

ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 33.256.439/0001-39

NIRE 35.300.109.724

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local:

25 de junho de 2025, às 10h, na sede social, localizada na Av. Brigadeiro Luís Antônio, nº 1.343, 9º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, admitida também a participação via *Microsoft Teams*.

Presença:

(i) Membros do Conselho de Administração abaixo assinados; (ii) a Secretária do Conselho de Administração, a Sra. Denize Sampaio Bicudo; (iii) o Diretor Presidente da Companhia, Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; (iv) o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Alexandre Mendes Palhares; e (v) a Diretora da Companhia, Sra. Marina Guimarães Moreira Mascarenhas.

Matéria tratada e deliberação:

1. Os membros do Conselho de Administração tomaram conhecimento da proposta de reforma do regulamento do Novo Mercado submetida à audiência restrita pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), tendo sido destacados os principais pontos submetidos pela B3, o processo de votação e aprovação das mudanças, o posicionamento da Abrasca e a ampla discussão do tema pelas partes. Após análise do processo e do impacto de cada uma das propostas de alteração, os Conselheiros deliberam pelo voto de rejeitar a totalidade das propostas feitas pela B3 até a revisão das regras de votação no processo de reforma do Regulamento. Não obstante, os Conselheiros reforçam a importância da evolução do segmento do Novo Mercado e da governança corporativa e reconhecem os esforços da B3 em ampliar o diálogo com as companhias e alterar os aspectos processuais das

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
de 25 de junho de 2025)

deliberações, incluindo a regra de aprovação das reformas. O Conselho se compromete desde já a reavaliar as propostas de alteração tão logo sejam submetidas pela B3.

Observação: A deliberação foi aprovada, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração.

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

MARCOS MARINHO LUTZ – Presidente do Conselho de Administração

JORGE MARQUES DE TOLEDO CAMARGO – Vice-presidente do Conselho de Administração

FABIO VENTURELLI

FLÁVIA BUARQUE DE ALMEIDA

FRANCISCO DE SÁ NETO

JOSÉ MAURICIO PEREIRA COELHO

MARCELO FARIA DE LIMA

(Ata de reunião do Conselho de Administração da Ultrapar Participações S.A.,
de 25 de junho de 2025)

VÂNIA MARIA LIMA NEVES

DENIZE SAMPAIO BICUDO – Secretária do Conselho de Administração