Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de junho de 2025 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -*Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Rua Mostardeiro, 800, 8º e 9º, Ed. Madison Center,
Porto Alegre, RS, Brasil, 90430-000
T: +55 (11) 4004-8000

www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Rafael Biedermann Mariante
Signed By: Rafael Biedermann Mariante:94779210097
CPF: 94779210097
Signer Role: Partner
Signing Time: 13 August 2025 | 14:39 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
[illegible]

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 4

Demonstração do Resultado Abrangente 5

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 7

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 8

Demonstração de Valor Adicionado 9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 10

Balanço Patrimonial Passivo 11

Demonstração do Resultado 12

Demonstração do Resultado Abrangente 13

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 15

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 16

Demonstração de Valor Adicionado 17

Notas Explicativas 18

Pareceres e Declarações

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 41

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 42

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 43

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.086.364
Preferenciais	0
Total	66.086.364
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	341.836	329.311
1.01	Ativo Circulante	114.668	109.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.693	6.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	24.620	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24.620	24.847
1.01.03	Contas a Receber	38.443	36.180
1.01.03.01	Clientes	38.443	36.180
1.01.04	Estoques	27.694	25.570
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.213	10.936
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.213	10.936
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.005	5.256
1.01.08.03	Outros	5.005	5.256
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	510	1.033
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	843	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	3.440	3.305
1.01.08.03.04	Outros Ativos	212	0
1.02	Ativo Não Circulante	227.168	219.602
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	22.101	15.971
1.02.01.04	Contas a Receber	16.431	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	16.431	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	978	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	978	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.692	3.114
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	45	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	475	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.025	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	57	48
1.02.02	Investimentos	20.514	27.218
1.02.02.01	Participações Societárias	20.514	27.218
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	20.494	27.198
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	181.850	173.633
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	135.264	126.468
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	46.586	47.165
1.02.04	Intangível	2.703	2.780
1.02.04.01	Intangíveis	2.703	2.780
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	2.703	2.780

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	341.836	329.311
2.01	Passivo Circulante	72.385	60.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.711	5.824
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.208	1.324
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.503	4.500
2.01.02	Fornecedores	10.668	8.412
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.493	3.656
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.175	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.142	2.464
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	841	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	841	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.292	790
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.05	Outras Obrigações	44.958	42.247
2.01.05.02	Outros	44.958	42.247
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	42.701	29.396
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	2.257	2.305
2.02	Passivo Não Circulante	85.352	76.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.02	Outras Obrigações	457	620
2.02.02.02	Outros	457	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	457	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.106	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.106	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.961	3.932
2.03	Patrimônio Líquido	184.099	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.619	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	986	1.650

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	59.944	99.891	53.183	96.154
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-42.061	-71.526	-32.769	-60.109
3.03	Resultado Bruto	17.883	28.365	20.414	36.045
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-19.080	-35.848	-17.273	-31.346
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.640	-21.711	-10.402	-19.121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.070	-9.521	-4.759	-8.809
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.493	1.954	398	912
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27	-31	-5	-578
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.836	-6.539	-2.505	-3.750
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.197	-7.483	3.141	4.699
3.06	Resultado Financeiro	-752	-1.890	2.394	4.757
3.06.01	Receitas Financeiras	4.433	6.886	4.224	7.602
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.185	-8.776	-1.830	-2.845
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.949	-9.373	5.535	9.456
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-246	1.754	-2.305	-3.423
3.08.01	Corrente	0	0	-1.331	-1.782
3.08.02	Diferido	-246	1.754	-974	-1.641
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,03321	-0,11529	0,04888	0,09129

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-130	-664	785	1.042
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-130	-664	785	1.042
4.03	Resultado Abrangente do Período	-2.325	-8.283	4.015	7.075

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.651	24.812
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.449	17.691
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-7.619	6.033
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.406	4.187
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	2.444	-1.673
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.754	3.423
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	3.765	1.152
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-72	-547
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	681	207
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	425	17
6.01.01.09	Variação Cambial - Fornecedores	-593	453
6.01.01.10	Outras Provisões	193	-759
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	34	1.448
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.539	3.750
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.202	7.121
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-8.706	-4.417
6.01.02.02	Estoques	-2.805	219
6.01.02.03	Impostos Recuperar	3.747	-686
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.780	828
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	142	252
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	0
6.01.02.14	Fornecedores	2.849	5.923
6.01.02.15	Passivos Contratuais	13.305	-313
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-322	2.547
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.485	3.219
6.01.02.18	Pagamento de Imposto e Renda e Contribuição Social	0	-451
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.853	249
6.02.01	Aplicações Financeiras	227	32.907
6.02.02	Integralização de capital em controlada	-500	-4.183
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-13.414	-10.570
6.02.05	Aquisições de Intangível	-166	-835
6.02.06	Adiantamento Futuro Aumento de Capital	0	-17.070
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-25	-15.276
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros	-1.513	-1.232
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-170	-2.372
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.773	9.785
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.920	23.989
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.693	33.774

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.619	-664	-8.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.619	0	-7.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-664	-664
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-664	-664
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-7.619	986	184.099

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.033	1.042	7.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.033	0	6.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.042	1.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.033	753	197.070

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	123.732	117.547
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	122.273	117.279
7.01.02	Outras Receitas	1.884	285
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-425	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-82.511	-68.707
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-57.813	-48.200
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-19.860	-18.549
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-681	-207
7.02.04	Outros	-4.157	-1.751
7.03	Valor Adicionado Bruto	41.221	48.840
7.04	Retenções	-5.406	-4.187
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.406	-4.187
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	35.815	44.653
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	511	4.031
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.539	-3.750
7.06.02	Receitas Financeiras	7.050	7.781
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	36.326	48.684
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	36.326	48.684
7.08.01	Pessoal	24.534	21.292
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.066	17.282
7.08.01.02	Benefícios	2.949	2.539
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.519	1.471
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.988	18.576
7.08.02.01	Federais	7.792	13.249
7.08.02.02	Estaduais	5.164	5.296
7.08.02.03	Municipais	32	31
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.423	2.783
7.08.03.01	Juros	3.687	1.152
7.08.03.02	Aluguéis	475	399
7.08.03.03	Outras	2.261	1.232
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.619	6.033
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.619	6.033

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	378.719	366.975
1.01	Ativo Circulante	106.246	106.980
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	14.181	10.341
1.01.02	Aplicações Financeiras	24.620	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24.620	24.847
1.01.03	Contas a Receber	24.432	26.853
1.01.03.01	Clientes	24.432	26.853
1.01.04	Estoques	28.278	26.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.247	10.968
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.247	10.968
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.488	7.967
1.01.08.03	Outros	7.488	7.967
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	544	2.344
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	843	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	5.889	4.705
1.01.08.03.04	Outros Ativos	212	0
1.02	Ativo Não Circulante	272.473	259.995
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	34.125	27.537
1.02.01.04	Contas a Receber	16.431	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	16.431	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.834	7.840
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.834	7.840
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.860	6.840
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	45	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	475	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.025	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	4.225	3.774
1.02.02	Investimentos	20	20
1.02.02.01	Participações Societárias	20	20
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	233.891	227.353
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	182.172	177.623
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	51.719	49.730
1.02.04	Intangível	4.437	5.085
1.02.04.01	Intangíveis	4.437	5.085
1.02.04.01.02	Intagível em Operação	4.437	5.085

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	378.719	366.975
2.01	Passivo Circulante	88.028	74.812
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.726	5.841
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.220	1.337
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.506	4.504
2.01.02	Fornecedores	11.157	8.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.982	3.898
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.175	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.229	2.506
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	844	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	844	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.376	832
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.115	5.900
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.209	4.323
2.01.05	Outras Obrigações	55.801	51.911
2.01.05.02	Outros	55.801	51.911
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	51.749	38.264
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	4.052	3.101
2.02	Passivo Não Circulante	106.592	99.781
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	102.029	94.207
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	21.240	23.376
2.02.02	Outras Obrigações	457	620
2.02.02.02	Outros	457	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	457	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.106	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.106	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.961	3.932
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	184.099	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.619	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	986	1.650

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	63.614	106.655	56.314	103.407
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-44.023	-75.294	-34.043	-62.480
3.03	Resultado Bruto	19.591	31.361	22.271	40.927
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.751	-39.727	-20.035	-37.692
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.147	-32.129	-15.669	-29.326
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.070	-9.521	-4.759	-8.720
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.493	1.954	398	932
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27	-31	-5	-578
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.160	-8.366	2.236	3.235
3.06	Resultado Financeiro	-789	-2.006	2.452	4.835
3.06.01	Receitas Financeiras	4.436	6.900	4.313	7.737
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.225	-8.906	-1.861	-2.902
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.949	-10.372	4.688	8.070
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-246	2.753	-1.458	-2.037
3.08.01	Corrente	0	0	-1.335	-2.211
3.08.02	Diferido	-246	2.753	-123	174
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,03321	-0,11529	0,04888	0,09129

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-130	-664	785	1.042
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-130	-664	785	1.042
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.325	-8.283	4.015	7.075
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.325	-8.283	4.015	7.075

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	20.031	24.863
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.184	13.731
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-7.619	6.033
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	8.537	5.524
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	2.444	-1.673
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.753	2.037
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	3.765	1.152
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-72	-547
6.01.01.07	Provisões para Obsolescência	681	207
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	425	17
6.01.01.09	Variação Cambial - Fornecedores	-593	453
6.01.01.10	Outras Provisões	335	-920
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	34	1.448
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	14.847	11.132
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-4.022	-1.247
6.01.02.02	Estoques	-2.955	-28
6.01.02.03	Impostos Recuperar	3.745	1.449
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.780	828
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-72	-1.765
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	0
6.01.02.14	Fornecedores	3.096	6.529
6.01.02.15	Passivos contratuais	13.485	430
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-277	2.614
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	3.340	3.202
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribução Social	0	-880
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.016	2.909
6.02.01	Aplicações Financeiras	227	32.907
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-16.077	-29.163
6.02.05	Aquisições de Intangível	-166	-835
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.546	-16.381
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros	-1.513	-1.232
6.03.03	Pagamento de Arrendamento	-1.521	-1.105
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-170	-2.372
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.371	458
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.840	11.849
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.341	26.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	14.181	37.949

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.619	-664	-8.283	0	-8.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.619	0	-7.619	0	-7.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-664	-664	0	-664
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-664	-664	0	-664
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-7.619	986	184.099	0	184.099

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.033	1.042	7.075	0	7.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.033	0	6.033	0	6.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.042	1.042	0	1.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.033	753	197.070	0	197.070

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	130.496	124.822
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	129.037	124.534
7.01.02	Outras Receitas	1.884	305
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-425	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-88.618	-73.677
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-58.113	-48.555
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.133	-22.847
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-681	-207
7.02.04	Outros	-4.691	-2.068
7.03	Valor Adicionado Bruto	41.878	51.145
7.04	Retenções	-8.537	-5.524
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.537	-5.524
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	33.341	45.621
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.064	7.920
7.06.02	Receitas Financeiras	7.064	7.920
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	40.405	53.541
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	40.405	53.541
7.08.01	Pessoal	28.363	24.931
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.735	20.786
7.08.01.02	Benefícios	3.109	2.674
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.519	1.471
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.309	17.509
7.08.02.01	Federais	7.110	12.179
7.08.02.02	Estaduais	5.165	5.297
7.08.02.03	Municipais	34	33
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.352	5.068
7.08.03.01	Juros	3.687	1.152
7.08.03.02	Aluguéis	1.274	2.627
7.08.03.03	Outras	2.391	1.289
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.619	6.033
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.619	6.033

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da “B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão” (B3) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas “Dell Anno”, “New”, “Casa Brasileira” e “Unicasa Corporate” sob a forma de revendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas demonstrações financeiras consolidadas, tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

2. Sumário das políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de junho de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração contábeis Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das informações contábeis intermediárias do período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

2.1 Normas e Interpretações

Durante o período findo em 30 de junho de 2025 não foram divulgadas novas normas que possam ter impacto nas informações contábeis da Companhia, a Administração mantém o planejamento de adotar as novas normas, divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024, na data efetiva, as quais, de acordo com a avaliação prévia da Administração da Companhia não têm impacto significativo em suas informações contábeis.

2.2 Base de mensuração

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas informações contábeis e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das informações contábeis intermediárias financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2025.

2.3 Base de consolidação

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As informações contábeis intermediárias das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas, despesas e ganhos ou perdas não realizadas, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

2.4 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado.

2.5 Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Características Principais	País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	Brasil	Direta	99,99%
Unicasa Holding, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

3. Caixa, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

			Controladora		Consolidado	
	Indexador	Taxa	**30/06/2025**	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Caixa e bancos-moeda nacional			**2.872**	2.414	**3.205**	2.528
Caixa e bancos-moeda estrangeira			**-**	-	**2.155**	3.307
Equivalentes de caixa | CDB	CDI	100,61%	**8.821**	4.506	**8.821**	4.506
Total			**11.693**	6.920	**14.181**	10.341

4. Aplicações financeiras

A companhia prioriza segurança e liquidez na aplicação de recursos em instrumentos financeiros. São combinados o grau de rating de crédito do produto específico e da instituição financeira que o emite. As aplicações são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até a data dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização.

			Controladora		Consolidado	
	Indexador	Taxa	**30/06/2025**	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Modalidade						
Certificado de depósito bancário | CDB	CDI	101,98%	**12.452**	13.461	**8.348**	13.461
Letra Financeira	CDI	107,00%	**12.168**	11.386	**16.272**	11.386
Total			**24.620**	24.847	**24.620**	24.847

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
No mercado nacional:				
De terceiros	**38.598**	34.630	**40.547**	38.472
De partes relacionadas (Nota 25)	**264**	71	**264**	71
No mercado externo:				
De terceiros	**4.884**	5.078	**4.884**	5.078
De partes relacionadas (Nota 25)	**15.960**	13.169	**-**	-
Cheques a receber	**546**	546	**546**	546
	60.252	53.494	**46.241**	44.167
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	**(3.835)**	(3.410)	**(3.835)**	(3.410)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	**(1.543)**	(1.047)	**(1.543)**	(1.047)
	54.874	49.037	**40.863**	39.710
Contas a receber de clientes – CP	**38.443**	36.180	**24.432**	26.853
Contas a receber de clientes – LP	**16.431**	12.857	**16.431**	12.857
	54.874	49.037	**40.863**	39.710

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram de 51 e 37 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Saldo do início do exercício	**(3.410)**	(2.351)	**(3.410)**	(2.351)
Adições	**(445)**	(1.133)	**(445)**	(1.133)
Recuperações/realizações	**20**	54	**20**	54
Baixa por incobráveis	**-**	20	**-**	20
Saldo no final do exercício	**(3.835)**	(3.410)	**(3.835)**	(3.410)

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
A vencer	**45.694**	39.651	**31.683**	30.324
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	**1.347**	1.515	**1.347**	1.515
De 31 a 60 dias	**218**	855	**218**	855
De 61 a 90 dias	**93**	388	**93**	388
De 91 a 180 dias	**851**	988	**851**	988
Acima de 181 dias (a)	**12.049**	10.097	**12.049**	10.097
	60.252	53.494	**46.241**	44.167

a) Considera o vencimento originalmente firmado entre a Companhia e seus clientes e, portanto, nesta linha constam os títulos: PDD – Títulos sem expectativa de recuperação, portanto, possuem uma provisão para perdas de crédito esperada e reconhecida; GARANTIAS - Títulos assegurados por fiança de imóveis exigidas no início da operação com os revendedores, cujas documentações encontram-se registradas em

cartório para garantir à Companhia a sua execução em caso de não cumprimento contratual. Tais títulos estão em processo de execução das garantias apresentadas. Apesar de haver uma expectativa real de recebimento, parte destes títulos estão classificados no longo prazo de acordo com o andamento dos processos e entendimento de nossos assessores jurídicos;

6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

(i) Matérias primas - custo de aquisição segundo o custo médio.
(ii) Produtos acabados e em elaboração - custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.
O saldo dos estoques está composto como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Produtos prontos	**1.535**	1.421	**600**	928
Produtos em elaboração	**5.617**	3.590	**5.617**	3.590
Mercadorias para revenda	**447**	508	**1.966**	1.435
Matérias primas	**20.151**	18.311	**20.151**	18.311
Adiantamentos a fornecedores	**44**	1.250	**44**	1.250
Materiais diversos	**2.821**	2.730	**2.821**	2.730
Provisão para obsolescência	**(2.921)**	(2.240)	**(2.921)**	(2.240)
	27.694	25.570	**28.278**	26.004

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	**(2.240)**	(1.694)
Adições	**(681)**	(2.023)
Recuperações/realizações	**-**	1.477
Saldo no final do exercício	**(2.921)**	(2.240)

7. Ativos mantidos para venda

Em 30 de junho de 2025, o saldo de R$ 2.090 (R$ 2.377 em 31 de dezembro de 2024) está composto por três bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de revendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 14,60% ao ano (13% aa em 2024). Possui garantias hipotecárias em

primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Empréstimos concedidos	**2.868**	1.088	**2.868**	1.088
Empréstimos concedidos – CP	**843**	918	**843**	918
Empréstimos concedidos – LP	**2.025**	170	**2.025**	170
	2.868	1.088	**2.868**	1.088

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	**5.253**	6.065	**5.285**	6.095
Contribuição Social (a)	**939**	884	**941**	886
Pis e Cofins (b)	**801**	3.802	**801**	3.802
Outros | Impostos a recuperar	**265**	254	**265**	254
	7.258	11.005	**7.292**	11.037
Impostos a recuperar – CP	**7.213**	10.936	**7.247**	10.968
Impostos a recuperar – LP	**45**	69	**45**	69
	7.258	11.005	**7.292**	11.037

a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):

O saldo na Controladora em 31/12/2024 é composto por créditos recuperáveis na aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado do mercado externo, tendo como fato gerador a entrada em território nacional.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas	**3.440**	3.305	**5.889**	4.705
Adiantamentos e antecipações	**510**	1.033	**544**	2.344
Outros ativos	**212**	-	**212**	-
Total	**4.162**	4.338	**6.645**	7.049
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos (a)	**57**	48	**4.225**	3.774
Total	**57**	48	**4.225**	3.774

a) Este valor se refere a caução de aluguel das lojas dos EUA.

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2).

Os principais saldos da controlada são os seguintes:

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Ativo circulante	**424**	216	**8.048**	10.720
Ativo não circulante	**19.871**	19.567	**45.929**	48.021
Passivo Circulante e não circulante	**558**	502	**52.283**	50.330
Patrimônio líquido	**19.737**	19.281	**1.694**	8.410
Capital social	**38.799**	38.299	**26.467**	30.033

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Receita líquida	**0**	6	**9.991**	9.569
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	**(44)**	129	**(6.053)**	(3.630)
% Participação	**99,99%**	99,99%	**100,00%**	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	**-**	129	**(6.053)**	(3.630)
Efeito do lucro não realizado	**-**	4	**(442)**	(253)
Resultado de equivalência patrimonial	**(44)**	133	**(6.495)**	(3.883)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	**27.198**	8.533
Integralização de capital na controlada	**500**	24.278
Resultado de equivalência patrimonial	**(6.539)**	(7.552)
Outros resultados abrangentes	**(664)**	1.939
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	**20.495**	27.198

12. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação que levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração, de vida útil longa (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2024, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (Impairment).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

Controladora

Custo do imobilizado	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Total**
Saldo em 31/12/2023	1.378	21.583	17.800	132.324	2.831	4.625	65.374	245.915
Aquisições	-	-	27	627	51	60	26.326	27.091
Baixas	-	(2)	(21)	(11.135)	(204)	(89)	(32)	(11.483)
Transferências	-	935	1.946	40.918	418	286	(44.503)	-
Saldos em 31/12/2024	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523
Aquisições	**-**	**-**	**11**	**50**	**108**	**29**	**13.216**	**13.414**
Baixas	**-**	**-**	**(23)**	**(123)**	**(10)**	**(2)**	**-**	**(158)**
Transferências	**-**	**-**	**1.116**	**11.762**	**14**	**906**	**(13.798)**	**-**
Saldos em 30/06/2025	**1.378**	**22.516**	**20.856**	**174.423**	**3.208**	**5.815**	**46.583**	**274.779**

Depreciação acumulada	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.501)	(69.260)	(1.705)	(3.476)	-	(89.287)
Depreciações	-	(312)	(640)	(6.469)	(195)	(335)	-	(7.951)
Baixas	-	-	12	9.073	195	68	-	9.348
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)
Depreciações	**-**	**(139)**	**(334)**	**(4.377)**	**(107)**	**(206)**		**(5.163)**
Baixas	**-**		**2**	**114**	**6**	**2**		**124**
Saldos em 30/06/2025	**-**	**(8.796)**	**(7.461)**	**(70.919)**	**(1.806)**	**(3.947)**	**-**	**(92.929)**

Imobilizado líquido								
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	11.299	63.064	1.126	1.149	65.374	156.628
Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633
Saldos em 30/06/2025	**1.378**	**13.720**	**13.395**	**103.504**	**1.402**	**1.868**	**46.583**	**181.850**

Consolidado

Custo do imobilizado	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	1.378	21.583	23.042	132.334	7.088	4.670	65.374	24.616	280.085
Aquisições	17.000	-	29	627	51	60	28.891	-	46.658
Baixas	-	(2)	(929)	(11.136)	(205)	(89)	(32)	-	(12.393)
Variação cambial	-	-	1.404	3	1.186	8	-	6.098	8.699
Transferências	-	935	1.946	40.918	419	286	(44.504)	-	-
Saldos em 31/12/2024	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	30.714	323.049
Aquisições	**-**	**-**	**11**	**50**	**108**	**36**	**15.872**	**-**	**16.077**
Remensuração(a)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.582**	**2.582**
Baixas	-	**-**	**(23)**	**(123)**	**(10)**	**(2)**	**-**	**-**	**(158)**
Variação cambial	**-**	**-**	**(682)**	**(1)**	**(645)**	**(5)**	**(87)**	**(3.146)**	**(4.566)**
Transferências	-	**-**	**1.116**	**11.762**	**14**	**906**	**(13.798)**	**-**	**-**
Saldos em 30/06/2025	**18.378**	**22.516**	**25.914**	**174.434**	**8.006**	**5.870**	**51.716**	**30.150**	**336.984**

Depreciação acumulada	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(1.089)	(91.340)
Depreciações	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)	(13.176)
Baixas	-	-	14	9.075	195	68	-	-	9.352
Variação cambial	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	-	(532)
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)	(95.696)
Depreciações	**-**	**(139)**	**(596)**	**(4.377)**	**(927)**	**(210)**	**-**	**(1.709)**	**(7.958)**
Baixas	**-**	**-**	**2**	**114**	**6**	**2**	**-**	**-**	**124**
Variação cambial	**-**	**-**	**105**	**-**	**356**	**7**	**-**	**(31)**	**437**
Saldos em 30/06/2025	**-**	**(8.796)**	**(8.436)**	**(70.925)**	**(5.088)**	**(3.988)**	**-**	**(5.860)**	**(103.093)**

Notas Explicativas

Imobilizado líquido									
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	16.411	63.070	4.588	1.159	65.374	23.527	188.746
Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.594	227.353
Saldos em 30/06/2025	**18.378**	**13.720**	**17.478**	**103.509**	**2.918**	**1.882**	**51.716**	**24.290**	**233.891**
Taxa média	**-**	**2,66%**	**3,08%**	**7,39%**	**10%**	**20%**	**-**	**13.95%**	
Vida útil média (em anos)	**-**	**38,00**	**32,00**	**14,00**	**10,00**	**5,00**	**-**	**7,16**	

a) Em abril de 2025 houve uma remensuração do contrato de aluguel da Unicasa North America, LLC.

13. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	742	2.065
Aquisições	5	36	1.153	1.194
Transferência	433	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	13
Amortização	(448)	(29)	-	(477)
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	1.462	2.780
Aquisições	**-**	**35**	**131**	**166**
Transferência	**476**	**-**	**(476)**	**-**
Amortização	**(228)**	**(15)**	**-**	**(243)**
Saldos em 30/06/2025	**1.404**	**182**	**1.117**	**2.703**

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	2.374	742	4.439
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixa	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	(743)	-	(1.220)
Variação cambial	-	-	674	-	674
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Aquisições	**-**	**35**	**-**	**131**	**166**
Transferência	**476**	**-**	**-**	**(476)**	**-**
Amortização	**(228)**	**(15)**	**(204)**	**-**	**(447)**
Variação cambial	**-**	**-**	**(367)**	**-**	**(367)**
Saldos em 30/06/2025	**1.404**	**182**	**1.734**	**1.117**	**4.437**
Taxa média	**20%**	**10%**	**21,81%**		
Vida útil média (em anos)	**5,00**	**10,00**	**4,58**		

14. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	**-**	(1.782)	**-**	(2.211)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	**1.754**	(1.641)	**2.753**	174
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	**1.754**	(3.423)	**2.753**	(2.037)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Lucro contábil antes dos impostos	**(9.373)**	9.456	**(10.372)**	8.070
Á alíquota fiscal de 34%	**3.187**	(3.215)	**3.526**	(2.744)
Despesas não dedutíveis	**(13)**	(20)	**(13)**	(20)
Ajustes de alíquota no exterior	**-**	-	**(552)**	(303)
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em controladas (a)	**-**	-	**(862)**	-
Resultado equivalência patrimonial	**(2.224)**	(1.275)	**-**	-
Atualização Selic Processos	**257**	75	**257**	75
Crédito presumido ICMS	**199**	176	**199**	176
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	**359**	698	**359**	698
Reintegra	**-**	16	**-**	16
Outras despesas temporárias	**(11)**	122	**(161)**	64
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	**1.754**	(3.423)	**2.753**	(2.038)
Alíquota efetiva	**-19%**	36%	**-27%**	25%

a) Este valor é composto principalmente pela parcela de prejuízo fiscal da controlada nos EUA não reconhecida contabilmente.

14.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora	Balanço Patrimonial		Resultado	
Diferenças temporárias ativas:	**30/06/2025**	31/12/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Provisão para perdas de crédito esperadas	**1.304**	1.160	**144**	-
Provisão para perdas nos estoques	**993**	762	**231**	(70)
Provisão para perdas com avais	**44**	44	**-**	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	**1.396**	1.420	**(24)**	186
Ajuste a Valor Presente	**525**	356	**169**	223
Provisões diversas	**537**	(288)	**825**	394
Prejuízos fiscais a compensar	**5.490**	4.518	**972**	783
	10.289	7.972	**2.317**	1.516
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	**(9.311)**	(8.748)	**(563)**	125
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social				1.641
Ativo (Passivo) fiscal	**978**	(776)	**1.754**	

Notas Explicativas

Consolidado	**Balanço Patrimonial**		**Resultado**	
Diferenças temporárias ativas:	**30/06/2025**	31/12/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Provisão para perdas de crédito esperadas	**1.304**	1.160	**144**	-
Provisão para perdas nos estoques	**993**	762	**231**	(70)
Provisão para perdas com avais	**44**	44	**-**	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	**1.396**	1.420	**(24)**	186
Ajuste a Valor Presente	**525**	356	**169**	223
Provisões diversas	**537**	(288)	**825**	(10)
Prejuízos fiscais a compensar	**13.346**	12.358	**1.971**	(628)
	18.145	15.812	**3.316**	(299)
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	**(9.311)**	(8.748)	**(563)**	125
Receita de imposto de renda e contribuição social			**2.753**	(174)
Ativo (Passivo) fiscal	**8.834**	7.064		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar passíveis de compensação com lucro tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeira e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 30 de junho de 2025.

A Companhia não vem contabilizando parte do ativo fiscal referente aos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da sua controlada Unicasa Comércio de Móveis Ltda., no montante de R$ 5.893 (R$ 5.878 em 31/12/2024), devido à falta de oportunidade de uso dessa porção do ativo fiscal.

Em 30/06/2025, a Companhia deixou de registrar um montante de R$ 847 referente à parte do prejuízo fiscal de sua controlada nos EUA, pois a administração entende que o cenário de instabilidade nas relações econômicas entre Brasil e EUA dificulta a avaliação da recuperabilidade dessa porção do ativo neste momento.

Os ativos fiscais não registrados não têm data de expiração.

15. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

Em 13 de janeiro de 2025 a companhia recebeu a segunda parcela referente ao financiamento da FINEP no valor nominal de R$12.204.

	Controladora/Consolidado								
				2025			**2024**		
	Indexador	Taxa de Juros (a.a)	Vencimento Final	**Circulante**	**Não Circulante**	**Total**	**Circulante**	**Não Circulante**	**Total**
Moeda Nacional									
Empréstimos Bancários - FINEP	TR +	3,30%	out/33	**5.453**	**57.441**	**62.894**	1.153	48.095	49.248
Nota Comercial Escritural	IPCA +	12,01%	ago/44	**453**	**23.348**	**23.801**	424	22.736	23.160
				5.906	**80.789**	**86.695**	1.577	70.831	72.408

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui carta-fiança referente a captação de operações em empréstimo.

Notas Explicativas

Referente a Nota Comercial Escritural, a Companhia cedeu um imóvel como garantia via contrato de alienação fiduciária.

O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
FINEP	1.328	7.969	7.969	7.969	7.969	7.969	21.721	62.894
Nota Comercial Escritural	183	398	446	500	560	627	21.087	23.801
Total	**1.511**	**8.367**	**8.415**	**8.469**	**8.529**	**8.596**	**42.808**	**86.695**

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Controladora/Consolidado			
	FINEP	Nota Comercial	CCB-Santander	Total
Saldo em 31/12/2023	49.228	-	4.749	53.977
Captação	-	23.536	-	23.536
Pagamento de parcelas	-	(105)	(4.748)	(4.853)
Pagamento de juros	(1.154)	(1.516)	(332)	(3.002)
Provisão de juros	1.174	1.245	331	2.750
Saldo em 31/12/2024	49.248	23.160	-	72.408
Captação	12.204	-	-	12.204
Pagamento de parcelas	-	(170)	-	(170)
Pagamento de juros	(140)	(1.373)	-	(1.513)
Provisão de juros	1.582	2.184	-	3.766
Saldo em 30/06/2025	**62.894**	**23.801**	**-**	**86.695**

Em 30 de junho de 2025 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

16. Arrendamentos a pagar

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato.

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxa Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%
Unicasa North America, LLC	30/11/2030	5 anos	4,21%

A movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.841
Pagamentos	(2.432)
Variação Cambial	6.290
Saldo em 31/12/2024	27.699
Pagamentos	**(1.521)**
Variação Cambial	**(729)**
Saldo em 30/06/2025	**25.449**
Circulante	**4.209**
Não circulante	**21.240**

O cronograma de pagamentos contratuais tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2033	Total
Dell Anno Miami, LLC	707	1.542	1.549	1.848	2.014	-	-	7.660
Dell Anno NYC, LLC	592	1.330	1.449	1.575	1.707	1.839	5.831	14.323
Unicasa North America, LLC	281	560	602	646	694	683	-	3.466
Total	**1.580**	**3.432**	**3.600**	**4.069**	**4.415**	**2.522**	**5.831**	**25.449**

17. Provisões

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para riscos trabalhistas	**145**	246
Provisão para riscos cíveis	**3.961**	3.932
Total	**4.106**	4.178

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	**1.033**	658
Processos tributários	**4.112**	3.995
Processos cíveis	**3.217**	2.853
Total	**8.362**	7.506

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributárias: Os processos tributários avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processo de INSS.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	**4.178**	5.111
Adições	**183**	1.320
Recuperações / realizações	**(255)**	(2.253)
Saldo no final do exercício	**4.106**	4.178

18. Passivos contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Passivos Contratuais	**42.701**	29.396	**51.749**	38.264
Total	**42.701**	29.396	**51.749**	38.264

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	**1.190**	1.259	**2.053**	1.980
Arrendamento – *Leases* (b)	**423**	475	**423**	475
Outros passivos	**644**	803	**1.576**	878
	2.257	2.537	**4.052**	3.333
Outros passivos – não circulante:				
Outras provisões (a)	**262**	-	**262**	-
Arrendamento – *Leases* (b)	**195**	388	**195**	388
	457	388	**457**	388

a) Esse valor é composto por provisões de folha de pagamento, custos mercadológicos.
b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No exercício, foi reconhecido em despesa o montante de R$ 242 (R$ 489 em 31 de dezembro de 2024).

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia totaliza R$ 147.000 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b) Reservas e retenção de lucros

Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social integralizado. O saldo da reserva em 30 de junho de 2025 é no montante de R$ 5.966.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 30 de junho de 2025 é de R$ 37.766.
Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A Assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 30 de abril de 2025, aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio. Os valores foram pagos aos acionistas em 29 de maio de 2025.

e) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
(Prejuízo) lucro líquido do período	**(7.619)**	6.033
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	**66.086**	66.086
Resultado por ação – básico (R$)	**(0,11529)**	0,09129

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

21. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação de performance com os revendedores, momento determinado pela transferência da posse dos produtos. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Receita bruta de vendas	**124.107**	118.084	**130.871**	125.282
IPI sobre vendas	**(3.222)**	(3.072)	**(3.222)**	(3.072)
Receita bruta de vendas (-) IPI	**120.885**	115.012	**127.649**	122.210
ICMS sobre vendas	**(10.890)**	(10.207)	**(10.890)**	(10.208)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	**(8.270)**	(7.846)	**(8.270)**	(7.847)
Devoluções de vendas	**(246)**	(82)	**(246)**	(82)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	**(1.588)**	(723)	**(1.588)**	(666)
Receita líquida	**99.891**	96.154	**106.655**	103.407

22. Despesas por função e por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	**(71.526)**	(60.109)	**(75.294)**	(62.480)
Despesas com vendas	**(21.711)**	(19.121)	**(32.129)**	(29.326)
Despesas administrativas	**(9.521)**	(8.809)	**(9.521)**	(8.720)
	(102.758)	(88.039)	**(116.944)**	(100.526)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	**(45.836)**	(38.565)	**(46.738)**	(39.332)
Despesas com pessoal	**(29.586)**	(26.752)	**(33.758)**	(30.708)
Despesas com serviços de terceiros	**(7.675)**	(7.922)	**(11.054)**	(10.469)
Despesas com processos cíveis	**(357)**	(643)	**(357)**	(643)
Despesas com depreciação e amortização	**(5.406)**	(4.187)	**(8.537)**	(5.524)
Despesas com propaganda	**(4.297)**	(3.454)	**(4.668)**	(3.923)
(Despesas) / Reversão de provisões	**(1.229)**	1.079	**(1.440)**	1.283
Despesas com viagens	**(2.107)**	(1.700)	**(2.170)**	(1.989)
Despesas com energia elétrica	**(1.887)**	(1.885)	**(1.961)**	(1.953)
Despesas com comissões	**(747)**	(1.175)	**(1.125)**	(1.521)
Outras despesas	**(3.631)**	(2.835)	**(5.136)**	(5.747)
	(102.758)	(88.039)	**(116.944)**	(100.526)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Prêmio bancário (a)	**161**	107	**161**	107
Ganho alienação ativo imobilizado	**78**	44	**78**	44
Outras receitas operacionais (b)	**1.715**	761	**1.715**	781
Outras receitas operacionais	**1.954**	912	**1.954**	932

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.

b) Refere-se substancialmente ao reconhecimento da receita do crédito presumido de ICMS

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	**30/06/2025**	30/06/2024
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	**(85)**	(71)	**(176)**	(128)
Empréstimos e Financiamentos	**(3.765)**	(1.152)	**(3.765)**	(1.152)
Despesas com variação cambial	**(3.500)**	(634)	**(3.500)**	(634)
Ajuste a valor presente - AVP	**(1.089)**	(633)	**(1.089)**	(633)
Descontos concedidos	**(87)**	(1)	**(126)**	(1)
Outras despesas financeiras	**(250)**	(354)	**(250)**	(354)
	(8.776)	(2.845)	**(8.906)**	(2.902)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	**90**	289	**92**	319
Rendimentos de aplicações financeiras	**2.358**	3.046	**2.358**	3.095
Receitas com variação cambial	**1.341**	1.929	**1.341**	1.929
Ajuste a valor presente - AVP	**2.181**	2.012	**2.181**	2.012
Descontos obtidos	**103**	47	**115**	104
Outras receitas financeiras	**813**	279	**813**	278
	6.886	7.602	**6.900**	7.737
Resultado financeiro líquido	**(1.890)**	4.757	**(2.006)**	4.835

25. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 30 de junho de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

CONTROLADORA	Natureza operação	Relacionamento	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			**16.224**	13.240
Contas a Receber de Clientes				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	**15.960**	13.169
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**242**	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**22**	71
PASSIVO			**23.801**	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Nota Comercial	Controlada por acionistas	**23.801**	23.160

			30/06/2025	30/06/2024
RESULTADO			**2.806**	1.463
Receita de vendas				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	**4.375**	1.339
Unicasa Comércio de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada		1
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**611**	27
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**3**	96
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	**(2.183)**	-

CONSOLIDADO	Natureza operação	Relacionamento	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			**264**	71
Contas a Receber de Clientes				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**242**	**-**
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**22**	71
PASSIVO			**23.801**	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Nota Comercial	Controlada por acionistas	**23.801**	23.160

			30/06/2025	30/06/2024
RESULTADO			**(1.569)**	124
Receita de vendas				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**611**	27
Unicasa Comércio de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada	**-**	1
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**3**	96
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	**(2.183)**	-

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R$ 1.954 no período findo em 30 de junho de 2025 (R$ 2.071 em 30 de junho de 2024). A Companhia não oferece às suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

26. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, estão evidenciados a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	**30/062025**	31/12/2024
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	3	**11.693**	6.920	**14.181**	10.341
Aplicações financeiras	4	**24.620**	24.847	**24.620**	24.847
Contas a receber de clientes	5	**54.874**	49.037	**40.863**	39.710
Empréstimos concedidos	8	**2.868**	1.088	**2.868**	1.088
Outros ativos	10	**4.219**	4.386	**10.870**	10.823
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	15	**(86.695)**	(72.408)	**(86.695)**	(72.408)
Arrendamentos a pagar	16	**-**	-	**(25.449)**	(27.699)
Fornecedores		**(10.668)**	(8.412)	**(11.157)**	(8.654)
Juros sobre capital próprio a pagar	20	**-**	(10.546)	**-**	(10.546)
Passivos contratuais	18	**(42.701)**	(29.396)	**(51.749)**	(38.264)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	**(2.714)**	(2.925)	**(4.509)**	(3.721)
Instrumentos financeiros líquidos		**(44.504)**	(37.409)	**(86.157)**	(74.483)

27. Gestão de riscos

27.1 Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia utiliza como parâmetro as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) – COSO, e as três linhas de defesa do IIA (The Institute of Internal Auditors), especialmente no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Dessa forma, o processo de gerenciamento de riscos envolve o alinhamento entre os objetivos fixados e o propósito, valores e pilares estratégicos da Companhia bem como permeia todos os processos de negócios da Unicasa, visto que toda atividade executada possui algum risco inerente.

Com relação ao tratamento dos riscos:

- Todos os colaboradores são responsáveis pelo gerenciamento de riscos de suas atividades, formando a primeira linha de defesa da Companhia, visto que o processo de gerenciamento de riscos permeia todos os processos de negócio;

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

• A área de Controles Internos, Riscos e Compliance, que forma a segunda linha de defesa, coordena o processo de gerenciamento de riscos da Companhia, auxiliando as áreas de negócio com a metodologia de identificação, classificação, avaliação e resposta aos riscos;

• Formando a terceira linha de defesa, a Auditoria Interna tem a função de examinar e testar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Companhia, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo, se reportando diretamente ao Comitê de Auditoria da Companhia.

O Comitê de Auditoria, através da estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, é responsável por garantir a execução da Política de Riscos e reportar as conclusões ao Conselho de Administração

27.2 Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

II. Riscos cambiais

Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 3.820 (em 31 de dezembro de 2024 equivalente a USD 2.947). No mesmo período, apresenta o

saldo de fornecedores do exterior de EUR 494 (EUR 739).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

- **Risco de mercado**

Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 30 de junho de 2025. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	3.820	20.844	5,4565	-
Cenário possível - 25%	3.820	15.633	4,0924	(5.211)
Cenário possível - 50%	3.820	10.422	2,7283	(10.422)

Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a pagar - EURO	Saldo do contas a pagar - R$	Cotação EURO	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	494	3.174	6,4218	-
Cenário possível - 25%	494	3.965	8.0273	(791)
Cenário possível - 50%	494	4.759	9.6327	(1.584)

III. Risco de preço das *commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

- **Risco de crédito**

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração.

Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 30 de junho de 2025, a Companhia contava com 27 clientes (31 clientes em 31 de dezembro de 2024) responsáveis por 50,37% (50,30% em 31 de dezembro de 2024) de todos os recebíveis. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

- **Risco de liquidez**

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

Vencimento	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031 até 2044**	**Total**
Empréstimos Bancários - FINEP	1.328	7.969	7.969	7.969	7.969	7.969	21.721	62.894
Nota Comercial Escritural	183	398	446	500	560	627	21.087	23.801
Total	**1.511**	**8.367**	**8.415**	**8.469**	**8.529**	**8.596**	**42.808**	**86.695**

- **Gestão do capital social**

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa

e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de junho de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	**30/06/2025**	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	**86.695**	72.408	**86.695**	72.408
(-) Caixa e equivalente de caixa	**(11.693)**	(6.920)	**(14.181)**	(10.341)
(-) Aplicações financeiras	**(24.620)**	(24.847)	**(24.620)**	(24.847)
Dívida líquida	**50.382**	40.641	**47.894**	37.220
Patrimônio líquido	**184.099**	192.382	**184.099**	192.382
Índice de alavancagem financeira	**27,37%**	21,12%	**26,02%**	19,34%

28. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

	Período de vigência			
Cobertura	**De**	**Até**	**Moeda**	**Importância segurada**
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2025	2026	BRL	250.000
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2025	2026	BRL	13.000
Produtos exterior geral	2025	2026	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2025	2026	BRL	30.000

29. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional.

A receita bruta é apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Mercado interno:		
Exclusivas	**83.977**	82.094
Multimarca	**10.191**	10.316
Unicasa Corporate	**6.619**	3.898
Outras receitas	**544**	503
	101.331	96.811
Mercado externo:	**26.318**	25.399
Total da receita bruta de vendas	**127.649**	122.210

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Parecer Comitê de Auditoria

Os membros do Comitê presentes, após o exame, discussão e votação da matéria da Ordem do Dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o que segue:

Auditores Internos
O Sr. Guilherme Possebon de Oliveira apresentou a alteração no planejamento dos trabalhos para o ano de 2025.

Auditores Externos
Os Auditores Externos apresentaram ao Comitê o parecer das Demonstrações Contábeis do 2° trimestre de 2025 e os Principais Assuntos da Auditoria.

Demonstrações Contábeis
O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao 2º Trimestre de 2025, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão
O Comitê de Auditoria da Unicasa, ponderando suas responsabilidades e limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Administração, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda recebidos no decorrer do exercício, considera que as Demonstrações Contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Unicasa Indústria de Móveis S.A. em 30 de junho de 2025 e recomenda sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 13 de agosto de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Docusign Envelope ID: DA0E4763-3583-40CC-A051-9B3B0ABB18FF

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 13 de agosto de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial