia, está atualizada até a presente data e está sujeita a mudanças sem prévio aviso, sendo que a Companhia não se obriga a atualizar ou revisar as informações apresentadas mediante novas informações e/ou desenvolvimentos futuros. Além disso, a Companhia não assume nenhuma obrigação de confirmar expectativas ou estimativas ou de divulgar revisões a quaisquer declarações prospectivas para refletir eventos que ocorram ou circunstâncias que surjam em relação ao conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros, que não descrevam fatos históricos, que não são garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas, mas que refletem a opinião da Administração da Companhia. São baseadas em diversas presunções e fatores de natureza operacional, industrial, econômica e mercadológica. Os resultados, desempenho ou desenvolvimentos reais podem diferir materialmente daqueles projetados, expressos ou implícitos nas declarações prospectivas, que não devem ser interpretadas como orientação de investimento, parecer jurídico ou fiscal, e não devem servir de base para nenhum contrato ou compromisso relacionado.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou estimados pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Dessa forma, a Companhia não se responsabiliza, em nenhuma circunstância, perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações apresentadas nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante.

Esta apresentação e todo o seu conteúdo são informações confidenciais de propriedade da Companhia. Assim, as informações incluídas aqui não podem ser referidas, citadas ou divulgadas de outra forma, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Companhia. Este documento e qualquer material distribuído em conexão com esta apresentação não são direcionados ou destinados à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição no qual tal distribuição, publicação, disponibilização ou uso seja contrário à lei ou à regulação ou exigiria qualquer registro ou autorização nessa jurisdição. Ao revisar esta informação, você reconhece a natureza confidencial da apresentação e concorda em cumprir os termos deste Disclaimer.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.327 – 22º andar
CEP: 04543-011
São Paulo/SP- BRASIL
Tel.: 55 11 3704 4200

Site de RI: ri.unipar.com
E-mail: ri@unipar.com