

Apresentação de Resultados 3T25

Data: 17/11/2025

Horário: 14h

Instruções

Essa conferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração do Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Changing the Language: to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

Aviso Legal

Bento Gonçalves, RS, 17 de novembro de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia sobre o futuro dos negócios e, portanto, estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.

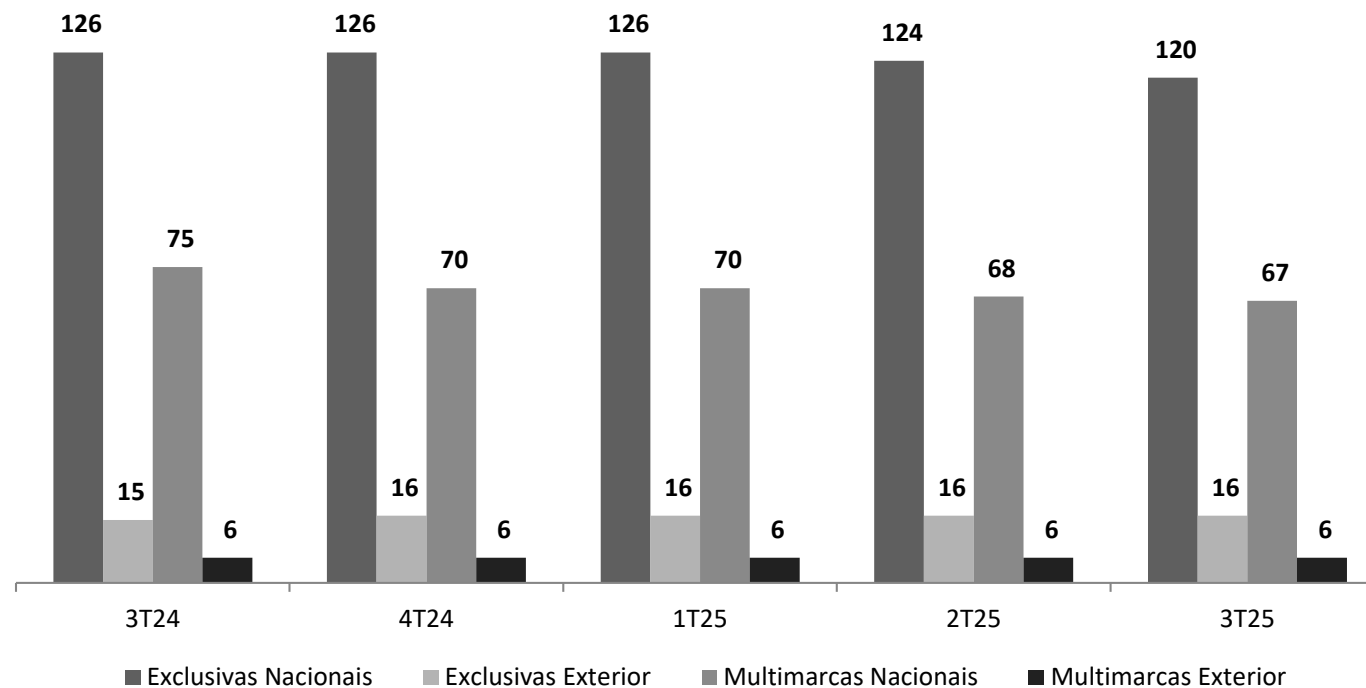
Desempenho de vendas

Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Exclusivas	45.230	49.630	+9,7%	127.324	133.607	+4,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,1%	15,0%		3,4%	12,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	-4,8%	15,0%		-1,2%	8,6%	
Multimarcas	5.439	6.170	+13,4%	15.755	16.361	+3,8%
Corporate	3.190	4.998	+56,7%	7.088	11.617	+63,9%
Mercado Externo	15.290	17.365	+13,6%	40.689	43.683	+7,4%

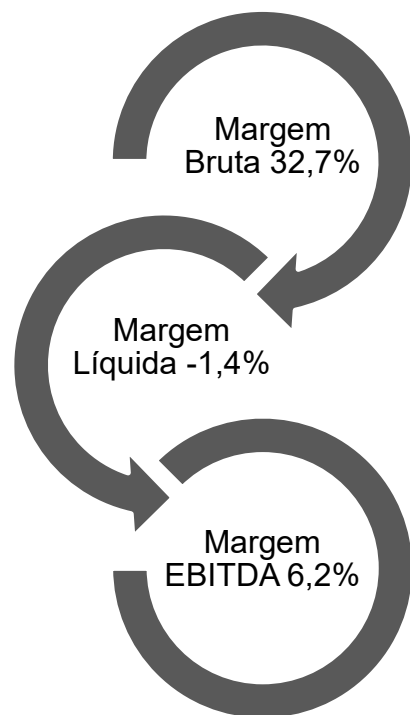
Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	69.539	78.865	+13,4%	191.749	206.514	+7,7%
Δ Volume ¹	-12,0%	14,9%		-11,3%	4,6%	

¹ Obtido através do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos

Unicasa – Canais de Venda e Distribuição



Sumário Executivo



Sumário Executivo	3T24	3T25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	69.539	78.865	+13,4%
Receita líquida	58.662	66.643	+13,6%
CPV	(36.241)	(44.833)	+23,7%
Lucro bruto	22.421	21.810	-2,7%
Margem Bruta	38,2%	32,7%	-5,5 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.477)	(22.938)	+2,1%
Outras receitas e despesas operacionais	350	648	+85,1%
Resultado operacional	294	(480)	-263,3%
Margem Operacional	0,5%	-0,7%	-1,2 p.p.
Resultado Financeiro	122	(522)	-527,9%
LAIR	416	(1.002)	-340,9%
IR/CS	(225)	55	-124,4%
Lucro líquido	191	(947)	-595,8%
Margem Líquida	0,3%	-1,4%	-1,7 p.p.
EBITDA	3.082	4.105	+33,2%
Margem EBITDA	5,3%	6,2%	+0,9 p.p.
ROIC - UDM	4,4%	-0,9%	-5,3 p.p.

	9M24	9M25	Δ
	191.749	206.514	+7,7%
	162.069	173.298	+6,9%
	(98.721)	(120.127)	+21,7%
	63.348	53.171	-16,1%
	39,1%	30,7%	-8,4 p.p.
	(60.523)	(64.588)	+6,7%
	704	2.571	+265,2%
	3.529	(8.846)	-350,7%
	2,2%	-5,1%	-7,3 p.p.
	4.957	(2.528)	-151,0%
	8.486	(11.374)	-234,0%
	(2.262)	2.808	-224,1%
	6.224	(8.566)	-237,6%
	3,8%	-4,9%	-8,8 p.p.
	11.841	4.276	-63,9%
	7,3%	2,5%	-4,8 p.p.
	4,4%	-0,9%	-5,3 p.p.

Caixa

Fluxo de caixa	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.110	6.965	+36,3%	18.841	12.149	-35,5%
Variação nos ativos e passivos	(7.392)	6.180	-183,6%	3.740	21.027	+462,2%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	(2.282)	13.145	-676,0%	22.581	33.176	+46,9%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(11.650)	(10.017)	-14,0%	(41.648)	(26.260)	-36,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	20.627	(2.310)	-111,2%	4.246	(3.856)	-190,8%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	908	586	-35,5%	1.366	1.957	+43,3%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	7.603	1.404	-81,5%	(13.455)	5.017	-137,3%

Perguntas

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.



Gustavo Dall Onder
CEO

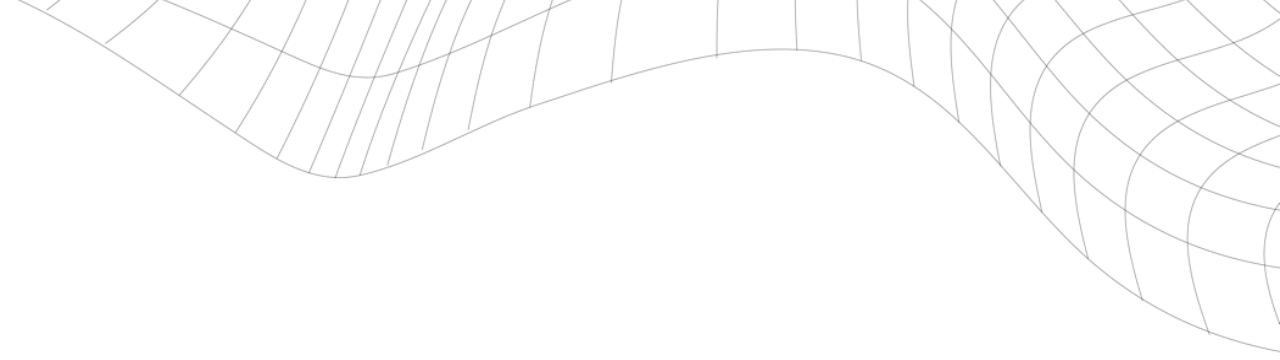
Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Relações com Investidores
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

(54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>





Results Presentation 3Q25

***Date: 11/17/2025
12:00 PM (US ET)***

Instructions

This conference will be in Portuguese, with simultaneous translation into English.

***Changing the Language:** to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.

Disclaimer

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, November 17, 2025. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3), one of the leading companies in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the third quarter of 2025. Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period of the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda. and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on the expectations of the Company's Management for the future of the business, and therefore are subject to known and unknown risks and uncertainties that could result in them not materializing or differing materially from expectations.

Sales Performance

Gross Revenue ex-IPI	3Q24	3Q25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	69.539	78.865	+13,4%
Δ Volume ¹	-12,0%	14,9%	

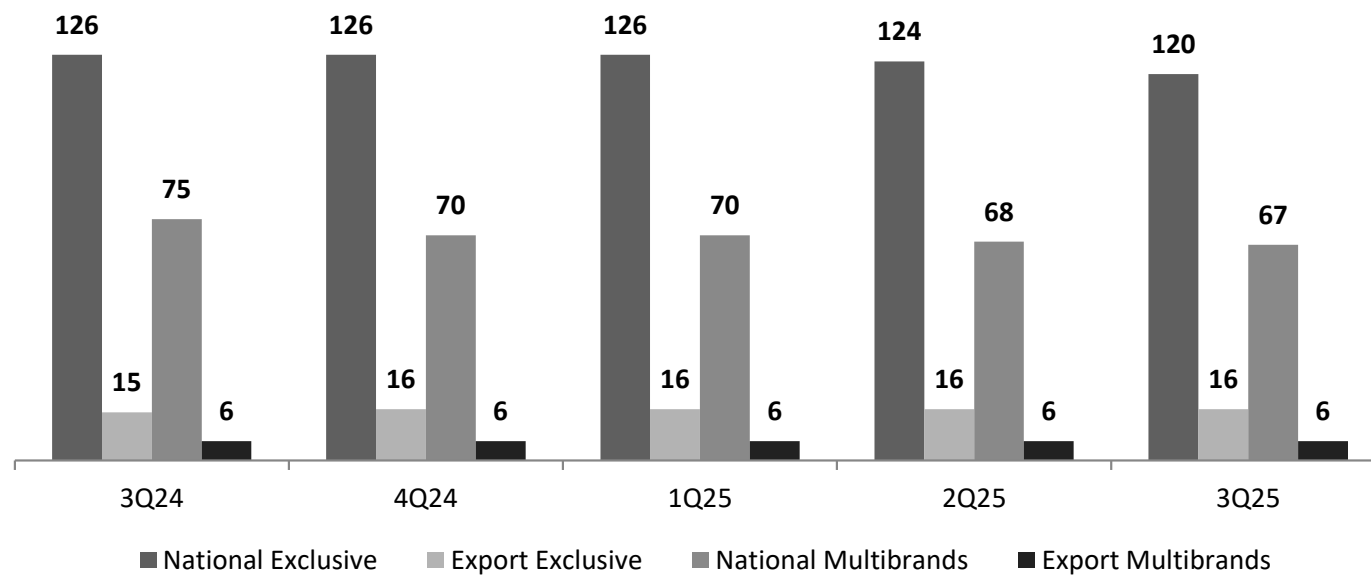
9M24	9M25	Δ
191.749	206.514	+7,7%
-11,3%	4,6%	

Gross Revenue ex-IPI	3Q24	3Q25	Δ
Multibrands	5.439	6.170	+13,4%
Corporate	3.190	4.998	+56,7%
Exports	15.290	17.365	+13,6%
Exclusive Dealers	45.230	49.630	+9,7%
Δ Same Stores Sales	-0,1%	15,0%	
Δ Same Stores Volume ¹	-4,8%	15,0%	

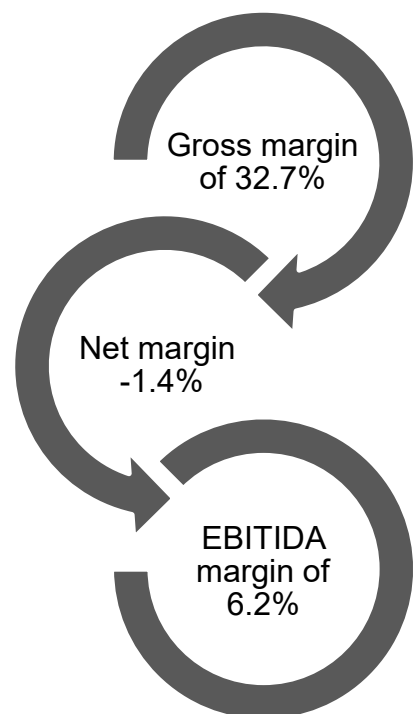
9M24	9M25	Δ
15.755	16.361	+3,8%
7.088	11.617	+63,9%
40.689	43.683	+7,4%
127.324	133.607	+4,9%
3,4%	12,5%	
-1,2%	8,6%	

¹ Obtained through the deflated calculation of revenue due to price increases passed on to retailers and disregarding any commercial discounts granted

Unicasa – Store Network



Executive Summary



Executive Summary	3Q24	3Q25	Δ
Gross Revenue ex-IPI	69,539	78,865	+13.4%
Net Revenue	58,662	66,643	+13.6%
Cost of Goods Sold	(36,241)	(44,833)	+23.7%
Gross Income	22,421	21,810	-2.7%
Gross Margin	38.2%	32.7%	-5.5 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(22,477)	(22,938)	+2.1%
Other Revenues and Operating Expenses	350	648	+85.1%
Operating Income	294	(480)	-263.3%
Operating Margin	0.5%	-0.7%	-1.2 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	122	(522)	-527.9%
Operating Income before Income Tax and Social Co	416	(1,002)	-340.9%
Net Profit	191	(947)	-595.8%
Net Margin	0.3%	-1.4%	-1.7 p.p.
EBITDA	3,082	4,105	+33.2%
EBITDA Margin	5.3%	6.2%	+0.9 p.p.
ROIC - LTM	4.4%	-0.9%	-5.3 p.p.

9M24	9M25	Δ
191,749	206,514	+7.7%
162,069	173,298	+6.9%
(98,721)	(120,127)	+21.7%
63,348	53,171	-16.1%
39.1%	30.7%	-8.4 p.p.
(60,523)	(64,588)	+6.7%
704	2,571	+265.2%
3,529	(8,846)	-350.7%
2.2%	-5.1%	-7.3 p.p.
4,957	(2,528)	-151.0%
8,486	(11,374)	-234.0%
6,224	(8,566)	-237.6%
3.8%	-4.9%	-8.8 p.p.
11,841	4,276	-63.9%
7.3%	2.5%	-4.8 p.p.
4.4%	-0.9%	-5.3 p.p.

Cash

Cash Flow	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
Cash Flows from Operating Activities	5,110	6,965	+36.3%	18,841	12,149	-35.5%
Changes in Assets and Liabilities	(7,392)	6,180	-183.6%	3,740	21,027	+462.2%
Cash generated by operating activities	(2,282)	13,145	-676.0%	22,581	33,176	+46.9%
Cash generated by investment activities	(11,650)	(10,017)	-14.0%	(41,648)	(26,260)	-36.9%
Cash generated by financing activities	20,627	(2,310)	-111.2%	4,246	(3,856)	-190.8%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	908	586	-35.5%	1,366	1,957	+43.3%
Increase (decrease) in cash and financial investments	7,603	1,404	-81.5%	(13,455)	5,017	-137.3%

Questions

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.



Gustavo Dall Onder
CEO

Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Investor Relations
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

+55 (54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>

