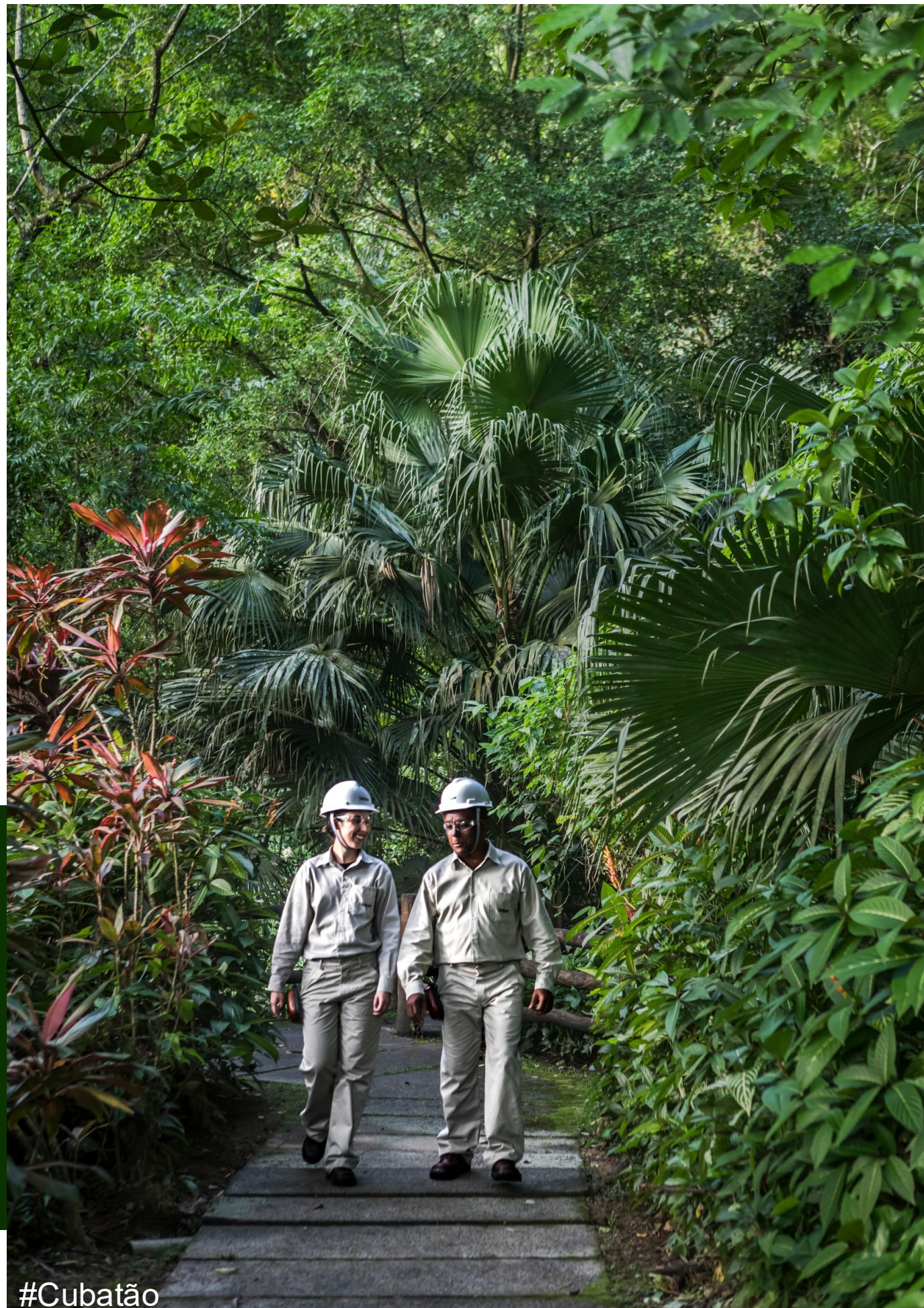


Unipar

UNIPAR CARBOCLORO S.A.

BTG Pactual
CEO Conference Brazil 2026

fevereiro de 2026



#Cubatão

Agenda

1. Sobre a Unipar

**2. Descrição do
Negócio**

3. Governança

4. Investimentos

5. Financeiro



1. Sobre a Unipar

#Santo André

Com presença no Brasil e na Argentina, a **Unipar** é líder na produção de **cloro** e **soda cáustica** e a segunda maior produtora de **PVC** na América do Sul.

Busca o **crescimento contínuo** de sua atividade reduzindo o impacto ambiental de sua operação, promovendo parcerias para a **autoprodução** de energia limpa e renovável.

Empresa de **capital aberto** listada na B3 e com **padrões de governança** e **transparência**

R\$ 5,5 bilhões

Receita 3T25 udm

R\$ 1,4 bilhão

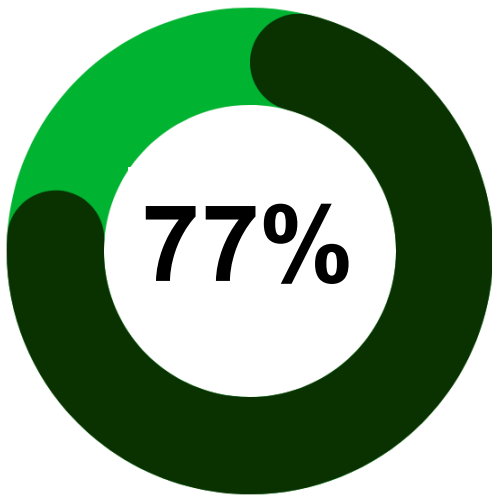
EBITDA 3T25 udm

R\$ 1,7 bilhão

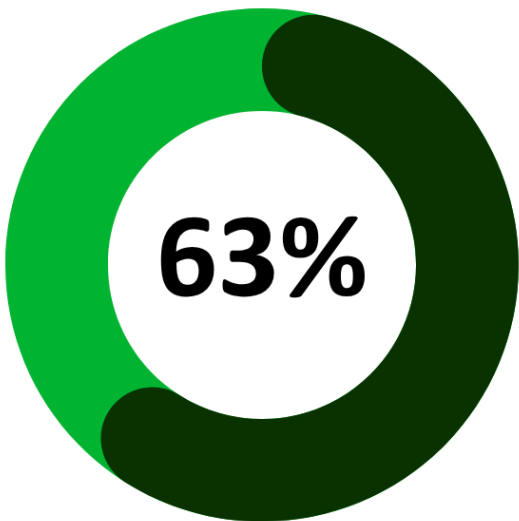
Caixa set/2025

1,12x

Dív. Líq./EBITDA
Set/2025

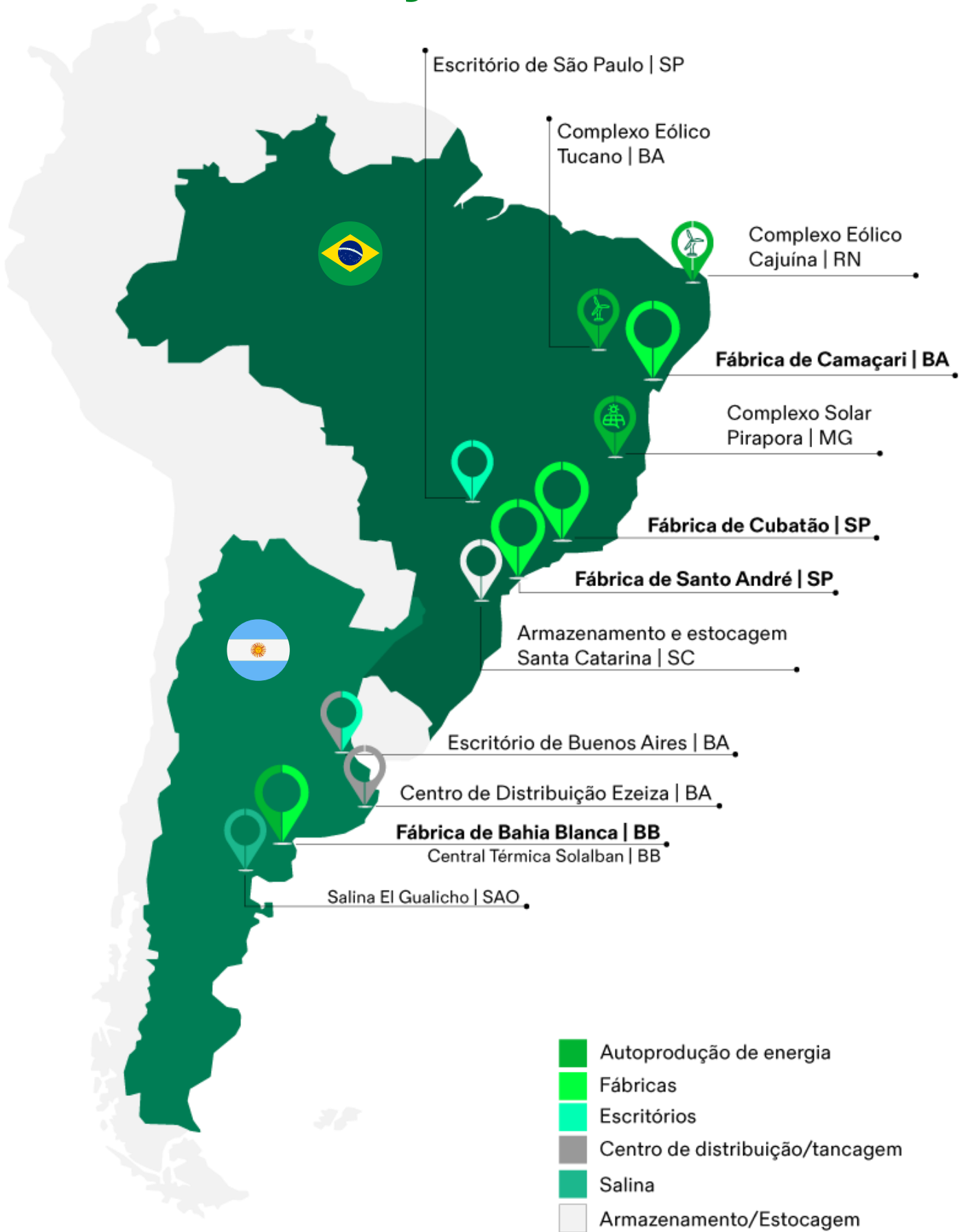


Utilização da Capacidade instalada (Eletrólise) –
3T25


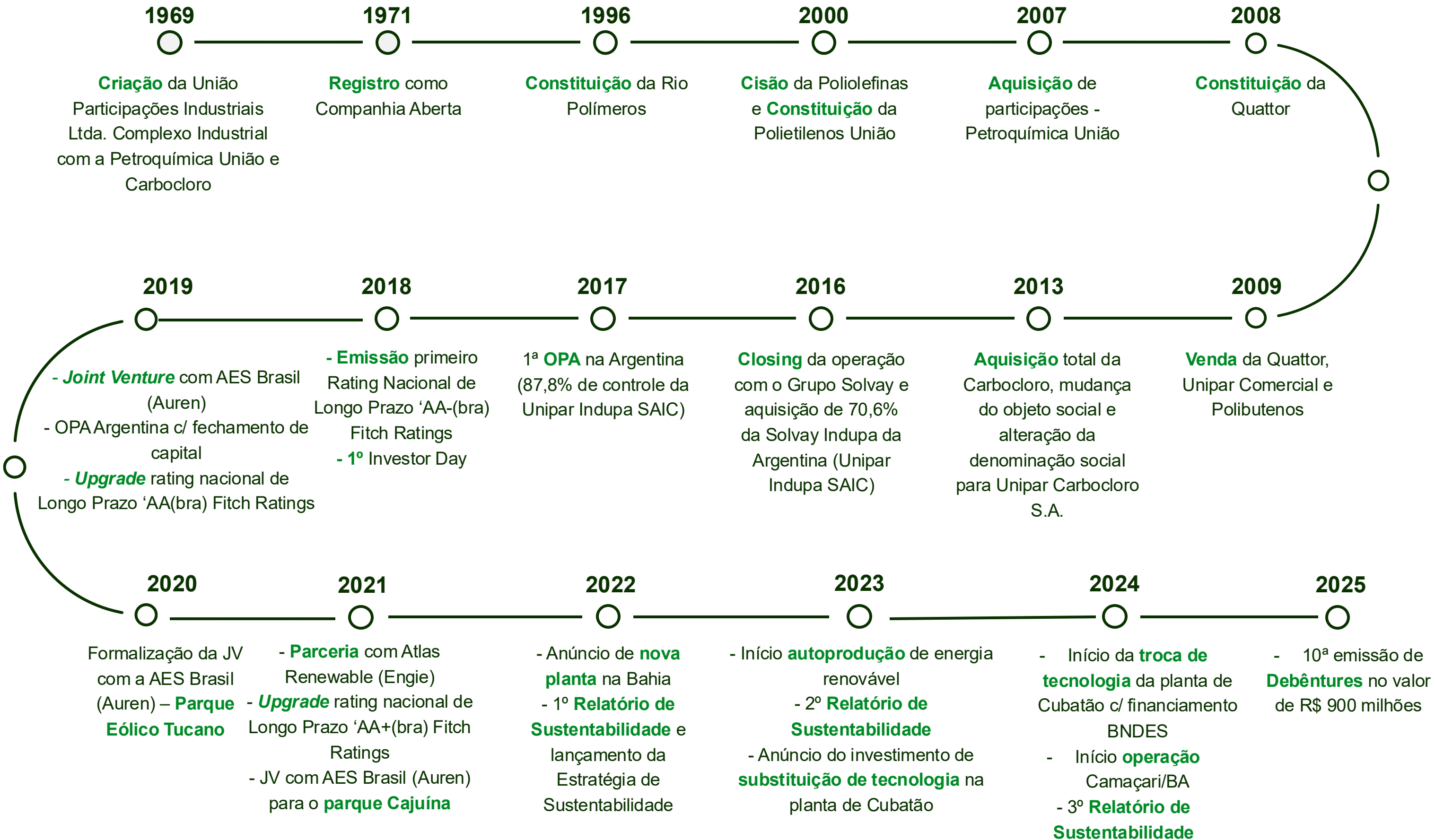


Consumo proveniente de Autoprodução no Brasil –
Média 3T25

PRESENÇA GEOGRÁFICA




MAIS DE 50 ANOS DE HISTÓRIA NO SETOR QUÍMICO



Crescimento Consistente

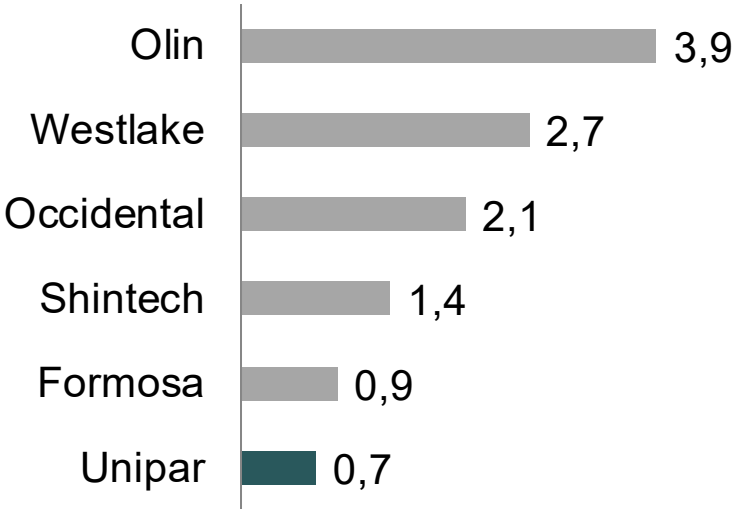


Consolidação do Modelo de Negócios

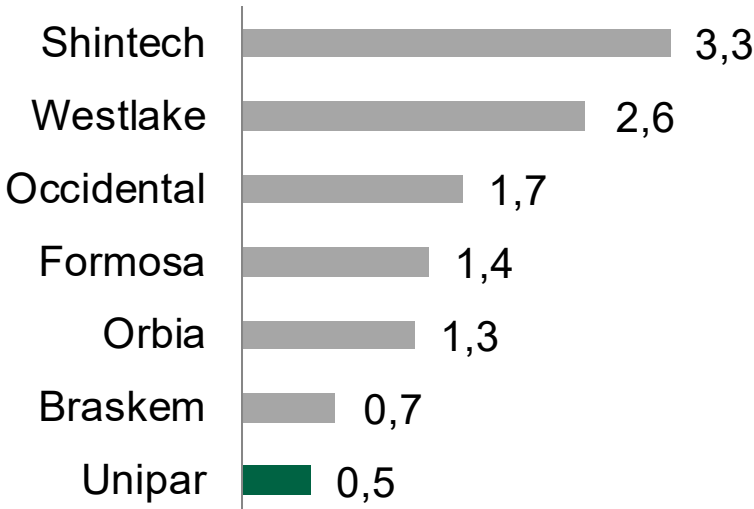


Aumento da Eficiência e Estratégia de Sustentabilidade

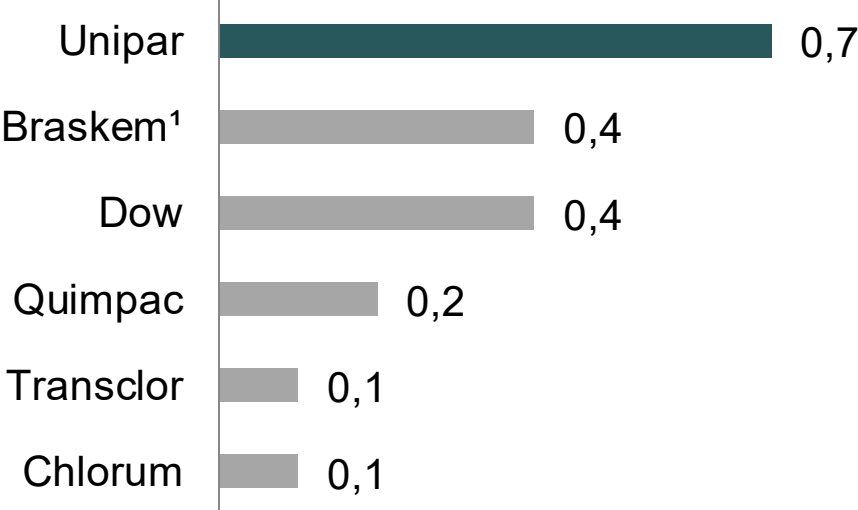
6ª maior produtora de Cloro/Soda das
Américas*



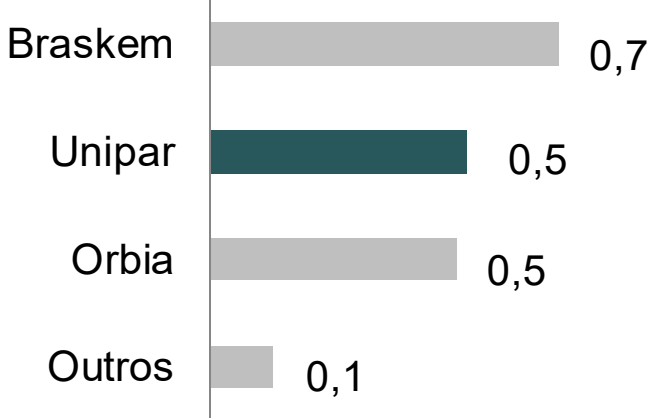
7ª maior produtora de PVC das Américas



Maior produtora de Cloro/Soda da América
do Sul*



2ª maior produtora de PVC da América do
Sul



* Em milhões de toneladas de cloro/ano | ¹Em setembro/2025 a Braskem informou que a fábrica foi convertida em unidade logística.
Fonte: CMA / 2024

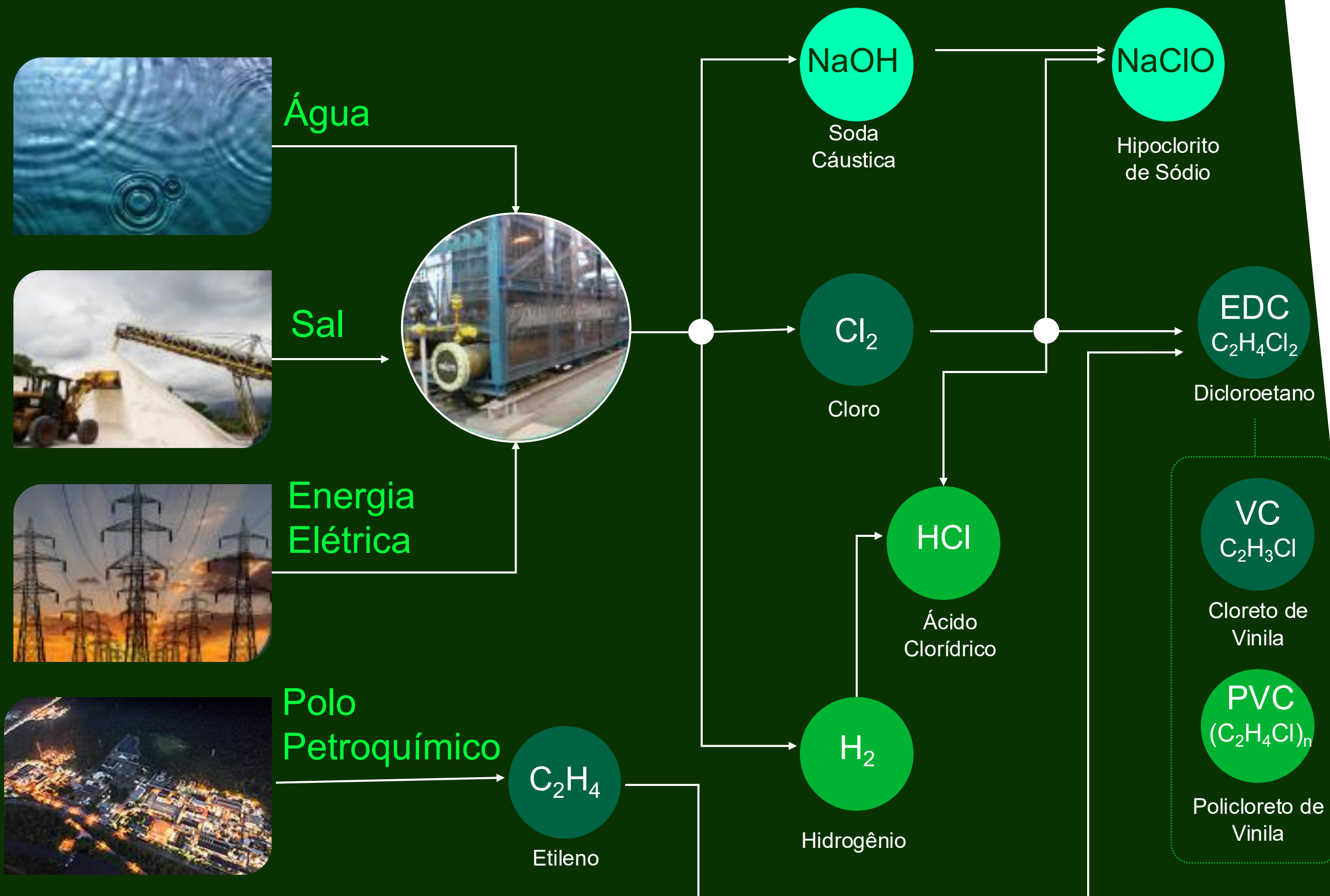


2. Descrição do Negócio

#Santo André

Como fazemos a química acontecer

Unipar



Energia Elétrica

- ✓ Consumo da parcela de **energia autoproduzida** no Brasil: **63% (Média 3T25)**
- ✓ **Competitividade na autoprodução** (redução de encargos)
- ✓ Contratos de longo-prazo com **operadores de primeira linha**

Sal

- ✓ Contratos plurianuais com **fornecedores de capacidade comprovada e performance confiável** no Brasil e Chile
- ✓ **Operação própria na Argentina**, em bases competitivas

Etileno

- ✓ **Contratos plurianuais** com fornecedores estratégicos no Brasil e na Argentina
- ✓ Proximidade física/logística com fornecedores e **relação de parceria de longo-prazo**

86% (3T25) do custo variável é composto por etileno, gás/vapor, energia elétrica e sal



Cubatão



Santo André

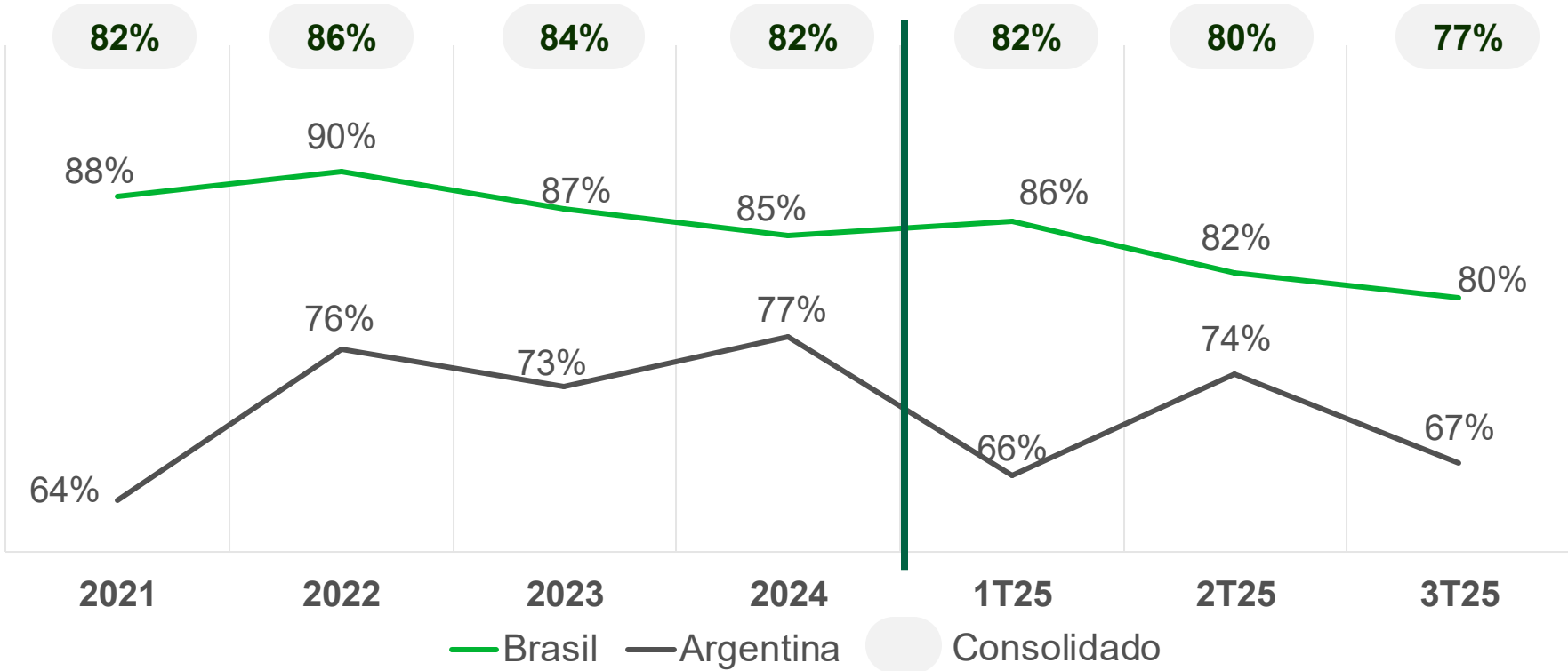


Camaçari



Bahía Blanca

UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA - ELETRÓLISE



Nota: a partir de 1T25, inclui a planta de Camaçari/BA

EXCELÊNCIA OPERACIONAL E RESILIÊNCIA SE DESTACAM COMO DIFERENCIAL

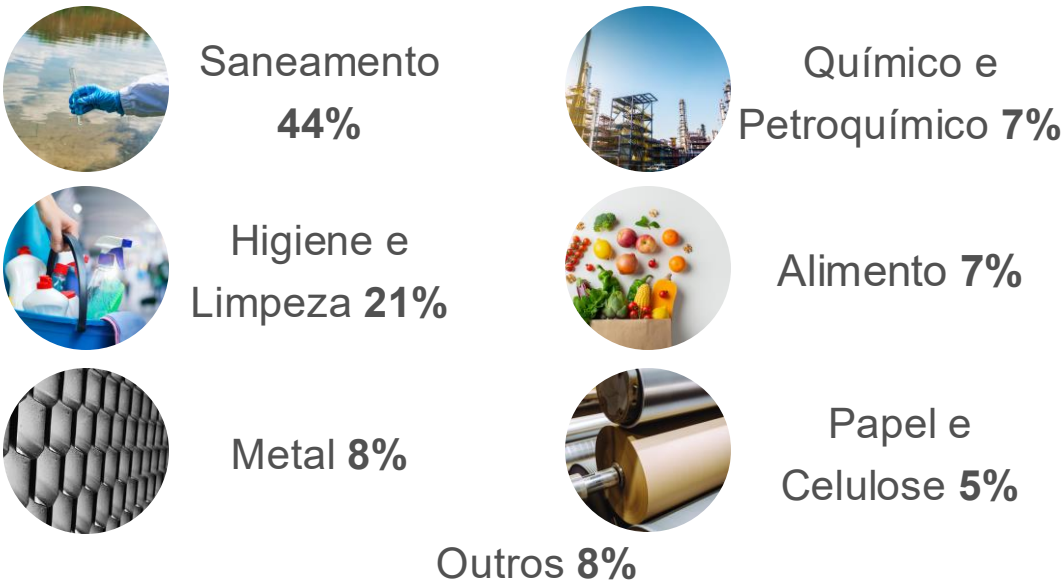
Produzidos através do processo de **eletrólise**



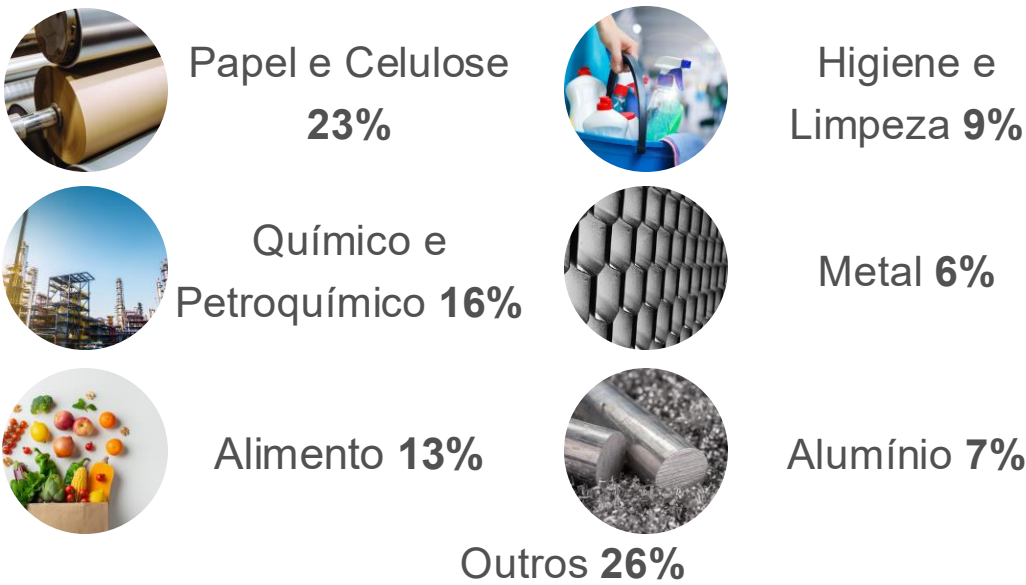
Produzido através da combinação do **cloro** e **etileno**



Clorados
22% da Receita Líquida em 9M25



Soda Cáustica
40% da Receita Líquida em 9M25



PVC
38% da Receita Líquida em 9M25



Diversificação das vendas entre diferentes setores, garantindo resiliência ao perfil de vendas da Unipar

Clientes brasileiros globais renomados em seus segmentos e possuem projetos de expansão

Fornecimento para setores em expansão no Brasil, como, por exemplo, saneamento por meio do marco legal

Estratégia de Sustentabilidade da
Unipar

A sustentabilidade faz parte da **missão**, dos **valores** e da **estratégia** da Unipar, que, por sua vez, busca ser um agente de transformação para um **mundo mais sustentável**.

A estratégia está ancorada nos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, a partir da matriz de materialidade construída com todos os principais stakeholders e apresenta **compromissos e ambições ambientais, sociais e de governança** de curto, médio e longo prazo.

Meio
Ambiente

Reserva Particular do Patrimônio Natural
Preservação de 10 milhões de m² de mata nativa e área verde de 650 mil m²

Social

Projetos sociais esportivos, educação e culturais (voluntariado)
Conselho Comunitário Consultivo (CCC)
Fábrica Aberta à sociedade
Desenvolvimento de pessoas, saúde e segurança

Governança

1ª empresa signatária do Programa Atuação Responsável, da Abiquim
Temos códigos e políticas de boas práticas de gestão
Unidades certificadas com ISO 14001



Principais Metas Unipar

COMPROMISSOS 2025 – 2030
(Emissão de CO₂ e Uso da Água)



Reduzir em 10% as emissões de CO₂ escopos 1 e 2 até 2025 e 30% até 2030

Migrar para 60% de energia elétrica de fonte renovável até 2025

Reduzir em 15% a intensidade do uso de água, com 15% de reuso até 2030

Atingir 65% do volume de produtos fabricados com energia elétrica renovável até 2025

Desenvolver soluções sustentáveis nas áreas de energia e emissões até 2030

Prêmios e Reconhecimentos



MSCI ESG Ratings
Avanço no rating de BBB para A (2025)



Great Place to Work
Conquista da certificação GPTW (2022-2025)



Great People Mental Health
Conquista da certificação GPMH (2024-2025)



Global Pact (UN)
Adesão a maior iniciativa sustentável global (2023)

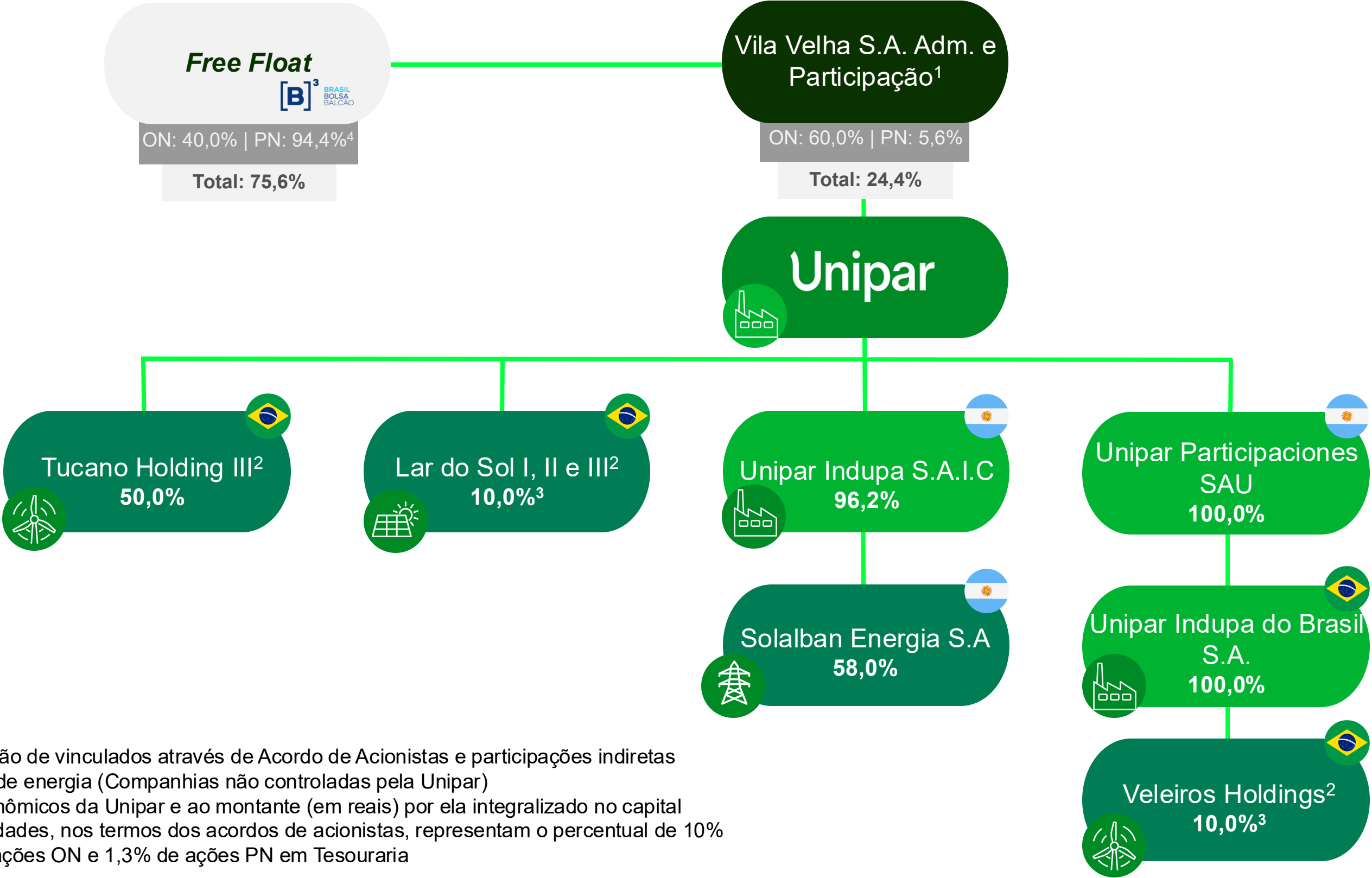


Brazilian Office of the
Comptroller Genreal (CGU)
Reconhecimento como
empresa Pró-Ética



3. Governança

#Santo André



¹Inclui participação de vinculados através de Acordo de Acionistas e participações indiretas
² Autoprodução de energia (Companhias não controladas pela Unipar)
³Os direitos econômicos da Unipar e ao montante (em reais) por ela integralizado no capital social das sociedades, nos termos dos acordos de acionistas, representam o percentual de 10%
⁴Inclui 0,2% de ações ON e 1,3% de ações PN em Tesouraria

Diretoria e Conselhos

Conselho de Administração

Composto por 4 membros independentes*

Bruno Soares Uchino
Presidente

Luiz Barsi Filho*
Vice-Presidente

João G. de Andrade Só Consiglio*
Conselheiro

Sérgio Machado Terra
Conselheiro

Vitor M. Cavalcanti Mallmann*
Conselheiro

Louise Barsi*
Conselheira

Reporte ao Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Comitê de Auditoria

Comitê de Ética

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Rodrigo Cannaval

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor Industrial e eleito CEO em abril/2024



Diretor Financeiro e de RI

Alexandre Jerussalmy

- Na Unipar desde abril/2024 atuando como CFO/IR



Diretor Comercial

Alexandre Castro

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor de Negócios e Diretor Comercial de PVC e eleito Diretor Comercial em fevereiro/2024



Diretor Industrial

Ricardo Congro

- Na Unipar desde agosto/2024 como Diretor Industrial



Diretor de Recursos Humanos

Rogerio Machado Moraes

- Na Unipar desde novembro/2025 como Diretor de Recursos Humanos





4. Investimentos

#Santo André

PROJETO *PHASE-OUT* EM CUBATÃO (SP)

FOCO: MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA COM AUMENTO DE COMPETITIVIDADE

- ✓ **Substituição das tecnologias** de eletrólise de mercúrio e diafragma por membrana - **estado da arte e máxima ecoeficiência**
- ✓ **~18% menor consumo de energia, ~150 t/ano menor geração de resíduos sólidos e ~70 mil t/ano de redução da Emissão de Gases de Efeito Estufa**
- ✓ Concluído em **dezembro/2025**

8º ELETROLISADOR EM SANTO ANDRÉ (SP)

FOCO: COMPETITIVIDADE E FLEXIBILIDADE NA ALOCAÇÃO DO CLORO (ENTRE CLORADOS E VINÍLICOS)

- ✓ **Aumento de capacidade de 28 mil t/ano de cloro** (~ +15% produção Santo André)
- ✓ **Equilíbrio** entre demanda de mercado e capacidade de oferta
- ✓ Início das operações previsto para **2º semestre de 2026**

PROJETO PVC-EMULSÃO EM SANTO ANDRÉ

FOCO: AUMENTO DE CAPACIDADE PRODUTIVA

- ✓ **Incremento de capacidade de PVC-Emulsão**, de maior valor agregado vs PVC-Suspensão (+ 6 mil t/ano)
- ✓ Projeto contemplado no enquadramento do **REIQ para investimentos**
- ✓ Previsão para a conclusão: **1º trimestre de 2026**

+ estão em curso outros projetos estratégicos voltados à eficiência operacional e aumento no valor agregado dos produtos

ENERGIA RENOVÁVEL

- ✓ 100% de toda a energia que **abastece as fábricas no Brasil** é de origem renovável, com capacidade de até 80% por meio de autoprodução
- ✓ Redução da **pegada de carbono** aderente à meta de sustentabilidade
- ✓ Produtos **verdes**
- ✓ **100%** do Equity Unipar nos 3 projetos já foram aportados em 2022



Complexo Eólico Tucano

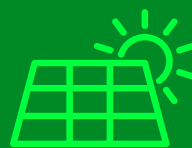
Localização: Tucano, Biritinga e Araci (BA)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 155 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 69 MW



Parque Solar Lar do Sol

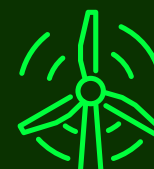
Localização: Pirapora (MG)

Parceria com: Engie Brasil

Capacidade Instalada: 239 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 49 MW



Complexo Eólico Cajuína

Localização: Lajes, Pedro Avelino, Angicos e Fernando Pedroza (RN)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 91 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 41 MW



5. Financeiro

#Santo André

Desafios enfrentados no trimestre:

- **Ciclo petroquímico de baixa**, com redução de 5% na referência internacional de PVC e 11% na referência de soda cáustica vs. 2T25
- **Pressão de PVC importado no Brasil**, especialmente vindos da Colômbia e Egito
- **Curtailment da ONS na autoprodução de energia elétrica segue alto** (17% no 3T25 vs. 22% no 2T25)
- **Mercado interno na Argentina ainda desaquecido**, em meio às reformas macroeconômicas do país

Destaques:

- **Portfólio de vendas concentrado em Químicos** (60% da receita líquida do 3T25 e 84% do volume vendido)
- **Vendas majoritariamente nos mercado locais** do Brasil e Argentina (92% da receita líquida no 3T25)
- **Reperfilamento da dívida**, com alongamento de prazo e redução do custo

Desempenho Econômico-financeiro

EBITDA Ajustado Recorrente 3T25

R\$ 266 milhões
vs R\$ 233 milhões no 3T24
Δ 3T24
+14%

EBITDA Ajustado Recorrente 9M25

R\$ 927 milhões
vs R\$ 610 milhões nos 9M24
Δ 9M24
+52%

Margem EBITDA Recorrente 3T25

20%
vs 17% no 3T24

Margem EBITDA Recorrente 9M25

23%
vs 17% nos 9M24

Lucro Líquido 3T25

R\$ 107 milhões
vs R\$ 119 milhões no 3T24
Δ 3T24
-10%

Ger. Operacional de Caixa 3T25

R\$ 269 milhões
vs R\$ 294 milhões no 3T24

Gestão de Liquidez e Perfil de Dívida – set/2025

Posição em Caixa

R\$ 1,7 bilhão
Cobertura de 47 meses

Prazo Médio

76 meses
90% a partir de 2029

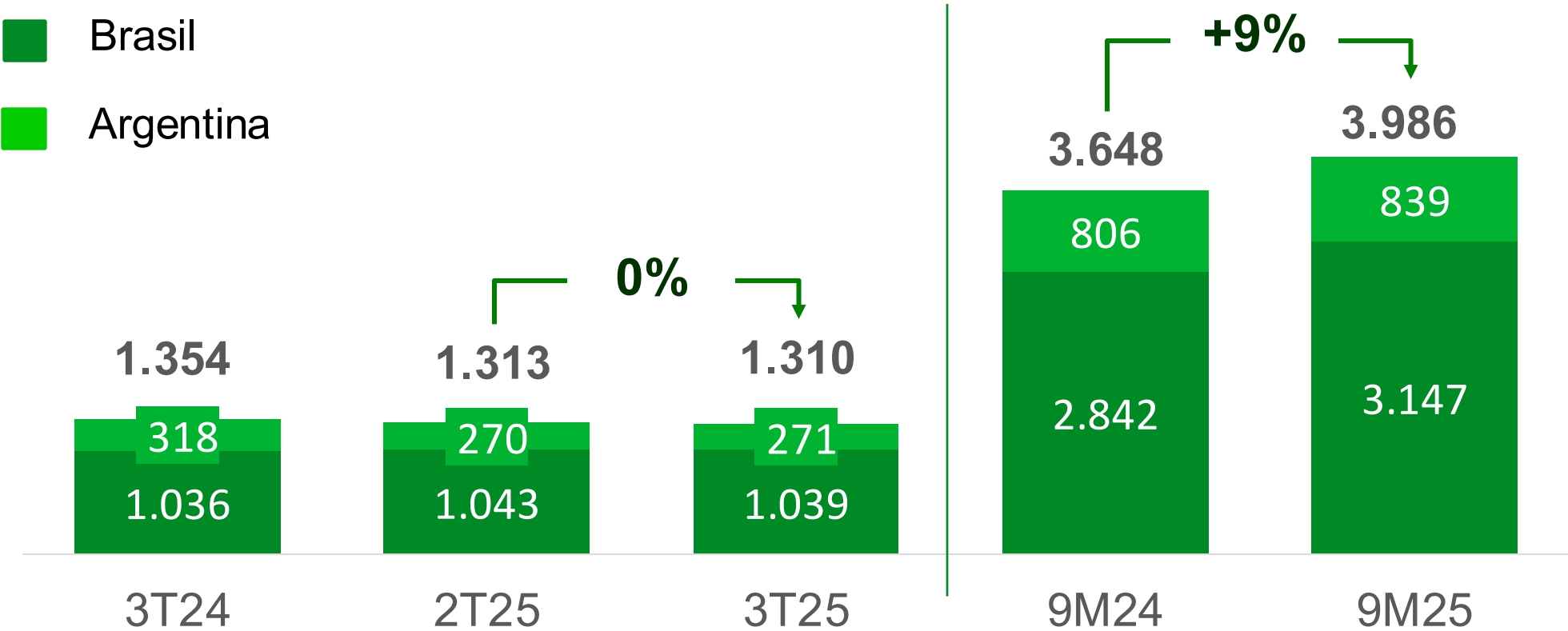
Alavancagem

1,12x
vs 0,77x no 3T24

Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

(Em R\$ milhões)



Preço PVC Golfo EUA
3T25 x 2T25: -5%

Preço Soda Cáustica Golfo EUA
3T25 x 2T25: -11%

3T25 x 2T25

- ✓ **Volume de vendas maiores** no 3T25 (+7% na soda cáustica e +4% no PVC)
- ✓ **Redução no preço das referências internacionais** da soda cáustica (-11%) e do PVC (-5%)
- ✓ **Efeito negativo da variação cambial** no Brasil (BRL/USD -4%)

9M25 x 9M24

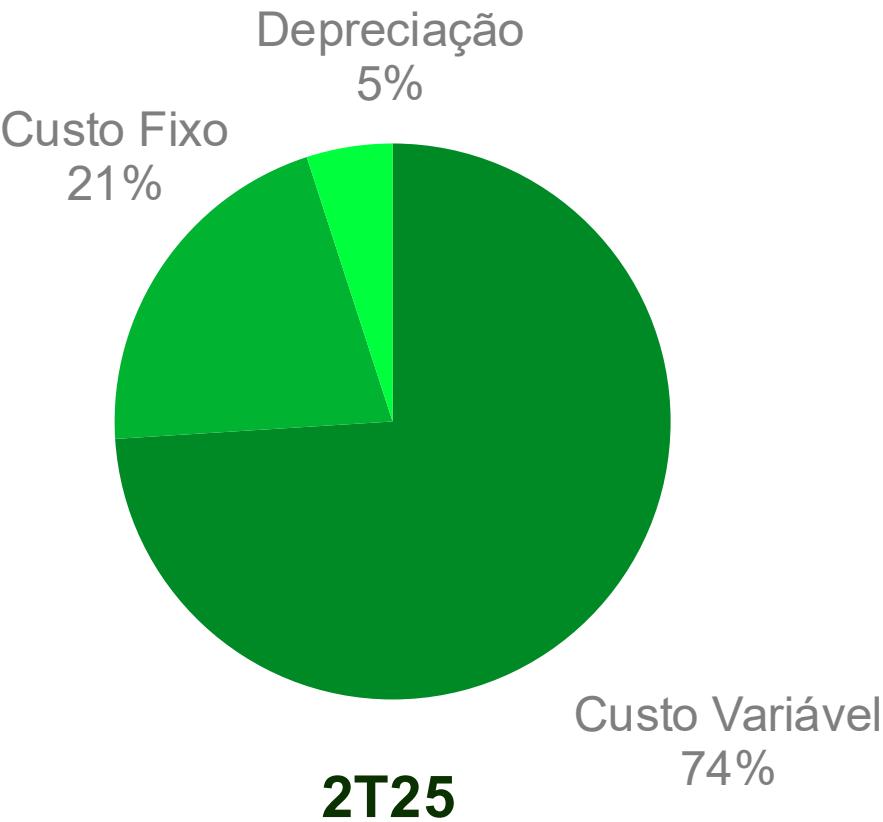
- ✓ **Aumento no preço da referência internacional da soda** (+14%) e **redução em PVC** (-13%)
- ✓ **Maior volume de vendas de clorados no Brasil** (+3% com entrada em operação de Camaçari)
- ✓ **Efeito positivo da variação cambial** no Brasil (BRL/USD +8%)

Foco na produção e comercialização de Clorados: não exposto ao ciclo petroquímico, maior valor agregado e escala diferenciada da Unipar

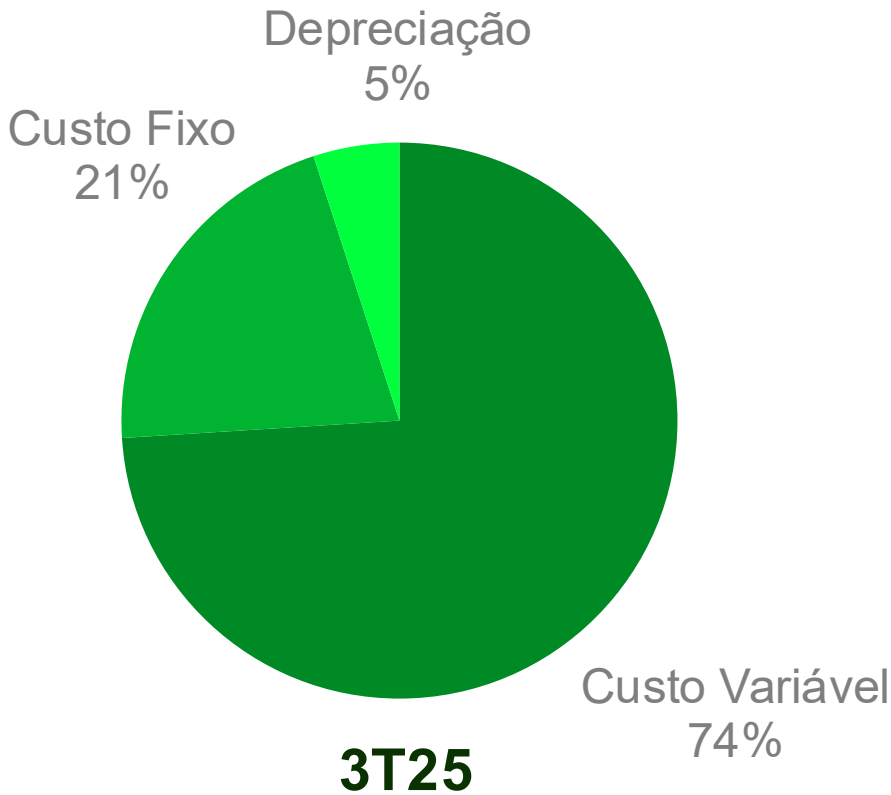
Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais ("ajustado") e excluem estes efeitos.

EVOLUÇÃO DO CPV AJUSTADO

R\$ 904 milhões



R\$ 919 milhões



86% do Custo Variável é composto por:

- EILENO + GÁS/VAPOR (51%)
- ENERGIA ELÉTRICA + SAL (35%)

3T25 x 2T25

CPV do 3T25 pressionado por:

- ✓ **Aumento do preço médio do etileno** contratado pela Unipar (+3%)
- ✓ **Maior volume de vendas de soda cáustica e PVC** (+7% e +4%, respectivamente)

Compensado por:

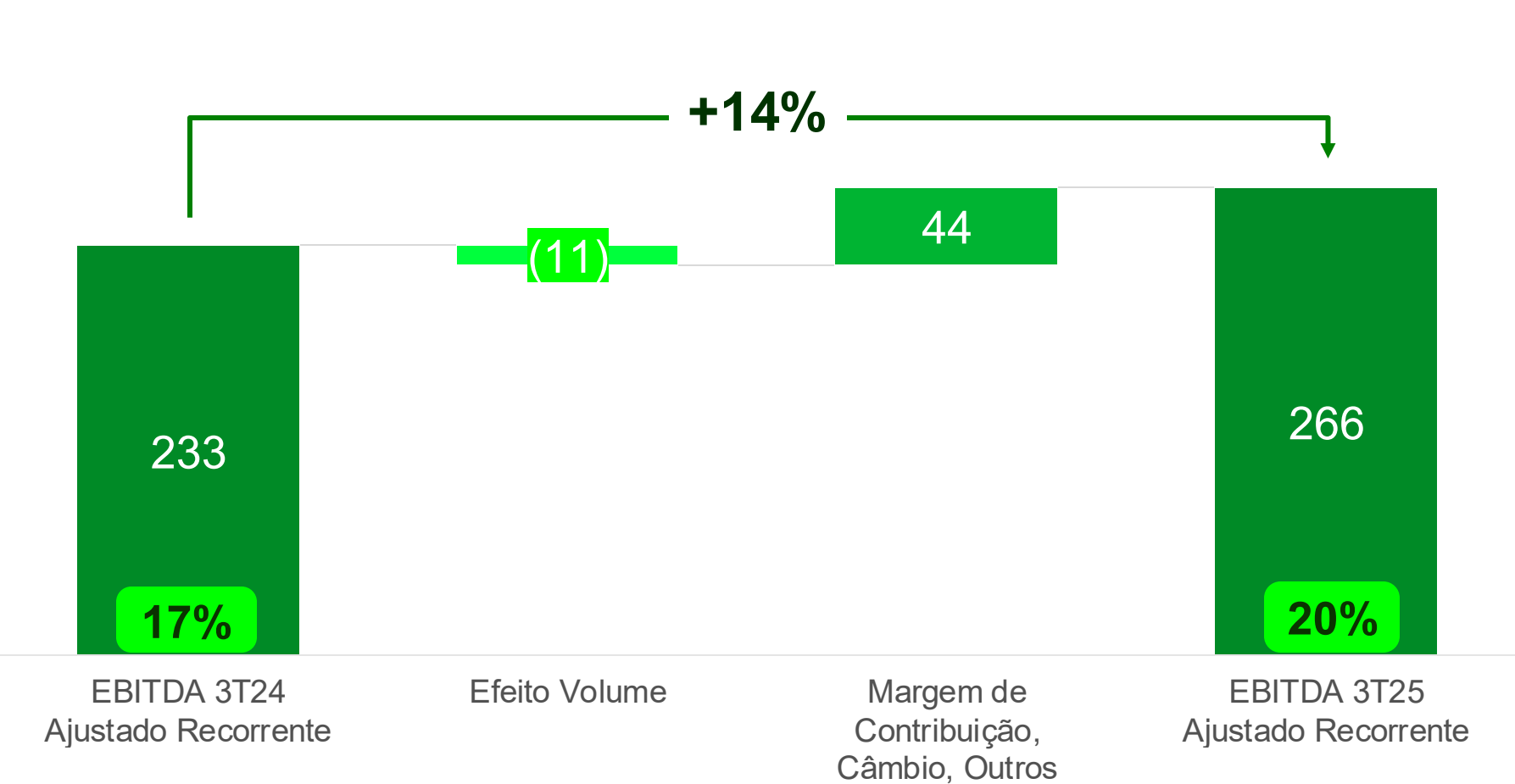
- ✓ **Menor percentual de *curtailment*** (17% vs. 22%)
- ✓ **Desvalorização do Peso argentino vs. USD** (+16%)
- ✓ **Iniciativas de redução de custos fixos** – principalmente na Argentina
- ✓ **Excelência operacional**, capturada por meio de coeficientes técnicos

Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.

Evolução do EBITDA e Margem

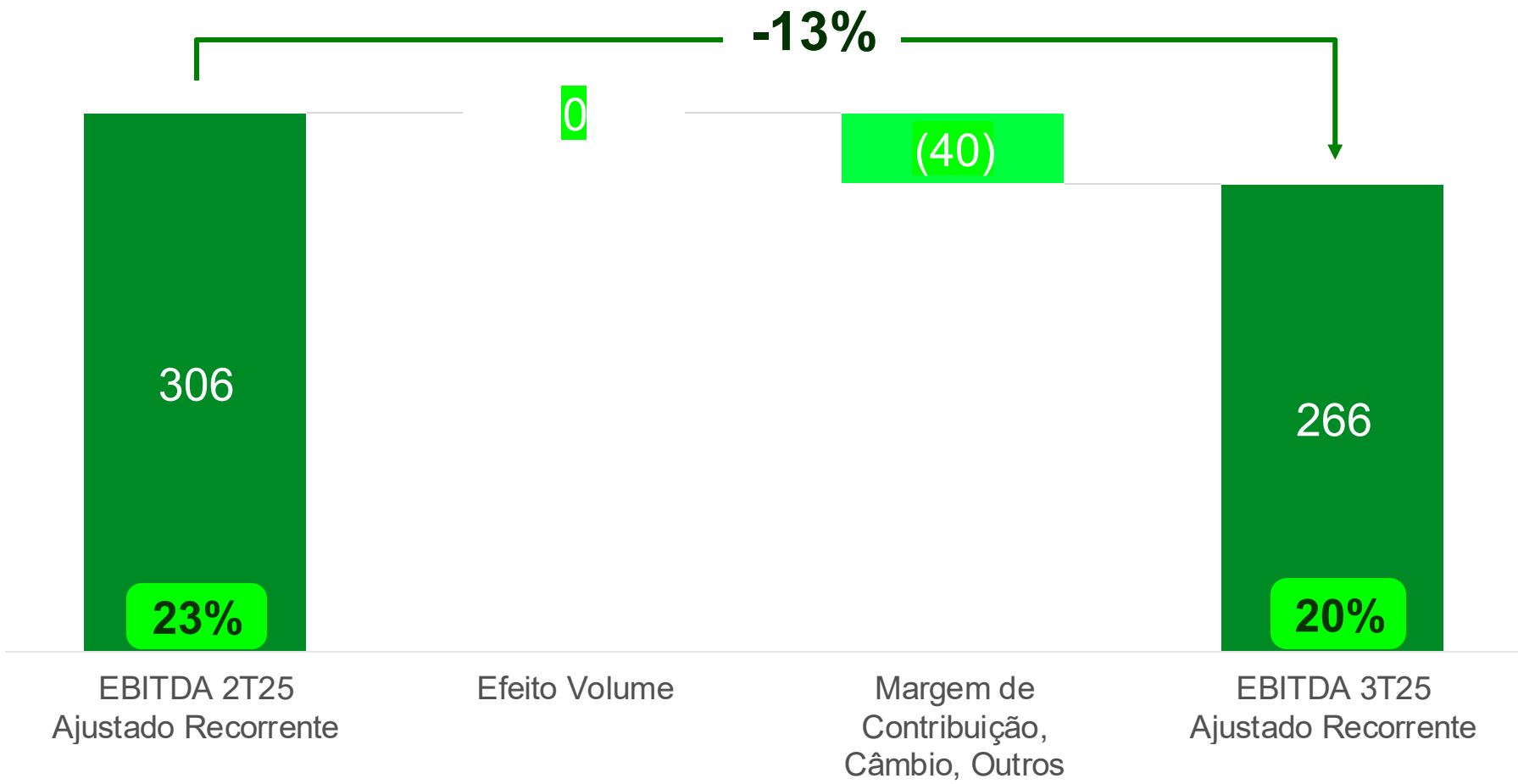
Margem EBITDA resiliente frente aos desafios do ciclo petroquímico

(Em R\$ milhões)



3T24 x 3T25

- ✓ **Maior volume de soda cáustica e clorados**, compensando vendas 15% menores de PVC (pressão de importados)
- ✓ **Redução de custos fixos**, por meio de reestruturação organizacional e iniciativas gerais



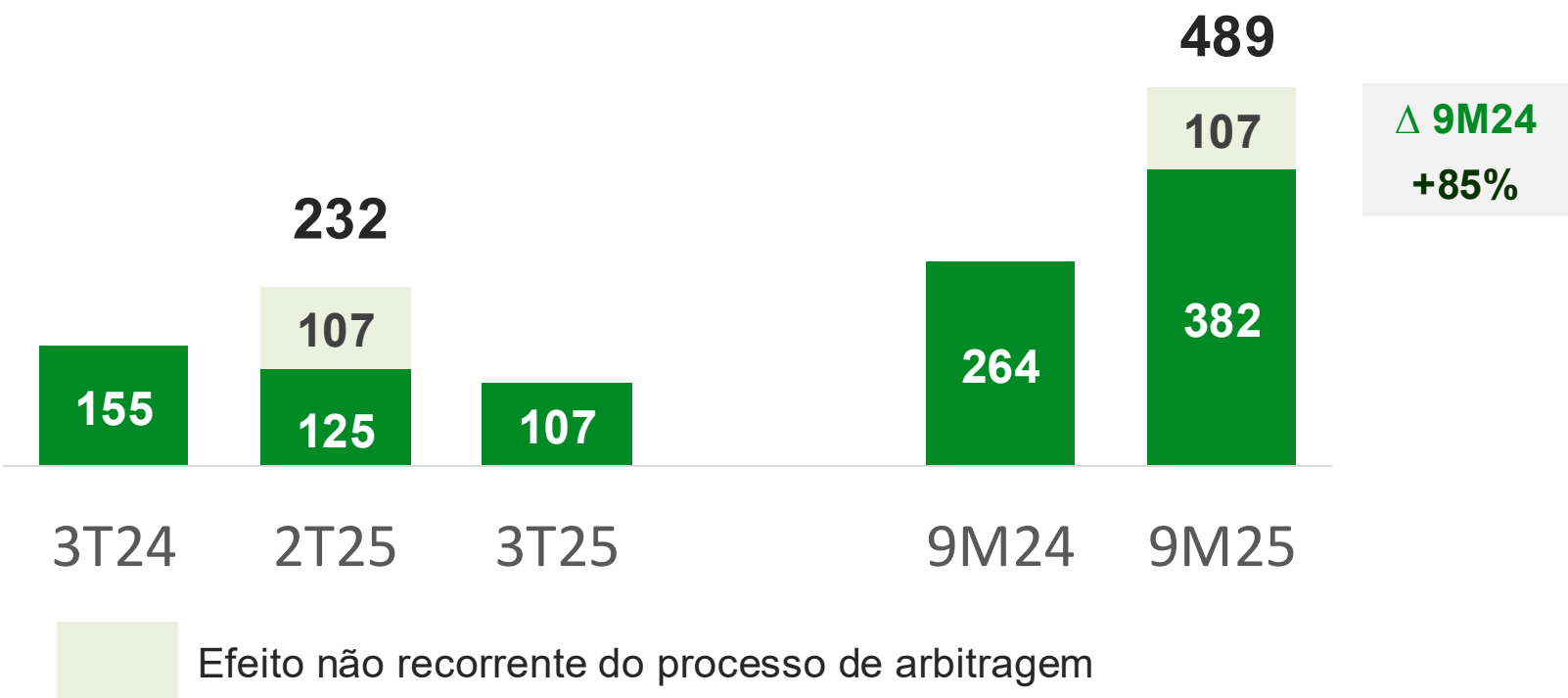
2T25 x 3T25

- ✓ **Efeito negativo da valorização cambial no Brasil** (geração de caixa majoritariamente atrelada a USD)
- ✓ **Redução nas referências internacionais de soda cáustica e PVC** (11% e 5%, respectivamente)

Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos. | Nota (2): O EBITDA Ajustado Recorrente no 2T25 exclui recebimento do processo de arbitragem

EVOLUÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

(Em R\$ milhões)



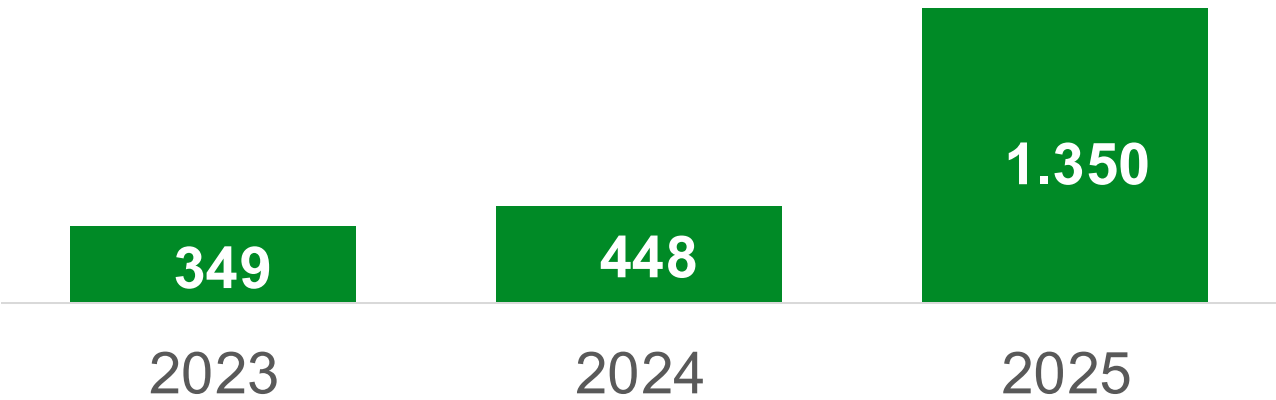
Efeito não recorrente positivo do processo de arbitragem

Margem líquida de 13% no 9M25

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

(Em R\$ milhões)

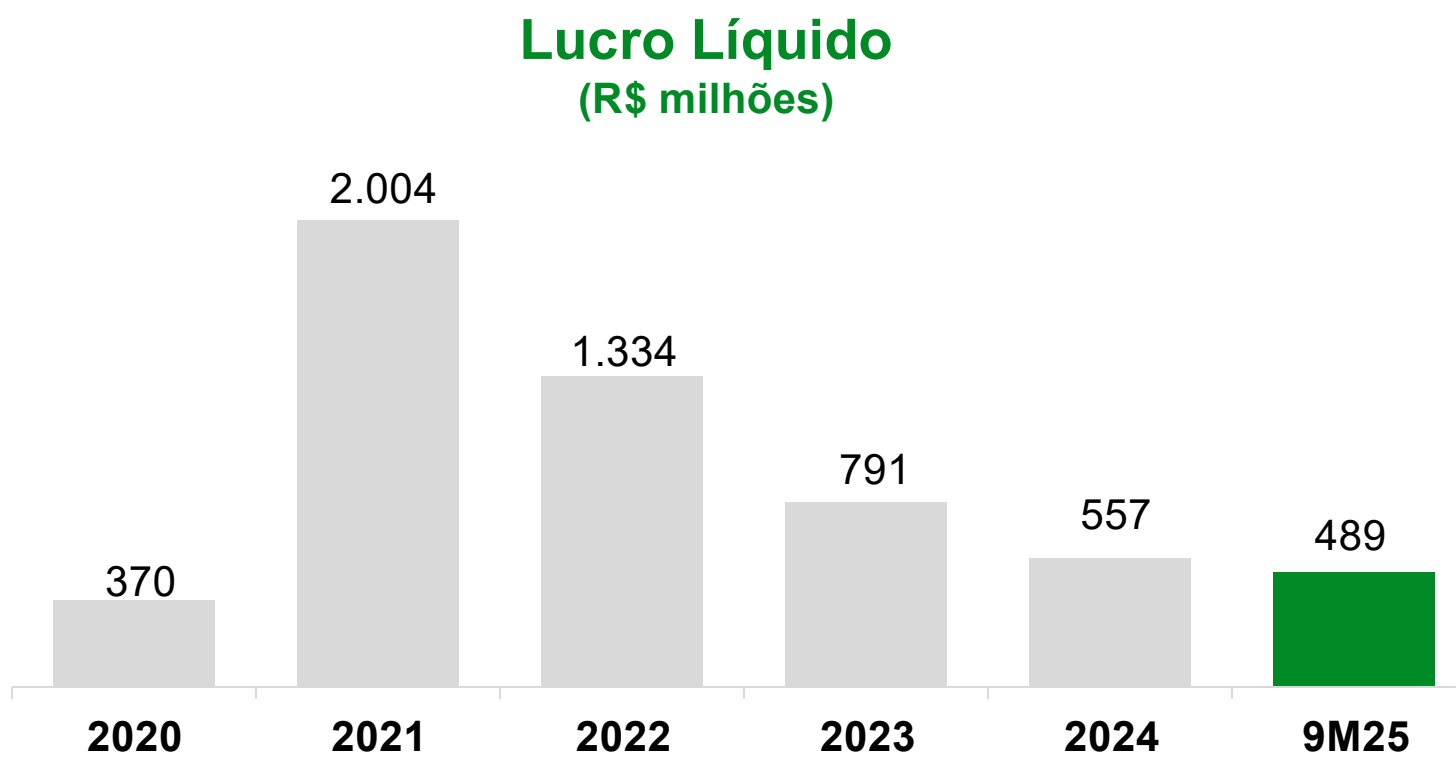
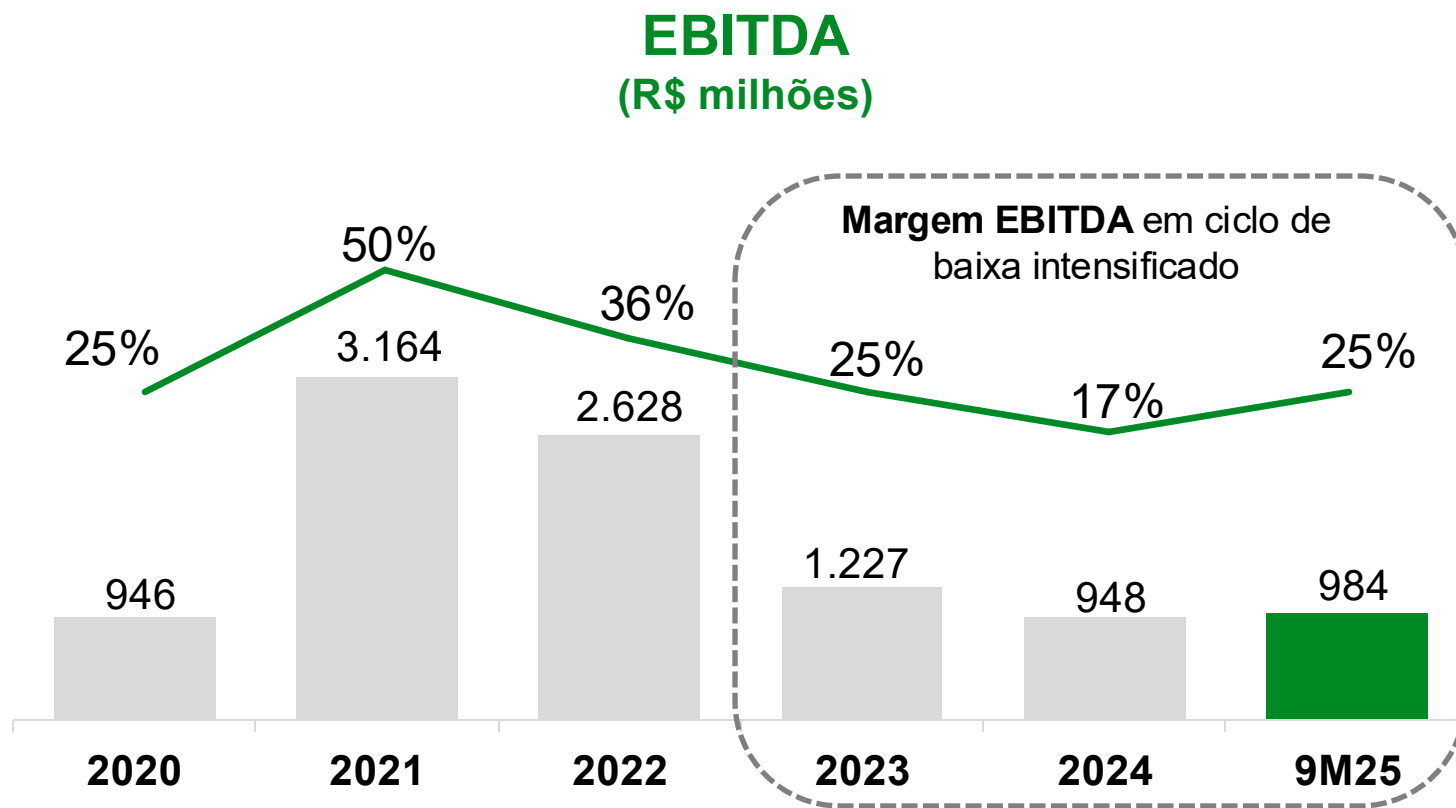
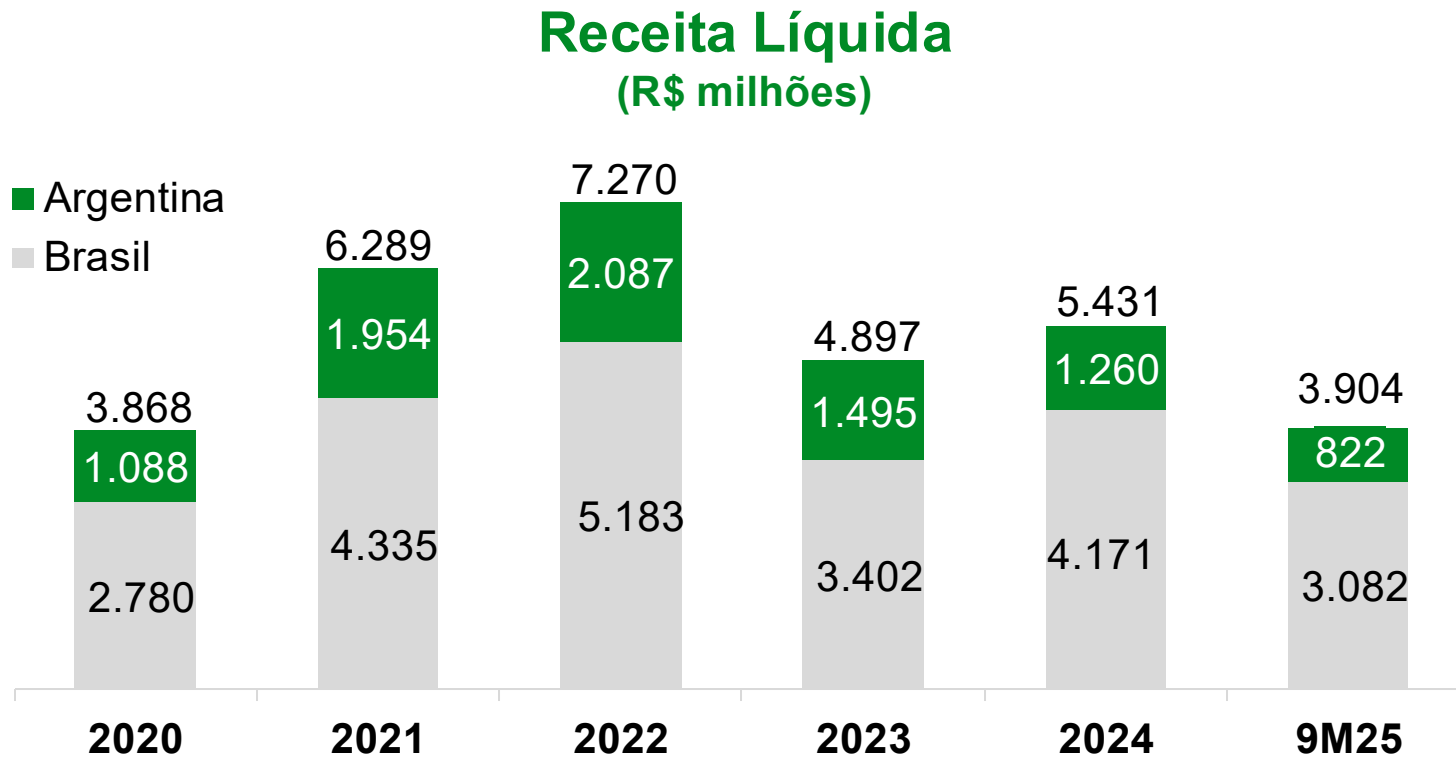
Distribuição de dividendos



✓ Distribuição consistente de dividendos e recompras de ações, mantendo a hígidez financeira

Recompra de ações nos 9M25

1,2 milhão de ações recompradas (~R\$ 63 milhões)



Receita Ajustada¹
9M25: R\$ 3.986 milhões
2024: R\$ 5.082 milhões

EBITDA e Margem Ajustado¹
9M25: R\$ 1.023 milhões | 26%
2024: R\$ 1.083 milhões | 21%

EBITDA e Margem Ajustado Recorrente²
9M25: R\$ 927 milhões | 23%
2024: R\$ 953 milhões | 19%

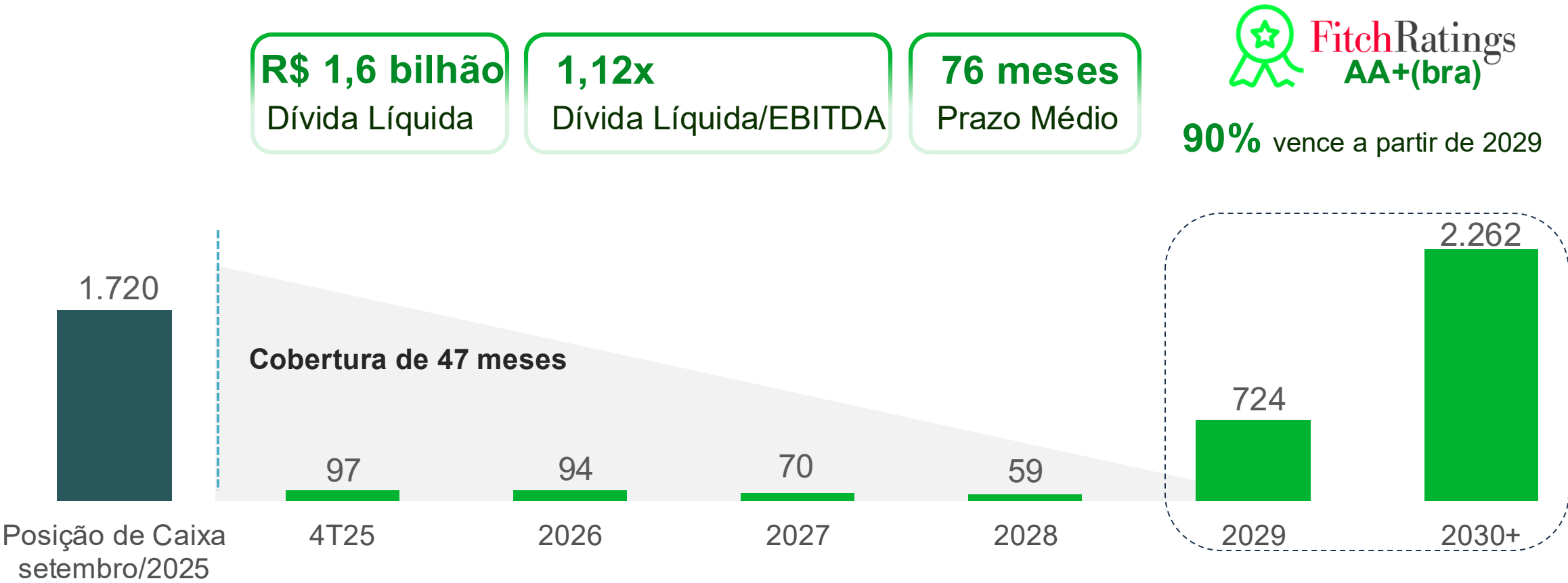
Lucro Líquido e Dividendos
Lucro Líquido trimestral há 22 trimestres consecutivos
Pagamento ininterrupto de dividendos há 12 anos

¹Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais ("ajustado") e excluem estes efeitos.
²Eventos não-recorrentes: 2024: ajuste de preço de aquisição da Unipar Indupa SAIC e reconhecimento de crédito referente a processos de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS; 9M25: recebimento do processo arbitragem
Fonte: Companhia

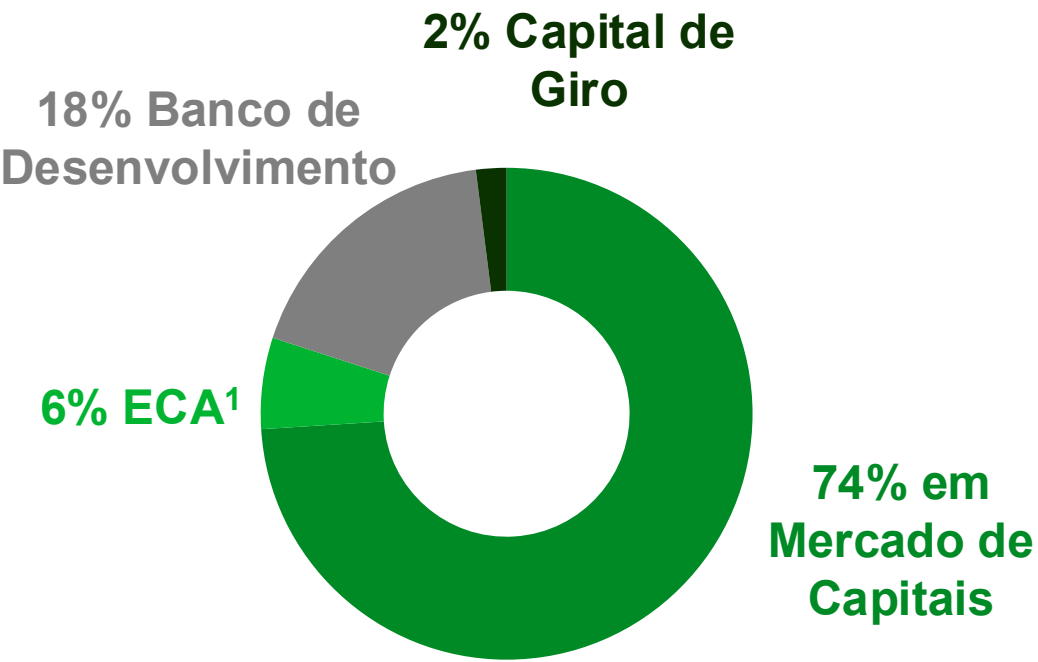
Perfil da Dívida setembro/2025

Reperfilamento do perfil de dívida, com maior prazo e menor custo

(Em R\$ milhões)



Composição



Destaques

- ✓ **Liability management em jul/25**
 - 10ª Emissão de Debêntures de R\$ 900 milhões (séries de 7 e 10 anos)
 - Resgate antecipado de debêntures antigas (aprox. R\$ 550 milhões)
- ✓ **BNDES Fundo Clima / FINEM – Meio Ambiente:** R\$ 370 milhões desembolsados até set/2025 (55% do total da linha)
- ✓ **Conclusão dos desembolsos de financiamento com garantia da Euler Hermes** (US\$ 43 milhões)

Prioridades para os próximos anos

HIGIDEZ FINANCEIRA E RESILIÊNCIA FRENTE AO CICLO DE BAIXA E DESAFIOS CONJUNTURAIS

- ✓ Excelência operacional, com maior volume de vendas de químicos em relação a vinílicos e foco nos mercados locais
- ✓ Margem EBITDA Ajustada Recorrente de 20%, resultando em sólida geração de caixa operacional
- ✓ Gestão ativa de liquidez e perfil de dívida, com 90% da dívida vencendo a partir de 2029 a custo competitivo

FOCO NO AUMENTO DE COMPETITIVIDADE FUTURA

- ✓ Estabilização da operação da nova planta em Camaçari/BA
- ✓ Modernização tecnológica de Cubatão/SP dentro do cronograma
- ✓ Aumento de capacidade de produção do PVC-E em Santo André/SP
- ✓ CAPEX estratégicos alinhados às melhores práticas de ESG
- ✓ Foco na estratégia de ampliação da comercialização de clorados

Excelência operacional e segurança seguem como pilares da Companhia

Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Companhia, está atualizada até a presente data e está sujeita a mudanças sem prévio aviso, sendo que a Companhia não se obriga a atualizar ou revisar as informações apresentadas mediante novas informações e/ou desenvolvimentos futuros. Além disso, a Companhia não assume nenhuma obrigação de confirmar expectativas ou estimativas ou de divulgar revisões a quaisquer declarações prospectivas para refletir eventos que ocorram ou circunstâncias que surjam em relação ao conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros, que não descrevam fatos históricos, que não são garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas, mas que refletem a opinião da Administração da Companhia. São baseadas em diversas presunções e fatores de natureza operacional, industrial, econômica e mercadológica. Os resultados, desempenho ou desenvolvimentos reais podem diferir materialmente daqueles projetados, expressos ou implícitos nas declarações prospectivas, que não devem ser interpretadas como orientação de investimento, parecer jurídico ou fiscal, e não devem servir de base para nenhum contrato ou compromisso relacionado.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou estimados pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Dessa forma, a Companhia não se responsabiliza, em nenhuma circunstância, perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações apresentadas nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante.

Esta apresentação e todo o seu conteúdo são informações confidenciais de propriedade da Companhia. Assim, as informações incluídas aqui não podem ser referidas, citadas ou divulgadas de outra forma, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Companhia. Este documento e qualquer material distribuído em conexão com esta apresentação não são direcionados ou destinados à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição no qual tal distribuição, publicação, disponibilização ou uso seja contrário à lei ou à regulação ou exigiria qualquer registro ou autorização nessa jurisdição. Ao revisar esta informação, você reconhece a natureza confidencial da apresentação e concorda em cumprir os termos deste Disclaimer.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.327 – 22º andar
CEP: 04543-011
São Paulo/SP- BRASIL
Tel.: 55 11 3704 4200

E-mail: ri@unipar.com
Site: ri.unipar.com