

# APRESENTAÇÃO PARA INVESTIDORES

3tentos

# NOSSA **HISTÓRIA**

3tentos

Fundação e
**expansão regional**
1995 - 2006

Consolidação do
**Ecossistema**
2007 - 2019

Expansão
**Mato Grosso**
2020 - 2023

**Novo Ciclo de Crescimento**

2024 - 2030

# ECOSSISTEMA
# 3TENTOS

## GRÃOS
Soja, Milho e Trigo

**R$5,2bi***

## INDÚSTRIA
Farelo de soja e Biodiesel

**R$7,8bi***




## INSUMOS
Sementes, Fertilizantes e Defensivos

**R$3,4bi***

***Receita Líquida em 2025**

# LOJAS 3TENTOS

Varejo de Insumos | Originação de Grãos





* Loja de Santa Maria/RS

## Estrutura padrão das lojas:

- Loja e Escritório
- Depósito de Insumos
- Armazenamento de grãos

**83** lojas

# INDÚSTRIAS 3TENTOS

## BIODIESEL



**Ijuí/RS**



**Cruz Alta/RS**




**Vera/MT**

| | | |
|---|---|---|
| Produção de **biodiesel** | | **1.500 m³/dia** |
| Esmagamento de **Soja** | | **6.000 t/dia** |

| | | |
|---|---|---|
| Produção de **biodiesel** | | **1,500 m³/dia** |
| Esmagamento de **Soja** | | **4.800 t/dia** |

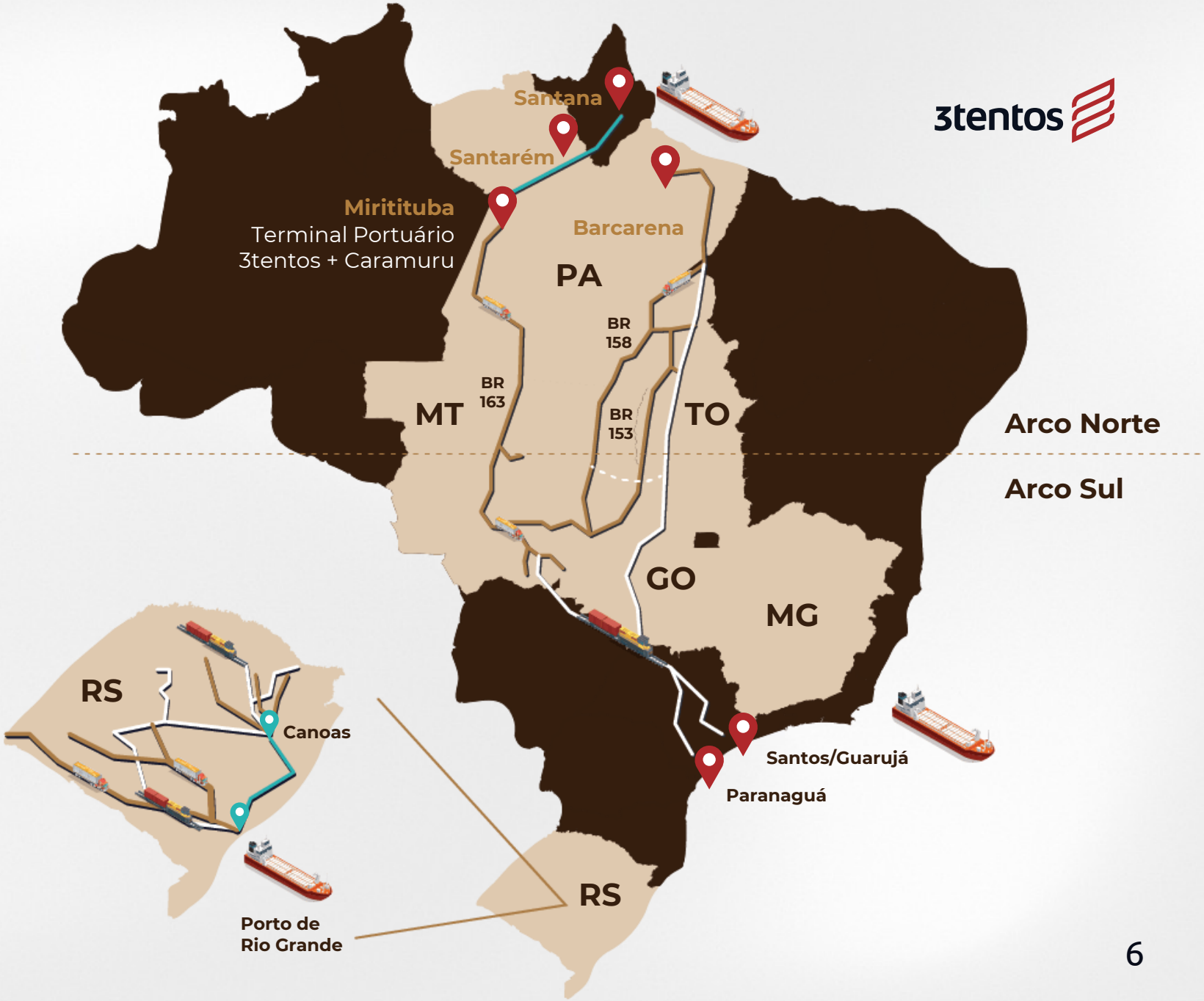
## ETANOL



**Porto Alegre do Norte | MT**

| | |
|---|---|
| **Processamento de milho** | **2.800 t/dia** |
| **Produção de etanol** | **1.223 m³/dia** |
| **DDGS** | **798 t/dia** |
| **Óleo** | **50 t/dia** |

# Logística




Ferrovias

Rodovias

Hidrovias

VIAMARIS

# CONSTRUÇÃO DE TERMINAL PORTUÁRIO

Miriticuba | **Pará**




Primeira indústria a escoar farelo pelo Arco Norte













Atualização: Setembro 2026

# AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS – INSUMOS

## Sementes

**Marca própria**
(soja, trigo)

**Revenda**
(milho, arroz, sorgo, canola)

**Obtentoras**

BRASMAX · MONSOY · DONMARIO · SoyTech Sementes de Soja · BIOTRIGO GENÉTICA · Embrapa · TEVO Sementes · MORGAN Invista na Eficiência · Supra Sementes · nuSEED

## Fertilizantes

**Marca própria**

Trifértil

**Revenda**

Mosaic · YARA

## Defensivos

**Revenda**

BASF We create chemistry · FMC · ourofino agrociência · NORTOX · Roundup · INDOFIL Industries do Brasil Ltda.

# DIFERENCIAIS COMPETITIVOS



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

## Diretoria Executiva

**João Marcelo Dumoncel**
CEO e DRI

**Luiz Augusto Dumoncel**
COO

**Alan Araldi**
Diretor de Marketing

**Bruno Prado**
Diretor Comercial Centro-Oeste

**Karine Olczevski**
Diretora de Governança, Riscos e Compliance

**Luiz Pedro Dumoncel**
Diretor de Serviços Financeiros

**Marcelo Dumoncel Tagliari**
Diretor Administrativo

**Luiz Osório Dumoncel**
Executive Chairman

**Cristiano Costa**
CFO

**Benhur Vione**
Diretor de Insumos

**Eduardo Menezes**
Diretor Comercial Sul

**Misiara de Alcântara**
Diretora de RH

**Thiago Milani**
Diretor de Commodities

## Conselho de Administração

**Luiz Osório Dumoncel**
Presidente

**Ademar Schardong**
Membro Independente

**Jorge Luís Vargas Cardoso**
Membro Independente

**Marina Salles Piccini**
Membro Independente

**João Marcelo Dumoncel**
Vice-Presidente

**Enrico Grimaldi**
Membro

**Luciana Todero Perin**
Membro

## Comitês

**Comitê de Auditoria**

**Comitê de ESG e Sustentabilidade**

**Comitê de Pessoas**

# NOSSOS **MERCADOS**

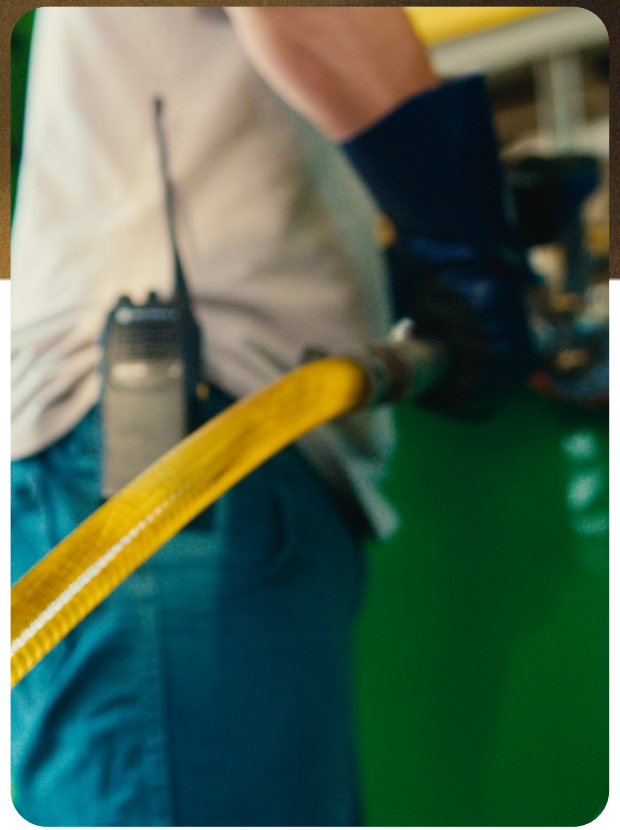
## Grãos e **Insumos**



## Nutrição Animal



## Combustíveis **Renováveis**



# GRÃOS E **INSUMOS**

## Mercado **endereçável (R$ bilhões)**

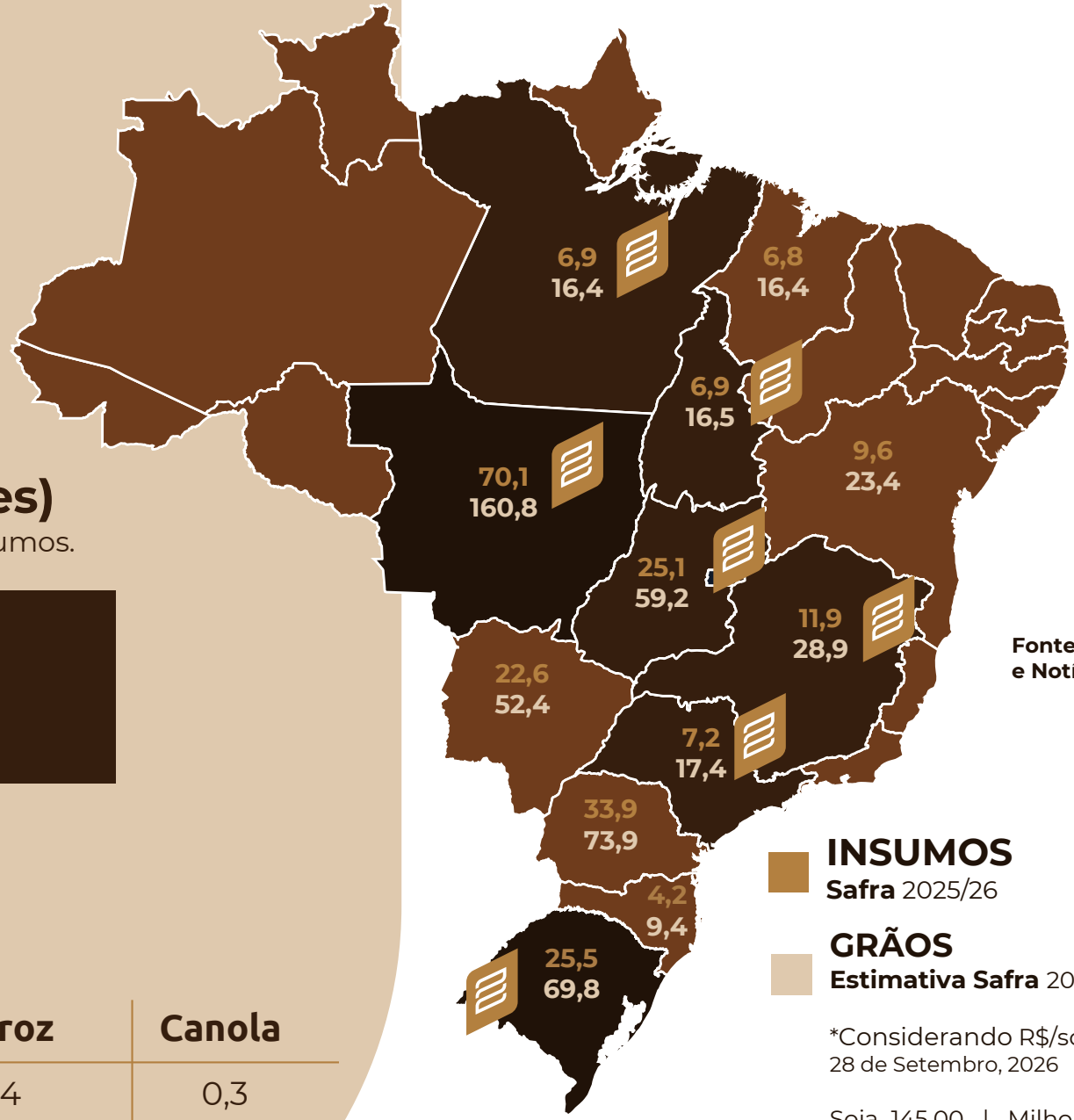
Potencial total de mercado **alcançável** em grãos e insumos.

# R$ 776,4 bilhões

12 maiores estados produtores

**Área total** (milhões hectares)

| Soja | Milho | Trigo | Arroz | Canola |
|---|---|---|---|---|
| 46,2 | 20,6 | 1,9 | 1,4 | 0,3 |




**Fontes: IBGE, Conab e Notícias Agrícolas**

**INSUMOS**
**Safra** 2025/26

**GRÃOS**
**Estimativa Safra** 2025/26*

*Considerando R$/sc
28 de Setembro, 2026

Soja 145,00 | Milho 55,00 | Trigo 73,00 | Canola 142,00

# 3TENTOS | 28 milhões ha de áreas degradadas = oportunidade de expansão agrícola

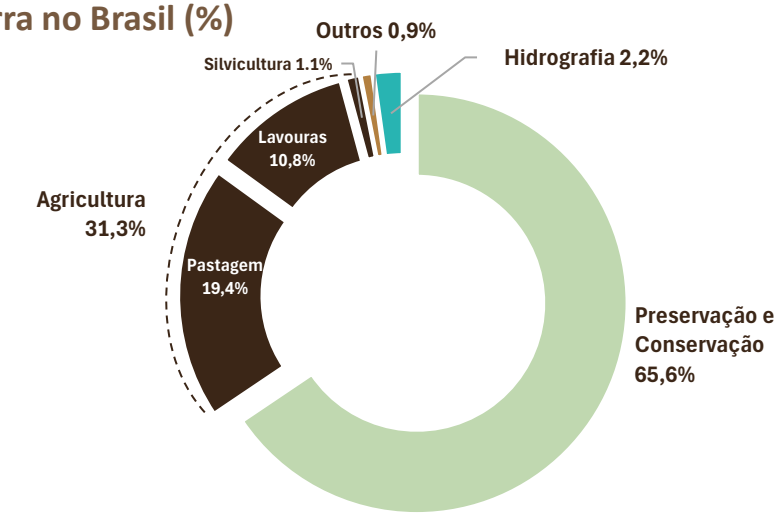
Programa Nacional de Conversão de Pastagens Degradadas
**Governo Federal**

Instaurado em 2023: pretende recuperar e converter milhões de hectares de pastagens de baixa produtividade em áreas agricultáveis em dez anos. (+35% vs safra 2022/2023)

Há cerca de **28 milhões de ha** de pastagens plantadas no Brasil que estão em processo de degradação

Potencial natural para o estabelecimento de mais e/ou maiores quantidades de culturas agrícolas.

**Uso da terra no Brasil (%)**




**As principais concentrações de pastagens em degradação estão nos Estados em destaque:**




Fonte: Embrapa - Potential for Agricultural Expansion in Degraded Pasture Lands in Brazil Based on Geospatial Databases

# NUTRIÇÃO **ANIMAL**



**Farelo de soja DDGS**

- **Bovinos**
- **Aves**
- **Suínos**



Bovinos

1º

**Maior exportador**
Abate de 11,0 milhões de toneladas



Aves

1º

**Maior exportador**
Abate de 14,1 milhões de toneladas



Suínos

4º

**Quarto maior exportador**
Abate de 5,5 milhões de toneladas

**Brasil em 2025**

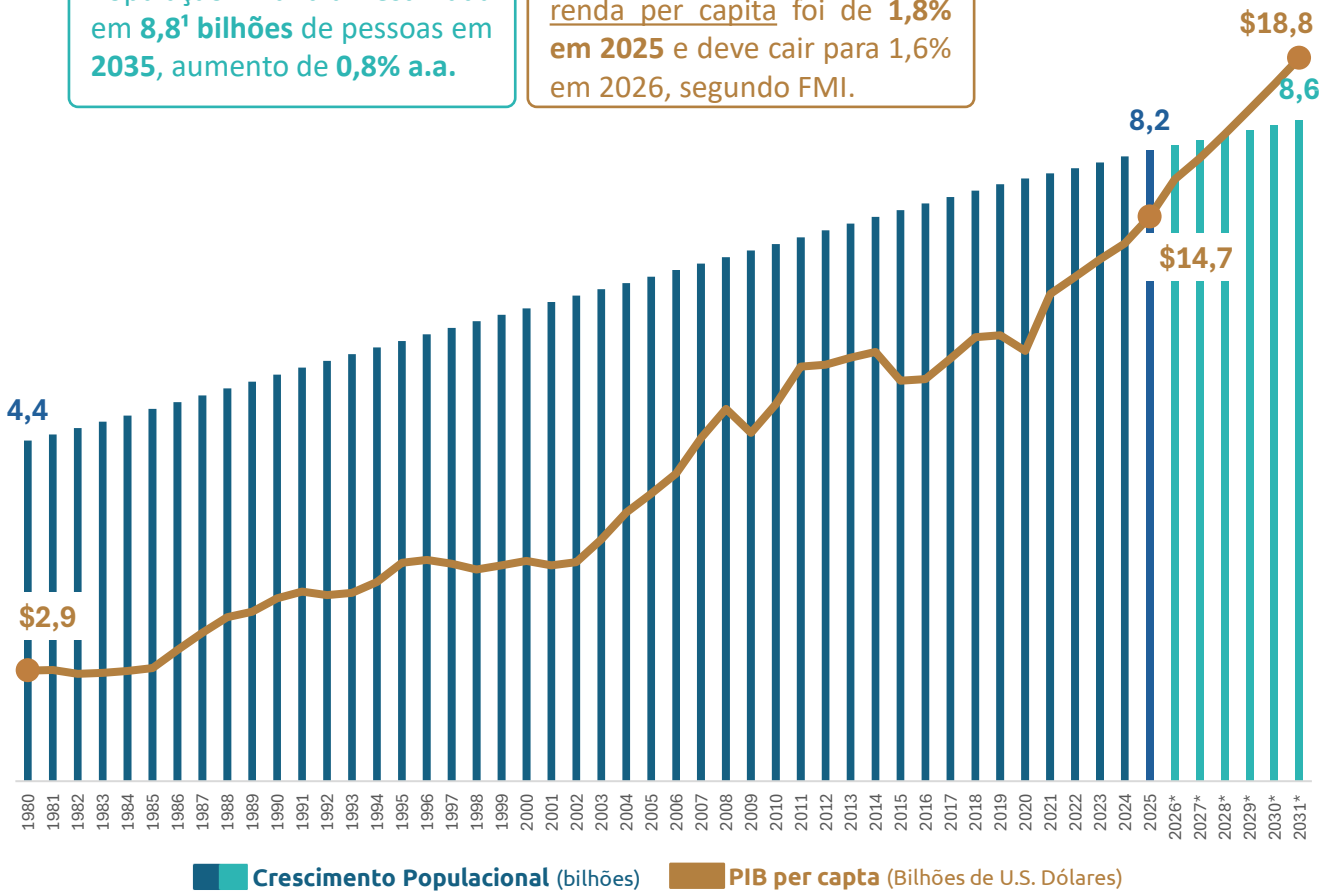
Fonte: IBGE

# 3TENTOS | Segurança alimentar

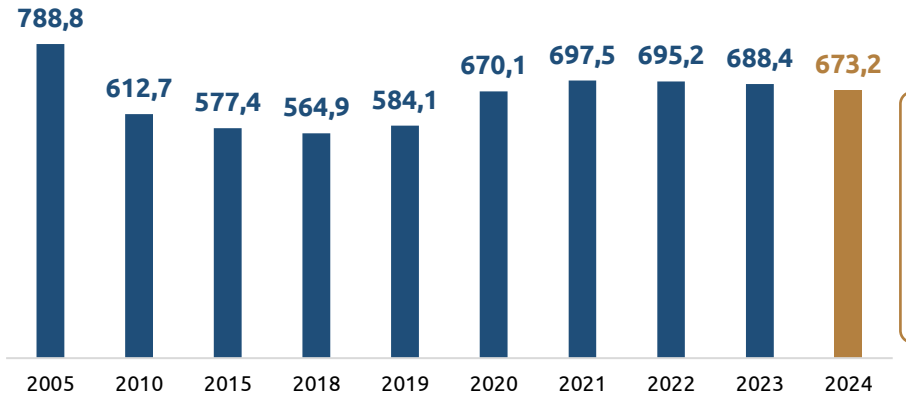
## Crescimento Populacional (bilhões)[1] & PIB per capta (Bilhões de U.S. Dólares)[2]

População mundial estimada em **8,8[1] bilhões** de pessoas em **2035**, aumento de **0,8% a.a.**

O crescimento global anual da renda per capita foi de **1,8% em 2025** e deve cair para 1,6% em 2026, segundo FMI.

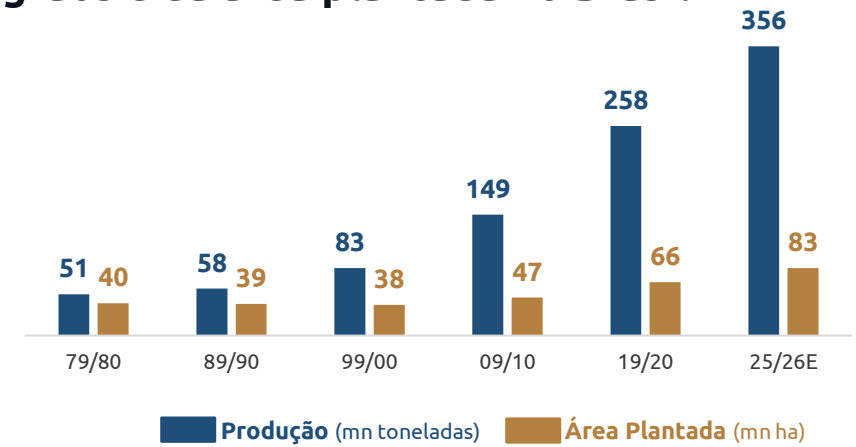



## Número de pessoas subnutridas (milhões)[3]




Cerca de **8%** da população mundial enfrenta a subnutrição

## Evolução da produção total de grãos e da área plantada no Brasil[4]




Aumento de área plantada contribuirá em **14%** no crescimento da produção agrícola (2025-2034)[1].



Fontes: [1]World Bank e OECD-FAO Agricultural Outlook 2025-2034; [2]IMF; [3]FAO 2025-The State of Food Security and Nutrition in the World; [4]CONAB & MAPA

# COMBUSTÍVEIS **RENOVÁVEIS**

## Brasil

Lei do combustível do Futuro

### Etanol

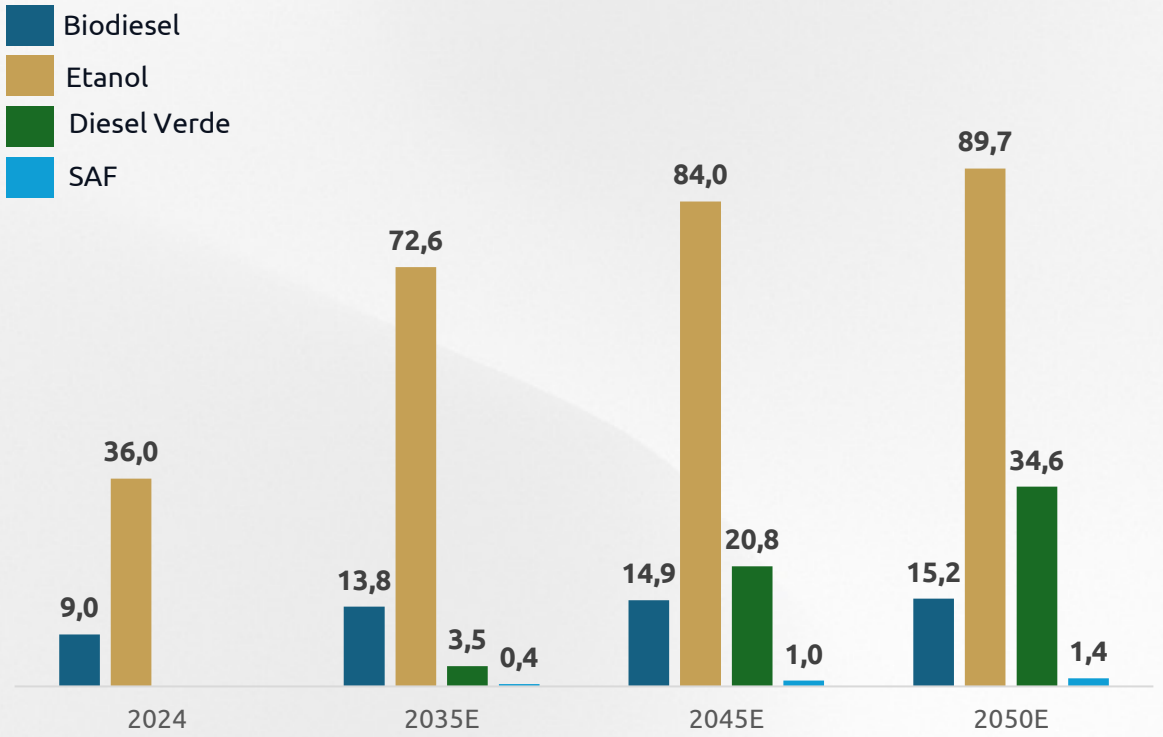
Atualmente o percentual de mistura é de 32%, podendo chegar até 35% em 2030.

### Biodiesel

Atualmente o percentual de mistura é de 15%.
Espera-se que seja acrescentado um p.p. de mistura anualmente até atingir 20% em 2030.

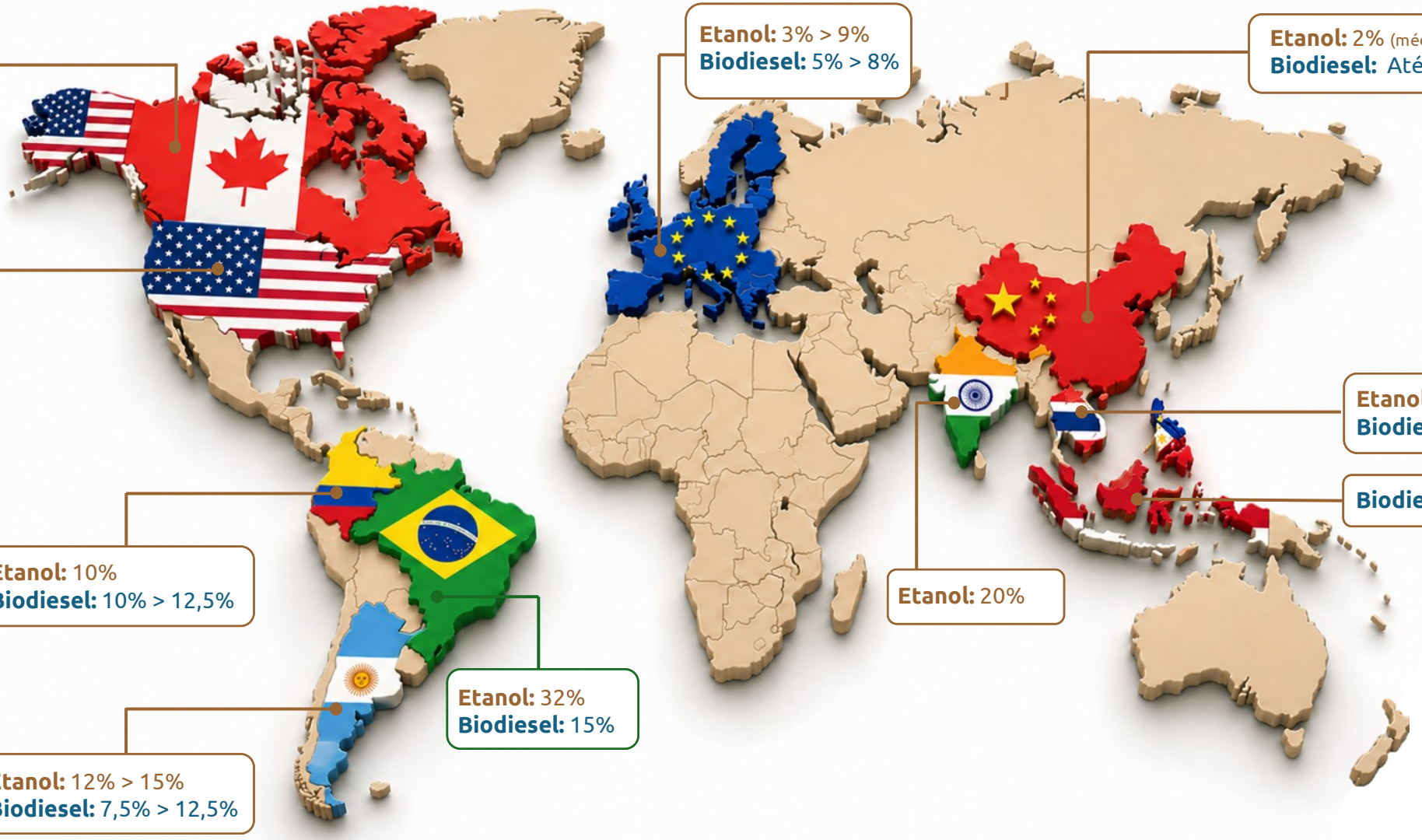
## Demanda de Bioenergia no Brasil

(bilhões de litro)




Fontes: Balanço Energético Nacional (EPE, 2025b) e Futuro da Energia (OC, 2024b).

# Mistura de Biocombustíveis em combustíveis fósseis





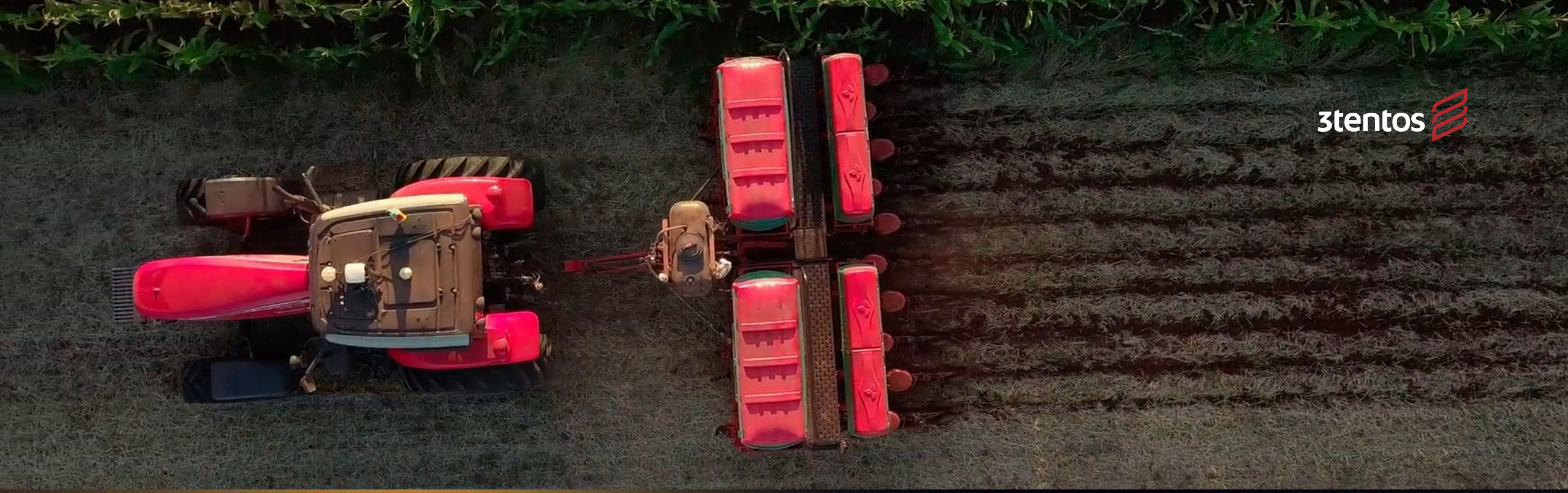

Fontes: Balanço Energético Nacional (EPE, 2025b) e Futuro da Energia (OC, 2024b); Websites dos Governos.

# 3TENTOS | Drivers de Crescimento

| | População 2035 | População CAGR (25-35) | Área Colhida CAGR (25-35) | Consumo de Carne CAGR (25-35) | Consumo de Biodiesel CAGR (25-35) | Consumo de Etanol CAGR (25-35) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Mundo** | **8.896.831.199** | **0,80%** | **0,26%** | **1,15%** | **3,40%** | **1,25%** |
| **América Latina** | 529.859.159 | 0,48% | 0,52% | 1,01% | 2,08% | 3,01% |
| **América do Norte** | 406.311.791 | 0,48% | -0,08% | 0,72% | 5,55% | -0,54% |
| **Europa** | 730.590.510 | -0,18% | 0,27% | 0,10% | 0,04% | -1,16% |
| **África** | 1.909.745.189 | 2,11% | 0,07% | 2,58% | 0,00% | 3,65% |
| **Ásia** | 5.082.984.232 | 0,50% | 0,25% | 1,39% | 5,43% | 2,65% |
| **Oceania** | 51.351.255 | 0,97% | 1,29% | 1,23% | 4,24% | -1,49% |
| | | | **+ Insumos** | **+ Indústria** | **+ Indústria** | **+ Indústria** |
| | | | **+ Grãos** | | | |



Fonte: OECD-FAO Agricultural Outlook 2026-2035 – data explorer.

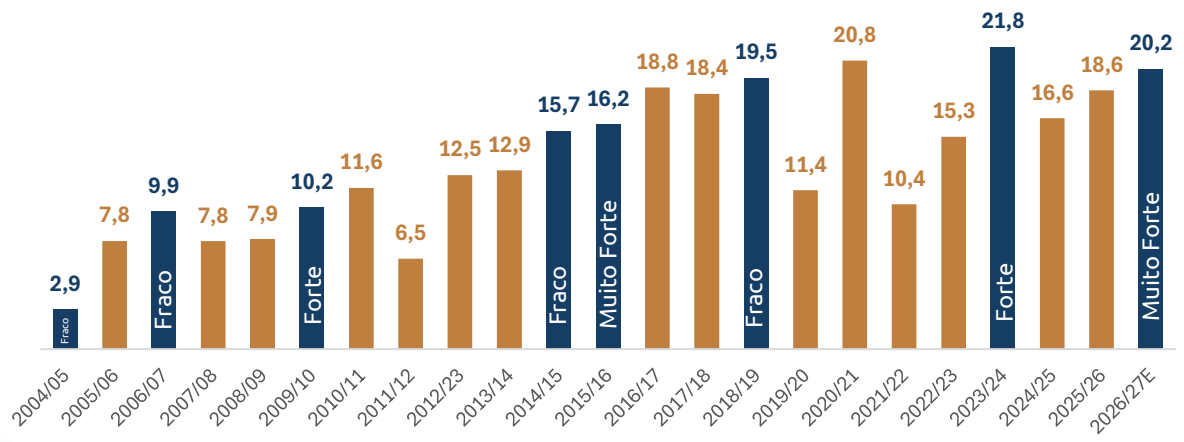


# EVOLUÇÃO DAS SAFRAS

# HISTÓRICO 23 ANOS: EL NIÑO (RS)

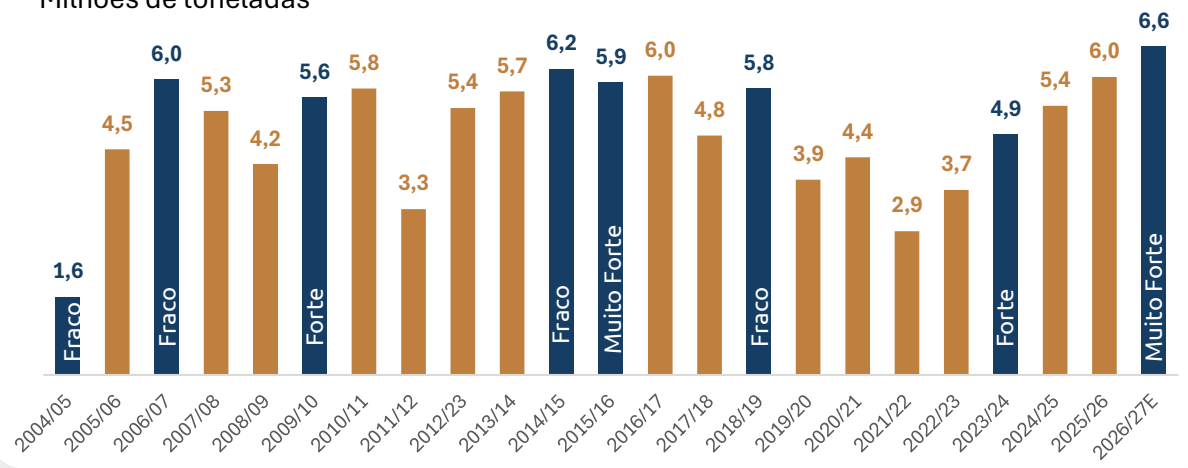
## Produção de soja

Milhões de toneladas




## Produção de milho verão

Milhões de toneladas

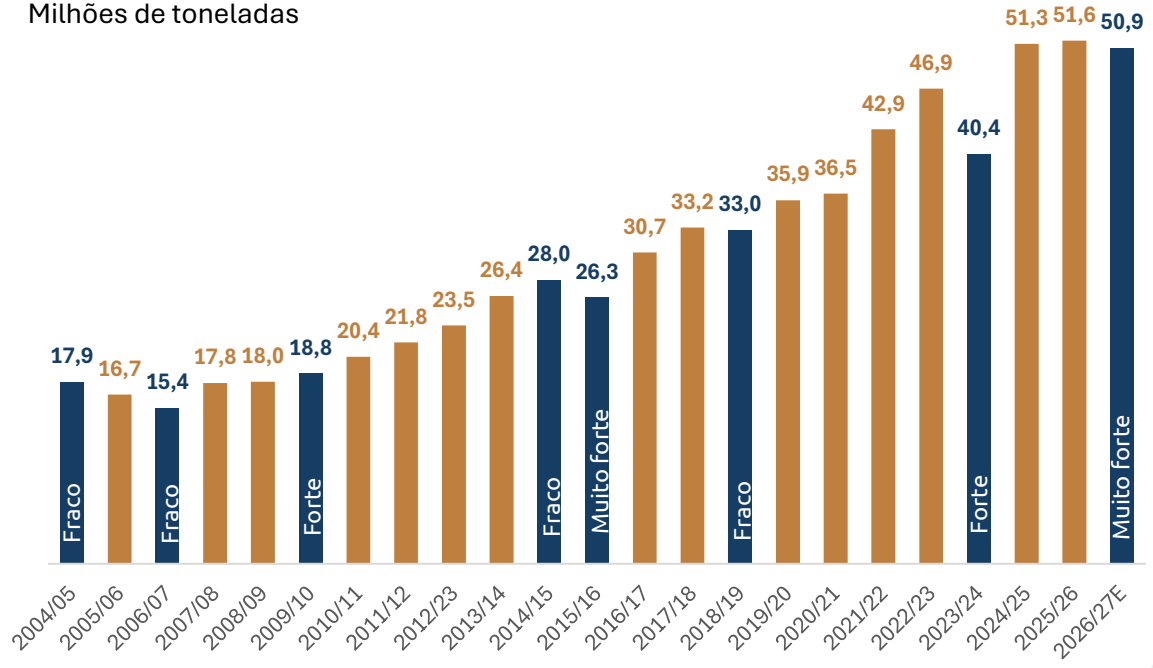



Fontes: CONAB & NOA

# HISTÓRICO 23 ANOS: EL NIÑO (MT)

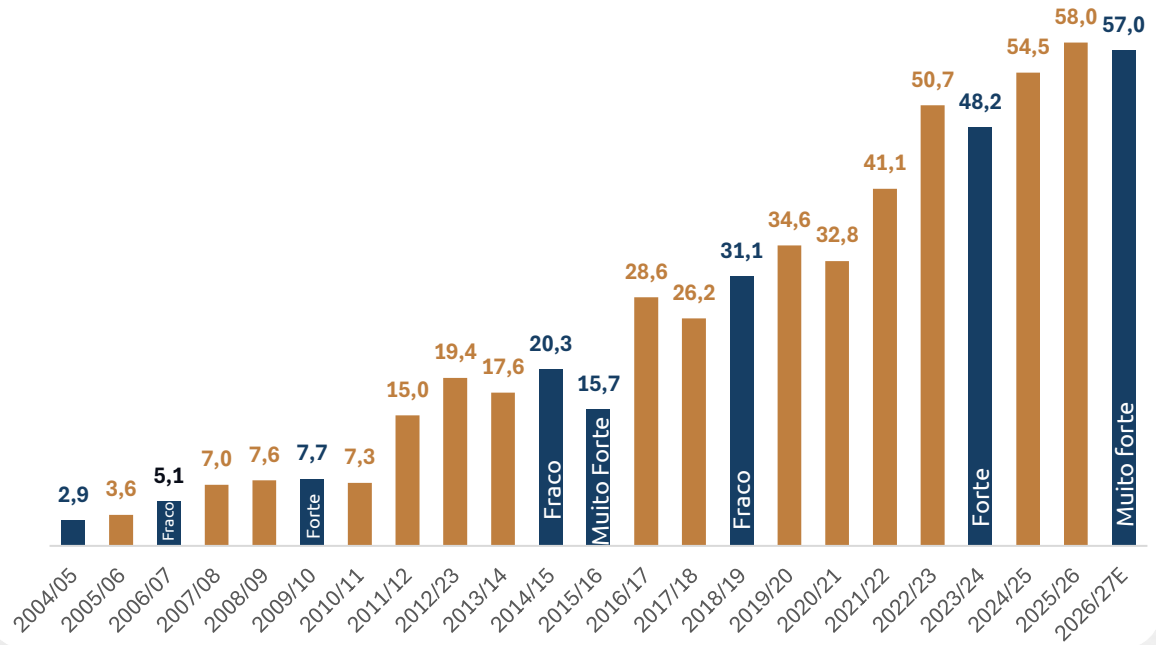
## Produção de soja

Milhões de toneladas




## Produção de milho 2ª safra

Milhões de toneladas




Fontes: CONAB & NOA

# Safra 26/27 – Soja (Brasil)

**Produção** Estimada

184,6 milhões de toneladas

**+2,3% vs safra 25/26**

**Área Plantada** Estimada

49,4 milhões de hectares

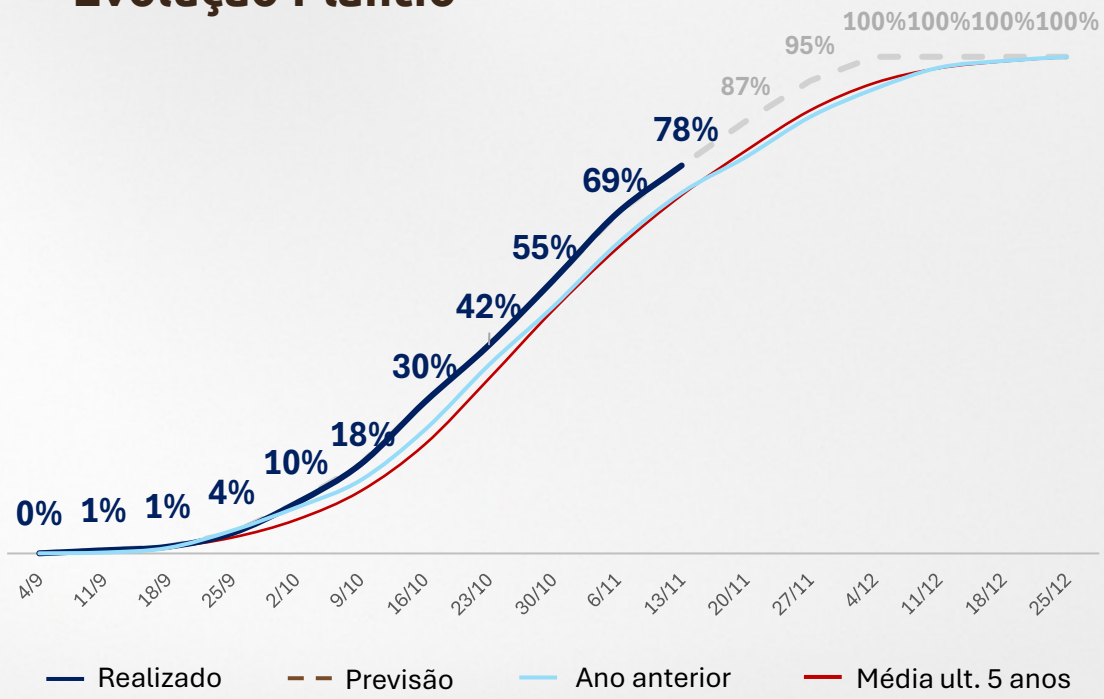
**+1,4% vs safra 25/26**

**Produtividade** Estimada

62,3 sacas por hectare

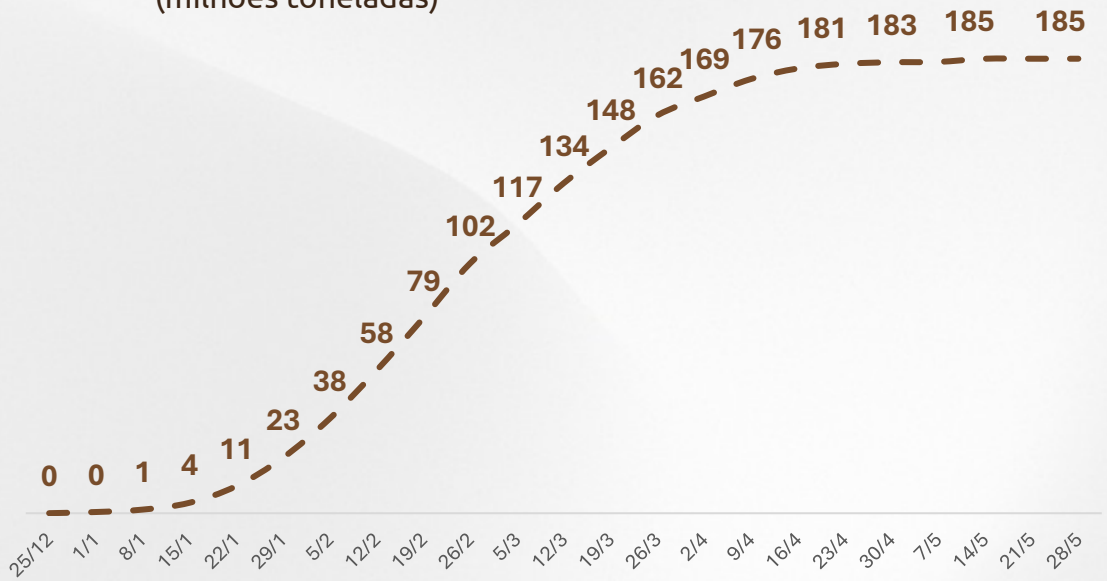
**+0,9% vs safra 25/26**

## Evolução Plantio




## Evolução Colheita

(milhões toneladas)




Fontes: Veeries & 3tentos

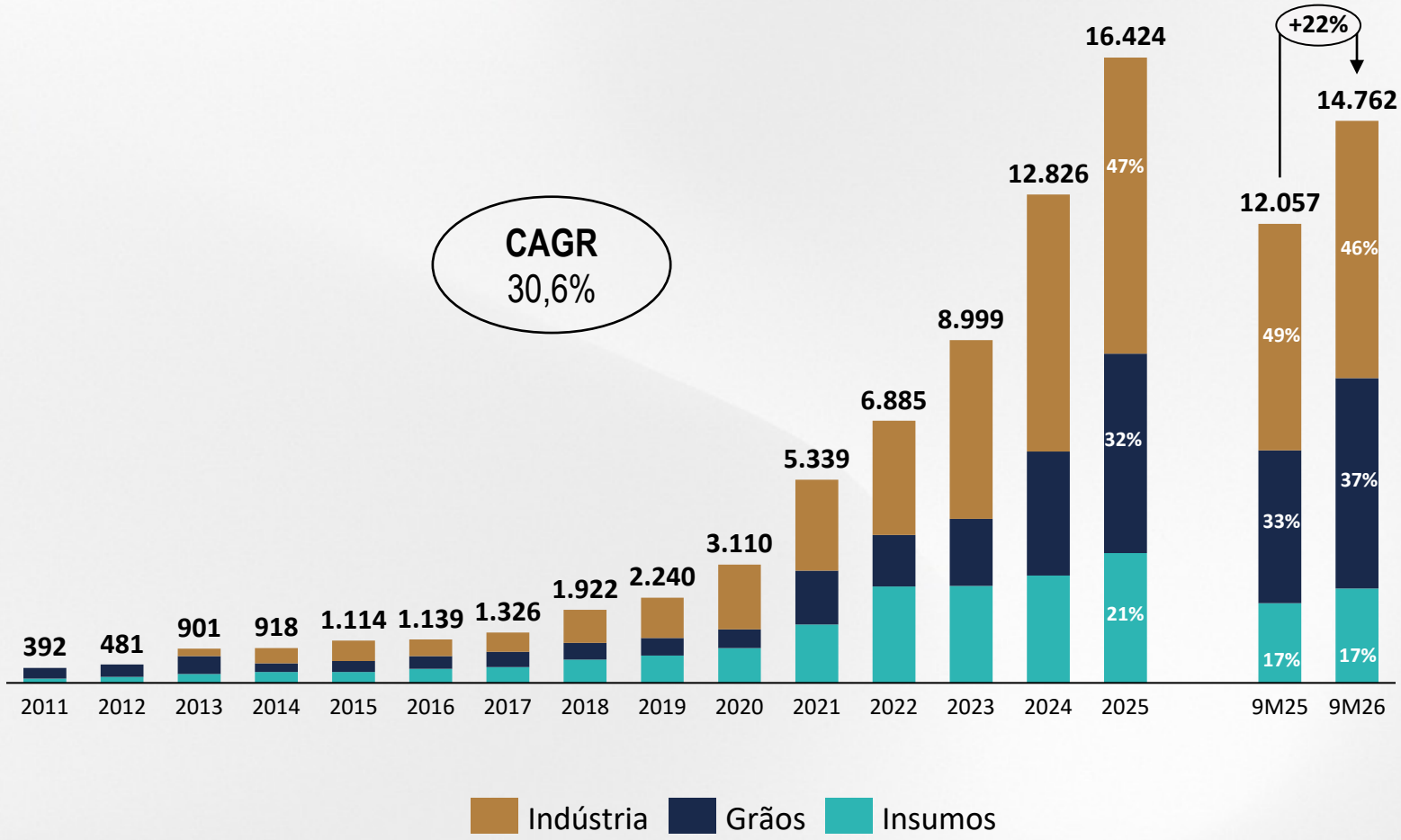



3tentos

# INDICADORES **FINANCEIROS**

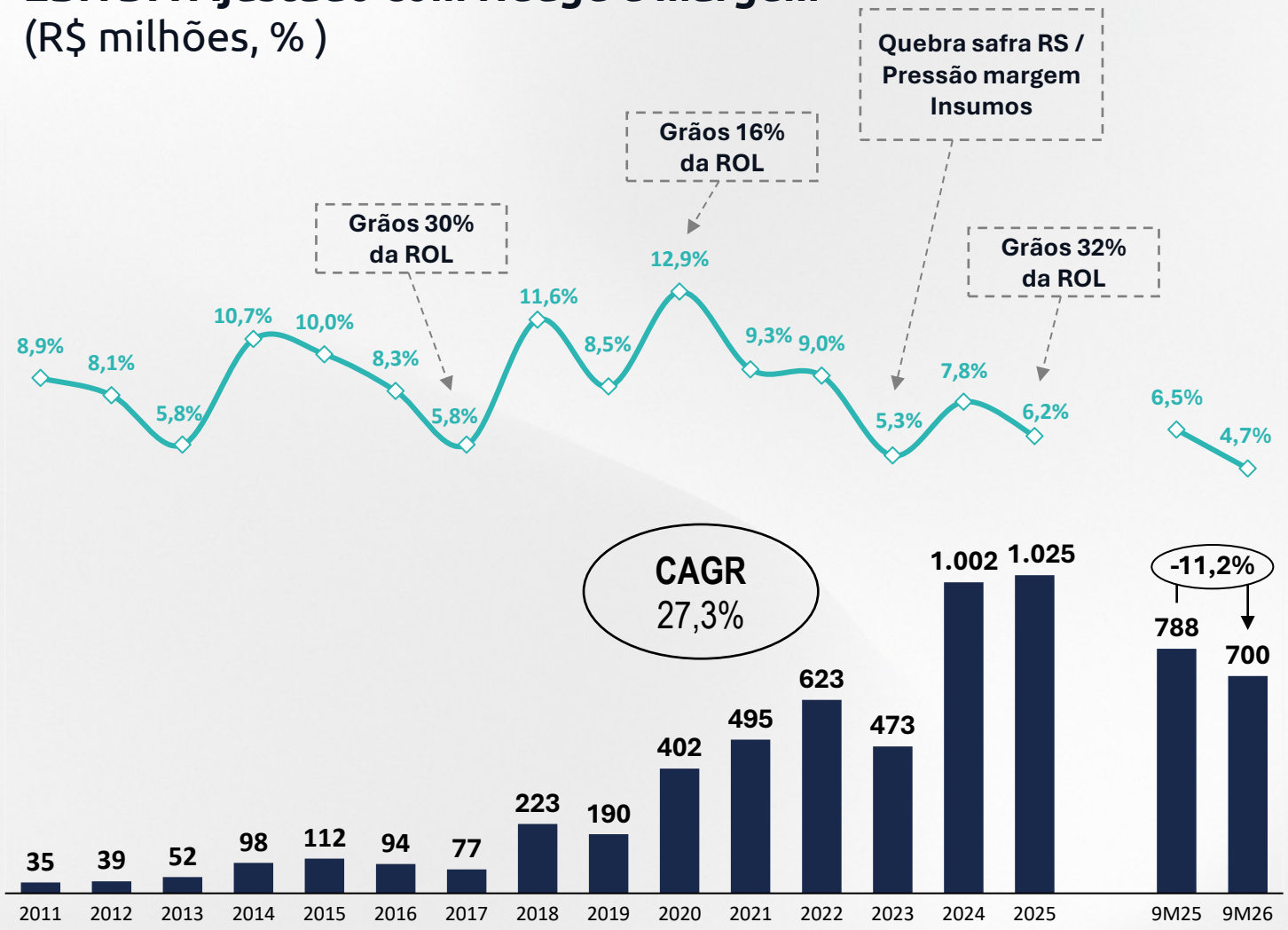
# Longa trajetória de crescimento

## Receita Líquida (R$ milhões)



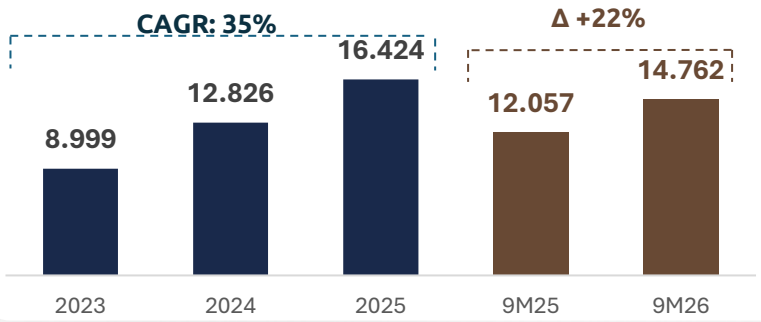
# Resultado operacional em crescimento com rentabilidade

## EBITDA Ajustado com Hedge e margem
(R$ milhões, % )

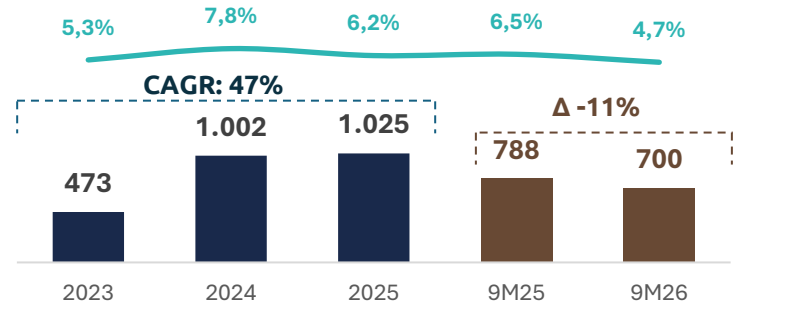


# 3TENTOS | Principais realizações nos últimos 3 anos

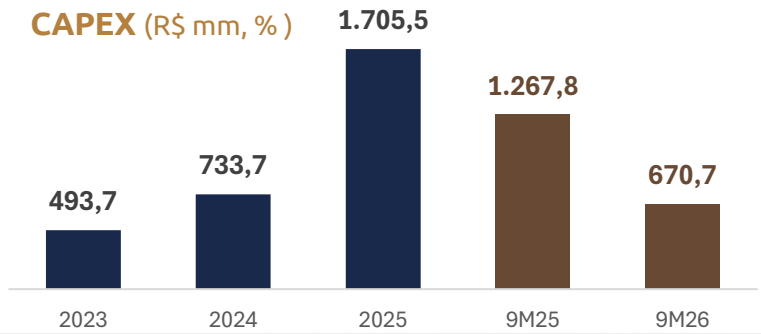
**Receita Líquida** (R$ mm)




**EBITDA Ajustado com Hedge e margem** (R$ mm, % )




**CAPEX** (R$ mm, % )




**2023**
- Conclusão da indústria de Processamento de Soja na BR-163, Mato Grosso
- Aquisição da TentosCap
- Abertura de 6 novas lojas
- Estruturação da área de trading
- Mato Grosso representou 23% da ROL total

**2024**
- Abertura de 7 novas lojas
- Mato Grosso representou 35% da ROL total

**2025**
- Aumento de 40% na capacidade de processamento de soja e 62% na produção de biodiesel, nas indústrias de Ijuí/RS e Cruz Alta/RS
- Abertura de 3 novas lojas
- Mato Grosso representou 45% da ROL total

**9M26**
- Abertura de 10 novas lojas em novos estados (TO/PA/GO/MG)
- Conclusão da primeira Indústria de Etanol da 3tentos, localizada no Mato Grosso
- Mato Grosso representou 48% da ROL total

Indústria de Processamento de Soja (MT)



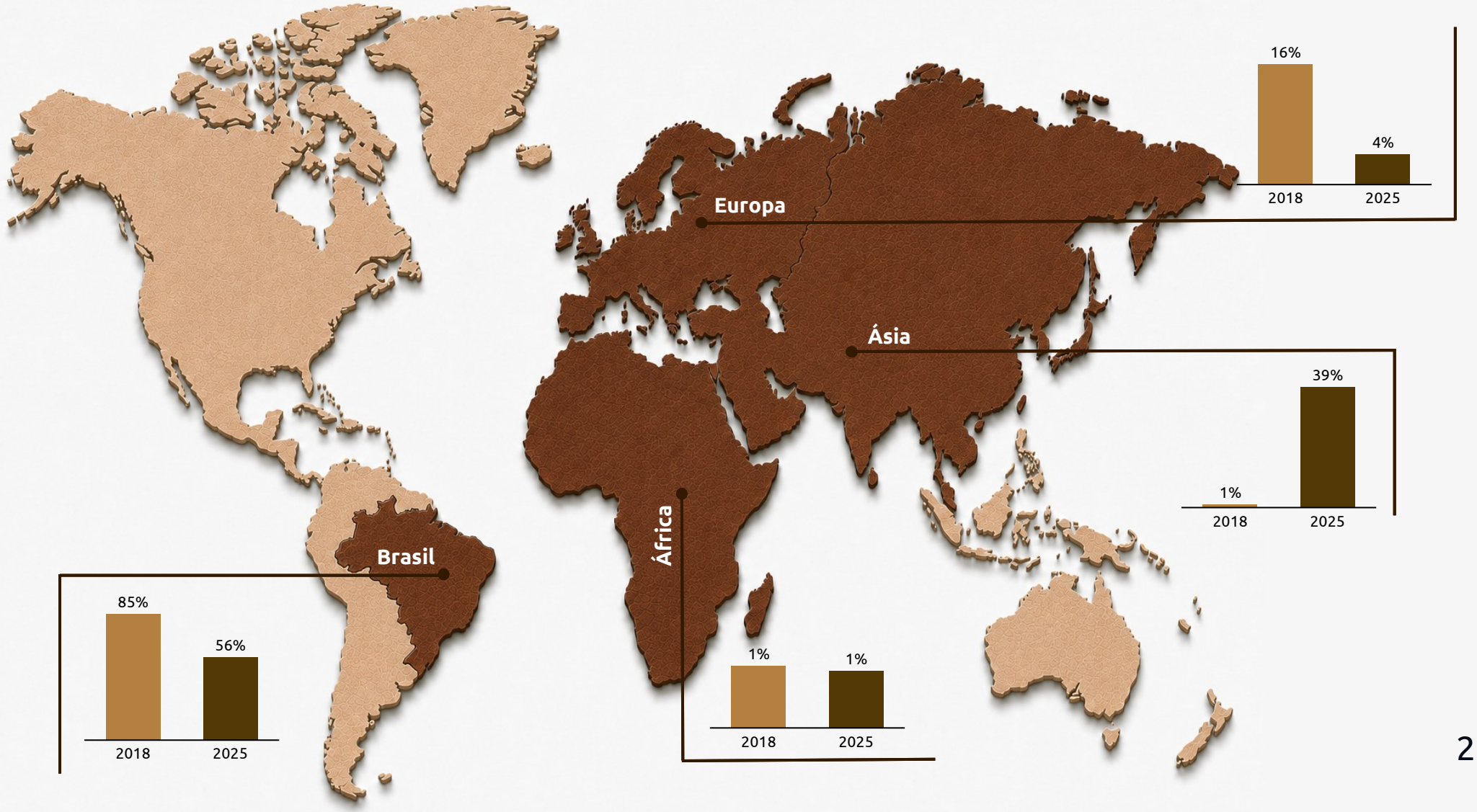

Indústria de Processamento de Soja (RS)



Indústria de Etanol (MT)



# 3TENTOS | Distribuição da Receita Líquida por região



# 3tentos

do **FUTURO**



# GUIDANCE OPERACIONAL

Mil ton

| Originação | 2026 |
|---|---|
| Soja | 4.800 |
| Milho/Sorgo | 1.300 |
| Trigo | 250 |
| Canola | 180 |
| **Total** | **6.530** |

Mil ton

| Processamento | 2026 |
|---|---|
| Soja | 3.091 |
| Milho | 500 |

| Trading | 2026 |
|---|---|
| Soja | 1.709 |
| Milho | 800 |

Mil ton

| Produtos Indústria | 2026 |
|---|---|
| Farelo de soja (mil ton) | 2.443 |
| Biodiesel (mil $m^3$) | 740 |
| DDG (mil ton) | 150 |
| Etanol (mil $m^3$) | 220 |

# REPLICANDO O MODELO

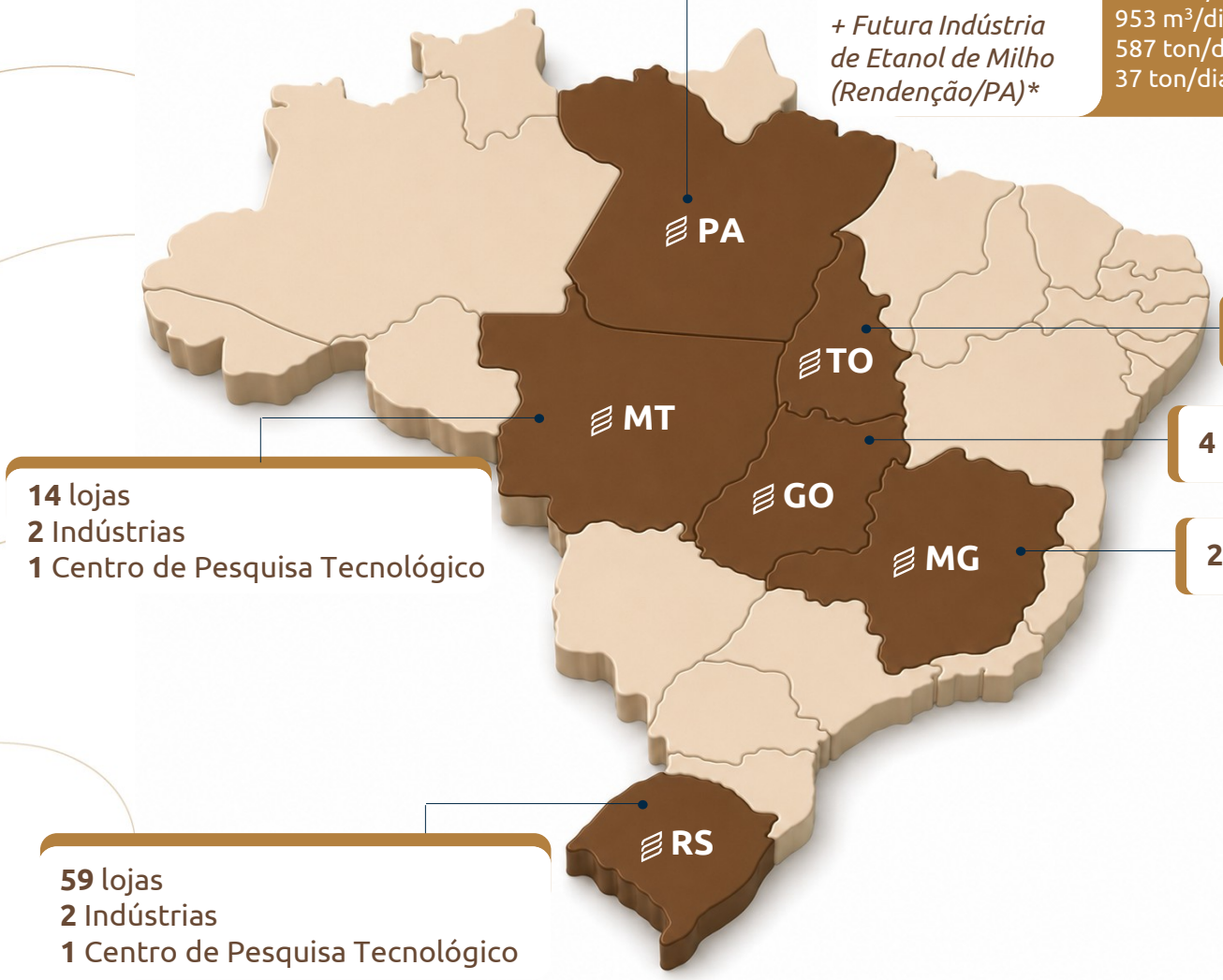
**83**
Lojas

**4**
Parques Industriais

**2**
Centros de Pesquisa Tecnológicos

**2**
Unidades de Beneficiamento de Sementes

**1**
Misturadora de Fertilizantes




**2** lojas

*+ Futura Indústria de Etanol de Milho (Rendenção/PA)**

***capacidades:**
2.1k ton/dia de milho
953 m³/dia de etanol
587 ton/dia de DDG
37 ton/dia de óleo

**2** loja

**4** lojas

**2** lojas

**14** lojas
**2** Indústrias
**1** Centro de Pesquisa Tecnológico

**59** lojas
**2** Indústrias
**1** Centro de Pesquisa Tecnológico

3tentos

# Relações com Investidores


https://ri.3tentos.com.br/

ri@3tentos.com.br

+55 (55) 3372-3700

@3tentos

company/3tentosagro