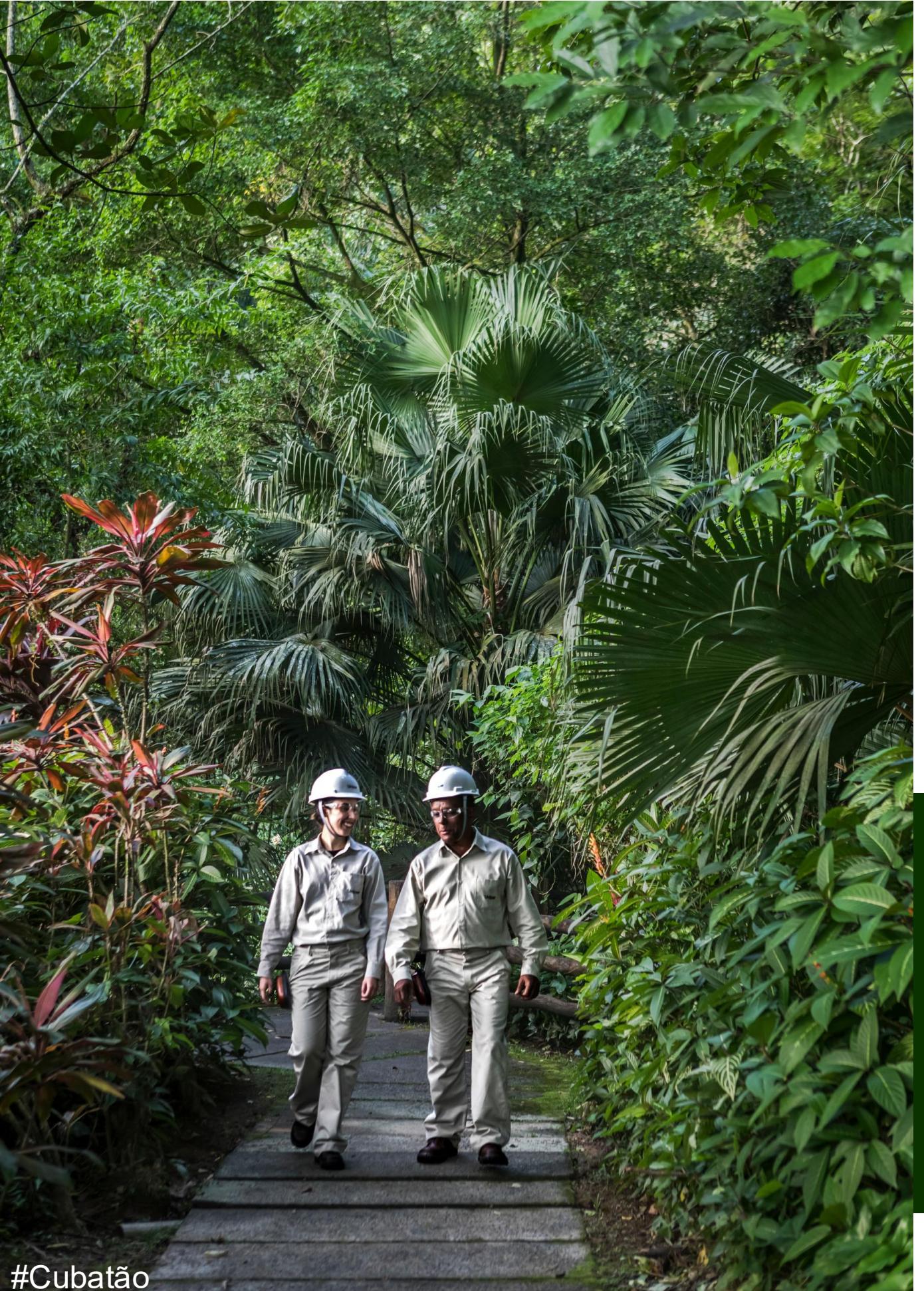


**Unipar**

# **UNIPAR CARBOCLORO S.A.**

**BTG Pactual  
CEO Conference Brazil 2026**

**fevereiro de 2026**



#Cubatão

# Agenda

**1. Sobre a Unipar**

**2. Descrição do Negócio**

**3. Governança**

**4. Investimentos**

**5. Financeiro**



# 1. Sobre a Unipar

#Santo André

# Sobre a Unipar

Com presença no Brasil e na Argentina, a **Unipar** é líder na produção de **cloro e soda cáustica** e a segunda maior produtora de **PVC** na América do Sul.

Busca o **crescimento contínuo** de sua atividade reduzindo o impacto ambiental de sua operação, promovendo parcerias para a **autoprodução** de energia limpa e renovável.

Empresa de **capital aberto** listada na B3 e com **padrões de governança e transparência**

**R\$ 5,5 bilhões**

Receita 3T25 udm

**R\$ 1,4 bilhão**

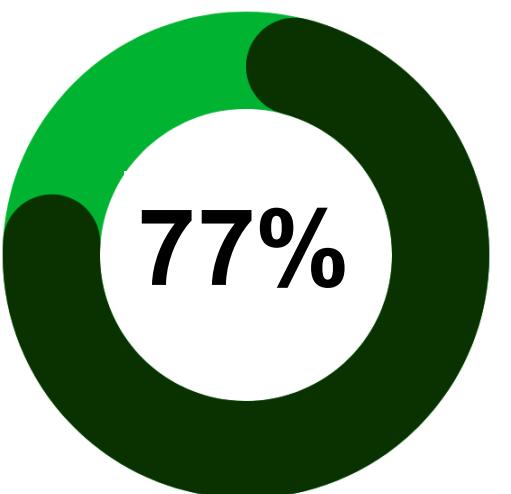
EBITDA 3T25 udm

**R\$ 1,7 bilhão**

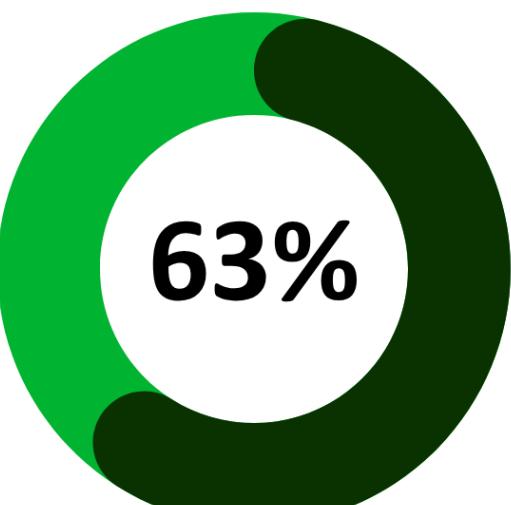
Caixa set/2025

**1,12x**

Dív. Líq./EBITDA  
Set/2025

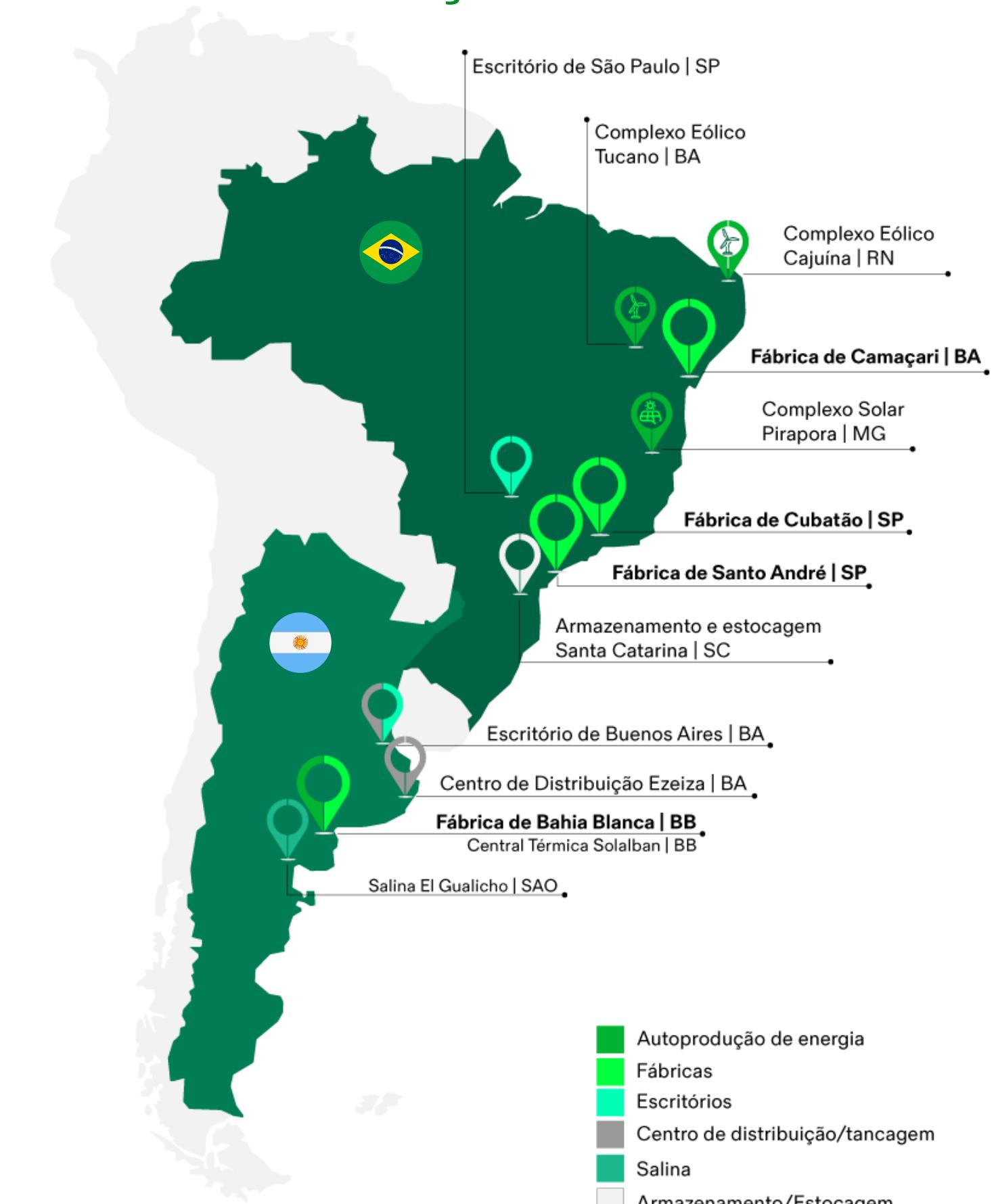


Utilização da Capacidade instalada (Eletrólise) –  
**3T25**



Consumo proveniente de Autoprodução no Brasil –  
**Média 3T25**

## PRESENÇA GEOGRÁFICA



# MAIS DE 50 ANOS DE HISTÓRIA NO SETOR QUÍMICO

1969

**Criação** da União Participações Industriais Ltda. Complexo Industrial com a Petroquímica União e Carbocloro

1971

**Registro** como Companhia Aberta

1996

**Constituição** da Rio Polímeros

2000

**Cisão** da Poliolefinas e **Constituição** da Polietilenos União

2007

**Aquisição** de participações - Petroquímica União

2008

**Constituição** da Quattor

2019

- **Joint Venture** com AES Brasil (Auren)
- OPA Argentina c/ fechamento de capital
- **Upgrade** rating nacional de Longo Prazo 'AA(bra) Fitch Ratings

2018

- Emissão primeiro Rating Nacional de Longo Prazo 'AA-(bra) Fitch Ratings
- **1º Investor Day**

2017

**1ª OPA** na Argentina (87,8% de controle da Unipar Indupa SAIC)

2016

**Closing** da operação com o Grupo Solvay e aquisição de 70,6% da Solvay Indupa da Argentina (Unipar Indupa SAIC)

2013

**Aquisição** total da Carbocloro, mudança do objeto social e alteração da denominação social para Unipar Carbocloro S.A.

2009

**Venda** da Quattor, Unipar Comercial e Polibutenos

2020

- Formalização da JV com a AES Brasil (Auren) – **Parque Eólico Tucano**
- **Parceria** com Atlas Renewable (Engie)
- **Upgrade** rating nacional de Longo Prazo 'AA+(bra) Fitch Ratings
- JV com AES Brasil (Auren) para o **parque Cajuína**

2021

- Anúncio de **nova planta** na Bahia
- **1º Relatório de Sustentabilidade** e lançamento da Estratégia de Sustentabilidade

2022

- Início **autoprodução** de energia renovável
- **2º Relatório de Sustentabilidade**
- Anúncio do investimento de **substituição de tecnologia** na planta de Cubatão

2023

- Início da **troca de tecnologia** da planta de Cubatão c/ financiamento BNDES
- Início **operação** Camaçari/BA
- **3º Relatório de Sustentabilidade**

2024

- 10ª emissão de **Debêntures** no valor de R\$ 900 milhões

2025

**Crescimento Consistente**



**Consolidação do Modelo de Negócios**



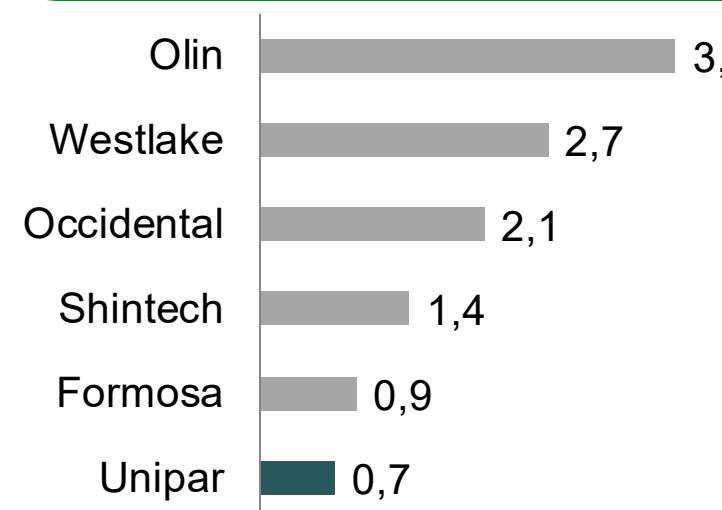
**Aumento da Eficiência e Estratégia de Sustentabilidade**

# Consolidada na produção de Produtos Químicos

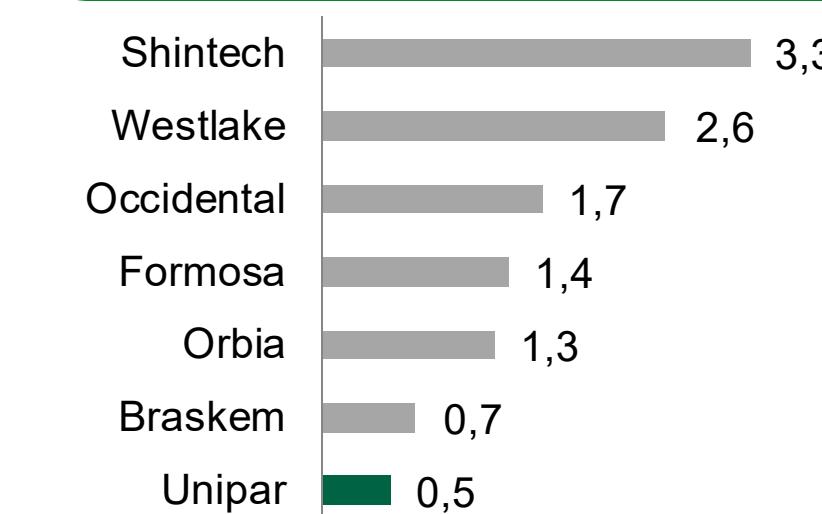
Com resiliência e diferencial por estar estrategicamente posicionado

Unipar

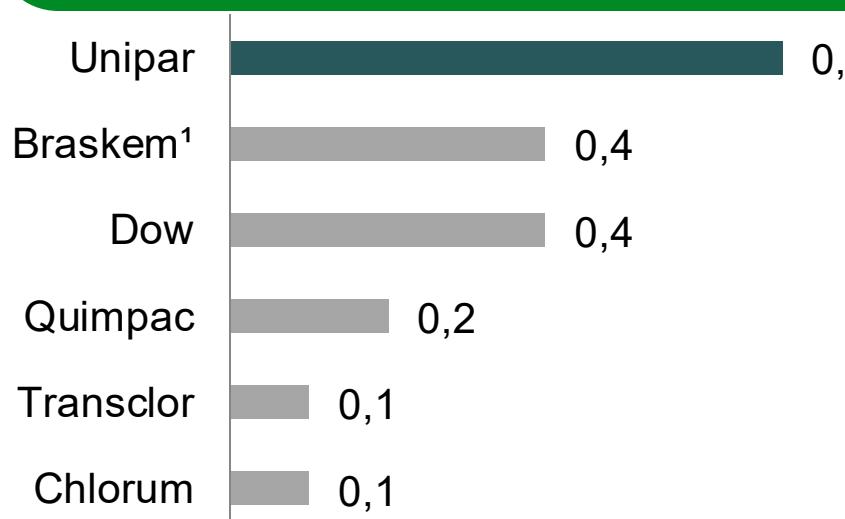
## 6ª maior produtora de Cloro/Soda das Américas\*



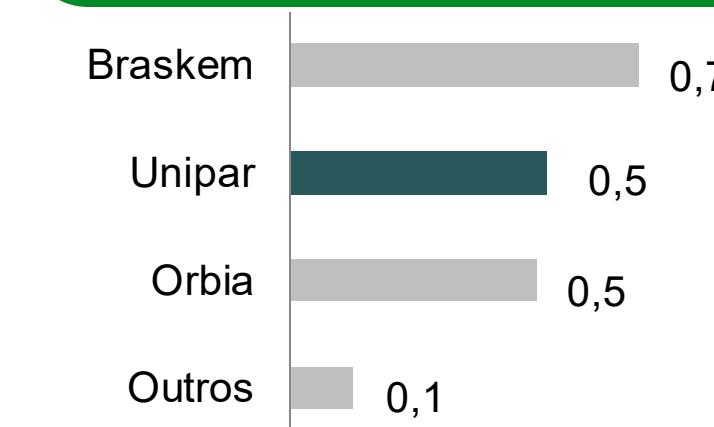
## 7ª maior produtora de PVC das Américas



## Maior produtora de Cloro/Soda da América do Sul\*



## 2ª maior produtora de PVC da América do Sul



\* Em milhões de toneladas de cloro/ano | <sup>1</sup>Em setembro/2025 a Braskem informou que a fábrica foi convertida em unidade logística.



## 2. Descrição do Negócio

#Santo André

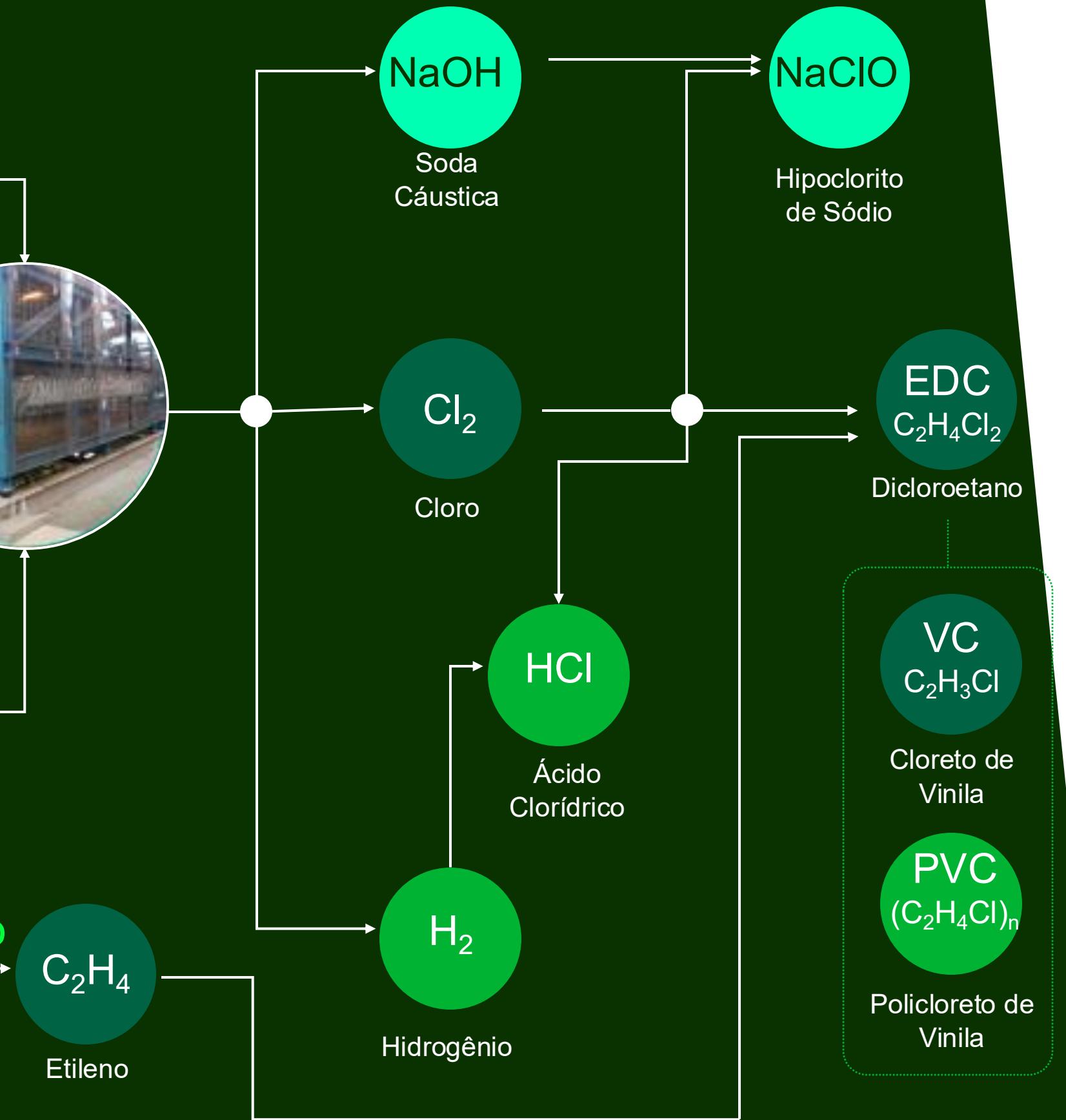
# Como fazemos a química acontecer



Água



Sal

Energia  
ElétricaPolo  
Petroquímico

## Energia Elétrica

- ✓ Consumo da parcela de **energia autoproduzida** no Brasil: 63% (Média 3T25)
- ✓ **Competitividade na autoprodução** (redução de encargos)
- ✓ Contratos de longo-prazo com **operadores de primeira linha**

## Sal

- ✓ Contratos plurianuais com **fornecedores de capacidade comprovada e performance confiável** no Brasil e Chile
- ✓ **Operação própria na Argentina**, em bases competitivas

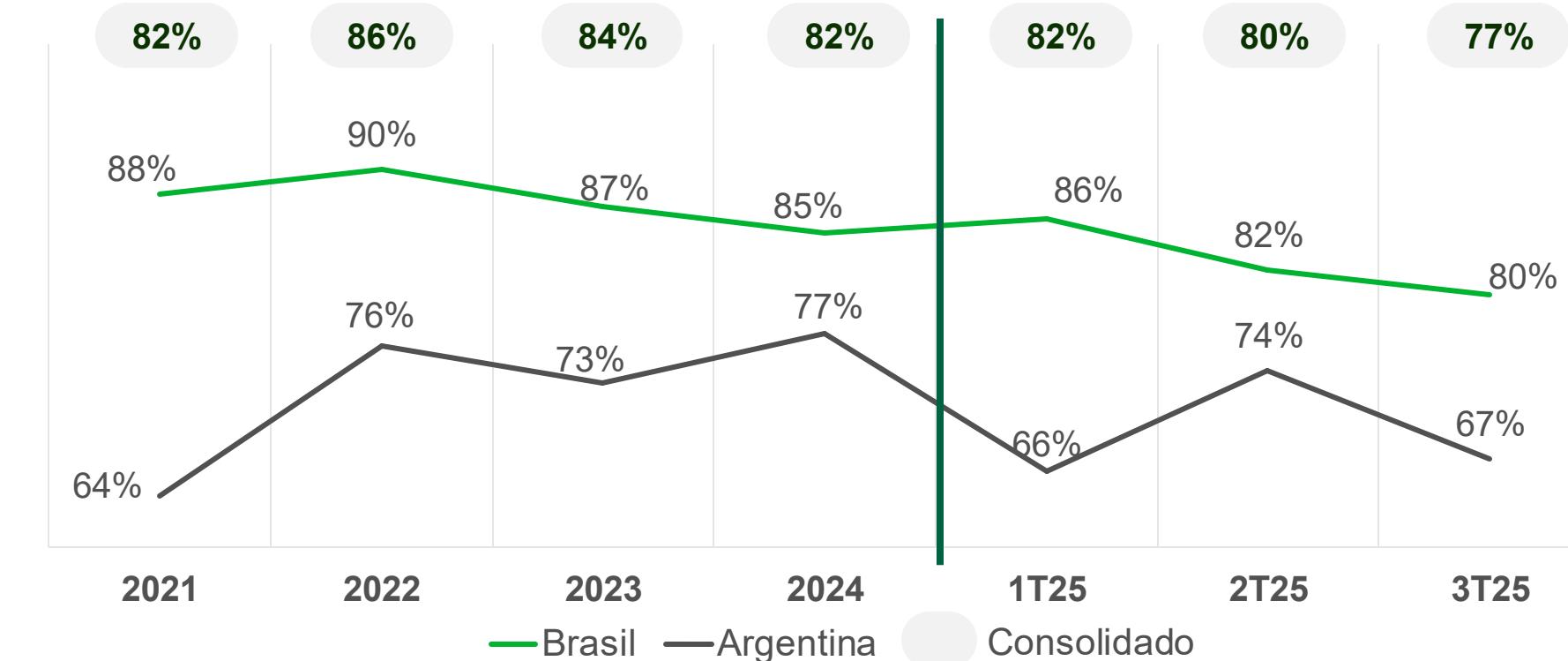
## Etileno

- ✓ **Contratos plurianuais** com fornecedores estratégicos no Brasil e na Argentina
- ✓ Proximidade física/logística com fornecedores e **relação de parceria de longo-prazo**

86% (3T25) do custo variável é composto por etileno, gás/vapor, energia elétrica e sal



## UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA - ELETRÓLISE



Nota: a partir de 1T25, inclui a planta de Camaçari/BA

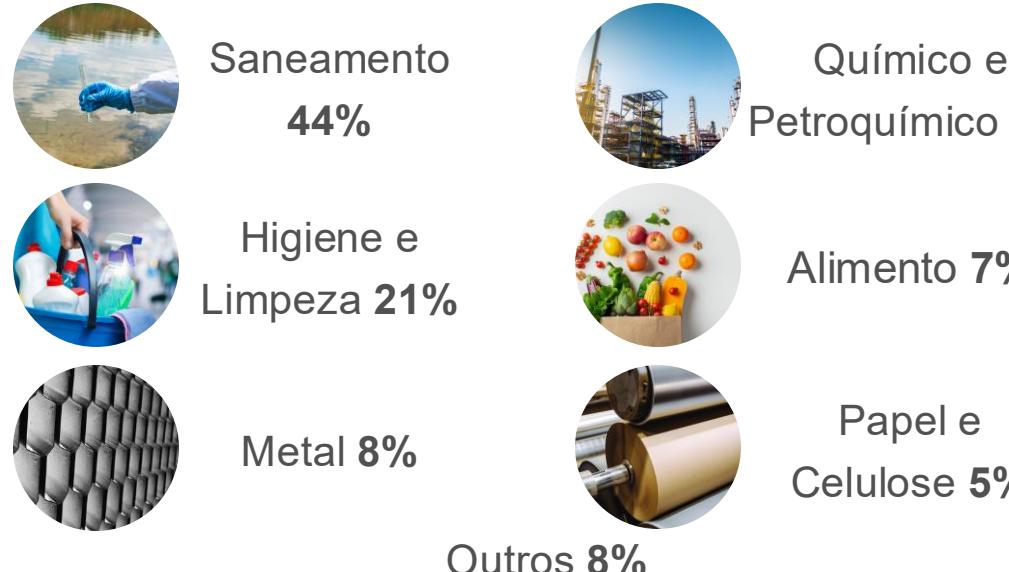
**EXCELÊNCIA OPERACIONAL E RESILIÊNCIA SE DESTACAM COMO DIFERENCIAL**

Produzidos através do processo de **eletólise**



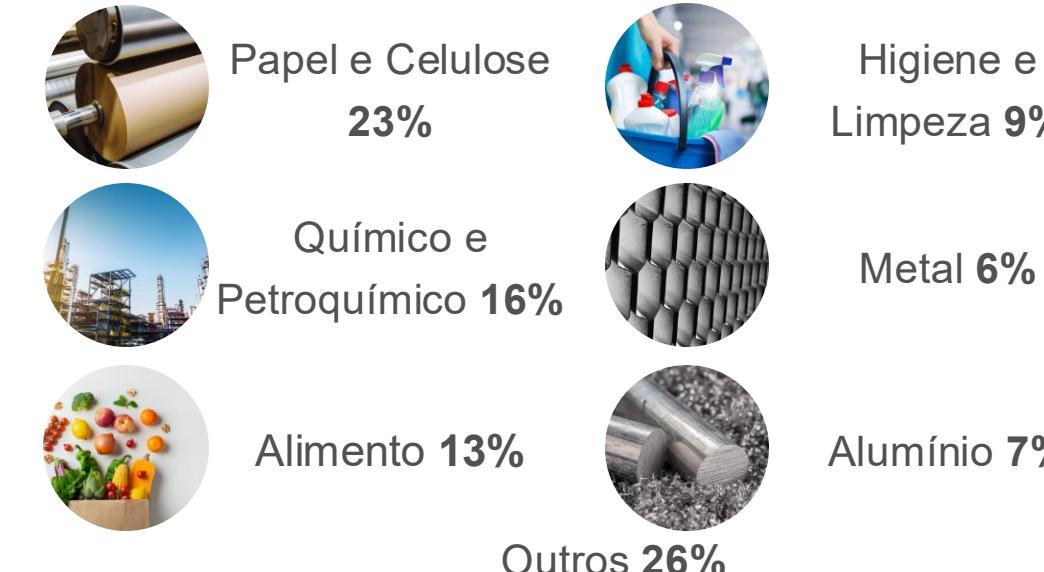
## Clorados

**22% da Receita Líquida em 9M25**



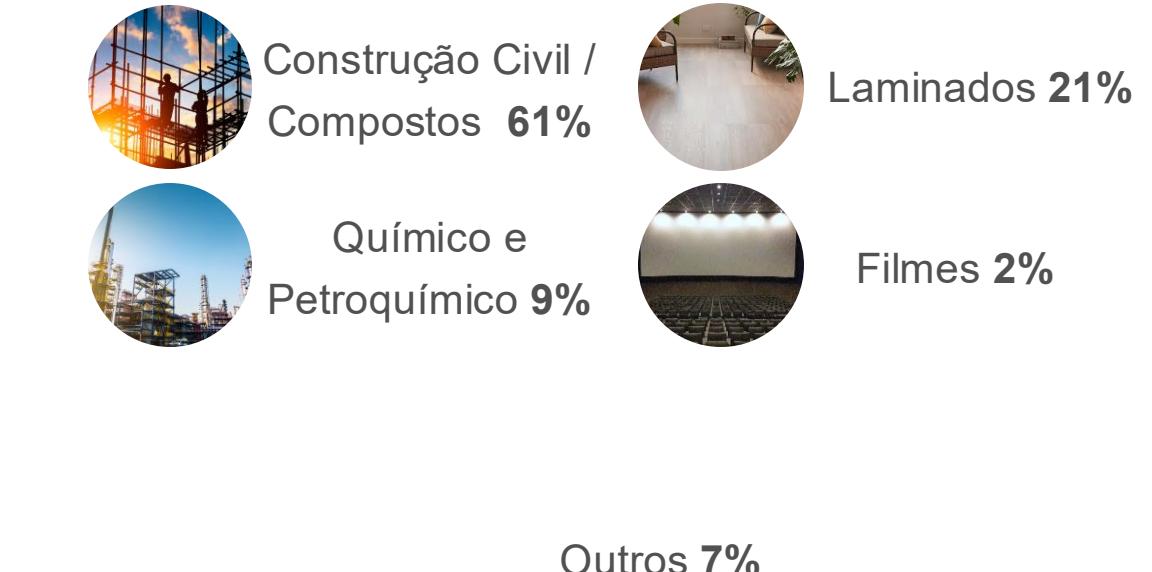
## Soda Cáustica

**40% da Receita Líquida em 9M25**



## PVC

**38% da Receita Líquida em 9M25**



Diversificação das vendas entre diferentes setores, garantindo resiliência ao perfil de vendas da Unipar

Clientes brasileiros globais renomados em seus segmentos e possuem projetos de expansão

Fornecimento para setores em expansão no Brasil, como, por exemplo, saneamento por meio do marco legal

# Sustentabilidade

Compromisso Público  
e Boas Práticas

## Estratégia de Sustentabilidade da Unipar

A sustentabilidade faz parte da **missão**, dos **valores** e da **estratégia** da Unipar, que, por sua vez, busca ser um agente de transformação para um **mundo mais sustentável**.

A estratégia está ancorada nos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, a partir da matriz de materialidade construída com todos os principais stakeholders e apresenta **compromissos e ambições ambientais, sociais e de governança** de curto, médio e longo prazo.

### Meio Ambiente

Reserva Particular do Patrimônio Natural  
Preservação de 10 milhões de m<sup>2</sup> de mata nativa e área verde de 650 mil m<sup>2</sup>



### Social

Projetos sociais esportivos, educação e culturais (voluntariado)  
Conselho Comunitário Consultivo (CCC)  
Fábrica Aberta à sociedade  
Desenvolvimento de pessoas, saúde e segurança

### Governança

1ª empresa signatária do Programa Atuação Responsável, da Abiquim  
Temos códigos e políticas de boas práticas de gestão  
Unidades certificadas com ISO 14001



Atuação Responsável  
Compromisso com a sustentabilidade

## Principais Metas Unipar

### COMPROMISSOS 2025 – 2030 (Emissão de CO<sub>2</sub> e Uso da Água)

**Reduzir em 10% as emissões de CO<sub>2</sub>** escopos 1 e 2 até 2025 e **30% até 2030**

Migrar para **60% de energia elétrica de fonte renovável** até 2025

**Reduzir em 15%** a intensidade do **uso de água**, com **15% de reuso** até 2030

Atingir **65% do volume de produtos** fabricados com **energia elétrica renovável** até 2025

Desenvolver **soluções sustentáveis** nas áreas de **energia e emissões** até 2030

## Prêmios e Reconhecimentos



**MSCI ESG Ratings**  
Avanço no rating de BBB para A (2025)



**Great Place to Work**  
Conquista da certificação GPTW (2022-2025)



**Great People Mental Health**  
Conquista da certificação GPMH (2024-2025)



**Global Pact (UN)**  
Adesão a maior iniciativa sustentável global (2023)

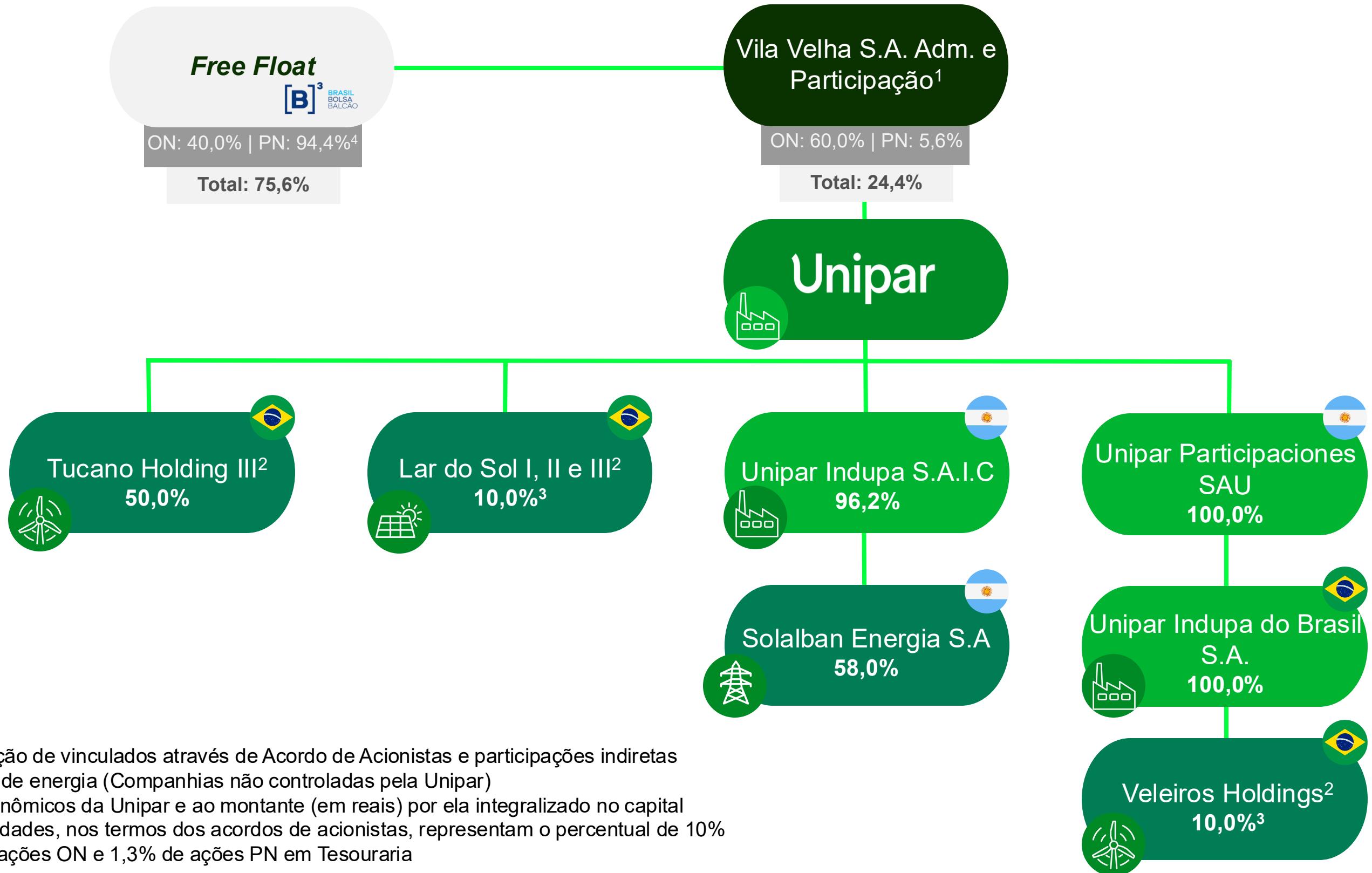


**Brazilian Office of the Comptroller General (CGU)**  
Reconhecimento como **empresa Pró-Ética**



# 3. Governança

#Santo André



<sup>1</sup>Inclui participação de vinculados através de Acordo de Acionistas e participações indiretas

<sup>2</sup>Autoprodução de energia (Companhias não controladas pela Unipar)

<sup>3</sup>Os direitos econômicos da Unipar e ao montante (em reais) por ela integralizado no capital social das sociedades, nos termos dos acordos de acionistas, representam o percentual de 10%

<sup>4</sup>Inclui 0,2% de ações ON e 1,3% de ações PN em Tesouraria

# Diretoria e Conselhos

## Conselho de Administração

Composto por 4 membros independentes\*

Bruno Soares Uchino  
Presidente

Luiz Barsi Filho\*  
Vice-Presidente

João G. de Andrade Só Consiglio\*  
Conselheiro

Sérgio Machado Terra  
Conselheiro

Vitor M. Cavalcanti Mallmann\*  
Conselheiro

Louise Barsi\*  
Conselheira

## Reporte ao Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Comitê de Auditoria

Comitê de Ética

## Diretoria Executiva



### Diretor Presidente

**Rodrigo Cannaval**

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor Industrial e eleito CEO em abril/2024



### Diretor Financeiro e de RI

**Alexandre Jerussalmy**

- Na Unipar desde abril/2024 atuando como CFO/IR



### Diretor Comercial

**Alexandre Castro**

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor de Negócios e Diretor Comercial de PVC e eleito Diretor Comercial em fevereiro/2024



### Diretor Industrial

**Ricardo Congro**

- Na Unipar desde agosto/2024 como Diretor Industrial



### Diretor de Recursos Humanos

**Rogerio Machado Moraes**

- Na Unipar desde novembro/2025 como Diretor de Recursos Humanos





# 4. Investimentos

#Santo André

### PROJETO PHASE-OUT EM CUBATÃO (SP)

FOCO: MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA COM AUMENTO DE COMPETITIVIDADE

- ✓ Substituição das tecnologias de eletrólise de mercúrio e diafragma por membrana - estado da arte e máxima ecoeficiência
- ✓ ~18% menor consumo de energia, ~150 t/ano menor geração de resíduos sólidos e ~70 mil t/ano de redução da Emissão de Gases de Efeito Estufa
- ✓ Concluído em dezembro/2025

### 8º ELETROLISADOR EM SANTO ANDRÉ (SP)

FOCO: COMPETITIVIDADE E FLEXIBILIDADE NA ALOCAÇÃO DO CLORO (ENTRE CLORADOS E VINÍLICOS)

- ✓ Aumento de capacidade de 28 mil t/ano de cloro (~ +15% produção Santo André)
- ✓ Equilíbrio entre demanda de mercado e capacidade de oferta
- ✓ Início das operações previsto para 2º semestre de 2026

### PROJETO PVC-EMULSÃO EM SANTO ANDRÉ

FOCO: AUMENTO DE CAPACIDADE PRODUTIVA

- ✓ Incremento de capacidade de PVC-Emulsão, de maior valor agregado vs PVC-Suspensão (+ 6 mil t/ano)
- ✓ Projeto contemplado no enquadramento do REIQ para investimentos
- ✓ Previsão para a conclusão: 1º trimestre de 2026

+ estão em curso outros projetos estratégicos voltados à eficiência operacional e aumento no valor agregado dos produtos

### ENERGIA RENOVÁVEL

- ✓ 100% de toda a energia que **abastece as fábricas no Brasil** é de origem renovável, com capacidade de até 80% por meio de autoprodução
- ✓ Redução da **pegada de carbono** aderente à meta de sustentabilidade
- ✓ Produtos **verdes**
- ✓ **100%** do Equity Unipar nos 3 projetos já foram aportados em 2022



#### Complexo Eólico Tucano

Localização: Tucano, Biritinga e Araci (BA)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 155 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 69 MW



#### Parque Solar Lar do Sol

Localização: Pirapora (MG)

Parceria com: Engie Brasil

Capacidade Instalada: 239 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 49 MW



#### Complexo Eólico Cajuína

Localização: Lajes, Pedro Avelino, Angicos e Fernando Pedroza (RN)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 91 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 41 MW



# 5. Financeiro

#Santo André

**Desafios enfrentados no trimestre:**

- **Ciclo petroquímico de baixa**, com redução de 5% na referência internacional de PVC e 11% na referência de soda cáustica vs. 2T25
- **Pressão de PVC importado no Brasil**, especialmente vindos da Colômbia e Egito
- **Curtailment da ONS na autoprodução de energia elétrica segue alto** (17% no 3T25 vs. 22% no 2T25)
- **Mercado interno na Argentina ainda desaquecido**, em meio às reformas macroeconômicas do país

**Destaques:**

- **Portfolio de vendas concentrado em Químicos** (60% da receita líquida do 3T25 e 84% do volume vendido)
- **Vendas majoritariamente nos mercado locais** do Brasil e Argentina (92% da receita líquida no 3T25)
- **Reperfilamento da dívida**, com alongamento de prazo e redução do custo

**Desempenho Econômico-financeiro**

**EBITDA Ajustado Recorrente 3T25**

**R\$ 266 milhões**  
vs R\$ 233 milhões no 3T24

△ 3T24  
+14%

**EBITDA Ajustado Recorrente 9M25**

**R\$ 927 milhões**  
vs R\$ 610 milhões nos 9M24

△9M24  
+52%

**Margem EBITDA Recorrente 3T25**

**20%**  
vs 17% no 3T24

**Margem EBITDA Recorrente 9M25**

**23%**  
vs 17% nos 9M24

**Lucro Líquido 3T25**

**R\$ 107 milhões**  
vs R\$ 119 milhões no 3T24

△ 3T24  
-10%

**Ger. Operacional de Caixa 3T25**

**R\$ 269 milhões**  
vs R\$ 294 milhões no 3T24

**Gestão de Liquidez e Perfil de Dívida – set/2025**

**Posição em Caixa**

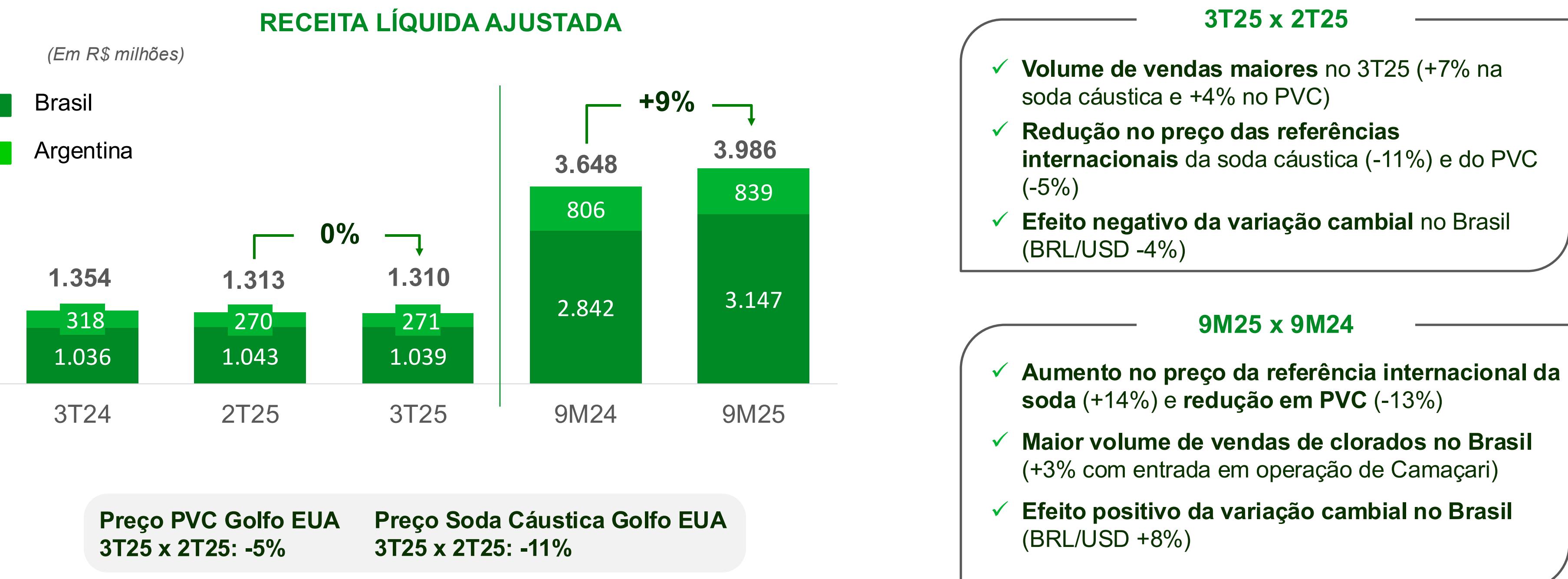
**R\$ 1,7 bilhão**  
Cobertura de 47 meses

**Prazo Médio**

**76 meses**  
90% a partir de 2029

**Alavancagem**

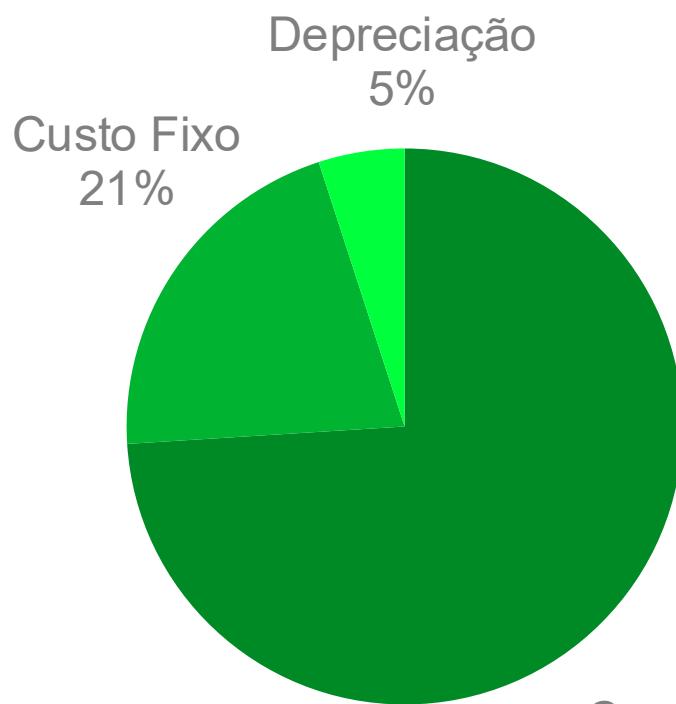
**1,12x**  
vs 0,77x no 3T24



**Foco na produção e comercialização de Clorados: não exposto ao ciclo petroquímico, maior valor agregado e escala diferenciada da Unipar**

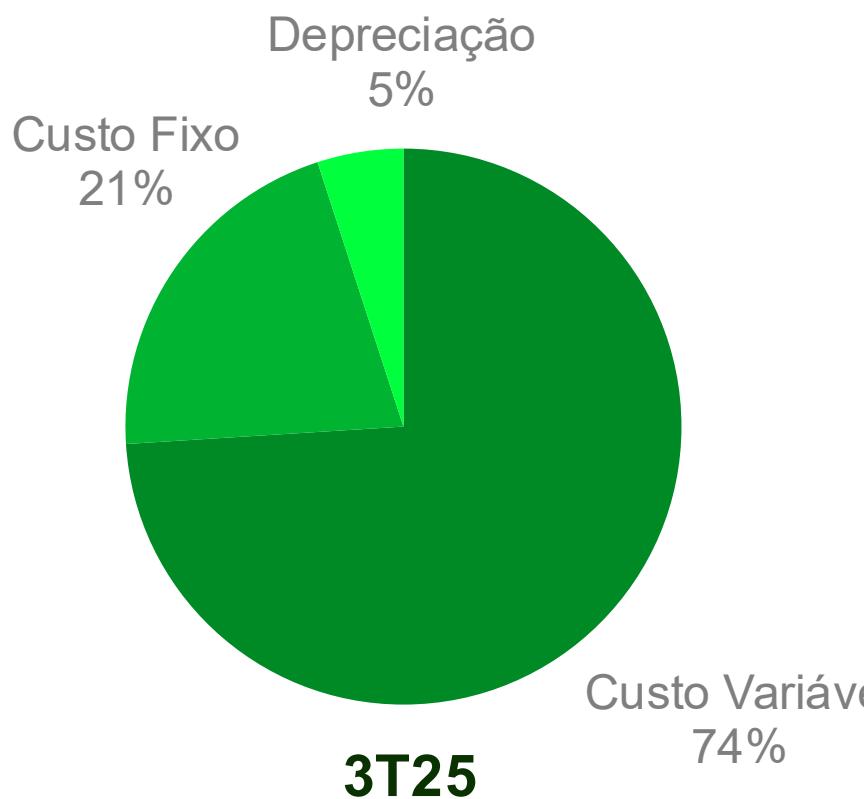
## EVOLUÇÃO DO CPV AJUSTADO

R\$ 904 milhões



2T25

R\$ 919 milhões



3T25

86% do Custo Variável é composto por:

- ETILENO + GÁS/VAPOR (51%)
- ENERGIA ELÉTRICA + SAL (35%)

3T25 x 2T25

CPV do 3T25 pressionado por:

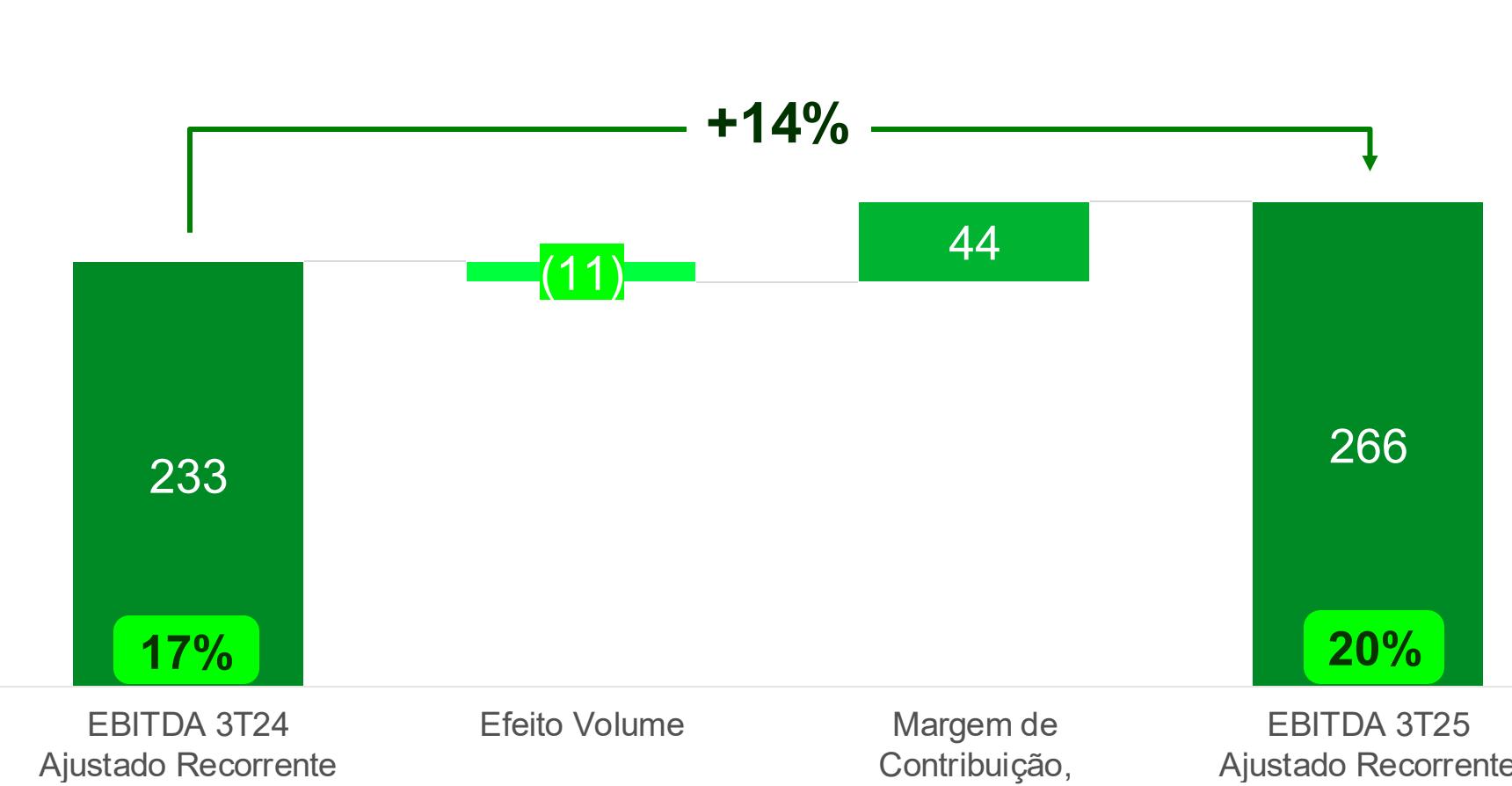
- ✓ Aumento do preço médio do etileno contratado pela Unipar (+3%)
- ✓ Maior volume de vendas de soda cáustica e PVC (+7% e +4%, respectivamente)
- Compensado por:
- ✓ Menor percentual de *curtailment* (17% vs. 22%)
- ✓ Desvalorização do Peso argentino vs. USD (+16%)
- ✓ Iniciativas de redução de custos fixos – principalmente na Argentina
- ✓ Excelência operacional, capturada por meio de coeficientes técnicos

# Evolução do EBITDA e Margem

Margem EBITDA resiliente frente aos desafios do ciclo petroquímico

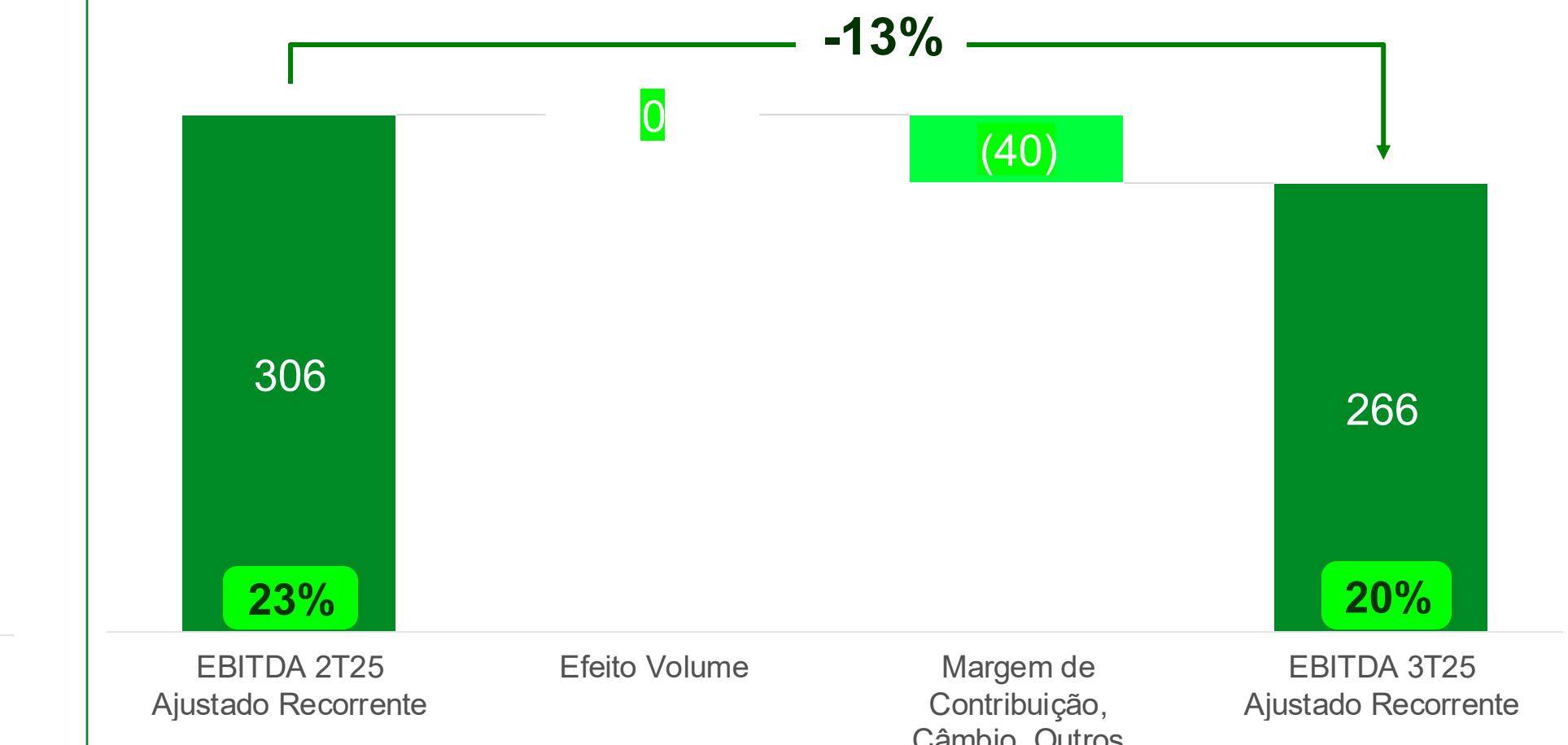
Unipar

(Em R\$ milhões)



**3T24 x 3T25**

- ✓ **Maior volume de soda cáustica e clorados**, compensando vendas 15% menores de PVC (pressão de importados)
- ✓ **Redução de custos fixos**, por meio de reestruturação organizacional e iniciativas gerais

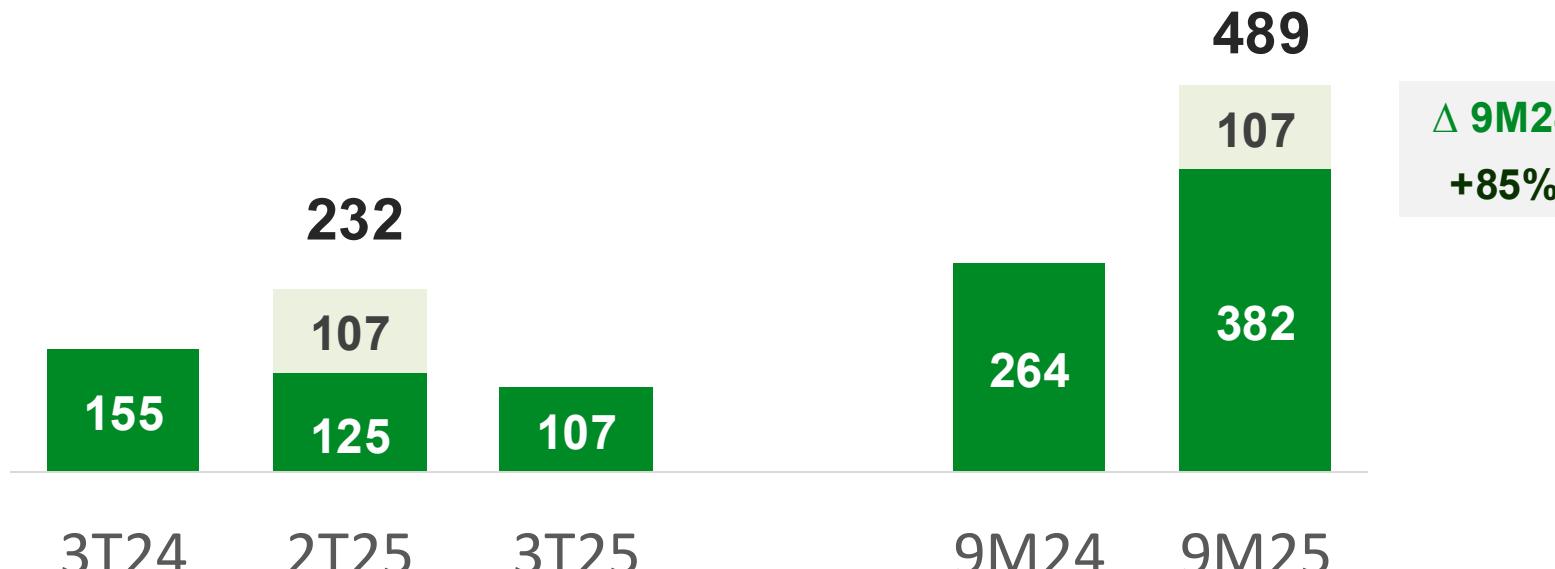


**2T25 x 3T25**

- ✓ **Efeito negativo da valorização cambial no Brasil** (geração de caixa majoritariamente atrelada a USD)
- ✓ **Redução nas referências internacionais de soda cáustica e PVC** (11% e 5%, respectivamente)

## EVOLUÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

(Em R\$ milhões)



Efeito não recorrente do processo de arbitragem

**Efeito não recorrente positivo** do processo de arbitragem

Margem líquida de 13% no 9M25

## REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

(Em R\$ milhões)

### Distribuição de dividendos



✓ **Distribuição consistente de dividendos e recompras de ações**, mantendo a higidez financeira

**Recompra de ações nos 9M25**

1,2 milhão de ações recompradas (~R\$ 63 milhões)

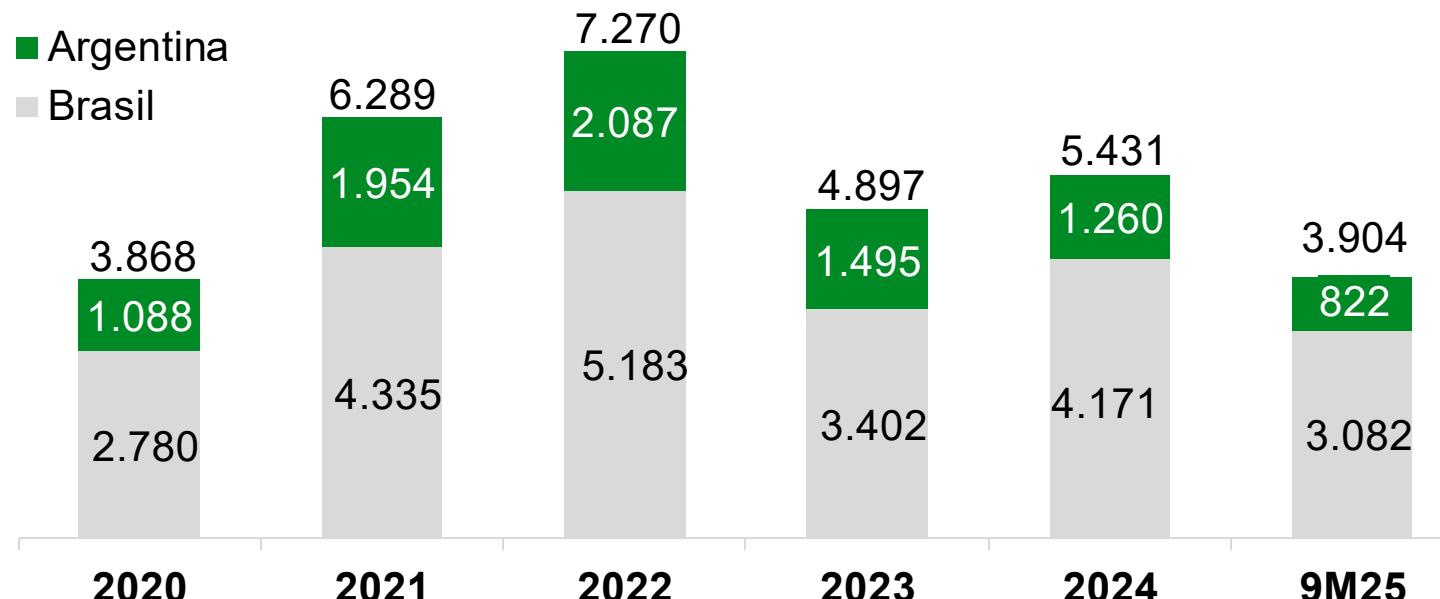
# Desempenho Financeiro

Empresa resiliente e rentável por meio de sua estrutura de capital

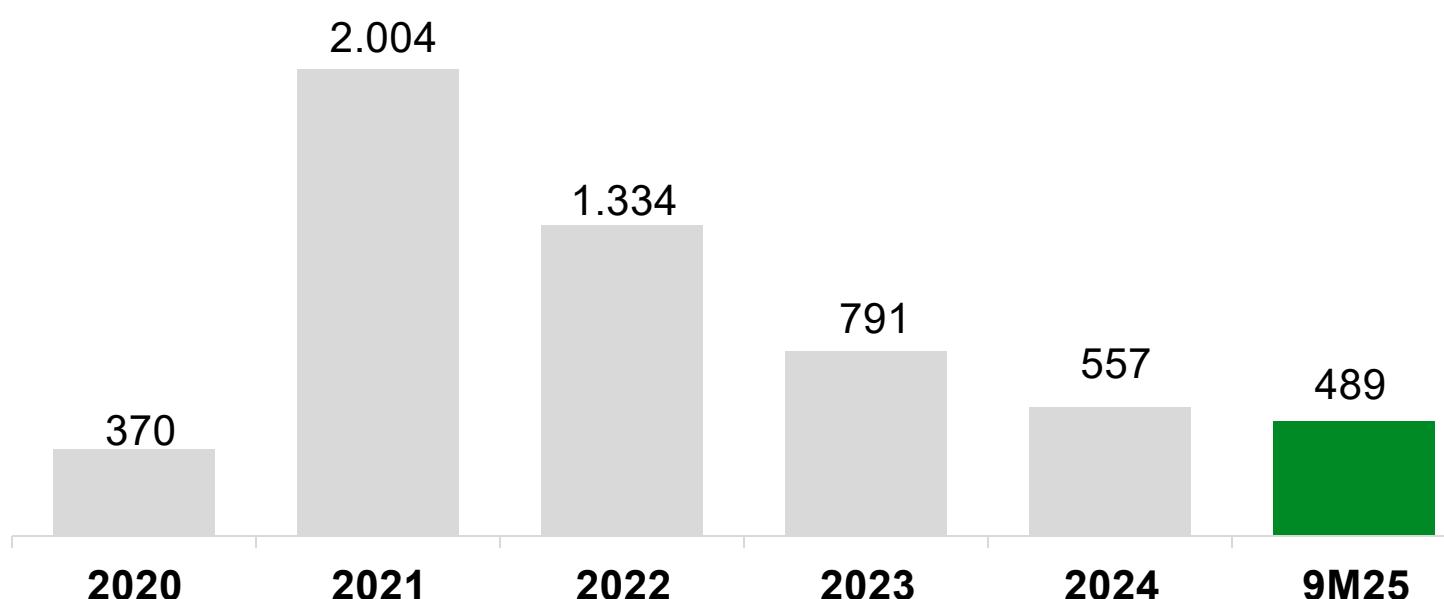
Unipar

Argentina  
Brasil

## Receita Líquida (R\$ milhões)



## Lucro Líquido (R\$ milhões)



## Receita Ajustada<sup>1</sup>

9M25: R\$ 3.986 milhões

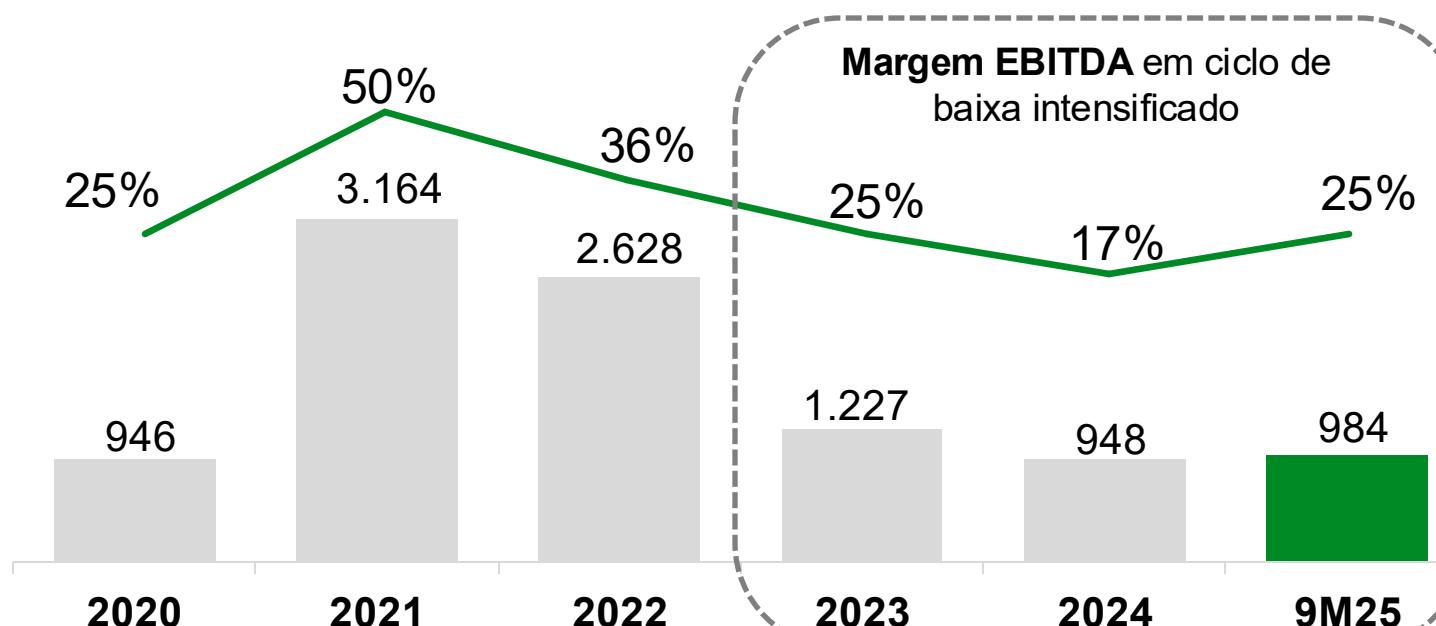
2024: R\$ 5.082 milhões

## EBITDA e Margem Ajustado<sup>1</sup>

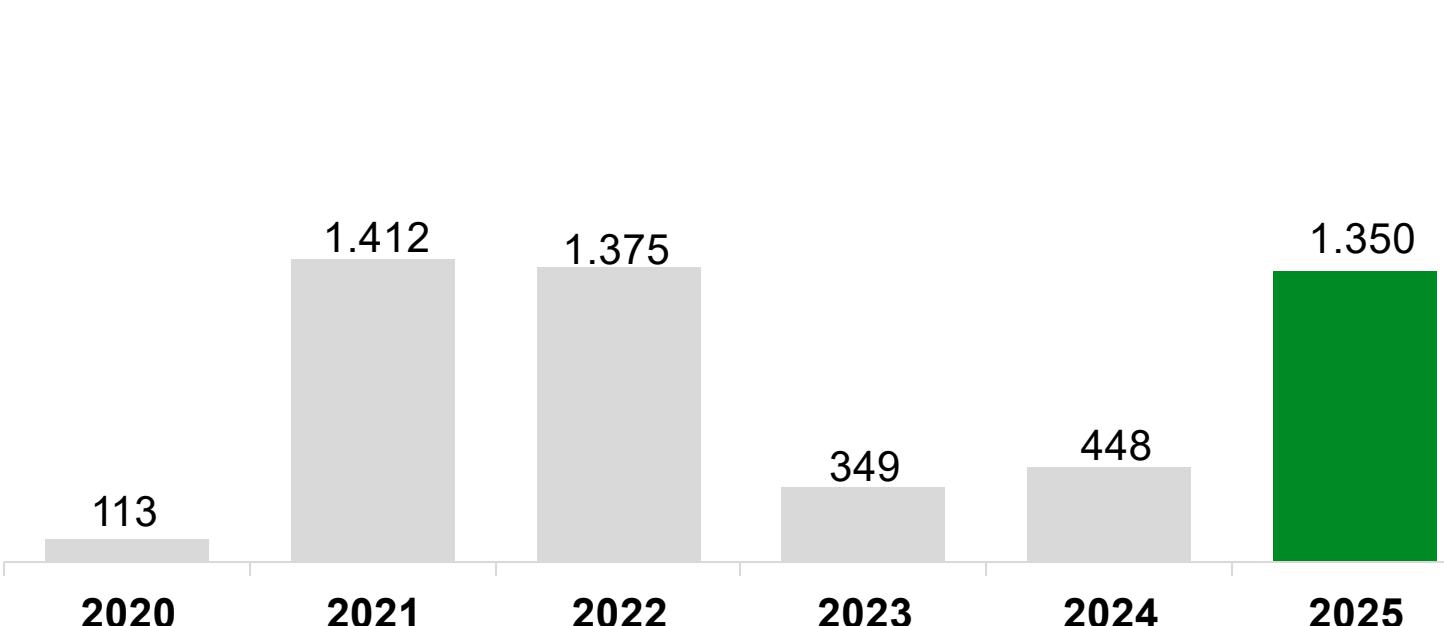
9M25: R\$ 1.023 milhões | 26%

2024: R\$ 1.083 milhões | 21%

## EBITDA (R\$ milhões)



## Dividendos pagos (R\$ milhões)



## EBITDA e Margem Ajustado Recorrente<sup>2</sup>

9M25: R\$ 927 milhões | 23%

2024: R\$ 953 milhões | 19%

## Lucro Líquido e Dividendos

Lucro Líquido trimestral há 22 trimestres consecutivos

Pagamento ininterrupto de dividendos há 12 anos

<sup>1</sup>Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.

<sup>2</sup>Eventos não-recorrentes: 2024: ajuste de preço de aquisição da Unipar Indupa SAIC e reconhecimento de crédito referente a processos de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS; 9M25: recebimento do processo arbitragem

# Perfil da Dívida setembro/2025

Reperfilamento do perfil de dívida, com maior prazo e menor custo

Unipar

(Em R\$ milhões)

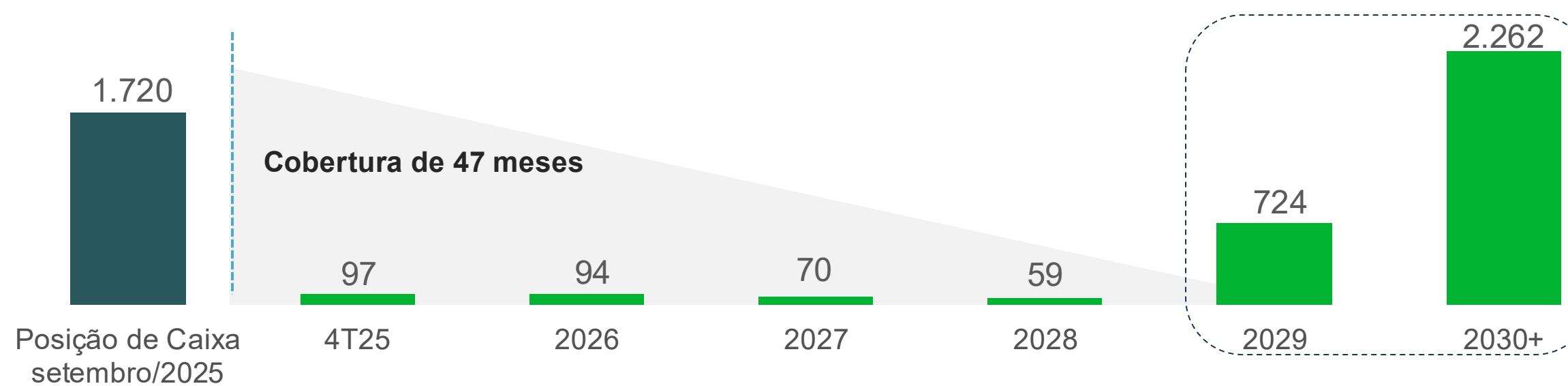
**R\$ 1,6 bilhão**  
Dívida Líquida

**1,12x**  
Dívida Líquida/EBITDA

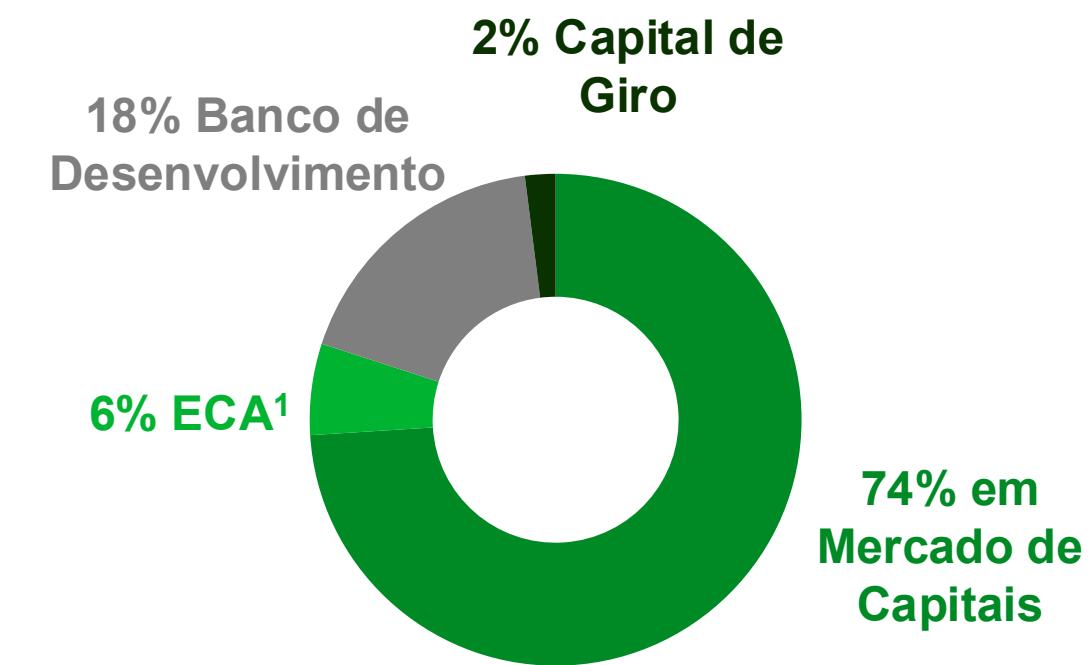
**76 meses**  
Prazo Médio



**90%** vence a partir de 2029



## Composição



## Destaques

- ✓ **Liability management em jul/25**
  - 10ª Emissão de Debêntures de R\$ 900 milhões (séries de 7 e 10 anos)
  - Resgate antecipado de debêntures antigas (aprox. R\$ 550 milhões)
- ✓ **BNDES Fundo Clima / FINEM – Meio Ambiente:** R\$ 370 milhões desembolsados até set/2025 (55% do total da linha)
- ✓ **Conclusão dos desembolsos de financiamento com garantia da Euler Hermes (US\$ 43 milhões)**

# Prioridades para os próximos anos

## HIGIDEZ FINANCEIRA E RESILIÊNCIA FRENTE AO CICLO DE BAIXA E DESAFIOS CONJUNTURAIS

- ✓ Excelência operacional, com maior volume de vendas de químicos em relação a vinílicos e foco nos mercados locais
- ✓ Margem EBITDA Ajustada Recorrente de 20%, resultando em sólida geração de caixa operacional
- ✓ Gestão ativa de liquidez e perfil de dívida, com 90% da dívida vencendo a partir de 2029 a custo competitivo

## FOCO NO AUMENTO DE COMPETITIVIDADE FUTURA

- ✓ Estabilização da operação da nova planta em Camaçari/BA
- ✓ Modernização tecnológica de Cubatão/SP dentro do cronograma
- ✓ Aumento de capacidade de produção do PVC-E em Santo André/SP
- ✓ CAPEX estratégicos alinhados às melhores práticas de ESG
- ✓ Foco na estratégia de ampliação da comercialização de clorados

Excelência operacional e segurança seguem como pilares da Companhia

# Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Companhia, está atualizada até a presente data e está sujeita a mudanças sem prévio aviso, sendo que a Companhia não se obriga a atualizar ou revisar as informações apresentadas mediante novas informações e/ou desenvolvimentos futuros. Além disso, a Companhia não assume nenhuma obrigação de confirmar expectativas ou estimativas ou de divulgar revisões a quaisquer declarações prospectivas para refletir eventos que ocorram ou circunstâncias que surjam em relação ao conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros, que não descrevam fatos históricos, que não são garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas, mas que refletem a opinião da Administração da Companhia. São baseadas em diversas presunções e fatores de natureza operacional, industrial, econômica e mercadológica. Os resultados, desempenho ou desenvolvimentos reais podem diferir materialmente daqueles projetados, expressos ou implícitos nas declarações prospectivas, que não devem ser interpretadas como orientação de investimento, parecer jurídico ou fiscal, e não devem servir de base para nenhum contrato ou compromisso relacionado.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou estimados pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Dessa forma, a Companhia não se responsabiliza, em nenhuma circunstância, perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações apresentadas nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante.

Esta apresentação e todo o seu conteúdo são informações confidenciais de propriedade da Companhia. Assim, as informações incluídas aqui não podem ser referidas, citadas ou divulgadas de outra forma, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Companhia. Este documento e qualquer material distribuído em conexão com esta apresentação não são direcionados ou destinados à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição no qual tal distribuição, publicação, disponibilização ou uso seja contrário à lei ou à regulação ou exigiria qualquer registro ou autorização nessa jurisdição. Ao revisar esta informação, você reconhece a natureza confidencial da apresentação e concorda em cumprir os termos deste Disclaimer.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.327 – 22º andar  
CEP: 04543-011  
São Paulo/SP- BRASIL  
Tel.: 55 11 3704 4200

E-mail: [ri@unipar.com](mailto:ri@unipar.com)  
Site: [ri.unipar.com](http://ri.unipar.com)