

Apresentação de Resultados 2T26

Data: 14/08/2026

Horário: 14h

Instruções

Essa conferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração do Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

***Changing the Language:** to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

Aviso Legal

Bento Gonçalves, RS, 14 de Agosto de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia sobre o futuro dos negócios e, portanto, estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.

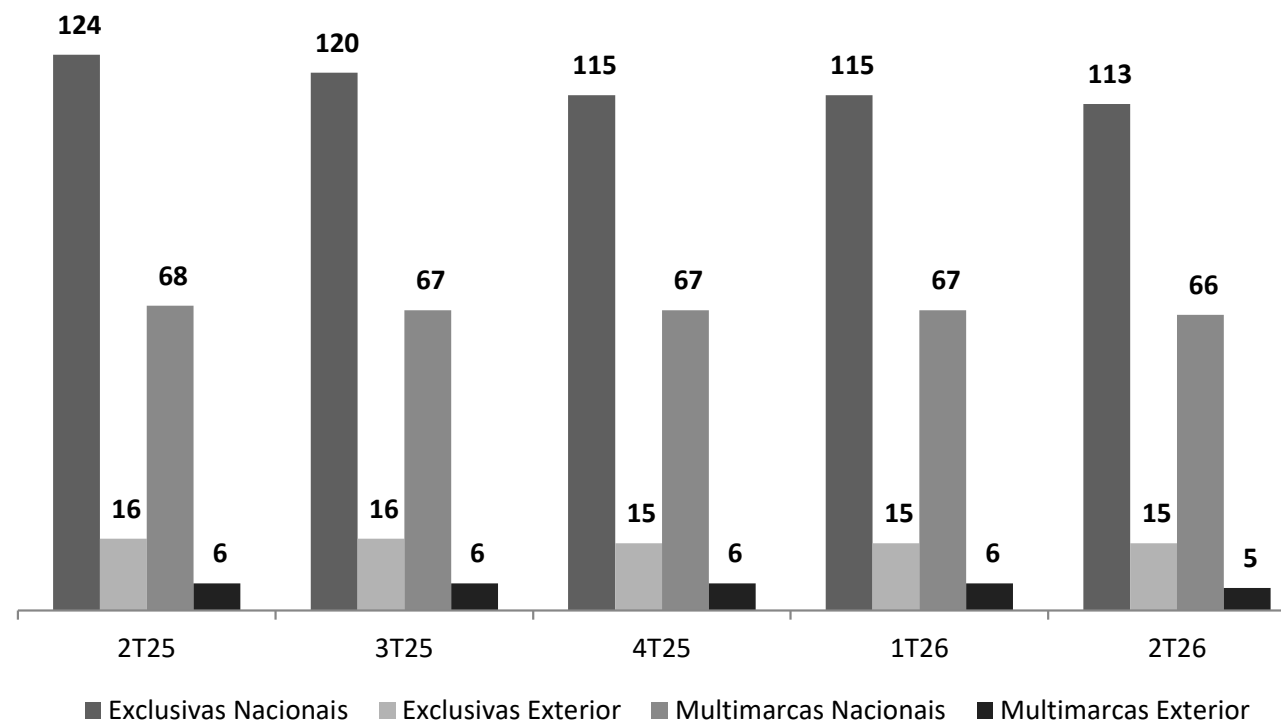
Desempenho de vendas

Faturamento Bruto ex-IPI	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Exclusivas	49.160	46.666	-5,1%	83.977	81.183	-3,3%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	20,0%	-0,8%		11,3%	10,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	16,4%	-0,7%		7,7%	-2,0%	
Multimarcas	4.954	5.084	+2,6%	10.191	9.272	-9,0%
Corporate	4.893	4.354	-11,0%	6.619	6.313	-4,6%
Mercado Externo	16.706	9.829	-41,2%	26.318	17.868	-32,1%

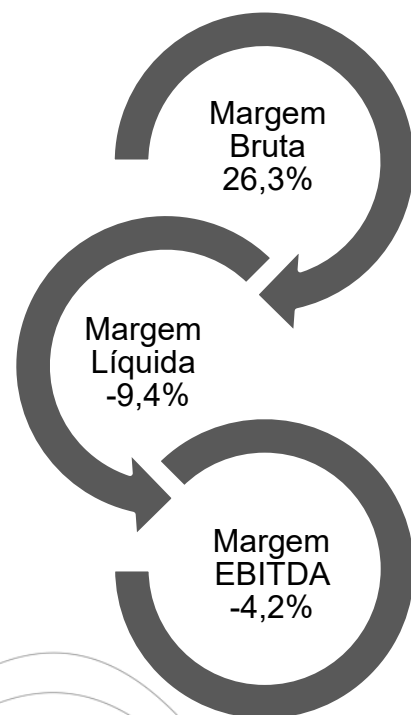
Faturamento Bruto ex-IPI	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	75.995	66.166	-12,9%	127.649	115.262	-9,7%
Δ Volume ¹	11,3%	-11,1%		2,0%	-24,4%	

¹ Obtido através do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

Unicasa – Canais de Venda e Distribuição



Sumário Executivo



Sumário Executivo	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	75.995	66.166	-12,9%	127.649	115.262	-9,7%
Receita líquida	63.614	54.595	-14,2%	106.655	95.544	-10,4%
CPV	(44.023)	(40.225)	-8,6%	(75.294)	(71.135)	-5,5%
Lucro bruto	19.591	14.370	-26,6%	31.361	24.409	-22,2%
Margem Bruta	30,8%	26,3%	-4,5 p.p.	29,4%	25,5%	-3,9 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.217)	(22.268)	+0,2%	(41.650)	(42.678)	+2,5%
Outras receitas e despesas operacionais	1.466	698	-52,4%	1.923	1.256	-34,7%
Resultado operacional	(1.160)	(7.200)	+520,7%	(8.366)	(17.013)	+103,4%
Margem Operacional	-1,8%	-13,2%	-11,4 p.p.	-7,8%	-17,8%	-10,0 p.p.
Resultado Financeiro	(789)	(498)	-36,9%	(2.006)	(966)	-51,8%
LAIR	(1.949)	(7.698)	+295,0%	(10.372)	(17.979)	+73,3%
IR/CS	(246)	2.547	-1135,4%	2.753	5.705	+107,2%
Lucro líquido	(2.195)	(5.151)	+134,7%	(7.619)	(12.274)	+61,1%
Margem Líquida	-3,5%	-9,4%	-6,0 p.p.	-7,1%	-12,8%	-5,7 p.p.
EBITDA	3.189	(2.300)	-172,1%	171	(7.206)	-4314,0%
Margem EBITDA	5,0%	-4,2%	-9,2 p.p.	0,2%	-7,5%	-7,7 p.p.
ROIC - UDM	-0,6%	-6,7%	-6,1 p.p.	-0,6%	-6,7%	-6,1 p.p.

Caixa

Fluxo de caixa	2T25	2T26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.699	653	-90,3%
Variação nos ativos e passivos	(1.049)	10.261	-1078,2%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	5.650	10.914	+93,2%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.016)	(9.574)	+19,4%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(12.096)	(5.236)	-56,7%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	682	35	-94,9%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(13.780)	(3.861)	-72,0%

1S25	1S26	Δ
5.184	(3.467)	-166,9%
14.847	22.729	+53,1%
20.031	19.262	-3,8%
(16.243)	(16.697)	+2,8%
(1.546)	(10.358)	+570,0%
1.371	340	-75,2%
3.613	(7.453)	-306,3%

Perguntas

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.



Gustavo Dall Onder
CEO

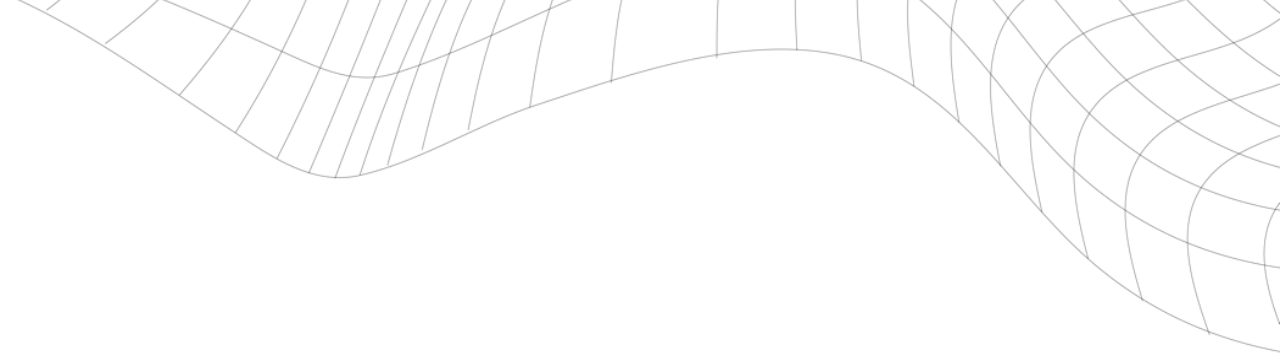
Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Relações com Investidores
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

(54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>





Results Presentation 2Q26

***Date: 08/14/2026
12:00 PM (US ET)***

Instructions

This conference will be in Portuguese, with simultaneous translation into English.

***Changing the Language:** to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.

Disclaimer

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, August 14, 2026. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3), one of the leading companies in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the second quarter of 2026. Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period of the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda. and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on the expectations of the Company's Management for the future of the business, and therefore are subject to known and unknown risks and uncertainties that could result in them not materializing or differing materially from expectations.

Sales Performance

Gross Revenue ex-IPI	2Q25	2Q26	Δ
Exclusive Dealers	49,160	46,666	-5.1%
Δ Same Stores Sales	20.0%	-0.8%	
Δ Same Stores Volume ¹	16.4%	-0.7%	
Multibrands	4,954	5,084	2.6%
Corporate	4,893	4,354	-11.0%
Exports	16,706	9,829	-41.2%

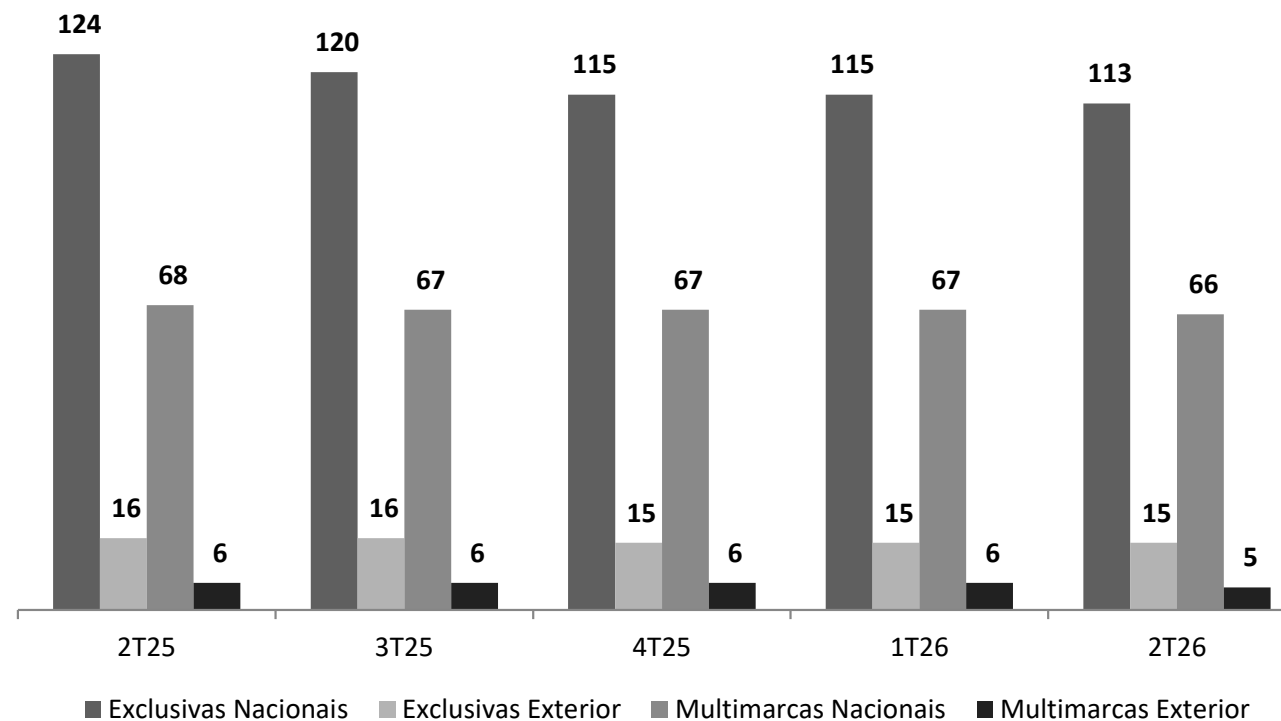
	1S25	1S26	Δ
	83,977	81,183	-3.3%
	11.3%	10.5%	
	7.7%	-2.0%	
	10,191	9,272	-9.0%
	6,619	6,313	-4.6%
	26,318	17,868	-32.1%

Gross Revenue ex-IPI	2Q25	2Q26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	75,995	66,166	-12.9%
Δ Volume ¹	11.3%	-11.1%	

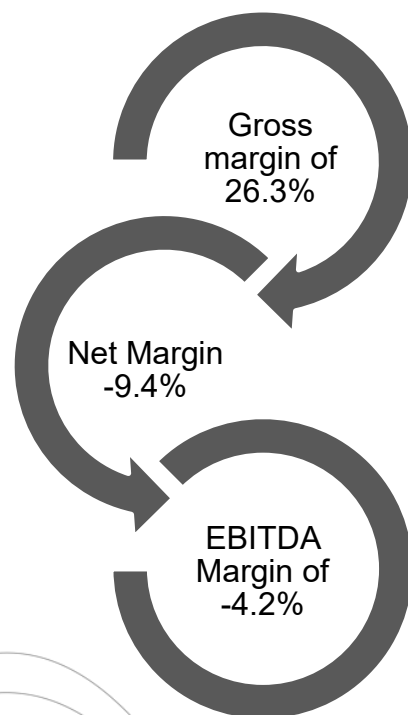
	1S25	1S26	Δ
	127,649	115,262	-9.7%
	2.0%	-24.4%	

¹ Obtained through the deflated calculation of revenue due to price increases passed on to retailers and disregarding any commercial discounts granted.

Unicasa - Sales and Distribution Channels



Executive Summary



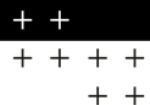
Executive Summary	2Q25	2Q26	Δ	1S25	1S26	Δ
Gross Revenue ex-IPI	75,995	66,166	-12.9%	127,649	115,262	-9.7%
Net Revenue	63,614	54,595	-14.2%	106,655	95,544	-10.4%
Cost of Goods Sold	(44,023)	(40,225)	-8.6%	(75,294)	(71,135)	-5.5%
Gross Income	19,591	14,370	-26.6%	31,361	24,409	-22.2%
Gross Margin	30.8%	26.3%	-4.5 p.p.	29.4%	25.5%	-3.9 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(22,217)	(22,268)	+0.2%	(41,650)	(42,678)	+2.5%
Other Revenues and Operating Expenses	1,466	698	-52.4%	1,923	1,256	-34.7%
Operating Income	(1,160)	(7,200)	+520.7%	(8,366)	(17,013)	+103.4%
Operating Margin	-1.8%	-13.2%	-11.4 p.p.	-7.8%	-17.8%	-10.0 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	(789)	(498)	-36.9%	(2,006)	(966)	-51.8%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	(1,949)	(7,698)	+295.0%	(10,372)	(17,979)	+73.3%
Income Tax and Social Contribution	(246)	2,547	-1135.4%	2,753	5,705	+107.2%
Net Profit	(2,195)	(5,151)	+134.7%	(7,619)	(12,274)	+61.1%
Net Margin	-3.5%	-9.4%	-6.0 p.p.	-7.1%	-12.8%	-5.7 p.p.
EBITDA	3,189	(2,300)	-172.1%	171	(7,206)	-4314.0%
EBITDA Margin	5.0%	-4.2%	-9.2 p.p.	0.2%	-7.5%	-7.7 p.p.
ROIC - LTM	-0.6%	-6.7%	-6.1 p.p.	-0.6%	-6.7%	-6.1 p.p.

Cash

Cash Flow	2Q25	2Q26	Δ	1S25	1S26	Δ
Cash Flows from Operating Activities	6.699	653	-90,3%	5.184	(3.467)	-166,9%
Changes in Assets and Liabilities	(1.049)	10.261	-1078,2%	14.847	22.729	+53,1%
Cash generated by operating activities	5.650	10.914	+93,2%	20.031	19.262	-3,8%
Cash generated by investment activities	(8.016)	(9.574)	+19,4%	(16.243)	(16.697)	+2,8%
Cash generated by financing activities	(12.096)	(5.236)	-56,7%	(1.546)	(10.358)	+570,0%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	682	35	-94,9%	1.371	340	-75,2%
Increase (decrease) in cash and financial investments	(13.780)	(3.861)	-72,0%	3.613	(7.453)	-306,3%
At the End of the Period	38.801	60.664	+56,3%	38.801	60.664	+56,3%
Cash flow and Financial Investments	(13.780)	(3.861)	-72,0%	3.613	(7.453)	-306,3%

Questions

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.



INVESTOR *Relations*

Gustavo Dall Onder
CEO

Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Investor Relations
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

+55 (54) 3455-4425

dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>

