

ATA DA 768ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA UNIPAR CARBOCLORO S.A., REALIZADA NO DIA 13 DE NOVEMBRO DE 2025.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/ME nº 33.958.695/0001-78

NIRE 35.300.454.758

DATA, HORA E LOCAL: 13 de novembro de 2025, às 10h, na sede social da Unipar Carbocloro S.A., situada na cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº1.327, 22º andar, Sala Djanira, CEP 04543-011 (“Companhia”).

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: A reunião foi convocada pelo Presidente do Conselho de Administração, mediante convocação encaminhada aos Conselheiros em 08 de novembro de 2025, nos termos do artigo 21, §1º, do Estatuto Social da Companhia. Foram considerados presentes os Conselheiros que participaram de forma remota ou à distância, conforme faculta o artigo 21, parágrafo 4º, do Estatuto Social. Assim, presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Srs. Bruno Soares Uchino – Presidente; Luiz Barsi Filho – Vice-Presidente; João Guilherme de Andrade Só Consiglio; Sergio Machado Terra; Vitor Manuel Cavalcanti Mallmann; Louise Barsi e como ouvinte, a convite do Sr. Bruno Soares Uchino, a Sra. Maria Cecilia Barretto de Araújo Abubakir e a Sra. Maria Carolina Barretto de Araújo Abubakir, nos termos do artigo 20, Parágrafo 1º, inciso “xvii” do Estatuto Social da Companhia.

MESA: Presidente: Sr. Bruno Soares Uchino; Secretário: Sr. André dos Santos Ferreira.

ORDEM DO DIA: eleger Diretor sem designação específica da Companhia, com função de Diretor de Recursos Humanos;

DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos, a matéria constante da ordem do dia foi apresentada e discutida pelos membros do Conselho de Administração que, após debates e reflexões elegeram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, para o cargo de Diretor sem Designação Específica, desempenhando a função de Diretor de Recursos Humanos, o Sr. **Rogério Machado Moraes**, brasileiro, em união estável, economista e administrador, portador da cédula de identidade RG n.º 76.545.482 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob n.º 521.062.336-04, com endereço comercial na

DS	Rubrica	DS	DS	Rubrica	Rubrica	DS
LB	VM	SMT	JGSC	LB	BSU	AS

Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, no 1327, 22º andar, CEP 04543-011, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo com mandato remanescente até a Reunião do Conselho de Administração após a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social findo em 2025.

O membro da Diretoria ora eleito, declara, para fins do disposto no § 1º do artigo 147 da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), não estar incurso em quaisquer dos crimes previstos em lei que o impeça de exercer a atividade mercantil, tendo sido apresentada à presente Reunião do Conselho de Administração, as declarações previstas no artigo 147, § 4º da Lei das S.A., conforme termo de posse assinado na presente data.

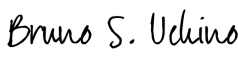
ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

[assinaturas na página seguinte]

DS	Rubrica	DS	DS	Rubrica	Rubrica	DS
LB	VM	SM†	JGSC	LBK	BSU	Agf

(Página de assinaturas da ata da 768ª Reunião de Conselho de Administração da Unipar
Carbocloro S.A., realizada no dia 13 de novembro de 2025)

Assinado por:

0F4A35BD2F0B46C...
Bruno Soares Uchino

Presidente da Mesa e Presidente do
Conselho de Administração

DocuSigned by:

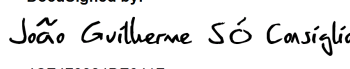
48C6AD97A91244C...
André dos Santos Ferreira

Secretário

Assinado por:

2D71ED2568AB4E7...
Luiz Barsi Filho

Vice-Presidente do Conselho
de Administração

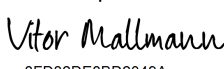
DocuSigned by:

4CE473324DE941F...
João Guilherme de Andrade Só Consiglio

Conselheiro

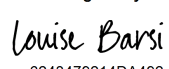
DocuSigned by:

28A01B7D0DD5428...
Sérgio Machado Terra

Conselheiro

Assinado por:

8FD32D58BD2049A...
Vitor Manuel Cavalcanti Mallmann

Conselheiro

DocuSigned by:

6243479214DA492...
Louise Barsi

Conselheira