

Apresentação de Resultados 4T25

Data: 27/03/2026

Horário: 14h

Instruções

Essa conferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração do Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Changing the Language: to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

Aviso Legal

Bento Gonçalves, RS, 27 de março de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia sobre o futuro dos negócios e, portanto, estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.

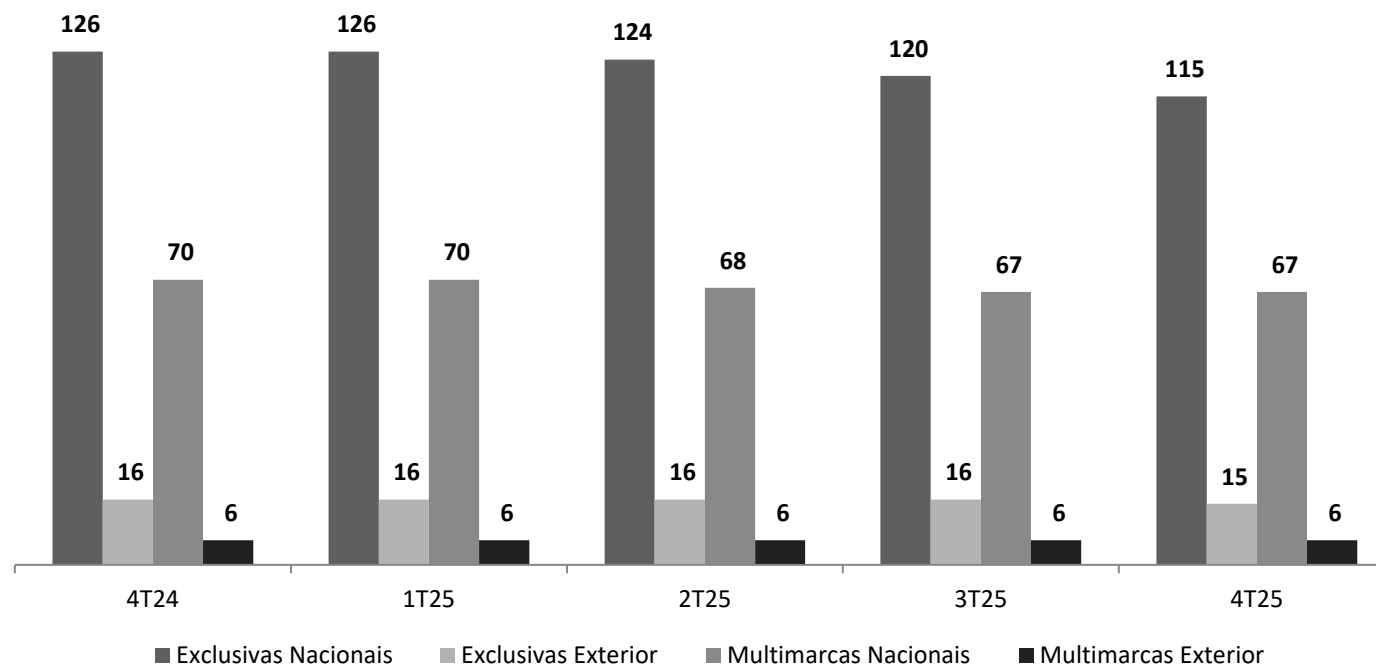
Desempenho de vendas

Faturamento Bruto ex-IPI	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Exclusivas	55.809	54.983	-1,5%	183.140	188.591	+3,0%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	21,9%	4,0%		8,3%	10,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	17,3%	-1,5%		3,5%	6,2%	
Multimarcas	6.030	7.125	+18,2%	21.786	23.486	+7,8%
Corporate	2.110	3.082	+46,1%	9.262	14.700	+58,7%
Mercado Externo	12.854	13.265	+3,2%	53.543	56.948	+6,4%

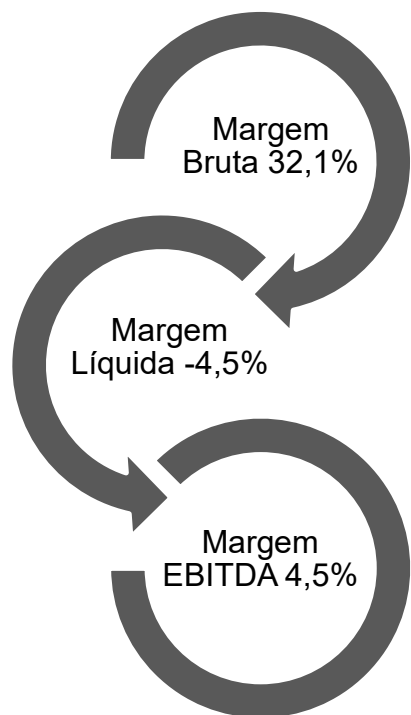
Faturamento Bruto ex-IPI	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	77.060	78.845	+2,3%	268.809	285.359	+6,2%
Δ Volume ¹	5,8%	-5,6%		-7,0%	1,6%	

¹ Obtido através do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos

Unicasa – Canais de Venda e Distribuição



Sumário Executivo



Sumário Executivo	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Receita Bruta ex-IPI	77.060	78.845	+2,3%	268.809	285.359	+6,2%
Receita Líquida	64.490	65.660	+1,8%	226.559	238.958	+5,5%
CPV	(41.457)	(44.583)	+7,5%	(140.178)	(164.710)	+17,5%
Lucro bruto	23.033	21.077	-8,5%	86.381	74.248	-14,0%
Margem Bruta	35,7%	32,1%	-3,6 p.p.	38,1%	31,1%	-7,0 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(23.760)	(27.247)	+14,7%	(84.283)	(91.835)	+9,0%
Outras receitas e despesas operacionais	771	4.310	+459,0%	1.475	6.881	+366,5%
Resultado operacional	44	(1.860)	-4327,3%	3.573	(10.706)	-399,6%
Margem Operacional	0,1%	-2,8%	-2,9 p.p.	1,6%	-4,5%	-6,1 p.p.
Resultado Financeiro	2.056	1.104	-46,3%	7.013	(1.424)	-120,3%
LAIR	2.100	(756)	-136,0%	10.586	(12.130)	-214,6%
IR/CS	4.125	(2.227)	-154,0%	1.863	581	-68,8%
Lucro líquido	6.225	(2.983)	-147,9%	12.449	(11.549)	-192,8%
Margem Líquida	9,7%	-4,5%	-14,2 p.p.	5,5%	-4,8%	-10,3 p.p.
EBITDA	5.967	2.976	-50,1%	17.808	7.252	-59,3%
Margem EBITDA	9,3%	4,5%	-4,8 p.p.	7,9%	3,0%	-4,9 p.p.
ROIC - UDM	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.

Caixa

Fluxo de caixa	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	10.864	11.228	+3,4%	29.705	23.377	-21,3%
Variação nos ativos e passivos	(19.988)	(17.670)	-11,6%	(16.248)	3.357	-120,7%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	(9.124)	(6.442)	-29,4%	13.457	26.734	+98,7%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(6.204)	(11.417)	+84,0%	(47.852)	(37.677)	-21,3%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.669)	45.162	-1792,1%	1.577	41.306	+2519,3%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(3.133)	609	-119,4%	(1.767)	2.566	-245,2%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(21.130)	27.912	-232,1%	(34.585)	32.929	-195,2%

Perguntas

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.



Gustavo Dall Onder
CEO

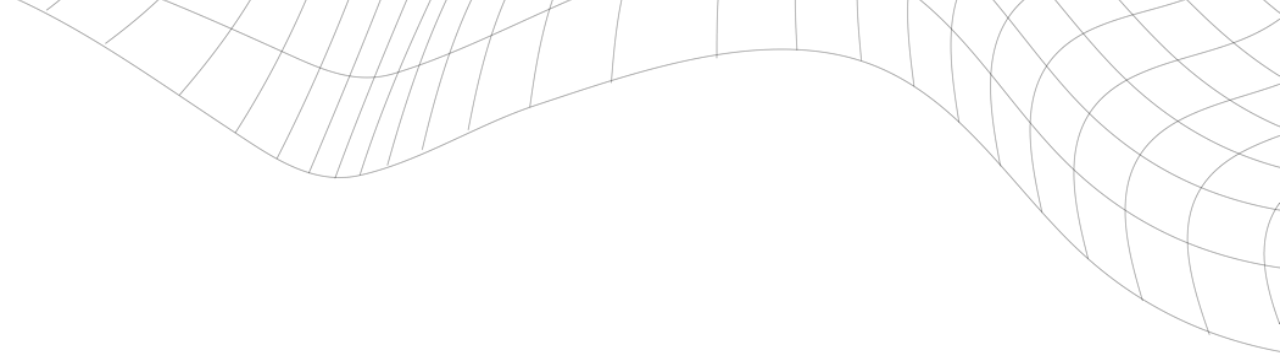
Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Relações com Investidores
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

(54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>





Results Presentation 4Q25

***Date: 03/27/2026
12:00 PM (US ET)***

Instructions

This conference will be in Portuguese, with simultaneous translation into English.

***Changing the Language:** to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.

Disclaimer

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, March 27, 2026. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3), one of the leading companies in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the fourth quarter of 2025. Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period of the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda. and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on the expectations of the Company's Management for the future of the business, and therefore are subject to known and unknown risks and uncertainties that could result in them not materializing or differing materially from expectations.

Sales Performance

Gross Revenue ex-IPI	4Q24	4Q25	Δ
Exclusive Dealers	55.809	54.983	-1,5%
Δ Same Stores Sales	21,9%	4,0%	
Δ Same Stores Volume ¹	17,3%	-1,5%	
Multibrands	6.030	7.125	18,2%
Corporate	2.110	3.082	46,1%
Exports	12.854	13.265	3,2%

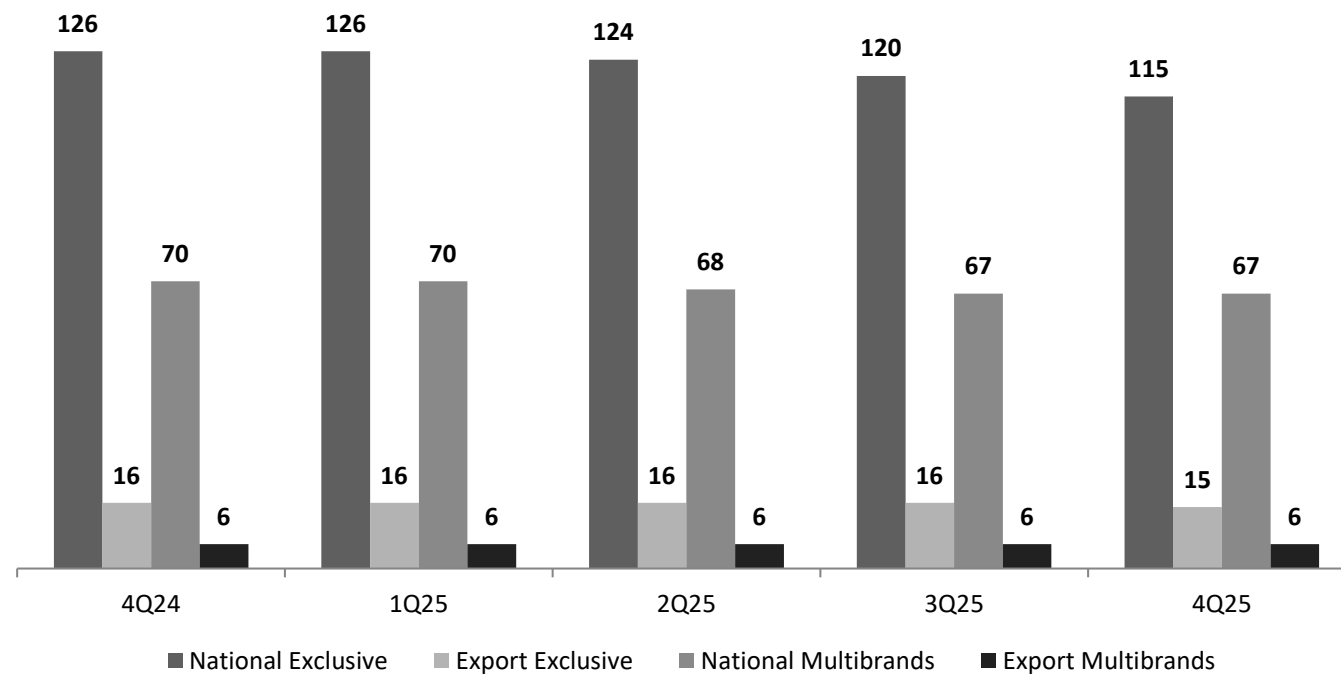
2024	2025	Δ
183.140	188.591	3,0%
8,3%	10,5%	
3,5%	6,2%	
21.786	23.486	7,8%
9.262	14.700	58,7%
53.543	56.948	6,4%

Gross Revenue ex-IPI	4Q24	4Q25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	77.060	78.845	+2,3%
Δ Volume ¹	5,8%	-5,6%	

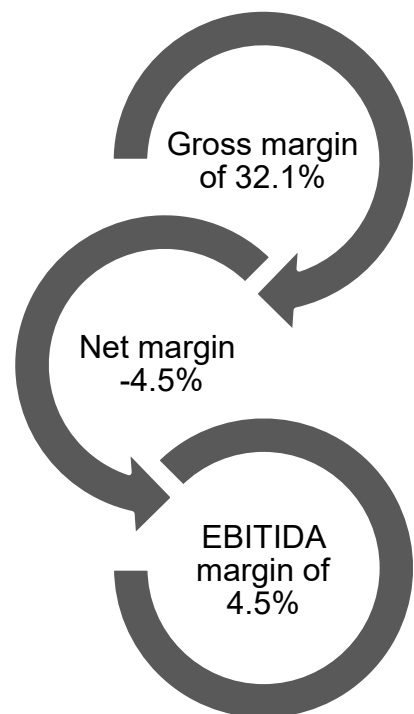
2024	2025	Δ
268.809	285.359	+6,2%
-7,0%	1,6%	

¹ Obtained through the deflated calculation of revenue due to price increases passed on to retailers and disregarding any commercial discounts granted

Unicasa – Store Network



Executive Summary



Executive Summary	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Gross Revenue ex-IPI	77.060	78.845	+2,3%	268.809	285.359	+6,2%
Net Revenue	64.490	65.660	+1,8%	226.559	238.958	+5,5%
Cost of Goods Sold	(41.457)	(44.583)	+7,5%	(140.178)	(164.710)	+17,5%
Gross Income	23.033	21.077	-8,5%	86.381	74.248	-14,0%
Gross Margin	35,7%	32,1%	-3,6 p.p.	38,1%	31,1%	-7,0 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(23.760)	(27.247)	+14,7%	(84.283)	(91.835)	+9,0%
Other Revenues and Operating Expenses	771	4.310	+459,0%	1.475	6.881	+366,5%
Operating Income	44	(1.860)	-4327,3%	3.573	(10.706)	-399,6%
Operating Margin	0,1%	-2,8%	-2,9 p.p.	1,6%	-4,5%	-6,1 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	2.056	1.104	-46,3%	7.013	(1.424)	-120,3%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	2.100	(756)	-136,0%	10.586	(12.130)	-214,6%
Income Tax and Social Contribution	4.125	(2.227)	-154,0%	1.863	581	-68,8%
Net Profit	6.225	(2.983)	-147,9%	12.449	(11.549)	-192,8%
Net Margin	9,7%	-4,5%	-14,2 p.p.	5,5%	-4,8%	-10,3 p.p.
EBITDA	5.967	2.976	-50,1%	17.808	7.252	-59,3%
EBITDA Margin	9,3%	4,5%	-4,8 p.p.	7,9%	3,0%	-4,9 p.p.
ROIC - LTM	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.

Cash

Cash Flow	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Cash Flows from Operating Activities	10,864	11,228	+3.4%	29,705	23,377	-21.3%
Changes in Assets and Liabilities	(19,988)	(17,670)	-11.6%	(16,248)	3,357	-120.7%
Cash generated by operating activities	(9,124)	(6,442)	-29.4%	13,457	26,734	+98.7%
Cash generated by investment activities	(6,204)	(11,417)	+84.0%	(47,852)	(37,677)	-21.3%
Cash generated by financing activities	(2,669)	45,162	-1792.1%	1,577	41,306	+2519.3%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	(3,133)	609	-119.4%	(1,767)	2,566	-245.2%
Increase (decrease) in cash and financial investments	(21,130)	27,912	-232.1%	(34,585)	32,929	-195.2%

Questions

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.



Gustavo Dall Onder
CEO

Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Investor Relations
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

+55 (54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>

