

Apresentação de Resultados 2T25

Data: 14/08/2025

Horário: 14h

Instruções

Essa conferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração do Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

***Changing the Language:** to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.*

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.

Aviso Legal

Bento Gonçalves, RS, 14 de Agosto de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia sobre o futuro dos negócios e, portanto, estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.

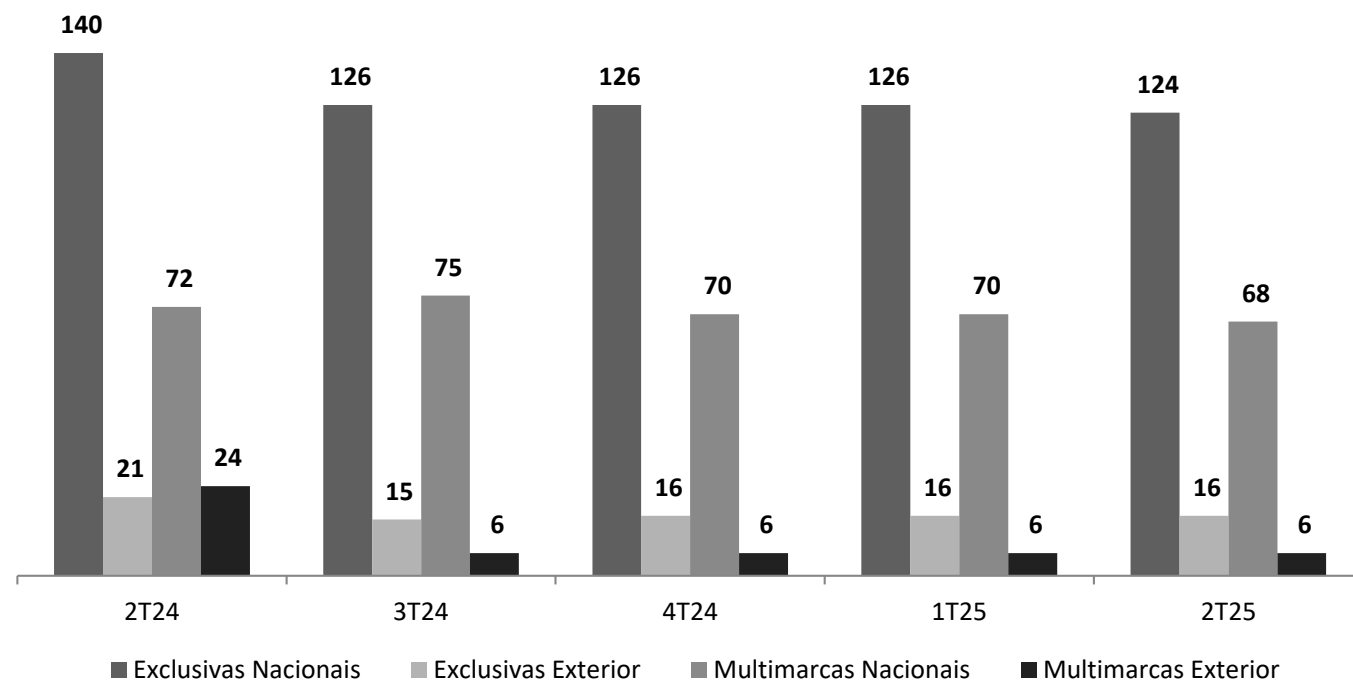
Desempenho de vendas

Faturamento Bruto ex-IPI	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Exclusivas	43.081	49.160	+14,1%	82.094	83.977	+2,3%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	11,6%	20,0%		4,8%	11,3%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	12,6%	16,4%		3,7%	7,7%	
Multimarcas	5.759	4.954	-14,0%	10.316	10.191	-1,2%
Corporate	2.519	4.893	+94,3%	3.898	6.619	+69,8%
Mercado Externo	14.786	16.706	+13,0%	25.399	26.318	+3,6%

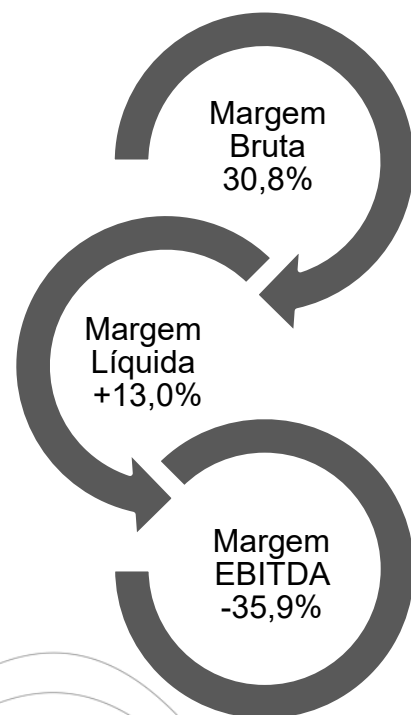
Faturamento Bruto ex-IPI	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	66.383	75.995	+14,5%	122.210	127.649	+4,5%
Δ Volume ¹	-3,4%	11,3%		-7,6%	2,0%	

¹ Obtido através do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos

Unicasa – Canais de Venda e Distribuição



Sumário Executivo



Sumário Executivo	2T24	2T25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	66.383	75.995	+14,5%
Receita líquida	56.314	63.614	+13,0%
CPV	(34.043)	(44.023)	+29,3%
Lucro bruto	22.271	19.591	-12,0%
Margem Bruta	39,5%	30,8%	-8,7 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(20.428)	(22.217)	+8,8%
Outras receitas e despesas operacionais	393	1.466	+273,0%
Resultado operacional	2.236	(1.160)	-151,9%
Margem Operacional	4,0%	-1,8%	-5,8 p.p.
Resultado Financeiro	2.452	(789)	-132,2%
LAIR	4.688	(1.949)	-141,6%
IR/CS	(1.458)	(246)	-83,1%
Lucro líquido	3.230	(2.195)	-168,0%
Margem Líquida	5,7%	-3,5%	-9,2 p.p.
EBITDA	4.976	3.189	-35,9%
Margem EBITDA	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.
ROIC - UDM	6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.

1S24	1S25	Δ
122.210	127.649	+4,5%
103.407	106.655	+3,1%
(62.480)	(75.294)	+20,5%
40.927	31.361	-23,4%
39,6%	29,4%	-10,2 p.p.
(38.046)	(41.650)	+9,5%
354	1.923	+443,2%
3.235	(8.366)	-358,6%
3,1%	-7,8%	-10,9 p.p.
4.835	(2.006)	-141,5%
8.070	(10.372)	-228,5%
(2.037)	2.753	-235,1%
6.033	(7.619)	-226,3%
5,8%	-7,1%	-13,0 p.p.
8.759	171	-98,0%
8,5%	0,2%	-8,3 p.p.
6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.

Caixa

Fluxo de caixa	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.383	6.699	-9,3%	13.731	5.184	-62,2%
Variação nos ativos e passivos	112	(1.049)	-1036,6%	11.132	14.847	+33,4%
Aplicações financeiras	34.102	(12.870)	-137,7%	32.907	227	-99,3%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(21.744)	(8.016)	-63,1%	(29.998)	(16.243)	-45,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(14.015)	(12.096)	-13,7%	(16.381)	(1.546)	-90,6%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(79)	682	-963,3%	458	1.371	+199,3%
Aumento (redução) de caixa	5.759	(26.650)	-562,8%	11.849	3.840	-67,6%
Aplicações financeiras	(34.102)	12.870	-137,7%	(32.907)	(227)	-99,3%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(28.343)	(13.780)	-51,4%	(21.058)	3.613	-117,2%

Perguntas

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de um única vez.



Gustavo Dall Onder
CEO

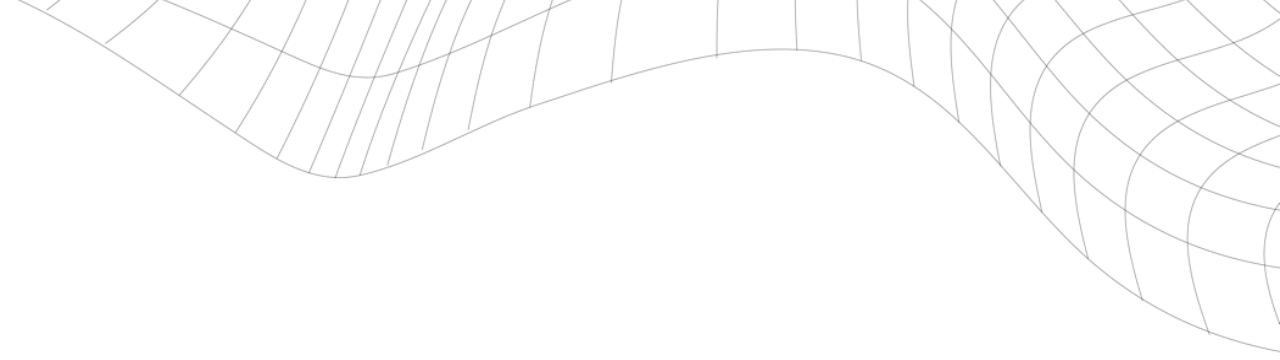
Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Relações com Investidores
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

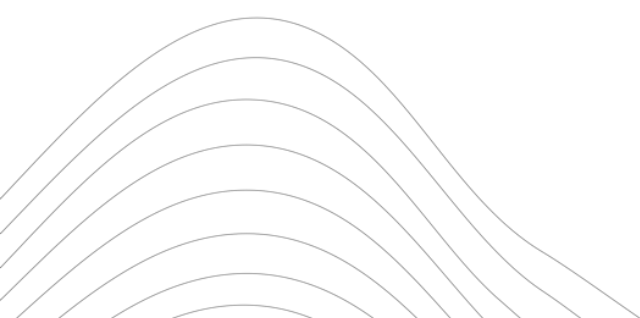
(54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>





Results Presentation 2Q25

***Date: 08/14/2025
12:00 PM (US ET)***



UNICASA

RELAÇÕES com
Investidores

Dell Anno

new
móveis planejados



UNICASA CORPORATE

Instructions

This conference will be in Portuguese, with simultaneous translation into English.

Changing the Language: to access simultaneous translation, click on the “Interpretation” button at the bottom right of the screen and choose the “English” language.

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.

Disclaimer

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, August 14, 2025. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3), one of the leading companies in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the second quarter of 2025. Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period of the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda. and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on the expectations of the Company's Management for the future of the business, and therefore are subject to known and unknown risks and uncertainties that could result in them not materializing or differing materially from expectations.

Sales Performance

Gross Revenue ex-IPI	2Q24	2Q25	Δ
Exclusive Dealers	43.081	49.160	+14,1%
Δ Same Stores Sales	11,6%	20,0%	
Δ Same Stores Volume ¹	12,6%	16,4%	
Multibrands	5.759	4.954	-14,0%
Corporate	2.519	4.893	+94,3%
Exports	14.786	16.706	+13,0%

1S24	1S25	Δ
82.094	83.977	+2,3%
4,8%	11,3%	
3,7%	7,7%	
10.316	10.191	-1,2%
3.898	6.619	+69,8%
25.399	26.318	+3,6%

Gross Revenue ex-IPI	2Q24	2Q25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	66.383	75.995	+14,5%
Δ Volume ¹	-3,4%	11,3%	

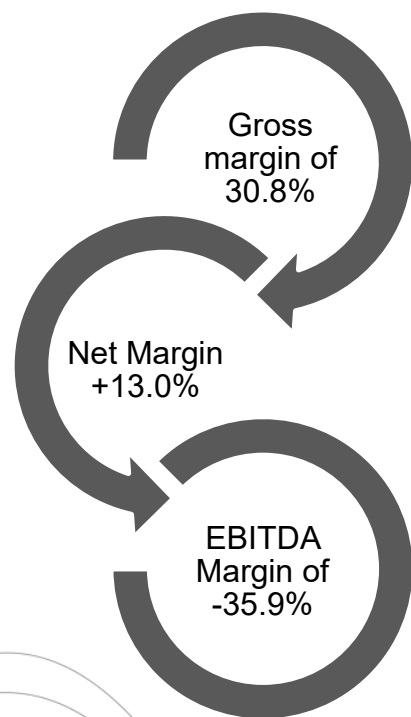
1S24	1S25	Δ
122.210	127.649	+4,5%
-7,6%	2,0%	

¹ Obtained through the deflated calculation of revenue due to price increases passed on to retailers and disregarding any commercial discounts granted.

Unicasa - Sales and Distribution Channels



Executive Summary



Executive Summary	2Q24	2Q25	Δ
Gross Revenue ex-IPI	66.383	75.995	+14,5%
Net Revenue	56.314	63.614	+13,0%
Cost of Goods Sold	(34.043)	(44.023)	+29,3%
Gross Income	22.271	19.591	-12,0%
Gross Margin	39,5%	30,8%	-8,7 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(20.428)	(22.217)	+8,8%
Other Revenues and Operating Expenses	393	1.466	+273,0%
Operating Income	2.236	(1.160)	-151,9%
Operating Margin	4,0%	-1,8%	-5,8 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	2.452	(789)	-132,2%
Operating Income before Income Tax and Social Co	4.688	(1.949)	-141,6%
Net Profit	3.230	(2.195)	-168,0%
Net Margin	5,7%	-3,5%	-9,2 p.p.
EBITDA	4.976	3.189	-35,9%
EBITDA Margin	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.
ROIC - LTM	6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.

1S24	1S25	Δ
122.210	127.649	+4,5%
103.407	106.655	+3,1%
(62.480)	(75.294)	+20,5%
40.927	31.361	-23,4%
39,6%	29,4%	-10,2 p.p.
(38.046)	(41.650)	+9,5%
354	1.923	+443,2%
3.235	(8.366)	-358,6%
3,1%	-7,8%	-10,9 p.p.
4.835	(2.006)	-141,5%
8.070	(10.372)	-228,5%
6.033	(7.619)	-226,3%
5,8%	-7,1%	-13,0 p.p.
8.759	171	-98,0%
8,5%	0,2%	-8,3 p.p.
6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.

Cash

Cash Flow	2Q24	2Q25	Δ	1S24	1S25	Δ
Cash Flows from Operating Activities	7.383	6.699	-9,3%	13.731	5.184	-62,2%
Changes in Assets and Liabilities	112	(1.049)	-1036,6%	11.132	14.847	+33,4%
Financial Investments	34.102	(12.870)	-137,7%	32.907	227	-99,3%
Cash generated by investment activities	(21.744)	(8.016)	-63,1%	(29.998)	(16.243)	-45,9%
Cash generated by financing activities	(14.015)	(12.096)	-13,7%	(16.381)	(1.546)	-90,6%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	(79)	682	-963,3%	458	1.371	+199,3%
Cash flow (burn)	5.759	(26.650)	-562,8%	11.849	3.840	-67,6%
Financial Investments	(34.102)	12.870	-137,7%	(32.907)	(227)	-99,3%
Cash flow and Financial Investments	(28.343)	(13.780)	-51,4%	(21.058)	3.613	-117,2%

Questions

To ask questions: click on the “Q&A” icon and write your question to join the queue. We recommend that all questions be asked at once.



Gustavo Dall Onder
CEO

Alexandre Narvaes Figueira
CCO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO, DRI

Investor Relations
Felipe De Gasperin
Andressa Grasseli

+55 (54) 3455-4425
dri@unicasamoveis.com.br
<http://unicasamoveis.com.br/ri>

