

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 26 de março de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Crescimento de 1,8% na receita líquida;
- Crescimento de 4% no Same Store Sales;
- Crescimento de 60% nas vendas das lojas próprias dos EUA;
- Redução de 3,6 p.p. na margem bruta, prejuízo operacional de R\$ 1,9 milhão;
- Encerramento da loja de Orlando, com impacto de R\$ 4,5 milhões;
- Redução de 50,1% no EBITDA;
- Captação de R\$ 10 milhões via Programa de Apoio às Empresas Gaúchas Exportadoras.

Sumário Executivo	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Receita Bruta ex-IPI	77.060	78.845	+2,3%	268.809	285.359	+6,2%
Receita líquida	64.490	65.660	+1,8%	226.559	238.958	+5,5%
CPV	(41.457)	(44.583)	+7,5%	(140.178)	(164.710)	+17,5%
Lucro bruto	23.033	21.077	-8,5%	86.381	74.248	-14,0%
Margem Bruta	35,7%	32,1%	-3,6 p.p.	38,1%	31,1%	-7,0 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(23.760)	(27.247)	+14,7%	(84.283)	(91.835)	+9,0%
Outras receitas e despesas operacionais	771	4.310	+459,0%	1.475	6.881	+366,5%
Resultado operacional	44	(1.860)	-4327,3%	3.573	(10.706)	-399,6%
Margem Operacional	0,1%	-2,8%	-2,9 p.p.	1,6%	-4,5%	-6,1 p.p.
Resultado Financeiro	2.056	1.104	-46,3%	7.013	(1.424)	-120,3%
LAIR	2.100	(756)	-136,0%	10.586	(12.130)	-214,6%
IR/CS	4.125	(2.227)	-154,0%	1.863	581	-68,8%
Lucro líquido	6.225	(2.983)	-147,9%	12.449	(11.549)	-192,8%
Margem Líquida	9,7%	-4,5%	-14,2 p.p.	5,5%	-4,8%	-10,3 p.p.
EBITDA	5.967	2.976	-50,1%	17.808	7.252	-59,3%
Margem EBITDA	9,3%	4,5%	-4,8 p.p.	7,9%	3,0%	-4,9 p.p.
ROIC - UDM	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.	3,8%	-4,5%	-8,3 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Nos lojistas exclusivos, tivemos crescimento de 4% na receita das lojas no critério “Mesmas Lojas” (“SSS”), a Dell Anno foi a que apresentou o maior crescimento de SSS. Os canais Multimarcas, Corporativo e Exportação também apresentaram crescimento e, assim, a receita da Companhia cresceu 2,3%. As lojas exclusivas, apesar do crescimento de SSS, foram impactadas pela descontinuidade da receita proveniente das unidades fechadas e, assim, registraram uma redução de 1,5% na receita.

Decidimos pelo encerramento da loja da Dell Anno em Orlando. Os impactos das tarifas americanas no mercado local e as mudanças no comportamento de consumo local nos levaram a tomar essa decisão. Assim, reconhecemos no resultado despesas de R\$ 4,3 milhões referente à baixa de: impostos diferidos, R\$ 1,8 milhão; fundo de comércio pagos na aquisição da operação, R\$ 1,5 milhão; custos de encerramento do contrato de aluguel, R\$ 0,9 milhão; e ativos imobilizados, R\$ 0,1 milhão. Ainda há clientes da loja a serem entregues, que serão normalmente atendidos por nossa equipe de Miami. Assim, permanecemos com duas lojas próprias nos Estados Unidos: Nova Iorque e Miami.

A assinatura de contratos com o consumidor nos Estados Unidos cresceu 60%, já o reconhecimento de receita reduziu 10%.

Na margem bruta, tivemos redução de 3,6 p.p. Os principais efeitos foram as tarifas de importação nos EUA e o aumento nos gastos gerais de fabricação, referente à depreciação e às despesas com pessoal, conforme comentado no release do 3T.

Nas despesas operacionais, a principal variação, R\$ 4,2 milhões, é referente às contingências relacionadas aos atendimentos a clientes de uma rede de lojas fechada em 2024.

Nas outras receitas e despesas operacionais, além dos impactos do encerramento da loja de Orlando, tivemos receita de R\$ 4,8 milhões oriunda de recuperações de impostos.

Assim, encerramos o trimestre com EBITDA de R\$ 3,0 milhões e margem EBITDA de 4,5% e prejuízo operacional de R\$ 1,9 milhão.

No final do trimestre, concluímos a captação de R\$ 10,0 milhões junto ao Programa de Apoio às Empresas Gaúchas Exportadoras, que tem por objetivo promover e estimular a oferta de crédito a empresas situadas no Estado do Rio Grande do Sul com relações comerciais com os Estados Unidos da América impactadas pelas tarifas extraordinárias de importação impostas pelo governo americano, por meio do financiamento de capital de giro. O financiamento possui IPCA + 4% de taxa de juros, 12 meses

de carência e 48 amortizações mensais que se encerram em 15 de dezembro de 2030. Informações mais detalhadas sobre essa captação foram divulgadas via Fato Relevante no dia 11 de dezembro de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

DESEMPENHO DE VENDAS

As vendas para as lojas no critério “Mesmas Lojas” (SSS) cresceram 4%, destaque para a Dell Anno que apresentou desempenho superior à média. Conforme comentado no trimestre anterior, no segmento Multimarca, assim como no Corporativo e na Exportação, tivemos alterações de estratégias que fortaleceram o desempenho desses canais.

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 4T24x4T25⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Exclusivas	55.809	54.983	-1,5%	183.140	188.591	+3,0%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	21,9%	4,0%		8,3%	10,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	17,3%	-1,5%		3,5%	6,2%	
Multimarcas	6.030	7.125	+18,2%	21.786	23.486	+7,8%
Corporate	2.110	3.082	+46,1%	9.262	14.700	+58,7%
Mercado Externo	12.854	13.265	+3,2%	53.543	56.948	+6,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	77.060	78.845	+2,3%	268.809	285.359	+6,2%
Δ Volume ¹	5,8%	-5,6%		-7,0%	1,6%	

¹ obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

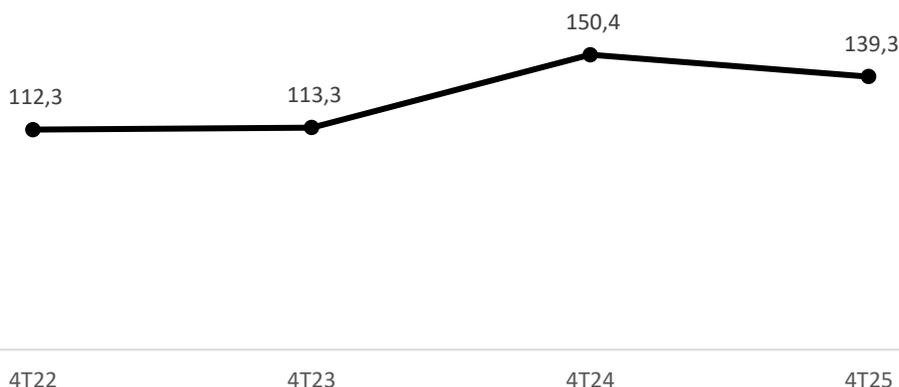
CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Δ ⁽¹⁾
Re vendas Exclusivas	142	142	140	136	130	(6)
Exclusivas Nacionais	26	126	124	120	115	(5)
Exclusivas Exterior	16	16	16	16	15	(1)
Re vendas Multimarcas	76	76	74	73	73	-
Multimarcas Nacionais	70	70	68	67	67	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	6	-

(1) Variação em relação ao 4T25

A produtividade média no trimestre, nas lojas no critério Mesmas Lojas, foi de R\$ 139,3 mil/mês com uma redução de 7,4%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre, com base nas lojas deste critério na data de referência.

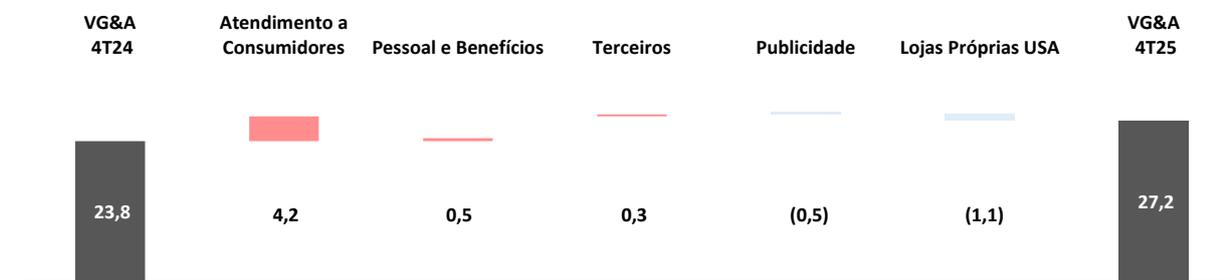


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Total	(23.760)	(27.247)	+14,7%	(84.283)	(91.835)	+9,0%
Despesas com Vendas	(18.665)	(19.627)	+5,2%	(65.978)	(68.918)	+4,5%
% Receita Líquida	28,9%	29,9%	+1,0 p.p.	29,1%	28,8%	-0,3 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(5.095)	(7.620)	+49,6%	(18.305)	(22.917)	+25,2%
% Receita Líquida	7,9%	11,6%	+3,7 p.p.	8,1%	9,6%	+1,5 p.p.
VGA % Receita Líquida	36,8%	41,5%	+4,7 p.p.	37,2%	38,4%	+1,2 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 4T24 x 4T25¹.



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e ao aumento do quadro pela recomposição de funcionários afastados por motivos legais.

As despesas com atendimento de clientes de lojas fechadas cresceram R\$ 4,2 milhões e referem-se, principalmente, aos clientes de um lojista encerrado em 2024. Das lojas fechadas neste trimestre, esperamos poucas contingências.

Foram registradas provisões de honorários advocatícios no valor de R\$ 0,3 milhão devido ao sucesso na recuperação de créditos tributários.

As despesas com publicidade reduziram R\$ 0,5 milhão, principalmente devido à redução no gasto com feiras. Em 2024, investimos em um espaço exclusivo na Casa Cor em São Paulo para lançamento de um novo produto da Dell Anno.

As despesas com a operação nos Estados Unidos reduziram R\$ 1,1 milhão, principalmente, em função do menor quadro de pessoal, da diminuição dos gastos com publicidade e da redução de despesas variáveis.

Outras receitas e despesas operacionais

A variação em Outras Receitas Operacionais decorreu principalmente do reconhecimento de crédito antecipado de PIS e COFINS sobre depreciação, no valor de R\$ 4,8 milhões. Em Outras Despesas Operacionais, destaca-se o impacto de R\$ 2,5 milhões relacionado ao encerramento da loja de Orlando, incluindo a baixa do fundo de comércio e despesas de rescisão do contrato de aluguel.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Total	771	4.310	+459%	1.475	6.881	+366%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	13	(2.414)	n/a	(782)	(2.514)	+221%
Prêmio Bancário	135	190	+40%	301	490	+62%
Outras Receitas operacionais	623	6.534	+948%	1.956	8.905	+355%
% Receita Líquida	1,2%	6,6%	+5,4 p.p.	2,3%	10,5%	+8,2 p.p.

Resultado Financeiro

Os principais fatores para a redução do resultado financeiro foram a menor receita de variação cambial, com impacto de R\$ 1,5 milhão, e o aumento da despesa com juros da dívida, no valor de R\$ 0,6 milhão. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo maior rendimento das aplicações financeiras, R\$ 0,8 milhão e pelas receitas de atualização monetária da recuperação de créditos fiscais, R\$ 0,4 milhão.

Resultado Financeiro	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Resultado Financeiro Líquido	2.056	1.104	-46,3%	7.013	(1.424)	-120,3%
Despesas Financeiras	(2.761)	(3.956)	+43,3%	(8.571)	(17.130)	+99,9%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(41)	(191)	+365,9%	(331)	(508)	+53,5%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.556)	(2.204)	+41,6%	(3.709)	(7.726)	+108,3%
Despesas com variação cambial	(446)	(337)	-24,4%	(2.008)	(1.238)	-38,3%
Ajustes a valor presente - AVP	(510)	(644)	+26,3%	(1.770)	(2.204)	+24,5%
Outras despesas financeiras	(208)	(580)	+178,8%	(753)	(5.454)	+624,3%
Receitas Financeiras	4.817	5.060	+5,0%	15.584	15.706	+0,8%
Juros recebidos	95	39	-58,9%	469	174	-62,9%
Descontos obtidos	32	178	+456,3%	148	313	+111,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.216	2.026	+66,6%	5.450	5.461	+0,2%
Receitas com variação cambial	2.123	252	-88,1%	4.485	1.111	-75,2%
Ajuste a valor presente - AVP	1.236	1.412	+14,2%	4.506	4.591	+1,9%
Outras receitas financeiras	115	1.153	+902,6%	526	4.056	+671,1%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Lucro Líquido do Período	6.225	(2.983)	-147,9%	12.449	(11.549)	-192,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.125)	2.227	-154,0%	(1.863)	(581)	-68,8%
Resultado Financeiro	(2.056)	(1.104)	-46,3%	(7.013)	1.424	-120,3%
(=) EBIT	44	(1.860)	-4327,3%	3.573	(10.706)	-399,6%
Depreciação e Amortização	5.923	4.836	-18,4%	14.235	17.958	+26,2%
(=) EBITDA	5.967	2.976	-50,1%	17.808	7.252	-59,3%
Margem EBITDA	9,3%	4,5%	-4,8 p.p.	7,9%	3,0%	-4,9 p.p.

Fluxo de caixa

Apesar do prejuízo líquido, o fluxo de caixa das atividades operacionais da Companhia foi 3,4% superior, pois ocorreram baixas contábeis que não afetaram o caixa deste trimestre. Quando observamos as disponibilidades geradas pelas atividades operacionais a redução do consumo de caixa foi de 29,4%, principalmente, devido ao maior volume de antecipações dos clientes, causa pelos movimentos de reajustes de preço no final de 2025. Nas atividades de financiamento, o aumento decorre dos dispêndios com CAPEX. Nas atividades de financiamento, captamos R\$ 35 milhões através do Programa Brasil Soberano, conforme Fato Relevante divulgado no dia 15 de outubro de 2025 e R\$ 10 milhões através do Programa de Apoio às Empresas Gaúchas Exportadoras, conforme Fato Relevante divulgado no dia 11 de dezembro de 2025.

Fluxo de caixa	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	10.864	11.228	+3,4%	29.705	23.377	-21,3%
Variação nos ativos e passivos	(19.988)	(17.670)	-11,6%	(16.248)	3.357	-120,7%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	(9.124)	(6.442)	-29,4%	13.457	26.734	+98,7%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(6.204)	(11.417)	+84,0%	(47.852)	(37.677)	-21,3%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.669)	45.162	-1792,1%	1.577	41.306	+2519,3%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(3.133)	609	-119,4%	(1.767)	2.566	-245,2%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(21.130)	27.912	-232,1%	(34.585)	32.929	-195,2%

Endividamento

Endividamento	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Dívida de Curto Prazo	12.078	7.944	5.906	3.894	1.577
Dívida de Longo Prazo	123.077	79.143	80.789	81.591	70.831
Dívida Bruta	135.155	87.087	86.695	85.485	72.408
Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	23.297	14.181	40.831	10.341
Aplicações Financeiras	29.173	16.908	24.620	11.750	24.847
Disponibilidades	68.117	40.205	38.801	52.581	35.188
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	67.038	46.882	47.894	32.904	37.220
EBITDA UDM	7.252	10.243	9.220	11.007	17.808
Dívida Líquida/EBITDA	9,24 x	4,58 x	5,19 x	2,99 x	2,09 x

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	65.844	9.690	9.530	9.530	9.530	9.530	18.034
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	23.959	486	452	506	567	635	21.313
BNDES	Pré-fixado	5,50%	out/30	35.401	1.872	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	9.951	30	2.500	2.500	2.500	2.421	-
			Total	135.155	12.078	21.229	21.283	21.344	19.874	39.347

¹ Todas as operações em moeda nacional

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
EBITDA	2.976	4.105	3.189	(3.018)	5.967
(-) Depreciação	4.836	4.585	4.349	4.188	5.923
(=) EBIT	(1.860)	(480)	(1.160)	(7.206)	44
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.227)	55	(246)	2.999	4.125
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	375	(177)	(268)	(414)	699
(=) NOPLAT	(3.712)	(602)	(1.674)	(4.621)	4.868
(=) NOPLAT - UDM	(10.609)	(2.029)	(1.317)	1.969	7.820
Capital investido - UDM	234.834	233.008	228.898	220.614	207.952
ROIC - UDM	-4,5%	-0,9%	-0,6%	0,9%	3,8%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
Lucro Líquido	(2.983)	(947)	(2.195)	(5.424)	6.225
Lucro Líquido - UDM	(11.549)	(2.341)	(1.203)	4.222	12.449
Patrimônio Líquido	180.413	183.135	184.099	186.424	192.382
Patrimônio Líquido - UDM	183.518	186.510	189.989	193.232	194.890
ROE - UDM	-6,3%	-1,3%	-0,6%	2,2%	6,4%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Ativo Operacional	89.270	85.791	85.901	87.165	84.819
(+) Contas a Receber	26.098	26.962	24.432	24.623	26.853
(+) Contas a Receber LP	14.236	15.113	16.431	13.982	12.857
(+) Empréstimos Concedidos LP	3.128	1.818	2.025	684	170
(+) Estoques	29.176	30.266	28.278	30.454	26.004
(+) Adiantamentos e Antecipações	1.023	706	544	321	2.344
(+) Empréstimos Concedidos	1.427	850	843	237	918
(+) Despesas Antecipadas	7.855	5.791	5.889	6.750	4.705
(+) Impostos a Recuperar	6.327	4.285	7.247	9.036	10.968
(+) Outros Ativos Circulantes	-	-	212	1.078	-
Passivo Operacional	75.100	88.015	82.122	81.649	62.921
(-) Fornecedores	8.506	14.288	11.157	16.573	8.654
(-) Obrigações Tributárias	1.393	3.741	2.229	1.068	2.506
(-) Salários e Encargos Sociais	6.742	10.839	8.726	6.803	5.841
(-) Passivos Contratuais	50.819	51.677	51.749	49.375	38.264
(-) Arrendamentos à Pagar	3.717	4.171	4.209	4.081	4.323
(-) Outros Passivos Circulantes	3.923	3.299	4.052	3.749	3.333
(=) Capital de Giro	14.170	(2.224)	3.779	5.516	21.898
Ativo operacional não circulante	257.676	257.728	254.017	249.723	246.968
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.377	2.377
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.712	8.692	8.834	9.491	7.840
(+) Impostos a Recuperar	1.068	98	45	-	69
(+) Depósitos Judiciais	468	468	475	474	450
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.347	4.120	4.225	3.527	3.774
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	241.125	237.884	233.891	229.112	227.353
(+) Intangível	2.846	4.356	4.437	4.722	5.085
Passivo operacional não circulante	24.395	25.487	25.803	25.365	28.718
(-) Obrigações Tributárias	-	-	-	-	776
(-) Outros Passivos Não Circulantes	1.183	889	457	529	388
(-) Arrendamentos à Pagar	17.139	19.717	21.240	20.881	23.376
(-) Provisões	6.073	4.881	4.106	3.955	4.178
(=) Capital Fixo	233.281	232.241	228.214	224.358	218.250
Total Capital Investido	247.451	230.017	231.993	229.874	240.148
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	180.413	183.135	184.099	186.424	192.382
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	-	10.546	10.546
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	123.077	79.143	80.789	81.591	70.831
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	12.078	7.944	5.906	3.894	.577
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	23.297	14.181	40.831	10.341
(-) Aplicações Financeiras CP	16.484	16.908	24.620	11.750	24.847
(-) Aplicações Financeiras LP	12.689	-	-	-	-
(=) Financiamento Total	247.451	230.017	231.993	229.874	240.148

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	4T24	AV	4T25	AV	Δ	AH	2024	AV	2025	AV	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	77.060	119,5%	78.845	120,1%	1.785	+2,3%	268.809	118,6%	285.359	119,4%	6,2%
Mercado Interno	64.206	99,6%	65.580	99,9%	1.374	+2,1%	215.266	95,0%	228.411	95,6%	6,1%
Exclusivas	55.809	86,5%	54.983	83,7%	(826)	-1,5%	183.133	80,8%	188.590	78,9%	3,0%
Multimarca	6.030	9,4%	7.125	10,9%	1.095	+18,2%	21.786	9,6%	23.486	9,8%	7,8%
Unicasa Corporate	2.110	3,3%	3.082	4,7%	973	+46,1%	9.197	4,1%	14.700	6,2%	59,8%
Outras Receitas	257	0,4%	389	0,6%	132	+51,5%	1.150	0,5%	1.635	0,7%	42,2%
Mercado Externo	12.854	19,9%	13.265	20,2%	411	+3,2%	53.543	23,6%	56.948	23,8%	6,4%
Deduções de Vendas	(12.570)	-19,5%	(13.185)	-20,1%	(615)	+4,9%	(42.250)	-18,6%	(46.401)	-19,4%	9,8%
Receita Líquida de Vendas	64.490	100,0%	65.660	100,0%	1.170	+1,8%	226.559	100,0%	238.958	100,0%	5,5%
Custo dos Produtos Vendidos	(41.457)	-64,3%	(44.583)	-67,9%	(3.126)	+7,5%	(140.178)	-61,9%	(164.710)	-68,9%	17,5%
Lucro Bruto	23.033	35,7%	21.077	32,1%	(1.956)	-8,5%	86.381	38,1%	74.248	31,1%	-14,0%
Despesas com Vendas	(18.665)	-28,9%	(19.627)	-29,9%	(962)	+5,2%	(65.978)	-29,1%	(68.918)	-28,8%	4,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.095)	-7,9%	(7.620)	-11,6%	(2.525)	+49,6%	(18.305)	-8,1%	(22.917)	-9,6%	25,2%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	771	1,2%	4.310	6,6%	3.539	+459,0%	1.475	0,7%	6.881	2,9%	366,5%
Lucro Operacional	44	0,1%	(1.860)	-2,8%	(1.904)	-4327,3%	3.573	1,6%	(10.706)	-4,5%	-399,6%
Despesas Financeiras	(2.761)	-4,3%	(3.956)	-6,0%	(1.195)	+43,3%	(8.571)	-3,8%	(17.130)	-7,2%	99,9%
Receitas Financeiras	4.817	7,5%	5.060	7,7%	243	+5,0%	15.584	6,9%	15.706	6,6%	0,8%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	2.100	3,3%	(756)	-1,2%	(2.856)	-136,0%	10.586	4,7%	(12.130)	-5,1%	-214,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	4.125	6,4%	(2.227)	-3,4%	(6.352)	-154,0%	1.863	0,8%	581	0,2%	-68,8%
Correntes	2.313	3,6%	-	0,0%	(2.313)	-100,0%	(433)	-0,2%	-	0,0%	-100,0%
Diferidos	1.812	2,8%	(2.227)	-3,4%	(4.039)	-222,9%	2.296	1,0%	581	0,2%	-74,7%
Lucro Líquido	6.225	9,7%	(2.983)	-4,5%	(9.208)	-147,9%	12.449	5,5%	(11.549)	-4,8%	-192,8%
Lucro por Ação (R\$)	0,10		-0,05		-0,14		0,19		-0,17		

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2024	AV	31/12/2025	AV	Δ
Ativo Circulante	106.980	29,2%	127.334	30,7%	+19,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	2,8%	38.944	9,4%	+276,6%
Aplicações Financeiras	24.847	6,8%	16.484	4,0%	-33,7%
Contas a Receber	26.853	7,3%	26.098	6,3%	-2,8%
Estoques	26.004	7,1%	29.176	7,0%	+12,2%
Adiantamentos e Antecipações	2.344	0,6%	1.023	0,2%	-56,4%
Empréstimos Concedidos	918	0,3%	1.427	0,3%	+55,4%
Despesas Antecipadas	4.705	1,3%	7.855	1,9%	+67,0%
Impostos a Recuperar	10.968	3,0%	6.327	1,5%	-42,3%
Ativo Não Circulante	259.995	70,8%	287.729	69,3%	+10,7%
Aplicações Financeiras	-	0,0%	12.689	3,1%	n/a
Contas a Receber	12.857	3,5%	14.236	3,4%	+10,7%
Empréstimos Concedidos	170	0,0%	3.128	0,8%	+1740,0%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	0,5%	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	2,1%	6.712	1,6%	-14,4%
Impostos a Recuperar	69	0,0%	1.068	0,3%	+1447,8%
Depósitos Judiciais	450	0,1%	468	0,1%	+4,0%
Outros Ativos Não Circulantes	3.774	1,0%	3.347	0,8%	-11,3%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	227.353	62,0%	241.125	58,1%	+6,1%
Intangível	5.085	1,4%	2.846	0,7%	-44,0%
Total do Ativo	366.975	100%	415.063	100%	13,1%
Passivo	31/12/2024	AV	31/12/2025	AV	Δ
Passivo Circulante	75.044	20,4%	87.178	21,0%	+16,2%
Empréstimos e Financiamentos	1.577	0,4%	12.078	0,4%	+665,9%
Fornecedores	8.654	2,4%	8.506	2,0%	-1,7%
Obrigações Tributárias	2.506	0,7%	1.393	0,3%	-44,4%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,9%	-	0,0%	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	5.841	1,6%	6.742	1,6%	+15,4%
Passivos Contratuais	38.264	10,4%	50.819	12,2%	+32,8%
Outros Passivos Circulantes	3.333	0,9%	3.923	0,9%	+17,7%
Arrendamentos à Pagar	4.323	1,2%	3.717	0,9%	-14,0%
Passivo Não Circulante	99.549	27,1%	147.472	35,5%	+48,1%
Empréstimos e Financiamentos	70.831	19,3%	123.077	29,7%	+73,8%
Obrigações Tributárias	776	0,2%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	4.178	1,1%	6.073	1,5%	+45,4%
Outros Passivos não Circulantes	388	0,1%	1.183	0,3%	+204,9%
Arrendamentos à Pagar	23.376	6,4%	17.139	4,1%	-26,7%
Patrimônio Líquido	192.382	52,4%	180.413	43,5%	-6,2%
Capital Social	147.000	40,1%	147.000	35,4%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.732	11,9%	32.183	7,8%	-26,4%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.650	0,4%	1.230	0,3%	-25,5%
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	366.975	100%	415.063	100%	+13,1%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	4T24	4T25	Δ	2024	2025	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	6.225	(2.983)	-147,9%	12.449	(11.549)	-192,8%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	5.923	4.836	-18,4%	14.235	17.958	+26,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.125)	2.227	-154,0%	(1.863)	(581)	-68,8%
Variação Cambial	(1.764)	(274)	-84,5%	(2.466)	2.154	-187,3%
Juros sobre Empréstimos	1.565	2.204	+40,8%	3.718	7.727	+107,8%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	27	1.192	+4314,8%	(933)	1.895	-303,1%
Provisão para Obsolescência	(58)	(404)	+596,6%	546	682	+24,9%
Provisão para Devedores Duvidosos	1.075	2.251	+109,4%	1.059	2.626	+148,0%
Outras provisões	558	251	-55,0%	(83)	6	-107,2%
Baixas do Ativo Imobilizado	1.438	1.928	+34%	3.043	2.459	-19,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	10.864	11.228	+3,4%	29.705	23.377	-21,3%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(1.560)	(121)	-92,2%	(3.728)	(5.993)	+60,8%
Estoques	(406)	1.494	-468,0%	1.090	(3.854)	-453,6%
Impostos a Recuperar	(3.077)	(2.981)	-3,1%	(1.963)	3.673	-287,1%
Empréstimos Concedidos	(184)	(1.887)	+925,5%	813	(3.467)	-526,4%
Outros ativos circulantes e não circulantes	523	(1.608)	-407,5%	(145)	(1.420)	+879,3%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	-	-	n/a	(780)	287	-136,8%
Fornecedores	(3.354)	(5.897)	+75,8%	1.299	441	-66,1%
Passivos Contratuais	(6.894)	(858)	-87,6%	(8.582)	12.555	-246,3%
Obrigações Tributárias	296	(2.348)	-893,2%	763	(1.113)	-245,9%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(2.596)	(3.433)	+32,2%	210	2.279	+985,2%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.736)	(31)	-98,9%	(5.225)	(31)	-99,4%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	(9.124)	(6.442)	-29,4%	13.457	26.734	+98,7%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	9.408	(12.265)	-230,4%	18.826	(4.326)	-123,0%
Em Imobilizado	(6.051)	(11.234)	+85,7%	(46.658)	(37.085)	-20,5%
Em Intangível	(153)	(183)	+19,6%	(1.194)	(592)	-50,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	3.204	(23.682)	-839,1%	(29.026)	(42.003)	+44,7%
Empréstimos tomados	-	49.478	n/a	23.536	61.682	+162,1%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.972)	(3.614)	+83,3%	(7.855)	(6.662)	-15,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(11.672)	(10.546)	-9,6%
Pagamento de arrendamento	(697)	(702)	+0,7%	(2.432)	(3.168)	+30,3%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	(2.669)	45.162	-1792,1%	1.577	41.306	+2519,3%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(3.133)	609	-119,4%	(1.767)	2.566	-245,2%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(11.722)	15.647	-233,5%	(15.759)	28.603	-281,5%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	22.063	23.297	+5,6%	26.100	10.341	-60,4%
No Final do Exercício	10.341	38.944	+276,6%	10.341	38.944	+276,6%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(11.722)	15.647	-233,5%	(15.759)	28.603	-281,5%

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T24	1T25	2T24	2T25	3T24	3T25	4T24	4T25	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	55.827	51.654	66.383	75.995	69.539	78.865	77.060	78.845	268.809	285.359
Mercado Interno	45.214	42.042	51.597	59.289	54.249	61.500	64.206	65.580	215.266	228.411
Exclusivas	39.013	34.817	43.081	49.160	45.230	49.630	55.809	54.983	183.140	188.591
Multimarca	4.558	5.237	5.759	4.954	5.439	6.170	6.030	7.125	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.379	1.726	2.519	4.893	3.190	4.998	2.110	3.082	9.262	14.700
Outras Receitas	265	262	238	282	390	702	257	389	1.078	1.635
Mercado Externo	10.613	9.612	14.786	16.706	15.290	17.365	12.854	13.265	53.543	56.948
Informações Adicionais	1T24	1T25	2T24	2T25	3T24	3T25	4T24	4T25	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-2,9%	-0,4%	11,6%	20,0%	-0,1%	15,0%	21,9%	4,0%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-3,2%	-4,1%	12,6%	16,4%	-4,8%	15,0%	17,3%	-1,5%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-12,0%	-8,7%	-3,4%	11,3%	-12,0%	14,9%	5,8%	-5,6%	-7,0%	1,6%

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Investor Relations

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO and IRO

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, March 26, 2026. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3: BZ, Reuters: UCAS3.SA), one of the leaders in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the four quarter of 2025 (4Q25). Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda and Unicasa Holding, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Period highlights

- Growth of 1.8% in net revenue;
- Growth of 4% in Same Store Sales;
- Sales growth of 60% from own stores in the USA;
- Reduction of 3.6 p.p. in gross margin, operating loss of R\$1.9 million;
- Closure of the Orlando store, resulting in a R\$4.5 million impact;
- Reduction of 50.1% in EBITDA;
- Capital raising of R\$10 million through the Support Program for Exporting Companies of Rio Grande do Sul.

Executive Summary	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Gross Revenue ex-IPI	77,060	78,845	+2.3%	268,809	285,359	+6.2%
Net Revenue	64,490	65,660	+1.8%	226,559	238,958	+5.5%
Cost of Goods Sold	(41,457)	(44,583)	+7.5%	(140,178)	(164,710)	+17.5%
Gross Income	23,033	21,077	-8.5%	86,381	74,248	-14.0%
Gross Margin	35.7%	32.1%	-3.6 p.p.	38.1%	31.1%	-7.0 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(23,760)	(27,247)	+14.7%	(84,283)	(91,835)	+9.0%
Other Revenues and Operating Expenses	771	4,310	+459.0%	1,475	6,881	+366.5%
Operating Income	44	(1,860)	-4327.3%	3,573	(10,706)	-399.6%
Operating Margin	0.1%	-2.8%	-2.9 p.p.	1.6%	-4.5%	-6.1 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	2,056	1,104	-46.3%	7,013	(1,424)	-120.3%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	2,100	(756)	-136.0%	10,586	(12,130)	-214.6%
Income Tax and Social Contribution	4,125	(2,227)	-154.0%	1,863	581	-68.8%
Net Profit	6,225	(2,983)	-147.9%	12,449	(11,549)	-192.8%
Net Margin	9.7%	-4.5%	-14.2 p.p.	5.5%	-4.8%	-10.3 p.p.
EBITDA	5,967	2,976	-50.1%	17,808	7,252	-59.3%
EBITDA Margin	9.3%	4.5%	-4.8 p.p.	7.9%	3.0%	-4.9 p.p.
ROIC - LTM	3.8%	-4.5%	-8.3 p.p.	3.8%	-4.5%	-8.3 p.p.

Disclaimer: The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, industry and international markets, and are subject to known and unknown risks and uncertainties, which can cause such expectations to not materialize or cause actual results to differ materially from those expected and, therefore, are subject to change without prior notice.

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear Shareholders,

Our exclusive dealers achieved a 4% increase in same-store sales (SSS), with Dell Anno leading as the brand with the highest SSS growth. The Multibrand, Corporate, and Export channels also reported positive performance, contributing to an overall 2.3% increase in the Company's total revenue. Exclusive stores, despite SSS growth, were impacted by the discontinuation of revenue from closed units and, therefore, recorded a 1.5% decrease in revenue.

We have decided to close the Dell Anno store in Orlando. The impact of U.S. tariffs on the local market, combined with shifts in consumer behavior, have led us to this decision. Consequently, we recognized expenses totaling R\$ 4.3 million in our results, comprising the write-off of: deferred taxes, R\$ 1.8 million; commercial goodwill paid upon acquisition of the operation, R\$ 1.5 million; lease termination costs, R\$ 0.9 million; and fixed assets, R\$ 0.1 million. There are still store customers with pending delivery, who will be served by our Miami team. Thus, we continue to operate two company-owned stores in the United States: New York and Miami.

Consumer contract signings in the United States increased by 60%, while revenue recognition declined by 10%.

Gross margin decreased by 3.6 p.p., primarily due to U.S. import tariffs and higher general manufacturing expenses, including depreciation and personnel expenses, as previously discussed in the third quarter release.

Regarding operating expenses, the main variation, amounting to R\$ 4.2 million, relates to contingencies associated with customer service claims from a retail chain that ceased operations in 2024.

In terms of other operating income and expenses, aside from the impact of closing the Orlando store, we recognized income of R\$ 4.8 million from tax recoveries.

Therefore, we ended the quarter with an EBITDA of R\$ 3.0 million and an EBITDA margin of 4.5%, as well as an operating loss of R\$ 1.9 million.

By the end of the quarter, we successfully secured R\$ 10.0 million through the Support Program for Exporting Companies of Rio Grande do Sul, which aims to promote and stimulate credit availability for companies based in the State of Rio Grande do Sul that maintain commercial relations with the United States and have been affected by the extraordinary import tariffs imposed by the U.S. government, by means of working capital financing. The financing carries an interest rate of IPCA plus 4%, includes a 12-

month grace period, and is to be repaid in 48 monthly installments, concluding on December 15, 2030. More detailed information regarding this capital raise was disclosed through a Material Fact released on December 11, 2025.

SALES PERFORMANCE

Same Store Sales (SSS) increased by 4%, with Dell Anno notably outperforming the average. As discussed in the previous quarter, in the Multibrand segment, as well as in the Corporate and Export segments, we made strategic changes that have strengthened the performance of these channels.

The following chart shows the evolution of revenue between 4Q24 and 4Q25⁽¹⁾:



⁽¹⁾In million.

The following table shows the breakdown of revenue.

Gross Revenue ex-IPI	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Exclusive Dealers	55,809	54,983	-1.5%	183,140	188,591	3.0%
Δ Same Stores Sales	21.9%	4.0%		8.3%	10.5%	
Δ Same Stores Volume ¹	17.3%	-1.5%		3.5%	6.2%	
Multibrands	6,030	7,125	18.2%	21,786	23,486	7.8%
Corporate	2,110	3,082	46.1%	9,262	14,700	58.7%
Exports	12,854	13,265	3.2%	53,543	56,948	6.4%
Gross Revenue ex-IPI	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	77,060	78,845	+2.3%	268,809	285,359	+6.2%
Δ Volume ¹	5.8%	-5.6%		-7.0%	1.6%	

¹Obtained by deflating revenue by price increases passed on to dealers and excluding the discounts granted.

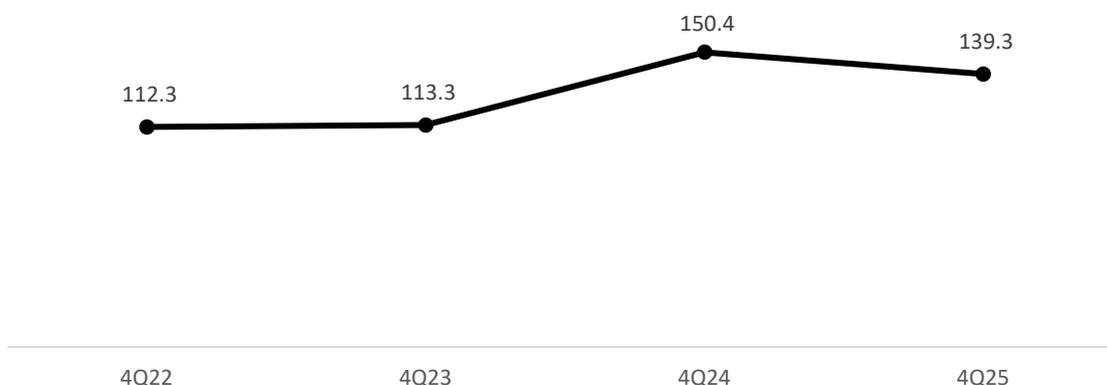
SALES AND DISTRIBUTION CHANNELS

Below is the evolution of our distribution network.

Period	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	Δ ⁽¹⁾
Exclusive Dealers	142	142	140	136	130	(6)
National Exclusive	126	126	124	120	115	(5)
Export Exclusive	16	16	16	16	15	(1)
Multibrands	76	76	74	73	73	-
National Multibrands	70	70	68	67	67	-
Export Multibrands	6	6	6	6	6	-

(1) Variation compared to 4Q25

Average productivity in the Same-Store criterion in the quarter was R\$ 139,300/month, a 7.4% with a reduction. The chart below presents the historical quarterly productivity, based on the stores that met this criterion as of the reference date.



FINANCIAL PERFORMANCE

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

Selling General and Administrative Expenses	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Total	(23,760)	(27,247)	+14.7%	(84,283)	(91,835)	+9.0%
Selling Expenses	(18,665)	(19,627)	+5.2%	(65,978)	(68,918)	+4.5%
% of Net Revenue	28.9%	29.9%	+1.0 p.p.	29.1%	28.8%	-0.3 p.p.
Administrative Expenses	(5,095)	(7,620)	+49.6%	(18,305)	(22,917)	+25.2%
% of Net Revenue	7.9%	11.6%	+3.7 p.p.	8.1%	9.6%	+1.5 p.p.
SG&A % of Net Revenue	36.8%	41.5%	+4.7 p.p.	37.2%	38.4%	+1.2 p.p.

The following chart shows the changes in Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses between 4Q24 and 4Q25¹:



⁽¹⁾In million.

Personnel expenses increased due to wage adjustments from collective bargaining agreements and the expansion of staff to replace employees on legally mandated leave.

Customer service expenses for closed stores increased by R\$ 4.2 million, mainly due to customers of a dealer that ceased operations in 2024. For the stores that were closed this quarter, we expect few contingencies.

Provisions for attorney fees totaling R\$ 0.3 million were recognized as a result of the successful recovery of tax credits.

Advertising expenses decreased by R\$ 0.5 million, primarily due to lower spending on trade fairs. In 2024, we invested in an exclusive space at Casa Cor São Paulo to launch a new product from Dell Anno. Operating expenses in the United States decreased by R\$ 1.1 million, primarily as a result of a reduced workforce, lower advertising expenditures, and a decline in variable expenses.

Other Operating Income and Expenses

The variation in Other Operating Income is mainly due to the recognition of anticipated PIS and COFINS credits on depreciation, in the amount of R\$ 4.8 million. In Other Operating Expenses, a significant impact of R\$ 2.5 million is noted, stemming from the closure of the Orlando store, which includes the write-off of commercial goodwill and lease termination costs.

Other Operating Income and Expenses	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Total	771	4,310	459.0%	1,475	6,881	366.5%
Result from the sale of assets held for sale and of property, plant and equipment	13	(2,414)	-18669.2%	(782)	(2,514)	221.5%
Bank Premium	135	190	40.7%	301	490	62.8%
Other Operating Income	623	6,534	948.8%	1,956	8,905	355.3%
% of Net Revenue	1.2%	6.6%	5.4 p.p.	2.3%	10.5%	8.2 p.p.

Financial Result

The main factors contributing to the decrease in financial results were the lower revenue from foreign exchange variation, which had an impact of R\$ 1.5 million, and the increase in interest expenses on debt, amounting to R\$ 0.6 million. These effects were partially offset by the higher returns from short-term investments, amounting to R\$ 0.8 million, and by revenues from the inflation adjustment of recovered tax credits, totaling R\$ 0.4 million.

Financial Result	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Net Financial Result	2,056	1,104	-46.3%	7,013	(1,424)	-120.3%
Financial Expenses	(2,761)	(3,956)	+43.3%	(8,571)	(17,130)	+99.9%
IOF charge and bank fees	(41)	(191)	+365.9%	(331)	(508)	+53.5%
Loans and financing expenses	(1,556)	(2,204)	+41.6%	(3,709)	(7,726)	+108.3%
Exchange variation expenses	(446)	(337)	-24.4%	(2,008)	(1,238)	-38.3%
Present value adjustment - AVP	(510)	(644)	+26.3%	(1,770)	(2,204)	+24.5%
Other financial expenses	(208)	(580)	+178.8%	(753)	(5,454)	+624.3%
Financial Income	4,817	5,060	+5.0%	15,584	15,706	+0.8%
Interest income	95	39	-58.9%	469	174	-62.9%
Discounts	32	178	+456.3%	148	313	+111.5%
Yield from short-term investments	1,216	2,026	+66.6%	5,450	5,461	+0.2%
Exchange variation income	2,123	252	-88.1%	4,485	1,111	-75.2%
Present value adjustment - AVP	1,236	1,412	+14.2%	4,506	4,591	+1.9%
Other financial income	115	1,153	+902.6%	526	4,056	+671.1%

EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Net Income for the Period	6,225	(2,983)	-147.9%	12,449	(11,549)	-192.8%
Income Tax and Social Contribution	(4,125)	2,227	-154.0%	(1,863)	(581)	-68.8%
Financial Result	(2,056)	(1,104)	-46.3%	(7,013)	1,424	-120.3%
EBIT	44	(1,860)	-4327.3%	3,573	(10,706)	-399.6%
Depreciation and Amortization	5,923	4,836	-18.4%	14,235	17,958	+26.2%
EBITDA	5,967	2,976	-50.1%	17,808	7,252	-59.3%
EBITDA Margin	9.3%	4.5%	-4.8 p.p.	7.9%	3.0%	-4.9 p.p.

Cash Flow

Despite the net loss, the Company's cash flows from operating activities were 3.4% higher, as there were accounting write-offs that did not impact cash during this quarter. When analyzing the cash flows from operating activities, the reduction in cash consumption was 29.4%, primarily due to a higher volume of advances from customers, which resulted from price adjustment initiatives implemented at the end of 2025. In financing activities, the increase is due to CAPEX. In financing activities, we secured R\$ 35 million through the Brasil Soberano Program, as disclosed in the Material Fact published on October 15, 2025, and an additional R\$ 10 million through the Support Program for Exporting Companies of Rio Grande do Sul, as disclosed in the Material Fact published on December 11, 2025.

Cash Flow	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Cash Flows from Operating Activities	10,864	11,228	+3.4%	29,705	23,377	-21.3%
Changes in Assets and Liabilities	(19,988)	(17,670)	-11.6%	(16,248)	3,357	-120.7%
Cash generated by operating activities	(9,124)	(6,442)	-29.4%	13,457	26,734	+98.7%
Cash generated by investment activities	(6,204)	(11,417)	+84.0%	(47,852)	(37,677)	-21.3%
Cash generated by financing activities	(2,669)	45,162	-1792.1%	1,577	41,306	+2519.3%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	(3,133)	609	-119.4%	(1,767)	2,566	-245.2%
Increase (decrease) in cash and financial investments	(21,130)	27,912	-232.1%	(34,585)	32,929	-195.2%

Debt

Debt	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Short Term Debt	12,078	7,944	5,906	3,894	1,577
Long Term Debt	123,077	79,143	80,789	81,591	70,831
Gross Debt	135,155	87,087	86,695	85,485	72,408
Cash and Cash Equivalents	38,944	23,297	14,181	40,831	10,341
Financial Investments	29,173	16,908	24,620	11,750	24,847
Availabilities	68,117	40,205	38,801	52,581	35,188
Net Debt/ (Cash Surplus)	67,038	46,882	47,894	32,904	37,220
EBITIDA LTM	7,252	10,243	9,220	11,007	17,808
Net Debt/EBITDA	9.24 x	4.58 x	5.19 x	2.99 x	2.09 x

Loans					Amortization Schedule					
Operation ¹	Indexer	Interest Rate (a.a.)	Final Due Date	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 until maturity
FINEP	TR+	3.30%	Oct/33	65,844	9,690	9,530	9,530	9,530	9,530	18,034
Commercial Note	IPCA+	12.01%	Aug/44	23,959	486	452	506	567	635	21,313
BNDES	Pré-fixado	5.50%	Oct/30	35,401	1,872	8,747	8,747	8,747	7,288	-
BRDE	IPCA+	4.00%	Dec/30	9,951	30	2,500	2,500	2,500	2,421	-
			Total	135,155	12,078	21,229	21,283	21,344	19,874	39,347

¹ All operations in national currency

Return on Invested Capital (ROIC) and Return on Equity (ROE) in the last twelve months (LTM)

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
(=) EBITDA	2,976	4,105	3,189	(3,018)	5,967
Depreciation	4,836	4,585	4,349	4,188	5,923
(=) EBIT	(1,860)	(480)	(1,160)	(7,206)	44
Income Tax and Social Contribution	(2,227)	55	(246)	2,999	4,125
Financial Result Income Tax Reversal	375	(177)	(268)	(414)	699
(=) Operating Net Income (NOPLAT)	(3,712)	(602)	(1,674)	(4,621)	4,868
(=) Operating Net Income (NOPLAT) - Last Twelve Months	(10,609)	(2,029)	(1,317)	1,969	7,820
ROIC (Return on Invested Capital)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
Invested Capital - LTM	234,834	233,008	228,898	220,614	207,952
ROIC - LTM	-4.5%	-0.9%	-0.6%	0.9%	3.8%
ROE (Return on Equity)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
Net Profit	(2,983)	(947)	(2,195)	(5,424)	6,225
Net Profit - Last Twelve Months	(11,549)	(2,341)	(1,203)	4,222	12,449
Shareholders' equity	180,413	183,135	184,099	186,424	192,382
Shareholders' equity - Last Twelve Months	183,518	186,510	189,989	193,232	194,890
ROE - LTM	-6.3%	-1.3%	-0.6%	2.2%	6.4%

ANNEX I – WORKING CAPITAL AND CAPITAL INVESTED

Invested Capital	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Operational Assets	89,270	85,791	85,901	87,165	84,819
(+) Trade Accounts Receivable	26,098	26,962	24,432	24,623	26,853
(+) Long Term Trade Accounts Receivable	14,236	15,113	16,431	13,982	12,857
(+) Long Term Loans Granted	3,128	1,818	2,025	684	170
(+) Inventories	29,176	30,266	28,278	30,454	26,004
(+) Advances to Suppliers	1,023	706	544	321	2,344
(+) Loans Granted	1,427	850	843	237	918
(+) Prepaid Expenses	7,855	5,791	5,889	6,750	4,705
(+) Recoverable Taxes	6,327	4,285	7,247	9,036	10,968
(+) Other Assets	-	-	212	1,078	-
Operational Liabilities	75,100	88,015	82,122	81,649	62,921
(-) Suppliers	8,506	14,288	11,157	16,573	8,654
(-) Tax Liabilities	1,393	3,741	2,229	1,068	2,506
(-) Payroll and Related Charges	6,742	10,839	8,726	6,803	5,841
(-) Advances from Customers	50,819	51,677	51,749	49,375	38,264
(-) Leases Payable	3,717	4,171	4,209	4,081	4,323
(-) Other Liabilities	3,923	3,299	4,052	3,749	3,333
(=) Working Capital	14,170	(2,224)	3,779	5,516	21,898
Non-current Operating Assets	257,676	257,728	254,017	249,723	246,968
(+) Assets Held for Sale	2,090	2,090	2,090	2,377	2,377
(+) Deferred Income and Social Contribution Taxes	6,712	8,692	8,834	9,491	7,840
(+) Recoverable Taxes	1,068	98	45	-	69
(+) Judicial Deposits	468	468	475	474	450
(+) Other Assets	3,347	4,120	4,225	3,527	3,774
(+) Investments	20	20	20	20	20
(+) Property, Plant and Equipment	241,125	237,884	233,891	229,112	227,353
(+) Intangible Assets	2,846	4,356	4,437	4,722	5,085
Non-current Operating Liabilities	24,395	25,487	25,803	25,365	28,718
(-) Tax Liabilities	-	-	-	-	776
(-) Other Assets	1,183	889	457	529	388
(-) Leases Payable	17,139	19,717	21,240	20,881	23,376
(-) Provisions	6,073	4,881	4,106	3,955	4,178
(=) Fixed Capital	233,281	232,241	228,214	224,358	218,250
(=) Total invested capital	247,451	230,017	231,993	229,874	240,148
Financing					
(+) Shareholders' equity	180,413	183,135	184,099	186,424	192,382
(+) Dividends and interest on Equity Payable	-	-	-	10,546	10,546
(+) Short Term Loans Granted	12,078	7,944	5,906	3,894	1,577
(+) Long Term Loans Granted	123,077	79,143	80,789	81,591	70,831
(-) Cash and Cash Equivalents	38,944	23,297	14,181	40,831	10,341
(-) Short Term Financial Investments	16,484	16,908	24,620	11,750	24,847
(-) Long Term Financial Investments	12,689	-	-	-	-
(=) Total Financing	247,451	230,017	231,993	229,874	240,148

ANNEX II – FINANCIAL STATEMENTS – INCOME STATEMENT – CONSOLIDATED

Income Statement	4Q24	AV	4Q25	AV	Δ	AH	2024	AV	2025	AV	AH
Gross Sales Revenue ex-IPI	77,060	119.5%	78,845	120.1%	1,785	+2.3%	268,809	118.6%	285,359	119.4%	6.2%
Domestic Market	64,206	99.6%	65,580	99.9%	1,374	+2.1%	215,266	95.0%	228,411	95.6%	6.1%
Exclusive Dealers	55,809	86.5%	54,983	83.7%	(826)	-1.5%	183,133	80.8%	188,590	78.9%	3.0%
Multibrands	6,030	9.4%	7,125	10.9%	1,095	+18.2%	21,786	9.6%	23,486	9.8%	7.8%
Unicasa Corporate	2,110	3.3%	3,082	4.7%	973	+46.1%	9,197	4.1%	14,700	6.2%	59.8%
Other Revenues	257	0.4%	389	0.6%	132	+51.5%	1,150	0.5%	1,635	0.7%	42.2%
Exports	12,854	19.9%	13,265	20.2%	411	+3.2%	53,543	23.6%	56,948	23.8%	6.4%
Sales Deductions	(12,570)	-19.5%	(13,185)	-20.1%	(615)	+4.9%	(42,250)	-18.6%	(46,401)	-19.4%	9.8%
Net Revenue from Sales	64,490	100.0%	65,660	100.0%	1,170	+1.8%	226,559	100.0%	238,958	100.0%	5.5%
Cost of Goods Sold	(41,457)	-64.3%	(44,583)	-67.9%	(3,126)	+7.5%	(140,178)	-61.9%	(164,710)	-68.9%	17.5%
Gross Profit	23,033	35.7%	21,077	32.1%	(1,956)	-8.5%	86,381	38.1%	74,248	31.1%	-14.0%
Selling Expenses	(18,665)	-28.9%	(19,627)	-29.9%	(962)	+5.2%	(65,978)	-29.1%	(68,918)	-28.8%	4.5%
General and Administrative Expenses	(5,095)	-7.9%	(7,620)	-11.6%	(2,525)	+49.6%	(18,305)	-8.1%	(22,917)	-9.6%	25.2%
Other Operating Income, Net	771	1.2%	4,310	6.6%	3,539	+459.0%	1,475	0.7%	6,881	2.9%	366.5%
Operating Income	44	0.1%	(1,860)	-2.8%	(1,904)	-4327.3%	3,573	1.6%	(10,706)	-4.5%	-399.6%
Financial Expenses	(2,761)	-4.3%	(3,956)	-6.0%	(1,195)	+43.3%	(8,571)	-3.8%	(17,130)	-7.2%	99.9%
Financial Income	4,817	7.5%	5,060	7.7%	243	+5.0%	15,584	6.9%	15,706	6.6%	0.8%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	2,100	3.3%	(756)	-1.2%	(2,856)	-136.0%	10,586	4.7%	(12,130)	-5.1%	-214.6%
Income Tax and Social Contribution	4,125	6.4%	(2,227)	-3.4%	(6,352)	-154.0%	1,863	0.8%	581	0.2%	-68.8%
Current	2,313	3.6%	-	0.0%	(2,313)	-100.0%	(433)	-0.2%	-	0.0%	-100.0%
Deferred	1,812	2.8%	(2,227)	-3.4%	(4,039)	-222.9%	2,296	1.0%	581	0.2%	-74.7%
Net Income for the Period	6,225	9.7%	(2,983)	-4.5%	(9,208)	-147.9%	12,449	5.5%	(11,549)	-4.8%	-192.8%
Earnings per Share (R\$)	0.10		0.05				0.19		0.17		

ANNEX III - FINANCIAL STATEMENTS – BALANCE SHEET – CONSOLIDATED

Assets	31/12/2024	AV	31/12/2025	AV	Δ
Current Assets	106,980	29.2%	127,334	30.7%	+19.0%
Cash and Cash Equivalents	10,341	2.8%	38,944	9.4%	+276.6%
Restricted Marketable Securities	24,847	6.8%	16,484	4.0%	-33.7%
Trade Accounts Receivable	26,853	7.3%	26,098	6.3%	-2.8%
Inventories	26,004	7.1%	29,176	7.0%	+12.2%
Advances to Suppliers	2,344	0.6%	1,023	0.2%	-56.4%
Loans Granted	918	0.3%	1,427	0.3%	+55.4%
Prepaid Expenses	4,705	1.3%	7,855	1.9%	+67.0%
Recoverable Taxes	10,968	3.0%	6,327	1.5%	-42.3%
Non-Current Assets	259,995	70.8%	287,729	69.3%	+10.7%
Financial Investments	-	0.0%	12,689	3.1%	n/a
Trade Accounts Receivable	12,857	3.5%	14,236	3.4%	+10.7%
Loans Granted	170	0.0%	3,128	0.8%	+1740.0%
Assets Held for Sale	2,377	0.6%	2,090	0.5%	-12.1%
Deferred Income and Social Contribution Taxes	7,840	2.1%	6,712	1.6%	-14.4%
Recoverable Taxes	69	0.0%	1,068	0.3%	+1447.8%
Judicial Deposits	450	0.1%	468	0.1%	+4.0%
Other Assets	3,774	1.0%	3,347	0.8%	-11.3%
Property, Plant and Equipment	227,353	62.0%	241,125	58.1%	+6.1%
Intangible Assets	5,085	1.4%	2,846	0.7%	-44.0%
Total Assets	366,975	100%	415,063	100%	+13.1%
Liabilities	31/12/2024	AV	31/12/2025	AV	Δ
Current Liabilities	75,044	20.4%	87,178	21.0%	+16.2%
Loans and Financing	1,577	0.4%	12,078	0.4%	+665.9%
Suppliers	8,654	2.4%	8,506	2.0%	-1.7%
Tax Liabilities	2,506	0.7%	1,393	0.3%	-44.4%
Dividends and interest on Equity Payable	10,546	2.9%	-	0.0%	-100.0%
Payroll and Related Charges	5,841	1.6%	6,742	1.6%	+15.4%
Advances from Customers	38,264	10.4%	50,819	12.2%	+32.8%
Other Liabilities	3,333	0.9%	3,923	0.9%	+17.7%
Leases Payable	4,323	1.2%	3,717	0.9%	+17.7%
Non-Current Liabilities	99,549	27.1%	147,472	35.5%	+48.1%
Loans and Financing	70,831	19.3%	123,077	29.7%	+73.8%
Tax Liabilities	776	0.2%	-	0.0%	-100.0%
Provisions	4,178	1.1%	6,073	1.5%	+45.4%
Other Liabilities	388	0.1%	1,183	0.3%	+204.9%
Leases Payable	23,376	6.4%	17,139	4.1%	-26.7%
Shareholders' equity	192,382	52.4%	180,413	43.5%	-6.2%
Capital Stock	147,000	40.1%	147,000	35.4%	+0.0%
Retained Profits Reserve	43,732	11.9%	32,183	7.8%	-26.4%
Cumulative Translation Adjustment	1,650	0.4%	1,230	0.3%	-25.5%
Total Liabilities and Shareholders' Equity	366,975	100%	415,063	100%	+13.1%

ANNEX IV – FINANCIAL STATEMENTS – CASH FLOW STATEMENT – CONSOLIDATED

Cash Flow Statement	4Q24	4Q25	Δ	2024	2025	Δ
Net income (loss) for the period	6,225	(2,983)	-147.9%	12,449	(11,549)	-192.8%
Adjustment to Reconcile the Net Income to Cash from Operating Activities:						
Depreciation and Amortization	5,923	4,836	-18.4%	14,235	17,958	+26.2%
Income tax and social contribution	(4,125)	2,227	-154.0%	(1,863)	(581)	-68.8%
Foreign Exchange Variation	(1,764)	(274)	-84.5%	(2,466)	2,154	-187.3%
Interest Apropriation	1,565	2,204	+40.8%	3,718	7,727	+107.8%
Provision for Litigation	27	1,192	+4314.8%	(933)	1,895	-303.1%
Provision for Obsolescence	(58)	(404)	+596.6%	546	682	+24.9%
Allowance for Doubtful Accounts	1,075	2,251	+109.4%	1,059	2,626	+148.0%
Other provision	558	251	-55.0%	(83)	6	-107.2%
Disposal of Property, Plant and Equipment	1,438	1,928	+34.1%	3,043	2,459	-19.2%
Cash Flows from Operating Activities	10,864	11,228	+3.4%	29,705	23,377	-21.3%
Trade Accounts Receivable	(1,560)	(121)	-92.2%	(3,728)	(5,993)	+60.8%
Inventories	(406)	1,494	-468.0%	1,090	(3,854)	-453.6%
Recoverable Taxes	(3,077)	(2,981)	-3.1%	(1,963)	3,673	-287.1%
Loans Granted	(184)	(1,887)	+925.5%	813	(3,467)	-526.4%
Other Current and Non-Current Assets	523	(1,608)	-407.5%	(145)	(1,420)	+879.3%
Non-Current Assets Available for Sale	-	-	n/a	(780)	287	-136.8%
Suppliers	(3,354)	(5,897)	+75.8%	1,299	441	-66.1%
Advance from Customers	(6,894)	(858)	-87.6%	(8,582)	12,555	-246.3%
Tax Liabilities	296	(2,348)	-893.2%	763	(1,113)	-245.9%
Other Current and Non-Current Liabilities	(2,596)	(3,433)	+32.2%	210	2,279	+985.2%
Payment of Income and Social Contribution Taxes	(2,736)	(31)	-98.9%	(5,225)	(31)	-99.4%
Net Cash from Operating Activities	(9,124)	(6,442)	-29.4%	13,457	26,734	+98.7%
Financial Investments	9,408	(12,265)	-230.4%	18,826	(4,326)	-123.0%
Property, Plant and Equipment	(6,051)	(11,234)	+85.7%	(46,658)	(37,085)	-20.5%
Intangible Assets	(153)	(183)	+19.6%	(1,194)	(592)	-50.4%
Net Cash used in Investing Activities	3,204	(23,682)	-839.1%	(29,026)	(42,003)	+44.7%
Loans Taken	-	49,478	n/a	23,536	61,682	+162.1%
Loan and Interest Payments	(1,972)	(3,614)	+83.3%	(7,855)	(6,662)	-15.2%
Payment of Interest on Shareholders' Equity	-	-	n/a	(11,672)	(10,546)	-9.6%
Lease payment	(697)	(702)	+0.7%	(2,432)	(3,168)	+30.3%
Cash Flows (used in) from Financing Activities	(2,669)	45,162	-1792.1%	1,577	41,306	+2519.3%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	(3,133)	609	-119.4%	(1,767)	2,566	-245.2%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(11,722)	15,647	-233.5%	(15,759)	28,603	-281.5%
At the Beginning of the Period	22,063	23,297	+5.6%	26,100	10,341	-60.4%
At the End of the Period	10,341	38,944	+276.6%	10,341	38,944	+276.6%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(11,722)	15,647	-233.5%	(15,759)	28,603	-281.5%

ANNEX V –GROSS REVENUE EX-IPI AND Additional Information – CONSOLIDATED

Gross Revenue from Sales Ex-IPI	1Q24	1Q25	2Q24	2Q25	3Q24	3Q25	4Q24	4Q25	2024	2025
Gross Revenue from Sales Ex-IPI	55,827	51,654	66,383	75,995	69,539	78,865	77,060	78,845	268,809	285,359
Domestic Market	45,214	42,042	51,597	59,289	54,249	61,500	64,206	65,580	215,266	228,411
Exclusive Dealers	39,013	34,817	43,081	49,160	45,230	49,630	55,809	54,983	183,140	188,591
Multibrands	4,558	5,237	5,759	4,954	5,439	6,170	6,030	7,125	21,786	23,486
Unicasa Corporate	1,379	1,726	2,519	4,893	3,190	4,998	2,110	3,082	9,262	14,700
Other Revenues	265	262	238	282	390	702	257	389	1,078	1,635
Export Market	10,613	9,612	14,786	16,706	15,290	17,365	12,854	13,265	53,543	56,948
Additional Information	1Q24	1Q25	2Q24	2Q25	3Q24	3Q25	4Q24	4Q25	2024	2025
Δ Same Stores Sales	-2.9%	-0.4%	11.6%	20.0%	-0.1%	15.0%	21.9%	4.0%	8.3%	10.5%
Δ Same Stores Volume	-3.2%	-4.1%	12.6%	16.4%	-4.8%	15.0%	17.3%	-1.5%	3.5%	6.2%
Δ Total Volume	-12.0%	-8.7%	-3.4%	11.3%	-12.0%	14.9%	5.8%	-5.6%	-7.0%	1.6%