

# ***Apresentação de Resultados 1T26***

***Data: 15/05/2026***

***Horário: 14h***

**UNICASA**

**RELAÇÕES** com Investidores

**Dell Anno**

**new**  
móveis planejados



**UNICASA** CORPORATE

# Instruções

Essa conferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

**Alteração do Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

*Changing the Language: to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

**Para fazer perguntas:** clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

## Aviso Legal

*Bento Gonçalves, RS, 15 de maio de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).*

*As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia sobre o futuro dos negócios e, portanto, estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.*

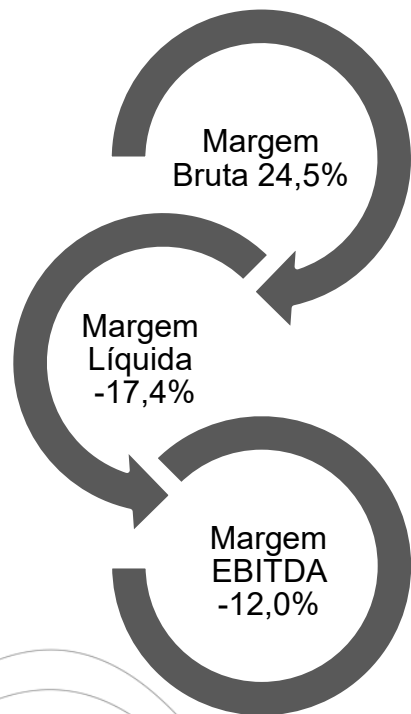
## Desempenho de vendas

Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Exclusivas	34.817	34.518	-0,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	
Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup>	-4,1%	-3,9%	
Multimarcas	5.237	4.188	-20,0%
Corporate	1.726	1.959	+13,5%
Mercado Externo	9.612	8.039	-16,4%
Outras Receitas	262	393	+49,9%

Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	51.654	49.096	-5,0%
Δ Volume <sup>1</sup>	-8,7%	-10,6%	

<sup>1</sup> Obtido através do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos

# Sumário Executivo



Sumário Executivo	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	51.654	49.096	-5,0%
<b>Receita líquida</b>	<b>43.041</b>	<b>40.949</b>	<b>-4,9%</b>
CPV	(31.271)	(30.910)	-1,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>11.770</b>	<b>10.039</b>	<b>-14,7%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>27,3%</b>	<b>24,5%</b>	<b>-2,8 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(19.433)	(20.410)	+5,0%
Outras receitas e despesas operacionais	457	558	+22,1%
<b>Resultado operacional</b>	<b>(7.206)</b>	<b>(9.813)</b>	<b>+36,2%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>-16,7%</b>	<b>-24,0%</b>	<b>-7,3 p.p.</b>
Resultado Financeiro	(1.217)	(468)	-61,5%
<b>LAIR</b>	<b>(8.423)</b>	<b>(10.281)</b>	<b>+22,1%</b>
IR/CS	2.999	3.158	+5,3%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(5.424)</b>	<b>(7.123)</b>	<b>+31,3%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>-4,8 p.p.</b>
EBITDA	(3.018)	(4.906)	+62,6%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-5,0 p.p.</b>
<b>ROIC - UDM</b>	<b>0,9%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-6,3 p.p.</b>

## Caixa

Fluxo de caixa	1T25	1T26	$\Delta$
Fluxo de caixa das atividades operacionais	(1.515)	(4.120)	+171,9%
Variação nos ativos e passivos	15.896	12.468	-21,6%
<b>Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>14.381</b>	<b>8.348</b>	<b>-42,0%</b>
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.227)	(7.123)	-13,4%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	10.550	(5.122)	-148,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	689	305	-55,7%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>17.393</b>	<b>(3.592)</b>	<b>-120,7%</b>

# Perguntas

**Para fazer perguntas:** clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

**Gustavo Dall Onder**  
CEO

**Alexandre Narvaes Figueira**  
CCO

**Guilherme Possebon de Oliveira**  
CFO, DRI



+ +  
+ + + +  
+ +

**RELAÇÕES** com  
*Investidores*

**Relações com Investidores**  
Felipe De Gasperin  
Andressa Grasseli

(54) 3455-4425

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
<http://unicasamoveis.com.br/ri>



# **Results Presentation 1Q26**

**Date: 05/15/2026  
12:00 PM (US ET)**

**UNICASA**

**RELAÇÕES** com  
*Investidores*

Dell Anno

**new**  
móveis planejados



**UNICASA** CORPORATE

# Instructions

This conference will be in Portuguese, with simultaneous translation into English.

*Changing the Language:* to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.

**To ask questions:** click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.

## Disclaimer

*Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, May 15, 2026. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3), one of the leading companies in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the first quarter of 2026. Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period of the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda. and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).*

*The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on the expectations of the Company's Management for the future of the business, and therefore are subject to known and unknown risks and uncertainties that could result in them not materializing or differing materially from expectations.*

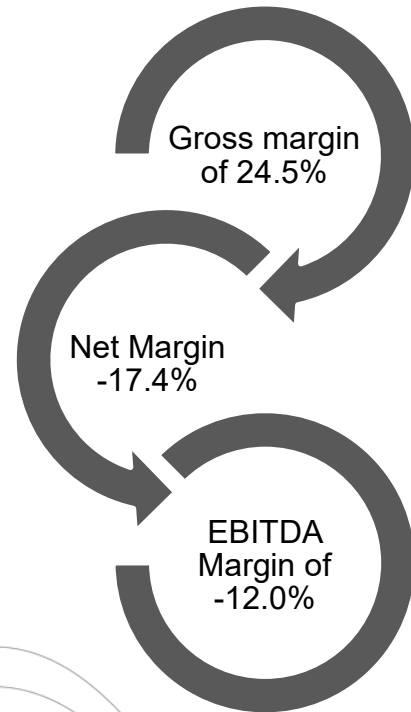
# Sales Performance

Gross Revenue ex-IPI	1Q25	1Q26	Δ
Exclusive Dealers	34,817	34,518	-0.9%
Δ Same Stores Sales	-0.4%	3.6%	
Δ Same Stores Volume <sup>1</sup>	-4.1%	-3.9%	
Multibrands	5,237	4,188	-20.0%
Corporate	1,726	1,959	13.5%
Exports	9,612	8,039	-16.4%
Other Revenues	262	393	49.9%

Gross Revenue ex-IPI	1Q25	1Q26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	51,654	49,096	-5.0%
Δ Volume <sup>1</sup>	-8.7%	-10.6%	

<sup>1</sup> Obtained through the deflated calculation of revenue due to price increases passed on to retailers and disregarding any commercial discounts granted.

# Executive Summary



Executive Summary	1Q25	1Q26	Δ
Gross Revenue ex-IPI	51,654	49,096	-5.0%
<b>Net Revenue</b>	<b>43,041</b>	<b>40,949</b>	<b>-4.9%</b>
Cost of Goods Sold	(31,271)	(30,910)	-1.2%
<b>Gross Income</b>	<b>11,770</b>	<b>10,039</b>	<b>-14.7%</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>27.3%</b>	<b>24.5%</b>	<b>-2.8 p.p.</b>
Selling and Administrative Expenses	(19,433)	(20,410)	+5.0%
Other Revenues and Operating Expenses	457	558	+22.1%
<b>Operating Income</b>	<b>(7,206)</b>	<b>(9,813)</b>	<b>+36.2%</b>
<b>Operating Margin</b>	<b>-16.7%</b>	<b>-24.0%</b>	<b>-7.3 p.p.</b>
Financial Income (Expenses) Net	(1,217)	(468)	-61.5%
<b>Operating Income before Income Tax and Social Contribution</b>	<b>(8,423)</b>	<b>(10,281)</b>	<b>+22.1%</b>
Income Tax and Social Contribution	2,999	3,158	+5.3%
<b>Net Profit</b>	<b>(5,424)</b>	<b>(7,123)</b>	<b>+31.3%</b>
<b>Net Margin</b>	<b>-12.6%</b>	<b>-17.4%</b>	<b>-4.8 p.p.</b>
EBITDA	(3,018)	(4,906)	+62.6%
<b>EBITDA Margin</b>	<b>-7.0%</b>	<b>-12.0%</b>	<b>-5.0 p.p.</b>
<b>ROIC - LTM</b>	<b>0.9%</b>	<b>-5.4%</b>	<b>-6.3 p.p.</b>

# Cash

Cash Flow	1Q25	1Q26	Δ
Cash Flows from Operating Activities	(1,515)	(4,120)	+171.9%
Changes in Assets and Liabilities	15,896	12,468	-21.6%
<b>Cash generated by operating activities</b>	<b>14,381</b>	<b>8,348</b>	<b>-42.0%</b>
Cash generated by investment activities	(8,227)	(7,123)	-13.4%
Cash generated by financing activities	10,550	(5,122)	-148.5%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	689	305	-55.7%
<b>Increase (decrease) in cash and financial investments</b>	<b>17,393</b>	<b>(3,592)</b>	<b>-120.7%</b>

# Questions

**To ask questions:** click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.



**UNICASA**

+ +  
+ + + +  
+ +

**RELAÇÕES** com  
*Investidores*

**Gustavo Dall Onder**  
CEO

**Alexandre Narvaes Figueira**  
CCO

**Guilherme Possebon de Oliveira**  
CFO, DRI

**Investor Relations**  
Felipe De Gasperin  
Andressa Grasseli

+55 (54) 3455-4425  
[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
<http://unicasamoveis.com.br/ri>

