



CNPJ 84.683.374/0003-00



NIRE 42.3.0001628-4

COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

RENÚNCIA DO DIRETOR PRESIDENTE E PROCESSO DE SUCESSÃO

Joinville, 27 de março de 2026 – A Tupy S.A. (“Companhia”, B3: TUPY3) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração tomou conhecimento da carta apresentada nesta data pelo Sr. **Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti**, informando a sua renúncia, em caráter irrevogável e irretratável, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia a partir do dia 1º de abril de 2026. Até a conclusão do processo de sucessão, o Sr. **Gueitiro Matsuo Genso**, atual Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Novos Negócios, Inovação e M&A e Diretor de Relações com Investidores, desde 2019 na Companhia, exercerá o cargo de Diretor-Presidente em caráter temporário, nos termos do Estatuto Social da Companhia.

Por razões de ordem estritamente pessoal, o Sr. Rafael Lucchesi decidiu renunciar ao cargo de Diretor-Presidente após tê-lo exercido por quase um ano. Durante esse período, sua gestão foi marcada por avanços na execução da estratégia da Companhia, com destaque para a celebração de novos contratos, a diversificação do portfólio e iniciativas voltadas ao fortalecimento da eficiência operacional, contribuindo para o posicionamento da Companhia para os ciclos futuros.

Sob a coordenação de seu Presidente, Sr. Jaime Kalsing, o Conselho de Administração conduzirá o processo de sucessão do cargo de Diretor-Presidente, que será realizado de forma estruturada e em conformidade com as melhores práticas de governança corporativa. Para esse fim, a Heidrick & Struggles, consultoria internacional de reconhecida experiência em processos de sucessão e seleção de executivos seniores (*headhunter*), já foi contratada para apoiar a condução do processo, o qual abrangerá a avaliação de candidatos internos e externos, assegurando uma transição ordenada e a continuidade da estratégia da Companhia.

O mercado será devidamente informado acerca da evolução e das etapas do processo de sucessão, nos termos da regulamentação aplicável.

O Conselho de Administração registra seus agradecimentos ao Sr. Rafael Lucchesi pelas contribuições prestadas à Companhia durante o período em que exerceu o cargo de Diretor-Presidente.

Gueitiro Matsuo Genso

Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Novos Negócios, Inovação e M&A
Diretor de Relações com Investidores

Contatos de RI:

E-mail: dri@tupy.com.br

Site: www.tupy.com.br/ri



CNPJ 84.683.374/0003-00



NIRE 42.3.0001628-4

COMPANHIA ABERTA

MATERIAL FACT

RESIGNATION OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND SUCCESSION PROCESS

Joinville, March 27, 2026 – Tupy S.A. (“Company”, B3: TUPY3) hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors has taken notice of the letter submitted on this date by Mr. **Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti**, informing of his irrevocable and irreversible resignation from the position of Chief Executive Officer of the Company, effective as of April 1, 2026. Until the conclusion of the succession process, Mr. **Gueitiro Matsuo Genso**, currently Executive Vice President of Strategy, New Business, Innovation and M&A and Investor Relations Officer, who has been with the Company since 2019, will serve as interim Chief Executive Officer, pursuant to the Company’s Bylaws.

For strictly personal reasons, Mr. Rafael Lucchesi has decided to resign from the position of Chief Executive Officer after serving for nearly one year. During this period, his tenure was marked by progress in the execution of the Company’s strategy, notably through the signing of new contracts, the diversification of the portfolio, and initiatives aimed at strengthening operational efficiency, contributing to the Company’s positioning for future cycles.

Under the coordination of its Chairman, Mr. Jaime Kalsing, the Board of Directors will conduct the succession process for the position of Chief Executive Officer, which will be carried out in a structured manner and in accordance with the best corporate governance practices. For this purpose, Heidrick & Struggles, an international consulting firm with recognized experience in senior executive succession and selection processes (headhunter), has already been engaged to support the process, which will include the evaluation of internal and external candidates, ensuring an orderly transition and the continuity of the Company’s strategy.

The market will be duly informed of the developments and stages of the succession process, in accordance with applicable regulations.

The Board of Directors expresses gratitude to Mr. Rafael Lucchesi for his contributions to the Company during his tenure as Chief Executive Officer.

Gueitiro Matsuo Genso

Vice President of Strategy, New Business, Innovation and M&A
Investor Relations Officer

IR Contacts:

Email: dri@tupy.com.br

Website: <http://www.tupy.com.br/ri>