

ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local:

01 de dezembro de 2025, às 17h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via *Microsoft Teams*.

Presença:

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; e, (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares;

Matérias tratadas e deliberações:

1. “Ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários, no montante total de R\$ 1.087.307.868,00 (um bilhão, oitenta e sete milhões, trezentos e sete mil, oitocentos e sessenta e oito reais), cabendo aos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia receber o valor de R\$ 1,00 (um real) por ação, já excluídas as ações que se encontram em tesouraria na presente data. A Companhia destaca que o valor por ação é estimado e poderá ser modificado em razão de eventual movimentação na quantidade de ações de emissão da Companhia em circulação até a *Record Date* (conforme definição abaixo).

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
de 01 de dezembro de 2025)

2. Determinou-se, ainda, que o pagamento dos dividendos declarados neste ato deverá ocorrer a partir de 16 de dezembro de 2025, sem remuneração ou atualização monetária. A data base para o recebimento dos dividendos ora aprovados ("Record Date") será o dia 05 de dezembro de 2025 no Brasil e o dia 12 de dezembro de 2025 nos Estados Unidos da América. As ações da Companhia passarão a ser negociadas "ex-dividendos" na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão a partir do dia 08 de dezembro de 2025 e na Bolsa de Valores de Nova York a partir do dia 12 de dezembro de 2025.

Observações: As deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

Marcos Marinho Lutz – Presidente

Jorge Marques de Toledo Camargo – Vice-Presidente

Fabio Venturelli

Flávia Buarque de Almeida

Francisco de Sá Neto

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
de 01 de dezembro de 2025)

José Mauricio Pereira Coelho

Marcelo Faria de Lima

Peter Paul Lorenço Estermann

Vânia Maria Lima Neves

Denize Sampaio Bicudo – Secretária