

ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local:

04 de março de 2026, às 10h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via *Microsoft Teams*.

Presença:

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares; e (v) para fins do item 1, demais Presidentes dos negócios da Companhia, a saber, os Srs. Décio de Sampaio Amaral, Fulvius Tomelin, Leonardo Remião Linden e Tabajara Bertelli Costa.

Matérias tratadas e deliberações:

1. Depois de examinadas e discutidas, os Conselheiros aprovaram as demonstrações financeiras da Companhia, incluindo o balanço patrimonial e o relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos, instruídas com o parecer dos auditores independentes, e recomendaram sua aprovação pela Assembleia Geral.

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
De 04 de março de 2026)

2. O Conselho de Administração aprovou, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária, a seguinte destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 2.453.854.009,26 (dois bilhões, quatrocentos e cinquenta e três milhões, oitocentos e cinquenta e quatro mil e nove Reais e vinte e seis centavos), conforme abaixo:
 - (i) R\$ 122.692.700,46 (cento e vinte e dois milhões, seiscentos e noventa e dois mil, setecentos Reais e quarenta e seis centavos) serão destinados à reserva legal;
 - (ii) R\$ 917.848.348,20 (novecentos e dezessete milhões, oitocentos e quarenta e oito Reais e vinte centavos) serão destinados à reserva estatutária para investimentos; e
 - (iii) R\$ 1.413.312.960,60 (um bilhão, quatrocentos e treze milhões, trezentos e doze mil, novecentos e sessenta Reais e sessenta centavos) foram destinados para pagamento de dividendos aos acionistas detentores de ações ordinárias, sendo certo que os acionistas receberam R\$ 1,26658 por ação, dos quais (i) R\$ 326.005.092,60 (trezentos e vinte e seis milhões, cinco mil e noventa e dois Reais e sessenta centavos) foram pagos como dividendos intermediários de acordo com a deliberação deste Conselho de Administração em 13 de agosto de 2025; e (ii) R\$ 1.087.307.868,00 (um bilhão, oitenta e sete milhões, trezentos e sete mil, oitocentos e sessenta e oito reais), foram pagos como dividendos intermediários de acordo com a deliberação deste Conselho de Administração em 01 de dezembro de 2025.
3. Os membros do Conselho de Administração tomaram conhecimento das propostas que serão submetidas à apreciação dos acionistas

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
De 04 de março de 2026)

quando da convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, e se manifestaram positivamente às referidas propostas.

4. O Conselho de Administração deliberou convocar a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, que deverá ser realizada em 15 de abril de 2026.
5. Os Conselheiros foram atualizados, pelo Comitê de Auditoria e Riscos, acerca do relatório de atividades do órgão, bem como sobre suas recomendações ao Conselho de Administração.

Observações: As deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

MARCOS MARINHO LUTZ – Presidente do Conselho de Administração

JORGE MARQUES DE TOLEDO CAMARGO – Vice-presidente do Conselho de Administração

FABIO VENTURELLI

FLÁVIA BUARQUE DE ALMEIDA

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
De 04 de março de 2026)

FRANCISCO DE SÁ NETO

JOSÉ MAURICIO PEREIRA COELHO

MARCELO FARIA DE LIMA

PETER PAUL LORENÇO ESTERMANN

VÂNIA MARIA LIMA NEVES

DENIZE SAMPAIO BICUDO – Secretária