



TUPY S.A.
CNPJ 84.683.374/0003-00
NIRE: 42.3.0001628-4
COMPANHIA ABERTA



COMUNICADO AO MERCADO

Divulgação de Extratos das Atas das Reuniões do Conselho de Administração

Joinville, 29 de julho de 2026 – A Tupy S.A. (“Companhia”, B3: TUPY3) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral a adoção da prática de divulgação dos extratos das atas das reuniões de seu Conselho de Administração, conforme previsto no Regimento Interno do referido colegiado. A iniciativa integra o processo contínuo de aprimoramento das práticas de governança corporativa e transparência da Companhia.

Nesta data, a Companhia divulga os extratos das atas das reuniões do Conselho de Administração realizadas nos meses de **27 de março, 29 de abril e 29 de maio de 2026**, elaborados em formato sintético, contemplando aspectos gerais dos trabalhos do colegiado e as deliberações passíveis de divulgação, observadas as disposições legais e regulatórias aplicáveis e preservadas informações estratégicas, confidenciais ou protegidas por dever de sigilo.

A adoção da prática decorre de deliberação do próprio Conselho de Administração alinhada à agenda de aprimoramento contínuo das práticas de governança corporativa da Companhia e possui caráter complementar às obrigações de divulgação previstas na regulamentação aplicável, não substituindo a divulgação de fatos relevantes, comunicados ao mercado, informações periódicas ou de atas e certidões destinadas a produzir efeitos perante terceiros.

Os extratos ora divulgados acompanham este Comunicado ao Mercado como anexos e permanecerão disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia.

Gueitiro Matsuo Genso

Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Novos Negócios, Inovação e M&A
e Diretor de Relações com Investidores

Contatos de RI:

E-mail: dri@tupy.com.br

Site: www.tupy.com.br/ri



TUPY S.A.
CNPJ 84.683.374/0003-00
NIRE: 42.3.0001628-4 COMPANHIA ABERTA



NOTICE TO THE MARKET

Disclosure of Extracts from the Minutes of the Board of Directors Meetings

Joinville, July 29, 2026 – Tupy S.A. (“Company”, B3: TUPY3) informs its shareholders and the market in general of the adoption of the practice of disclosing extracts from the minutes of meetings of its Board of Directors, as provided for in the Internal Rules of Procedure of such governing body. This initiative is part of the Company’s ongoing efforts to enhance its corporate governance and transparency practices.

On this date, the Company is disclosing extracts from the minutes of the Board of Directors meetings held on **March 27, April 29, and May 29, 2026**, prepared in a summary format and covering general aspects of the Board’s activities and the resolutions eligible for disclosure, in compliance with the applicable legal and regulatory provisions and preserving strategic, confidential, or privileged information subject to confidentiality obligations.

The adoption of this practice results from a resolution approved by the Board of Directors itself and is aligned with the Company’s agenda of continuous improvement of its corporate governance practices. It is intended to complement the disclosure obligations established under applicable regulations and does not replace the disclosure of material facts, notices to the market, periodic information, or minutes and certificates intended to produce effects before third parties.

The extracts disclosed hereby accompany this Notice to the Market as annexes and will remain available on the Company’s Investor Relations website.

Gueitiro Matsuo Genso

Vice President of Strategy, New Business, Innovation and M&A
and Investor Relations Officer

IR Contacts:

Email: dri@tupy.com.br

Website: <http://www.tupy.com.br/ri>

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 27 de março de 2026, em formato híbrido (presencial na sede da subsidiária MWM, em São Paulo/SP e por vídeo conferência)

O Conselho de Administração da Tupy S.A. deliberou e tomou ciência, nos termos do Estatuto Social e do seu Regimento Interno, do quanto segue:

1. ASSUNTOS INTERNOS

A nova Conselheira, Sra. Adriana Duarte Chagastelles, investida no cargo em decorrência da vacância ocorrida, se apresentou ao Conselho de Administração. Na sequência, o Conselho tomou ciência das atas dos órgãos de assessoramento e dos principais temas examinados pelos Comitês no mês de março de 2026.

2. DELIBERAÇÕES

O Conselho aprovou: (i) a avaliação do atingimento das metas individuais de 2025 da Auditoria Interna e de *Compliance*; (ii) a renovação do contrato de auditoria independente para o exercício de 2026; (iii) a avaliação de desempenho do *Governance Officer* relativa ao exercício de 2025; e (iv) a nova composição dos Comitês de Assessoramento, com vigência a partir de 1º de abril de 2026. O Conselho deliberou, ainda, estabelecer como diretriz de governança que o Presidente do Conselho de Administração não integre os Comitês de Assessoramento como membro efetivo, permanecendo resguardada a sua participação eventual, sempre que necessária, sem direito a voto, e determinou a atualização dos respectivos regimentos internos.

3. SESSÃO RESERVADA DO CEO

O Conselho tomou ciência da renúncia do Diretor-Presidente, a produzir efeitos a partir de 31 de março de 2026, determinou que fossem adotadas as providências societárias e legais cabíveis e designou Diretor-Presidente interino para o período de transição. Foram registradas manifestações de agradecimento ao executivo renunciante e deliberada a contratação de consultoria especializada para apoio ao processo de sucessão.

4. ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

CONFIDENCIAL.

5. CONTROLADORIA

O Conselho tomou ciência do acompanhamento da execução orçamentária, dos resultados consolidados do período e das projeções atualizadas.

6. PESSOAS E REMUNERAÇÃO

O Conselho aprovou a apuração do Programa de Remuneração Variável referente ao exercício de 2025, bem como a autorização para pagamento aos profissionais elegíveis das parcelas aprovadas, nos termos do material examinado, e registrou recomendações para o aprimoramento do desenho dos programas de remuneração futuros.

7. ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA 2026

O Conselho deliberou pela convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 2026, aprovou o respectivo Edital de Convocação, a Proposta da Administração e as indicações a serem submetidas aos acionistas, nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis.

8. SESSÃO RESERVADA DOS CONSELHEIROS

CONFIDENCIAL.

Joinville (SC), 27 de março de 2026.

O presente extrato é divulgado com a finalidade exclusiva de conferir transparência aos trabalhos do Conselho de Administração, em observância às melhores práticas de governança aplicáveis às companhias abertas. Este documento constitui síntese das deliberações formais do colegiado, não substituindo a certidão de atos destinados a produzir efeitos perante terceiros nem a íntegra da ata da reunião lavrada em livro próprio. O extrato não contempla matérias de caráter confidencial ou cuja divulgação possa prejudicar interesse legítimo da Companhia.

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 29 de abril de 2026, em formato digital (por vídeo conferência)

O Conselho de Administração da Tupy S.A. deliberou e tomou ciência, nos termos do Estatuto Social e do seu Regimento Interno, do quanto segue:

1. ASSUNTOS INTERNOS

O Conselho tomou ciência das atas dos demais órgãos da governança e dos principais temas examinados pelos Comitês de Assessoramento no período, examinou e discutiu sobre o avanço das iniciativas de aprimoramento das práticas de governança corporativa, incluindo projetos relacionados à definição de requisitos de elegibilidade de administradores e às diretrizes de transparência aplicáveis aos trabalhos do colegiado, e deliberou ratificar a nomeação do novo Chefe de Auditoria Interna.

2. DELIBERAÇÕES

O Conselho aprovou a revisão da Política Corporativa de Gestão de Riscos, autorizou a divulgação do Relatório de Sustentabilidade referente ao exercício de 2025, aprovou a nova identidade cultural da Companhia e o respectivo plano de implementação, deliberou sobre a composição do Comitê de Ética e Conduta, sobre metas e diretrizes relacionadas a funções de governança e controle, e aprovou a indicação do Sr. Harro Ricardo Schlorke Burmann para o cargo de Diretor-Presidente da Companhia, observadas as formalidades e condições necessárias à sua investidura no cargo.

3. SESSÃO RESERVADA COM O CEO INTERINO

O Conselho realizou sessão reservada com o Diretor-Presidente interino para atualização sobre a condução da Companhia e o processo de transição da liderança executiva.

4. ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

CONFIDENCIAL.

5. CONFIDENCIAL

6. CONTROLADORIA

O Conselho tomou ciência do acompanhamento da execução orçamentária, dos resultados consolidados do período e das projeções atualizadas da Companhia.

7. PESSOAS E REMUNERAÇÃO

O Conselho aprovou diretrizes, metas e mecanismos aplicáveis aos programas de remuneração variável e de reconhecimento de desempenho da Companhia para o exercício de 2026, nos termos das propostas submetidas à sua apreciação.

8. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

O Conselho tomou ciência das atividades e iniciativas conduzidas pela área de Relações Institucionais da Companhia.

Joinville (SC), 29 de abril de 2026.

O presente extrato é divulgado com a finalidade exclusiva de conferir transparência aos trabalhos do Conselho de Administração, em observância às melhores práticas de governança aplicáveis às companhias abertas. Este documento constitui síntese das deliberações formais do colegiado, não substituindo a certidão de atos destinados a produzir efeitos perante terceiros nem a íntegra da ata da reunião lavrada em livro próprio. O extrato não contempla matérias de caráter confidencial ou cuja divulgação possa prejudicar interesse legítimo da Companhia.

TUPY S.A.
CNPJ/MF: 84.683.374/0003-00
NIRE: 42.3.0001628-4

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 29 de maio de 2026, em formato híbrido (presencial na sede da Companhia em Joinville/SC e por vídeo conferência)

O Conselho de Administração da Tupy S.A. deliberou e tomou ciência, nos termos do Estatuto Social e do seu Regimento Interno, do quanto segue:

1. ASSUNTOS INTERNOS

O Conselho tomou ciência das atas dos demais órgãos da governança e dos principais temas examinados pelos Comitês de Assessoramento no período, acompanhou o andamento de iniciativas voltadas ao aprimoramento das práticas de governança corporativa, incluindo a atualização de instrumentos normativos e os avanços do projeto de definição de critérios de elegibilidade de administradores e discutiu sobre o processo de autoavaliação de membros do Conselho de Administração e Comitês de Assessoramento.

2. DELIBERAÇÕES

O Conselho aprovou operação para comercialização de excedente de energia elétrica da Companhia e autorizou a Diretoria a negociar e formalizar os instrumentos necessários à sua implementação, observados os parâmetros aprovados pelo colegiado.

3. SUCESSÃO DO CEO

O Conselho recebeu o Diretor-Presidente eleito, Sr. Harro Burmann, cuja posse está prevista para 1º de junho de 2026, para reunião de integração e alinhamento institucional relacionada ao início de sua gestão na Companhia.

4. SESSÃO RESERVADA COM O CEO INTERINO

O Conselho realizou sessão reservada com o Diretor-Presidente interino para atualização sobre a condução da Companhia durante o período de transição da liderança executiva e promoveu interação com a Diretoria Executiva para alinhamento institucional relacionado ao encerramento do processo sucessório e ao início do novo ciclo de gestão.

5. ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

CONFIDENCIAL.

6. CONTROLADORIA

O Conselho tomou ciência do acompanhamento da execução orçamentária, dos resultados consolidados do período e das projeções atualizadas da Companhia.

7. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

O Conselho tomou ciência da atualização do mapa de riscos corporativos da Companhia, acompanhou a evolução das iniciativas de gestão de riscos e controles internos e aprovou a Declaração de Apetite a Risco (*Risk Appetite Statement – RAS*).

8. SESSÃO RESERVADA DOS CONSELHEIROS

CONFIDENCIAL.

Joinville (SC), 29 de maio de 2026.

O presente extrato é divulgado com a finalidade exclusiva de conferir transparência aos trabalhos do Conselho de Administração, em observância às melhores práticas de governança aplicáveis às companhias abertas. Este documento constitui síntese das deliberações formais do colegiado, não substituindo a certidão de atos destinados a produzir efeitos perante terceiros nem a íntegra da ata da reunião lavrada em livro próprio. O extrato não contempla matérias de caráter confidencial ou cuja divulgação possa prejudicar interesse legítimo da Companhia.