



CNPJ 84.683.374/0003-00
NIRE 42.3.0001628-4
COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

Alterações na Administração da Companhia

Joinville, 28 de setembro de 2026 – A Tupy S.A. (“Companhia”, B3: TUPY3) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, deliberou sobre alterações na Administração da Companhia, conforme descritas a seguir.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

O Conselho de Administração tomou conhecimento da carta apresentada pelo **Sr. Jaime Luiz Kalsing**, comunicando sua renúncia aos cargos de membro e Presidente do Conselho de Administração, por motivo de foro íntimo, a ser efetivada no prazo de 60 dias ou até a posse de seu substituto a ser eleito por Assembleia Geral Extraordinária, o que ocorrer primeiro.

O Conselho manifestou sua intenção de nomear o Sr. Jaime como membro externo do Comitê de Estratégia, Inovação e Sustentabilidade (“CEISus”) após a eficácia de sua renúncia, condicionada à conclusão da avaliação dos requisitos aplicáveis. O Conselho entende que a atuação do Sr. Jaime no CEISus contribuirá para a preservação da memória institucional e estratégica da Companhia e para a continuidade das reflexões de longo prazo que subsidiam a atuação do colegiado.

No âmbito do processo sucessório, o Conselho manifestou sua intenção de indicar o **Sr. Gueitiro Matsuo Genso**, atual Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Novos Negócios, Inovação e M&A da Companhia, como candidato a membro do Conselho de Administração e, caso eleito pela Assembleia Geral Extraordinária, ao cargo de Presidente do Conselho.

O Sr. Gueitiro possui vasta experiência em posições executivas e conselhos de administração. Na Tupy, foi Presidente do Conselho de Administração entre 2019 e 2021, integrou o CEISus e, desde 2024, integra a Diretoria Estatutária, tendo exercido também as funções de Diretor de Relações com Investidores e Diretor-Presidente interino.

Oportunamente, o Conselho de Administração convocará Assembleia Geral Extraordinária para deliberar, na mesma oportunidade, sobre (i) a proposta de reforma do Estatuto Social destinada a incluir critérios de elegibilidade aplicáveis aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria; e (ii) a eleição do Sr. Gueitiro como membro do Conselho de Administração e, uma vez eleito, como Presidente do órgão. Previamente à convocação da Assembleia, a indicação do candidato será avaliada à luz dos critérios propostos, cuja incorporação ao Estatuto Social será submetida à aprovação dos acionistas na mesma Assembleia.

O Sr. Gueitiro permanecerá no exercício de seu atual cargo executivo até sua eventual eleição pela Assembleia Geral Extraordinária, devendo renunciar ao cargo de Diretor Vice-Presidente previamente à sua investidura no Conselho de Administração, caso venha a ser eleito, de forma a impedir a acumulação entre as funções executiva e de Conselheiro.

DIRETORIA E ESTRUTURA EXECUTIVA:

O Conselho de Administração aprovou o encerramento consensual e antecipado do prazo de gestão do **Sr. Ricardo Sendim Fioramonte** como Diretor Vice-Presidente Comercial, com efeitos a partir de 1º de outubro de 2026. O Sr. Ricardo Sendim Fioramonte permanecerá vinculado à Companhia, apoiando a continuidade das negociações comerciais em andamento e a transferência estruturada de suas responsabilidades.

Para sucedê-lo, o Conselho de Administração elegeu o **Sr. Cristian Malevic**, atual Vice-Presidente da Unidade de Negócio de Energia e Descarbonização, para o cargo de Diretor Vice-Presidente Comercial, em complementação ao prazo de gestão unificado em curso, com efeitos a partir de 1º de outubro de 2026.

Em decorrência dessa movimentação, o **Sr. Durval Graça Junior**, atualmente na Diretoria de Engenharia e Produtos da Companhia, assumirá interinamente a liderança da Unidade de Negócio de Energia e Descarbonização, assegurando a continuidade das atividades, dos projetos e dos relacionamentos da unidade.

Em continuidade ao Comunicado ao Mercado divulgado em 24 de setembro de 2026, relativo à renúncia do **Sr. Toni Marcelo Zampieri Bueno** ao cargo de Diretor Vice-Presidente de Compras e Logística, com efeitos a partir de 1º de outubro de 2026, o Conselho aprovou a atribuição interina das responsabilidades por Compras, Logística e Planejamento de Vendas e Operações (“S&OP”) ao **Sr. Luciano Boiko**, atual Vice-Presidente de Operações.

Por fim, o Conselho também se manifestou favoravelmente à continuidade da avaliação de uma nova macroestrutura organizacional, orientada à integração dos principais processos de negócio e à maior clareza das responsabilidades executivas.

O Conselho de Administração registrou seu reconhecimento às contribuições prestadas pelo Sr. Jaime Luiz Kalsing durante o período em que integrou e presidiu o órgão e pelo Sr. Ricardo Sendim Fioramonte ao longo de sua trajetória como membro da Administração da Companhia.

A Tupy manterá seus acionistas e o mercado em geral informados sobre os desdobramentos relevantes relacionados às matérias tratadas neste Fato Relevante.

Augusto Ribeiro Junior
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Administração
Diretor de Relações com Investidores

Contatos de RI:

E-mail: dri@tupy.com.br

Site: <https://ri.tupy.com.br/>



CNPJ 84.683.374/0003-00

NIRE 42.3.0001628-4

PUBLICLY HELD COMPANY

MATERIAL FACT

Changes to Company Management

Joinville, September 28, 2026 – Tupy S.A. (the “Company”; B3: TUPY3) hereby informs its shareholders and the market that, at a meeting held on this date, the Board of Directors approved certain changes to the Company’s management, as described below.

BOARD OF DIRECTORS:

The Board of Directors acknowledged receipt of a letter from **Mr. Jaime Luiz Kalsing** tendering his resignation as a member and Chair of the Board for personal reasons. His resignation will become effective within 60 days or upon his successor taking office following election at an Extraordinary Shareholders’ Meeting, whichever occurs first.

The Board expressed its intention to appoint Mr. Kalsing as an external, non-Board member of the Strategy, Innovation and Sustainability Committee (“CEISus”) after his resignation becomes effective, subject to completion of the assessment of the applicable requirements. The Board believes that Mr. Kalsing’s participation in CEISus will help preserve the Company’s institutional and strategic memory and provide continuity to the Committee’s long-term strategic deliberations.

As part of the succession process, the Board expressed its intention to nominate **Mr. Gueitiro Matsuo Genso**, currently the Company’s Vice President of Strategy, New Business, Innovation and M&A, as a candidate for election to the Board of Directors and, if elected by the Extraordinary Shareholders’ Meeting, as Chair of the Board.

Mr. Genso has extensive senior executive and board experience. At Tupy, he served as Chair of the Board from 2019 to 2021 and as a member of CEISus. He has served on the Company’s Statutory Executive Board since 2024 and has also served as Investor Relations Officer and interim Chief Executive Officer.

In due course, the Board of Directors will call an Extraordinary Shareholders’ Meeting to consider: (i) a proposed amendment to the Company’s Bylaws establishing eligibility criteria for members of the Board of Directors and the Statutory Executive Board; and (ii) the election of Mr. Genso as a member of the Board of Directors and, if elected, as Chair of the Board. Before the meeting is called, Mr. Genso’s nomination will be assessed against the proposed eligibility criteria, which will be submitted to shareholders for approval at the same meeting.

Mr. Genso will remain in his current executive position unless and until he is elected by the Extraordinary Shareholders’ Meeting. If elected, he will resign as Vice President before taking office on the Board, thereby preventing the concurrent holding of executive and Board positions.

EXECUTIVE BOARD AND EXECUTIVE STRUCTURE:

The Board approved, by mutual agreement, the early termination of **Mr. Ricardo Sendim Fioramonte’s** term as Commercial Vice President, effective October 1, 2026. Mr. Fioramonte will remain with the

Company, supporting ongoing commercial negotiations and the structured handover of his responsibilities.

To succeed him, the Board elected **Mr. Cristian Malevic**, currently Vice President of the Energy and Decarbonization Business Unit, as Commercial Vice President for the remainder of the current unified term, effective October 1, 2026.

As a result of this change, Mr. Durval Graça Junior, currently with the Company's Engineering and Product Executive Office, will assume interim leadership of the Energy and Decarbonization Business Unit, ensuring continuity across the unit's activities, projects and relationships.

As disclosed in the Notice to the Market dated September 24, 2026, **Mr. Toni Marcelo Zampieri Bueno** resigned as Vice President of Procurement and Logistics, effective October 1, 2026. The Board approved the interim assignment of responsibility for Procurement, Logistics and Sales and Operations Planning ("S&OP") to **Mr. Luciano Boiko**, currently Vice President of Operations.

Lastly, the Board supported the continued assessment of a new organizational structure designed to integrate the Company's principal business processes and provide greater clarity regarding executive responsibilities.

The Board expressed its appreciation to Mr. Kalsing for his contributions during his tenure as a director and Chair of the Board, and to Mr. Fioramonte for his contributions during his tenure as a member of Company management.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any material developments relating to the matters addressed in this Material Fact.

Augusto Ribeiro Junior
Executive Vice President of Finance and Administration
Investor Relations Officer

IR Contacts:

E-mail: dri@tupy.com.br

Website: <https://ri.tupy.com.br/>