

## **ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.**

### **Companhia Aberta**

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

### **ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

#### **Data, Hora e Local:**

01 de abril de 2026, às 10h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via *Microsoft Teams*.

#### **Presença:**

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; e (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares.

#### **Matérias tratadas e deliberações:**

1. Considerando o Plano de Incentivo baseado em ações aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, de 19 de abril de 2023, o Conselho de Administração aprovou, com base na recomendação do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade: (i) programa de incentivo baseado em ações restritas e programa de incentivo de longo prazo com criação de valor, incluindo as metas de criação de valor a serem aferidas ao final de referido programa (em conjunto, "Programas"), (ii) a lista dos participantes designados para participarem dos Programas e respectivas quantidades de ações a serem outorgadas, e (iii) a celebração dos contratos entre a Companhia e cada participante dos programas mencionados no

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,  
De 01 de abril de 2026)

item (i). Referidos documentos ficarão arquivados na sede da Companhia.

2. Após análise e discussão, os Conselheiros aprovaram a proposta de alteração da Política Corporativa de Remuneração Executiva, conforme submetida pela Diretoria e recomendada pelo Comitê de Pessoas e Sustentabilidade.

**Observações:** As deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

**MARCOS MARINHO LUTZ** – Presidente do Conselho de Administração

**JORGE MARQUES DE TOLEDO CAMARGO** – Vice-presidente do Conselho de Administração

**FABIO VENTURELLI**

**FRANCISCO DE SÁ NETO**

**FLÁVIA BUARQUE DE ALMEIDA**

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,  
De 01 de abril de 2026)

**JOSÉ MAURICIO PEREIRA COELHO**

**MARCELO FARIA DE LIMA**

**PETER PAUL LORENÇO ESTERMANN**

**VÂNIA MARIA LIMA NEVES**

**DENIZE SAMPAIO BICUDO – Secretária**