

UCAS
B3 LISTED NM

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 14 de maio de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Receita bruta de R\$49,1 milhões (-5,0%);
- Same store sale de R\$34,5 milhões (+3,6%);
- Prejuízo operacional de R\$9,8 milhões (+36,2%);
- Geração de caixa de R\$8,3 milhões (-42,0%).

Sumário Executivo	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	51.654	49.096	-5,0%
Receita líquida	43.041	40.949	-4,9%
CPV	(31.271)	(30.910)	-1,2%
Lucro bruto	11.770	10.039	-14,7%
Margem Bruta	27,3%	24,5%	-2,8 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(19.433)	(20.410)	+5,0%
Outras receitas e despesas operacionais	457	558	+22,1%
Resultado operacional	(7.206)	(9.813)	+36,2%
Margem Operacional	-16,7%	-24,0%	-7,3 p.p.
Resultado Financeiro	(1.217)	(468)	-61,5%
LAIR	(8.423)	(10.281)	+22,1%
IR/CS	2.999	3.158	+5,3%
Lucro líquido	(5.424)	(7.123)	+31,3%
Margem Líquida	-12,6%	-17,4%	-4,8 p.p.
EBITDA	(3.018)	(4.906)	+62,6%
Margem EBITDA	-7,0%	-12,0%	-5,0 p.p.
ROIC-UDM	0,9%	-5,4%	-6,3 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Quando projetamos o primeiro trimestre de 2026, esperávamos um prejuízo menor do que o realizado. Observamos que muitas entregas de nossas lojas foram postergadas pelos clientes. Entretanto, as vendas *sell out* cresceram impulsionadas pelas ações que desenvolvemos ao longo de 2025.

A redução da receita deve-se, principalmente, ao desempenho das multimarcas e da exportação. Nessa, a redução vem do mercado norte-americano, que apresentou um desempenho de entregas abaixo do esperado. Nas nossas lojas próprias nos Estados Unidos, tivemos um crescimento de 92% nas vendas *sell out*, mesmo considerando o fechamento da loja de Orlando. Já o reconhecimento de receita dessa operação teve o mesmo comportamento das lojas exclusivas, ou seja, postergação de entregas que levaram a um recuo na receita. Já o segmento multimarcas tem sido afetado pela redução de crédito no mercado, reflexo das taxas de juros e do alto endividamento das famílias.

No segmento exclusivo, a receita manteve-se no mesmo patamar, com destaque para o crescimento de 3,6% nas lojas no critério mesmas lojas.

Nossa margem reduziu 2,8 p.p., principalmente, pela menor base de receita para diluição dos custos fixos, pelo crescimento da depreciação e pelos custos de rescisão de, aproximadamente, 10% da mão de obra direta realizada no final do trimestre.

Nas despesas operacionais, temos três impactos principais: as despesas com atendimento de clientes (+R\$1,3 milhão); as com pessoal (+R\$ 0,9 milhão) devido ao dissídio do período e ao aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias e de novos negócios; e, a redução das despesas da operação dos Estados Unidos (-R\$ 0,8 milhão) devido, principalmente, à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

Em termos de caixa, as atividades operacionais da companhia geraram R\$ 8,3 milhões, sendo que o pagamento da dívida consumiu R\$5,1 milhões e os dispêndios em CAPEX atingiram R\$ 7,1 milhões.

No dia 29 de abril de 2026, foi realizada a assembleia geral ordinária na qual o atual mandato do Conselho de Administração foi renovado para mais dois anos.

Informamos que a Companhia alcançou nota máxima de conformidade tributária no âmbito do Programa Sintonia da Receita Federal do Brasil, sendo classificada como "A+".

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 1T25x1T26⁽¹⁾.



⁽¹⁾Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Exclusivas	34.817	34.518	-0,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	-4,1%	-3,9%	
Multimarcas	5.237	4.188	-20,0%
Corporate	1.726	1.959	+13,5%
Mercado Externo	9.612	8.039	-16,4%
Outras Receitas	262	393	+49,9%
Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	51.654	49.096	-5,0%
Δ Volume ¹	-8,7%	-10,6%	

¹obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

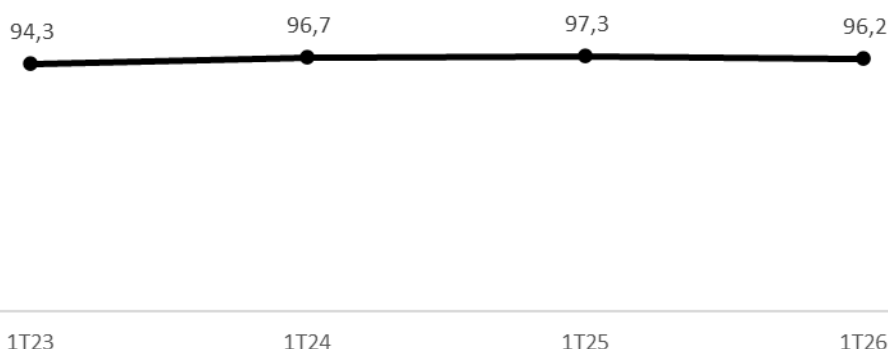
CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Δ ⁽¹⁾
Re vendas Exclusivas	142	140	136	130	130	-
Exclusivas Nacionais	126	124	120	115	115	-
Exclusivas Exterior	16	16	16	15	15	-
Re vendas Multimarcas	76	74	73	73	73	-
Multimarcas Nacionais	70	68	67	67	67	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	6	-

⁽¹⁾ Variação em relação ao 1T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', obteve queda de (1,1%). O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

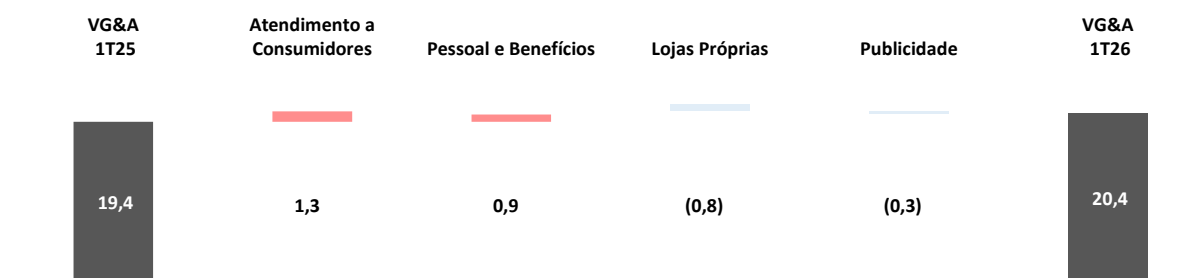


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	1T25	1T26	Δ
Total	(19.433)	(20.410)	+5,0%
Despesas com Vendas	(14.982)	(15.335)	+2,4%
% Receita Líquida	34,8%	37,4%	+2,6 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(4.451)	(5.075)	+14,0%
% Receita Líquida	10,3%	12,4%	+2,1 p.p.
VGA % Receita Líquida	45,1%	49,8%	+4,7 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 1T25 x 1T26¹.



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias e de novos negócios.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com convenções, pois no ano passado executamos a convenção de lojistas da Dell Anno.

Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	1T25	1T26	Δ
Total	457	558	+22,1%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(4)	(64)	+1500%
Prêmio Bancário	99	125	+26,3%
Outras Receitas operacionais	362	497	+37,3%
% Receita Líquida	1,1%	1,4%	+0,3 p.p.

Resultado Financeiro

O principal fator de variação no resultado financeiro foi a redução da despesa com variação cambial.

Resultado Financeiro	1T25	1T26	Δ
Resultado Financeiro Líquido	(1.217)	(468)	-61,5%
Despesas Financeiras	(3.681)	(4.057)	+10,2%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(94)	(85)	-9,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.776)	(2.415)	+36,0%
Despesas com variação cambial	(1.552)	(971)	-37,4%
Ajustes a valor presente-AVP	(111)	(374)	+236,9%
Outras despesas financeiras	(148)	(212)	+43,2%
Receitas Financeiras	2.464	3.589	+45,7%
Juros recebidos	57	57	+0,0%
Descontos obtidos	17	10	-41,2%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.117	1.898	+69,9%
Receitas com variação cambial	446	585	+31,2%
Ajuste a valor presente - AVP	635	862	+35,7%
Outras receitas financeiras	192	177	-7,8%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	1T25	1T26	Δ
Lucro Líquido do Período	(5.424)	(7.123)	+31,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.999)	(3.158)	+5,3%
Resultado Financeiro	1.217	468	-61,5%
(=) EBIT	(7.206)	(9.813)	+36,2%
Depreciação e Amortização	4.188	4.907	+17,2%
(=) EBITDA	(3.018)	(4.906)	+62,6%
Margem EBITDA	-7,0%	-12,0%	-5,0 p.p.

Fluxo de caixa

A geração de caixa oriunda das atividades operacionais atingiu R\$8,4 milhões. No trimestre, o resultado de caixa foi um consumo de R\$ 3,6 milhões, devido aos dispêndios com CAPEX e com amortização da dívida.

Fluxo de caixa	1T25	1T26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	(1.515)	(4.120)	+171,9%
Varição nos ativos e passivos	15.896	12.468	-21,6%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	14.381	8.348	-42,0%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.227)	(7.123)	-13,4%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	10.550	(5.122)	-148,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	689	305	-55,7%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	17.393	(3.592)	-120,7%
No Início do Exercício	35.188	68.117	+93,6%
No Final do Exercício	52.581	64.525	+22,7%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	17.393	(3.592)	-120,7%

Endividamento

Endividamento	31/03/2026	31/03/2025
Dívida de Curto Prazo	13.840	3.894
Dívida de Longo Prazo	119.337	81.591
Dívida Bruta	133.177	85.485
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.127	40.831
Aplicações Financeiras	37.398	11.750
Disponibilidades	64.525	52.581
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	68.652	32.904
EBITDA UDM	5.364	11.007
Dívida Líquida/EBITDA	12,80 x	2,99 x

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	Out./33	63.720	6.516	8.512	8.512	8.512	8.512	23.156
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	Ago./44	24.122	394	458	513	574	644	21.539
BNDES	Pré-fixado	5,50%	Out./30	35.380	1.851	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	Dez./30	9.955	30	2.500	2.500	2.500	2.425	-
			Total	133.177	8.791	20.217	20.272	20.333	18.869	44.695

¹ Todas as operações em moeda nacional

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	1T26	4T25	3T25	2T25	1T25
EBITDA	(4.906)	2.976	4.105	3.189	(3.018)
(-) Depreciação	4.907	4.836	4.585	4.349	4.188
(=) EBIT	(9.813)	(1.860)	(480)	(1.160)	(7.206)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	3.158	(2.227)	55	(246)	2.999
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(159)	375	(177)	(268)	(414)
(=) NOPLAT	(6.814)	(3.712)	(602)	(1.674)	(4.621)
(=) NOPLAT – UDM	(12.803)	(10.609)	(2.029)	(1.317)	1.969
Capital investido – UDM	237.789	234.834	233.008	228.898	220.614
ROIC - UDM	-5,4%	-4,5%	-0,9%	-0,6%	0,9%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	1T26	4T25	3T25	2T25	1T25
Lucro Líquido	(7.123)	(2.983)	(947)	(2.195)	(5.424)
Lucro Líquido – UDM	(13.248)	(11.549)	(2.341)	(1.203)	4.222
Patrimônio Líquido	173.041	180.413	183.135	184.099	186.424
Patrimônio Líquido – UDM	180.172	183.518	186.510	189.989	193.232
ROE - UDM	-7,4%	-6,3%	-1,3%	-0,6%	2,2%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025
Ativo Operacional	85.267	89.270	85.791	85.901	87.165
(+) Contas a Receber	23.988	26.098	26.962	24.432	24.623
(+) Contas a Receber LP	13.089	14.236	15.113	16.431	13.982
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.787	3.128	1.818	2.025	684
(+) Estoques	30.291	29.176	30.266	28.278	30.454
(+) Adiantamentos e Antecipações	440	1.023	706	544	321
(+) Empréstimos Concedidos	1.406	1.427	850	843	237
(+) Despesas Antecipadas	8.445	7.855	5.791	5.889	6.750
(+) Impostos a Recuperar	4.821	6.327	4.285	7.247	9.036
(+) Outros Ativos Circulantes	-	-	-	212	1.078
Passivo Operacional	82.284	75.100	88.015	82.122	81.649
(-) Fornecedores	8.433	8.506	14.288	11.157	16.573
(-) Obrigações Tributárias	1.570	1.393	3.741	2.229	1.068
(-) Salários e Encargos Sociais	8.205	6.742	10.839	8.726	6.803
(-) Passivos Contratuais	57.696	50.819	51.677	51.749	49.375
(-) Arrendamentos a Pagar	3.561	3.717	4.171	4.209	4.081
(-) Outros Passivos Circulantes	2.819	3.923	3.299	4.052	3.749
(=) Capital de Giro	2.983	14.170	(2.224)	3.779	5.516
Ativo operacional não circulante	260.987	257.676	257.728	254.017	249.723
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.377
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.560	6.712	8.692	8.834	9.491
(+) Impostos a Recuperar	846	1.068	98	45	-
(+) Depósitos Judiciais	468	468	468	475	474
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.188	3.347	4.120	4.225	3.527
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	242.095	241.125	237.884	233.891	229.112
(+) Intangível	2.720	2.846	4.356	4.437	4.722
Passivo operacional não circulante	22.277	24.395	25.487	25.803	25.365
(-) Outros Passivos Não Circulantes	1.049	1.183	889	457	529
(-) Arrendamentos a Pagar	15.550	17.139	19.717	21.240	20.881
(-) Provisões	5.678	6.073	4.881	4.106	3.955
(=) Capital Fixo	238.710	233.281	232.241	228.214	224.358
Total Capital Investido	241.693	247.451	230.017	231.993	229.874
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	173.041	180.413	183.135	184.099	186.424
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	-	-	10.546
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	119.337	123.077	79.143	80.789	81.591
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	13.840	12.078	7.944	5.906	3.894
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	27.127	38.944	23.297	14.181	40.831
(-) Aplicações Financeiras CP	13.924	16.484	16.908	24.620	11.750
(-) Aplicações Financeiras LP	23.474	12.689	-	-	-
(=) Financiamento Total	241.693	247.451	230.017	231.993	229.874

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	1T25	AV	1T26	AV	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPi	51.654	120,0%	49.096	119,9%	-5,0%
Mercado Interno	42.042	97,7%	41.057	100,3%	-2,3%
Exclusivas	34.817	80,9%	34.518	84,3%	-0,9%
Multimarca	5.237	12,2%	4.188	10,2%	-20,0%
Unicasa Corporate	1.726	4,0%	1.959	4,8%	+13,5%
Outras Receitas	262	0,6%	393	1,0%	+49,9%
Mercado Externo	9.612	22,3%	8.039	19,6%	-16,4%
Deduções de Vendas	(8.613)	-20,0%	(8.147)	-19,9%	-5,4%
Receita Líquida de Vendas	43.041	100,0%	40.949	100,0%	-4,9%
Custo dos Produtos Vendidos	(31.271)	-72,7%	(30.910)	-75,5%	-1,2%
Lucro Bruto	11.770	27,3%	10.039	24,5%	-14,7%
Despesas com Vendas	(14.982)	-34,8%	(15.335)	-37,4%	+2,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(4.451)	-10,3%	(5.075)	-12,4%	+14,0%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	457	1,1%	558	1,4%	+22,1%
Lucro Operacional	(7.206)	-16,7%	(9.813)	-24,0%	+36,2%
Despesas Financeiras	(3.681)	-8,6%	(4.057)	-9,9%	+10,2%
Receitas Financeiras	2.464	5,7%	3.589	8,8%	+45,7%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(8.423)	-19,6%	(10.281)	-25,1%	+22,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.999	7,0%	3.158	7,7%	+5,3%
Diferidos	2.999	7,0%	3.158	7,7%	+5,3%
Lucro Líquido	(5.424)	-12,6%	(7.123)	-17,4%	+31,3%

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
Ativo Circulante	125.080	32,1%	110.442	-11,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.831	10,5%	27.127	-33,6%
Aplicações Financeiras	11.750	3,0%	13.924	+18,5%
Contas a Receber	24.623	6,3%	23.988	-2,6%
Estoques	30.454	7,8%	30.291	-0,5%
Adiantamentos e Antecipações	321	0,1%	440	+37,1%
Empréstimos Concedidos	237	0,1%	1.406	+493,2%
Despesas Antecipadas	6.750	1,7%	8.445	+25,1%
Impostos a Recuperar	9.036	2,3%	4.821	-46,6%
Outros Ativos Circulantes	1.078	0,3%	-	-100,0%
Ativo Não Circulante	264.389	67,9%	300.337	+13,6%
Aplicações Financeiras	-	0,0%	23.474	n/a
Contas a Receber	13.982	3,6%	13.089	-6,4%
Empréstimos Concedidos	684	0,2%	2.787	+307,5%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.491	2,4%	9.560	+0,7%
Impostos a Recuperar	-	0,0%	846	n/a
Depósitos Judiciais	474	0,1%	468	-1,3%
Outros Ativos Não Circulantes	3.527	0,9%	3.188	-9,6%
Investimentos	20	0,0%	20	+0,0%
Imobilizado	229.112	58,8%	242.095	+5,7%
Intangível	4.722	1,2%	2.720	-42,4%
Total do Ativo	389.469	100%	410.779	5,5%
Passivo	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
Passivo Circulante	96.089	24,7%	96.124	+0,0%
Empréstimos e Financiamentos	3.894	1,0%	13.840	+255,4%
Fornecedores	16.573	4,3%	8.433	-49,1%
Obrigações Tributárias	1.068	0,3%	1.570	+47,0%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,7%	-	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	6.803	1,7%	8.205	+20,6%
Passivos Contratuais	49.375	12,7%	57.696	+16,9%
Outros Passivos Circulantes	3.749	1,0%	2.819	-24,8%
Arrendamentos a Pagar	4.081	1,0%	3.561	-12,7%
Passivo Não Circulante	106.956	27,5%	141.614	+32,4%
Empréstimos e Financiamentos	81.591	20,9%	119.337	+46,3%
Provisões	3.955	1,0%	5.678	+43,6%
Outros Passivos não Circulantes	529	0,1%	1.049	+98,3%
Arrendamentos a Pagar	20.881	5,4%	15.550	-25,5%
Patrimônio Líquido	186.424	47,9%	173.041	-7,2%
Capital Social	147.000	37,7%	147.000	+0,0%
Reservas de Capital	-	0,0%	-	n/a
Reservas de Lucros	43.732	11,2%	32.183	-26,4%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.116	0,3%	981	-12,1%
Dividendos Adicionais Propostos	-	0,0%	-	n/a
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	(5.424)	-1,4%	(7.123)	+31,3%
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	389.469	100%	410.779	+5,5%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	1T25	1T26	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	(5.424)	(7.123)	+31,3%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades			
Depreciações e Amortizações	4.188	4.907	+17,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.999)	(3.158)	+5,3%
Variação Cambial	1.192	313	-73,7%
Juros sobre Empréstimos	1.776	2.461	+38,6%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(223)	(395)	+77,1%
Provisão para Obsolescência	354	(558)	-257,6%
Provisão para Devedores Duvidosos	(15)	291	-2040,0%
Outras provisões	(368)	(923)	+150,8%
Baixas do Ativo Imobilizado	4	65	+1525%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	(1.515)	(4.120)	+171,9%
Variação nos Ativos e Passivos			
Contas a Receber de Clientes	(258)	2.538	-1083,7%
Estoques	(4.804)	(558)	-88,4%
Impostos a Recuperar	2.001	1.728	-13,6%
Empréstimos Concedidos	167	362	+116,8%
Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	(877)	152	-117,3%
Fornecedores	8.105	42	-99,5%
Passivos Contratuais	11.111	6.877	-38,1%
Obrigações Tributárias	(1.438)	177	-112,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	1.889	1.150	-39,1%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	14.381	8.348	-42,0%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento			
Aplicações Financeiras	13.097	(8.225)	-162,8%
Em Imobilizado	(8.152)	(7.090)	-13,0%
Em Intangível	(75)	(33)	-56,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	4.870	(15.348)	-415,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento			
Empréstimos tomados	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(903)	(4.439)	+391,6%
Pagamento de arrendamento	(751)	(683)	-9,1%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	10.550	(5.122)	-148,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	689	305	-55,7%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	30.490	(11.817)	-138,8%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa			
No Início do Exercício	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	40.831	27.127	-33,6%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	30.490	(11.817)	-138,8%

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPÍ E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPÍ	1T25	1T26	2T24	2T25	3T24	3T25	4T24	4T25	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPÍ	51.654	49.096	66.383	75.995	69.539	78.865	77.060	78.845	268.809	285.359
Mercado Interno	42.042	41.057	51.597	59.289	54.249	61.500	64.206	65.580	215.266	228.411
Exclusivas	34.817	34.518	43.081	49.160	45.230	49.630	55.809	54.983	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	5.759	4.954	5.439	6.170	6.030	7.125	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	2.519	4.893	3.190	4.998	2.110	3.082	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	238	282	390	702	257	389	1.078	1.635
Mercado Externo	9.612	8.039	14.786	16.706	15.290	17.365	12.854	13.265	53.543	56.948
Informações Adicionais	1T25	1T26	2T24	2T25	3T24	3T25	4T24	4T25	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	11,6%	20,0%	-0,1%	15,0%	21,9%	4,0%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-3,9%	12,6%	16,4%	-4,8%	15,0%	17,3%	-1,5%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-10,6%	-3,4%	11,3%	-12,0%	14,9%	5,8%	-5,6%	-7,0%	1,6%

UCAS
B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Investor Relations

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO and IRO

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, May 14, 2026. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3: BZ, Reuters: UCAS3.SA), one of the leaders in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the first quarter of 2026 (1Q26). Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda and Unicasa Holding, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Period highlights

- Gross revenue of R\$ 491.1 million (-5.0%);
- Same Store Sales of R\$ 34.5 million (+3.6%);
- Operating loss of R\$ 9.8 million (+36.2%);
- Cash generation of R\$ 8.3 million (-42.0%).

Executive Summary	1Q25	1Q26	Δ
Gross Revenue ex-IPI	51,654	49,096	-5.0%
Net Revenue	43,041	40,949	-4.9%
Cost of Goods Sold	(31,271)	(30,910)	-1.2%
Gross Income	11,770	10,039	-14.7%
Gross Margin	27.3%	24.5%	-2.8 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(19,433)	(20,410)	+5.0%
Other Revenues and Operating Expenses	457	558	+22.1%
Operating Income	(7,206)	(9,813)	+36.2%
Operating Margin	-16.7%	-24.0%	-7.3 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	(1,217)	(468)	-61.5%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	(8,423)	(10,281)	+22.1%
Income Tax and Social Contribution	2,999	3,158	+5.3%
Net Profit	(5,424)	(7,123)	+31.3%
Net Margin	-12.6%	-17.4%	-4.8 p.p.
EBITDA	(3,018)	(4,906)	+62.6%
EBITDA Margin	-7.0%	-12.0%	-5.0 p.p.
ROIC - LTM	0.9%	-5.4%	-6.3 p.p.

Disclaimer: The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, industry and international markets, and are subject to known and unknown risks and uncertainties, which can cause such expectations to not materialize or cause actual results to differ materially from those expected and, therefore, are subject to change without prior notice.

Dear Shareholders,

When we projected the first quarter of 2026, we expected a smaller loss than the one reported. We noted that customers deferred many of the deliveries from our stores. However, sell-out sales grew, driven by the initiatives we implemented throughout 2025.

The decline in revenue is mainly due to the performance of multibrand stores and exports. In this case, the decline comes from the North American market, which delivered below expectations. In our own stores in the United States, we saw 92% growth in sell-out sales, even taking into account the closure of the Orlando store. Revenue recognition for this operation followed the same pattern as our exclusive stores, with delivery postponements resulting in lower revenue. The multibrand segment has been affected by tighter credit conditions in the market, reflecting interest rates and households' high levels of debt.

In the exclusive stores segment, revenue remained at the same level, with a notable 3.6% increase in same-store sales.

Our margin decreased by 2.8 p.p., mainly due to the lower revenue base for absorbing fixed costs, the increase in depreciation, and severance costs related to approximately 10% of direct labor, incurred at the end of the quarter.

In operating expenses, there are three main impacts: contingency expenses (+R\$1.3 million), personnel expenses (+R\$1.1 million) due to the wage agreement during the period and a one-off increase in headcount in the dealer support areas, and a reduction in U.S. operating expenses (-R\$1.4 million), mainly due to the closure of the Orlando store.

In terms of cash, the company's operating activities generated R\$8.3 million, debt repayment consumed R\$5.1 million, and capital expenditures totaled R\$7.1 million.

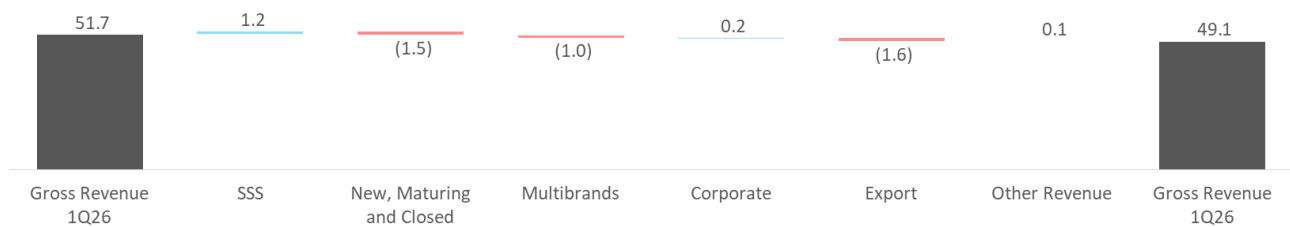
On April 29, the Annual Shareholders Meeting was held, at which the current term of the Board of Directors was extended for another two years.

We inform you that the Company achieved the highest tax compliance score under the Brazilian Federal Revenue Service's *Sintonia* Program, being classified as "A+".

We thank our shareholders, dealers, employees, suppliers, and other stakeholders for the conclusion of another quarter.

SALES PERFORMANCE

The following chart shows the evolution of revenue between 1Q25 and 1Q26⁽¹⁾.



⁽¹⁾In million.

The following table shows the breakdown of the company revenue.

Gross Revenue ex-IPI	1Q25	1Q26	Δ
Exclusive Dealers	34,817	34,518	-0.9%
Δ Same Stores Sales	-0.4%	3.6%	
Δ Same Stores Volume ¹	-4.1%	-3.9%	
Multibrands	5,237	4,188	-20.0%
Corporate	1,726	1,959	13.5%
Exports	9,612	8,039	-16.4%
Other Revenues	262	393	49.9%
Gross Revenue ex-IPI	1Q25	1Q26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	51,654	49,096	-5.0%
Δ Volume ¹	-8.7%	-10.6%	

¹Obtained by deflating revenue by price increases passed on to dealers and excluding the discounts granted.

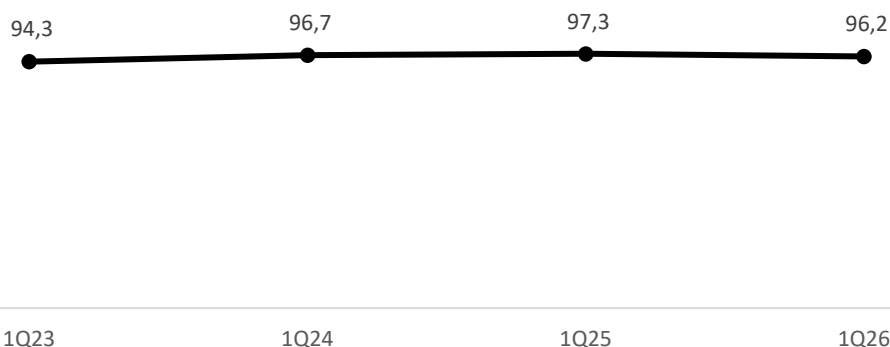
SALES AND DISTRIBUTION CHANNELS

Below is the evolution of our distribution network.

Period	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Δ ⁽¹⁾
Exclusive Dealers	142	140	136	130	130	-
National Exclusive	126	124	120	115	115	-
Export Exclusive	16	16	16	15	15	-
Multibrands	76	74	73	73	73	-
National Multibrands	70	68	67	67	67	-
Export Multibrands	6	6	6	6	6	-

(1) Variation compared to 1Q26

Average productivity of exclusive stores in Brazil, on a same-store basis, declined by 1.1%. The following chart shows productivity by quarter.



FINANCIAL PERFORMANCE

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

Selling General and Administrative Expenses	1Q25	1Q26	Δ
Total	(19,433)	(20,410)	+5.0%
Selling Expenses	(14,982)	(15,335)	+2.4%
% of Net Revenue	34.8%	37.4%	+2.6 p.p.
Administrative Expenses	(4,451)	(5,075)	+14.0%
% of Net Revenue	10.3%	12.4%	+2.1 p.p.
SG&A % of Net Revenue	45.1%	49.8%	+4.7 p.p.

The following chart shows the changes in Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses between 1Q25 and 1Q26¹:



⁽¹⁾In million.

Contingency expenses refer to serving customers from closed stores and include merchandise, freight, assembly, refunds due to contract cancellations, and court costs. Most of this quarter’s expenses stem from a single store closure.

Personnel expenses increased due to headcount expansion in the support areas for commercial operations and dealers, as well as the wage adjustment for the period.

The reduction in expenses in the operation of our own stores in the United States occurred mainly due to headcount reductions from the Orlando store closure.

Advertising expenses decreased primarily in consulting services and lower convention spending, as we held the Dell Anno dealers' convention last year.

Other Operating Income and Expenses

Other Operating Income and Expenses	1Q25	1Q26	Δ
Total	457	558	22.1%
Result from the sale of assets held for sale and of property, plant and equipment	(4)	(64)	1500.0%
Bank Premium	99	125	26.3%
Trademark Rights	-	-	n/a
Other Operating Income	362	497	37.3%
% of Net Revenue	1.1%	1.4%	0.3 p.p.

Financial Result

The main factors of variation were the foreign exchange fluctuation and the financial expense arising from the interest on the debt.

Financial Result	1Q25	1Q26	Δ
Net Financial Result	(1,217)	(468)	-61.5%
Financial Expenses	(3,681)	(4,057)	+10.2%
IOF charge and bank fees	(94)	(85)	-9.6%
Loans and financing expenses	(1,776)	(2,415)	+36.0%
Exchange variation expenses	(1,552)	(971)	-37.4%
Present value adjustment - AVP	(111)	(374)	+236.9%
Other financial expenses	(148)	(212)	+43.2%
Financial Income	2,464	3,589	+45.7%
Interest income	57	57	+0.0%
Discounts	17	10	-41.2%
Yield from short-term investments	1,117	1,898	+69.9%
Exchange variation income	446	585	+31.2%
Present value adjustment - AVP	635	862	+35.7%
Other financial income	192	177	-7.8%

EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA	1Q25	1Q26	Δ
Net Income for the Period	(5,424)	(7,123)	+31.3%
Income Tax and Social Contribution	(2,999)	(3,158)	+5.3%
Financial Result	1,217	468	-61.5%
EBIT	(7,206)	(9,813)	+36.2%
Depreciation and Amortization	4,188	4,907	+17.2%
EBITDA	(3,018)	(4,906)	+62.6%
EBITDA Margin	-7.0%	-12.0%	-5.0 p.p.

Cash Flow

Cash generation from operating activities reached R\$8.4 million. In the quarter, cash flow was a use of R\$3.6 million, driven by capital expenditures and debt amortization.

Cash Flow	1Q25	1Q26	Δ
Cash Flows from Operating Activities	(1,515)	(4,120)	+171.9%
Changes in Assets and Liabilities	15,896	12,468	-21.6%
Cash generated by operating activities	14,381	8,348	-42.0%
Cash generated by investment activities	(8,227)	(7,123)	-13.4%
Cash generated by financing activities	10,550	(5,122)	-148.5%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	689	305	-55.7%
Increase (decrease) in cash and financial investments	17,393	(3,592)	-120.7%

Debt

Debt	31/03/2026	31/03/2025
Short Term Debt	13,840	3,894
Long Term Debt	119,337	81,591
Gross Debt	133,177	85,485
Cash and Cash Equivalents	27,127	40,831
Financial Investments	37,398	11,750
Availabilities	64,525	52,581
Net Debt/ (Cash Surplus)	68,652	32,904
EBITIDA LTM	5,364	11,007
Net Debt/EBITDA	12.80 x	2.99 x

Loans					Amortization Schedule					
Operation ¹	Indexer	Interest Rate (a.a.)	Final Due Date	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 until maturity
FINEP	TR+	3.30%	oct/33	63,720	6,516	8,512	8,512	8,512	8,512	23,156
Commercial Note	IPCA+	12.01%	aug/44	24,122	394	458	513	574	644	21,539
BNDES	Pré-fixado	5.50%	oct/30	35,380	1,851	8,747	8,747	8,747	7,288	-
BRDE	IPCA+	4.00%	dec/30	9,955	30	2,500	2,500	2,500	2,425	-
			Total	133,177	8,791	20,217	20,272	20,333	18,869	44,695

¹ All operations in national currency

Return on Invested Capital (ROIC) and Return on Equity (ROE) in the last twelve months (LTM)

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes)	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
(=) EBITDA	(4,906)	2,976	4,105	3,189	(3,018)
Depreciation	4,907	4,836	4,585	4,349	4,188
(=) EBIT	(9,813)	(1,860)	(480)	(1,160)	(7,206)
Income Tax and Social Contribution	3,158	(2,227)	55	(246)	2,999
Financial Result Income Tax Reversal	(159)	375	(177)	(268)	(414)
(=) Operating Net Income (NOPLAT)	(6,814)	(3,712)	(602)	(1,674)	(4,621)
(=) Operating Net Income (NOPLAT) - Last Twelve Months	(12,803)	(10,609)	(2,029)	(1,317)	1,969
ROIC (Return on Invested Capital)	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
Invested Capital - LTM	237,789	234,834	233,008	228,898	220,614
ROIC - LTM	-5.4%	-4.5%	-0.9%	-0.6%	0.9%
ROE (Return on Equity)	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
Net Profit	(7,123)	(2,983)	(947)	(2,195)	(5,424)
Net Profit - Last Twelve Months	(13,248)	(11,549)	(2,341)	(1,203)	4,222
Shareholders' equity	173,041	180,413	183,135	184,099	186,424
Shareholders' equity - Last Twelve Months	180,172	183,518	186,510	189,989	193,232
ROE - LTM	-7.4%	-6.3%	-1.3%	-0.6%	2.2%

ANNEX I – WORKING CAPITAL AND CAPITAL INVESTED

Invested Capital	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025
Operational Assets	85,267	89,270	85,791	85,901	87,165
(+) Trade Accounts Receivable	23,988	26,098	26,962	24,432	24,623
(+) Long Term Trade Accounts Receivable	13,089	14,236	15,113	16,431	13,982
(+) Long Term Loans Granted	2,787	3,128	1,818	2,025	684
(+) Inventories	30,291	29,176	30,266	28,278	30,454
(+) Advances to Suppliers	440	1,023	706	544	321
(+) Loans Granted	1,406	1,427	850	843	237
(+) Prepaid Expenses	8,445	7,855	5,791	5,889	6,750
(+) Recoverable Taxes	4,821	6,327	4,285	7,247	9,036
(+) Other Assets	-	-	-	212	1,078
Operational Liabilities	82,284	75,100	88,015	82,122	81,649
(-) Suppliers	8,433	8,506	14,288	11,157	16,573
(-) Tax Liabilities	1,570	1,393	3,741	2,229	1,068
(-) Payroll and Related Charges	8,205	6,742	10,839	8,726	6,803
(-) Advances from Customers	57,696	50,819	51,677	51,749	49,375
(-) Leases Payable	3,561	3,717	4,171	4,209	4,081
(-) Other Liabilities	2,819	3,923	3,299	4,052	3,749
(=) Working Capital	2,983	14,170	(2,224)	3,779	5,516
Non-current Operating Assets	260,987	257,676	257,728	254,017	249,723
(+) Assets Held for Sale	2,090	2,090	2,090	2,090	2,377
(+) Deferred Income and Social Contribution Taxes	9,560	6,712	8,692	8,834	9,491
(+) Recoverable Taxes	846	1,068	98	45	-
(+) Judicial Deposits	468	468	468	475	474
(+) Other Assets	3,188	3,347	4,120	4,225	3,527
(+) Investments	20	20	20	20	20
(+) Property, Plant and Equipment	242,095	241,125	237,884	233,891	229,112
(+) Intangible Assets	2,720	2,846	4,356	4,437	4,722
Non-current Operating Liabilities	22,277	24,395	25,487	25,803	25,365
(-) Other Assets	1,049	1,183	889	457	529
(-) Leases Payable	15,550	17,139	19,717	21,240	20,881
(-) Provisions	5,678	6,073	4,881	4,106	3,955
(=) Fixed Capital	238,710	233,281	232,241	228,214	224,358
(=) Total invested capital	241,693	247,451	230,017	231,993	229,874
Financing					
(+) Shareholders' equity	173,041	180,413	183,135	184,099	186,424
(+) Dividends and interest on Equity Payable	-	-	-	-	10,546
(+) Short Term Loans Granted	13,840	12,078	7,944	5,906	3,894
(+) Long Term Loans Granted	119,337	123,077	79,143	80,789	81,591
(-) Cash and Cash Equivalents	27,127	38,944	23,297	14,181	40,831
(-) Short Term Financial Investments	13,924	16,484	16,908	24,620	11,750
(-) Long Term Financial Investments	23,474	12,689	-	-	-
(=) Total Financing	241,693	247,451	230,017	231,993	229,874

ANNEX II – FINANCIAL STATEMENTS – INCOME STATEMENT – CONSOLIDATED

Income Statement	1Q25	AV	1Q26	AV	AH
Gross Sales Revenue ex-IPI	51,654	120.0%	49,096	119.9%	-5.0%
Domestic Market	42,042	97.7%	41,057	100.3%	-2.3%
Exclusive Dealers	34,817	80.9%	34,518	84.3%	-0.9%
Multibrands	5,237	12.2%	4,188	10.2%	-20.0%
Unicasa Corporate	1,726	4.0%	1,959	4.8%	+13.5%
Other Revenues	262	0.6%	393	1.0%	+49.9%
Exports	9,612	22.3%	8,039	19.6%	-16.4%
Sales Deductions	(8,613)	-20.0%	(8,147)	-19.9%	-5.4%
Net Revenue from Sales	43,041	100.0%	40,949	100.0%	-4.9%
Cost of Goods Sold	(31,271)	-72.7%	(30,910)	-75.5%	-1.2%
Gross Profit	11,770	27.3%	10,039	24.5%	-14.7%
Selling Expenses	(14,982)	-34.8%	(15,335)	-37.4%	+2.4%
General and Administrative Expenses	(4,451)	-10.3%	(5,075)	-12.4%	+14.0%
Other Operating Income, Net	457	1.1%	558	1.4%	+22.1%
Operating Income	(7,206)	-16.7%	(9,813)	-24.0%	+36.2%
Financial Expenses	(3,681)	-8.6%	(4,057)	-9.9%	+10.2%
Financial Income	2,464	5.7%	3,589	8.8%	+45.7%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	(8,423)	-19.6%	(10,281)	-25.1%	+22.1%
Income Tax and Social Contribution	2,999	7.0%	3,158	7.7%	+5.3%
Deferred	2,999	7.0%	3,158	7.7%	+5.3%
Nt Income for the Period	(5,424)	-12.6%	(7,123)	-17.4%	+31.3%
Earnings per Share (R\$)	0.08		0.11		

ANNEX III - FINANCIAL STATEMENTS – BALANCE SHEET – CONSOLIDATED

Assets	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
Current Assets	125,080	32.1%	110,442	-11.7%
Cash and Cash Equivalents	40,831	10.5%	27,127	-33.6%
Restricted Marketable Securities	11,750	3.0%	13,924	+18.5%
Trade Accounts Receivable	24,623	6.3%	23,988	-2.6%
Inventories	30,454	7.8%	30,291	-0.5%
Advances to Suppliers	321	0.1%	440	+37.1%
Loans Granted	237	0.1%	1,406	+493.2%
Prepaid Expenses	6,750	1.7%	8,445	+25.1%
Recoverable Taxes	9,036	2.3%	4,821	-46.6%
Other Assets	1,078	0.3%	-	-100.0%
Non-Current Assets	264,389	67.9%	300,337	+13.6%
Financial Investments	-	0.0%	23,474	n/a
Trade Accounts Receivable	13,982	3.6%	13,089	-6.4%
Loans Granted	684	0.2%	2,787	+307.5%
Assets Held for Sale	2,377	0.6%	2,090	-12.1%
Deferred Income and Social Contribution Taxes	9,491	2.4%	9,560	+0.7%
Recoverable Taxes	-	0.0%	846	n/a
Judicial Deposits	474	0.1%	468	-1.3%
Other Assets	3,527	0.9%	3,188	-9.6%
Investments	20	0.0%	20	+0.0%
Property, Plant and Equipment	229,112	58.8%	242,095	+5.7%
Intangible Assets	4,722	1.2%	2,720	-42.4%
Total Assets	389,469	100%	410,779	+5.5%
Liabilities	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
Current Liabilities	96,089	24.7%	96,124	+0.0%
Loans and Financing	3,894	1.0%	13,840	+255.4%
Suppliers	16,573	4.3%	8,433	-49.1%
Tax Liabilities	1,068	0.3%	1,570	+47.0%
Dividends and interest on Equity Payable	10,546	2.7%	-	-100.0%
Payroll and Related Charges	6,803	1.7%	8,205	+20.6%
Advances from Customers	49,375	12.7%	57,696	+16.9%
Other Liabilities	3,749	1.0%	2,819	-24.8%
Leases Payable	4,081	1.0%	3,561	-24.8%
Non-Current Liabilities	106,956	27.5%	141,614	+32.4%
Loans and Financing	81,591	20.9%	119,337	+46.3%
Provisions	3,955	1.0%	5,678	+43.6%
Other Liabilities	529	0.1%	1,049	+98.3%
Leases Payable	20,881	5.4%	15,550	-25.5%
Shareholders' equity	186,424	47.9%	173,041	-7.2%
Capital Stock	147,000	37.7%	147,000	+0.0%
Retained Profits Reserve	43,732	11.2%	32,183	-26.4%
Cumulative Translation Adjustment	1,116	0.3%	981	-12.1%
Accumulated Profit/(Loss)	(5,424)	-1.4%	(7,123)	+31.3%
Total Liabilities and Shareholders' Equity	389,469	100%	410,779	+5.5%

ANNEX IV – FINANCIAL STATEMENTS – CASH FLOW STATEMENT – CONSOLIDATED

Cash Flow Statement	1Q25	1Q26	Δ
Net income (loss) for the period	(5,424)	(7,123)	+31.3%
Adjustment to Reconcile the Net Income to Cash from Operating Activities:			
Depreciation and Amortization	4,188	4,907	+17.2%
Income tax and social contribution	(2,999)	(3,158)	+5.3%
Foreign Exchange Variation	1,192	313	-73.7%
Interest Apropriation	1,776	2,461	+38.6%
Provision for Litigation	(223)	(395)	+77.1%
Provision for Obsolescence	354	(558)	-257.6%
Allowance for Doubtful Accounts	(15)	291	-2040.0%
Other provision	(368)	(923)	+150.8%
Disposal of Property, Plant and Equipment	4	65	+1525.0%
Cash Flows from Operating Activities	(1,515)	(4,120)	+171.9%
Changes in Assets and Liabilities			
Trade Accounts Receivable	(258)	2,538	-1083.7%
Inventories	(4,804)	(558)	-88.4%
Recoverable Taxes	2,001	1,728	-13.6%
Loans Granted	167	362	+116.8%
Other Current and Non-Current Assets	(877)	152	-117.3%
Suppliers	8,105	42	-99.5%
Advance from Customers	11,111	6,877	-38.1%
Tax Liabilities	(1,438)	177	-112.3%
Other Current and Non-Current Liabilities	1,889	1,150	-39.1%
Net Cash from Operating Activities	14,381	8,348	-42.0%
Cash Flows from Investing Activities			
Financial Investments	13,097	(8,225)	-162.8%
Property, Plant and Equipment	(8,152)	(7,090)	-13.0%
Intangible Assets	(75)	(33)	-56.0%
Net Cash used in Investing Activities	4,870	(15,348)	-415.2%
Cash Flows from Financing Activities			
Loans Taken	12,204	-	-100.0%
Loan and Interest Payments	(903)	(4,439)	+391.6%
Lease payment	(751)	(683)	-9.1%
Cash Flows (used in) from Financing Activities	10,550	(5,122)	-148.5%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	689	305	-55.7%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	30,490	(11,817)	-138.8%
Changes in Cash and Cash Equivalents			
At the Beginning of the Period	10,341	38,944	+276.6%
At the End of the Period	40,831	27,127	-33.6%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	30,490	(11,817)	-138.8%

ANNEX V –GROSS REVENUE EX-IPI AND Additional Information – CONSOLIDATED

Gross Revenue from Sales Ex-IPI	1Q25	1Q26	2Q24	2Q25	3Q24	3Q25	4Q24	4Q25	2024	2025
Gross Revenue from Sales Ex-IPI	51,654	49,096	66,383	75,995	69,539	78,865	77,060	78,845	268,809	285,359
Domestic Market	42,042	41,057	51,597	59,289	54,249	61,500	64,206	65,580	215,266	228,411
Exclusive Dealers	34,817	34,518	43,081	49,160	45,230	49,630	55,809	54,983	183,140	188,591
Multibrands	5,237	4,188	5,759	4,954	5,439	6,170	6,030	7,125	21,786	23,486
Unicasa Corporate	1,726	1,959	2,519	4,893	3,190	4,998	2,110	3,082	9,262	14,700
Other Revenues	262	393	238	282	390	702	257	389	1,078	1,635
Export Market	9,612	8,039	14,786	16,706	15,290	17,365	12,854	13,265	53,543	56,948
Additional Information	1Q25	1Q26	2Q24	2Q25	3Q24	3Q25	4Q24	4Q25	2024	2025
Δ Same Stores Sales	-0.4%	3.6%	11.6%	20.0%	-0.1%	15.0%	21.9%	4.0%	8.3%	10.5%
Δ Same Stores Volume	-4.1%	-3.9%	12.6%	16.4%	-4.8%	15.0%	17.3%	-1.5%	3.5%	6.2%
Δ Total Volume	-8.7%	-10.6%	-3.4%	11.3%	-12.0%	14.9%	5.8%	-5.6%	-7.0%	1.6%