

**São Paulo, 13 de agosto de 2025 –** A **Ultrapar Participações S.A.** (B3: UGPA3 / NYSE: UGP, “Companhia” ou “Ultrapar”), com atuação em energia, mobilidade e infraestrutura logística por meio da Ultragaz, Ipiranga, Ultracargo e Hidrovias do Brasil (B3: HBSA3), anuncia hoje seus resultados do segundo trimestre de 2025.

| Receita líquida     | EBITDA Ajustado <sup>1</sup>                   | EBITDA Ajustado<br>recorrente <sup>1</sup> |
|---------------------|--|--|
| R\$ 34,1<br>bilhões | R\$ 2,1<br>bilhões                             | R\$ 1,5<br>bilhão                          |
| Lucro líquido       | Geração de caixa das<br>operações <sup>2</sup> | Investimentos                              |
| R\$ 1,2<br>bilhão   | R\$ 1,8<br>bilhão                              | R\$ 544<br>milhões                         |

A tabela acima considera a soma dos saldos das operações continuadas e descontinuada.

<sup>1</sup> Ajustes contábeis e itens não recorrentes estão descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2.

<sup>2</sup> Geração de caixa das operações excluindo o efeito da variação de fornecedores convênio (risco sacado).

## Principais destaques

- **Continuidade de bons resultados operacionais** da Ultrapar
  - **Forte geração de caixa operacional de R\$ 1,8 bilhão**, dos quais R\$ 0,9 bilhão foi utilizado para redução de fornecedores convênio (risco sacado) em função da oneração com IOF.
  - **Resultado recorde da Hidrovias**, com destaque para navegabilidade favorável e reajustes de tarifas.
- **Avanços na agenda estratégica da Hidrovias**
  - Ultrapar passou a ser **acionista controlador** após conclusão do aumento de capital.
  - **Redução da dívida líquida** em função de melhores resultados e aumento de capital, com **otimização do custo de capital** após recompra parcial do *bond* 2031 e emissão de debêntures.
- **Créditos fiscais extraordinários de R\$ 0,7 bilhão na Ipiranga**, advindos de parcela remanescente de créditos históricos de ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS.
- **Continuidade das irregularidades no setor de combustíveis**, com aumento da importação indevida de nafta, comercializada como gasolina, e o não cumprimento da mistura de biodiesel no diesel. **Houve avanços no combate às irregularidades**, como a implementação da monofasia de PIS/COFINS para o etanol hidratado em maio, e o início da responsabilização solidária de revendedores e distribuidoras pelo ICMS não recolhido em São Paulo, em agosto. As leis mais rigorosas para descumprimento do RenovaBio, embora em vigor, tiveram impacto limitado diante de liminares judiciais que impediram a divulgação de nomes das empresas sancionadas.
- Na Ultracargo, **conclusão do desvio ferroviário de Paulínia** (Opla) no trimestre e início gradual da operação em Palmeirante a partir de julho de 2025.
- **Captação de R\$ 1 bilhão na Ipiranga**, com **custo médio equivalente a 106% do CDI**, abaixo do custo médio atual da dívida.
- **Conclusão do programa de recompra** de 25 milhões de ações da **Ultrapar**, a preço médio de R\$ 16,64.
- Distribuição de **R\$ 326 milhões em dividendos referentes ao 1S25**, equivalente a **R\$ 0,30 por ação**.

## Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias (“Informações Trimestrais”) para o período de 01 de abril a 30 de junho de 2025, elaboradas conforme o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de acordo com as normas da CVM.

As informações referentes à Ipiranga, Ultragaz, Ultracargo e Hidrovias são apresentadas sem a eliminação de transações entre segmentos, portanto, a soma de tais dados pode não refletir integralmente os números consolidados da Ultrapar. Adicionalmente, as informações financeiras e operacionais estão sujeitas a arredondamentos, o que pode gerar pequenas divergências entre os totais exibidos em tabelas e gráficos e a soma direta dos valores individuais.

As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em junho de 2022.

O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais dos negócios que impactam o resultado contábil, mas que não têm potencial de geração de caixa, tais como a amortização de bonificações a clientes, amortização de mais e menos valia de coligadas, e a marcação a mercado de contratos futuros de energia. Já o EBITDA Ajustado recorrente, exclui itens excepcionais ou não recorrentes, oferecendo uma visão mais precisa e consistente do desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam positivos ou negativos. O cálculo do EBITDA a partir do lucro líquido está detalhado na tabela abaixo.

Em maio de 2025, a Companhia tornou-se acionista controladora da Hidrovias, conforme Fato Relevante divulgado ao mercado, consolidando os seus resultados a partir dessa data. No segundo trimestre, o efeito da Hidrovias no EBITDA da Ultrapar considera três meses de resultado por equivalência patrimonial - encerrando a defasagem anteriormente existente, além da consolidação integral dos meses de maio e junho. É importante destacar que, a Hidrovias anunciou em fevereiro de 2025, a venda da operação da navegação costeira, cujos saldos estão apresentados como operação descontinuada. Neste relatório, as informações financeiras da Ultrapar são apresentadas de forma consolidada considerando a soma das operações continuadas e descontinuada, exceto quando indicado de outra forma.

R\$ milhões

| ULTRAPAR  | Trimestre    |              |              | Acumulado    |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2T25         | 2T24         | 1T25         | 1S25         | 1S24         |
| <b>Lucro líquido</b>  | <b>1.151</b> | <b>491</b>   | <b>363</b>   | <b>1.514</b> | <b>947</b>   |
| (+) IR e contribuição social  | 341          | 193          | 248          | 589          | 402          |
| (+) Despesa (receita) financeira líquida  | 31           | 206          | 180          | 211          | 489          |
| (+) Depreciação e amortização <sup>1</sup>                                      | 388          | 322          | 300          | 688          | 600          |
| <b>EBITDA</b>   | <b>1.910</b> | <b>1.212</b> | <b>1.091</b> | <b>3.002</b> | <b>2.437</b> |
| <b>Ajuste contábil</b>  |              |              |              |              |              |
| (+) Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 113          | 122          | 105          | 218          | 255          |
| (+) Amortização de mais valia de coligadas                                      | 0            | 2            | 0            | 1            | 2            |
| (+) MTM de contratos futuros de energia   | 42           | -            | (9)          | 33           | -            |
| (+/-) Hedge accounting  | 4            | -            | -            | 4            | -            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>2.070</b> | <b>1.336</b> | <b>1.188</b> | <b>3.258</b> | <b>2.693</b> |
| Ipiranga  | 1.199        | 817          | 832          | 2.031        | 1.636        |
| Ultragaz  | 442          | 414          | 393          | 835          | 815          |
| Ultracargo  | 141          | 165          | 166          | 307          | 330          |
| Hidrovias   | 323          | -            | (139)        | 185          | -            |
| <i>Holding</i> e demais empresas  |              |              |              |              |              |
| <i>Holding</i>  | (56)         | (53)         | (54)         | (110)        | (93)         |
| Demais empresas   | (12)         | (8)          | (10)         | (21)         | (11)         |
| Despesas/provisões extraordinárias de desinvestimentos                          | 32           | -            | -            | 32           | 16           |
| <b>Efeitos não recorrentes que afetaram EBITDA</b>                              |              |              |              |              |              |
| (-) Resultado na venda de bens (Ipiranga)                                       | (34)         | (36)         | (5)          | (39)         | (73)         |
| (-) Créditos e provisões (Ipiranga)   | (487)        | -            | -            | (487)        | -            |
| (-) Earn-out Stella (Ultragaz)  | -            | (17)         | -            | -            | (17)         |
| (-) Despesas/provisões extraordinárias de desinvestimentos                      | (32)         | -            | -            | (32)         | (16)         |
| (-) Baixa de ativos e impairment Cabotagem (Hidrovias)                          | (48)         | -            | -            | (48)         | -            |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente</b>   | <b>1.468</b> | <b>1.282</b> | <b>1.183</b> | <b>2.651</b> | <b>2.588</b> |
| Ipiranga  | 678          | 781          | 826          | 1.504        | 1.563        |
| Ultragaz  | 442          | 397          | 393          | 835          | 797          |
| Ultracargo  | 141          | 165          | 166          | 307          | 330          |
| Hidrovias   | 276          | -            | (139)        | 137          | -            |
| <i>Holding</i> e demais empresas  |              |              |              |              |              |
| <i>Holding</i>  | (56)         | (53)         | (54)         | (110)        | (93)         |
| Demais empresas   | (12)         | (8)          | (10)         | (21)         | (11)         |

<sup>1</sup> Não inclui amortização de ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade

R\$ milhões

| ULTRAPAR  | Trimestre    |              |              |                |                | Acumulado    |              |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|   | 2T25         | 2T24         | 1T25         | 2T25 x<br>2T24 | 2T25 x<br>1T25 | 1S25         | 1S24         | 1S25 x<br>1S24 |
| Receita líquida                                   | 34.088       | 32.344       | 33.329       | 5%             | 2%             | 67.417       | 62.740       | 7%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>2.070</b> | <b>1.336</b> | <b>1.188</b> | 55%            | 74%            | <b>3.258</b> | <b>2.693</b> | 21%            |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente<sup>1</sup></b>     | <b>1.468</b> | <b>1.282</b> | <b>1.183</b> | 15%            | 24%            | <b>2.651</b> | <b>2.588</b> | 2%             |
| Depreciação e amortização <sup>2</sup>            | (501)        | (446)        | (406)        | 12%            | 23%            | (907)        | (856)        | 6%             |
| Resultado financeiro                              | (31)         | (206)        | (180)        | -85%           | -83%           | (211)        | (489)        | -57%           |
| <b>Lucro líquido</b>                              | <b>1.151</b> | <b>491</b>   | <b>363</b>   | 134%           | 217%           | <b>1.514</b> | <b>947</b>   | 60%            |
| Investimentos                                     | 544          | 479          | 416          | 14%            | 31%            | 959          | 918          | 7%             |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b> | <b>939</b>   | <b>1.298</b> | <b>3</b>     | -28%           | n/a            | <b>942</b>   | <b>725</b>   | 30%            |

<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2<sup>2</sup> Inclui amortização de ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade e amortização de mais valia de coligadas

**Receita líquida** – Total de R\$ 34.088 milhões (+5% vs 2T24), refletindo principalmente o maior faturamento da Ipiranga e da Ultragaz. Em relação ao 1T25, a receita líquida cresceu 2%, devido ao maior faturamento da Ultragaz no período.

**EBITDA Ajustado recorrente** – Total de R\$ 1.468 milhões (+15% vs 2T24 e +24% vs 1T25), principalmente pela consolidação do resultado recorde da Hidrovias e pelo melhor resultado da Ultragaz, parcialmente compensados pelo menor EBITDA da Ipiranga.

**Resultado da Holding e demais empresas** – Resultado negativo de R\$ 36 milhões, composto por (i) R\$ 56 milhões de despesas da *Holding*, (ii) resultado negativo de R\$ 12 milhões nas demais empresas, refletindo principalmente o resultado da Refinaria Riograndense, e (iii) resultado positivo líquido de R\$ 32 milhões, com reversão extraordinária de provisões da Oxiteno e Extrafarma.

**Depreciação e amortização** – Total de R\$ 501 milhões (+12% vs 2T24 e +23% vs 1T25), impactado pela consolidação da Hidrovias no resultado.

**Resultado financeiro** – Resultado negativo de R\$ 31 milhões no 2T25 (melhora de R\$ 175 milhões vs 2T24 e de R\$ 149 milhões vs 1T25), explicado pelo efeito positivo de R\$ 344 milhões da atualização monetária de créditos fiscais extraordinários, além de R\$ 70 milhões de resultado positivo advindo da recompra parcial dos *bonds* da Hidrovias abaixo do valor de face, parcialmente compensados pelo efeito da consolidação da dívida da Hidrovias e do aumento do CDI no período.

**Lucro líquido** – Total de R\$ 1.151 milhões (+134% vs 2T24 e +217% vs 1T25), refletindo o maior resultado operacional e o reconhecimento líquido de créditos fiscais extraordinários de R\$ 677 milhões.

**Fluxo de caixa das atividades operacionais** – Geração de caixa operacional de R\$ 1.848 milhões, dos quais R\$ 909 milhões foram utilizados para redução de fornecedores convênio (risco sacado), comparado a uma geração de R\$ 1.070 milhões no 2T24 (R\$ 1.298 milhões incluindo o fornecedor convênio), principalmente pela redução do capital de giro, decorrente dos menores preços do diesel e da gasolina, e pela consolidação da Hidrovias.

R\$ milhões

| IPIRANGA  | Trimestre    |              |              |                |                | Acumulado     |               |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 2T25         | 2T24         | 1T25         | 2T25 x<br>2T24 | 2T25 x<br>1T25 | 1S25          | 1S24          | 1S25 x<br>1S24 |
| <b>Volume total (mil m<sup>3</sup>)</b>                     | <b>5.733</b> | <b>5.850</b> | <b>5.578</b> | -2%            | 3%             | <b>11.310</b> | <b>11.433</b> | -1%            |
| Diesel  | 2.925        | 3.016        | 2.775        | -3%            | 5%             | 5.700         | 5.766         | -1%            |
| Ciclo Otto  | 2.700        | 2.727        | 2.699        | -1%            | 0%             | 5.399         | 5.472         | -1%            |
| Outros <sup>1</sup>   | 107          | 107          | 104          | 1%             | 4%             | 211           | 195           | 8%             |
| <b>EBITDA Ajustado (R\$ milhões)</b>                        | <b>1.199</b> | <b>817</b>   | <b>832</b>   | 47%            | 44%            | <b>2.031</b>  | <b>1.636</b>  | 24%            |
| Margem EBITDA Ajustado (R\$/m <sup>3</sup> )                | 209          | 140          | 149          | 50%            | 40%            | 180           | 143           | 25%            |
| Não recorrentes <sup>2</sup>                                | (521)        | (36)         | (5)          | n/a            | n/a            | (527)         | (73)          | n/a            |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões)</b>             | <b>678</b>   | <b>781</b>   | <b>826</b>   | -13%           | -18%           | <b>1.504</b>  | <b>1.563</b>  | -4%            |
| Margem EBITDA Ajustado recorrente (R\$/m <sup>3</sup> )     | 118          | 133          | 148          | -11%           | -20%           | 133           | 137           | -3%            |
| <b>EBITDA LTM Ajustado recorrente (R\$ milhões)</b>         | <b>3.284</b> | <b>4.148</b> | <b>3.387</b> | -21%           | -3%            | <b>3.284</b>  | <b>4.148</b>  | -21%           |
| Margem EBITDA LTM Ajustado recorrente (R\$/m <sup>3</sup> ) | 140          | 177          | 144          | -21%           | -3%            | 140           | 177           | -21%           |

<sup>1</sup>Óleos combustíveis, arla 32, querosene, lubrificantes e graxas<sup>2</sup>Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2

**Desempenho operacional** – O volume da Ipiranga diminuiu 2% em relação ao 2T24, reflexo da redução de 3% no diesel e de 1% no ciclo Otto. O volume de diesel foi impactado por: (i) irregularidade na mistura de biodiesel, (ii) paridade de importação aberta até a primeira quinzena de junho e (iii) mercado sobreofertado. O volume de ciclo Otto, por sua vez, é resultado principalmente da importação irregular de nafta para comercialização como gasolina. Em comparação ao 1T25, o volume foi 3% maior, explicado pela sazonalidade usual entre os períodos.

**Receita líquida** – Total de R\$ 30.296 milhões (+3% vs 2T24), reflexo da captura de oportunidades com operações de trading com derivados e do aumento de custo da gasolina ao longo do período, parcialmente compensado pelo menor volume de diesel. Em relação ao 1T25, a receita líquida permaneceu estável, com maior volume de vendas compensada pelo menor preço dos combustíveis.

**Custo dos produtos vendidos** – Total de R\$ 29.048 milhões (+4% vs 2T24), em linha com o efeito observado na receita líquida, além do efeito de perda de estoque com a redução de preço dos combustíveis. Em relação ao 1T25, houve um aumento de 1% com o maior volume de vendas, parcialmente compensado pelo menor custo dos combustíveis e perda de estoque comparado ao ganho de estoque no trimestre anterior.

**Despesas gerais, administrativas e de vendas** – Total de R\$ 773 milhões (-7% vs 2T24), devido a menores despesas com pessoal, principalmente em função do menor quadro físico, além de gastos pontuais no 2T24 com mudança de escritório. Em comparação ao 1T25, houve um aumento de 1%.

**Resultado na venda de bens** – Total de R\$ 34 milhões no 2T25, redução de R\$ 3 milhões vs 2T24 decorrente principalmente do menor resultado com venda de terrenos. Em relação ao 1T25, o resultado na venda de bens aumentou R\$ 28 milhões decorrente principalmente da maior venda de terrenos.

**Outros resultados operacionais** – Total de R\$ 396 milhões (melhora de R\$ 505 milhões vs 2T24 e R\$ 500 milhões vs 1T25), fruto principalmente de reconhecimento de créditos fiscais extraordinários e menores despesas com CBios, dado o menor patamar de preço.

**EBITDA Ajustado recorrente** – Total de R\$ 678 milhões (-13% vs 2T24), impactado (i) pelas irregularidades no setor mencionadas anteriormente, (ii) pela paridade de importação aberta até a primeira quinzena de junho e consequente sobreoferta de produtos, e (iii) perda de estoque no 2T25, resultado dos reajustes de preço dos combustíveis, (iv) parcialmente compensados por menores despesas. Em relação ao 1T25 houve queda de 18%, principalmente pelas reduções de preço de combustíveis e consequente perda de estoque no 2T25, em comparação ao ganho de estoque no 1T25, parcialmente compensadas pelo maior volume de vendas.

**Investimentos** – Foram investidos R\$ 218 milhões no 2T25, direcionados à ampliação e manutenção das redes de postos e franquias e a expansão do segmento de TRR, além de investimentos para evolução da plataforma de tecnologia, com destaque para a troca do ERP. Do total investido, R\$ 112 milhões referem-se a imobilizações e adições ao intangível, R\$ 133 milhões a ativos de contratos com clientes (direitos de exclusividade) e R\$ 27 milhões negativos referentes a liberações de financiamentos a clientes, líquidas de recebimentos.

R\$ milhões

| ULTRAGAZ  | Trimestre    |              |              |                |                | Acumulado    |              |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|   | 2T25         | 2T24         | 1T25         | 2T25 x<br>2T24 | 2T25 x<br>1T25 | 1S25         | 1S24         | 1S25 x<br>1S24 |
| <b>Volume total (mil ton de GLP)</b>                            | <b>432</b>   | <b>437</b>   | <b>406</b>   | -1%            | 6%             | <b>839</b>   | <b>838</b>   | <b>0%</b>      |
| Envasado  | 276          | 281          | 257          | -2%            | 7%             | 533          | 534          | 0%             |
| Granel  | 156          | 156          | 149          | 0%             | 5%             | 305          | 305          | 0%             |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup> (R\$ milhões)</b>                | <b>442</b>   | <b>414</b>   | <b>393</b>   | 7%             | 13%            | <b>835</b>   | <b>815</b>   | <b>0%</b>      |
| Margem EBITDA Ajustado (R\$/ton)                                | 1.023        | 948          | 967          | 8%             | 6%             | 996          | 972          | 2%             |
| Não recorrentes <sup>2</sup>                                    | -            | (17)         | -            | n/a            | n/a            | -            | (17)         | n/a            |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente<sup>1</sup> (R\$ milhões)</b>     | <b>442</b>   | <b>397</b>   | <b>393</b>   | 11%            | 13%            | <b>835</b>   | <b>797</b>   | <b>3%</b>      |
| Margem EBITDA Ajustado recorrente (R\$/ton)                     | 1.023        | 909          | 967          | 13%            | 6%             | 996          | 951          | 5%             |
| <b>EBITDA LTM Ajustado recorrente<sup>1</sup> (R\$ milhões)</b> | <b>1.725</b> | <b>1.656</b> | <b>1.679</b> | 4%             | 3%             | <b>1.725</b> | <b>1.656</b> | <b>4%</b>      |
| Margem EBITDA LTM Ajustado recorrente (R\$/ton)                 | 987          | 964          | 959          | 2%             | 3%             | 987          | 964          | 2%             |

<sup>1</sup>Inclui contribuição do resultado das novas energias<sup>2</sup>Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2

**Desempenho operacional** – O volume vendido pela Ultragaz no 2T25 diminuiu 1% em relação ao 2T24, com redução de 2% no envasado, devido à dinâmica competitiva do mercado, afetada pelo ritmo de repasse do aumento de custos com os leilões da Petrobras, enquanto o granel permaneceu estável. Em comparação ao 1T25, o volume vendido foi 6% maior, reflexo da sazonalidade típica entre os períodos.

**Receita líquida** – Total de R\$ 3.127 milhões (+16% vs 2T24), decorrente principalmente do repasse de aumentos de custos do GLP adquirido em leilões da Petrobras. Em relação ao 1T25, a receita líquida aumentou 9%, devido principalmente ao maior volume de vendas.

**Custo dos produtos vendidos** – Total de R\$ 2.548 milhões (+18% vs 2T24), em função do impacto crescente do custo do GLP adquirido em leilões, além da adição de custos relacionados ao segmento de novas energias. Em relação ao 1T25, o custo dos produtos unitário aumentou 9%, decorrente do maior volume de vendas e maiores gastos com fretes.

**Despesas gerais, administrativas e de vendas** – Total de R\$ 263 milhões (+15% vs 2T24), com maiores despesas com pessoal (principalmente dissídio) e gastos pontuais de *marketing* com a campanha institucional. Em relação ao 1T25, as despesas gerais, administrativas e de vendas aumentaram 6%, principalmente em função de maiores despesas com consultorias para ganhos de eficiência no segmento granel e *marketing*.

**Resultado na venda de bens** – Total de R\$ 17 milhões negativos, devido à baixa pontual de ativos.

**Outros resultados operacionais** – Total de R\$ 1 milhão, piora em relação aos períodos comparados (R\$ 19 milhões vs 2T24 e R\$ 14 milhões vs 1T25), devido principalmente a reversão do *earn-out* da aquisição da Stella nos trimestres anteriores.

**EBITDA Ajustado recorrente** – Total de R\$ 442 milhões (+11% vs 2T24), refletindo melhor mix de vendas e maior eficiência no segmento granel, além de maiores resultados de novas energias, parcialmente compensados pelo menor resultado do segmento envasado e maiores despesas. Em relação ao 1T25, o EBITDA Ajustado recorrente aumentou 13%, devido principalmente ao maior volume de vendas, parcialmente compensados por maiores despesas.

**Investimentos** – Foram investidos R\$ 95 milhões neste trimestre, direcionados principalmente à aquisição e reposição de vasilhames, instalações em novos clientes no segmento granel, e novas energias, especialmente no segmento de biometano.

R\$ milhões

| ULTRACARGO   | Trimestre  |            |            |                |                | Acumulado  |            |                |
|--|------------|------------|------------|----------------|----------------|------------|------------|----------------|
|  | 2T25       | 2T24       | 1T25       | 2T25 x<br>2T24 | 2T25 x<br>1T25 | 1S25       | 1S24       | 1S25 x<br>1S24 |
| Capacidade estática <sup>1</sup> (mil m <sup>3</sup> ) | 1.067      | 1.067      | 1.067      | 0%             | 0%             | 1.067      | 1.067      | 0%             |
| m <sup>3</sup> faturado (mil m <sup>3</sup> )          | 3.703      | 4.307      | 4.024      | -14%           | -8%            | 7.728      | 8.503      | -9%            |
| <b>EBITDA Ajustado (R\$ milhões)</b>                   | <b>141</b> | <b>165</b> | <b>166</b> | <b>-15%</b>    | <b>-15%</b>    | <b>307</b> | <b>330</b> | <b>-7%</b>     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                             | 57%        | 63%        | 61%        | -5,6 p.p.      | -4,3 p.p.      | 59%        | 63%        | -3,4 p.p.      |
| Margem EBITDA (R\$/m <sup>3</sup> capacidade)          | 44         | 52         | 52         | -15%           | -15%           | 48         | 52         | -7%            |
| <b>EBITDA LTM Ajustado (R\$ milhões)</b>               | <b>644</b> | <b>658</b> | <b>669</b> | <b>-2%</b>     | <b>-4%</b>     | <b>644</b> | <b>658</b> | <b>-2%</b>     |
| Margem EBITDA LTM Ajustado (%)                         | 60%        | 63%        | 62%        | -2,3 p.p.      | -1,3 p.p.      | 60%        | 63%        | -2,3 p.p.      |

<sup>1</sup> Média mensal

**Desempenho operacional** – A capacidade estática média permaneceu estável entre os períodos. O m<sup>3</sup> faturado diminuiu 14% em relação ao 2T24, refletindo principalmente a menor demanda de tancagem na importação de combustíveis, afetada pelo processo de redução da movimentação de estoques da indústria, com menores movimentações em Santos e Itaqui. Em comparação ao 1T25, o m<sup>3</sup> faturado diminuiu 8%, com menor movimentação de químicos em Aratu e de combustíveis em Itaqui, Opla e Suape, parcialmente compensados pela maior movimentação de combustíveis no terminal de Vila do Conde.

**Receita líquida** – Total de R\$ 247 milhões (-6% vs 2T24 e -9% vs 1T25), refletindo os efeitos de volume mencionados acima.

**Custo dos serviços prestados** – Total de R\$ 104 milhões (+9% vs 2T24), devido a custos adicionais com o início da operação própria em Opla, custos pré-operacionais em Palmeirante e manutenção. Em relação ao 1T25, houve uma redução de 1% dado menor volume faturado, parcialmente compensado por maiores custos com manutenção.

**Despesas gerais, administrativas e de vendas** – Total de R\$ 45 milhões (+1% vs 2T24 e +7% vs 1T25), fruto principalmente de maiores despesas com pessoal (dissídio) e novos projetos.

**EBITDA Ajustado** – Total de R\$ 141 milhões (-15% vs 2T24 e 1T25), explicado principalmente pelo menor m<sup>3</sup> faturado e custos e despesas iniciais com a expansão em Paulínia (Opla) e com o novo terminal de Palmeirante.

**Investimentos** – Foram investidos R\$ 116 milhões neste trimestre, direcionados principalmente aos projetos de expansão dos terminais de Itaqui, desvio ferroviário de Opla, Santos e Rondonópolis.

R\$ milhões

| HIDROVIAS DO BRASIL                             | Trimestre    |              |              |                |                | Acumulado    |              |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|   | 2T25         | 2T24         | 1T25         | 2T25 x<br>2T24 | 2T25 x<br>1T25 | 1S25         | 1S24         | 1S25 x<br>1S24 |
| <b>Volume total (mil ton)</b>                   | <b>4.922</b> | <b>4.475</b> | <b>4.161</b> | 10%            | 18%            | <b>9.084</b> | <b>8.509</b> | 7%             |
| Corredor Norte                                  | 2.204        | 2.067        | 1.867        | 7%             | 18%            | 4.071        | 4.158        | -2%            |
| Corredor Sul                                    | 1.416        | 1.010        | 1.085        | 40%            | 31%            | 2.501        | 1.713        | 46%            |
| Navegação Costeira                              | 872          | 1.044        | 769          | -17%           | 13%            | 1.641        | 1.933        | -15%           |
| Santos  | 431          | 353          | 440          | 22%            | -2%            | 871          | 705          | 23%            |
| <b>EBITDA Ajustado (R\$ milhões)</b>            | <b>304</b>   | <b>221</b>   | <b>221</b>   | 38%            | 38%            | <b>525</b>   | <b>387</b>   | 36%            |
| Não recorrentes <sup>1</sup>                    | 44           | 30           | 36           | 46%            | 22%            | 80           | 30           | n/a            |
| <i>Margem EBITDA Ajustado (%)</i>               | <i>44%</i>   | <i>40%</i>   | <i>40%</i>   | <i>4 p.p.</i>  | <i>4 p.p.</i>  | <i>42%</i>   | <i>39%</i>   | <i>3 p.p.</i>  |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões)</b> | <b>348</b>   | <b>250</b>   | <b>256</b>   | 39%            | 36%            | <b>604</b>   | <b>417</b>   | 45%            |
| <i>Margem EBITDA Ajustado recorrente (%)</i>    | <i>50%</i>   | <i>46%</i>   | <i>46%</i>   | <i>4 p.p.</i>  | <i>4 p.p.</i>  | <i>49%</i>   | <i>42%</i>   | <i>7 p.p.</i>  |

<sup>1</sup> Itens não recorrentes referentes ao 2T25 estão descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2. Em relação aos períodos comparativos, os itens não recorrentes podem ser consultados diretamente no *Earnings Release* no website da empresa. [Central de Resultados - Hidrovias RI](#)

A tabela acima apresenta os resultados completos da Hidrovias desde janeiro de 2024, conforme divulgado pela própria empresa em seu site de Relações com Investidores. Os dados foram mantidos conforme originalmente publicados, refletindo os resultados trimestrais integrais. Os números de Hidrovias contidos no resultado da Ultrapar incluem a consolidação dos resultados de maio e junho de 2025, além da equivalência patrimonial da Hidrovias entre maio de 2024 e abril de 2025.

**Desempenho operacional** – Volume no 2T25 cresceu 10% em relação ao 2T24, com destaque para o melhor desempenho no Corredor Sul, devido a melhores condições de navegação (ajudado pelo melhor regime de chuvas) e melhor mix com maior transporte de minério de ferro, além do maior volume no Corredor Norte. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo menor volume na Cabotagem. Em comparação com o 1T25, o volume cresceu 18%, com forte crescimento no Corredor Sul, refletindo principalmente melhor navegabilidade, e no Corredor Norte, efeito da sazonalidade no transporte de grãos.

**Receita operacional líquida (ex-hedge accounting)** – Total de R\$ 690 milhões no 2T25, aumento de 27% vs 2T24 e 24% vs 1T25, impulsionado principalmente pelo maior volume e reajustes nas tarifas.

**Custo operacionais** – Total de R\$ 384 milhões no 2T25 (+8% vs 2T24 e +13% vs 1T25). Excluindo os custos com depreciação e amortização, totalizaram R\$ 300 milhões no 2T25 (+8% vs 2T24 e +20% vs 1T25), refletindo maiores custos pontuais relacionados a docagem do navio na Cabotagem e impactos relacionados à entrada da operação de sal em Santos.

**Despesas gerais, administrativas e de vendas** – Total de R\$ 63 milhões no 2T25 (-29% vs 2T24 e estável vs 1T24). Excluindo as despesas com depreciação e amortização, totalizaram R\$ 55 milhões no 2T25 (-21% vs 2T24 e estável vs 1T25) devido a efeitos pontuais no 2T24 relacionados à doação de investimento realizado para expedição ferroviária em Santos e despesas adicionais para transferência de ativos no Corredor Sul. Em relação ao 1T25, permaneceram estáveis.

**EBITDA Ajustado recorrente** – Total de R\$ 348 milhões (+39% vs 2T24 e +36% vs 1T25), refletindo melhores condições de navegabilidade no Corredor Sul, melhores volumes e reajustes tarifários no Corredor Norte, parcialmente compensados por menores resultados das operações de Cabotagem e Santos. O efeito da Hidrovias no EBITDA da Ultrapar no 2T25 foi de R\$ 276 milhões, decorrente de R\$ 234 milhões do EBITDA de maio e junho (pós-consolidação de acionista controlador) e R\$ 42 milhões de equivalência patrimonial (período final pré-consolidação).

**Investimentos** – Foram investidos R\$ 91 milhões no 2T25 refletindo os efeitos de docagem do HB Tucunaré na operação de Navegação Costeira, bem como projetos modulares de expansão no Corredor Norte.

Para maiores detalhes financeiros e operacionais da Hidrovias, acesse o [site de Relações com Investidores](#) da empresa.

R\$ milhões

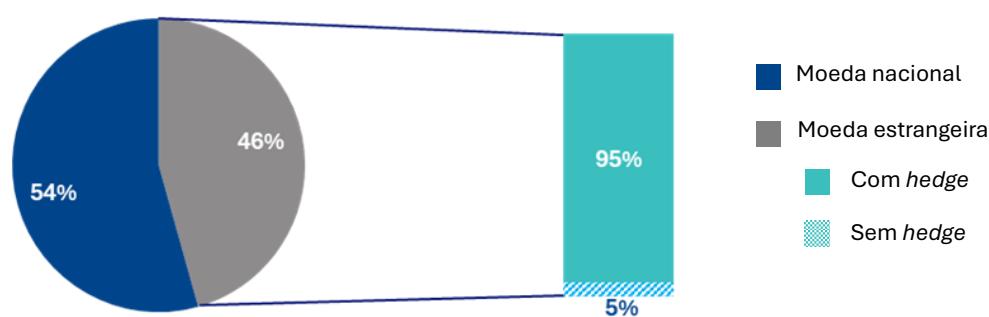
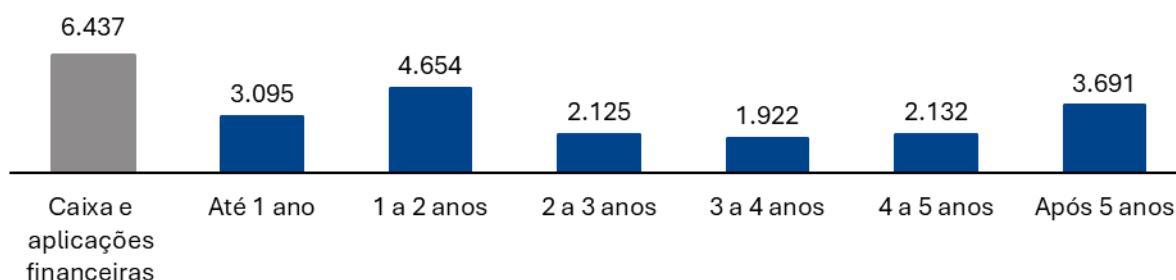
| ULTRAPAR – Endividamento                                   | Trimestre        |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
|  | 2T25             | 2T24             | 1T25             |
| Caixa e aplicações financeiras <sup>1</sup>                | 6.437            | 7.429            | 5.994            |
| Dívida bruta <sup>1</sup>                                  | (17.618)         | (13.703)         | (13.556)         |
| Arrendamentos a pagar                                      | (1.749)          | (1.426)          | (1.482)          |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>1</sup>          | 295              | -                | -                |
| <b>Dívida líquida</b>                                      | <b>(12.635)</b>  | <b>(7.700)</b>   | <b>(9.044)</b>   |
| <b>Dívida líquida/EBITDA LTM Ajustado<sup>2</sup></b>      | <b>1,9x</b>      | <b>1,2x</b>      | <b>1,7x</b>      |
| Fornecedores convênio (risco sacado)                       | (258)            | (1.531)          | (1.167)          |
| Passivo financeiro de clientes (vendor)                    | (122)            | (244)            | (151)            |
| Recebíveis dos desinvestimentos (Oxiteno e Extrafarma)     | -                | 220              | -                |
| <b>Dívida líquida + risco sacado + vendor + recebíveis</b> | <b>(13.015)</b>  | <b>(9.256)</b>   | <b>(10.362)</b>  |
| Prazo médio de amortização da dívida bruta (anos)          | 3,6              | 3,3              | 3,3              |
| <b>Custo médio da dívida bruta</b>                         | <b>107% DI</b>   | <b>110% DI</b>   | <b>110% DI</b>   |
|  | <b>DI + 0,9%</b> | <b>DI + 1,0%</b> | <b>DI + 1,3%</b> |
| Rendimento médio do caixa (% DI)                           | 99%              | 99%              | 100%             |

<sup>1</sup> No 2T25, a linha de “Caixa e aplicações financeiras” e a “Dívida bruta” deixaram de apresentar o saldo de “Instrumentos derivativos”. Para mais informações, consulte nota explicativa 26 das demonstrações financeiras da Ultrapar

<sup>2</sup> EBITDA LTM Ajustado não inclui créditos fiscais extraordinários. Com a consolidação da Hidrovias, o EBITDA LTM Ajustado do 2T25 inclui o efeito do EBITDA Ajustado da Hidrovias dos últimos 12 meses excluindo os efeitos da equivalência patrimonial registrados na Ultrapar

A Ultrapar encerrou o 2T25 com dívida líquida de R\$ 12.635 milhões (1,9x EBITDA LTM Ajustado), em comparação a R\$ 9.044 milhões em março de 2025 (1,7x EBITDA LTM Ajustado). O aumento da alavancagem deve-se principalmente pela redução de R\$ 909 milhões do saldo de fornecedores convênio (risco sacado), em função da oneração com IOF. Excluindo esse efeito, manteríamos o patamar de alavancagem pela forte geração de caixa do trimestre, mesmo com a consolidação da Hidrovias (efeito +0,2x na alavancagem) e pela aquisição de participação adicional da Hidrovias somada à recompra de ações da Ultrapar, que totalizou R\$ 494 milhões.

#### Caixa e perfil de amortização e composição por moeda da dívida bruta (R\$ milhões):



## Atualizações sobre temas ESG

### Ultrapar

Em junho, a Ultrapar firmou uma parceria com a Fundação Estudar, uma das principais instituições do país dedicadas à formação de jovens lideranças. A iniciativa faz parte da estratégia de apoiar iniciativas de evolução na qualidade da educação no Brasil e reflete a convicção de transformação a partir do investimento em educação de diferentes formas, da base ao mestrado, para gerar impacto no longo prazo.

Ainda neste trimestre, as empresas Ipiranga, Ultragaz, Ultracargo e Hidrovias do Brasil mantiveram o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol. A renovação do selo reforça o compromisso das empresas do grupo com a transparência e publicação de inventários de emissões de gases de efeito estufa (GEE) no país.

### Negócios

A Ipiranga manteve sua posição de liderança do setor de energia no ranking geral da Merco (Monitor Empresarial de Reputação Corporativa), pelo oitavo ano consecutivo. Em 2025, alcançou a 37ª colocação no ranking nacional, evolução de cinco posições em relação ao ano anterior na pesquisa que é considerada uma das principais referências de reputação corporativa no Brasil.

Para a Ultragaz, o trimestre foi marcado por diversas evoluções e conquistas, com destaque para a divulgação do Relatório de Sustentabilidade 2024 e para o reconhecimento com o 1º lugar no Prêmio Melhores do ESG, da Exame, na categoria óleo, gás e químico. Além disso, a empresa aderiu ao Compromisso SP Carbono Zero, uma iniciativa do Governo do Estado de São Paulo voltada à redução das emissões de gases de efeito estufa, reforçando seu engajamento com o tema.

Já a Ultracargo foi reconhecida novamente como uma das melhores empresas para trabalhar pelo Great Place to Work (GPTW), reforçando seu compromisso com o desenvolvimento de talentos e a formação de pessoas.

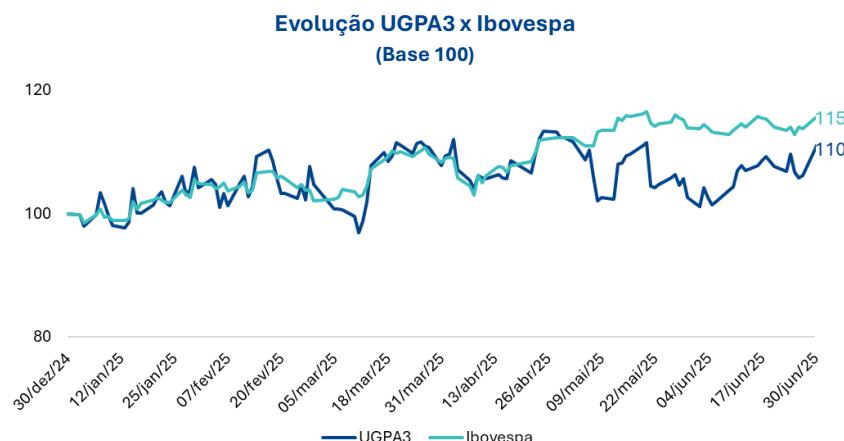
A Hidrovias divulgou seu Relato Integrado de 2024, onde detalha os principais resultados e ações voltadas à sustentabilidade, à resiliência climática e ao fortalecimento do transporte hidroviário.

| ULTRAPAR - Mercado de capitais                    | Trimestre        |           |           |
|---|------------------|-----------|-----------|
|   | 2T25             | 2T24      | 1T25      |
| <b>Quantidade final de ações (mil)</b>            | <b>1.115.507</b> | 1.115.404 | 1.115.507 |
| <b>Valor de mercado<sup>1</sup> (R\$ milhões)</b> | <b>19.566</b>    | 24.093    | 19.086    |
| <b>B3</b>   |                  |           |           |
| Volume médio/dia (mil ações)                      | 5.872            | 4.297     | 6.688     |
| Volume financeiro médio/dia (R\$ mil)             | 99.322           | 106.068   | 111.021   |
| Cotação média (R\$/ação)                          | 16,91            | 24,68     | 16,60     |
| <b>NYSE</b>                                       |                  |           |           |
| Quantidade de ADRs <sup>2</sup> (mil ADRs)        | 67.360           | 59.223    | 66.273    |
| Volume médio/dia (mil ADRs)                       | 1.962            | 1.340     | 1.694     |
| Volume financeiro médio/dia (US\$ mil)            | 5.928            | 6.490     | 4.961     |
| Cotação média (US\$/ADR)                          | 3,02             | 4,84      | 2,93      |
| <b>Total</b>                                      |                  |           |           |
| Volume médio/dia (mil ações)                      | 7.834            | 5.637     | 8.382     |
| Volume financeiro médio/dia (R\$ mil)             | 132.869          | 139.743   | 139.841   |

<sup>1</sup> Calculado a partir do preço de fechamento da ação no período

<sup>2</sup> 1 ADR = 1 ação ordinária

O volume financeiro médio negociado da Ultrapar, considerando as negociações ocorridas na B3 e na NYSE, foi de R\$ 133 milhões/dia no 2T25 (-5% vs 2T24). As ações da Ultrapar encerraram o 2T25 cotadas a R\$ 17,54 na B3, aumento de 1% no trimestre, enquanto o índice Ibovespa apreciou 6%. Na NYSE, as ações da Ultrapar apreciaram 6%, enquanto o índice Dow Jones apreciou 5% no trimestre. A Ultrapar encerrou o 2T25 com valor de mercado de R\$19,6 bilhões.



Fonte: Broadcast

## Teleconferência 2T25

A Ultrapar realizará a teleconferência com analistas e investidores no dia 14 de agosto de 2025 para comentários sobre o desempenho da Companhia no segundo trimestre de 2025. A apresentação estará disponível para download no website da Companhia 30 minutos antes de seu início.

A teleconferência será transmitida via *Zoom* e realizada em português com tradução simultânea para inglês. Favor conectar-se com 10 minutos de antecedência.

## Teleconferência em português com tradução simultânea para inglês

Horário: 11h00 (BRT) / 10h00 (EDT)

### Link de acesso via Zoom

Participantes do Brasil e internacionais: [clique aqui](#)

R\$ milhões

| ULTRAPAR - Balanço Patrimonial                                    | Jun 25          | Jun 25<br>Continuadas | Jun 25<br>Descontinuada | Jun 24         | Mar 25         |
|---|-----------------|-----------------------|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>ATIVO</b>  |                 |                       |                         |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                                     | 2.909           | 2.897                 | 12                      | 3.831          | 1.436          |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros                | 1.089           | 1.088                 | 1                       | 301            | 1.301          |
| Instrumentos derivativos <sup>1</sup>                             | 157             | 157                   | -                       | -              | -              |
| Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes          | 4.278           | 4.233                 | 45                      | 4.517          | 4.065          |
| Contas a receber - venda de controladas                           | -               | -                     | -                       | 220            | -              |
| Estoques  | 4.055           | 4.039                 | 17                      | 3.990          | 4.135          |
| Tributos a recuperar  | 2.336           | 2.309                 | 27                      | 1.666          | 2.130          |
| Contratos futuros de comercialização de energia                   | 226             | 226                   | -                       | -              | 349            |
| Despesas antecipadas  | 211             | 211                   | -                       | 151            | 202            |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade      | 644             | 644                   | -                       | 777            | 646            |
| Outros  | 382             | 353                   | 29                      | 295            | 309            |
| Ativos mantidos para venda  | -               | 700                   | -                       | -              | -              |
| <b>Total ativo circulante</b>                                     | <b>16.288</b>   | <b>16.857</b>         | <b>130</b>              | <b>15.746</b>  | <b>14.574</b>  |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros                | 2.439           | 2.420                 | 19                      | 3.298          | 3.256          |
| Instrumentos derivativos <sup>1</sup>                             | 635             | 635                   | -                       | -              | -              |
| Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes          | 761             | 761                   | -                       | 691            | 741            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                  | 976             | 896                   | 80                      | 1.268          | 869            |
| Tributos a recuperar  | 3.614           | 3.614                 | 0                       | 2.731          | 2.763          |
| Contratos futuros de comercialização de energia                   | 314             | 314                   | -                       | -              | 382            |
| Depósitos judiciais   | 492             | 471                   | 21                      | 1.055          | 402            |
| Despesas antecipadas  | 57              | 57                    | -                       | 62             | 43             |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade      | 1.444           | 1.444                 | -                       | 1.432          | 1.456          |
| Sociedades relacionadas   | 60              | 60                    | -                       | 47             | 52             |
| Outros  | 393             | 387                   | 6                       | 240            | 224            |
| Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas | 430             | 510                   | (80)                    | 1.599          | 2.025          |
| Ativos de direito de uso, líquido                                 | 1.940           | 1.940                 | -                       | 1.612          | 1.644          |
| Imobilizado, líquido  | 11.943          | 11.583                | 360                     | 6.585          | 7.251          |
| Intangível, líquido   | 3.823           | 3.660                 | 163                     | 1.975          | 2.074          |
| <b>Total ativo não circulante</b>                                 | <b>29.321</b>   | <b>28.751</b>         | <b>569</b>              | <b>22.594</b>  | <b>23.180</b>  |
| <b>Total ativo</b>  | <b>45.608</b>   | <b>45.608</b>         | <b>700</b>              | <b>38.340</b>  | <b>37.755</b>  |
| <b>PASSIVO</b>  |                 |                       |                         |                |                |
| Fornecedores  | 2.876           | 2.855                 | 20                      | 3.127          | 2.367          |
| Fornecedores convênio   | 258             | 258                   | -                       | 1.531          | 1.167          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                          | 3.095           | 3.031                 | 64                      | 3.415          | 2.582          |
| Instrumentos derivativos <sup>1</sup>                             | 157             | 157                   | -                       | -              | -              |
| Salários e encargos sociais                                       | 442             | 438                   | 3                       | 399            | 371            |
| Impostos a pagar  | 593             | 573                   | 19                      | 429            | 329            |
| Arrendamentos a pagar   | 376             | 376                   | -                       | 332            | 319            |
| Contratos futuros de comercialização de energia                   | 176             | 176                   | -                       | -              | 285            |
| Passivo financeiro de clientes (vendor)                           | 93              | 93                    | -                       | 135            | 102            |
| Provisão para crédito de descarbonização                          | 56              | 56                    | -                       | 147            | 96             |
| Dividendos a pagar  | 86              | 86                    | -                       | 52             | 48             |
| Outros  | 708             | 708                   | -                       | 583            | 633            |
| Passivos mantidos para venda                                      | -               | 472                   | -                       | -              | -              |
| <b>Total passivo circulante</b>                                   | <b>8.914</b>    | <b>9.280</b>          | <b>107</b>              | <b>10.151</b>  | <b>8.299</b>   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                          | 14.523          | 14.158                | 365                     | 10.288         | 10.973         |
| Instrumentos derivativos <sup>1</sup>                             | 295             | 295                   | -                       | -              | -              |
| Contratos futuros de comercialização de energia                   | 107             | 107                   | -                       | -              | 147            |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas          | 625             | 625                   | -                       | 1.252          | 602            |
| Benefícios pós-emprego  | 209             | 209                   | -                       | 250            | 203            |
| Arrendamentos a pagar   | 1.374           | 1.374                 | -                       | 1.094          | 1.163          |
| Passivo financeiro de clientes (vendor)                           | 30              | 30                    | -                       | 109            | 49             |
| Sociedades relacionadas   | 4               | 4                     | -                       | 4              | 4              |
| Outros  | 1.132           | 1.132                 | -                       | 339            | 423            |
| <b>Total passivo não circulante</b>                               | <b>18.298</b>   | <b>17.933</b>         | <b>365</b>              | <b>13.336</b>  | <b>13.565</b>  |
| <b>Total passivo</b>  | <b>27.212</b>   | <b>27.212</b>         | <b>472</b>              | <b>23.486</b>  | <b>21.864</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   |                 |                       |                         |                |                |
| Capital social  | 6.622           | 6.622                 | -                       | 6.622          | 6.622          |
| Reservas  | 8.602           | 8.602                 | -                       | 6.999          | 8.604          |
| Ações em tesouraria   | (810)           | (810)                 | -                       | (450)          | (711)          |
| Outros  | 1.660           | 1.660                 | -                       | 1.114          | 681            |
| Participação dos não-controladores                                | 2.322           | 2.322                 | -                       | 570            | 695            |
| <b>Total patrimônio líquido</b>                                   | <b>18.396</b>   | <b>18.396</b>         | <b>-</b>                | <b>14.854</b>  | <b>15.890</b>  |
| <b>Total passivo e patrimônio líquido</b>                         | <b>45.608</b>   | <b>45.608</b>         | <b>472</b>              | <b>38.340</b>  | <b>37.755</b>  |
| Caixa e aplicações financeiras                                    | 6.437           |                       |                         | 7.429          | 5.994          |
| Dívida bruta  | (17.618)        |                       |                         | (13.703)       | (13.556)       |
| Arrendamentos a pagar   | (1.749)         |                       |                         | (1.426)        | (1.482)        |
| Instrumento financeiro derivativo <sup>1</sup>                    | 295             |                       |                         | -              | -              |
| <b>Dívida líquida</b>   | <b>(12.635)</b> |                       |                         | <b>(7.700)</b> | <b>(9.044)</b> |

<sup>1</sup> No 2T25, a linha de "Caixa e aplicações financeiras" e a "Dívida bruta" deixaram de apresentar o saldo de "Instrumentos derivativos"

R\$ milhões

| ULTRAPAR – Demonstrações dos resultados   | Trimestre    |               |                  |              |              | Acumulado    |              |
|---|--------------|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2T25         | 2T25<br>Cont. | 2T25<br>Descont. | 2T24         | 1T25         | 1S25         | 1S24         |
| Receita líquida de vendas e serviços  | 34.088       | 34.055        | 33               | 32.344       | 33.329       | 67.417       | 62.740       |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                       | (31.933)     | (31.907)      | (26)             | (30.236)     | (31.188)     | (63.121)     | (58.571)     |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>2.155</b> | <b>2.148</b>  | <b>7</b>         | <b>2.108</b> | <b>2.142</b> | <b>4.297</b> | <b>4.169</b> |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Com vendas e comerciais   | (649)        | (649)         | -                | (644)        | (602)        | (1.250)      | (1.213)      |
| Gerais e administrativas  | (541)        | (539)         | (1)              | (514)        | (518)        | (1.059)      | (954)        |
| Resultado na venda de bens  | (28)         | 15            | (44)             | 37           | 5            | (23)         | 74           |
| Outros resultados operacionais, líquidos  | 453          | 450           | 3                | (88)         | (87)         | 367          | (226)        |
| <b>Lucro operacional</b>  | <b>1.391</b> | <b>1.425</b>  | <b>(35)</b>      | <b>899</b>   | <b>941</b>   | <b>2.331</b> | <b>1.850</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Receitas financeiras  | 648          | 644           | 3                | 281          | 177          | 824          | 441          |
| Despesas financeiras  | (678)        | (675)         | (3)              | (486)        | (357)        | (1.035)      | (929)        |
| <b>Equivalência patrimonial</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto | 41           | 41            | -                | (8)          | (149)        | (108)        | (11)         |
| Amortização de mais valia de coligadas  | (0)          | (0)           | -                | (2)          | (0)          | (1)          | (2)          |
| Ganho (perda) na obtenção de controle de coligada   | 91           | 91            | -                | -            | -            | 91           | -            |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>                                | <b>1.492</b> | <b>1.526</b>  | <b>(34)</b>      | <b>684</b>   | <b>611</b>   | <b>2.103</b> | <b>1.348</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Corrente  | (304)        | (307)         | 3                | (307)        | (164)        | (469)        | (395)        |
| Diferido  | (37)         | (47)          | 10               | 114          | (83)         | (121)        | (7)          |
| <b>Lucro líquido</b>  | <b>1.151</b> | <b>1.172</b>  | <b>(21)</b>      | <b>491</b>   | <b>363</b>   | <b>1.514</b> | <b>947</b>   |
| <b>Lucro atribuível a:</b>  |              |               |                  |              |              |              |              |
| Acionistas da Ultrapar  | 1.088        | 1.088         | -                | 438          | 333          | 1.421        | 869          |
| Acionistas não controladores de controladas   | 62           | 62            | -                | 53           | 30           | 93           | 77           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>2.070</b> | <b>2.097</b>  | <b>(27)</b>      | <b>1.336</b> | <b>1.188</b> | <b>3.258</b> | <b>2.693</b> |
| Não recorrentes <sup>1</sup>  | (601)        | (645)         | 44               | (54)         | (5)          | (607)        | (106)        |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente</b>   | <b>1.468</b> | <b>1.452</b>  | <b>17</b>        | <b>1.282</b> | <b>1.183</b> | <b>2.651</b> | <b>2.588</b> |
| Depreciação e amortização <sup>2</sup>  | 501          | 493           | 8                | 446          | 406          | 907          | 856          |
| Investimentos totais <sup>3</sup>   | 543          | 535           | 8                | 479          | 416          | 959          | 918          |
| MTM de contratos futuros  | 42           | 42            | -                | -            | (9)          | 33           | -            |
| Cash flow hedge   | 4            | 4             | -                | -            | -            | 4            | -            |
| <b>INDICADORES</b>  |              |               |                  |              |              |              |              |
| Lucro por ação (R\$)  | 0,30         |               |                  | 0,40         | 0,30         | 0,61         | 0,79         |
| Dívida líquida / EBITDA LTM Ajustado <sup>4</sup>   | 1,9x         |               |                  | 1,2x         | 1,7x         | 1,9x         | 1,2x         |
| Margem bruta (%)  | 6,3%         |               |                  | 6,5%         | 6,4%         | 6,4%         | 6,6%         |
| Margem operacional (%)  | 4,1%         |               |                  | 2,8%         | 2,8%         | 3,5%         | 2,9%         |
| Margem EBITDA Ajustado (%)  | 6,1%         |               |                  | 4,1%         | 3,6%         | na           | 4,3%         |
| Margem EBITDA Ajustado recorrente (%)   | 4,3%         |               |                  | 4,0%         | 3,5%         | na           | 4,1%         |
| Número de funcionários  | 10.957       |               |                  | 10.126       | 9.209        | 10.957       | 10.126       |

<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2<sup>2</sup> Inclui amortização de ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade e amortização de mais valia de coligadas<sup>3</sup> Inclui imobilizações e adições ao intangível (líquidas de desinvestimentos), ativos de contratos com clientes (direito de exclusividade), custos diretos iniciais de ativos de direito de uso, aportes realizados nas SPEs (Sociedade de Propósito Específico), pagamentos de outorga, liberações de financiamentos a clientes, antecipações de aluguel (líquidos de recebimentos), aquisições de participações acionárias e contraprestação de arrendamentos a pagar<sup>4</sup> EBITDA LTM Ajustado não inclui ajustes de fechamento com a venda da Extrafarma e créditos fiscais extraordinários

R\$ milhões

| ULTRAPAR - Demonstração dos fluxos de caixa  | Ano               |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | Jan - Jun<br>2025 | Jan - Jun<br>2024 |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>   |                   |                   |
| <b>Lucro líquido</b>   | <b>1.535</b>      | <b>947</b>        |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais                   |                   |                   |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto e amortização de mais valia de coligadas | 108               | 13                |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade  | 219               | 255               |
| Amortização de ativos de direito de uso  | 172               | 150               |
| Depreciações e amortizações  | 526               | 454               |
| Juros, variações monetárias e cambiais   | 224               | 692               |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos   | 602               | 402               |
| Resultado na venda ou baixa de bens e demais ativos  | (31)              | (109)             |
| Instrumento patrimonial outorgado  | 7                 | 28                |
| Resultado do valor justo de contratos de energia   | 34                | -                 |
| Provisão de descarbonização – CBios e créditos de carbono  | 220               | 321               |
| Reavaliação de investimento em coligadas   | (91)              | -                 |
| Demais provisões e ajustes   | (10)              | 70                |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais antes das movimentações no capital de giro</b>                        | <b>3.514</b>      | <b>3.221</b>      |
| (Aumento) diminuição nos ativos  |                   |                   |
| Contas a receber e financiamentos a clientes   | (61)              | (243)             |
| Estoques   | 43                | 297               |
| Impostos a recuperar   | (187)             | (203)             |
| Dividendos recebidos de controladas, coligadas e controladas em conjunto   | 2                 | 2                 |
| Outros ativos  | (43)              | (132)             |
| <b>Aumento (diminuição) nos passivos</b>   |                   |                   |
| Fornecedores e fornecedores convênio   | (1.518)           | (1.057)           |
| Salários e encargos sociais  | (89)              | (96)              |
| Obrigações tributárias   | (2)               | (38)              |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | (460)             | (512)             |
| Outros passivos  | 168               | (107)             |
| Aquisição de CBios e créditos de carbono   | (245)             | (451)             |
| Pagamentos de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade   | (151)             | (196)             |
| Pagamentos de contingências  | (10)              | (31)              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos   | (41)              | (136)             |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais continuadas</b>                                    | <b>921</b>        | <b>725</b>        |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais descontinuadas  | 21                | -                 |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais</b>  | <b>942</b>        | <b>725</b>        |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>   |                   |                   |
| Aplicações financeiras, líquidas de resgates   | 1.298             | (2.086)           |
| Aquisição de imobilizado e intangível  | (861)             | (683)             |
| Caixa gerado com a venda de investimentos e outros ativos  | 74                | 977               |
| Caixa líquido consumido na compra de investimentos e outros ativos   | (448)             | (1.103)           |
| Caixa adquirido em combinação de negócios  | 1.156             | -                 |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos continuadas</b>                                | <b>1.218</b>      | <b>(2.896)</b>    |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos descontinuadas                                    | (8)               | -                 |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos</b>  | <b>1.211</b>      | <b>(2.896)</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>  |                   |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures   |                   |                   |
| Captação   | 4.686             | 2.856             |
| Amortização  | (3.981)           | (1.387)           |
| Juros e derivativos (pagos) ou recebidos   | (977)             | (630)             |
| Pagamentos de arrendamentos  |                   |                   |
| Principal  | (133)             | (139)             |
| Juros pagos  | (69)              | (81)              |
| Dividendos pagos   | (498)             | (461)             |
| Captações de passivo financeiro de clientes  | (0)               | -                 |
| Pagamentos de passivo financeiro de clientes   | (69)              | (82)              |
| Aumento de capital realizado por acionistas não controladores e resgate de cotas                                     | 19                | 14                |
| Recompra de ações para tesouraria  | (244)             | -                 |
| Sociedades relacionadas  | (5)               | (13)              |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamentos continuadas</b>                               | <b>(1.272)</b>    | <b>76</b>         |
| Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamentos descontinuadas                                   | (13)              | -                 |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamentos</b>   | <b>(1.285)</b>    | <b>76</b>         |
| Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira   | (41)              | -                 |
| <b>Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações continuadas</b>                                | <b>826</b>        | <b>(2.095)</b>    |
| Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas                                    | 0                 | -                 |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações continuadas</b>                                   | <b>2.072</b>      | <b>5.926</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações descontinuadas                                       | 11                | -                 |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações continuadas</b>                                      | <b>2.897</b>      | <b>3.831</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações descontinuadas  | 12                | -                 |
| <b>Transações sem efeito caixa</b>   |                   |                   |
| Adições em ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar  | 156               | 98                |
| Adições em ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade  | 24                | 28                |
| Reclassificação entre ativo financeiro e investimento em coligadas   | 7                 | 645               |
| Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização - aquisição Extrafarma                               | -                 | 4                 |
| Aquisições de imobilizado e intangível sem efeito caixa  | -                 | 9                 |

A partir do 1T25, o conceito de capital operacional foi ajustado para refletir todos os saldos dos ativos e passivos operacionais na visão da administração, incluindo principalmente os saldos de imposto de renda corrente e diferido, sendo reapresentado os saldos comparativos de 2024 (anteriormente, em função da gestão centralizada destes itens, estes saldos eram apenas incluídos na visão consolidada da Ultrapar).

**R\$ milhões**

| IPIRANGA - Capital operacional                               | Jun 25        | Jun 24        | Mar 25        |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ativo operacional</b>                                     |               |               |               |
| Contas a receber de clientes e financiamento à clientes      | 4.041         | 4.541         | 4.087         |
| Estoques   | 3.635         | 3.784         | 3.926         |
| Tributos a recuperar   | 5.080         | 3.806         | 4.192         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar           | 349           | 363           | 369           |
| Depósitos judiciais  | 331           | 325           | 329           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 566           | 820           | 593           |
| Outros   | 554           | 564           | 537           |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 2.088         | 2.208         | 2.102         |
| Direitos de uso (arrendamento)                               | 835           | 845           | 884           |
| Investimentos  | 133           | 63            | 141           |
| Imobilizado  | 3.298         | 3.205         | 3.302         |
| Intangível   | 1.153         | 1.147         | 1.191         |
| <b>Total ativo operacional</b>                               | <b>22.063</b> | <b>21.670</b> | <b>21.653</b> |
| <b>Passivo operacional</b>                                   |               |               |               |
| Fornecedores e fornecedor convênio                           | 2.628         | 4.314         | 3.198         |
| Salários e encargos sociais                                  | 192           | 205           | 195           |
| Benefícios pós-emprego                                       | 226           | 267           | 221           |
| Obrigações tributárias                                       | 122           | 101           | 126           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar               | 178           | 193           | 93            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 4             | 0             | 2             |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas     | 469           | 467           | 416           |
| Arrendamento a pagar   | 698           | 679           | 730           |
| Passivo financeiro de clientes (vendor)                      | 122           | 244           | 151           |
| Provisão para crédito de descarbonização                     | 56            | 147           | 96            |
| Outros   | 699           | 592           | 605           |
| <b>Total passivo operacional</b>                             | <b>5.395</b>  | <b>7.210</b>  | <b>5.833</b>  |

**R\$ milhões**

| IPIRANGA - Demonstração do resultado  | Trimestre     |               |               | Acumulado     |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2T25          | 2T24          | 1T25          | 1S25          | 1S24          |
| <b>Receita líquida</b>  | <b>30.296</b> | <b>29.431</b> | <b>30.234</b> | <b>60.530</b> | <b>57.124</b> |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                       | (29.048)      | (28.019)      | (28.806)      | (57.854)      | (54.332)      |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>1.248</b>  | <b>1.412</b>  | <b>1.429</b>  | <b>2.677</b>  | <b>2.792</b>  |
| <b>Despesas operacionais</b>  |               |               |               |               |               |
| Vendas e comerciais   | (485)         | (505)         | (452)         | (936)         | (939)         |
| Gerais e administrativas  | (288)         | (325)         | (310)         | (598)         | (599)         |
| Resultado na venda de bens  | 34            | 36            | 5             | 39            | 73            |
| Outros resultados operacionais  | 396           | (109)         | (105)         | 291           | (275)         |
| <b>Lucro operacional</b>  | <b>904</b>    | <b>509</b>    | <b>568</b>    | <b>1.472</b>  | <b>1.053</b>  |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto | (4)           | (1)           | (2)           | (6)           | (3)           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>1.199</b>  | <b>817</b>    | <b>832</b>    | <b>2.031</b>  | <b>1.636</b>  |
| Não recorrentes <sup>1</sup>  | (521)         | (36)          | (5)           | (527)         | (73)          |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente</b>   | <b>678</b>    | <b>781</b>    | <b>826</b>    | <b>1.504</b>  | <b>1.563</b>  |
| Depreciação e amortização <sup>2</sup>  | 299           | 309           | 266           | 565           | 587           |

**INDICADORES**

|   |       |       |       |     |     |
|---|-------|-------|-------|-----|-----|
| Margem bruta (R\$/m <sup>3</sup> )                      | 218   | 241   | 256   | 237 | 244 |
| Margem operacional (R\$/m <sup>3</sup> )                | 158   | 87    | 102   | 130 | 92  |
| Margem EBITDA Ajustado (R\$/m <sup>3</sup> )            | 209   | 140   | 149   | 180 | 143 |
| Margem EBITDA Ajustado recorrente (R\$/m <sup>3</sup> ) | 118   | 133   | 148   | 133 | 137 |
| Número de postos  | 5.826 | 5.876 | 5.847 |     |     |
| Número de funcionários                                  | 4.072 | 5.192 | 4.130 |     |     |

<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2

<sup>2</sup> Inclui amortização de ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade

A partir do 1T25, o conceito de capital operacional foi ajustado para refletir todos os saldos dos ativos e passivos operacionais na visão da administração, incluindo principalmente os saldos de imposto de renda corrente e diferido, sendo reapresentado os saldos comparativos de 2024 (anteriormente, em função da gestão centralizada destes itens, estes saldos eram apenas incluídos na visão consolidada da Ultrapar).

R\$ milhões

| ULTRAGAZ - Capital operacional                           | Jun 25       | Jun 24       | Mar 25       |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ativo operacional</b>                                 |              |              |              |
| Contas a receber de clientes                             | 716          | 628          | 678          |
| Estoques   | 234          | 194          | 195          |
| Tributos a recuperar                                     | 224          | 137          | 220          |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar       | 26           | 19           | 32           |
| Depósitos judiciais                                      | 47           | 719          | 48           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | 89           | 204          | 80           |
| Outros   | 154          | 103          | 157          |
| Direitos de uso (arrendamento)                           | 184          | 149          | 147          |
| Investimentos  | 6            | 1            | 5            |
| Imobilizado  | 1.572        | 1.479        | 1.575        |
| Intangível   | 325          | 274          | 327          |
| <b>Total ativo operacional</b>                           | <b>3.576</b> | <b>3.908</b> | <b>3.464</b> |
| <b>Passivo operacional</b>                               |              |              |              |
| Fornecedores   | 250          | 238          | 245          |
| Salários e encargos sociais                              | 124          | 122          | 111          |
| Obrigações tributárias                                   | 24           | 8            | 24           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar           | 97           | 86           | 35           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | 100          | -            | 117          |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 16           | 625          | 16           |
| Arrendamento a pagar                                     | 221          | 187          | 184          |
| Outros   | 144          | 186          | 199          |
| <b>Total passivo operacional</b>                         | <b>976</b>   | <b>1.453</b> | <b>932</b>   |

R\$ milhões

| ULTRAGAZ - Demonstração do resultado  | Trimestre    |         |         | Acumulado    |         |
|---|--------------|---------|---------|--------------|---------|
|   | 2T25         | 2T24    | 1T25    | 1S25         | 1S24    |
| <b>Receita líquida</b>  | <b>3.127</b> | 2.694   | 2.863   | <b>5.990</b> | 5.194   |
| Custo dos produtos vendidos   | (2.548)      | (2.168) | (2.328) | (4.876)      | (4.153) |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>579</b>   | 526     | 536     | <b>1.114</b> | 1.041   |
| <b>Despesas operacionais</b>  |              |         |         |              |         |
| Vendas e comerciais   | (162)        | (138)   | (149)   | (312)        | (269)   |
| Gerais e administrativas  | (101)        | (90)    | (99)    | (199)        | (170)   |
| Resultado na venda de bens  | (17)         | 1       | (0)     | (17)         | 1       |
| Outros resultados operacionais  | 1            | 20      | 16      | 17           | 25      |
| <b>Lucro operacional</b>  | <b>301</b>   | 320     | 303     | <b>604</b>   | 628     |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto | 1            | 0       | 0       | 1            | 0       |
| MTM de contratos futuros de energia   | 42           | -       | (9)     | 33           | -       |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>  | <b>442</b>   | 414     | 393     | <b>835</b>   | 815     |
| Não recorrentes <sup>2</sup>  | -            | (17)    | -       | -            | (17)    |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente<sup>1</sup></b>   | <b>442</b>   | 397     | 393     | <b>835</b>   | 797     |
| Depreciação e amortização <sup>3</sup>  | 99           | 94      | 98      | 197          | 187     |
| <b>INDICADORES</b>  |              |         |         |              |         |
| Margem bruta (R\$/ton)  | 1.339        | 1.206   | 1.318   | 1.329        | 1.242   |
| Margem operacional (R\$/ton)  | 696          | 732     | 746     | 720          | 748     |
| Margem EBITDA Ajustado (R\$/ton)  | 1.023        | 948     | 967     | 996          | 972     |
| Margem EBITDA Ajustado recorrente (R\$/ton)   | 1.023        | 909     | 967     | 996          | 951     |
| Número de funcionários  | 3.690        | 3.602   | 3.736   |              |         |

<sup>1</sup> Inclui contribuição do resultado das novas energias<sup>2</sup> Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2<sup>3</sup> Inclui amortização de ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade

A partir do 1T25, o conceito de capital operacional foi ajustado para refletir todos os saldos dos ativos e passivos operacionais na visão da administração, incluindo principalmente os saldos de imposto de renda corrente e diferido, sendo reapresentado os saldos comparativos de 2024 (anteriormente, em função da gestão centralizada destes itens, estes saldos eram apenas incluídos na visão consolidada da Ultrapar).

**R\$ milhões**

| ULTRACARGO - Capital operacional                         |  | Jun 25       | Jun 24       | Mar 25       |
|--|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ativo operacional</b>                                 |  |              |              |              |
| Contas a receber de clientes                             |  | 59           | 44           | 44           |
| Estoques   |  | 13           | 12           | 14           |
| Tributos a recuperar                                     |  | 2            | 6            | 2            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar       |  | 29           | 40           | 49           |
| Depósitos judiciais                                      |  | 9            | 9            | 9            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         |  | 37           | 46           | 36           |
| Outros   |  | 33           | 50           | 38           |
| Direito de uso (arrendamento)                            |  | 598          | 611          | 606          |
| Investimentos  |  | 239          | 216          | 217          |
| Imobilizado  |  | 2.375        | 1.836        | 2.296        |
| Intangível   |  | 287          | 284          | 283          |
| <b>Total passivo operacional</b>                         |  | <b>3.680</b> | <b>3.154</b> | <b>3.592</b> |
| <b>Passivo operacional</b>                               |  |              |              |              |
| Fornecedores   |  | 69           | 87           | 71           |
| Salários e encargos sociais                              |  | 36           | 37           | 34           |
| Obrigações tributárias                                   |  | 14           | 18           | 15           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar           |  | 18           | 21           | 33           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         |  | (0)          | -            | (0)          |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |  | 28           | 30           | 28           |
| Arrendamento a pagar                                     |  | 548          | 552          | 560          |
| Outros   |  | 23           | 50           | 23           |
| <b>Total passivo operacional</b>                         |  | <b>736</b>   | <b>794</b>   | <b>765</b>   |

**R\$ milhões**

| ULTRACARGO - Demonstração do resultado  | Trimestre  |            |            | Acumulado  |            |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | 2T25       | 2T24       | 1T25       | 1S25       | 1S24       |
| <b>Receita líquida</b>  | <b>247</b> | <b>264</b> | <b>271</b> | <b>517</b> | <b>527</b> |
| Custo dos serviços prestados  | (104)      | (96)       | (103)      | (208)      | (188)      |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>142</b> | <b>168</b> | <b>167</b> | <b>310</b> | <b>339</b> |
| <b>Despesas operacionais</b>  |            |            |            |            |            |
| Vendas e comerciais   | (2)        | (2)        | (2)        | (5)        | (6)        |
| Gerais e administrativas  | (43)       | (42)       | (40)       | (82)       | (85)       |
| Resultado na venda de bens  | (0)        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Outros resultados operacionais  | 5          | 3          | 2          | 7          | 5          |
| <b>Lucro operacional</b>  | <b>102</b> | <b>127</b> | <b>128</b> | <b>230</b> | <b>254</b> |
| <b>Equivalência patrimonial</b>   |            |            |            |            |            |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto | 1          | 1          | 1          | 2          | 2          |
| Amortização de mais valia de coligadas  | (0)        | (2)        | (0)        | (1)        | (2)        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>141</b> | <b>165</b> | <b>166</b> | <b>307</b> | <b>330</b> |
| Depreciação e amortização <sup>1</sup>  | 38         | 39         | 38         | 76         | 76         |
| <b>INDICADORES</b>  |            |            |            |            |            |
| Margem bruta (%)  | 57,7%      | 63,7%      | 61,8%      | 59,9%      | 64,4%      |
| Margem operacional (%)  | 41,4%      | 48,2%      | 47,2%      | 44,4%      | 48,2%      |
| Margem EBITDA Ajustado (%)  | 57,1%      | 62,6%      | 61,4%      | 59,3%      | 62,7%      |
| Número de funcionários  | 849        | 836        | 846        |            |            |

<sup>1</sup> Inclui amortização de mais valia de coligadas

Os saldos da Hidrovias consideram os efeitos da combinação de negócios, incluindo os valores de mais e menos valia de ativos e passivos. A demonstração do resultado considera os resultados de abril, maio e junho da Hidrovias conforme divulgado ao mercado e disponível no [site de Relações com Investidores](#) da empresa.

| <b>R\$ milhões</b>                                       |              | Jun 25 |  |
|--|--------------|--------|--|
| <b>HIDROVIAS - Capital operacional</b>                   |              |        |  |
| <b>Ativo operacional</b>                                 |              |        |  |
| Contas a receber de clientes                             | 228          |        |  |
| Estoques   | 173          |        |  |
| Tributos a recuperar                                     | 17           |        |  |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar       | 206          |        |  |
| Depósitos judiciais                                      | 91           |        |  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | 132          |        |  |
| Outros   | 250          |        |  |
| Direito de uso (arrendamento)                            | 317          |        |  |
| Investimentos  | 50           |        |  |
| Imobilizado  | 4.571        |        |  |
| Intangível   | 1.786        |        |  |
| <b>Total ativo operacional</b>                           | <b>7.822</b> |        |  |
| <b>Passivo operacional</b>                               |              |        |  |
| Fornecedores   | 135          |        |  |
| Salários e encargos sociais                              | 58           |        |  |
| Obrigações tributárias                                   | 78           |        |  |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar           | 59           |        |  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | 620          |        |  |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 35           |        |  |
| Arrendamento a pagar                                     | 275          |        |  |
| Outros <sup>1</sup>                                      | 132          |        |  |
| <b>Total passivo operacional</b>                         | <b>1.394</b> |        |  |

| <b>R\$ milhões</b>  |            | Trimestre<br>2T25 |  |
|---|------------|-------------------|--|
| <b>HIDROVIAS - Demonstração do resultado</b>                      |            |                   |  |
| <b>Receita líquida</b>  |            |                   |  |
| Receita operacional líquida                                       | 690        |                   |  |
| <i>Hedge accounting</i>   | (6)        |                   |  |
| Custo dos serviços prestados                                      | (300)      |                   |  |
| Depreciação e amortização (custo)                                 | (85)       |                   |  |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>300</b> |                   |  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                           |            |                   |  |
| Gerais e administrativas  | (55)       |                   |  |
| Depreciação e amortização (despesas)                              | (8)        |                   |  |
| Estimativa de perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa | -          |                   |  |
| Resultado na venda de bens  | (48)       |                   |  |
| Outras receitas (despesas)  | 4          |                   |  |
| <b>Lucro operacional</b>  | <b>192</b> |                   |  |
| Equivalência patrimonial  | 13         |                   |  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>304</b> |                   |  |
| Não recorrentes <sup>1</sup>                                      | (44)       |                   |  |
| <b>EBITDA Ajustado recorrente</b>                                 | <b>348</b> |                   |  |
| Depreciação e amortização   | 93         |                   |  |
| <b>INDICADORES</b>  |            |                   |  |
| Margem bruta (%)  | 43,8%      |                   |  |
| Margem operacional (%)  | 28,1%      |                   |  |
| Margem EBITDA Ajustado (%)  | 44,4%      |                   |  |
| Número de funcionários  | 1.839      |                   |  |

<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na tabela de cálculo do EBITDA – página 2

**São Paulo, August 13, 2025 – Ultrapar Participações S.A.** (B3: UGPA3 / NYSE: UGP, “Company” or “Ultrapar”), operating in energy, mobility, and logistics infrastructure through Ultragaz, Ipiranga, Ultracargo and Hidrovias do Brasil (B3: HBSA3), today announces its results for the second quarter of 2025.

| Net revenue      | Adjusted EBITDA <sup>1</sup>                 | Recurring Adjusted EBITDA <sup>1</sup> |
|------------------|--|--|
| R\$ 34.1 billion | R\$ 2.1 billion                              | R\$ 1.5 billion                        |
| Net income       | Cash generation from operations <sup>2</sup> | Investments                            |
| R\$ 1.2 billion  | R\$ 1.8 billion                              | R\$ 544 million                        |

The table above considers the sum of the balances of continuing and discontinued operations.

<sup>1</sup> Accounting adjustments and non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2.

<sup>2</sup> Cash generation from operations excluding the effect of the variations in trade payables – draft discount.

## Highlights

- **Continuity of good operating results** of Ultrapar.
  - **Strong operating cash generation of R\$ 1.8 billion**, of which R\$ 0.9 billion was used to reduce draft discount, due to the IOF tax burden.
  - **Hidrovias’ record results**, highlighting the favorable navigability and tariffs adjustments.
- **Advances in Hidrovias’ strategic agenda:**
  - Ultrapar became the **controlling shareholder** following the completion of the capital increase.
  - **Net debt reduction** driven by improved results and capital increase, with **capital cost optimization** following the partial buyback of the 2031 bond and the issuance of debentures.
- **Extraordinary tax credits of R\$ 0.7 billion at Ipiranga**, related to the remaining portion of historical ICMS in the PIS/COFINS calculation base.
- **Continuity of irregularities in the fuel sector**, with increased irregular imports of naphtha sold as gasoline, and non-compliance with the biodiesel blending mandate in diesel. **There were advances in combating such irregularities**, such as the implementation of a single-phase taxation of hydrated ethanol for PIS/COFINS in May, and the introduction of tax solidarity for resellers and distributors regarding unpaid ICMS in São Paulo, starting in August. Stricter RenovaBio non-compliance laws, although in effect, had limited impact due to court injunctions preventing the disclosure of sanctioned companies’ names.
- **Conclusion of the Paulínia (Opla) railway branch** during the quarter and gradual ramp-up of operations in Palmeirante starting in July 2025.
- **R\$ 1 billion fundraising at Ipiranga**, with an **average cost equivalent to 106% CDI**, below the current cost of debt.
- **Completion of the share buyback program of** 25 million shares at an average price of R\$16.64.
- Distribution of **R\$ 326 million in interim dividends**, equivalent to **R\$ 0.30 per share**.

## Considerations on the financial and operational information

The financial information presented on this document were extracted from the individual and consolidated interim financial information ("Quarterly Information") for period from April 1 to June 30, 2025, and prepared in accordance with the pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Financial Reporting and the International Accounting Standard IAS 34 issued by the International Accounting Standards Board ("IASB"), and presented in accordance with the applicable rules for Quarterly Information, issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM").

Information on Ipiranga, Ultragaz, Ultracargo and Hidrovias is presented without the elimination of intersegment transactions. Therefore, the sum of such information may not correspond to Ultrapar's consolidated information. Additionally, the financial and operational information is subject to rounding and, consequently, the total amounts presented in the tables and charts may differ from the direct numerical sum of the amounts that precede them.

Information denominated EBIT (Earnings Before Interest and Taxes on Income and Social Contribution on Net Income), EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes on Income and Social Contribution on Net Income, Depreciation and Amortization); Adjusted EBITDA and Recurring Adjusted EBITDA are presented in accordance with Resolution 156, issued by the CVM on June 23, 2022.

Adjusted EBITDA considers adjustments from usual business transactions that impact the results but do not have potential cash generation, such as the amortization of contractual assets with customers – exclusive rights, amortization the fair value adjustments of associates, and the effect of mark-to-market of energy future contracts. Regarding Recurring Adjusted EBITDA, the Company excludes exceptional or non-recurring items, providing a more accurate and consistent view of its operational performance, avoiding distortions caused by exceptional events, whether positive or negative. The calculation of EBITDA from net income is detailed in the table below.

In May 2025, the Company became the controlling shareholder of Hidrovias, as per the Material Fact disclosed to the market, consolidating its results as of that date. The effect of Hidrovias' results on Ultrapar's EBITDA in the second quarter considers 3 months of Hidrovias' results to eliminate the lag that was impacting the share of results of Ultrapar, as well as 2 months of Hidrovias' EBITDA for May and June. It is worth noting that Hidrovias announced in February 2025 the sale of the Coastal Navigation operation and the balances are presented as a discontinued operation in the financial statements. In this report we present the financial information related to Ultrapar on a consolidated basis, considering the sum of continuing and discontinued operations, unless otherwise indicated.

**R\$ million**

| ULTRAPAR   | Quarter      |              |              | Year-to-date |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2Q25         | 2Q24         | 2Q25         | 1H24         | 1H25         |
| <b>Net Income</b>  | <b>1,151</b> | <b>491</b>   | <b>363</b>   | <b>1,514</b> | <b>947</b>   |
| (+) Income and social contribution taxes                                 | 341          | 193          | 248          | 589          | 402          |
| (+) Net financial (income) expenses                                      | 31           | 206          | 180          | 211          | 489          |
| (+) Depreciation and amortization <sup>1</sup>                           | 388          | 322          | 300          | 688          | 600          |
| <b>EBITDA</b>  | <b>1,910</b> | <b>1,212</b> | <b>1,091</b> | <b>3,002</b> | <b>2,437</b> |
| <b>Accounting adjustment</b>   |              |              |              |              |              |
| (+) Amortization of contractual assets with customers – exclusive rights | 113          | 122          | 105          | 218          | 255          |
| (+) Amortization of fair value adjustments on associates' acquisition    | 0            | 2            | 0            | 1            | 2            |
| (+) MTM of energy futures contracts                                      | 42           | -            | (9)          | 33           | -            |
| (+/-) Hedge accounting   | 4            | -            | -            | 4            | -            |
| <b>Adjusted EBITDA</b>   | <b>2,070</b> | <b>1,336</b> | <b>1,188</b> | <b>3,258</b> | <b>2,693</b> |
| Ipiranga   | 1,199        | 817          | 832          | 2,031        | 1,636        |
| Ultragaz   | 442          | 414          | 393          | 835          | 815          |
| Ultracargo   | 141          | 165          | 166          | 307          | 330          |
| Hidrovias  | 323          | -            | (139)        | 185          | -            |
| Holding and other companies  |              |              |              |              |              |
| Holding  | (56)         | (53)         | (54)         | (110)        | (93)         |
| Other companies  | (12)         | (8)          | (10)         | (21)         | (11)         |
| Extraordinary expenses/provisions from divestments                       | 32           | -            | -            | 32           | 16           |
| <b>Non-recurring items that affected EBITDA</b>                          |              |              |              |              |              |
| (-) Results from disposal of assets (Ipiranga)                           | (34)         | (36)         | (5)          | (39)         | (73)         |
| (-) Credits and provisions (Ipiranga)                                    | (487)        | -            | -            | (487)        | -            |
| (-) Earn-out Stella (Ultragaz)   | -            | (17)         | -            | -            | (17)         |
| (-) Extraordinary expenses/provisions from divestments                   | (32)         | -            | -            | (32)         | (16)         |
| (-) Assets write-off and Coastal Navigation impairment (Hidrovias)       | (48)         | -            | -            | (48)         | -            |
| <b>Recurring adjusted EBITDA</b>   | <b>1,468</b> | <b>1,282</b> | <b>1,183</b> | <b>2,651</b> | <b>2,588</b> |
| Ipiranga   | 678          | 781          | 826          | 1,504        | 1,563        |
| Ultragaz   | 442          | 397          | 393          | 835          | 797          |
| Ultracargo   | 141          | 165          | 166          | 307          | 330          |
| Hidrovias  | 276          | -            | (139)        | 137          | -            |
| Holding and other companies  |              |              |              |              |              |
| Holding  | (56)         | (53)         | (54)         | (110)        | (93)         |
| Other companies  | (12)         | (8)          | (10)         | (21)         | (11)         |

<sup>1</sup> Does not include amortization of contractual assets with customers – exclusive rights

R\$ million

| ULTRAPAR                                     | Quarter      |              |              |                |                | Year-to-date |              |                |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|  | 2Q25         | 2Q24         | 1Q25         | 2Q25 x<br>2Q24 | 2Q25 x<br>1Q25 | 1H25         | 1H24         | 1H25 x<br>1H24 |
| Net revenues                                 | 34,088       | 32,344       | 33,329       | 5%             | 2%             | 67,417       | 62,740       | 7%             |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                       | <b>2,070</b> | <b>1,336</b> | <b>1,188</b> | 55%            | 74%            | <b>3,258</b> | <b>2,693</b> | 21%            |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA<sup>1</sup></b> | <b>1,468</b> | <b>1,282</b> | <b>1,183</b> | 15%            | 24%            | <b>2,651</b> | <b>2,588</b> | 2%             |
| Depreciation and amortization <sup>2</sup>   | (501)        | (446)        | (406)        | 12%            | 23%            | (907)        | (856)        | 6%             |
| Financial result                             | (31)         | (206)        | (180)        | -85%           | -83%           | (211)        | (489)        | -57%           |
| <b>Net income</b>                            | <b>1,151</b> | <b>491</b>   | <b>363</b>   | 134%           | 217%           | <b>1,514</b> | <b>947</b>   | 60%            |
| Investments                                  | 544          | 479          | 416          | 14%            | 31%            | 959          | 918          | 7%             |
| <b>Cash flow from operating activities</b>   | <b>939</b>   | <b>1,298</b> | <b>3</b>     | -28%           | n/a            | <b>942</b>   | <b>725</b>   | 30%            |

<sup>1</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2<sup>2</sup> Includes amortization of contractual assets with customers – exclusive rights and amortization of fair value adjustments on associates acquisition

**Net revenues** – Total of R\$ 34,088 million (+5% vs 2Q24), mainly driven by higher revenues from Ipiranga and Ultragaz. Compared to 1Q25, net revenue increased by 2%, due to higher revenues from Ultragaz in the period.

**Recurring Adjusted EBITDA** – Total of R\$ 1,468 million (+15% vs 2Q24 and +24% vs 1Q25), mainly by the consolidation of Hidrovias' record result and Ultragaz's better result, partially offset by Ipiranga's lower EBITDA.

**Results from the Holding and other companies** – Negative result of R\$ 36 million, driven by (i) R\$ 56 million from the Holding expenses, (ii) a negative result of R\$ 12 million from other companies, mainly due to the performance of Refinaria Riograndense, and (iii) positive net result of R\$ 32 million, driven by extraordinary reversals of provisions at Oxiteno and Extrafarma.

**Depreciation and amortization** – Total of R\$ 501 million (+12% vs 2Q24 and +23% vs 1Q25), impacted by the consolidation of Hidrovias in the result.

**Financial result** – Negative result of R\$ 31 million in 2Q25 (improvement of R\$ 175 million vs 2Q24 and R\$ 149 million vs 1Q25), reflecting the effect of the monetary adjustment of extraordinary tax credits of R\$ 344 million, in addition to the R\$ 70 million gain from Hidrovias bond repurchase below the face value, partially offset by the effect of the consolidation of Hidrovias and the increase in CDI in the period.

**Net income** – Total of R\$ 1,151 million (+134% vs 2Q24 and +217% vs 1Q25), mainly due to the stronger operating performance and the extraordinary tax credit recognition of R\$ 677 million.

**Cash flow from operating activities** – Generation of R\$ 1,848 million, of which R\$ 909 million was allocated to reduce draft discount, compared to R\$ 1,070 million in 2Q24 (R\$ 1,298 million including draft discount), mainly due to reduction in working capital, considering the reduction in diesel and gasoline prices, and the consolidation of Hidrovias.

R\$ million

| IPIRANGA  | Quarter      |              |              |                |                | Year-to-date  |               |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 2Q25         | 2Q24         | 1Q25         | 2Q25 x<br>2Q24 | 2Q25 x<br>1Q25 | 1H25          | 1S24          | 1H25 x<br>1H24 |
| <b>Total volume ('000 m<sup>3</sup>)</b>                        | <b>5,733</b> | <b>5,850</b> | <b>5,578</b> | -2%            | 3%             | <b>11,310</b> | <b>11,433</b> | -1%            |
| Diesel  | 2,925        | 3,016        | 2,775        | -3%            | 5%             | 5,700         | 5,766         | -1%            |
| Otto cycle  | 2,700        | 2,727        | 2,699        | -1%            | 0%             | 5,399         | 5,472         | -1%            |
| Others <sup>1</sup>   | 107          | 107          | 104          | 1%             | 4%             | 211           | 195           | 8%             |
| <b>Adjusted EBITDA (R\$ million)</b>                            | <b>1,199</b> | <b>817</b>   | <b>832</b>   | 47%            | 44%            | <b>2,031</b>  | <b>1,636</b>  | 24%            |
| <i>Adjusted EBITDA margin (R\$/m<sup>3</sup>)</i>               | 209          | 140          | 149          | 50%            | 40%            | 180           | 143           | 25%            |
| Non-recurring <sup>2</sup>                                      | (521)        | (36)         | (5)          | n/a            | n/a            | (527)         | (73)          | n/a            |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA (R\$ million)</b>                  | <b>678</b>   | <b>781</b>   | <b>826</b>   | -13%           | -18%           | <b>1,504</b>  | <b>1,563</b>  | -4%            |
| <i>Recurring Adjusted EBITDA margin (R\$/m<sup>3</sup>)</i>     | 118          | 133          | 148          | -11%           | -20%           | 133           | 137           | -3%            |
| <b>Recurring Adjusted LTM EBITDA (R\$ million)</b>              | <b>3,284</b> | <b>4,148</b> | <b>3,387</b> | -21%           | -3%            | <b>3,284</b>  | <b>4,148</b>  | -21%           |
| <i>Recurring Adjusted LTM EBITDA margin (R\$/m<sup>3</sup>)</i> | 140          | 177          | 144          | -21%           | -3%            | 140           | 177           | -21%           |

<sup>1</sup> Fuel oils, arla 32, kerosene, lubricants and greases<sup>2</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2

**Operational performance** – Ipiranga's volume decreased by 2% compared to 2Q24, reflecting a 3% decrease in diesel and 1% reduction in the Otto cycle. Diesel volume was impacted by: (i) irregularities in biodiesel blending, (ii) international prices under Petrobras prices until mid-June, and (iii) oversupplied market. Otto cycle volume, in turn, was mainly affected by irregular imports of naphtha sold as gasoline. Compared to 1Q25, volume was 3% higher, resulting from the typical seasonality between the periods.

**Net revenue** – Total of R\$ 30,296 million (+3% vs 2Q24), reflecting the capturing opportunities in derivatives trading operations and higher gasoline costs over the period. Compared to 1Q25, net revenue remained stable, due to higher sales volume offset by lower fuel prices.

**Cost of goods sold** – Total of R\$ 29,048 million (+4% vs 2Q24), in line with the effect observed in net revenue for the period and inventory loss due to the reduction in fuel prices. Compared to 1Q25, there was an increase of 1%, due to higher sales volume, partially offset by lower fuel costs and inventory loss compared to inventory gain in the previous quarter.

**Selling, general and administrative expenses** – Total of R\$ 773 million (-7% vs 2Q24), due to lower personnel expenses, mainly due to reduced headcount, in addition to one-off expenses in 2Q24 with move of office. Compared to 1Q25, there was an increase of 1%.

**Result from disposal of assets** – Total of R\$ 34 million in 2Q25, a decrease of R\$ 3 million compared to 2Q24, mainly due to lower sale of real estate assets. Compared to 1Q25, the result from disposal of assets increased by R\$ 28 million, mainly due to higher sales of real estate assets.

**Other operating results** – Total of R\$ 396 million (improvement of R\$ 505 million vs 2Q24 and of R\$ 500 million compared to 1Q25), mainly due to the recognition of extraordinary tax credits and lower expenses with decarbonization credits, given the lower price level.

**Recurring Adjusted EBITDA** – Total of R\$ 678 million (-13% vs 2Q24), impacted by: (i) irregularities in the fuel sector, previously mentioned, (ii) international prices under Petrobras prices until the first half of June and consequent product oversupply, and (iii) inventory loss in 2Q25 due to fuel price adjustments, (iv) partially offset by lower expenses. Compared to 1Q25, there was an 18% decrease, mainly due to fuel price adjustments and inventory loss in 2Q25, compared to inventory gains in 1Q25, partially offset by higher sales volume.

**Investments** – R\$ 218 million was invested in 2Q25, allocated to the expansion and maintenance of its service stations and franchises network and the expansion of the TRR segment, in addition to investments towards enhancing the technology platform, focusing on the replacement of Ipiranga's ERP system. Of the total invested, R\$ 112 million refers to additions to fixed and intangible assets, R\$ 133 million to contractual assets with customers (exclusivity rights), and negative R\$ 27 million of financing granted to customers, net of receipts.

R\$ million

| ULTRAGAZ   | Quarter      |              |              |                |                | Year-to-date |              |                |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|  | 2Q25         | 2Q24         | 2Q25         | 2Q25 x<br>2Q24 | 2Q25 x<br>1Q25 | 1H25         | 1S24         | 1H25 x<br>1H24 |
| <b>Total volume ('000 ton)</b>                                 | <b>432</b>   | <b>437</b>   | <b>406</b>   | -1%            | 6%             | <b>839</b>   | <b>838</b>   | 0%             |
| Bottled  | 276          | 281          | 257          | -2%            | 7%             | 533          | 534          | 0%             |
| Bulk   | 156          | 156          | 149          | 0%             | 5%             | 305          | 305          | 0%             |
| <b>Adjusted EBITDA<sup>1</sup> (R\$ million)</b>               | <b>442</b>   | <b>414</b>   | <b>393</b>   | 7%             | 13%            | <b>835</b>   | <b>815</b>   | 0%             |
| Adjusted EBITDA margin (R\$/ton)                               | 1,023        | 948          | 967          | 8%             | 6%             | 996          | 972          | 2%             |
| Non-recurring <sup>2</sup>                                     | -            | (17)         | -            | n/a            | n/a            | -            | (17)         | n/a            |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA<sup>1</sup> (R\$ million)</b>     | <b>442</b>   | <b>397</b>   | <b>393</b>   | 11%            | 13%            | <b>835</b>   | <b>797</b>   | 3%             |
| Recurring Adjusted EBITDA margin (R\$/ton)                     | 1,023        | 909          | 967          | 13%            | 6%             | 996          | 951          | 5%             |
| <b>Recurring Adjusted LTM EBITDA<sup>1</sup> (R\$ million)</b> | <b>1,725</b> | <b>1,656</b> | <b>1,679</b> | 4%             | 3%             | <b>1,725</b> | <b>1,656</b> | 4%             |
| Recurring Adjusted LTM EBITDA margin (R\$/ton)                 | 987          | 964          | 959          | 2%             | 3%             | 987          | 964          | 2%             |

<sup>1</sup> Includes contribution from the result of new energies<sup>2</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2

**Operational performance** – The volume sold by Ultragaz in 2Q25 decreased by 1% compared to 2Q24, with a 2% decrease in the bottled segment, driven by the competitive dynamics, affected by the pass through of increased costs from Petrobras auctions, while sales of the bulk segment remained stable. Compared to 1Q25, sales volume was 6% higher, reflecting the typical seasonality between the periods

**Net revenues** – Total of R\$ 3,127 million (+16% vs. 2Q24), mainly due to the pass-through of increased costs of LPG acquired from Petrobras auctions. Compared to 1Q25, net revenues increased by 9%, mainly due to higher sales volume.

**Cost of goods sold** – Total of R\$ 2,548 million (+18% vs. 2Q24), due to the rising cost of LPG acquired from auctions and the addition of costs related to the new energies segment. Compared to 1Q25, the unit cost of goods increased by 9%, due to the higher sales volume and higher freight costs.

**Selling, general and administrative expenses** – Total of R\$ 263 million (+15% vs. 2Q24), due to higher expenses with personnel (collective bargaining agreement) and non-recurring marketing expenses. Compared to 1Q25, selling, general and administrative expenses increased by 6%, mainly due to higher expenses with consultancy for efficiency gains in the bulk segment and marketing.

**Result from disposal of assets** – Negative R\$ 17 million, due to a one-off asset write-off.

**Other operating results** – Total of R\$ 1 million, representing a deterioration compared to previous periods (R\$ 19 million vs. 2Q24 and R\$ 14 million vs. 1Q25), mainly due to the reversal of the earn-out from the acquisition of Stella in prior quarters.

**Recurring Adjusted EBITDA** – Total of R\$ 442 million (+11% vs. 2Q24), reflecting a better sales mix and greater efficiency in the bulk segment and higher performance in the new energies segment, partially offset by the lower result of the bottled segment and higher expenses. Compared to 1Q25, Recurring Adjusted EBITDA increased by 13%, mainly due to higher sales volume, partially offset by higher expenses.

**Investments** – R\$ 95 million was invested this quarter, mainly directed towards the acquisition and replacement of bottles, installations for new customers in the bulk segment, and new energies, especially in biomethane segment.

R\$ million

| ULTRACARGO  | Quarter    |            |            |                |                | Year-to-date |            |                |
|---|------------|------------|------------|----------------|----------------|--------------|------------|----------------|
|   | 2Q25       | 2Q24       | 1Q25       | 2Q25 x<br>2Q24 | 2Q25 x<br>1Q25 | 1H25         | 1H24       | 1H25 x<br>1H24 |
| Installed capacity <sup>1</sup> ('000 m <sup>3</sup> )      | 1,067      | 1,067      | 1,067      | 0%             | 0%             | 1,067        | 1,067      | 0%             |
| m <sup>3</sup> sold ('000 m <sup>3</sup> )                  | 3,703      | 4,307      | 4,024      | -14%           | -8%            | 7,728        | 8,503      | -9%            |
| <b>Adjusted EBITDA (R\$ million)</b>                        | <b>141</b> | <b>165</b> | <b>166</b> | <b>-15%</b>    | <b>-15%</b>    | <b>307</b>   | <b>330</b> | <b>-7%</b>     |
| <i>Adjusted EBITDA margin (%)</i>                           | 57%        | 63%        | 61%        | -5.6 p.p.      | -4.3 p.p.      | 59%          | 63%        | -3.4 p.p.      |
| <i>Adjusted EBITDA margin (R\$/ m<sup>3</sup> capacity)</i> | 44         | 52         | 52         | -15%           | -15%           | 48           | 52         | -7%            |
| <b>Adjusted LTM EBITDA (R\$ million)</b>                    | <b>644</b> | <b>658</b> | <b>669</b> | <b>-2%</b>     | <b>-4%</b>     | <b>644</b>   | <b>658</b> | <b>-2%</b>     |
| <i>Adjusted LTM EBITDA margin (%)</i>                       | 60%        | 63%        | 62%        | -2.3 p.p.      | -1.3 p.p.      | 60%          | 63%        | -2.3 p.p.      |

<sup>1</sup> Monthly average

**Operational performance** - The average installed capacity remained stable across the periods. The m<sup>3</sup> sold decreased by 14% compared to 2Q24, mainly reflecting lower demand for storage in fuel imports, affected by the industry's process of reducing inventory handled, with lower handling in Santos and Itaqui. Compared to 1Q25, the m<sup>3</sup> sold decreased by 8%, with lower handling of chemicals in Aratu and of fuels in Itaqui, Opla and Suape, partially offset by higher fuel handling at Vila do Conde terminal.

**Net revenue** – Total of R\$ 247 million (-6% vs. 2Q24 and 9% vs. 1Q25), reflecting the effects of volume mentioned above.

**Cost of services provided** – Total of R\$ 104 million (+9% vs 2Q24), mainly due to additional costs with the start of the company's own operation in Opla, pre-operational costs in Palmeirante and maintenance. Compared to 1Q25, there was a decrease of 1% due to lower invoiced volume, partially offset by higher maintenance costs.

**Selling, general and administrative expenses** – Total of R\$ 45 million (+1% vs. 2Q24 and +7% vs. 1Q25), mainly due to higher personnel expense (collective bargaining agreement) and new business acquisitions.

**Adjusted EBITDA** – Total of R\$ 141 million (-15% vs 2Q24 and 1Q25), mainly explained by lower billed m<sup>3</sup> and initial costs and expenses related to the expansion in Paulínia (Opla) and the new terminal in Palmeirante.

**Investments** – R\$ 116 million was invested this quarter, primarily allocated to expansion projects at the terminals of Itaqui, Opla railway branch, Santos and Rondonópolis.

R\$ million

| HIDROVIAS DO BRASIL                            | Quarter      |              |              |                |                | Year-to-date |              |                |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
|  | 2Q25         | 2Q24         | 1Q25         | 2Q25 x<br>2Q24 | 2Q25 x<br>1Q25 | 1H25         | 1S24         | 1H25 x<br>1H24 |
| <b>Total volume (thousand ton)</b>             | <b>4,922</b> | <b>4,475</b> | <b>4,161</b> |                |                | <b>9,084</b> | <b>8,509</b> |                |
| North Corridor                                 | 2,204        | 2,067        | 1,867        | 7%             | 18%            | 4,071        | 4,158        | -2%            |
| South Corridor                                 | 1,416        | 1,010        | 1,085        | 40%            | 31%            | 2,501        | 1,713        | 46%            |
| Coastal Navigation                             | 872          | 1,044        | 769          | -17%           | 13%            | 1,641        | 1,933        | -15%           |
| Santos   | 431          | 353          | 440          | 22%            | -2%            | 871          | 705          | 23%            |
| <b>Adjusted EBITDA (R\$ million)</b>           | <b>304</b>   | <b>221</b>   | <b>221</b>   |                |                | <b>525</b>   | <b>387</b>   |                |
| Non-recurring <sup>1</sup>                     | 44           | 30           | 36           | 46%            | 22%            | 80           | 30           | n/a            |
| <i>Adjusted EBITDA margin (%)</i>              | <i>44%</i>   | <i>40%</i>   | <i>40%</i>   | <i>4 p.p.</i>  | <i>4 p.p.</i>  | <i>42%</i>   | <i>39%</i>   | <i>3 p.p.</i>  |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA (R\$ million)</b> | <b>348</b>   | <b>250</b>   | <b>256</b>   |                |                | <b>604</b>   | <b>417</b>   |                |
| <i>Recurring Adjusted EBITDA margin (%)</i>    | <i>50%</i>   | <i>46%</i>   | <i>46%</i>   | <i>4 p.p.</i>  | <i>4 p.p.</i>  | <i>49%</i>   | <i>42%</i>   | <i>7 p.p.</i>  |

<sup>1</sup> Non-recurring items for 2Q25 are described in the EBITDA calculation table – page 2. Regarding the comparative periods, non-recurring items can be consulted directly in the Earnings Release, on the company's website. [Results Center - Hidrovias IR](#)

The table above presents Hidrovias' full results since January 2024, as disclosed by the company's on its Investor Relations website. The figures were maintained as originally published, reflecting the complete quarterly results.

Ultrapar's consolidated figures include the consolidation of Hidrovias results for May and June 2025, in addition to the share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates of Hidrovias between May 2024 and April 2025.

**Operational performance** – Total volume increased by 10% in 2Q25 compared to 2Q24, highlighting the better performance in the South Corridor, driven by better navigation conditions (benefiting from improved rainfall patterns) and a better mix given the higher iron ore throughput, in addition to higher volume in the North Corridor. These effects were partially offset by the lower volume at Coastal Navigation. Compared to 1Q25, the volume increased by 18% with strong performance in the South, mainly reflecting better navigability, and in the North Corridor as a result of seasonal factors affecting grain transportation.

**Net operating revenue (ex-hedge accounting)** – Total of R\$ 690 million in 2Q25, an increase of 27% vs. 2Q24 and 24% vs. 1Q25, mainly driven by the higher volume and increased tariffs.

**Operating costs** – Total of R\$ 384 million in 2Q25 (+8% vs. 2Q24 and +13% vs. 1Q25). Excluding depreciation and amortization, operating costs reached R\$ 300 million in 2Q25 (+8% vs 2Q24 and +20% vs 1Q25), reflecting one-off higher costs related to the docking of a ship at Coastal Navigation and impacts related with the start of the salt operation in Santos.

**Selling, general and administrative expenses** – Total of R\$63 million in 2Q25 (-29% vs. 2Q24 and stable vs. 1Q25). Excluding depreciation and amortization, expenses reached R\$ 55 million in 2Q25 (-21% vs 2Q24 and stable vs 1Q25) due to non-recurring effects in 2Q24 related to the donation of the investment for rail shipment in Santos and additional expenses related to asset transfers in the South Corridor. Compared to 1Q25 remained stable.

**Recurring Adjusted EBITDA** – Total of R\$ 348 million (+39% vs. 2Q24 and +36% vs. 1Q25), reflecting better navigability conditions in the South Corridor, better volumes and tariffs in the North Corridor, partially offset by lower results from Coastal Navigation and Santos operations. The effect of Hidrovias on Ultrapar's EBITDA in 2Q25 was R\$ 276 million, resulting from R\$ 234 million of EBITDA for May and June (following the consolidation of control), and R\$ 42 million of share of profit of Hidrovias for the final pre-consolidation period.

**Investments** – R\$ 91 million was invested in 2Q25, reflecting the effects of the docking of HB Tucunaré in the Coastal Navigation operation, as well as modular expansion projects in the North Corridor.

For further financial and operational details of Hidrovias, visit the company's [Investor Relations website](#).

R\$ million

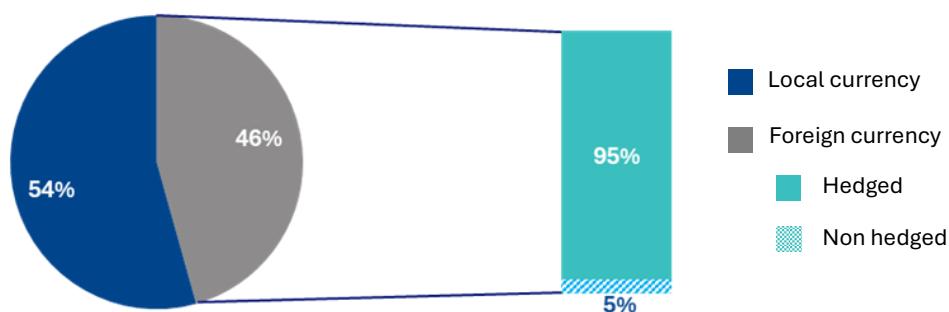
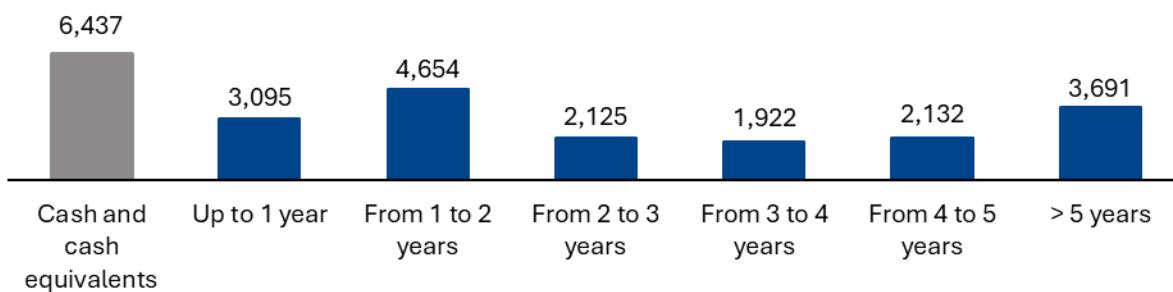
| ULTRAPAR - Indebtedness                                 | Quarter          |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
|   | 2Q25             | 2Q24             | 1Q25             |
| Cash and cash equivalents <sup>1</sup>                  | 6,437            | 7,429            | 5,994            |
| Gross debt <sup>1</sup>                                 | (17,618)         | (13,703)         | (13,556)         |
| Leases payable  | (1,749)          | (1,426)          | (1,482)          |
| Derivative financial instruments <sup>1</sup>           | 295              | -                | -                |
| <b>Net debt</b>   | <b>(12,635)</b>  | <b>(7,700)</b>   | <b>(9,044)</b>   |
| <b>Net debt/Adjusted LTM EBITDA<sup>2</sup></b>         | <b>1.9x</b>      | <b>1.2x</b>      | <b>1.7x</b>      |
| Trade payables – reverse factoring (draft discount)     | (258)            | (1,531)          | (1,167)          |
| Financial liabilities of customers (vendor)             | (122)            | (244)            | (151)            |
| Receivables from divestments (Oxiteno and Extrafarma)   | -                | 220              | -                |
| <b>Net debt + draft discount + vendor + receivables</b> | <b>(13,015)</b>  | <b>(9,256)</b>   | <b>(10,362)</b>  |
| Average gross debt duration (years)                     | 3,6              | 3,3              | 3,3              |
| <b>Average cost of gross debt</b>                       | <b>107% DI</b>   | <b>110% DI</b>   | <b>110% DI</b>   |
|   | <b>DI + 0.9%</b> | <b>DI + 1.0%</b> | <b>DI + 1.3%</b> |
| Average cash yield (% DI)                               | 99%              | 99%              | 100%             |

<sup>1</sup>In 2Q25, the “Cash and cash equivalents” and “Gross debt” lines no longer present the balance of “Derivative financial instruments”. For further information, please see note 26 of Ultraphar’s financial statements.

<sup>2</sup> Adjusted LTM EBITDA does not include extraordinary tax credits. With the consolidation of Hidrovias, Adjusted LTM EBITDA for 2Q25 includes the effect of Hidrovias’ Adjusted EBITDA for the last 12 months, excluding the effects of share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates” counted at Ultraphar.

Ultraphar ended 2Q25 with an adjusted net debt of R\$ 12,635 million (1.9x Adjusted LTM EBITDA), compared to R\$ 9,044 million in March 2025 (1.7x Adjusted LTM EBITDA). The increase in our leverage was mainly due to the R\$ 909 million reduction in draft discount, as a result of the IOF tax burden. Excluding this effect, we would maintain the same leverage level due to the strong cash generation during the quarter, despite the consolidation of Hidrovias (impact of +0.2x on leverage) and the additional acquisition of interest stake and consolidation of Hidrovias, together with Ultraphar’s share buybacks, which totaled R\$ 494 million.

### Cash and maturity profile and breakdown of the gross debt (R\$ million):



## Updates on ESG themes

### Ultrapar

In June, Ultrapar started a partnership with Fundação Estudar, one of the country's leading institutions dedicated to developing young leaders. The initiative is part of our strategy to support efforts aimed at improving the quality of education in Brazil and reflects the belief in driving transformation through investments in different ways, from basic to master's level, to generate long-term impact.

Also this quarter, the companies Ipiranga, Ultragaz, Ultracargo and Hidrovias do Brasil maintained the Gold Seal of the Brazilian GHG Protocol Program. The renewal of the seal reinforces the commitment of the group's companies to transparency and the publication of greenhouse gas (GHG) emissions inventories in the country.

### Business

Ipiranga maintained its leading position in the energy sector in the general ranking of Merco - *Monitor Empresarial de Reputação Corporativa* (Corporate Reputation Monitor), for the eighth consecutive year. In 2025, it reached 37th place in the national ranking, an increase of five positions compared to the previous year in the survey that is considered one of the main references for corporate reputation in Brazil.

For Ultragaz, the quarter was marked by several developments and achievements, highlighted by the release of the 2024 Sustainability Report and the recognition with 1st place in the Best of ESG Award, from Exame, in the oil, gas and chemical category. Furthermore, the company joined the SP Carbon Zero Commitment, an initiative of the São Paulo State Government aimed at reducing greenhouse gas emissions, reinforcing its commitment to the issue.

Ultracargo was once again recognized as one of the best companies to work for by Great Place to Work (GPTW), reinforcing its commitment to talent development and people training.

Hidrovias released its 2024 Integrated Report, detailing the main results and actions aimed at sustainability, climate resilience, and strengthening waterway transportation.

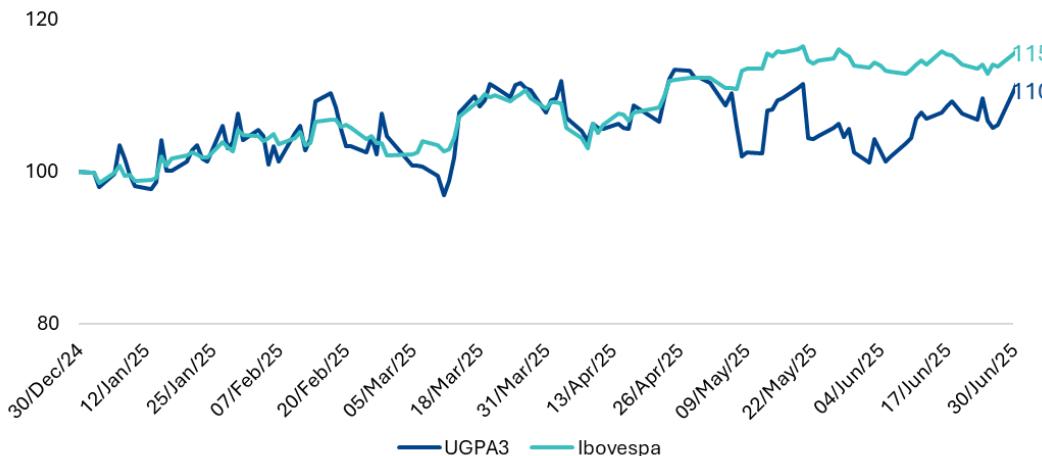
| ULTRAPAR – Capital Markets                     | Quarter          |           |           |
|--|------------------|-----------|-----------|
|  | 2Q25             | 2Q24      | 1Q25      |
| <b>Final number of shares ('000 shares)</b>    | <b>1,115,507</b> | 1,115,404 | 1,115,507 |
| <b>Market cap<sup>1</sup> (R\$ million)</b>    | <b>19,566</b>    | 24,093    | 19,086    |
| <b>B3</b>                                      |                  |           |           |
| Average daily trading volume ('000 shares)     | 5,872            | 4,297     | 6,688     |
| Average daily financial volume (R\$ thousand)  | 99,322           | 106,068   | 111,021   |
| Average share price (R\$/share)                | 16.91            | 24.68     | 16.60     |
| <b>NYSE</b>                                    |                  |           |           |
| Quantity of ADRs <sup>2</sup> ('000 ADRs)      | 67,360           | 59,223    | 66,273    |
| Average daily trading volume ('000 ADRs)       | 1,962            | 1,340     | 1,694     |
| Average daily financial volume (US\$ thousand) | 5,928            | 6,490     | 4,961     |
| Average share (US\$/ADRs)                      | 3.02             | 4.84      | 2.93      |
| <b>Total</b>                                   |                  |           |           |
| Average daily trading volume ('000 shares)     | 7,834            | 5,637     | 8,382     |
| Average daily financial volume (R\$ thousand)  | 132,869          | 139,743   | 139,841   |

<sup>1</sup>Calculated on the closing share price for the period

<sup>2</sup>1 ADR = 1 common share

The average daily trading volume of Ultrapar, considering trades on B3 and NYSE, was R\$ 133 million/day in 2Q25 (-5% vs 2Q24). Ultrapar's shares ended 2Q25 priced at R\$ 17.54 on B3, an appreciation of 1% in the quarter, while Ibovespa index appreciated by 6%. On the NYSE, Ultrapar's shares appreciated by 6%, while the Dow Jones index appreciated by 5% in the quarter. Ultrapar ended 2Q25 with a market cap of R\$ 19.6 billion.

**Evolução UGPA3 x Ibovespa  
(Base 100)**



Source: Broadcast

## 2Q25 Conference call

Ultrapar will host a conference call with analysts and investors on August 14, 2025, to comment on the Company's performance in the second quarter of 2025 and its outlook. The presentation will be available for download on the Company's website 30 minutes prior to the start.

The conference call will be broadcast via zoom and conducted in Portuguese with simultaneous translation into English. Please connect 10 minutes in advance.

### Conference call in Portuguese with simultaneous translation into English

**Time: 11:00 (BRT) / 10:00 (EDT)**

#### Access link via Zoom

Participants in Brazil and international: Click here

R\$ million

| ULTRAPAR - Balance sheet                                   | Jun 25          | Jun 25<br>Continued | Jun 25<br>Discontinued | Jun 24         | Mar 25         |
|--|-----------------|---------------------|------------------------|----------------|----------------|
| <b>ASSETS</b>  |                 |                     |                        |                |                |
| Cash and cash equivalents                                  | 2,909           | 2,897               | 12                     | 3,831          | 1,436          |
| Financial investments                                      | 1,089           | 1,088               | 1                      | 301            | 1,301          |
| Derivative instruments <sup>1</sup>                        | 157             | 157                 | -                      | -              | -              |
| Trade receivables and reseller financing                   | 4,278           | 4,233               | 45                     | 4,517          | 4,065          |
| Trade receivables - sale of subsidiaries                   | -               | -                   | -                      | 220            | -              |
| Inventories  | 4,055           | 4,039               | 17                     | 3,990          | 4,135          |
| Recoverable taxes  | 2,336           | 2,309               | 27                     | 1,666          | 2,130          |
| Energy trading futures contracts                           | 226             | 226                 | -                      | -              | 349            |
| Prepaid expenses   | 211             | 211                 | -                      | 151            | 202            |
| Contractual assets with customers – exclusive rights       | 644             | 644                 | -                      | 777            | 646            |
| Others   | 382             | 353                 | 29                     | 295            | 309            |
| Assets held for sale                                       | -               | 700                 | -                      | -              | -              |
| <b>Total current assets</b>                                | <b>16,288</b>   | <b>16,857</b>       | <b>130</b>             | <b>15,746</b>  | <b>14,574</b>  |
| Financial Investments and other financial assets           | 2,439           | 2,420               | 19                     | 3,298          | 3,256          |
| Derivative instruments <sup>1</sup>                        | 635             | 635                 | -                      | -              | -              |
| Trade receivables and reseller financing                   | 761             | 761                 | -                      | 691            | 741            |
| Deferred income and social contribution taxes              | 976             | 896                 | 80                     | 1,268          | 869            |
| Recoverable taxes  | 3,614           | 3,614               | 0                      | 2,731          | 2,763          |
| Energy trading futures contracts                           | 314             | 314                 | -                      | -              | 382            |
| Escrow deposits  | 492             | 471                 | 21                     | 1,055          | 402            |
| Prepaid expenses   | 57              | 57                  | -                      | 62             | 43             |
| Contractual assets with customers - exclusive rights       | 1,444           | 1,444               | -                      | 1,432          | 1,456          |
| Related parties  | 60              | 60                  | -                      | 47             | 52             |
| Other receivables  | 393             | 387                 | 6                      | 240            | 224            |
| Investments in subsidiaries, joint ventures and associates | 430             | 510                 | (80)                   | 1,599          | 2,025          |
| Right-of-use assets  | 1,940           | 1,940               | -                      | 1,612          | 1,644          |
| Property, plant and equipment                              | 11,943          | 11,583              | 360                    | 6,585          | 7,251          |
| Intangible assets  | 3,823           | 3,660               | 163                    | 1,975          | 2,074          |
| <b>Total non-current assets</b>                            | <b>29,321</b>   | <b>28,751</b>       | <b>569</b>             | <b>22,594</b>  | <b>23,180</b>  |
| <b>Total assets</b>  | <b>45,608</b>   | <b>45,608</b>       | <b>700</b>             | <b>38,340</b>  | <b>37,755</b>  |
| <b>Liabilities</b>   |                 |                     |                        |                |                |
| Trade payables   | 2,876           | 2,855               | 20                     | 3,127          | 2,367          |
| Trade payables - reverse factoring                         | 258             | 258                 | -                      | 1,531          | 1,167          |
| Loans, financing and debentures                            | 3,095           | 3,031               | 64                     | 3,415          | 2,582          |
| Derivative instruments <sup>1</sup>                        | 157             | 157                 | -                      | -              | -              |
| Salaries and related charges                               | 442             | 438                 | 3                      | 399            | 371            |
| Taxes payable  | 593             | 573                 | 19                     | 429            | 329            |
| Leases payable   | 376             | 376                 | -                      | 332            | 319            |
| Energy trading futures contracts                           | 176             | 176                 | -                      | -              | 285            |
| Financial liabilities of customers (vendor)                | 93              | 93                  | -                      | 135            | 102            |
| Provision for decarbonization credits                      | 56              | 56                  | -                      | 147            | 96             |
| Dividends payable  | 86              | 86                  | -                      | 52             | 48             |
| Others   | 708             | 708                 | -                      | 583            | 633            |
| Liabilities held for sale                                  | -               | 472                 | -                      | -              | -              |
| <b>Total current liabilities</b>                           | <b>8,914</b>    | <b>9,280</b>        | <b>107</b>             | <b>10,151</b>  | <b>8,299</b>   |
| Loans, financing and debentures                            | 14,523          | 14,158              | 365                    | 10,288         | 10,973         |
| Derivative instruments <sup>1</sup>                        | 295             | 295                 | -                      | -              | -              |
| Energy trading futures contracts                           | 107             | 107                 | -                      | -              | 147            |
| Provision for tax, civil and labor risks                   | 625             | 625                 | -                      | 1,252          | 602            |
| Post-employment benefits                                   | 209             | 209                 | -                      | 250            | 203            |
| Leases payable   | 1,374           | 1,374               | -                      | 1,094          | 1,163          |
| Financial liabilities of customers (vendor)                | 30              | 30                  | -                      | 109            | 49             |
| Related parties  | 4               | 4                   | -                      | 4              | 4              |
| Others   | 1,132           | 1,132               | -                      | 339            | 423            |
| <b>Total non-current liabilities</b>                       | <b>18,298</b>   | <b>17,933</b>       | <b>365</b>             | <b>13,336</b>  | <b>13,565</b>  |
| <b>Total liabilities</b>                                   | <b>27,212</b>   | <b>27,212</b>       | <b>472</b>             | <b>23,486</b>  | <b>21,864</b>  |
| <b>EQUITY</b>  |                 |                     |                        |                |                |
| Share capital  | 6,622           | 6,622               | -                      | 6,622          | 6,622          |
| Reserves   | 8,602           | 8,602               | -                      | 6,999          | 8,604          |
| Treasury shares  | (810)           | (810)               | -                      | (450)          | (711)          |
| Others   | 1,660           | 1,660               | -                      | 1,114          | 681            |
| Non-controlling interests in subsidiaries                  | 2,322           | 2,322               | -                      | 570            | 695            |
| <b>Total equity</b>  | <b>18,396</b>   | <b>18,396</b>       | <b>-</b>               | <b>14,854</b>  | <b>15,890</b>  |
| <b>Total liabilities and Equity</b>                        | <b>45,608</b>   | <b>45,608</b>       | <b>472</b>             | <b>38,340</b>  | <b>37,755</b>  |
| <i>Cash and cash equivalents</i>                           | 6,437           |                     |                        | 7,429          | 5,994          |
| <i>Gross debt</i>  | (17,618)        |                     |                        | (13,703)       | (13,556)       |
| <i>Leases payable</i>                                      | 295             |                     |                        | -              | -              |
| <i>Derivative financial instruments<sup>1</sup></i>        | (1,749)         |                     |                        | (1,426)        | (1,482)        |
| <b>Net Debt</b>  | <b>(12,635)</b> |                     |                        | <b>(7,700)</b> | <b>(9,044)</b> |

<sup>1</sup> In 2Q25, the “cash and cash equivalent” and “gross debt” lines no longer included the balance of derivative instruments

R\$ million

| ULTRAPAR – Income statement  | Quarter      |               |                  |              |              | Year-to-date |              |
|--|--------------|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2Q25         | 2Q25<br>Cont. | 2Q25<br>Descont. | 2Q24         | 1225         | 1S25         | 1S24         |
| Net revenues from sales and services   | 34,088       | 34,055        | 33               | 32,344       | 33,329       | 67,417       | 62,740       |
| Cost of products sold and services provided  | (31,933)     | (31,907)      | (26)             | (30,236)     | (31,188)     | (63,121)     | (58,571)     |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>2,155</b> | <b>2,148</b>  | <b>7</b>         | <b>2,108</b> | <b>2,142</b> | <b>4,297</b> | <b>4,169</b> |
| <b>Operating revenues (expenses)</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Selling and marketing  | (649)        | (649)         | -                | (644)        | (602)        | (1,250)      | (1,213)      |
| General and administrative   | (541)        | (539)         | (1)              | (514)        | (518)        | (1,059)      | (954)        |
| Results from disposal of assets  | (28)         | 15            | (44)             | 37           | 5            | (23)         | 74           |
| Other operating income (expenses), net   | 453          | 450           | 3                | (88)         | (87)         | 367          | (226)        |
| <b>Operating income</b>  | <b>1,391</b> | <b>1,425</b>  | <b>(35)</b>      | <b>899</b>   | <b>941</b>   | <b>2,331</b> | <b>1,850</b> |
| <b>Financial Results</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Financial income   | 648          | 644           | 3                | 281          | 177          | 824          | 441          |
| Financial expenses   | (678)        | (675)         | (3)              | (486)        | (357)        | (1,035)      | (929)        |
| <b>Total share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates</b> |              |               |                  |              |              |              |              |
| Share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates              | 41           | 41            | -                | (8)          | (149)        | (108)        | (11)         |
| Amortization of fair value adjustments on associates acquisition                   | (0)          | (0)           | -                | (2)          | (0)          | (1)          | (2)          |
| Gain (loss) on obtaining control of an affiliate                                   | 91           | 91            | -                | -            | -            | 91           | -            |
| <b>Income before taxes and social contribution taxes</b>                           | <b>1,492</b> | <b>1,526</b>  | <b>(34)</b>      | <b>684</b>   | <b>611</b>   | <b>2,103</b> | <b>1,348</b> |
| <b>Income and social contribution taxes</b>  |              |               |                  |              |              |              |              |
| Current  | (304)        | (307)         | 3                | (307)        | (164)        | (469)        | (395)        |
| Deferred   | (37)         | (47)          | 10               | 114          | (83)         | (121)        | (7)          |
| <b>Net income</b>  | <b>1,151</b> | <b>1,172</b>  | <b>(21)</b>      | <b>491</b>   | <b>363</b>   | <b>1,514</b> | <b>947</b>   |
| <b>Net income attributable to:</b>   |              |               |                  |              |              |              |              |
| Shareholders of Ultraphar  | 1,088        | 1,088         | -                | 438          | 333          | 1,421        | 869          |
| Non-controlling interests in subsidiaries  | 62           | 62            | -                | 53           | 30           | 93           | 77           |
| <b>Adjusted EBITDA</b>   | <b>2,070</b> | <b>2,097</b>  | <b>(27)</b>      | <b>1,336</b> | <b>1,188</b> | <b>3,258</b> | <b>2,693</b> |
| Non-recurring <sup>1</sup>   | (601)        | (645)         | 44               | (54)         | (5)          | (607)        | (106)        |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA</b>   | <b>1,468</b> | <b>1,452</b>  | <b>17</b>        | <b>1,282</b> | <b>1,183</b> | <b>2,651</b> | <b>2,588</b> |
| Depreciation and amortization <sup>2</sup>   | 501          | 493           | 8                | 446          | 406          | 907          | 856          |
| Total investments <sup>3</sup>   | 543          | 535           | 8                | 479          | 416          | 959          | 918          |
| MTM of energy futures contracts  | 42           | 42            | -                | -            | (9)          | 33           | -            |
| Cash flow hedge  | 4            | 4             | -                | -            | -            | 4            | -            |
| <b>Ratios</b>  |              |               |                  |              |              |              |              |
| Earnings per share (R\$)   | 0.30         |               |                  | 0.40         | 0.30         | 0.61         | 0.79         |
| Net debt / Adjusted LTM EBITDA <sup>4</sup>  | 1.9x         |               |                  | 1.2x         | 1.7x         | 1.9x         | 1.2x         |
| Gross margin (%)   | 6.3%         |               |                  | 6.5%         | 6.4%         | 6.4%         | 6.6%         |
| Operating margin (%)   | 4.1%         |               |                  | 2.8%         | 2.8%         | 3.5%         | 2.9%         |
| Adjusted EBITDA margin (%)   | 6.1%         |               |                  | 4.1%         | 3.6%         | n.a          | 4.3%         |
| Recurring Adjusted EBITDA margin (%)   | 4.3%         |               |                  | 4.0%         | 3.5%         | n.a          | 4.1%         |
| Number of employees  | 10,957       |               |                  | 10,126       | 9,209        | 10,957       | 10,126       |

<sup>1</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2<sup>2</sup> Includes amortization with contractual assets with customers – exclusive<sup>3</sup> Includes property, plant and equipment and additions to intangible assets (net of divestitures), contractual assets with customers (exclusive rights), initial direct costs of assets with right of use, contributions made to SPEs (Specific Purpose Companies), payment of grants, financing of clients, rental advances (net of receipts), acquisition of shareholdings and payments of leases<sup>4</sup> Adjusted LTM EBITDA does not include closing adjustments from the sale of Extrafarma and extraordinary tax credits

R\$ million

| ULTRAPAR – Cash flows  | year              |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | Jan - Jun<br>2025 | Jan - Jun<br>2024 |
| <b>Cash flows from operating activities</b>  |                   |                   |
| <b>Net income</b>  | <b>1,535</b>      | <b>947</b>        |
| Adjustments to reconcile net income to cash provided (consumed) by operating activities  |                   |                   |
| Share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates and amortization of fair value adjustments on associates acquisition | 108               | 13                |
| Amortization of contractual assets with customers - exclusive rights   | 219               | 255               |
| Amortization of right-of-use assets  | 172               | 150               |
| Depreciation and amortization  | 526               | 454               |
| Interest and foreign exchange rate variations  | 224               | 692               |
| Current and deferred income and social contribution taxes  | 602               | 402               |
| Gain (loss) on disposal or write-off of property, plant and equipment, intangible assets and other assets                                  | (31)              | (109)             |
| Equity instrument granted  | 7                 | 28                |
| Fair Value Result of Energy Contracts  | 34                | -                 |
| Provision for decarbonization - CBios  | 220               | 321               |
| Reevaluation of investment in associates   | (91)              | -                 |
| Other provisions and adjustments   | (10)              | 70                |
| <b>Cash flow from operating activities before changes in working capital</b>   | <b>3,514</b>      | <b>3,221</b>      |
| (Increase) decrease in assets  |                   |                   |
| Trade receivables and reseller financing   | (61)              | (243)             |
| Inventories  | 43                | 297               |
| Recoverable taxes  | (187)             | (203)             |
| Dividends received from subsidiaries, associates and joint ventures  | 2                 | 2                 |
| Other assets   | (43)              | (132)             |
| <b>Increase (decrease) in liabilities</b>  |                   |                   |
| Trade payables and trade payables - reverse factoring  | (1,518)           | (1,057)           |
| Salaries and related charges   | (89)              | (96)              |
| Taxes payable  | (2)               | (38)              |
| Income and social contribution taxes payable   | (460)             | (512)             |
| Other liabilities  | 168               | (107)             |
| Acquisition of CBios and carbon credits  | (245)             | (451)             |
| Payments of contractual assets with customers - exclusive rights   | (151)             | (196)             |
| Payment of contingencies   | (10)              | (31)              |
| Income and social contribution taxes paid  | (41)              | (136)             |
| <b>Net cash provided (consumed) by operating activities</b>  | <b>921</b>        | <b>725</b>        |
| Net cash generated (consumed) by discontinued operating activities   | 21                | -                 |
| <b>Net cash generated (consumed) by operating activities</b>   | <b>942</b>        | <b>725</b>        |
| <b>Cash flows from investing activities</b>  |                   |                   |
| Financial investments, net of redemptions  | 1,298             | (2,086)           |
| Cash provided by disposal of investments and property, plant and equipment   | (861)             | (683)             |
| Capital decrease in subsidiaries, associates and joint ventures  | 74                | 977               |
| Cash acquired in business combination  | (448)             | (1,103)           |
| Net cash consumed in the purchase of investments and other assets  | 1,156             | -                 |
| <b>Net cash provided (consumed) by investing continued activities</b>  | <b>1,218</b>      | <b>(2,896)</b>    |
| Net cash provided (consumed) by investing discontinued activities  | (8)               | -                 |
| <b>Net cash provided (consumed) by investing activities</b>  | <b>1,211</b>      | <b>(2,896)</b>    |
| <b>Cash flows from financing activities</b>  |                   |                   |
| Loans, financing and debentures  |                   |                   |
| Proceeds   | 4,686             | 2,856             |
| Repayments   | (3,981)           | (1,387)           |
| Interest and derivatives (paid) or received  | (977)             | (630)             |
| Payments of leases   |                   |                   |
| Principal  | (133)             | (139)             |
| Interest paid  | (69)              | (81)              |
| Dividends paid   | (498)             | (461)             |
| Proceeds from financial liabilities of customers   | (0)               | -                 |
| Payments of financial liabilities of customers   | (69)              | (82)              |
| Capital increase made by non-controlling shareholders and redemption of shares   | 19                | 14                |
| Share buyback for treasury   | (244)             | -                 |
| Related parties  | (5)               | (13)              |
| <b>Net cash provided (consumed) by financing continued activities</b>  | <b>(1,272)</b>    | <b>76</b>         |
| Net cash provided (consumed) by financing discontinued activities  | (13)              | -                 |
| <b>Net cash provided (consumed) by financing activities</b>  | <b>(1,285)</b>    | <b>76</b>         |
| Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents in foreign currency   | (41)              | -                 |
| <b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents continued activities</b>   | <b>826</b>        | <b>(2,095)</b>    |
| Increase (decrease) in cash and cash equivalents discontinued activities   | 0                 | -                 |
| <b>Cash and cash equivalents continued activities at the beginning of the period</b>   | <b>2,072</b>      | <b>5,926</b>      |
| Cash and cash equivalents discontinued activities at the beginning of the period   | 11                | -                 |
| <b>Cash and cash equivalents continued activities at the end of the period</b>   | <b>2,897</b>      | <b>3,831</b>      |
| Cash and cash equivalents discontinued activities at the end of the period   | 12                | -                 |
| <b>Non-cash transactions</b>   |                   |                   |
| Addition on right-to-use assets and leases payable   | 156               | 98                |
| Addition on contractual assets with customers - exclusive rights   | 24                | 28                |
| Reclassification between financial assets and investment in associates   | 7                 | 645               |
| Issuance of shares related to the subscription warrants - indemnification - Extrafarma acquisition   | -                 | 4                 |
| Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets without cash effect   | -                 | 9                 |

Starting from 1Q25, the concept of operating capital has been adjusted to reflect all balances of operational assets and liabilities from management's perspective, including primarily the balances of current and deferred income tax, with the comparative balances for 2024 being restated (previously, due to the centralized management of these items, these balances were only included in Ultrapar's consolidated view).

R\$ million

| IPIRANGA – Employed capital                          | Jun 25        | Jun 24        | Mar 25        |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Operating assets</b>                              |               |               |               |
| Trade receivables and reseller financing             | 4,041         | 4,541         | 4,087         |
| Inventories  | 3,635         | 3,784         | 3,926         |
| Taxes  | 5,080         | 3,806         | 4,192         |
| Recoverable income and social contribution taxes     | 349           | 363           | 369           |
| Judicial deposits                                    | 331           | 325           | 329           |
| Deferred income and social contribution taxes        | 566           | 820           | 593           |
| Others   | 554           | 564           | 537           |
| Contractual assets with customers - exclusive rights | 2,088         | 2,208         | 2,102         |
| Right-of-use assets (leases)                         | 835           | 845           | 884           |
| Investments  | 133           | 63            | 141           |
| Property, plant and equipment                        | 3,298         | 3,205         | 3,302         |
| Intangible   | 1,153         | 1,147         | 1,191         |
| <b>Total operating assets</b>                        | <b>22,063</b> | <b>21,670</b> | <b>21,653</b> |
| <b>Operating liabilities</b>                         |               |               |               |
| Trade payables and reverse factoring                 | 2,628         | 4,314         | 3,198         |
| Salaries and related charges                         | 192           | 205           | 195           |
| Post-employment benefits                             | 226           | 267           | 221           |
| Taxes  | 122           | 101           | 126           |
| Income and social contribution taxes payable         | 178           | 193           | 93            |
| Deferred income and social contribution taxes        | 4             | 0             | 2             |
| Provisions for tax, civil, and labor risks           | 469           | 467           | 416           |
| Leases payable                                       | 698           | 679           | 730           |
| Financial liabilities of customers (vendor)          | 122           | 244           | 151           |
| Provision for decarbonization credit                 | 56            | 147           | 96            |
| Others   | 699           | 592           | 605           |
| <b>Total operating liabilities</b>                   | <b>5,395</b>  | <b>7,210</b>  | <b>5,833</b>  |

R\$ million

| IPIRANGA – Income statement   | Quarter       | Year-to-date  |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2Q25          | 2Q24          | 1Q25          | 1H25          |
| <b>Net revenues</b>   | <b>30,296</b> | <b>29,431</b> | <b>30,234</b> | <b>60,530</b> |
| Cost of products sold and service provided                            | (29,048)      | (28,019)      | (28,806)      | (57,854)      |
| <b>Gross profit</b>   | <b>1,248</b>  | <b>1,412</b>  | <b>1,429</b>  | <b>2,677</b>  |
| <b>Operating expenses</b>   |               |               |               |               |
| Selling and marketing   | (485)         | (505)         | (452)         | (936)         |
| General and administrative  | (288)         | (325)         | (310)         | (598)         |
| Results from disposal of assets                                       | 34            | 36            | 5             | 73            |
| Other operating income (expenses), net                                | 396           | (109)         | (105)         | 291           |
| <b>Operating income</b>   | <b>904</b>    | <b>509</b>    | <b>568</b>    | <b>1,472</b>  |
| Share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates | (4)           | (1)           | (2)           | (6)           |
| <b>Adjusted EBITDA</b>  | <b>1,199</b>  | <b>817</b>    | <b>832</b>    | <b>2,031</b>  |
| Non-recurring <sup>1</sup>  | (521)         | (36)          | (5)           | (527)         |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA</b>                                      | <b>678</b>    | <b>781</b>    | <b>826</b>    | <b>1,504</b>  |
| Depreciation and amortization <sup>2</sup>                            | 299           | 309           | 266           | 565           |
| <b>RATIOS</b>   |               |               |               |               |
| Gross margin (R\$/m <sup>3</sup> )                                    | 218           | 241           | 256           | 237           |
| Operating margin(R\$/m <sup>3</sup> )                                 | 158           | 87            | 102           | 130           |
| Adjusted EBITDA margin (R\$/m <sup>3</sup> )                          | 209           | 140           | 149           | 180           |
| Recurring Adjusted EBITDA margin (R\$/m <sup>3</sup> )                | 118           | 133           | 148           | 133           |
| Number of service stations  | 5,826         | 5,876         | 5,847         | 137           |
| Number of employees   | 4,072         | 5,192         | 4,130         |               |

<sup>1</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2<sup>2</sup> Includes amortization with contractual assets with customers – exclusive rights

Starting from 1Q25, the concept of operating capital has been adjusted to reflect all balances of operational assets and liabilities from management's perspective, including primarily the balances of current and deferred income tax, with the comparative balances for 2024 being restated (previously, due to the centralized management of these items, these balances were only included in Ultrapar's consolidated view).

| R\$ million                                      |  | ULTRAGAZ – Employed capital | Jun 25       | Jun 24       | Mar 25       |
|--|--|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Operating Assets</b>                          |  |                             |              |              |              |
| Trade receivables                                |  |                             | 716          | 628          | 678          |
| Inventories                                      |  |                             | 234          | 194          | 195          |
| Taxes  |  |                             | 224          | 137          | 220          |
| Recoverable income and social contribution taxes |  |                             | 26           | 19           | 32           |
| Judicial deposits                                |  |                             | 47           | 719          | 48           |
| Deferred income and social contribution taxes    |  |                             | 89           | 204          | 80           |
| Others   |  |                             | 154          | 103          | 157          |
| Right-of-use assets (leases)                     |  |                             | 184          | 149          | 147          |
| Investments                                      |  |                             | 6            | 1            | 5            |
| Property, plant and equipment, net               |  |                             | 1,572        | 1,479        | 1,575        |
| Intangible assets, net                           |  |                             | 325          | 274          | 327          |
| <b>Total Operating Assets</b>                    |  |                             | <b>3,576</b> | <b>3,908</b> | <b>3,464</b> |
| <b>Operating Liabilities</b>                     |  |                             |              |              |              |
| Trade payables                                   |  |                             | 250          | 238          | 245          |
| Salaries and related charges                     |  |                             | 124          | 122          | 111          |
| Taxes  |  |                             | 24           | 8            | 24           |
| Income and social contribution taxes payable     |  |                             | 97           | 86           | 35           |
| Deferred income and social contribution taxes    |  |                             | 100          | -            | 117          |
| Provisions for tax, civil, and labor risks       |  |                             | 16           | 625          | 16           |
| Leases payable                                   |  |                             | 221          | 187          | 184          |
| Others   |  |                             | 144          | 186          | 199          |
| <b>Total Operating Liabilities</b>               |  |                             | <b>976</b>   | <b>1,453</b> | <b>932</b>   |

## R\$ million

| ULTRAGAZ - Income statement   | Quarter      |         |         | Year-to-date |         |
|---|--------------|---------|---------|--------------|---------|
|   | 2Q25         | 2Q24    | 1Q25    | 1H25         | 1H24    |
| <b>Net revenues</b>   | <b>3,127</b> | 2,694   | 2,863   | <b>5,990</b> | 5,194   |
| Cost of products sold and service provided                            | (2,548)      | (2,168) | (2,328) | (4,876)      | (4,153) |
| <b>Gross profit</b>   | <b>579</b>   | 526     | 536     | <b>1,114</b> | 1,041   |
| <b>Operating expenses</b>   |              |         |         |              |         |
| Selling and marketing   | (162)        | (138)   | (149)   | (312)        | (269)   |
| General and administrative  | (101)        | (90)    | (99)    | (199)        | (170)   |
| Results from disposal of assets                                       | (17)         | 1       | (0)     | (17)         | 1       |
| Other operating income (expenses), net                                | 1            | 20      | 16      | 17           | 25      |
| <b>Operating income</b>   | <b>301</b>   | 320     | 303     | <b>604</b>   | 628     |
| Share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates | 1            | 0       | 0       | 1            | 0       |
| MTM of energy futures contracts                                       | 42           | -       | (9)     | 33           | -       |
| <b>Adjusted EBITDA<sup>1</sup></b>                                    | <b>442</b>   | 414     | 393     | <b>835</b>   | 815     |
| Non-recurring <sup>2</sup>  | -            | (17)    | -       | -            | (17)    |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA<sup>1</sup></b>                          | <b>442</b>   | 397     | 393     | <b>835</b>   | 797     |
| Depreciation and amortization <sup>3</sup>                            | 99           | 94      | 98      | 197          | 187     |
| <b>RATIOS</b>   |              |         |         |              |         |
| Gross margin (R\$/m <sup>3</sup> )                                    | 1,339        | 1,206   | 1,318   | 1,329        | 1,242   |
| Operating margin(R\$/m <sup>3</sup> )                                 | 696          | 732     | 746     | 720          | 748     |
| Adjusted EBITDA margin (R\$/m <sup>3</sup> )                          | 1,023        | 948     | 967     | 996          | 972     |
| Recurring Adjusted EBITDA margin (R\$/m <sup>3</sup> )                | 1,023        | 909     | 967     | 996          | 951     |
| Number of employees   | 3,690        | 3,602   | 3,736   |              |         |

<sup>1</sup> Includes contribution from the results of new energies<sup>2</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2<sup>3</sup> Includes amortization with contractual assets with customers - exclusive rights

Starting from 1Q25, the concept of operating capital has been adjusted to reflect all balances of operational assets and liabilities from management's perspective, including primarily the balances of current and deferred income tax, with the comparative balances for 2024 being restated (previously, due to the centralized management of these items, these balances were only included in Ultrapar's consolidated view).

R\$ million

| ULTRACARGO - Employed capital                    | Jun 25       | Jun 24       | Mar 25       |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Operating Assets</b>                          |              |              |              |
| Trade receivables                                | 59           | 44           | 44           |
| Inventories                                      | 13           | 12           | 14           |
| Taxes  | 2            | 6            | 2            |
| Recoverable income and social contribution taxes | 29           | 40           | 49           |
| Judicial deposits                                | 9            | 9            | 9            |
| Deferred income and social contribution taxes    | 37           | 46           | 36           |
| Others   | 33           | 50           | 38           |
| Right-of-use assets (leases)                     | 598          | 611          | 606          |
| Investments                                      | 239          | 216          | 217          |
| Property, plant and equipment, net               | 2,375        | 1,836        | 2,296        |
| Intangible assets, net                           | 287          | 284          | 283          |
| <b>Total Operating Assets</b>                    | <b>3,680</b> | <b>3,154</b> | <b>3,592</b> |
| <b>Operating Liabilities</b>                     |              |              |              |
| Trade payables                                   | 69           | 87           | 71           |
| Salaries and related charges                     | 36           | 37           | 34           |
| Taxes  | 14           | 18           | 15           |
| Income and social contribution taxes payable     | 18           | 21           | 33           |
| Deferred income and social contribution taxes    | (0)          | -            | (0)          |
| Provisions for tax, civil, and labor risks       | 28           | 30           | 28           |
| Leases payable                                   | 548          | 552          | 560          |
| Others   | 23           | 50           | 23           |
| <b>Total Operating Liabilities</b>               | <b>736</b>   | <b>794</b>   | <b>765</b>   |

R\$ million

| ULTRACARGO - Income statement  | Quarter    |            |            | Year-to-date |            |
|--|------------|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2Q25       | 2Q24       | 1Q25       | 1H25         | 1H24       |
| <b>Net revenues</b>  | <b>247</b> | <b>264</b> | <b>271</b> | <b>517</b>   | <b>527</b> |
| Cost of service provided   | (104)      | (96)       | (103)      | (208)        | (188)      |
| <b>Gross profit</b>  | <b>142</b> | <b>168</b> | <b>167</b> | <b>310</b>   | <b>339</b> |
| <b>Operating expenses</b>  |            |            |            |              |            |
| Selling and marketing  | (2)        | (2)        | (2)        | (5)          | (6)        |
| General and administrative   | (43)       | (42)       | (40)       | (82)         | (85)       |
| Results from disposal of assets  | (0)        | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Other operating income (expenses), net   | 5          | 3          | 2          | 7            | 5          |
| <b>Operating income</b>  | <b>102</b> | <b>127</b> | <b>128</b> | <b>230</b>   | <b>254</b> |
| <b>Total share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates</b> |            |            |            |              |            |
| Share of profit (loss) of subsidiaries, joint ventures and associates              | 1          | 1          | 1          | 2            | 2          |
| Amortization of fair value adjustments on associates acquisition                   | (0)        | (2)        | (0)        | (1)          | (2)        |
| <b>Adjusted EBITDA</b>   | <b>141</b> | <b>165</b> | <b>166</b> | <b>307</b>   | <b>330</b> |
| Depreciation and amortization <sup>1</sup>   | 38         | 39         | 38         | 76           | 76         |

#### RATIOS

|                            |       |       |       |       |       |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gross margin (%)           | 57.7% | 63.7% | 61.8% | 59.9% | 64.4% |
| Operating margin(%)        | 41.4% | 48.2% | 47.2% | 44.4% | 48.2% |
| Adjusted EBITDA margin (%) | 57.1% | 62.6% | 61.4% | 59.3% | 62.7% |
| Number of employees        | 849   | 836   | 846   |       |       |

<sup>1</sup> Includes amortization of fair value adjustments on associates acquisition

The balances of Hidrovias reflect the effects of the business combination, including the fair value adjustments of assets and liabilities. The income statement includes the results for April, May, and June from Hidrovias, as disclosed to the market and available on the company's Investor Relations website.

| <b>R\$ million</b>                               |              | <b>Jun 25</b>  |
|--|--------------|----------------|
| <b>HIDROVIAS – Employed Capital</b>              |              |                |
| <b>Operating Assets</b>                          |              |                |
| Trade receivables                                | 228          |                |
| Inventories                                      | 173          |                |
| Taxes  | 17           |                |
| Recoverable income and social contribution taxes | 206          |                |
| Judicial deposits                                | 91           |                |
| Deferred income and social contribution taxes    | 132          |                |
| Others   | 250          |                |
| Right-of-use assets (leases)                     | 317          |                |
| Investments                                      | 50           |                |
| Property, plant and equipment, net               | 4,571        |                |
| Intangible assets, net                           | 1,786        |                |
| <b>Total Operating Assets</b>                    | <b>7,822</b> |                |
| <b>Operating Liabilities</b>                     |              |                |
| Trade payables                                   | 135          |                |
| Salaries and related charges                     | 58           |                |
| Taxes  | 78           |                |
| Income and social contribution taxes payable     | 59           |                |
| Deferred income and social contribution taxes    | 620          |                |
| Provisions for tax, civil, and labor risks       | 35           |                |
| Leases payable                                   | 275          |                |
| Others <sup>1</sup>                              | 132          |                |
| <b>Total Operating Liabilities</b>               | <b>1,394</b> |                |
| <b>R\$ million</b>                               |              |                |
| <b>HIDROVIAS - Income statement</b>              |              | <b>Quarter</b> |
|  |              | <b>2Q25</b>    |
| <b>Net Revenue</b>                               |              | <b>684</b>     |
| Net operating revenue                            | 690          |                |
| Hedge accounting                                 | (6)          |                |
| Operating costs                                  | (300)        |                |
| Depreciation and amortization (costs)            | (85)         |                |
| <b>Gross profit</b>                              | <b>300</b>   |                |
| <b>Operating expenses</b>                        |              |                |
| Selling and marketing                            | (55)         |                |
| General and administrative                       | (8)          |                |
| Estimate of expected losses                      | -            |                |
| Results from disposal of assets                  | (48)         |                |
| Other operating income (expenses), net           | 4            |                |
| <b>Operating income</b>                          | <b>192</b>   |                |
| Share of profit (loss)                           | 13           |                |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                           | <b>304</b>   |                |
| Non-recurring <sup>1</sup>                       | (44)         |                |
| <b>Recurring Adjusted EBITDA</b>                 | <b>348</b>   |                |
| Depreciation and amortization                    | 93           |                |
| <b>RATIOS</b>                                    |              |                |
| <i>Gross margin (%)</i>                          | 43.8%        |                |
| <i>Operating margin(%)</i>                       | 28.1%        |                |
| <i>Adjusted EBITDA margin (%)</i>                | 44.4%        |                |
| Number of employees                              | 1,839        |                |

<sup>1</sup> Non-recurring items described in the EBITDA calculation table – page 2