

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciada **IGC**Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciado **ITAG****Relações com Investidores**Gustavo Dall'Onder  
CEOGuilherme Possebon de Oliveira  
CFO e DRIFelipe de Gasperin  
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 14 de novembro de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

**Destaques do período:**

- Crescimento de 13,6% na receita líquida;
- Crescimento de 15% no Same Store Sales;
- Crescimento de 48% nas vendas das lojas próprias dos EUA;
- Redução de 5,5 p.p na margem bruta, prejuízo operacional de R\$0,5 milhão;
- Crescimento de 33% no EBITDA;
- Captação de R\$ 35 milhões via Plano Brasil Soberano BNDES.

Sumário Executivo	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	69.539	78.865	+13,4%	191.749	206.514	+7,7%
<b>Receita líquida</b>	<b>58.662</b>	<b>66.643</b>	<b>+13,6%</b>	<b>162.069</b>	<b>173.298</b>	<b>+6,9%</b>
CPV	(36.241)	(44.833)	+23,7%	(98.721)	(120.127)	+21,7%
<b>Lucro bruto</b>	<b>22.421</b>	<b>21.810</b>	<b>-2,7%</b>	<b>63.348</b>	<b>53.171</b>	<b>-16,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>38,2%</b>	<b>32,7%</b>	<b>-5,5 p.p.</b>	<b>39,1%</b>	<b>30,7%</b>	<b>-8,4 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.477)	(22.938)	+2,1%	(60.523)	(64.588)	+6,7%
Outras receitas e despesas operacionais	350	648	+85,1%	704	2.571	+265,2%
<b>Resultado operacional</b>	<b>294</b>	<b>(480)</b>	<b>-263,3%</b>	<b>3.529</b>	<b>(8.846)</b>	<b>-350,7%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>0,5%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>	<b>2,2%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-7,3 p.p.</b>
Resultado Financeiro	122	(522)	-527,9%	4.957	(2.528)	-151,0%
<b>LAIR</b>	<b>416</b>	<b>(1.002)</b>	<b>-340,9%</b>	<b>8.486</b>	<b>(11.374)</b>	<b>-234,0%</b>
IR/CS	(225)	55	-124,4%	(2.262)	2.808	-224,1%
<b>Lucro líquido</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595,8%</b>	<b>6.224</b>	<b>(8.566)</b>	<b>-237,6%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>0,3%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>	<b>3,8%</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-8,8 p.p.</b>
EBITDA	3.082	4.105	+33,2%	11.841	4.276	-63,9%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,3%</b>	<b>6,2%</b>	<b>+0,9 p.p.</b>	<b>7,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>-4,8 p.p.</b>
<b>ROIC - UDM</b>	<b>4,4%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-5,3 p.p.</b>	<b>4,4%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-5,3 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Nesse trimestre, tivemos crescimento em todos os canais de venda. O incremento das vendas nas mesmas lojas do mercado interno atingiu 15% e nos Estados Unidos 48%. O desempenho das vendas nos Estados Unidos demonstra que tivemos sucesso, até o momento, em nossas ações de correção aos impactos das tarifas no preço de venda. Sentimos que o consumidor americano está mais propenso a pesquisar, por conta das oscilações nos preços provocadas pelas tarifas de importação. O ônus da concorrência mais acirrada nos Estados Unidos é um aumento nos descontos.

O reconhecimento de receita da operação americana foi praticamente o mesmo do ano passado, entretanto, com percentual de desconto superior.

Devido a mudanças estratégicas adotadas no segmento corporativo e no multimarca, tivemos crescimento de receita de 56,7% e de 13,4%, respectivamente.

Na rede de distribuição tivemos o fechamento de 5 lojas periféricas, com baixa produtividade, enquanto tivemos uma abertura da Dell Anno em Ribeirão Preto, mercado nuclear, entretanto, essa loja começará a registrar sell in apenas em 2026, devido ao prazo normal de maturação.

Apesar do crescimento expressivo em vendas, registramos prejuízo operacional no trimestre devido a fatores que influenciaram os gastos gerais de fabricação.

As principais variações referem-se a: (i) aumento da depreciação, pela entrada em operação de quase a totalidade das máquinas adquiridas dentro do Plano de Investimento em curso, rubrica que ainda crescerá em 2026 com a entrada em operação dos equipamentos remanescentes. Impacto de 1,1 p.p.; (ii) aumento nas despesas com pessoal, devido aos gastos com hora extra e de aumento do quadro, pois tivemos que desativar um equipamento na fábrica para reformas estruturais e deslocar parte da produção para equipamentos menos produtivos e com maior necessidade de capital humano. Nossa expectativa é que esse equipamento volte a operar em dezembro de 2025. Impacto de 2,2 p.p.; (iii) aumento na representatividade de showroom nas vendas. Impacto de 0,9 p.p.; (iv) venda de itens fora de linha, impacto de 1,0 p.p; e, (v) tarifas adicionais sobre importações dos EUA, impacto de 0,4 p.p. A tarifa adicional de 40% passou a valer a partir do dia 07 de agosto, caso a vigência tivesse ocorrido durante todo o trimestre, o impacto seria de, aproximadamente, 2,3 p.p.

Assim, encerramos o trimestre com EBITDA de R\$4,1 milhões e margem de 6,2% e prejuízo operacional de R\$0,5 milhão.

Conforme fato relevante divulgado em 15 de outubro, a Companhia captou R\$35 milhões junto ao BNDES no âmbito do Programa Brasil Soberano do Governo Federal, na modalidade Giro Diversificação, que foi criado com o objetivo de apoiar empresas exportadoras de bens que foram diretamente impactadas pela imposição de tarifas adicionais pelos Estados Unidos da América, nos termos da Medida Provisória nº 1.309, de 13 de agosto de 2025. A taxa de juros é de 5,5% a.a. com 12 meses de carência e amortização em 48 parcelas mensais. Esse recurso destina-se à produção, direcionada à exportação, dos produtos impactados pela imposição de tarifas adicionais sobre exportações brasileiras, para manutenção da atividade econômica, preservação e geração de empregos e diversificação de mercados. Assumimos os compromissos de (i) exportar, durante os 60 (sessenta meses) de vigência do financiamento, o total de U\$6.600.000,00 para países que não sejam os Estados Unidos da América; e (ii) manter ou ampliar o número médio de funcionários entre o quinto e o décimo sexto mês a contar da data da assinatura do contrato, sendo a referência a média entre julho de 2024 e junho de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

**DESEMPENHO DE VENDAS**

As vendas para as lojas no critério Mesmas Lojas (SSS) cresceram 15%. Ao longo do ano, vimos o desempenho do sell out de nossos lojistas, principalmente dos da New e Casa Brasileira, desempenharem crescimentos expressivos. Neste trimestre, tivemos o maior crescimento em SSS do ano, principalmente, dessas duas marcas. Já para a Dell Anno, percebemos uma intensificação da concorrência, que levou a um desempenho equivalente ao do ano passado. No segmento multimarca, assim como no Corporativo e na Exportação, tivemos alterações de estratégias que fortaleceram o desempenho desses canais.

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 3T24x3T25<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Exclusivas	45.230	49.630	+9,7%	127.324	133.607	+4,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,1%	15,0%		3,4%	12,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup>	-4,8%	15,0%		-1,2%	8,6%	
Multimarcas	5.439	6.170	+13,4%	15.755	16.361	+3,8%
Corporate	3.190	4.998	+56,7%	7.088	11.617	+63,9%
Mercado Externo	15.290	17.365	+13,6%	40.689	43.683	+7,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	69.539	78.865	+13,4%	191.749	206.514	+7,7%
Δ Volume <sup>1</sup>	-12,0%	14,9%		-11,3%	4,6%	

<sup>1</sup> obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

**CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS**

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Revendas Exclusivas</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>142</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>(4)</b>
Exclusivas Nacionais	126	126	126	124	120	(4)
Exclusivas Exterior	15	16	16	16	16	-
<b>Revendas Multimarcas</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>(1)</b>
Multimarcas Nacionais	75	70	70	68	67	(1)
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	6	-

(1) Variação em relação ao 3T25

A produtividade média no trimestre nas lojas no critério Mesmas Lojas foi de R\$ 131,5 mil/mês 15,7% maior. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

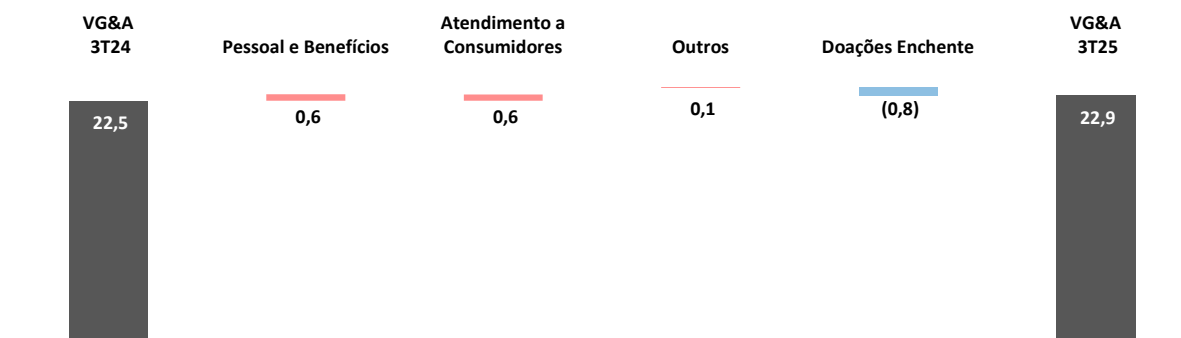


## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Total</b>	<b>(22.477)</b>	<b>(22.938)</b>	<b>+2,1%</b>	<b>(60.523)</b>	<b>(64.588)</b>	<b>+6,7%</b>
Despesas com Vendas	(17.987)	(17.162)	-4,6%	(47.313)	(49.291)	+4,2%
% Receita Líquida	30,7%	25,8%	-4,9 p.p.	29,2%	28,4%	-0,8 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(4.490)	(5.776)	+28,6%	(13.210)	(15.297)	+15,8%
% Receita Líquida	7,7%	8,7%	+1,0 p.p.	8,2%	8,8%	+0,6 p.p.
VGA % Receita Líquida	38,4%	34,5%	-3,9 p.p.	37,4%	37,2%	-0,2 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T24 x 3T25<sup>1</sup>.



<sup>(1)</sup> Em milhões.

As despesas com pessoal aumentaram devido a dissídio e ao aumento do quadro pela recomposição de funcionários que estavam afastados por motivos legais.

As despesas com atendimento de clientes de lojas fechadas cresceram R\$0,6 milhão e referem-se, principalmente, aos clientes de um lojista Dell Anno e de um New encerrados no final de 2024, que possui garantia em processo de execução que cobre parte das despesas totais já realizadas. Não são esperadas despesas com atendimento de clientes das lojas encerradas nesse trimestre.

No 3T24, realizamos doações para os atingidos pela enchente que assolou o Rio Grande do Sul em maio de 2024, que totalizaram um impacto de R\$ 0,8 milhão.

### Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação refere-se à comissão que a Companhia recebe de seu parceiro comercial quando esse realiza financiamentos ao nosso consumidor final.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Total</b>	<b>350</b>	<b>648</b>	<b>+85,1%</b>	<b>704</b>	<b>2.571</b>	<b>+265,2%</b>
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(261)	(147)	-43,7%	(795)	(100)	-87,4%
Prêmio Bancário	59	139	+135,6%	166	300	+80,7%
Outras Receitas operacionais	552	656	+18,8%	1.333	2.371	+77,9%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>0,6%</b>	<b>1,0%</b>	<b>+0,4 p.p.</b>	<b>1,2%</b>	<b>3,9%</b>	<b>+2,7 p.p.</b>

### Resultado Financeiro

O principal fator de variação foi despesa financeira oriunda dos juros da dívida.

Resultado Financeiro	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>122</b>	<b>(522)</b>	<b>-527,9%</b>	<b>4.957</b>	<b>(2.528)</b>	<b>-151,0%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(2.908)</b>	<b>(4.268)</b>	<b>+46,8%</b>	<b>(5.810)</b>	<b>(13.174)</b>	<b>+126,7%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(162)	(141)	-13,0%	(290)	(317)	+9,3%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.001)	(1.757)	+75,5%	(2.153)	(5.522)	+156,5%
Despesas com variação cambial	(928)	(1.645)	-75,3%	(1.562)	(5.145)	-42,3%
Ajustes a valor presente - AVP	(627)	(471)	-24,9%	(1.260)	(1.560)	+23,8%
Outras despesas financeiras	(190)	(254)	-7,9%	(545)	(630)	-22,0%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>3.030</b>	<b>3.746</b>	<b>+23,6%</b>	<b>10.767</b>	<b>10.646</b>	<b>-1,1%</b>
Juros recebidos	55	43	-21,8%	374	135	-63,9%
Descontos obtidos	12	20	+66,7%	116	135	+16,4%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.139	1.077	-5,4%	4.234	3.435	-18,9%
Receitas com variação cambial	433	1.332	+207,6%	2.362	859	-63,6%
Ajuste a valor presente - AVP	1.258	998	-20,7%	3.270	3.179	-2,8%
Outras receitas financeiras	133	276	+107,5%	411	1.089	+165,0%

### EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595,8%</b>	<b>6.224</b>	<b>(8.566)</b>	<b>-237,6%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	225	(55)	-124,4%	2.262	(2.808)	-224,1%
Resultado Financeiro	(122)	522	-527,9%	(4.957)	2.528	-151,0%
<b>(=) EBIT</b>	<b>294</b>	<b>(480)</b>	<b>-263,3%</b>	<b>3.529</b>	<b>(8.846)</b>	<b>-350,7%</b>
Depreciação e Amortização	2.788	4.585	+64,5%	8.312	13.122	+57,9%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>3.082</b>	<b>4.105</b>	<b>+33,2%</b>	<b>11.841</b>	<b>4.276</b>	<b>-63,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,3%</b>	<b>6,2%</b>	<b>+0,9 p.p.</b>	<b>7,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>-4,8 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

A disponibilidade de caixa gerada pelas atividades operacionais foi sete vezes superior, oriunda da melhor geração de caixa do resultado do período e da compensação do pagamento de tributos com créditos oriundos de tributos pagos no início do ano quando da importação de máquinas. O 3T25 reverte o consumo de caixa do período comparativo ao excluirmos desse a captação realizada.

Fluxo de caixa	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.110	6.965	+36,3%	18.841	12.149	-35,5%
Varição nos ativos e passivos	(7.392)	6.180	-183,6%	3.740	21.027	+462,2%
<b>Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>(2.282)</b>	<b>13.145</b>	<b>-676,0%</b>	<b>22.581</b>	<b>33.176</b>	<b>+46,9%</b>
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(11.650)	(10.017)	-14,0%	(41.648)	(26.260)	-36,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	20.627	(2.310)	-111,2%	4.246	(3.856)	-190,8%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	908	586	-35,5%	1.366	1.957	+43,3%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>7.603</b>	<b>1.404</b>	<b>-81,5%</b>	<b>(13.455)</b>	<b>5.017</b>	<b>-137,3%</b>

## Endividamento

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
Dívida de Curto Prazo	7.944	5.906	3.894	1.577	642
Dívida de Longo Prazo	79.143	80.789	81.591	70.831	72.200
<b>Dívida Bruta</b>	<b>87.087</b>	<b>86.695</b>	<b>85.485</b>	<b>72.408</b>	<b>72.842</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	23.297	14.181	40.831	10.341	22.063
Aplicações Financeiras	16.908	24.620	11.750	24.847	34.255
<b>Disponibilidades</b>	<b>40.205</b>	<b>38.801</b>	<b>52.581</b>	<b>35.188</b>	<b>56.318</b>
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>46.882</b>	<b>47.894</b>	<b>32.904</b>	<b>37.220</b>	<b>16.524</b>
EBITDA UDM	10.243	9.220	11.007	17.808	15.281
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	<b>4,58 x</b>	<b>5,19 x</b>	<b>2,99 x</b>	<b>2,09 x</b>	<b>1,08 x</b>

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação <sup>1</sup>	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	63.203	1.334	8.004	8.004	8.004	8.004	21.849
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	23.884	93	400	448	502	563	21.248
			<b>Total</b>	<b>87.087</b>	<b>1.427</b>	<b>8.404</b>	<b>8.452</b>	<b>8.506</b>	<b>8.567</b>	<b>43.097</b>

<sup>1</sup> Todas as operações em moeda nacional

**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

<b>NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>
EBITDA	4.105	3.189	(3.018)	5.967	3.082
(-) Depreciação	4.585	4.349	4.188	5.923	2.788
<b>(=) EBIT</b>	<b>(480)</b>	<b>(1.160)</b>	<b>(7.206)</b>	<b>44</b>	<b>294</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	55	(246)	2.999	4.125	(225)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(177)	(268)	(414)	699	41
(=) NOPLAT	(602)	(1.674)	(4.621)	4.868	110
<b>(=) NOPLAT - UDM</b>	<b>(2.029)</b>	<b>(1.317)</b>	<b>1.969</b>	<b>7.820</b>	<b>8.517</b>
<b>ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>
Capital investido - UDM	233.008	228.898	220.614	207.952	194.382
<b>ROIC - UDM</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>0,9%</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,4%</b>
<b>ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>
Lucro Líquido	(947)	(2.195)	(5.424)	6.225	191
<b>Lucro Líquido - UDM</b>	<b>(2.341)</b>	<b>(1.203)</b>	<b>4.222</b>	<b>12.449</b>	<b>12.733</b>
Patrimônio Líquido	183.135	184.099	186.424	192.382	197.051
<b>Patrimônio Líquido - UDM</b>	<b>186.510</b>	<b>189.989</b>	<b>193.232</b>	<b>194.890</b>	<b>194.293</b>
<b>ROE - UDM</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>2,2%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,6%</b>



**ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO**

<b>Capital Investido</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>(=) Capital Investido Total</b>	<b>230.017</b>	<b>231.993</b>	<b>229.874</b>	<b>240.148</b>	<b>213.575</b>
<b>Ativo Operacional</b>	<b>85.791</b>	<b>85.901</b>	<b>87.165</b>	<b>84.819</b>	<b>76.296</b>
(+) Contas a Receber	26.962	24.432	24.623	26.853	24.547
(+) Contas a Receber LP	15.113	16.431	13.982	12.857	12.645
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.818	2.025	684	170	-
(+) Estoques	30.266	28.278	30.454	26.004	25.540
(+) Adiantamentos e Antecipações	706	544	321	2.344	1.825
(+) Empréstimos Concedidos	850	843	237	918	904
(+) Despesas Antecipadas	5.791	5.889	6.750	4.705	5.296
(+) Impostos a Recuperar	4.285	7.247	9.036	10.968	5.539
(+) Outros Ativos Circulantes	-	212	1.078	-	-
<b>Passivo Operacional</b>	<b>88.015</b>	<b>82.122</b>	<b>81.649</b>	<b>62.921</b>	<b>74.090</b>
(-) Fornecedores	14.288	11.157	16.573	8.654	11.739
(-) Obrigações Tributárias	3.741	2.229	1.068	2.506	2.468
(-) Salários e Encargos Sociais	10.839	8.726	6.803	5.841	9.125
(-) Passivos Contratuais	51.677	51.749	49.375	38.264	45.158
(-) Arrendamentos à Pagar	4.171	4.209	4.081	4.323	3.736
(-) Outros Passivos Circulantes	3.299	4.052	3.749	3.333	1.864
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>(2.224)</b>	<b>3.779</b>	<b>5.516</b>	<b>21.898</b>	<b>2.206</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>257.728</b>	<b>254.017</b>	<b>249.723</b>	<b>246.968</b>	<b>238.926</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.377	2.377	2.377
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.692	8.834	9.491	7.840	5.926
(+) Impostos a Recuperar	98	45	-	69	-
(+) Depósitos Judiciais	468	475	474	450	459
(+) Outros Ativos Não Circulantes	4.120	4.225	3.527	3.774	3.325
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	237.884	233.891	229.112	227.353	221.899
(+) Intangível	4.356	4.437	4.722	5.085	4.920
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>25.487</b>	<b>25.803</b>	<b>25.365</b>	<b>28.718</b>	<b>27.557</b>
(-) Obrigações Tributárias	-	-	-	776	1.501
(-) Outros Passivos Não Circulantes	889	457	529	388	505
(-) Arrendamentos à Pagar	19.717	21.240	20.881	23.376	21.293
(-) Provisões	4.881	4.106	3.955	4.178	4.258
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>232.241</b>	<b>228.214</b>	<b>224.358</b>	<b>218.250</b>	<b>211.369</b>
<b>Total Capital Investido</b>	<b>230.017</b>	<b>231.993</b>	<b>229.874</b>	<b>240.148</b>	<b>213.575</b>
<b>Financiamento</b>					
(+) Patrimônio Líquido	183.135	184.099	186.424	192.382	197.051
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	10.546	10.546	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	79.143	80.789	81.591	70.831	72.200
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	7.944	5.906	3.894	1.577	642
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	23.297	14.181	40.831	10.341	22.063
(-) Aplicações Financeiras CP	16.908	24.620	11.750	24.847	23.186
(-) Aplicações Financeiras LP	-	-	-	-	11.069
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>230.017</b>	<b>231.993</b>	<b>229.874</b>	<b>240.148</b>	<b>213.575</b>

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T24	AV	3T25	AV	Δ	AH	9M24	AV	9M25	AV	Δ	AH
<b>Receita Bruta de Vendas ex-IPI</b>	69.539	<b>118,5%</b>	78.865	<b>118,3%</b>	<b>9.326</b>	<b>+13,4%</b>	<b>191.749</b>	<b>118,3%</b>	<b>206.514</b>	<b>119,2%</b>	<b>14.765</b>	<b>7,7%</b>
Mercado Interno	54.249	92,5%	61.500	92,3%	7.251	+13,4%	151.060	93,2%	162.831	94,0%	11.771	7,8%
Exclusivas	45.230	77,1%	49.630	74,5%	4.400	+9,7%	127.324	78,6%	133.607	77,1%	6.283	4,9%
Multimarca	5.439	9,3%	6.170	9,3%	730	+13,4%	15.756	9,7%	16.361	9,4%	605	3,8%
Unicasa Corporate	3.190	5,4%	4.998	7,5%	1.808	+56,7%	7.088	4,4%	11.617	6,7%	4.530	63,9%
Outras Receitas	390	0,7%	702	1,1%	312	+80,1%	893	0,6%	1.246	0,7%	353	39,5%
Mercado Externo	15.290	26,1%	17.365	26,1%	2.075	+13,6%	40.689	25,1%	43.683	25,2%	2.994	7,4%
Deduções de Vendas	(10.877)	-18,5%	(12.222)	-18,3%	(1.345)	+12,4%	(29.680)	-18,3%	(33.216)	-19,2%	(3.536)	11,9%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>58.662</b>	<b>100,0%</b>	<b>66.643</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.981</b>	<b>+13,6%</b>	<b>162.069</b>	<b>100,0%</b>	<b>173.298</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.229</b>	<b>6,9%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(36.241)	-61,8%	(44.833)	-67,3%	(8.592)	+23,7%	(98.721)	-60,9%	(120.127)	-69,3%	(21.406)	21,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>22.421</b>	<b>38,2%</b>	<b>21.810</b>	<b>32,7%</b>	<b>(611)</b>	<b>-2,7%</b>	<b>63.348</b>	<b>39,1%</b>	<b>53.171</b>	<b>30,7%</b>	<b>(10.177)</b>	<b>-16,1%</b>
Despesas com Vendas	(17.987)	-30,7%	(17.162)	-25,8%	825	-4,6%	(47.313)	-29,2%	(49.291)	-28,4%	(1.978)	4,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(4.490)	-7,7%	(5.776)	-8,7%	(1.286)	+28,6%	(13.210)	-8,2%	(15.297)	-8,8%	(2.087)	15,8%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	350	0,6%	648	1,0%	298	+85,1%	704	0,4%	2.571	1,5%	1.867	265,2%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>294</b>	<b>0,5%</b>	<b>(480)</b>	<b>-0,7%</b>	<b>(774)</b>	<b>-263,3%</b>	<b>3.529</b>	<b>2,2%</b>	<b>(8.846)</b>	<b>-5,1%</b>	<b>(12.375)</b>	<b>-350,7%</b>
Despesas Financeiras	(2.908)	-5,0%	(4.268)	-6,4%	(1.360)	+46,8%	(5.810)	-3,6%	(13.174)	-7,6%	(7.364)	126,7%
Receitas Financeiras	3.030	5,2%	3.746	5,6%	716	+23,6%	10.767	6,6%	10.646	6,1%	(121)	-1,1%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>416</b>	<b>0,7%</b>	<b>(1.002)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>(1.418)</b>	<b>-340,9%</b>	<b>8.486</b>	<b>5,2%</b>	<b>(11.374)</b>	<b>-6,6%</b>	<b>(19.860)</b>	<b>-234,0%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(225)	-0,4%	55	0,1%	280	-124,4%	(2.262)	-1,4%	2.808	1,6%	5.070	-224,1%
Correntes	(535)	-0,9%	-	0,0%	535	-100,0%	(2.746)	-1,7%	-	0,0%	2.746	-100,0%
Diferidos	310	0,5%	55	0,1%	(255)	-82,3%	484	0,3%	2.808	1,6%	2.324	480,2%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>191</b>	<b>0,3%</b>	<b>(947)</b>	<b>-1,4%</b>	<b>(1.138)</b>	<b>-595,8%</b>	<b>6.224</b>	<b>3,8%</b>	<b>(8.566)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>(14.790)</b>	<b>-237,6%</b>

**ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO**

<b>Ativo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>AV</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>106.980</b>	<b>29,2%</b>	<b>109.065</b>	<b>28,4%</b>	<b>+1,9%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	2,8%	23.297	6,1%	+125,3%
Aplicações Financeiras	24.847	6,8%	16.908	4,4%	-32,0%
Contas a Receber	26.853	7,3%	26.962	7,0%	+0,4%
Estoques	26.004	7,1%	30.266	7,9%	+16,4%
Adiantamentos e Antecipações	2.344	0,6%	706	0,2%	-69,9%
Empréstimos Concedidos	918	0,3%	850	0,2%	-7,4%
Despesas Antecipadas	4.705	1,3%	5.791	1,5%	+23,1%
Impostos a Recuperar	10.968	3,0%	4.285	1,1%	-60,9%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>259.995</b>	<b>70,8%</b>	<b>274.659</b>	<b>71,6%</b>	<b>+5,6%</b>
Contas a Receber	12.857	3,5%	15.113	3,9%	+17,5%
Empréstimos Concedidos	170	0,0%	1.818	0,5%	+969,4%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	0,5%	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	2,1%	8.692	2,3%	+10,9%
Impostos a Recuperar	69	0,0%	98	0,0%	+42,0%
Depósitos Judiciais	450	0,1%	468	0,1%	+4,0%
Outros Ativos Não Circulantes	3.774	1,0%	4.120	1,1%	+9,2%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	227.353	62,0%	237.884	62,0%	+4,6%
Intangível	5.085	1,4%	4.356	1,1%	-14,3%
<b>Total do Ativo</b>	<b>366.975</b>	<b>100%</b>	<b>383.724</b>	<b>100%</b>	<b>4,6%</b>
<b>Passivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>AV</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>75.044</b>	<b>20,4%</b>	<b>95.959</b>	<b>25,0%</b>	<b>+27,9%</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.577	0,4%	7.944	0,4%	+403,7%
Fornecedores	8.654	2,4%	14.288	3,7%	+65,1%
Obrigações Tributárias	2.506	0,7%	3.741	1,0%	+49,3%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,9%	-	0,0%	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	5.841	1,6%	10.839	2,8%	+85,6%
Passivos Contratuais	38.264	10,4%	51.677	13,5%	+35,1%
Outros Passivos Circulantes	3.333	0,9%	3.299	0,9%	-1,0%
Arrendamentos à Pagar	4.323	1,2%	4.171	1,1%	-3,5%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>99.549</b>	<b>27,1%</b>	<b>104.630</b>	<b>27,3%</b>	<b>+5,1%</b>
Empréstimos e Financiamentos	70.831	19,3%	79.143	20,6%	+11,7%
Obrigações Tributárias	776	0,2%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	4.178	1,1%	4.881	1,3%	+16,8%
Outros Passivos não Circulantes	388	0,1%	889	0,2%	+129,1%
Arrendamentos à Pagar	23.376	6,4%	19.717	5,1%	-15,7%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>192.382</b>	<b>52,4%</b>	<b>183.135</b>	<b>47,7%</b>	<b>-4,8%</b>
Capital Social	147.000	40,1%	147.000	38,3%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.732	11,9%	43.732	11,4%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.650	0,4%	969	0,3%	-41,3%
Lucro/(Prejuízos) acumulados	-	0,0%	(8.566)	-2,2%	n/a
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>366.975</b>	<b>100%</b>	<b>383.724</b>	<b>100%</b>	<b>+4,6%</b>

**ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO**

<b>Demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>3T24</b>	<b>3T25</b>	<b>Δ</b>	<b>9M24</b>	<b>9M25</b>	<b>Δ</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595,8%</b>	<b>6.224</b>	<b>(8.566)</b>	<b>-237,6%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.788	4.585	+64,5%	8.312	13.122	+57,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	225	(55)	-124,4%	2.262	(2.808)	-224,1%
Variação Cambial	518	577	+11,4%	(702)	2.428	-445,9%
Juros sobre Empréstimos	1.001	1.758	+75,6%	2.153	5.523	+156,5%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(520)	775	-249,0%	(960)	703	-173,2%
Provisão para Obsolescência	397	405	+2,0%	604	1.086	+79,8%
Provisão para Devedores Duvidosos	(33)	(50)	+51,5%	(16)	375	-2443,8%
Outras provisões	386	(580)	-250,3%	(641)	(245)	-61,8%
Baixas do Ativo Imobilizado	157	497	+217%	1.605	531	-66,9%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>5.110</b>	<b>6.965</b>	<b>+36,3%</b>	<b>18.841</b>	<b>12.149</b>	<b>-35,5%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	(921)	(1.850)	+100,9%	(2.168)	(5.872)	+170,8%
Estoques	1.524	(2.393)	-257,0%	1.496	(5.348)	-457,5%
Impostos a Recuperar	(335)	2.909	-968,4%	1.114	6.654	+497,3%
Empréstimos Concedidos	169	200	+18,3%	997	(1.580)	-258,5%
Outros ativos circulantes e não circulantes	1.097	260	-76,3%	(668)	188	-128,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(780)		-100,0%	(780)	287	-136,8%
Fornecedores	(1.876)	3.242	-272,8%	4.653	6.338	+36,2%
Passivos Contratuais	(2.118)	(72)	-96,6%	(1.688)	13.413	-894,6%
Obrigações Tributárias	(2.147)	1.512	-170,4%	467	1.235	+164,5%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(396)	2.372	-699,0%	2.806	5.712	+103,6%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.609)	-	-100,0%	(2.489)	-	-100,0%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>(2.282)</b>	<b>13.145</b>	<b>-676,0%</b>	<b>22.581</b>	<b>33.176</b>	<b>+46,9%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	(23.489)	7.712	-132,8%	9.418	7.939	-15,7%
Em Imobilizado	(11.444)	(9.774)	-14,6%	(40.607)	(25.851)	-36,3%
Em Intangível	(206)	(243)	+18,0%	(1.041)	(409)	-60,7%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>(35.139)</b>	<b>(2.305)</b>	<b>-93,4%</b>	<b>(32.230)</b>	<b>(18.321)</b>	<b>-43,2%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>						
Empréstimos tomados	23.536	-	-100,0%	23.536	12.204	-48,1%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(2.281)	(1.365)	-40,2%	(5.883)	(3.048)	-48,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(11.672)	(10.546)	-9,6%
Pagamento de arrendamento	(628)	(945)	+50,5%	(1.735)	(2.466)	+42,1%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>20.627</b>	<b>(2.310)</b>	<b>-111,2%</b>	<b>4.246</b>	<b>(3.856)</b>	<b>-190,8%</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	908	586	-35,5%	1.366	1.957	+43,3%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(15.886)</b>	<b>9.116</b>	<b>-157,4%</b>	<b>(4.037)</b>	<b>12.956</b>	<b>-420,9%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	37.949	14.181	-62,6%	26.100	10.341	-60,4%
No Final do Exercício	22.063	23.297	+5,6%	22.063	23.297	+5,6%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(15.886)</b>	<b>9.116</b>	<b>-157,4%</b>	<b>(4.037)</b>	<b>12.956</b>	<b>-420,9%</b>

## ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T24	1T25	2T24	2T25	3T24	3T25	4T23	4T24	9M24	9M25	2023	2024
<b>Receita Bruta de Vendas Ex-IPI</b>	<b>55.827</b>	<b>51.654</b>	<b>66.383</b>	<b>75.995</b>	<b>69.539</b>	<b>78.865</b>	<b>70.052</b>	<b>77.060</b>	<b>191.749</b>	<b>206.514</b>	<b>261.976</b>	<b>268.809</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>45.214</b>	<b>42.042</b>	<b>51.597</b>	<b>59.289</b>	<b>54.249</b>	<b>61.500</b>	<b>56.897</b>	<b>64.206</b>	<b>151.060</b>	<b>162.831</b>	<b>219.598</b>	<b>215.266</b>
Exclusivas	39.013	34.817	43.081	49.160	45.230	49.630	49.000	55.809	127.324	133.607	182.485	183.140
Multimarca	4.558	5.237	5.759	4.954	5.439	6.170	5.884	6.030	15.755	16.361	23.380	21.786
Unicasa Corporate	1.379	1.726	2.519	4.893	3.190	4.998	1.581	2.110	7.088	11.617	12.004	9.262
Outras Receitas	265	262	238	282	390	702	432	257	893	1.246	1.729	1.078
<b>Mercado Externo</b>	<b>10.613</b>	<b>9.612</b>	<b>14.786</b>	<b>16.706</b>	<b>15.290</b>	<b>17.365</b>	<b>13.155</b>	<b>12.854</b>	<b>40.689</b>	<b>43.683</b>	<b>42.378</b>	<b>53.543</b>

**UCAS**  
B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

**Investor Relations**

Gustavo Dall'Onder  
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira  
CFO and IRO

Felipe de Gasperin  
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444  
[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, November 14, 2025. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3: BZ, Reuters: UCAS3.SA), one of the leaders in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the third quarter of 2024 (3Q24). Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda and Unicasa Holding, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

**Period highlights**

- Growth of 13.6% in net revenue;
- Growth of 15% in Same Store Sales;
- Sales growth of 48% from own stores in the USA;
- Reduction of 5.5 p.p. in gross margin, operating loss of R\$0.5 million;
- Growth of 33% in EBITDA;
- Raising of R\$35 million through BNDES Brasil Soberano Program.

Executive Summary	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
Gross Revenue ex-IPI	69,539	78,865	+13.4%	191,749	206,514	+7.7%
<b>Net Revenue</b>	<b>58,662</b>	<b>66,643</b>	<b>+13.6%</b>	<b>162,069</b>	<b>173,298</b>	<b>+6.9%</b>
Cost of Goods Sold	(36,241)	(44,833)	+23.7%	(98,721)	(120,127)	+21.7%
<b>Gross Income</b>	<b>22,421</b>	<b>21,810</b>	<b>-2.7%</b>	<b>63,348</b>	<b>53,171</b>	<b>-16.1%</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>38.2%</b>	<b>32.7%</b>	<b>-5.5 p.p.</b>	<b>39.1%</b>	<b>30.7%</b>	<b>-8.4 p.p.</b>
Selling and Administrative Expenses	(22,477)	(22,938)	+2.1%	(60,523)	(64,588)	+6.7%
Other Revenues and Operating Expenses	350	648	+85.1%	704	2,571	+265.2%
<b>Operating Income</b>	<b>294</b>	<b>(480)</b>	<b>-263.3%</b>	<b>3,529</b>	<b>(8,846)</b>	<b>-350.7%</b>
<b>Operating Margin</b>	<b>0.5%</b>	<b>-0.7%</b>	<b>-1.2 p.p.</b>	<b>2.2%</b>	<b>-5.1%</b>	<b>-7.3 p.p.</b>
Financial Income (Expenses) Net	122	(522)	-527.9%	4,957	(2,528)	-151.0%
<b>Operating Income before Income Tax and Social Contribution</b>	<b>416</b>	<b>(1,002)</b>	<b>-340.9%</b>	<b>8,486</b>	<b>(11,374)</b>	<b>-234.0%</b>
<b>Net Profit</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595.8%</b>	<b>6,224</b>	<b>(8,566)</b>	<b>-237.6%</b>
<b>Net Margin</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1.4%</b>	<b>-1.7 p.p.</b>	<b>3.8%</b>	<b>-4.9%</b>	<b>-8.8 p.p.</b>
EBITDA	3,082	4,105	+33.2%	11,841	4,276	-63.9%
<b>EBITDA Margin</b>	<b>5.3%</b>	<b>6.2%</b>	<b>+0.9 p.p.</b>	<b>7.3%</b>	<b>2.5%</b>	<b>-4.8 p.p.</b>
<b>ROIC - LTM</b>	<b>4.4%</b>	<b>-0.9%</b>	<b>-5.3 p.p.</b>	<b>4.4%</b>	<b>-0.9%</b>	<b>-5.3 p.p.</b>

**Disclaimer:** The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, industry and international markets, and are subject to known and unknown risks and uncertainties, which can cause such expectations to not materialize or cause actual results to differ materially from those expected and, therefore, are subject to change without prior notice.

**MESSAGE FROM MANAGEMENT**

Dear Shareholders,

This quarter, we saw growth in all our sales channels. The increase in same-store sales was 15% in the domestic market and 48% in the United States. The sales performance in the United States shows that, so far, we have been successful in our efforts to mitigate the impact of tariffs on our selling prices. We believe that American consumers are more inclined to do research because of the price fluctuations caused by import tariffs. The intensified competition in the United States has led to an increase in discounts.

Revenue recognition for the U.S. operation was nearly unchanged from last year; however, the discount rate was higher.

As a result of strategic changes adopted in the corporate and multibrand segments, we experienced revenue growth of 56.7% and 13.4%, respectively.

Within our distribution network, we closed five peripheral stores with low productivity, while we opened a Dell Anno store in Ribeirão Preto, our core market. However, this new store will only begin recording sell-in starting in 2026, due to the standard maturation period.

Despite the significant growth in sales, we reported an operating loss for the quarter due to factors that impacted overall manufacturing expenses.

The main variations are related to: (i) an increase in depreciation, resulting from the commissioning of nearly all the machines purchased as part of the ongoing Investment Plan. This item is expected to grow further in 2026 with the commissioning of the remaining equipment. Impact of 1.1 p.p.; (ii) increase in personnel expenses, due to overtime costs and an increase in headcount, as we had to deactivate a piece of equipment at the plant for structural renovations and transfer part of the production to less efficient equipment, which required more human resources. We expect this equipment to resume operation in December 2025. Impact of 2.2 p.p.; (iii) increased share of showroom sales. Impact of 0.9 p.p.; (iv) sale of discontinued items, impact of 1.0 p.p.; and (v) additional tariffs on U.S. imports, impact of 0.4 p.p. The additional 40% tariff came into effect on August 7; had it been in place for the entire quarter, the impact would have been approximately 2.3 p.p.

Therefore, we ended the quarter with an EBITDA of R\$4.1 million and a margin of 6.2%, as well as an operating loss of R\$0.5 million.

As disclosed in the material fact published on October 15, the Company raised R\$35 million from the Brazilian Development Bank (BNDES) through the Federal Government's Brasil Soberano Program, under the Giro Diversificação line. This program was created to support companies exporting goods that were directly impacted by the imposition of additional tariffs by the United States of America, pursuant to Provisional Measure No. 1,309, dated August 13, 2025. The interest rate is 5.5% per annum, with a 12-month grace period and repayment over 48 monthly installments. These funds are allocated to the production, targeted for export, of products impacted by the imposition of additional tariffs on Brazilian exports, with the aim of sustaining economic activity, preserving and creating jobs, and diversifying markets. We have undertaken to: (i) export a total of US\$6,600,000 to countries excluding the United States of America over the 60-month term of the financing; and (ii) maintain or increase the average number of employees between the fifth and sixteenth month from the contract signing date, using the average from July 2024 to June 2025 as the reference period.

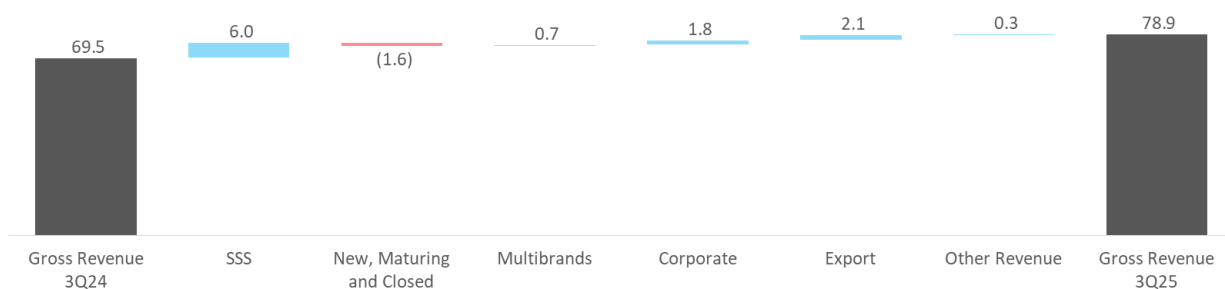
We thank our shareholders, dealers, employees, suppliers, and other stakeholders for the conclusion of another quarter.



**SALES PERFORMANCE**

Same Store Sales (SSS) increased by 15%. Over the course of the year, we saw our dealers' sell-out performance, especially those from New and Casa Brasileira, achieve remarkable growth. This quarter, we saw our highest SSS growth of the year, mainly due to these two brands. As for Dell Anno, we observed heightened competition, resulting in performance on par with the previous year. In the multibrand, as well as in the corporate and export segments, we made strategic changes that have enhanced the performance of these channels.

The following chart shows the evolution of revenue between 3Q24 and 3Q25<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>In million.

The following table shows the breakdown of revenue.

Gross Revenue ex-IPI	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
Exclusive Dealers	45,230	49,630	9.7%	127,324	133,607	4.9%
Δ Same Stores Sales	-0.1%	15.0%		3.4%	12.5%	
Δ Same Stores Volume <sup>1</sup>	-4.8%	15.0%		-1.2%	8.6%	
Multibrands	5,439	6,170	13.4%	15,755	16,361	3.8%
Corporate	3,190	4,998	56.7%	7,088	11,617	63.9%
Exports	15,290	17,365	13.6%	40,689	43,683	7.4%
Gross Revenue ex-IPI	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	69,539	78,865	+13.4%	191,749	206,514	+7.7%
Δ Volume <sup>1</sup>	-12.0%	14.9%		-11.3%	4.6%	

<sup>1</sup>Obtained by deflating revenue by price increases passed on to dealers and excluding the discounts granted.

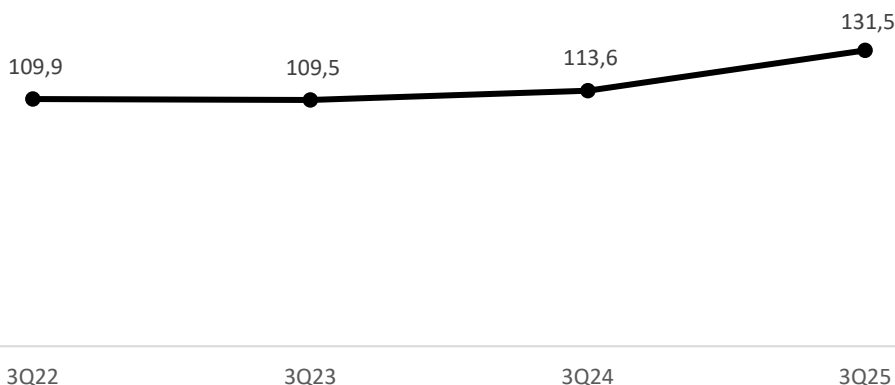
**SALES AND DISTRIBUTION CHANNELS**

Below is the evolution of our distribution network.

Period	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Exclusive Dealers</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>142</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>(4)</b>
National Exclusive	126	126	126	124	120	(4)
Export Exclusive	15	16	16	16	16	-
<b>Multibrands</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>(1)</b>
National Multibrands	75	70	70	68	67	(1)
Export Multibrands	6	6	6	6	6	-

(1) Variation compared to 3Q25

Average productivity in the Same-Store criterion in the quarter was R\$131,500/month, a 15.7% increase. The following chart shows productivity by quarter.



**FINANCIAL PERFORMANCE**

**SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)**

Selling General and Administrative Expenses	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Total</b>	<b>(22,477)</b>	<b>(22,938)</b>	<b>+2.1%</b>	<b>(60,523)</b>	<b>(64,588)</b>	<b>+6.7%</b>
<b>Selling Expenses</b>	<b>(17,987)</b>	<b>(17,162)</b>	<b>-4.6%</b>	<b>(47,313)</b>	<b>(49,291)</b>	<b>+4.2%</b>
% of Net Revenue	30.7%	25.8%	-4.9 p.p.	29.2%	28.4%	-0.8 p.p.
<b>Administrative Expenses</b>	<b>(4,490)</b>	<b>(5,776)</b>	<b>+28.6%</b>	<b>(13,210)</b>	<b>(15,297)</b>	<b>+15.8%</b>
% of Net Revenue	7.7%	8.7%	+1.0 p.p.	8.2%	8.8%	+0.6 p.p.
SG&A % of Net Revenue	38.4%	34.5%	-3.9 p.p.	37.4%	37.2%	-0.2 p.p.

The following chart shows the changes in Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses between 3Q24 and 3Q25<sup>1</sup>:



<sup>(1)</sup>In million.

Personnel expenses increased due to wage adjustments from collective bargaining agreements and the expansion of staff to replace employees who had been on legally mandated leave.

Customer service expenses for closed stores increased by R\$0.6 million, mainly due to customers of a Dell Anno and New dealer that closed at the end of 2024. There is a guarantee currently being executed that covers part of the total expenses already incurred. No expenses are expected for customer service related to stores that were closed during this quarter.

In 3Q24, we made donations to those affected by the flood that devastated Rio Grande do Sul in May 2024, which amounted to R\$0.8 million.

### Other Operating Income and Expenses

The main variation refers to the commission that the Company receives from its business partner when the latter provides financing to our end customer.

Other Operating Income and Expenses	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Total</b>	<b>350</b>	<b>648</b>	<b>85.1%</b>	<b>704</b>	<b>2,571</b>	<b>265.2%</b>
Result from the sale of assets held for sale and of property, plant and equipment	(261)	(147)	-43.7%	(795)	(100)	-87.4%
Bank Premium	59	139	135.6%	166	300	80.7%
Other Operating Income	552	656	18.8%	1,333	2,371	77.9%
<b>% of Net Revenue</b>	<b>0.6%</b>	<b>1.0%</b>	<b>0.4 p.p.</b>	<b>1.2%</b>	<b>3.9%</b>	<b>2.7 p.p.</b>

### Financial Result

The main factor contributing to the variation was the financial expense arising from interest on the debt.

Financial Result	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Net Financial Result</b>	<b>122</b>	<b>(522)</b>	<b>-527.9%</b>	<b>4,957</b>	<b>(2,528)</b>	<b>-151.0%</b>
<b>Financial Expenses</b>	<b>(2,908)</b>	<b>(4,268)</b>	<b>+46.8%</b>	<b>(5,810)</b>	<b>(13,174)</b>	<b>+126.7%</b>
IOF charge and bank fees	(162)	(141)	-13.0%	(290)	(317)	+9.3%
Loans and financing expenses	(1,001)	(1,757)	+75.5%	(2,153)	(5,522)	+156.5%
Exchange variation expenses	(928)	(1,645)	+77.3%	(1,562)	(5,145)	+229.4%
Present value adjustment - AVP	(627)	(471)	-24.9%	(1,260)	(1,560)	+23.8%
Other financial expenses	(190)	(254)	+33.7%	(545)	(630)	+15.6%
<b>Financial Income</b>	<b>3,030</b>	<b>3,746</b>	<b>+23.6%</b>	<b>10,767</b>	<b>10,646</b>	<b>-1.1%</b>
Interest income	55	43	-21.8%	374	135	-63.9%
Discounts	12	20	+66.7%	116	135	+16.4%
Yield from short-term investments	1,139	1,077	-5.4%	4,234	3,435	-18.9%
Exchange variation income	433	1,332	+207.6%	2,362	2,673	+13.2%
Present value adjustment - AVP	1,258	998	-20.7%	3,270	3,179	-2.8%
Other financial income	133	276	+107.5%	411	1,089	+165.0%

### EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Net Income for the Period</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595.8%</b>	<b>6,224</b>	<b>(8,566)</b>	<b>-237.6%</b>
Income Tax and Social Contribution	225	(55)	-124.4%	2,262	(2,808)	-224.1%
Financial Result	(122)	522	-527.9%	(4,957)	2,528	-151.0%
<b>EBIT</b>	<b>294</b>	<b>(480)</b>	<b>-263.3%</b>	<b>3,529</b>	<b>(8,846)</b>	<b>-350.7%</b>
Depreciation and Amortization	2,788	4,585	+64.5%	8,312	13,122	+57.9%
<b>EBITDA</b>	<b>3,082</b>	<b>4,105</b>	<b>+33.2%</b>	<b>11,841</b>	<b>4,276</b>	<b>-63.9%</b>
<b>EBITDA Margin</b>	<b>5.3%</b>	<b>6.2%</b>	<b>+0.9 p.p.</b>	<b>7.3%</b>	<b>2.5%</b>	<b>-4.8 p.p.</b>

## Cash Flow

The cash flow generated by operating activities was seven times higher, driven by improved cash generation during the period and by offsetting tax payments with credits from taxes paid earlier in the year for machinery imports. 3Q25 shows a reversal in cash consumption compared to the previous period, when the funding raised during that period is excluded.

Cash Flow	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
Cash Flows from Operating Activities	5,110	6,965	+36.3%	18,841	12,149	-35.5%
Changes in Assets and Liabilities	(7,392)	6,180	-183.6%	3,740	21,027	+462.2%
<b>Cash generated by operating activities</b>	<b>(2,282)</b>	<b>13,145</b>	<b>-676.0%</b>	<b>22,581</b>	<b>33,176</b>	<b>+46.9%</b>
Cash generated by investment activities	(11,650)	(10,017)	-14.0%	(41,648)	(26,260)	-36.9%
Cash generated by financing activities	20,627	(2,310)	-111.2%	4,246	(3,856)	-190.8%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	908	586	-35.5%	1,366	1,957	+43.3%
<b>Increase (decrease) in cash and financial investments</b>	<b>7,603</b>	<b>1,404</b>	<b>-81.5%</b>	<b>(13,455)</b>	<b>5,017</b>	<b>-137.3%</b>

## Debt

Debt	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
Short Term Debt	7,944	5,906	3,894	1,577	642
Long Term Debt	79,143	80,789	81,591	70,831	72,200
<b>Gross Debt</b>	<b>87,087</b>	<b>86,695</b>	<b>85,485</b>	<b>72,408</b>	<b>72,842</b>
Cash and Cash Equivalents	23,297	14,181	40,831	10,341	22,063
Financial Investments	16,908	24,620	11,750	24,847	34,255
<b>Availabilities</b>	<b>40,205</b>	<b>38,801</b>	<b>52,581</b>	<b>35,188</b>	<b>56,318</b>
<b>Net Debt/(Cash Surplus)</b>	<b>46,882</b>	<b>47,894</b>	<b>32,904</b>	<b>37,220</b>	<b>16,524</b>
EBITDA LTM	10,243	9,220	11,007	17,808	15,281
<b>Net Debt/EBITDA</b>	<b>4.58 x</b>	<b>5.19 x</b>	<b>2.99 x</b>	<b>2.09 x</b>	<b>1.08 x</b>

Loans					Amortization Schedule					
Operation <sup>1</sup>	Indexer	Interest Rate (p.a.)	Final Due Date	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 until maturity
FINEP	TR+	3.30%	out/33	63,203	1,334	8,004	8,004	8,004	8,004	21,849
Commercial Note	IPCA+	12.01%	ago/44	23,884	93	400	448	502	563	21,248
			<b>Total</b>	<b>87,087</b>	<b>1,427</b>	<b>8,404</b>	<b>8,452</b>	<b>8,506</b>	<b>8,567</b>	<b>43,097</b>

<sup>1</sup> All operations in national currency

## Return on Invested Capital (ROIC) and Return on Equity (ROE) in the last twelve months (LTM)

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24
(=) EBITDA	4,105	3,189	(3,018)	5,967	3,082
Depreciation	4,585	4,349	4,188	5,923	2,788
(=) EBIT	(480)	(1,160)	(7,206)	44	294
Income Tax and Social Contribution	55	(246)	2,999	4,125	(225)
Financial Result Income Tax Reversal	(177)	(268)	(414)	699	41
(=) Operating Net Income (NOPLAT)	(602)	(1,674)	(4,621)	4,868	110
<b>(=) Operating Net Income (NOPLAT) - Last Twelve Months</b>	<b>(2,029)</b>	<b>(1,317)</b>	<b>1,969</b>	<b>7,820</b>	<b>8,517</b>

ROIC (Return on Invested Capital)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24
Invested Capital - LTM	233,008	228,898	220,614	207,952	194,382
<b>ROIC - LTM</b>	<b>-0.9%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>0.9%</b>	<b>3.8%</b>	<b>4.4%</b>
ROE (Return on Equity)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	3Q24
Net Profit	(947)	(2,195)	(5,424)	6,225	191
<b>Net Profit - Last Twelve Months</b>	<b>(2,341)</b>	<b>(1,203)</b>	<b>4,222</b>	<b>12,449</b>	<b>12,733</b>
Shareholders' equity	183,135	184,099	186,424	192,382	197,051
<b>Shareholders' equity - Last Twelve Months</b>	<b>186,510</b>	<b>189,989</b>	<b>193,232</b>	<b>194,890</b>	<b>194,293</b>
<b>ROE - LTM</b>	<b>-1.3%</b>	<b>-0.6%</b>	<b>2.2%</b>	<b>6.4%</b>	<b>6.6%</b>

**ANNEX I – WORKING CAPITAL AND CAPITAL INVESTED**

<b>Invested Capital</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Operational Assets</b>	<b>85,791</b>	<b>85,901</b>	<b>87,165</b>	<b>84,819</b>	<b>76,296</b>
(+) Trade Accounts Receivable	26,962	24,432	24,623	26,853	24,547
(+) Long Term Trade Accounts Receivable	15,113	16,431	13,982	12,857	12,645
(+) Long Term Loans Granted	1,818	2,025	684	170	-
(+) Inventories	30,266	28,278	30,454	26,004	25,540
(+) Advances to Suppliers	706	544	321	2,344	1,825
(+) Loans Granted	850	843	237	918	904
(+) Prepaid Expenses	5,791	5,889	6,750	4,705	5,296
(+) Recoverable Taxes	4,285	7,247	9,036	10,968	5,539
(+) Other Assets	-	212	1,078	-	-
<b>Operational Liabilities</b>	<b>88,015</b>	<b>82,122</b>	<b>81,649</b>	<b>62,921</b>	<b>74,090</b>
(-) Suppliers	14,288	11,157	16,573	8,654	11,739
(-) Tax Liabilities	3,741	2,229	1,068	2,506	2,468
(-) Payroll and Related Charges	10,839	8,726	6,803	5,841	9,125
(-) Advances from Customers	51,677	51,749	49,375	38,264	45,158
(-) Leases Payable	4,171	4,209	4,081	4,323	3,736
(-) Other Liabilities	3,299	4,052	3,749	3,333	1,864
<b>(=) Working Capital</b>	<b>(2,224)</b>	<b>3,779</b>	<b>5,516</b>	<b>21,898</b>	<b>2,206</b>
<b>Non-current Operating Assets</b>	<b>257,728</b>	<b>254,017</b>	<b>249,723</b>	<b>246,968</b>	<b>238,926</b>
(+) Assets Held for Sale	2,090	2,090	2,377	2,377	2,377
(+) Deferred Income and Social Contribution Taxes	8,692	8,834	9,491	7,840	5,926
(+) Recoverable Taxes	98	45	-	69	-
(+) Judicial Deposits	468	475	474	450	459
(+) Other Assets	4,120	4,225	3,527	3,774	3,325
(+) Investments	20	20	20	20	20
(+) Property, Plant and Equipment	237,884	233,891	229,112	227,353	221,899
(+) Intangible Assets	4,356	4,437	4,722	5,085	4,920
<b>Non-current Operating Liabilities</b>	<b>25,487</b>	<b>25,803</b>	<b>25,365</b>	<b>28,718</b>	<b>27,557</b>
(-) Tax Liabilities	-	-	-	776	1,501
(-) Other Assets	889	457	529	388	505
(-) Leases Payable	19,717	21,240	20,881	23,376	21,293
(-) Provisions	4,881	4,106	3,955	4,178	4,258
<b>(=) Fixed Capital</b>	<b>232,241</b>	<b>228,214</b>	<b>224,358</b>	<b>218,250</b>	<b>211,369</b>
<b>(=) Total invested capital</b>	<b>230,017</b>	<b>231,993</b>	<b>229,874</b>	<b>240,148</b>	<b>213,575</b>
<b>Financing</b>					
(+) Shareholders' equity	183,135	184,099	186,424	192,382	197,051
(+) Dividends and interest on Equity Payable	-	-	10,546	10,546	-
(+) Short Term Loans Granted	7,944	5,906	3,894	1,577	642
(+) Long Term Loans Granted	79,143	80,789	81,591	70,831	72,200
(-) Cash and Cash Equivalents	23,297	14,181	40,831	10,341	22,063
(-) Short Term Financial Investments	16,908	24,620	11,750	24,847	23,186
(-) Long Term Financial Investments	-	-	-	-	11,069
<b>(=) Total Financing</b>	<b>230,017</b>	<b>231,993</b>	<b>229,874</b>	<b>240,148</b>	<b>213,575</b>

## ANNEX II – FINANCIAL STATEMENTS – INCOME STATEMENT – CONSOLIDATED

Income Statement	3Q24	AV	3Q25	AV	Δ	AH	9M24	AV	9M25	AV	Δ	AH
<b>Gross Sales Revenue ex-IPI</b>	<b>69,539</b>	<b>118.5%</b>	<b>78,865</b>	<b>118.3%</b>	<b>9,326</b>	<b>+13.4%</b>	<b>191,749</b>	<b>118.3%</b>	<b>206,514</b>	<b>119.2%</b>	<b>14,765</b>	<b>7.7%</b>
Domestic Market	54,249	92.5%	61,500	92.3%	7,251	+13.4%	151,060	93.2%	162,831	94.0%	11,771	7.8%
Exclusive Dealers	45,230	77.1%	49,630	74.5%	4,400	+9.7%	127,324	78.6%	133,607	77.1%	6,283	4.9%
Multibrands	5,439	9.3%	6,170	9.3%	730	+13.4%	15,756	9.7%	16,361	9.4%	605	3.8%
Telasul Modulados		0.0%	-	0.0%	-	n/a	-	0.0%	-	0.0%	-	n/a
Unicasa Corporate	3,190	5.4%	4,998	7.5%	1,808	+56.7%	7,088	4.4%	11,617	6.7%	4,530	63.9%
Other Revenues	390	0.7%	702	1.1%	312	+80.1%	893	0.6%	1,246	0.7%	353	39.5%
Exports	15,290	26.1%	17,365	26.1%	2,075	+13.6%	40,689	25.1%	43,683	25.2%	2,994	7.4%
Sales Deductions	(10,877)	-18.5%	(12,222)	-18.3%	(1,345)	+12.4%	(29,680)	-18.3%	(33,216)	-19.2%	(3,536)	11.9%
<b>Net Revenue from Sales</b>	<b>58,662</b>	<b>100.0%</b>	<b>66,643</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,981</b>	<b>+13.6%</b>	<b>162,069</b>	<b>100.0%</b>	<b>173,298</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,229</b>	<b>6.9%</b>
Cost of Goods Sold	(36,241)	-61.8%	(44,833)	-67.3%	(8,592)	+23.7%	(98,721)	-60.9%	(120,127)	-69.3%	(21,406)	21.7%
<b>Gross Profit</b>	<b>22,421</b>	<b>38.2%</b>	<b>21,810</b>	<b>32.7%</b>	<b>(611)</b>	<b>-2.7%</b>	<b>63,348</b>	<b>39.1%</b>	<b>53,171</b>	<b>30.7%</b>	<b>(10,177)</b>	<b>-16.1%</b>
Selling Expenses	(17,987)	-30.7%	(17,162)	-25.8%	825	-4.6%	(47,313)	-29.2%	(49,291)	-28.4%	(1,978)	4.2%
General and Administrative Expenses	(4,490)	-7.7%	(5,776)	-8.7%	(1,286)	+28.6%	(13,210)	-8.2%	(15,297)	-8.8%	(2,087)	15.8%
Other Operating Income, Net	350	0.6%	648	1.0%	298	+85.1%	704	0.4%	2,571	1.5%	1,867	265.2%
<b>Operating Income</b>	<b>294</b>	<b>0.5%</b>	<b>(480)</b>	<b>-0.7%</b>	<b>(774)</b>	<b>-263.3%</b>	<b>3,529</b>	<b>2.2%</b>	<b>(8,846)</b>	<b>-5.1%</b>	<b>(12,375)</b>	<b>-350.7%</b>
Financial Expenses	(2,908)	-5.0%	(4,268)	-6.4%	(1,360)	+46.8%	(5,810)	-3.6%	(13,174)	-7.6%	(7,364)	126.7%
Financial Income	3,030	5.2%	3,746	5.6%	716	+23.6%	10,767	6.6%	10,646	6.1%	(121)	-1.1%
<b>Operating Income before Income Tax and Social Contribution</b>	<b>416</b>	<b>0.7%</b>	<b>(1,002)</b>	<b>-1.5%</b>	<b>(1,418)</b>	<b>-340.9%</b>	<b>8,486</b>	<b>5.2%</b>	<b>(11,374)</b>	<b>-6.6%</b>	<b>(19,860)</b>	<b>-234.0%</b>
Income Tax and Social Contribution	(225)	-0.4%	55	0.1%	280	-124.4%	(2,262)	-1.4%	2,808	1.6%	5,070	-224.1%
Current	(535)	-0.9%	-	0.0%	535	-100.0%	(2,746)	-1.7%	-	0.0%	2,746	-100.0%
Deferred	310	0.5%	55	0.1%	(255)	-82.3%	484	0.3%	2,808	1.6%	2,324	480.2%
<b>Net Income for the Period</b>	<b>191</b>	<b>0.3%</b>	<b>(947)</b>	<b>-1.4%</b>	<b>(1,138)</b>	<b>-595.8%</b>	<b>6,224</b>	<b>3.8%</b>	<b>(8,566)</b>	<b>-4.9%</b>	<b>(14,790)</b>	<b>-237.6%</b>
Earnings per Share (R\$)	0.00		0.01				0.09		0.13		(0)	

ANNEX III - FINANCIAL STATEMENTS – BALANCE SHEET – CONSOLIDATED

Assets	31/12/2024	AV	30/09/2025	AV	Δ
<b>Current Assets</b>	<b>106,980</b>	<b>29.2%</b>	<b>109,065</b>	<b>28.4%</b>	<b>+1.9%</b>
Cash and Cash Equivalents	10,341	2.8%	23,297	6.1%	+125.3%
Restricted Marketable Securities	24,847	6.8%	16,908	4.4%	-32.0%
Trade Accounts Receivable	26,853	7.3%	26,962	7.0%	+0.4%
Inventories	26,004	7.1%	30,266	7.9%	+16.4%
Advances to Suppliers	2,344	0.6%	706	0.2%	-69.9%
Loans Granted	918	0.3%	850	0.2%	-7.4%
Prepaid Expenses	4,705	1.3%	5,791	1.5%	+23.1%
Recoverable Taxes	10,968	3.0%	4,285	1.1%	-60.9%
<b>Non-Current Assets</b>	<b>259,995</b>	<b>70.8%</b>	<b>274,659</b>	<b>71.6%</b>	<b>+5.6%</b>
Trade Accounts Receivable	12,857	3.5%	15,113	3.9%	+17.5%
Loans Granted	170	0.0%	1,818	0.5%	+969.4%
Assets Held for Sale	2,377	0.6%	2,090	0.5%	-12.1%
Deferred Income and Social Contribution Taxes	7,840	2.1%	8,692	2.3%	+10.9%
Recoverable Taxes	69	0.0%	98	0.0%	+42.0%
Judicial Deposits	450	0.1%	468	0.1%	+4.0%
Other Assets	3,774	1.0%	4,120	1.1%	+9.2%
Investments	20	0.0%	20	0.0%	+0.0%
Property, Plant and Equipment	227,353	62.0%	237,884	62.0%	+4.6%
Intangible Assets	5,085	1.4%	4,356	1.1%	-14.3%
<b>Total Assets</b>	<b>366,975</b>	<b>100%</b>	<b>383,724</b>	<b>100%</b>	<b>+4.6%</b>
Liabilities	31/12/2024	AV	30/09/2025	AV	Δ
<b>Current Liabilities</b>	<b>75,044</b>	<b>20.4%</b>	<b>95,959</b>	<b>25.0%</b>	<b>+27.9%</b>
Loans and Financing	1,577	0.4%	7,944	0.4%	+403.7%
Suppliers	8,654	2.4%	14,288	3.7%	+65.1%
Tax Liabilities	2,506	0.7%	3,741	1.0%	+49.3%
Dividends and interest on Equity Payable	10,546	2.9%	-	0.0%	-100.0%
Payroll and Related Charges	5,841	1.6%	10,839	2.8%	+85.6%
Advances from Customers	38,264	10.4%	51,677	13.5%	+35.1%
Other Liabilities	3,333	0.9%	3,299	0.9%	-1.0%
Leases Payable	4,323	1.2%	4,171	0.9%	-1.0%
<b>Non-Current Liabilities</b>	<b>99,549</b>	<b>27.1%</b>	<b>104,630</b>	<b>27.3%</b>	<b>+5.1%</b>
Loans and Financing	70,831	19.3%	79,143	20.6%	+11.7%
Tax Liabilities	776	0.2%	-	0.0%	-100.0%
Provisions	4,178	1.1%	4,881	1.3%	+16.8%
Other Liabilities	388	0.1%	889	0.2%	+129.1%
Leases Payable	23,376	6.4%	19,717	5.1%	-15.7%
<b>Shareholders' equity</b>	<b>192,382</b>	<b>52.4%</b>	<b>183,135</b>	<b>47.7%</b>	<b>-4.8%</b>
Capital Stock	147,000	40.1%	147,000	38.3%	+0.0%
Retained Profits Reserve	43,732	11.9%	43,732	11.4%	+0.0%
Cumulative Translation Adjustment	1,650	0.4%	969	0.3%	-41.3%
Accumulated Profit/(Loss)	-	0.0%	(8,566)	-2.2%	n/a
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>	<b>366,975</b>	<b>100%</b>	<b>383,724</b>	<b>100%</b>	<b>+4.6%</b>

## ANNEX IV – FINANCIAL STATEMENTS – CASH FLOW STATEMENT – CONSOLIDATED

Cash Flow Statement	3Q24	3Q25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Net income (loss) for the period</b>	<b>191</b>	<b>(947)</b>	<b>-595.8%</b>	<b>6,224</b>	<b>(8,566)</b>	<b>-237.6%</b>
<b>Adjustment to Reconcile the Net Income to Cash from Operating Activities:</b>						
Depreciation and Amortization	2,788	4,585	+64.5%	8,312	13,122	+57.9%
Income tax and social contribution	225	(55)	-124.4%	2,262	(2,808)	-224.1%
Foreign Exchange Variation	518	577	+11.4%	(702)	2,428	-445.9%
Interest Appropriation	1,001	1,758	+75.6%	2,153	5,523	+156.5%
Provision for Litigation	(520)	775	-249.0%	(960)	703	-173.2%
Provision for Obsolescence	397	405	+2.0%	604	1,086	+79.8%
Allowance for Doubtful Accounts	(33)	(50)	+51.5%	(16)	375	-2443.8%
Other provision	386	(580)	-250.3%	(641)	(245)	-61.8%
Disposal of Property, Plant and Equipment	157	497	+216.6%	1,605	531	-66.9%
<b>Cash Flows from Operating Activities</b>	<b>5,110</b>	<b>6,965</b>	<b>+36.3%</b>	<b>18,841</b>	<b>12,149</b>	<b>-35.5%</b>
<b>Changes in Assets and Liabilities</b>						
Trade Accounts Receivable	(921)	(1,850)	+100.9%	(2,168)	(5,872)	+170.8%
Inventories	1,524	(2,393)	-257.0%	1,496	(5,348)	-457.5%
Recoverable Taxes	(335)	2,909	-968.4%	1,114	6,654	+497.3%
Loans Granted	169	200	+18.3%	997	(1,580)	-258.5%
Other Current and Non-Current Assets	1,097	260	-76.3%	(668)	188	-128.1%
Non-Current Assets Available for Sale	(780)	-	-100.0%	(780)	287	-136.8%
Suppliers	(1,876)	3,242	-272.8%	4,653	6,338	+36.2%
Advance from Customers	(2,118)	(72)	-96.6%	(1,688)	13,413	-894.6%
Tax Liabilities	(2,147)	1,512	-170.4%	467	1,235	+164.5%
Other Current and Non-Current Liabilities	(396)	2,372	-699.0%	2,806	5,712	+103.6%
Payment of Income and Social Contribution Taxes	(1,609)	-	-100.0%	(2,489)	-	-100.0%
<b>Net Cash from Operating Activities</b>	<b>(2,282)</b>	<b>13,145</b>	<b>-676.0%</b>	<b>22,581</b>	<b>33,176</b>	<b>+46.9%</b>
<b>Cash Flows from Investing Activities</b>						
Financial Investments	(23,489)	7,712	-132.8%	9,418	7,939	-15.7%
Property, Plant and Equipment	(11,444)	(9,774)	-14.6%	(40,607)	(25,851)	-36.3%
Intangible Assets	(206)	(243)	+18.0%	(1,041)	(409)	-60.7%
<b>Net Cash used in Investing Activities</b>	<b>(35,139)</b>	<b>(2,305)</b>	<b>-93.4%</b>	<b>(32,230)</b>	<b>(18,321)</b>	<b>-43.2%</b>
<b>Cash Flows from Financing Activities</b>						
Loans Taken	23,536	-	-100.0%	23,536	12,204	-48.1%
Loan and Interest Payments	(2,281)	(1,365)	-40.2%	(5,883)	(3,048)	-48.2%
Payment of Interest on Shareholders' Equity	-	-	n/a	(11,672)	(10,546)	-9.6%
Lease payment	(628)	(945)	+50.5%	(1,735)	(2,466)	+42.1%
<b>Cash Flows (used in) from Financing Activities</b>	<b>20,627</b>	<b>(2,310)</b>	<b>-111.2%</b>	<b>4,246</b>	<b>(3,856)</b>	<b>-190.8%</b>
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	908	586	-35.5%	1,366	1,957	+43.3%
<b>Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	<b>(15,886)</b>	<b>9,116</b>	<b>-157.4%</b>	<b>(4,037)</b>	<b>12,956</b>	<b>-420.9%</b>
<b>Changes in Cash and Cash Equivalents</b>						
At the Beginning of the Period	37,949	14,181	-62.6%	26,100	10,341	-60.4%
At the End of the Period	22,063	23,297	+5.6%	22,063	23,297	+5.6%
<b>Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	<b>(15,886)</b>	<b>9,116</b>	<b>-157.4%</b>	<b>(4,037)</b>	<b>12,956</b>	<b>-420.9%</b>



## ANNEX V –GROSS REVENUE EX-IPI AND Additional Information – CONSOLIDATED

Gross Revenue from Sales Ex-IPI	1Q24	1Q25	2Q24	2Q25	3Q24	3Q25	4Q23	4Q24	9M24	9M25	2023	2024
<b>Gross Revenue from Sales Ex-IPI</b>	<b>55,827</b>	<b>51,654</b>	<b>66,383</b>	<b>75,995</b>	<b>69,539</b>	<b>78,865</b>	<b>70,052</b>	<b>77,060</b>	<b>191,749</b>	<b>206,514</b>	<b>261,976</b>	<b>268,809</b>
<b>Domestic Market</b>	<b>45,214</b>	<b>42,042</b>	<b>51,597</b>	<b>59,289</b>	<b>54,249</b>	<b>61,500</b>	<b>56,897</b>	<b>64,206</b>	<b>151,060</b>	<b>162,831</b>	<b>219,598</b>	<b>215,266</b>
Exclusive Dealers	39,013	34,817	43,081	49,160	45,230	49,630	49,000	55,809	127,324	133,607	182,485	183,140
Multibrands	4,558	5,237	5,759	4,954	5,439	6,170	5,884	6,030	15,755	16,361	23,380	21,786
Unicasa Corporate	1,379	1,726	2,519	4,893	3,190	4,998	1,581	2,110	7,088	11,617	12,004	9,262
Other Revenues	265	262	238	282	390	702	432	257	893	1,246	1,729	1,078
<b>Export Market</b>	<b>10,613</b>	<b>9,612</b>	<b>14,786</b>	<b>16,706</b>	<b>15,290</b>	<b>7,365</b>	<b>13,155</b>	<b>12,854</b>	<b>40,689</b>	<b>43,683</b>	<b>42,378</b>	<b>53,543</b>
<b>Additional Information</b>	<b>1Q24</b>	<b>1Q25</b>	<b>2Q24</b>	<b>2Q25</b>	<b>3Q24</b>	<b>3Q25</b>	<b>4Q23</b>	<b>4Q24</b>	<b>9M24</b>	<b>9M25</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Δ Same Stores Sales	-2.9%	-0.4%	11.6%	20.0%	-0.1%	15.0%	-6.5%	21.9%	3.4%	12.5%	-0.7%	8.3%
Δ Same Stores Volume	-3.2%	-4.1%	12.6%	16.4%	-4.8%	15.0%	-11.2%	17.3%	-1.2%	8.6%	-8.5%	3.5%
Δ Total Volume	-12.0%	-8.7%	-3.4%	11.3%	-12.0%	14.9%	-15.2%	5.8%	-11.3%	4.6%	-23.8%	-7.0%