

ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local:

10 de dezembro de 2025, às 10h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via *Microsoft Teams*.

Presença:

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares; e, (v) para fins do item 1, os Presidentes dos negócios da Companhia, a saber, os Srs. Décio de Sampaio Amaral, Fulvius Tomelin, Leonardo Remião Linden e Tabajara Bertelli Costa.

Matérias tratadas e deliberações:

1. Os Conselheiros discutiram e aprovaram o Plano Estratégico 2026-2035 e o orçamento para 2026 da Companhia.
2. O Conselho de Administração aprovou a Política Corporativa para Uso de Inteligência Artificial, conforme proposta da Diretoria referendada pelo Comitê de Auditoria e Riscos.

Observações: As deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
de 10 de dezembro de 2025)

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

Marcos Marinho Lutz – Presidente

Jorge Marques de Toledo Camargo – Vice-Presidente

Fabio Venturelli

Flávia Buarque de Almeida

José Mauricio Pereira Coelho

Marcelo Faria de Lima

Peter Paul Lorenço Estermann

Vânia Maria Lima Neves

Denize Sampaio Bicudo – Secretária