

FATO RELEVANTE

Convocação de Assembleia Geral Extraordinária

Joinville, 13 de janeiro de 2026 – A Tupy S.A. (“Companhia”, B3: TUPY3), em continuidade ao Fato Relevante divulgado no dia 29 de dezembro de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada no dia 12 de janeiro de 2026, o Conselho de Administração deliberou por maioria de votos, com base na manifestação do Comitê de Pessoas, Cultura e Governança (“CPCG”):

- (i) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”), a ser realizada no dia 13 de fevereiro de 2026, às 15h00, para deliberar sobre os seguintes temas:
 - (a) propostas de alteração do Estatuto Social da Companhia para incluir a previsão de requisitos mínimos de elegibilidade do Conselho de Administração e da Diretoria e sua consolidação, caso aprovada a alteração;
 - (b) definição do número de membros, eleição dos membros titulares e suplentes e caracterização dos membros independentes do Conselho de Administração para complementação do prazo de gestão relativo ao biênio 2025-2027;
 - (c) eleição do Presidente e do Vice-Presidente do Conselho de Administração; e
 - (d) eleição de um membro titular do Conselho Fiscal e seu respectivo suplente, para complementação do mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.
- (ii) Que todos os 9 (nove) candidatos a membros titulares do Conselho de Administração e seus respectivos suplentes, listados na Proposta da Administração para a AGE, atendem aos critérios presentes na Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração da Companhia bem como aos requisitos de independência do Regulamento do Novo Mercado e do Estatuto Social da Tupy;
- (iii) Que a Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração da Companhia será revisada de forma estruturada, participativa e aderente às melhores práticas de governança corporativa, a tempo da próxima Assembleia Geral Ordinária em que houver eleição de Conselheiros; e
- (iv) Pela manutenção da remuneração individual do Conselho de Administração aprovada para o exercício de 2025.

Informações adicionais:

Todos os documentos e informações relacionados às matérias da AGE, inclusive o Edital de Convocação, a Proposta da Administração e o Boletim de Voto à Distância serão colocadas à disposição dos acionistas na sede e no website da Companhia (<https://ri.tupy.com.br/>), bem como nos sites da B3 (http://www.b3.com.br/pt_br/) e da Comissão de Valores Mobiliários (<http://www.cvm.gov.br>).

Gueitiro Matsuo Genso
Vice-Presidente de Novos Negócios e Inovação
Diretor de Relações com Investidores

Contatos de RI:

E-mail: dri@tupy.com.br

Site: www.tupy.com.br/ri

MATERIAL FACT

Notice of Extraordinary General Meeting

Joinville, January 13th, 2026 – Tupy S.A. (“Company”, B3: TUPY3), in continuity with the Material Fact disclosed on December 29, 2025, hereby informs its shareholders and the market that, at a meeting held on January 12, 2026, the Board of Directors, by majority vote and based on the recommendation of the People, Culture and Governance Committee (“PCGC”), resolved to:

- (i) Approve the convening of an Extraordinary General Meeting (“EGM”) to be held on February 13, 2026, at 3:00 p.m., to deliberate on the following matters:
 - (a) proposals to amend the Company’s Bylaws to include minimum eligibility requirements for the Board of Directors and Executive Officers, and to consolidate the Bylaws if the amendment is approved;
 - (b) determination of the number of members, election of full and alternate members, and characterization of independent members of the Board of Directors to complete the term of office for the 2025–2027 biennium;
 - (c) election of the Chair and Vice-Chair of the Board of Directors; and
 - (d) election of one full member and one alternate member of the Fiscal Council to complete the term ending at the Annual General Meeting that will review the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025.
- (ii) Confirm that all nine (9) candidates for full Board membership and their respective alternates, as listed in the Management Proposal for the EGM, meet the criteria set forth in the Company’s Board Member Nomination Policy as well as the independence requirements of the Novo Mercado Listing Rules and the Company’s Bylaws;
- (iii) Determine that the Board Member Nomination Policy will be reviewed in a structured and participatory manner, aligned with best corporate governance practices, in time for the next Annual General Meeting at which Board members will be elected; and
- (iv) Maintain the individual compensation for the Board of Directors as approved for fiscal year 2025.

Additional Information:

All documents and information related to the EGM agenda, including the Notice of Meeting, Management Proposal, and Remote Voting Ballot, will be made available to shareholders at the Company’s headquarters and on its Investor Relations website (<https://ri.tupy.com.br/>), as well as on the websites of B3 (http://www.b3.com.br/pt_br/) and the Brazilian Securities Commission (<http://www.cvm.gov.br>).

Gueitiro Matsuo Genso
Vice President of New Business and Innovation
Investor Relations Officer

IR Contacts:

Email: dri@tupy.com.br

Website: <http://www.tupy.com.br/ri>