

## **ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.**

### **Companhia Aberta**

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

### **ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

#### **Data, Hora e Local:**

10 de dezembro de 2025, às 10h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via Microsoft Teams.

#### **Presença:**

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares; e, (v) para fins do item 1, os Presidentes dos negócios da Companhia, a saber, os Srs. Décio de Sampaio Amaral, Fulvius Tomelin, Leonardo Remião Linden e Tabajara Bertelli Costa.

#### **Matérias tratadas e deliberações:**

1. Os Conselheiros discutiram e aprovaram o Plano Estratégico 2026-2035 e o orçamento para 2026 da Companhia.
2. O Conselho de Administração aprovou a Política Corporativa para Uso de Inteligência Artificial, conforme proposta da Diretoria referendada pelo Comitê de Auditoria e Riscos.

**Observações:** As deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultramar Participações S.A.,  
de 10 de dezembro de 2025)

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

**Marcos Marinho Lutz** – Presidente

**Jorge Marques de Toledo Camargo** – Vice-Presidente

**Fabio Venturelli**

**Flávia Buarque de Almeida**

**José Mauricio Pereira Coelho**

**Marcelo Faria de Lima**

**Peter Paul Lorenço Estermann**

**Vânia Maria Lima Neves**

**Denize Sampaio Bicudo** – Secretária