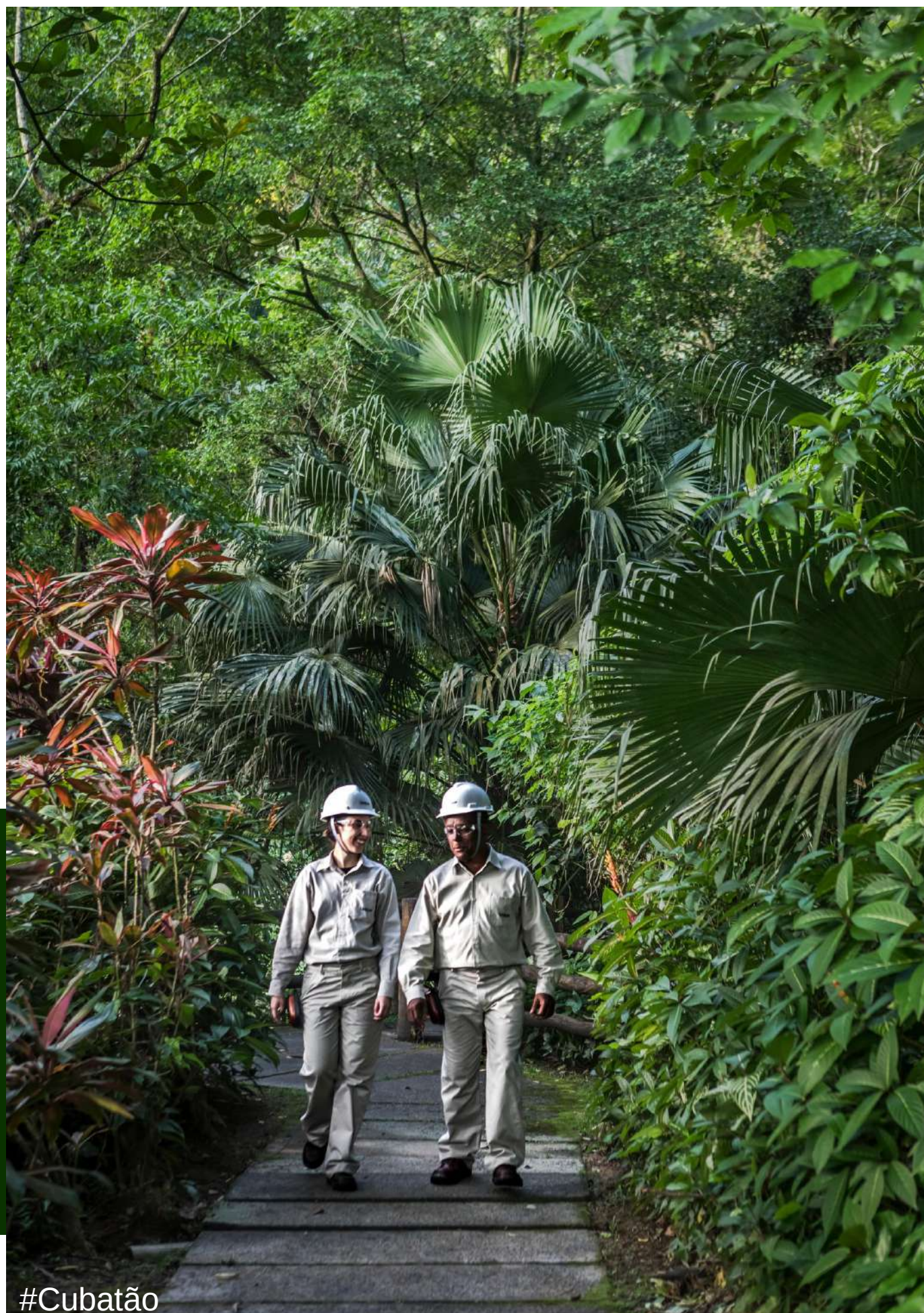


Unipar

UNIPAR CARBOCLORO S.A.

26ª Conferência Anual
Santander

20 de agosto de 2025



#Cubatão

Agenda

1. Sobre a Unipar

**2. Descrição do
Negócio**

3. Governança

4. Investimentos

5. Financeiro



1. Sobre a Unipar

#Santo André

Com presença no Brasil e na Argentina, a **Unipar** é líder na produção de **cloro** e **soda cáustica** e a segunda maior produtora de **PVC** na América do Sul.

Busca o **crescimento contínuo** de sua atividade reduzindo o impacto ambiental de sua operação, promovendo parcerias para a **autoprodução** de energia limpa e renovável.

Empresa de **capital aberto** listada na B3 e com **padrões de governança** e **transparência**

R\$ 5,7 bilhões

Receita 2T25 udm

R\$ 1,4 bilhão

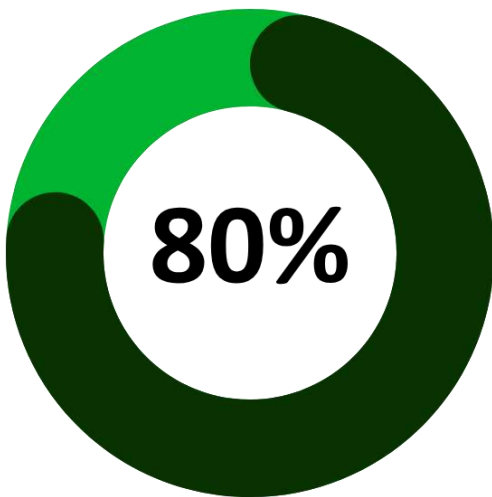
EBITDA 2T25 udm

R\$ 1,8 bilhão

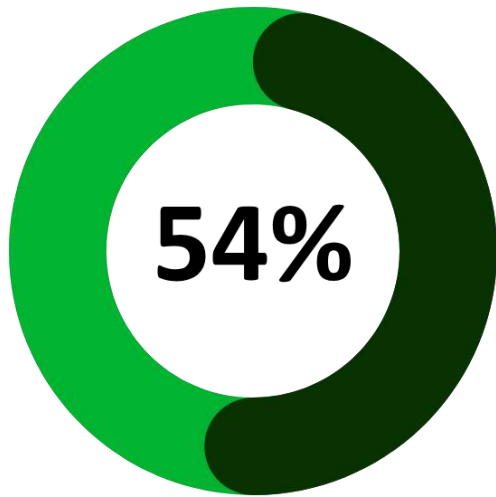
Caixa jun/25

0,76x

Dív. Líq./EBITDA
Junho 2025

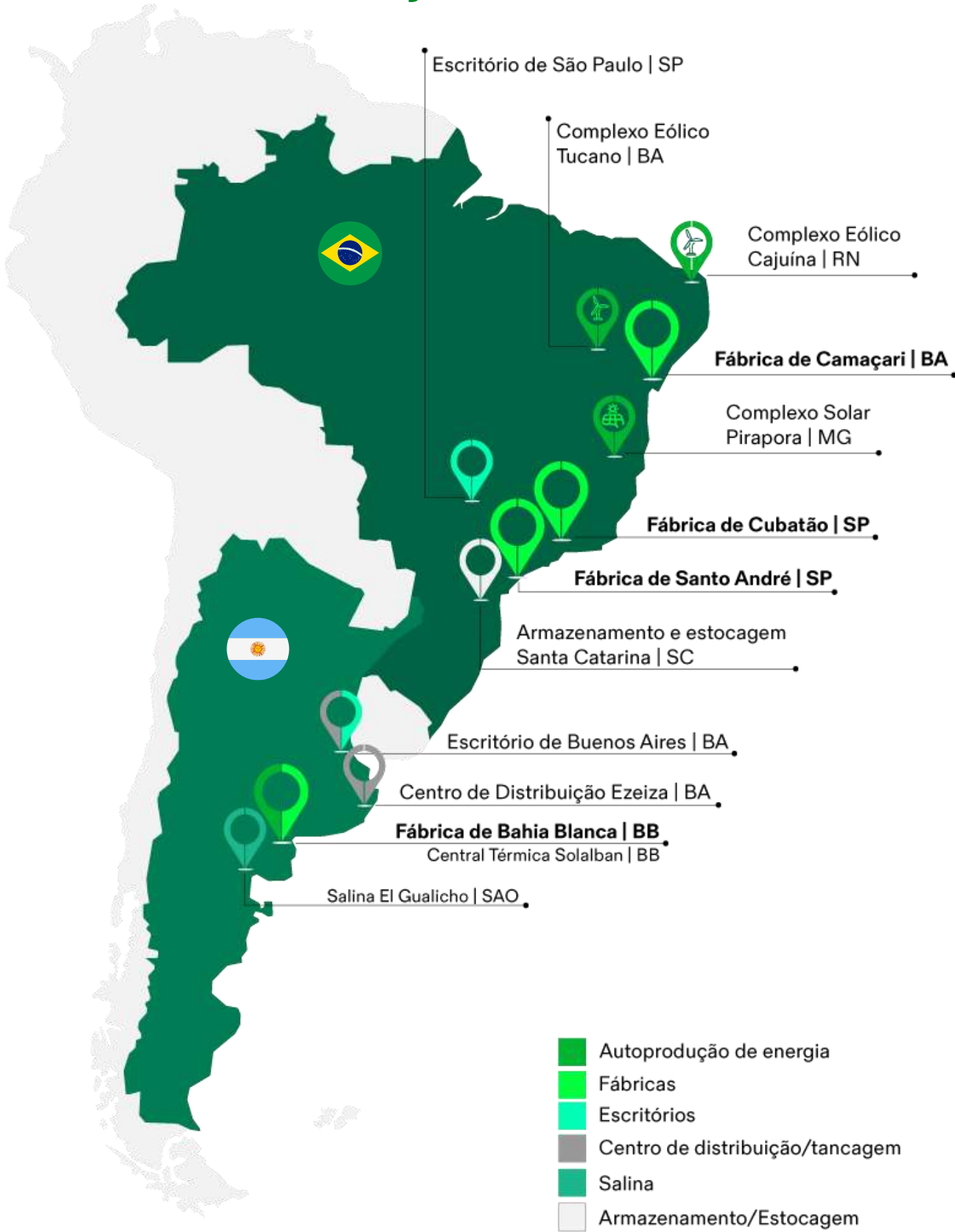


Utilização da Capacidade instalada (Eletrólise) –
2T25

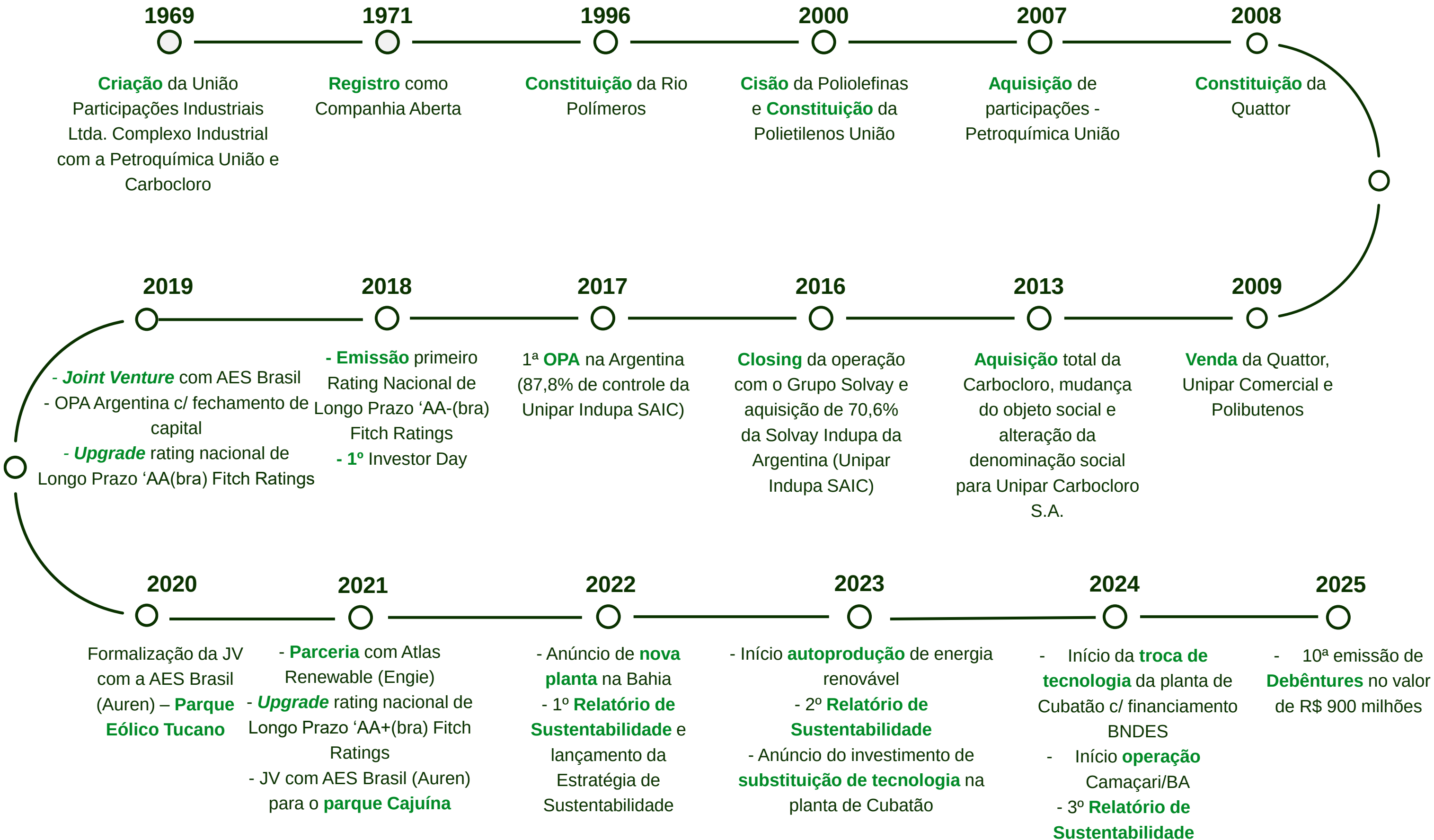


Consumo proveniente de Autoprodução no Brasil –
Média 2T25

PRESENÇA GEOGRÁFICA



MAIS DE 50 ANOS DE HISTÓRIA NO SETOR QUÍMICO



Crescimento Consistente

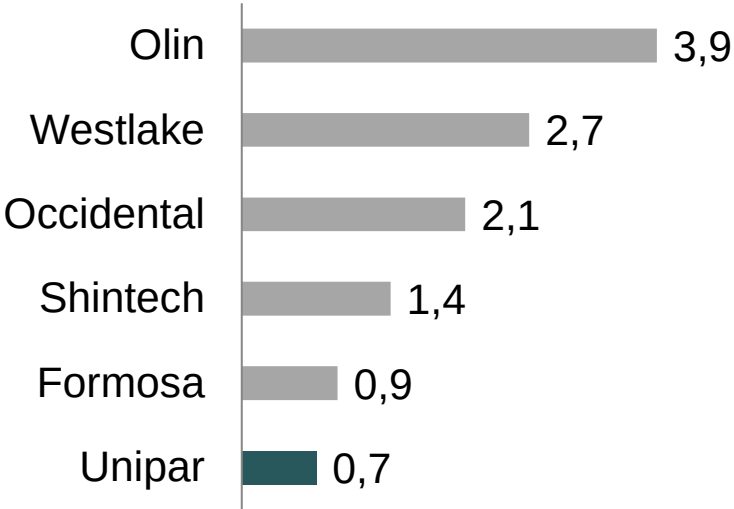


Consolidação do Modelo de Negócios

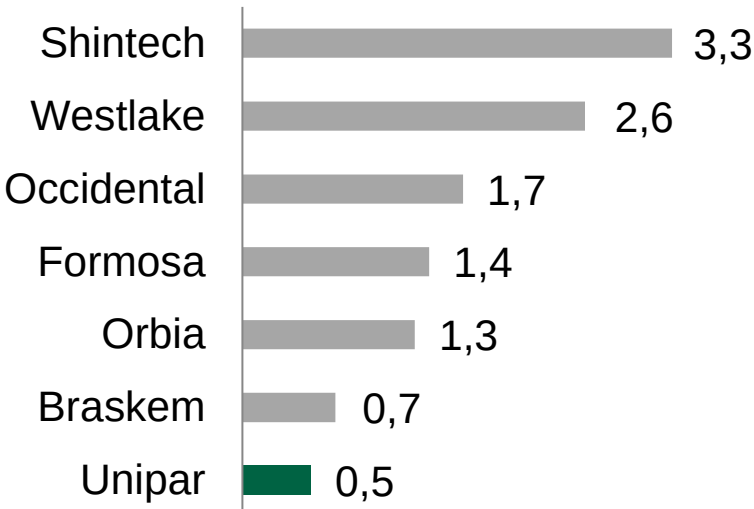


Aumento da Eficiência e Estratégia de Sustentabilidade

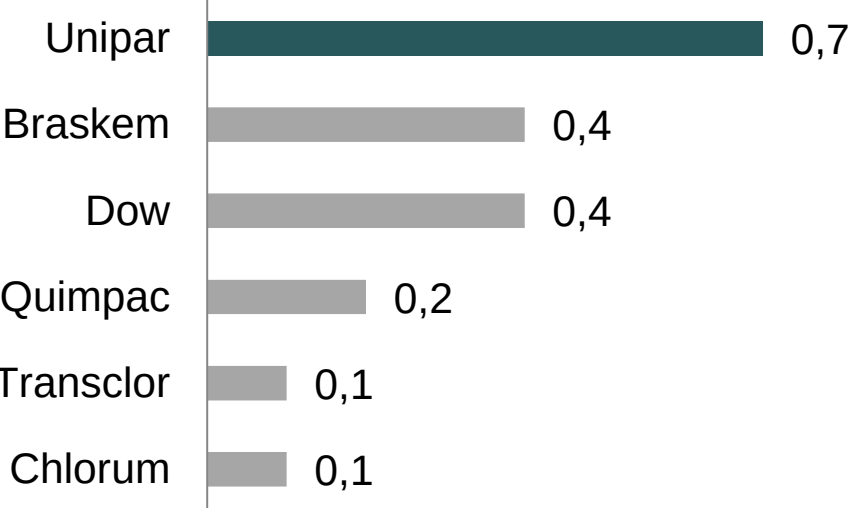
6ª maior produtora de Cloro/Soda das Américas*



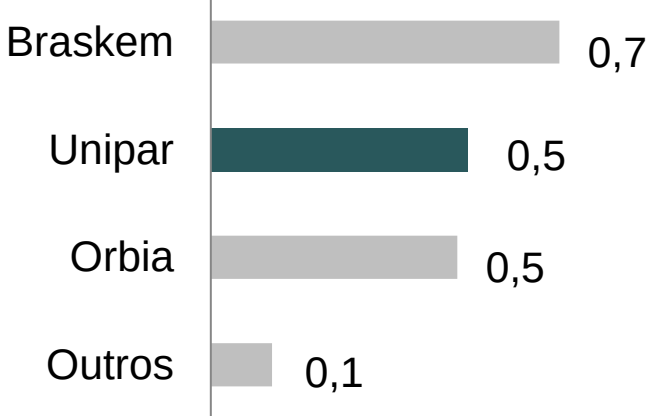
7ª maior produtora de PVC das Américas



Maior produtora de Cloro/Soda da América do Sul*



2ª maior produtora de PVC da América do Sul

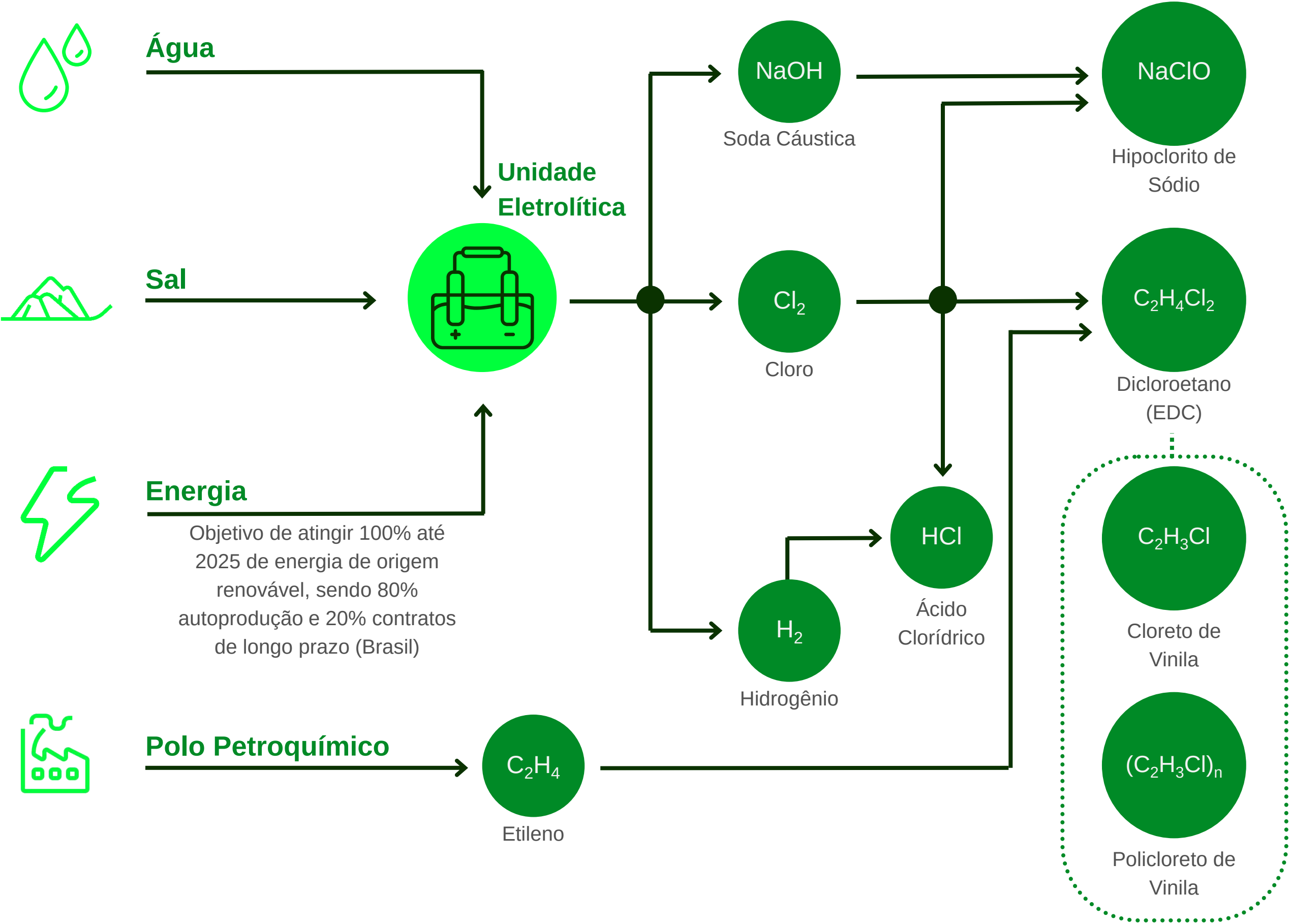


* Em milhões de toneladas de cloro/ano
Fonte: CMA / 2024



2. Descrição do Negócio

#Santo André



Energia Elétrica

- ✓ Consumo da parcela de **energia autoproduzida** no Brasil: **54% (Média 2T25)**
- ✓ **Competitividade na autoprodução** (redução de encargos)
- ✓ Contratos de longo-prazo com **operadores de primeira linha**

Sal

- ✓ Contratos plurianuais com **fornecedores de capacidade comprovada e performance confiável** no Brasil e Chile
- ✓ **Operação própria na Argentina**, em bases competitivas

Etileno

- ✓ **Contratos plurianuais** com fornecedores renomados do segmento no Brasil e na Argentina
- ✓ Proximidade física/logística com fornecedores e **relação de parceria de longo-prazo**

89% (2T25) do custo variável é composto por etileno, gás/vapor, energia elétrica e sal



Cubatão



Santo André

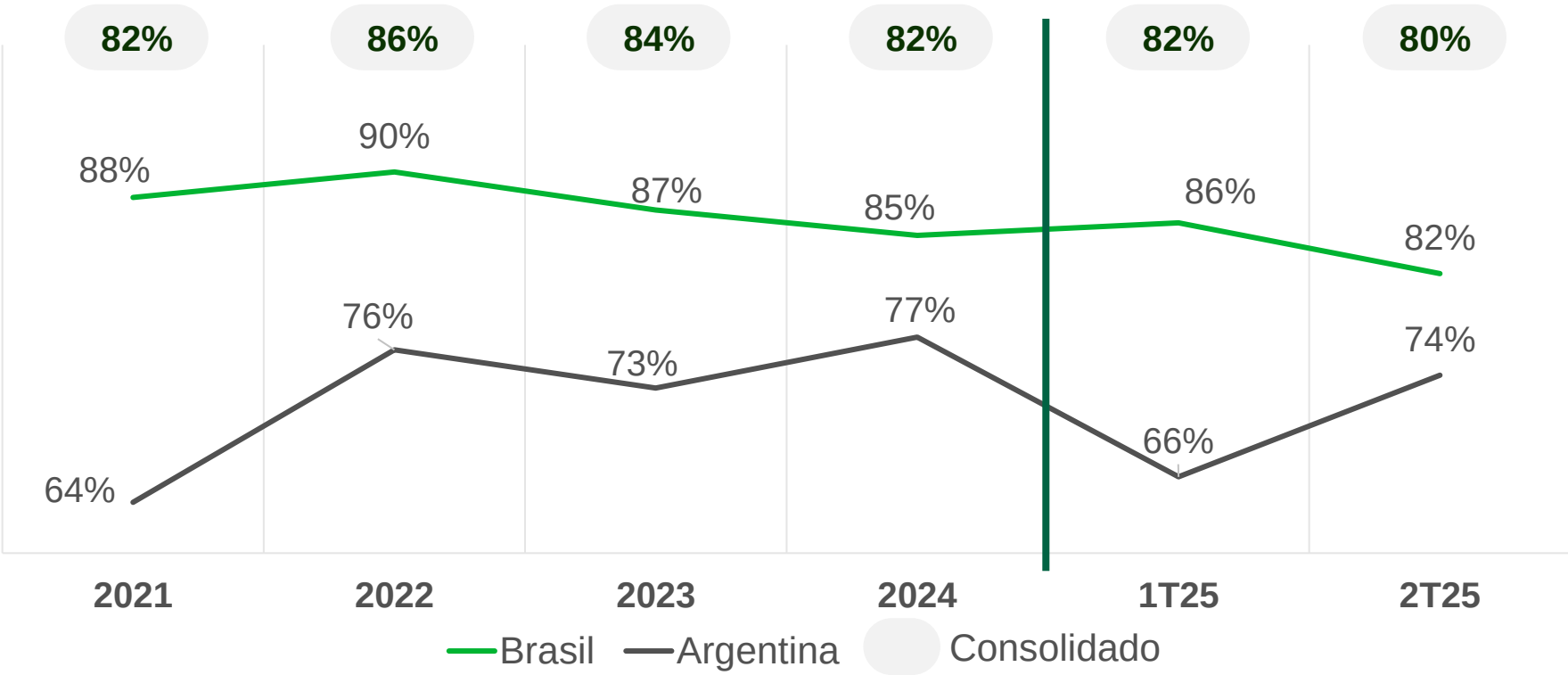


Camaçari



Bahía Blanca

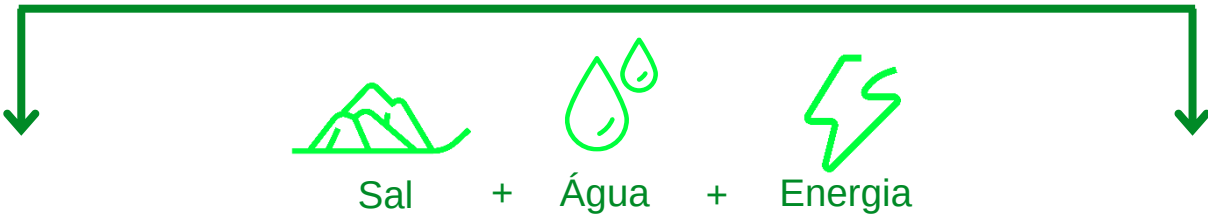
UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA - ELETRÓLISE



Nota: a partir de 1T25, inclui a planta de Camaçari/BA

EXCELÊNCIA OPERACIONAL E RESILIÊNCIA SE DESTACAM COMO DIFERENCIAL

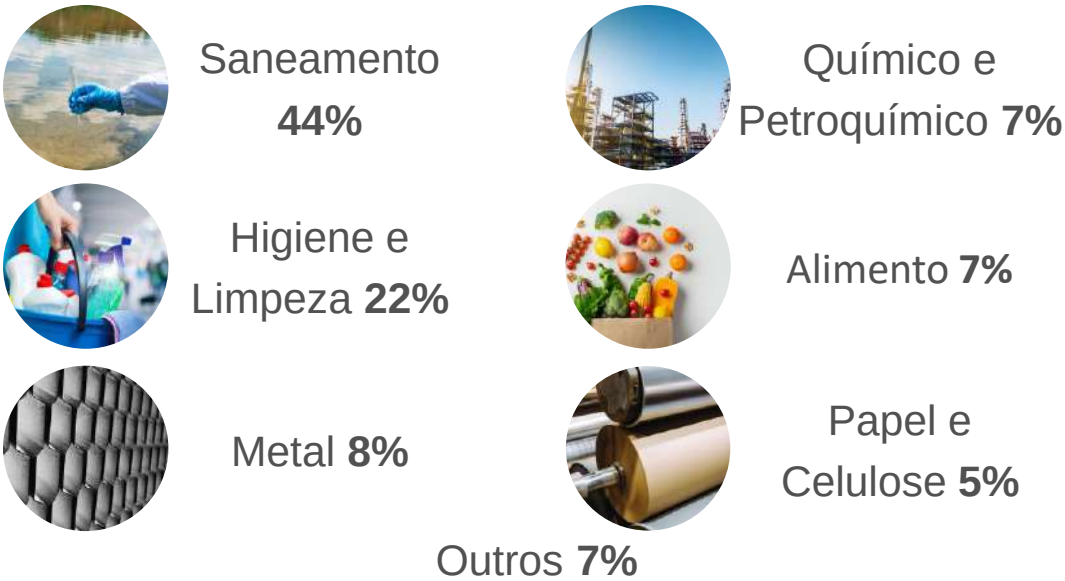
Produzidos através do processo de **eletrólise**



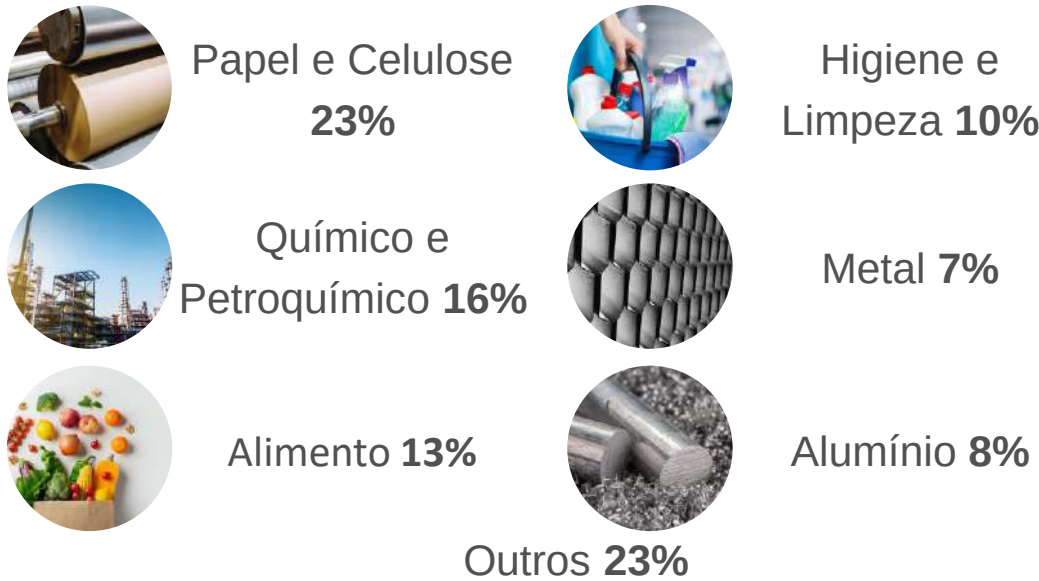
Produzido através da combinação do
cloro e **etileno**



Clorados
22% da Receita Líquida em 1S25



Soda Cáustica
40% da Receita Líquida em 1S25



PVC
38% da Receita Líquida em 1S25



Diversificação das vendas entre diferentes setores, garantindo resiliência ao perfil de vendas da Unipar

Clientes brasileiros globais renomados em seus segmentos e possuem projetos de expansão

Fornecimento para setores em expansão no Brasil, como, por exemplo, saneamento por meio do marco legal

Estratégia de Sustentabilidade da Unipar

A sustentabilidade faz parte da **missão**, dos **valores** e da **estratégia** da Unipar, que, por sua vez, busca ser um agente de transformação para um **mundo mais sustentável**.

A estratégia está ancorada nos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, a partir da matriz de materialidade construída com todos os principais stakeholders e apresenta **compromissos e ambições ambientais, sociais e de governança** de curto, médio e longo prazo.

Meio Ambiente

Reserva Particular do Patrimônio Natural
Preservação de 10 milhões de m² de mata nativa e área verde de 650 mil m²

Social

Projetos sociais esportivos, educação e culturais (voluntariado)
Conselho Comunitário Consultivo (CCC)
Fábrica Aberta à sociedade
Desenvolvimento de pessoas, saúde e segurança

Governança

1ª empresa signatária do Programa Atuação Responsável, da Abiquim
Temos códigos e políticas de boas práticas de gestão
Unidades certificadas com ISO 14001



Principais Metas Unipar

COMPROMISSOS 2025 – 2030
(Emissão de CO₂ e Uso da Água)



Reduzir em 10% as emissões de CO₂ escopos 1 e 2 até 2025 e 30% até 2030

Migrar para 60% de energia elétrica de fonte renovável até 2025

Reduzir em 15% a intensidade do uso de água, com 15% de reuso até 2030

Atingir 65% do volume de produtos fabricados com energia elétrica renovável até 2025

Desenvolver soluções sustentáveis nas áreas de energia e emissões até 2030

Prêmios e Reconhecimentos



Época Negócios 360
3º lugar no Desafio ESG/Socioambiental – setor Química e Petroquímica (2024)



Great Place to Work
Conquista da certificação GPTW (2022-2024)



Controladoria Geral da União (CGU)
Reconhecimento como empresa Pró-Ética



Época Negócios 360
3º lugar no Desafio Pessoas – setor Química e Petroquímica (2024)



Great People Mental Health
Conquista da certificação GPMH (2024)



Rating Ecovadis
Adesão a maior iniciativa sustentável global.



MSCI ESG Ratings
Avanço no rating de BB para BBB (2024)



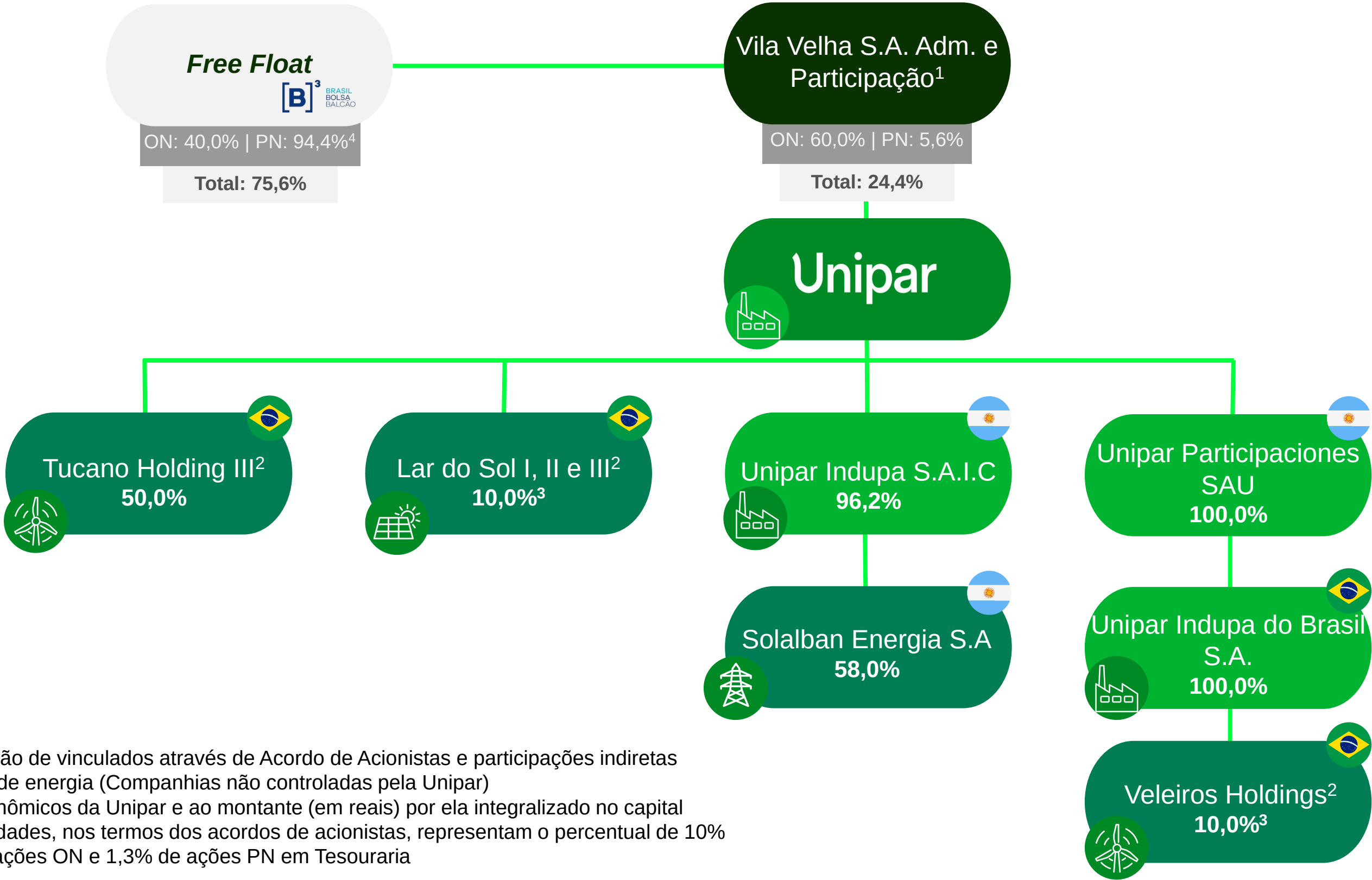
Pacto Global (ONU)
Adesão a maior iniciativa sustentável global (2023)





3. Governança

#Santo André



¹Inclui participação de vinculados através de Acordo de Acionistas e participações indiretas
² Autoprodução de energia (Companhias não controladas pela Unipar)
³Os direitos econômicos da Unipar e ao montante (em reais) por ela integralizado no capital social das sociedades, nos termos dos acordos de acionistas, representam o percentual de 10%
⁴Inclui 0,2% de ações ON e 1,3% de ações PN em Tesouraria

Diretoria e Conselhos

Conselho de Administração

Composto por 4 membros independentes*

Bruno Soares Uchino
Presidente

Luiz Barsi Filho*
Vice-Presidente

João G. de Andrade Só Consiglio*
Conselheiro

Sérgio Machado Terra
Conselheiro

Vitor M. Cavalcanti Mallmann*
Conselheiro

Louise Barsi*
Conselheira

Reporte ao Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Comitê de Auditoria

Comitê de Ética

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Rodrigo Cannaval

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor Industrial e eleito CEO em abril/2024
- Possui mais de **20 anos de experiência** na área industrial, atuou em multinacionais em diversas posições, dentre elas, diretor de operações e manufatura da América Latina, diretor de operações e manufatura em agroquímicos na Espanha. Atuou como Vice-Presidente Industrial na Espanha
- Engenheiro químico pela USP/Lorena, Pós Graduado em Engenharia de Produção e MBA em Marketing



Diretor Financeiro e de RI

Alexandre Jerussalmy

- Na Unipar desde abril/2024 atuando como CFO/IR
- Possui mais de **25 anos de carreira**, com sólida experiência em gestão e liderança nas áreas de Finanças
- Trabalhou na Braskem desde 2005, onde atuou como CFO na Braskem Idesa de abril/2016 à julho/2018 e como Diretor Financeiro da Braskem de agosto/2018 a março/2024
- Administrador de Empresas pela USP, tendo cursado MBA Executivo em Finanças pelo Insper



Diretor Comercial

Alexandre Castro

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor de Negócios e Diretor Comercial de PVC e eleito Diretor Comercial em fevereiro/2024
- Possui mais de **20 anos de experiência** na indústria química, tendo exercido funções na Braskem e Dow Chemical
- Administrador de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), e participantes do Programa de Formação para Líderes Globais, da Fundação Dom Cabral (FDC)



Diretor Industrial

Ricardo Congro

- Na Unipar desde agosto/2024 como Diretor Industrial
- Possui mais de **20 anos de experiência** na multinacional InterCement, ocupando posições de liderança na área industrial gerenciando operações no Brasil e na África do Sul
- Engenheiro elétrico pela Universidade Federal de Itajubá com MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas e MBA Executivo pela Fundação Dom Cabral



4. Investimentos

#Santo André

PROJETO *PHASE-OUT* EM CUBATÃO (SP)

FOCO: MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA COM AUMENTO DE COMPETITIVIDADE

- ✓ **Substituição das tecnologias** de eletrólise de mercúrio e diafragma por membrana - **estado da arte e máxima ecoeficiência**
- ✓ **~18% menor consumo de energia, ~150 t/ano menor geração de resíduos sólidos e ~70 mil t/ano a de redução da Emissão de Gases de Efeito Estufa**
- ✓ Início das operações previsto para **final de 2025**

8º ELETROLISADOR EM SANTO ANDRÉ (SP)

FOCO: COMPETITIVIDADE E FLEXIBILIDADE NA ALOCAÇÃO DO CLORO (ENTRE CLORADOS E VINÍLICOS)

- ✓ **Aumento de capacidade de 28 mil t/ano de cloro**
- ✓ **Equilíbrio** entre demanda de mercado e capacidade de oferta
- ✓ Início das operações previsto para **2º semestre de 2026**

PROJETO PVC-EMULSÃO EM SANTO ANDRÉ

FOCO: AUMENTO DE CAPACIDADE PRODUTIVA

- ✓ **Incremento de capacidade de PVC-Emulsão**, de maior valor agregado vs PVC-Suspensão (+ 6 mil t/ano)
- ✓ Projeto contemplado no enquadramento do **REIQ para investimentos**
- ✓ Previsão para a conclusão: **2º Semestre de 2025**

+ estão em curso outros projetos estratégicos voltados à eficiência operacional e aumento no valor agregado dos produtos

ENERGIA RENOVÁVEL

- ✓ 100% de toda a energia que **abastece as fábricas no Brasil** será de origem renovável até 2025, sendo 80% de autoprodução
- ✓ Redução da **pegada de carbono** aderente à meta de sustentabilidade
- ✓ Produtos **verdes**
- ✓ **100%** do Equity Unipar nos 3 projetos já foram aportados em 2022



Complexo Eólico Tucano

Localização: Tucano, Biritinga e Araci (BA)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 155 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 69 MW



Parque Solar Lar do Sol

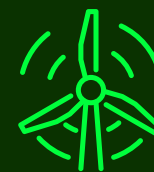
Localização: Pirapora (MG)

Parceria com: Engie Brasil

Capacidade Instalada: 239 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 49 MW



Complexo Eólico Cajuína

Localização: Lajes, Pedro Avelino, Angicos e Fernando Pedroza (RN)

Parceria com: Auren

Capacidade Instalada: 91 MW

PPA Unipar: 20 anos

Fornecimento Contratado: 41 MW



5. Financeiro

#Santo André

Desafios enfrentados no trimestre:

- **Ciclo de baixa persistente:** redução de 5% na referência internacional de PVC e aumento de 5% na referência de etileno (principal insumo do PVC)
- **Pressão de PVC importado no Brasil:** volumes historicamente altos – parcialmente compensado pela nova alíquota antidumping de PVC dos EUA
- **Curtailment imposto pela ONS na autoprodução de energia elétrica:** 22% (vs 12% no 1T25)

Destaques:

- **Modelo de negócios:** mix de produtos (Químicos > PVC) e vendas concentradas no mercado local
- **Série de iniciativas de redução de custo fixo**
- **Planta de Camaçari/BA:** pleno funcionamento
- **Reperfilamento da dívida:** alongamento de prazo e redução do custo médio

Desempenho Econômico-financeiro

EBITDA Ajustado Recorrente 2T25

R\$ 306 milhões
vs R\$ 146 milhões no 2T24
Δ 2T24
+110%

EBITDA Ajustado Recorrente 1S25

R\$ 661 milhões
vs R\$ 378 milhões no 2T24
Δ 1S24
+75%

Margem EBITDA Recorrente 2T25

23%
vs 13% no 2T24

Margem EBITDA Recorrente 1S25

25%
vs 16% no 1S24

Lucro Líquido

R\$ 232 milhões
vs R\$ 89 milhões no 2T24
Δ 2T24
+161%

Ger. Operacional de Caixa 2T25

R\$ 526 milhões
vs R\$ 158 milhões no 2T24

Gestão de Liquidez e Perfil de Dívida – junho/2025

Posição em Caixa

R\$ 1,8 bilhão
Cobertura de 39 meses

Prazo Médio

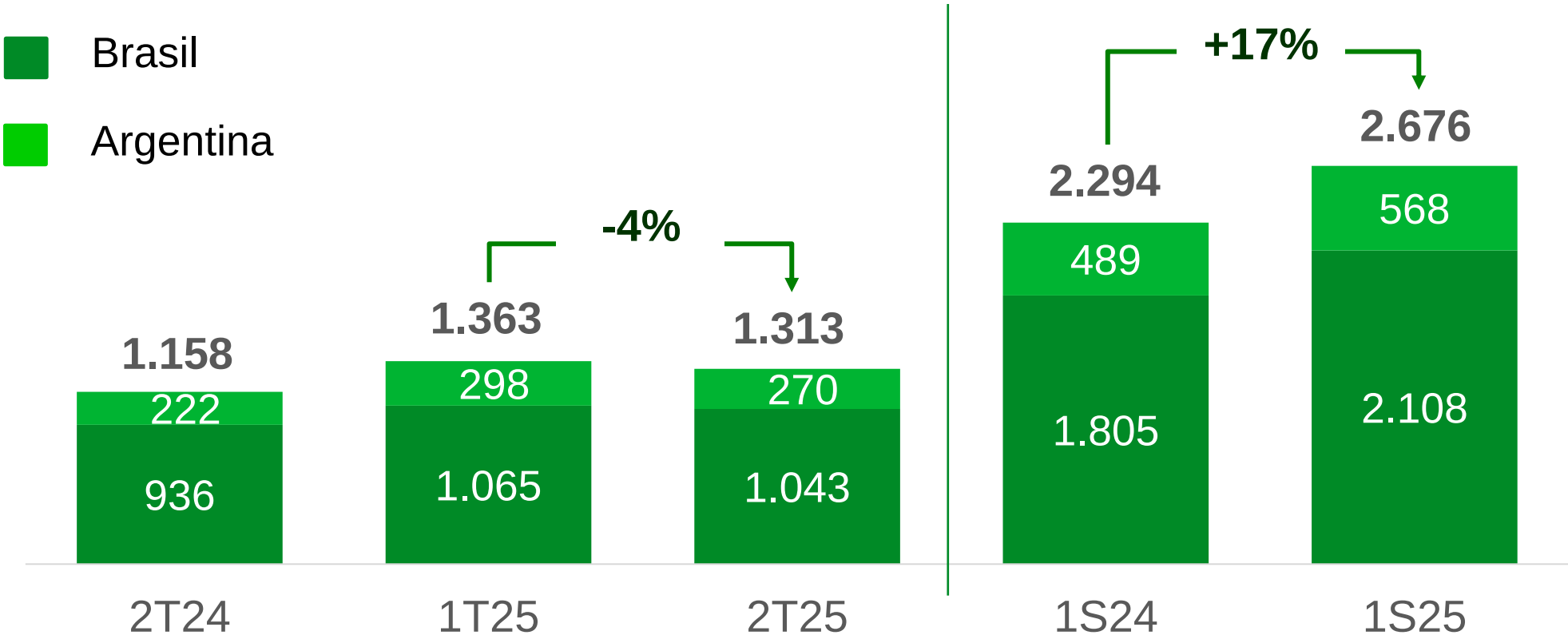
62 meses
70% a partir de 2029

Alavancagem

0,76x
vs 0,70x no 2T24

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

(Em R\$ milhões)



Preço PVC Golfo EUA
2T25 x 1T25: -5%

Preço Soda Golfo EUA
2T25 x 1T25: +5%

2T25 x 1T25

- ✓ Aumento no preço da referência internacional da soda cáustica (+5% vs 1T25) e redução no preço da referência internacional do PVC (-5% vs 1T25)
- ✓ Efeito negativo decorrente da valorização cambial do BRL/USD (-3% vs 1T25)
- ✓ Volume de vendas ligeiramente menor no 2T25 vs 1T25

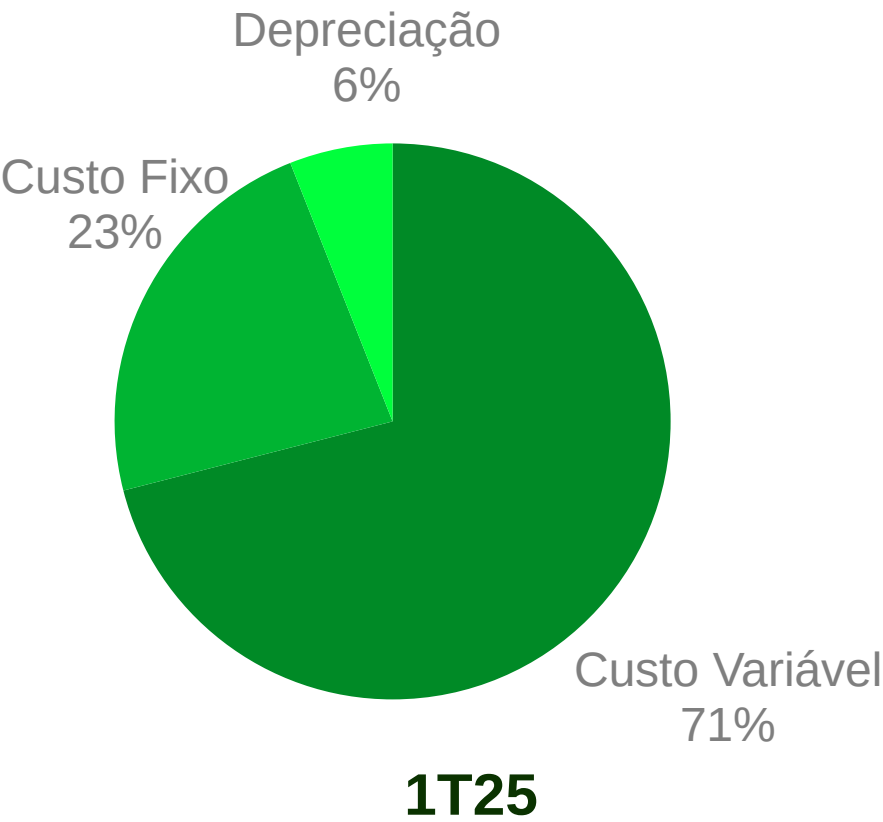
1S25 x 1S24

- ✓ Aumento no preço da referência internacional da soda cáustica e redução no preço de referência do PVC
- ✓ Aumento no volume de vendas de químicos

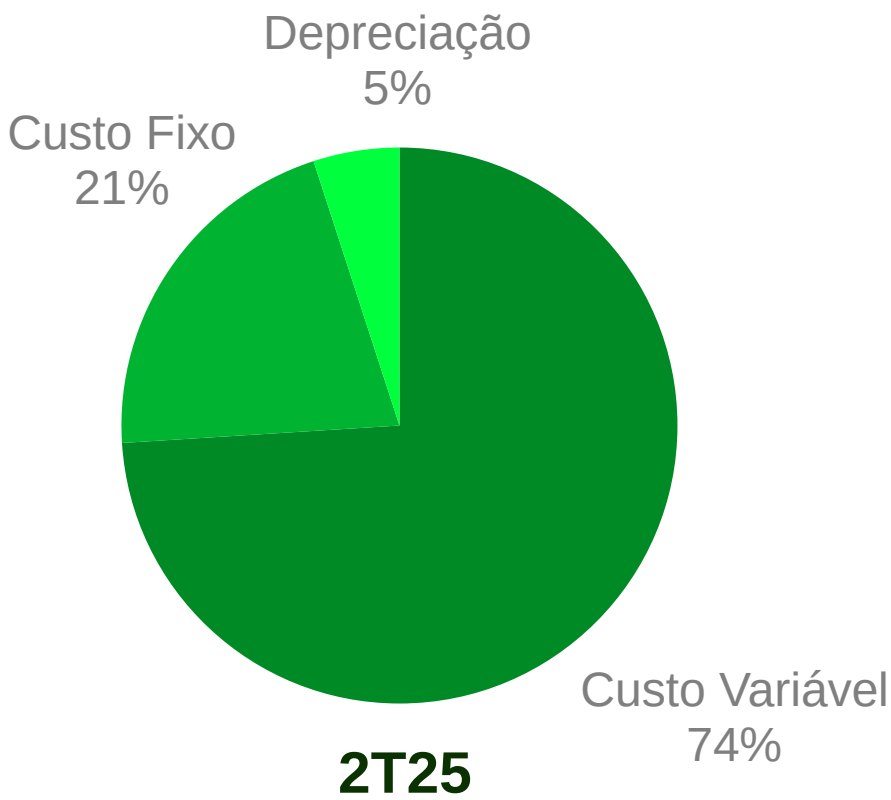
Foco na produção e comercialização de Clorados: não exposto ao ciclo petroquímico, maior valor agregado e escala diferenciada da Unipar

Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.

R\$ 900 milhões



R\$ 904 milhões



89% do Custo Variável é composto por:

- ETILENO + GÁS/VAPOR (53%)
- ENERGIA ELÉTRICA + SAL (35%)

2T25 x 1T25

CPV do 2T25 pressionado por:

- ✓ Aumento do preço do etileno e valorização do EUR/BRL
- ✓ Menor participação de energia auto-produzida (efeito *curtailment*)
- ✓ Ramp-up das operações da nova planta de Camaçari/BA
- ✓ Peso argentino valorizado em relação ao USD

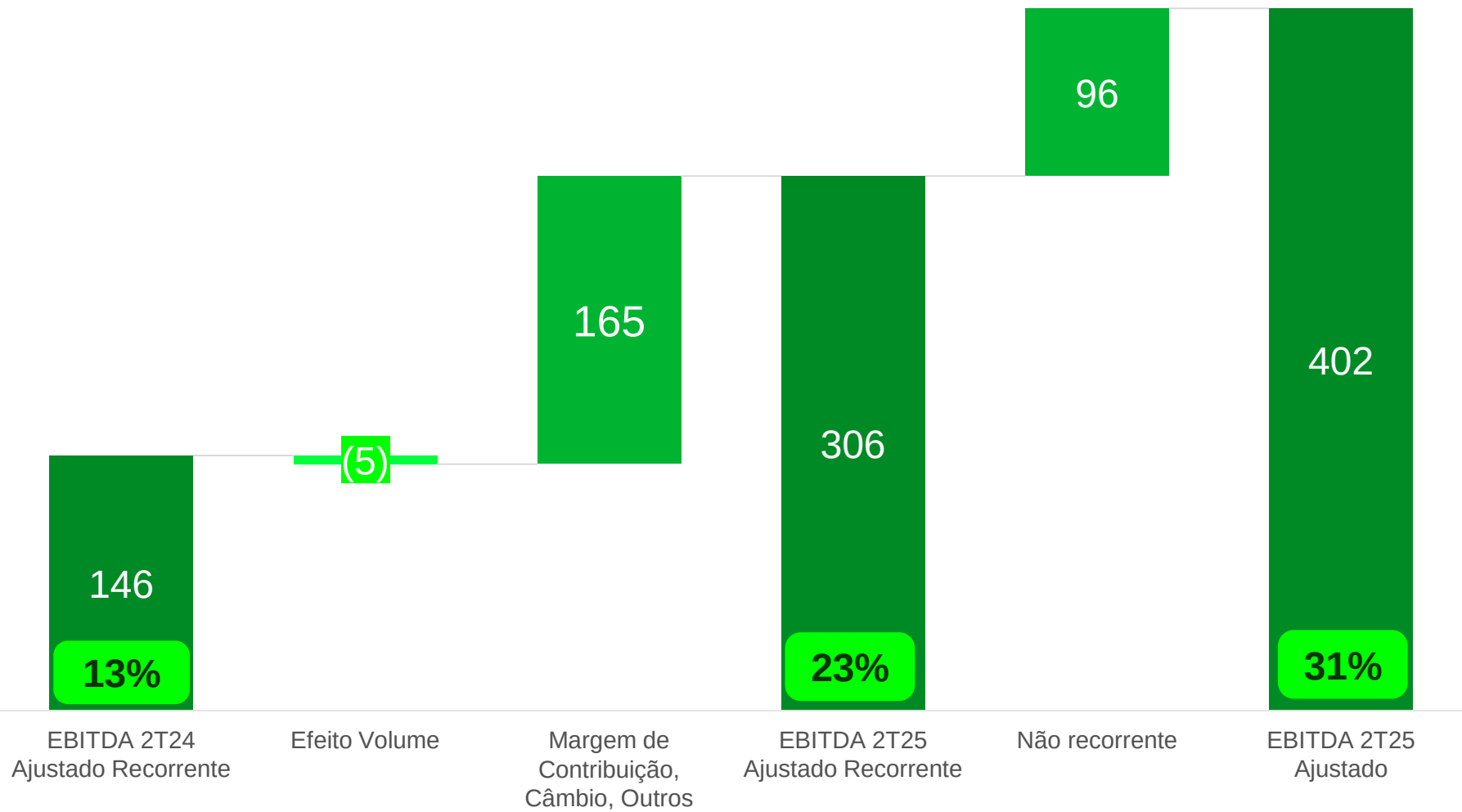
Compensado por:

- ✓ Disciplina na gestão de custos fixos – redução principalmente na Argentina
- ✓ Excelência operacional, capturada por meio de coeficientes técnicos

Evolução do EBITDA e Margem

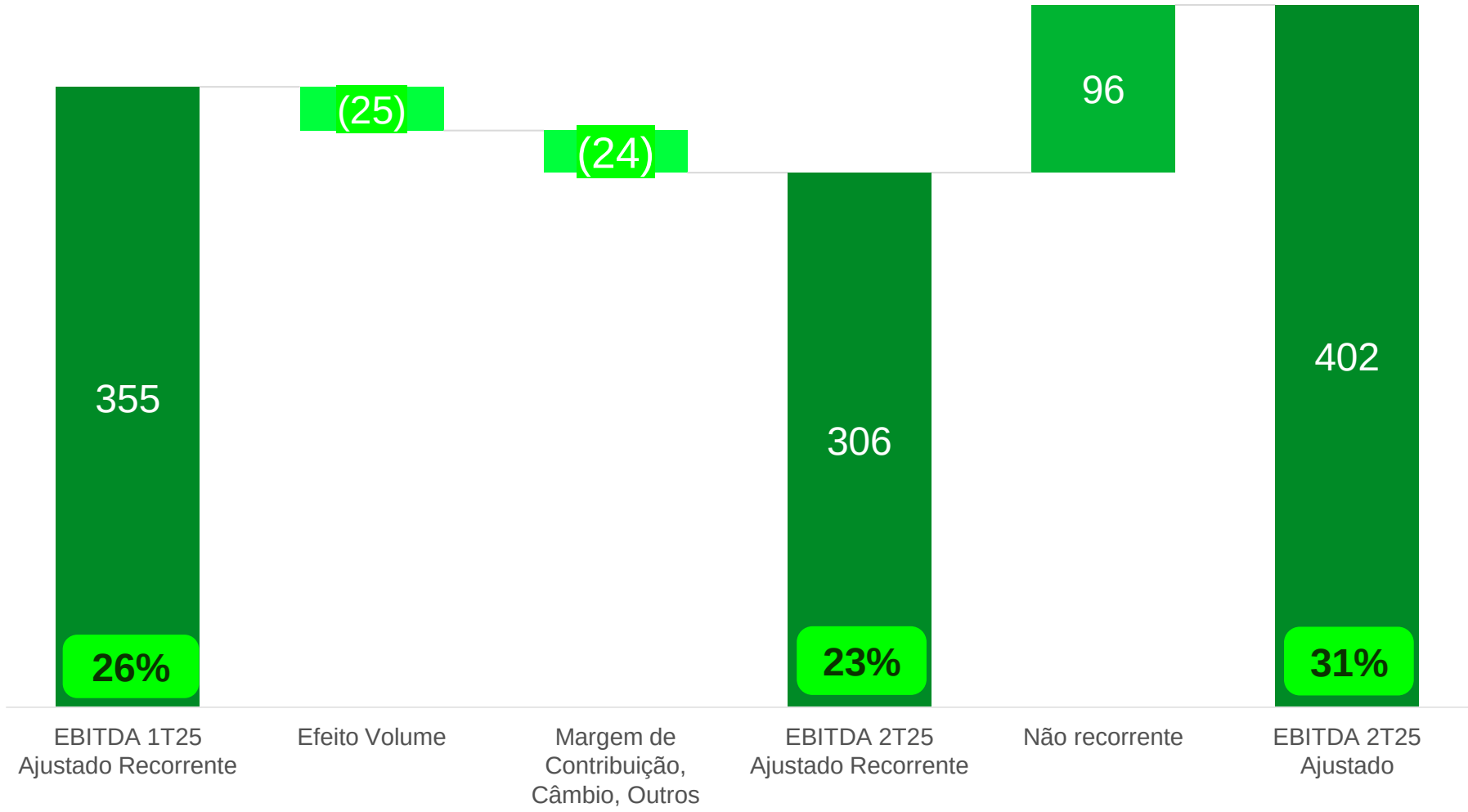
Iniciativas táticas e estratégicas geraram ganhos operacionais

(Em R\$ milhões)



2T24 x 2T25

- ✓ Vendas mais baixas de PVC – pressão de importados – compensadas por maior venda de clorados
- ✓ Efeito positivo da desvalorização cambial no Brasil
- ✓ Aumento 17% na referência internacional de soda cáustica e redução de 8% na de PVC
- ✓ Efeito positivo em abr/25 da conclusão de processo arbitral iniciado em 2022



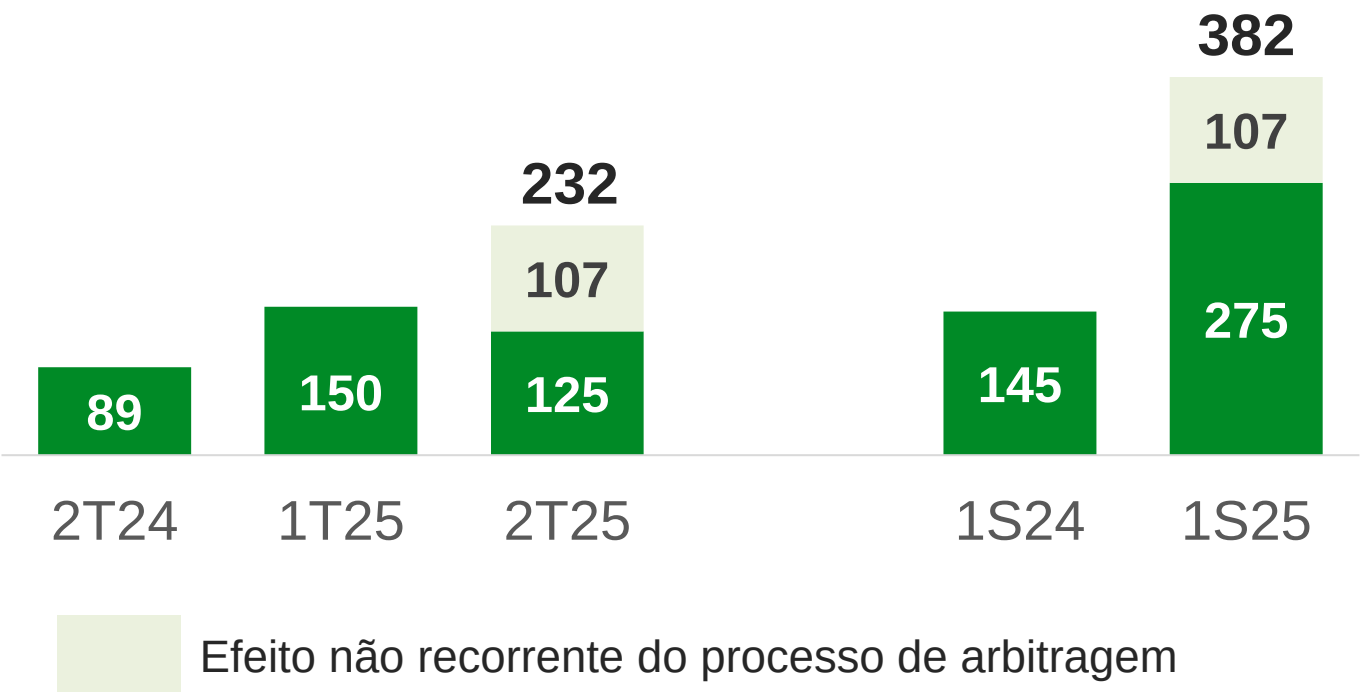
1T25 x 2T25

- ✓ Volumes de vendas levemente abaixo no 2T25 em decorrência de menor produção no Brasil
- ✓ Efeito negativo da valorização cambial no Brasil (Unipar tem geração de caixa atrelada a USD)
- ✓ Aumento de 5% na referência internacional de soda cáustica e redução de 5% na de PVC
- ✓ Efeito positivo em abr/25 da conclusão de processo arbitral iniciado em 2022

Nota (1): Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos. | Nota (2): O EBITDA Ajustado Recorrente no 2T25 exclui recebimento do processo de arbitragem

EVOLUÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

(Em R\$ milhões)



Lucro Líquido 1S25

R\$ 382 milhões

vs R\$ 145 milhões 1S24

Δ 1S24

+163%

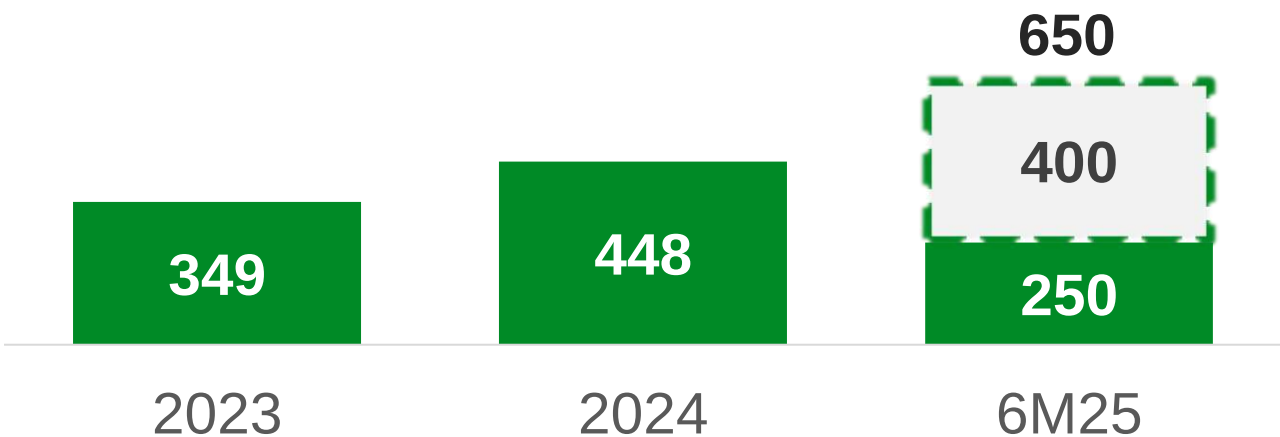
- ✓ Efeito não recorrente positivo do processo de arbitragem
- ✓ Margem líquida de 15% no 1S25

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

- ✓ Distribuição consistente de dividendos e recompras de ações, mantendo a hígidez financeira

Distribuição de dividendos

(Em R\$ milhões)

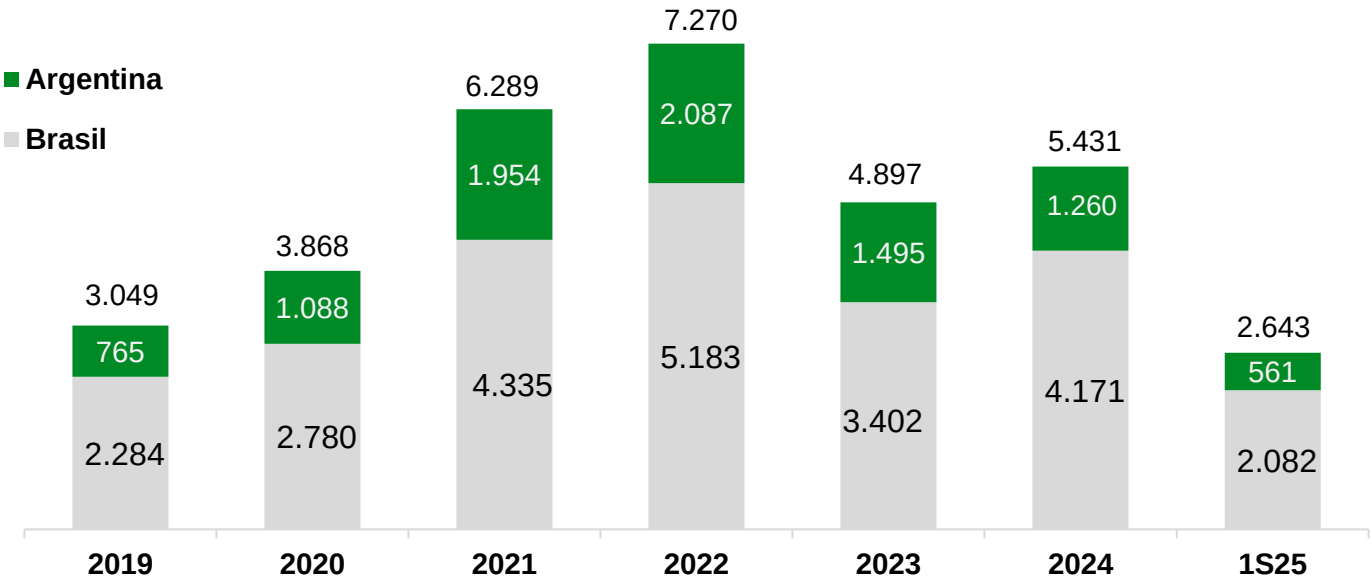


Deliberação de dividendos no montante total de R\$ 400 milhões a serem pagos em agosto/25

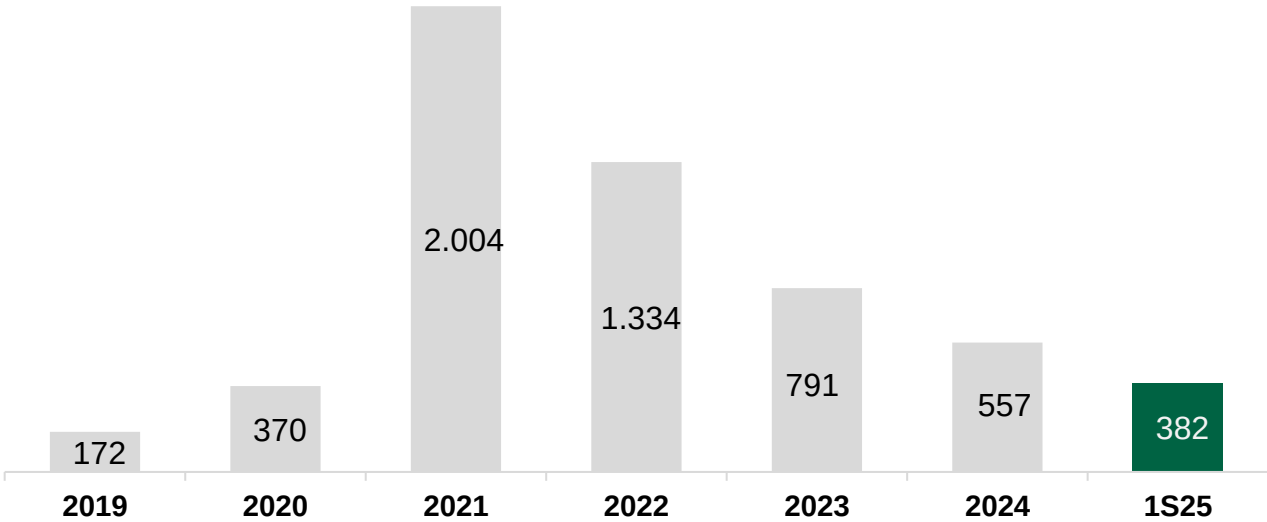
Recompra de ações em 1S25

984 mil de ações recompradas no semestre (~R\$ 53 milhões)

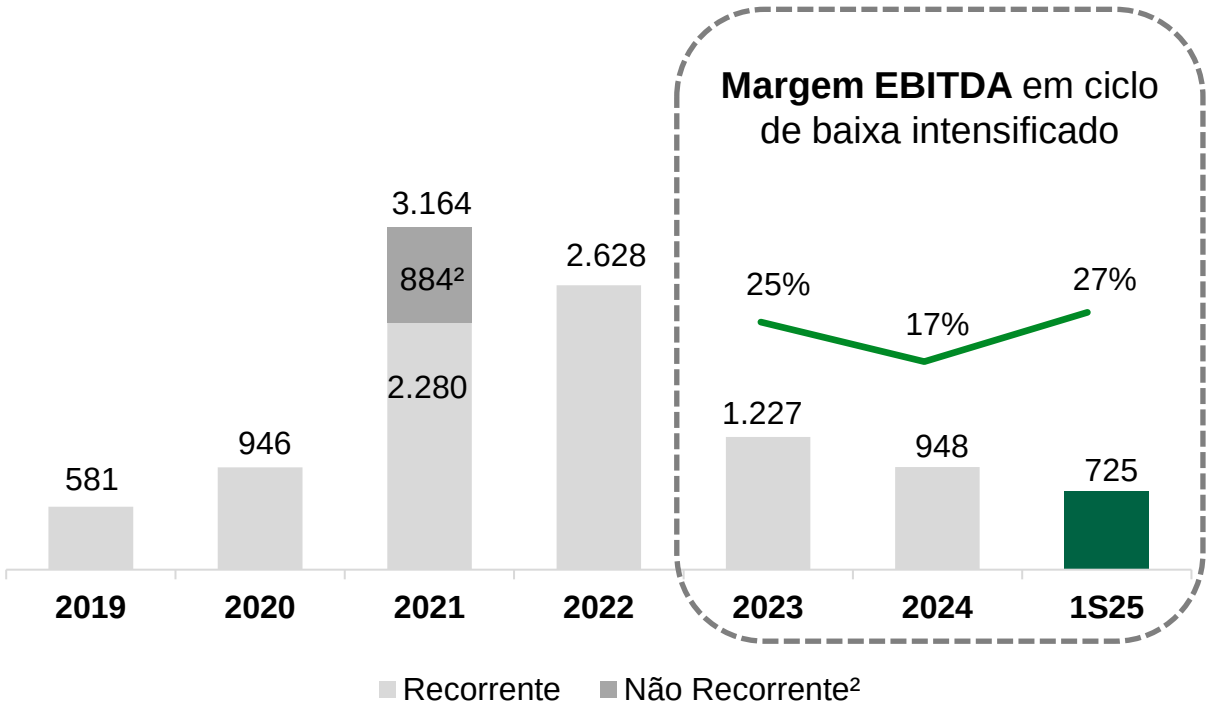
Receita Líquida (R\$ milhões)



Lucro Líquido (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)



Receita Ajustada¹

1S25: R\$ 2.676 milhão
2024: R\$ 5.082 milhões

EBITDA e Margem Ajustado¹

1S25: R\$ 757 milhões | 28%
2024: R\$ 1.083 milhões | 21%

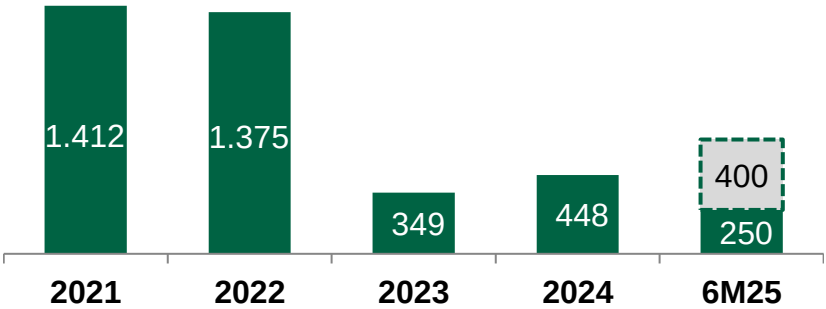
EBITDA e Margem Ajustado Recorrente²

1S25: R\$ 661 milhões | 25%
2024: R\$ 953 milhões | 19%

Lucro Líquido e Dividendos

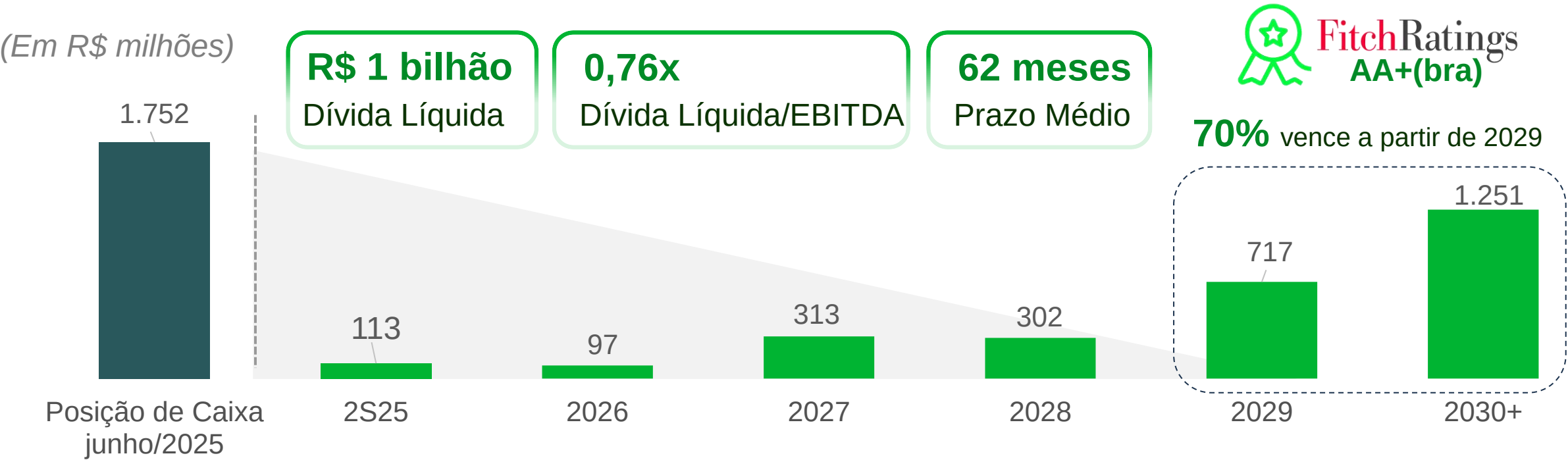
Lucro Líquido trimestral há 21 trimestres consecutivos
Pagamento ininterrupto de dividendos há 12 anos

Dividendos pagos (R\$ milhões)

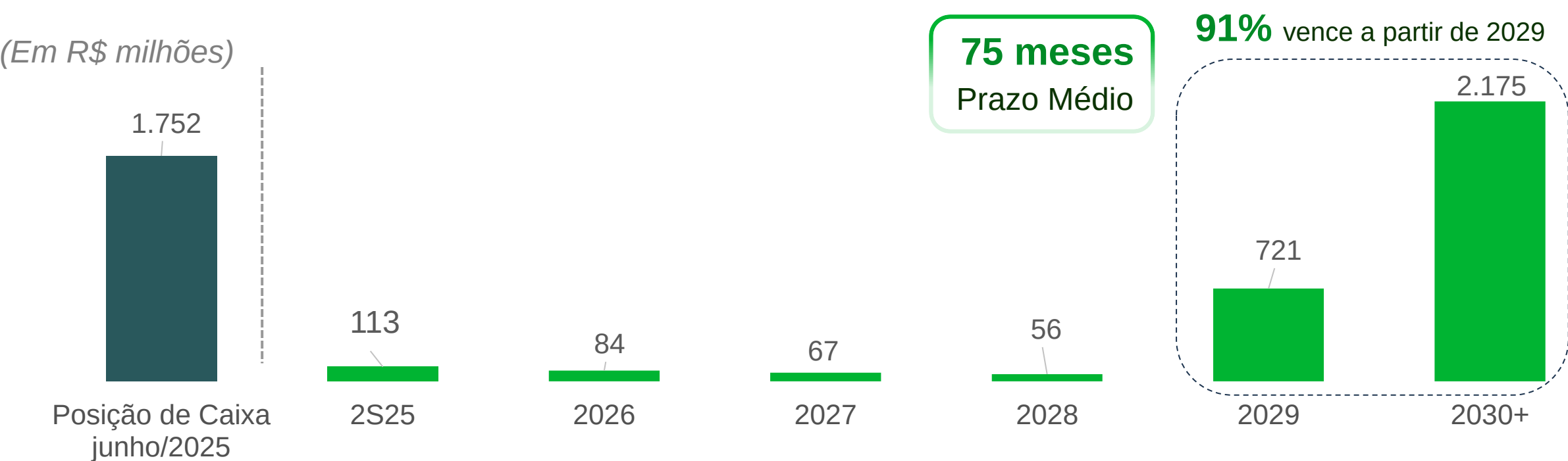


¹Os resultados financeiros consolidados da Unipar são impactados pelos efeitos da inflação na Argentina e variação cambial do peso argentino, em conformidade com a aplicação da norma contábil do IAS 29 (ajuste por hiperinflação) e processo de conversão das demonstrações financeiras da Unipar Argentina. Os comparativos são gerenciais (“ajustado”) e excluem estes efeitos.
²Eventos não-recorrentes: 2024: ajuste de preço de aquisição da Unipar Indupa SAIC e reconhecimento de crédito referente a processos de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS; 1S25: recebimento do processo arbitragem

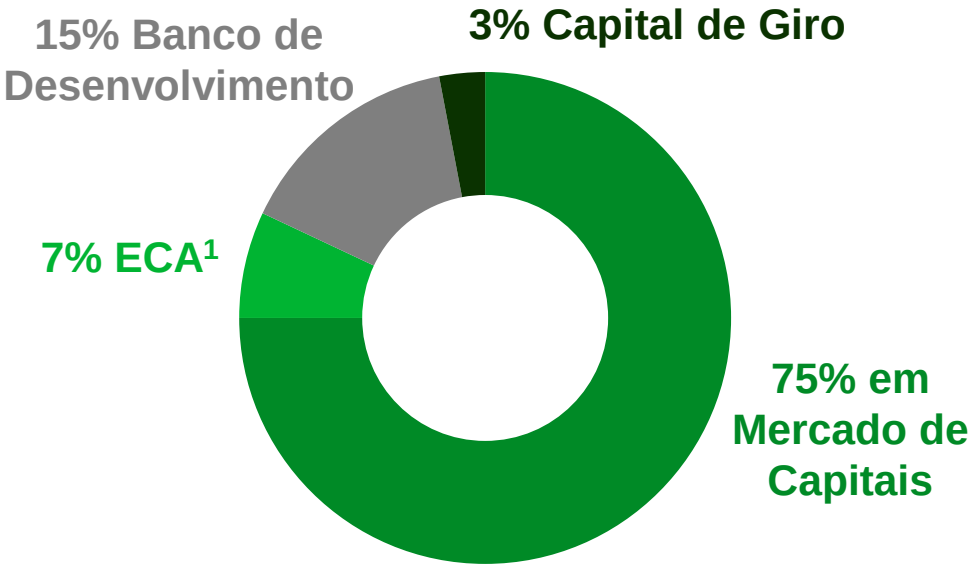
Posição 30/jun/2025 (sem efeito da 10ª Emissão de Debêntures):



Posição 30/jun/2025 pró-forma ajustada pela 10ª Emissão de Debêntures:



COMPOSIÇÃO



FINANCIAMENTOS

- ✓ **Liability management em jul/25:**
 - **10ª Emissão de Debêntures** (R\$ 900 milhões em séries de 7 e 10 anos)
 - **Resgate antecipado de debêntures antigas** (aprox. R\$ 550 milhões)
- ✓ **BNDES Fundo Clima / FINEM – Meio Ambiente:** desembolso de R\$ 208 milhões até jun/2025

Prioridades para os próximos anos

HIGIDEZ FINANCEIRA E RESILIÊNCIA FRENTE AO CICLO DE BAIXA E DESAFIOS CONJUNTURAIS

- ✓ Excelência operacional, com maior volume de vendas de químicos em relação a vinílicos e foco nos mercados locais
- ✓ Margem EBITDA Ajustada Recorrente de 23%, resultando em sólida geração de caixa operacional
- ✓ Gestão ativa de liquidez e perfil de dívida, com 91% da dívida vencendo depois de 2029 a custo competitivo

FOCO NO AUMENTO DE COMPETITIVIDADE FUTURA

- ✓ *Ramp-up* bem sucedido da nova planta em Camaçari/BA
- ✓ Modernização tecnológica de Cubatão/SP dentro do cronograma
- ✓ CAPEX estratégicos alinhados às melhores práticas de ESG
- ✓ Foco na estratégia de ampliação da comercialização de clorados

Excelência operacional e segurança seguem como pilares da Companhia

Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Companhia, está atualizada até a presente data e está sujeita a mudanças sem prévio aviso, sendo que a Companhia não se obriga a atualizar ou revisar as informações apresentadas mediante novas informações e/ou desenvolvimentos futuros. Além disso, a Companhia não assume nenhuma obrigação de confirmar expectativas ou estimativas ou de divulgar revisões a quaisquer declarações prospectivas para refletir eventos que ocorram ou circunstâncias que surjam em relação ao conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros, que não descrevam fatos históricos, que não são garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas, mas que refletem a opinião da Administração da Companhia. São baseadas em diversas presunções e fatores de natureza operacional, industrial, econômica e mercadológica. Os resultados, desempenho ou desenvolvimentos reais podem diferir materialmente daqueles projetados, expressos ou implícitos nas declarações prospectivas, que não devem ser interpretadas como orientação de investimento, parecer jurídico ou fiscal, e não devem servir de base para nenhum contrato ou compromisso relacionado.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou estimados pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Dessa forma, a Companhia não se responsabiliza, em nenhuma circunstância, perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações apresentadas nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante.

Esta apresentação e todo o seu conteúdo são informações confidenciais de propriedade da Companhia. Assim, as informações incluídas aqui não podem ser referidas, citadas ou divulgadas de outra forma, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Companhia. Este documento e qualquer material distribuído em conexão com esta apresentação não são direcionados ou destinados à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição no qual tal distribuição, publicação, disponibilização ou uso seja contrário à lei ou à regulação ou exigiria qualquer registro ou autorização nessa jurisdição. Ao revisar esta informação, você reconhece a natureza confidencial da apresentação e concorda em cumprir os termos deste Disclaimer.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.327 – 22º andar
CEP: 04543-011
São Paulo/SP- BRASIL
Tel.: 55 11 3704 4200

Site de RI: ri.unipar.com
E-mail: ri@unipar.com