

A wide-angle photograph of a vast agricultural field at sunset. The sun is a bright, glowing orb on the horizon, casting a warm, golden light across the sky and the field. Several large agricultural machines, likely harvesters, are visible in the distance, working in the field. The foreground is filled with the dark, textured remains of harvested crops. A semi-transparent white banner with rounded corners is positioned in the middle of the image, containing the title text.

APRESENTAÇÃO PARA INVESTIDORES

3tentos 

NOSSA HISTÓRIA



Fundação e
expansão regional

1995 - 2006



Consolidação do
Ecosistema

2007 - 2019



Expansão
Mato Grosso

2020 - 2023



**Novo Ciclo de
Crescimento**

2024 - 2030

ECOSSISTEMA 3TENTOS



GRÃOS

Soja, Milho e Trigo

R\$5,2bi*

INDÚSTRIA

Farelo de soja e Biodiesel

R\$7,8bi*

INSUMOS

Sementes, Fertilizantes e
Defensivos

R\$3,4bi*



*Receita Líquida em 2025

LOJAS 3TENTOS

Varejo de Insumos | Originação de Grãos



Estrutura padrão das lojas:

- Loja e Escritório
- Depósito de Insumos
- Armazenamento de grãos

81 lojas



* Loja de Santa Maria/RS



INDÚSTRIAS 3TENTOS



BIODIESEL



Ijuí/RS



Cruz Alta/RS



Vera/MT

Produção de
biodiesel



1.500 m³/dia

Esmagamento de
Soja



6.000 t/dia

Produção de
biodiesel



1.500
m³/dia

Esmagamento
de Soja



4.800
t/dia



ETANOL



Porto Alegre do Norte | MT

Processamento
de milho



2.800 t/dia

Produção de etanol



1.223 m³/dia

DDGS



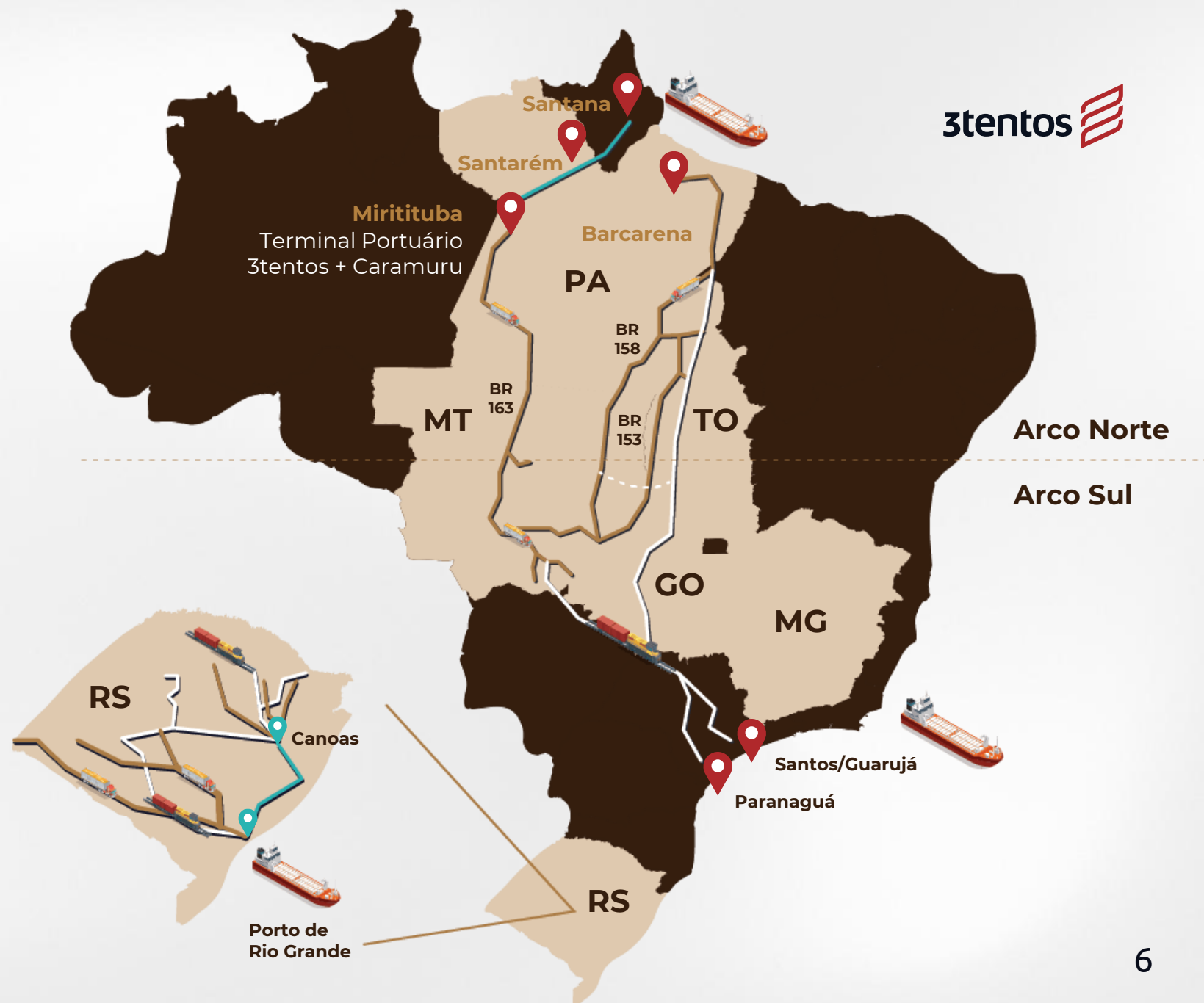
798 t/dia

Óleo



50 t/dia

Logística



Ferrovias —

Rodovias —

Hidrovias —

CONSTRUÇÃO DE TERMINAL PORTUÁRIO

Miritituba | **Pará**

Primeira indústria a escoar farelo pelo Arco Norte



Investimentos de R\$ 400 milhões até 2028

- 50% 3tentos
- 50% Caramuru



Capacidades

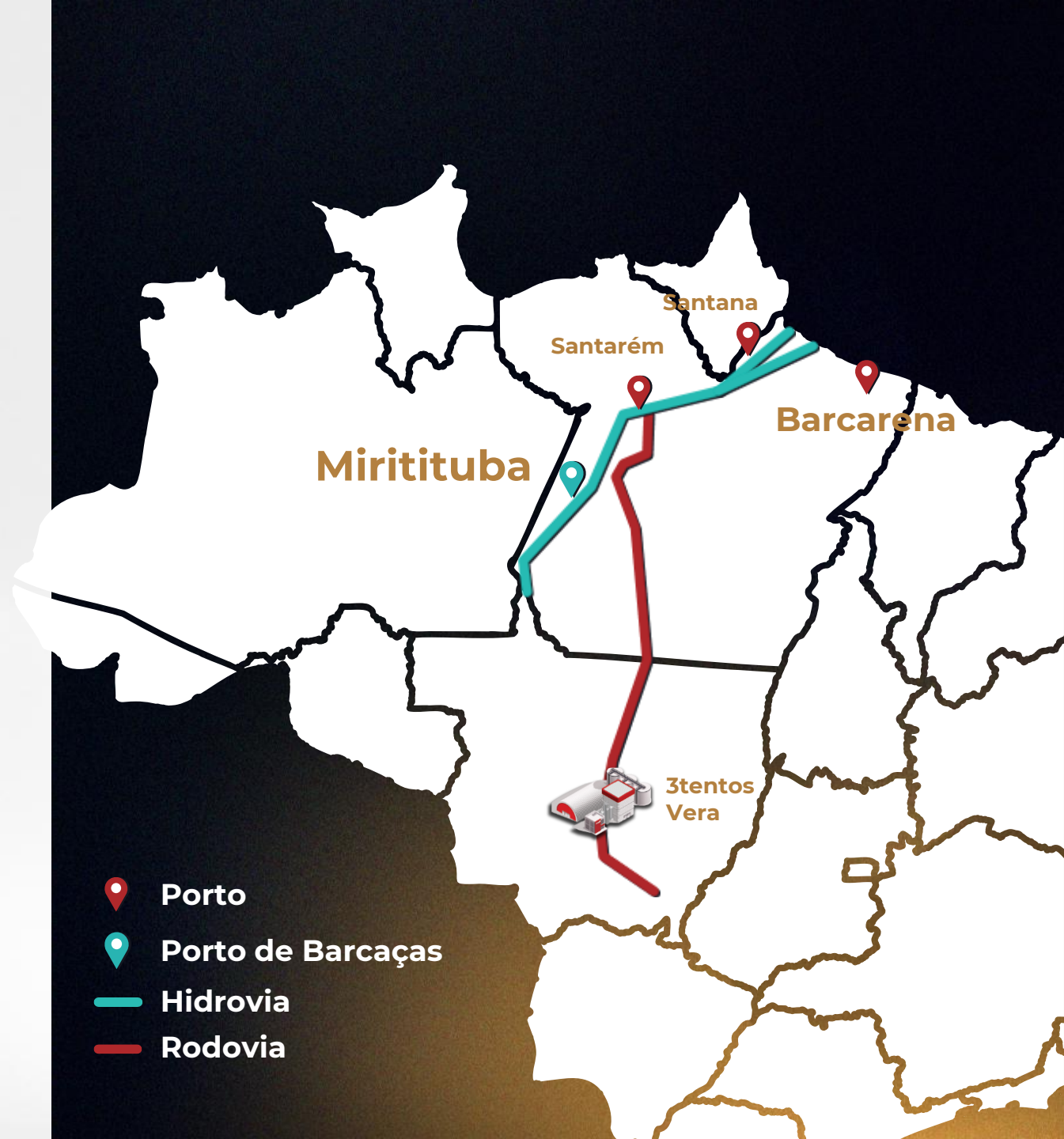
- 2 milhões de toneladas (2026)
- 5 milhões de toneladas (2028)



Produtos

- Soja
- Milho
- Farelo

Estruturas para armazenagem de grãos e farelos e estações de transbordo para carregamento em barcaças.



AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS – INSUMOS

Sementes

Marca própria
(soja, trigo)

Revenda
(milho, arroz, sorgo, canola)

Obtentoras



Fertilizantes

Marca própria



Revenda



Defensivos

Revenda



DIFERENCIAIS COMPETITIVOS



Diretoria Executiva

 **João Marcelo Dumoncel**
CEO e DRI

 **Luiz Osório Dumoncel**
Executive Chairman

 **Luiz Augusto Dumoncel**
COO

 **Cristiano Costa**
CFO

 **Alan Araldi**
Diretor de Marketing

 **Benhur Vione**
Diretor de Insumos

 **Bruno Prado**
Diretor Comercial Centro-Oeste

 **Eduardo Menezes**
Diretor Comercial Sul

 **Karine Olczewski**
Diretora de Governança, Riscos e Compliance

 **Leandro Carbone**
Diretor Industrial

 **Luiz Pedro Dumoncel**
Diretor de Serviços Financeiros

 **Misiara de Alcântara**
Diretora de RH

 **Marcelo Dumoncel Tagliari**
Diretor Administrativo

 **Thiago Milani**
Diretor de Commodities

Conselho de Administração

 **Luiz Osório Dumoncel**
Presidente

 **João Marcelo Dumoncel**
Vice-Presidente

 **Ademar Schardong**
Membro Independente

 **Daniel Pires Carneiro**
Membro

 **Jorge Luís Vargas Cardoso**
Membro Independente

 **Luciana Todero Perin**
Membro

 **Marina Salles Piccini**
Membro Independente

Comitês

Comitê de Auditoria

Comitê de ESG e Sustentabilidade

Comitê de Pessoas

NOSSOS MERCADOS



Grãos e Insumos



Nutrição Animal



Combustíveis Renováveis



GRÃOS E INSUMOS

Mercado
Endereçável
(R\$ bilhões)

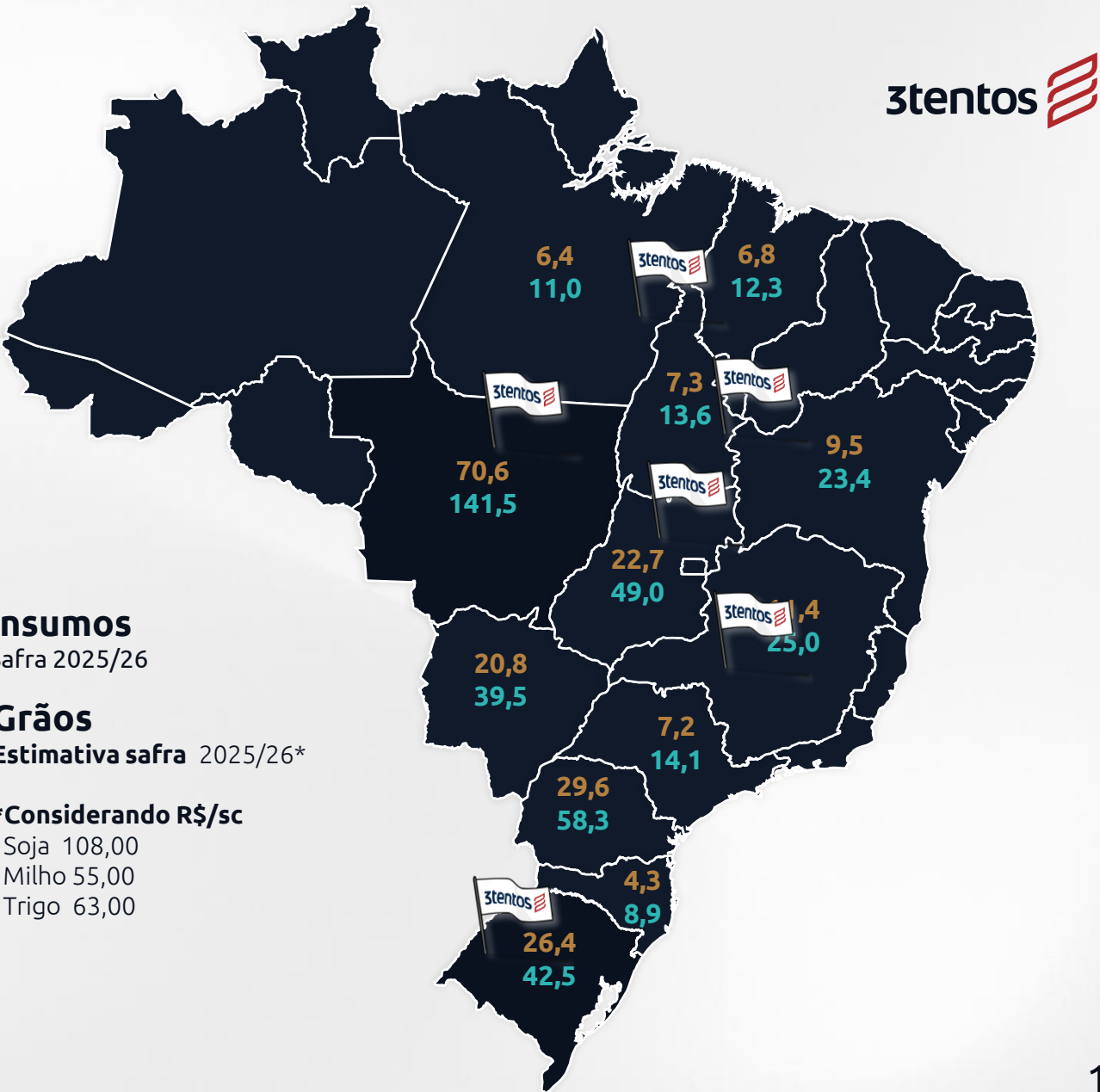
Potencial total de mercado
alcançável em grãos e insumos.

R\$ 656,2 bilhões

12 maiores estados produtores

Área total (milhões hectares)

Soja	Milho	Trigo	Arroz
46,3	40,1	2,3	1,4



Fontes: IBGE, Conab e Notícias Agrícolas

3 TENTOS | 28 milhões ha de áreas degradadas = oportunidade de expansão agrícola

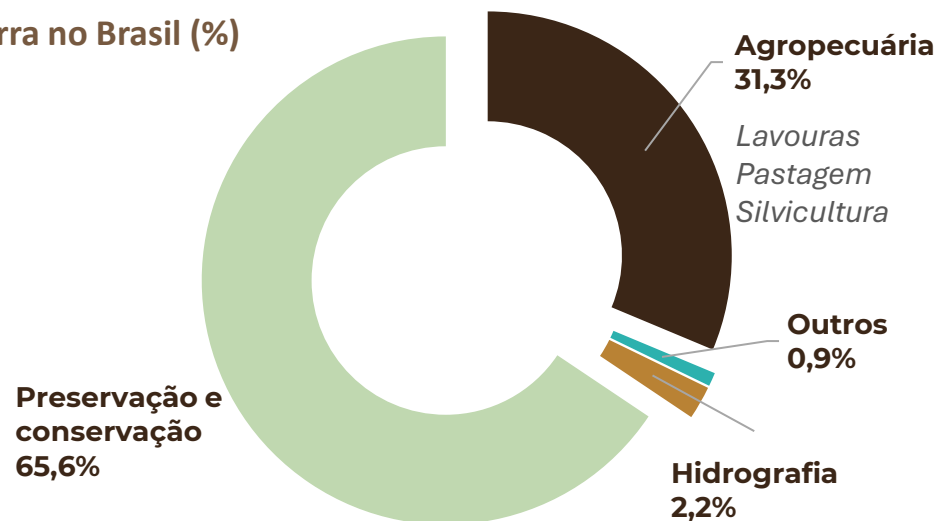
Programa Nacional de
Conversão de Pastagens
Degradadas
Governo Federal

Instaurado em 2023: pretende recuperar e converter milhões de hectares de pastagens de baixa produtividade em áreas agricultáveis em dez anos. (+35% vs safra 2022/2023)

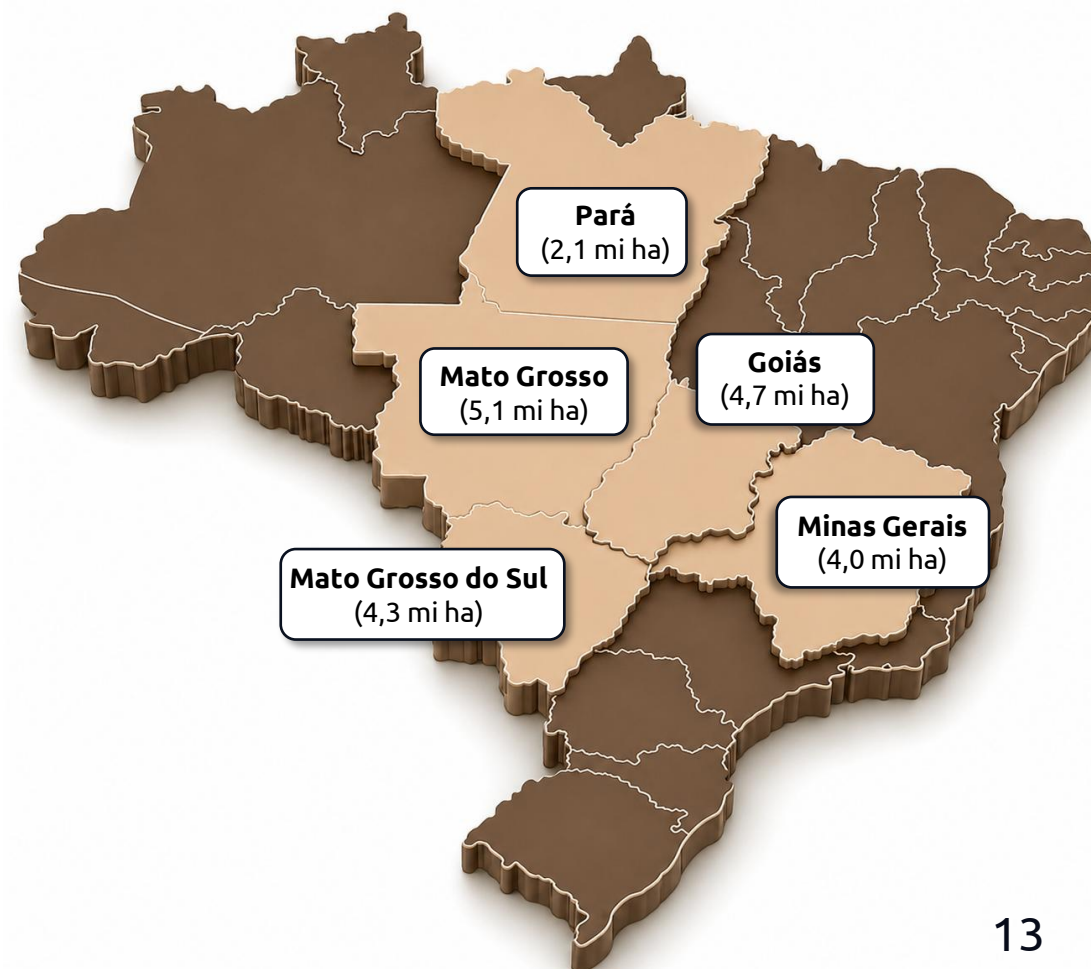
Há cerca de **28 milhões de ha** de pastagens plantadas no Brasil que estão em processo de degradação

Potencial natural para o estabelecimento de mais e/ou maiores quantidades de culturas agrícolas.

Uso da terra no Brasil (%)



As principais concentrações de pastagens em degradação estão nos Estados em destaque:



NUTRIÇÃO ANIMAL



Maior exportador

Abate de 11,0 milhões de toneladas



Maior exportador

Abate de 14,1 milhões de toneladas



Quarto maior exportador

Abate de 5,5 milhões de toneladas

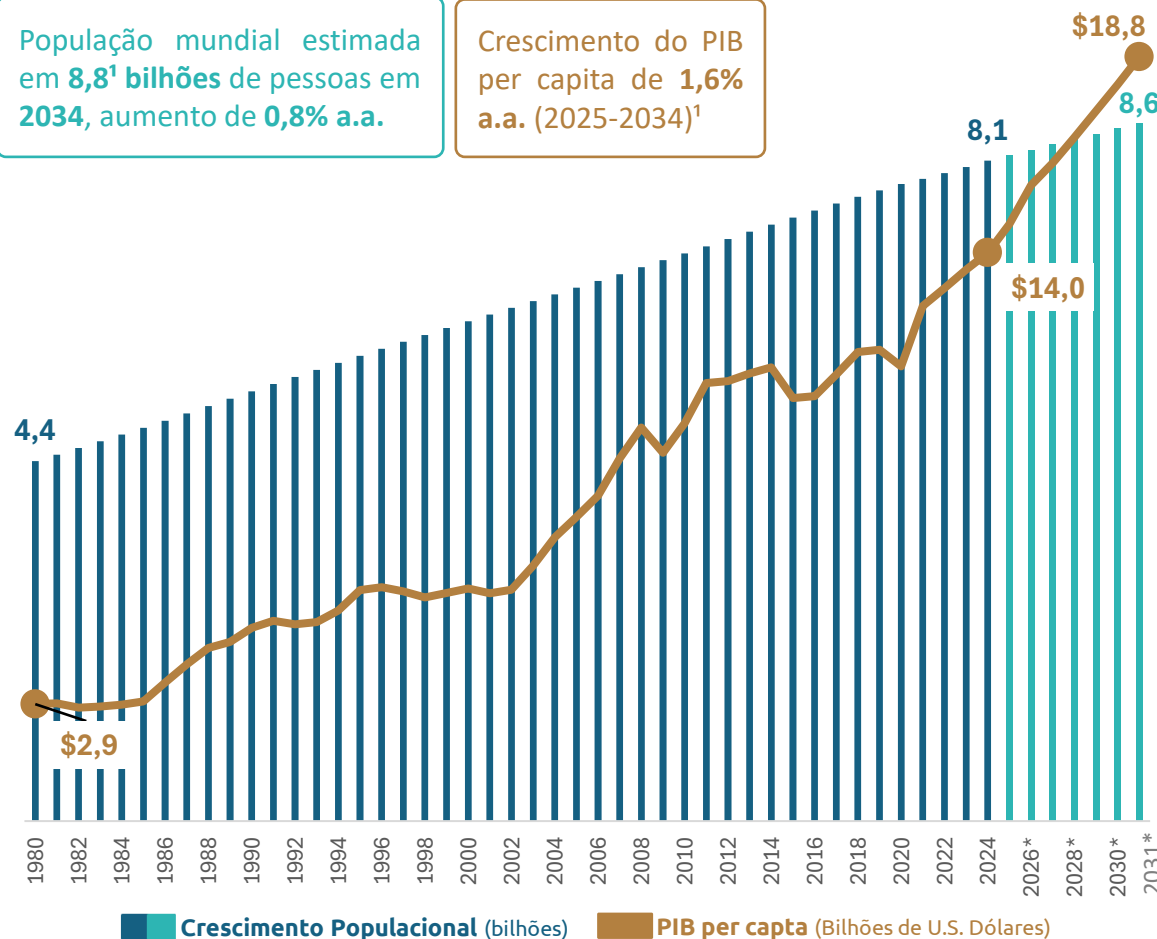
Brasil em 2025

3 TENTOS | Segurança alimentar

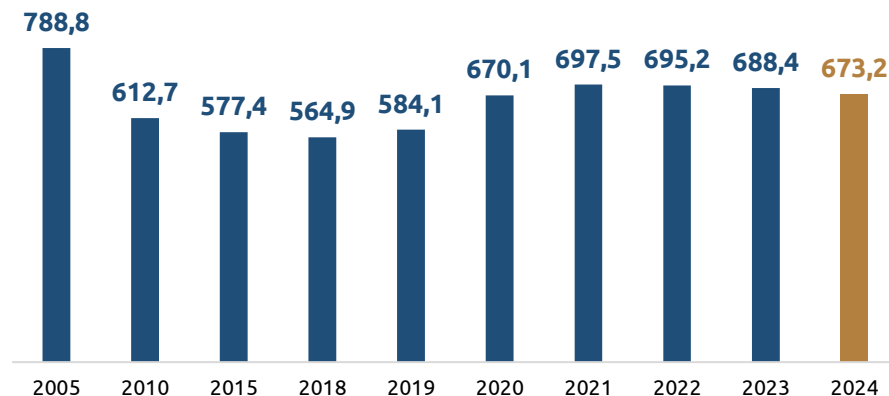
Crescimento Populacional (bilhões)¹ & PIB per capita (Bilhões de U.S. Dólares)²

População mundial estimada em **8,8¹ bilhões** de pessoas em 2034, aumento de **0,8% a.a.**

Crescimento do PIB per capita de **1,6% a.a.** (2025-2034)¹

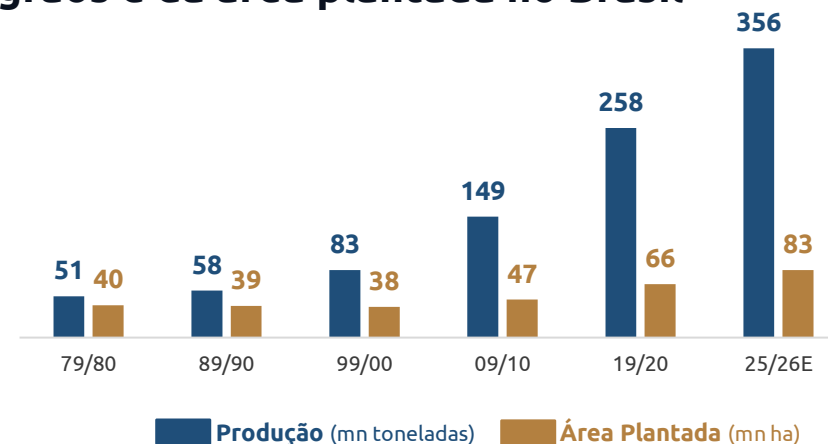


Número de pessoas subnutridas (milhões)³



Cerca de **8%** da população mundial enfrenta a subnutrição

Evolução da produção total de grãos e da área plantada no Brasil⁴



Aumento de área plantada contribuirá em **14%** no crescimento da produção agrícola (2025-2034)¹.

COMBUSTÍVEIS RENOVÁVEIS

Brasil

Lei do combustível do Futuro



Etanol

Atualmente o percentual de mistura é de 32%, podendo chegar até 35% em 2030.

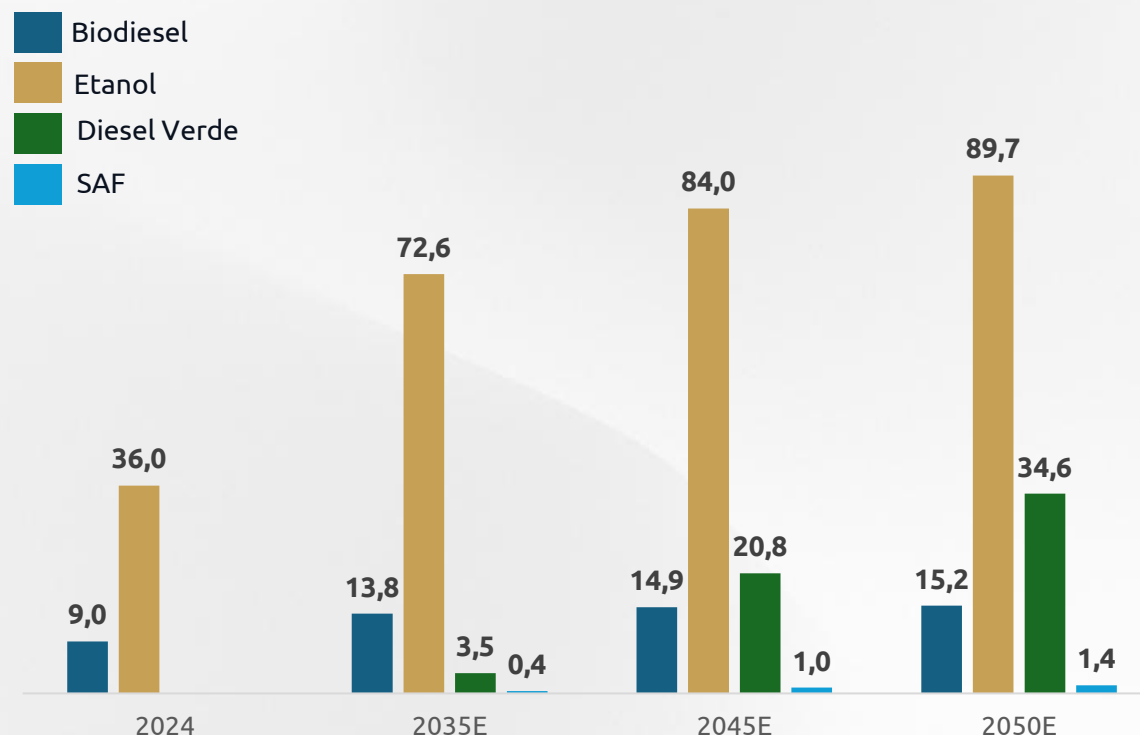


Biodiesel

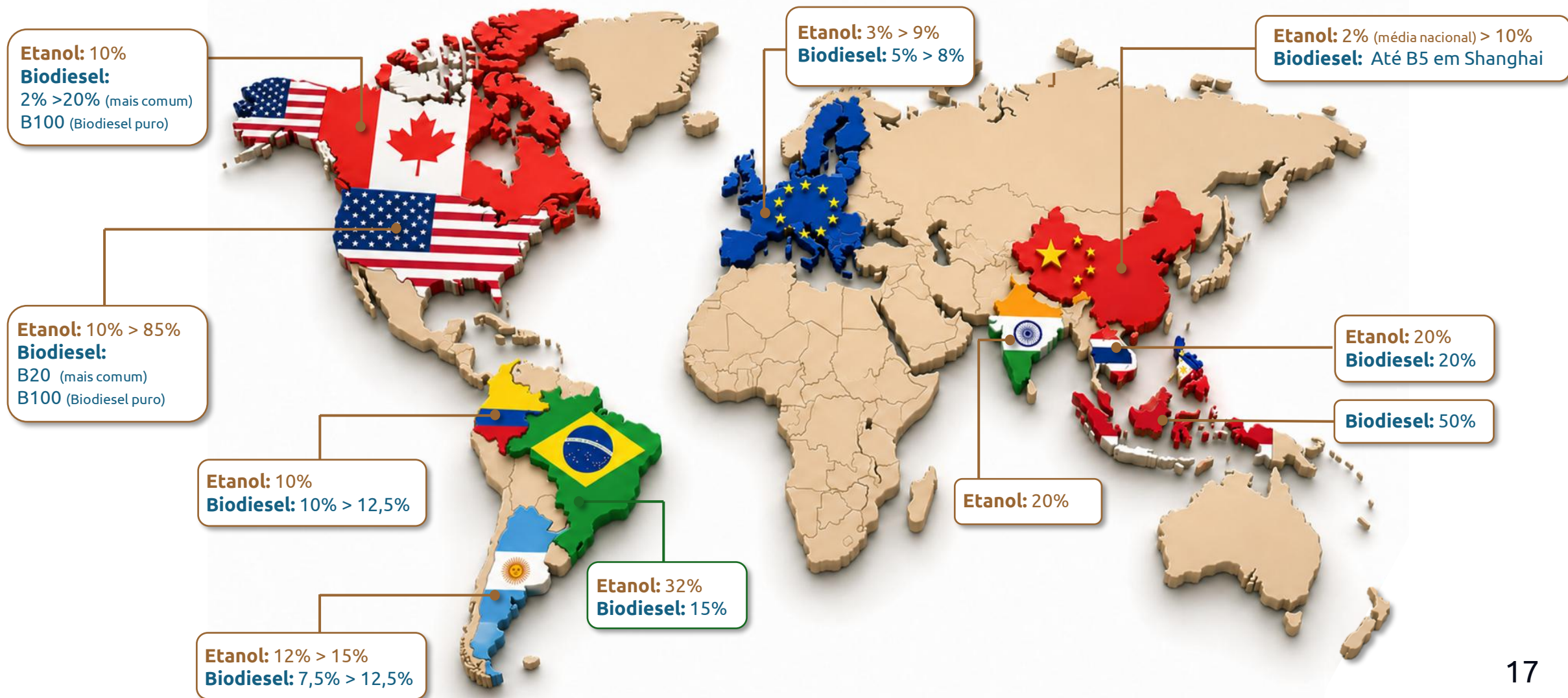
Atualmente o percentual de mistura é de 15%.
Espera-se que seja acrescentado um p.p. de mistura anualmente até atingir 20% em 2030.

Demanda de Bioenergia no Brasil

(bilhões de litro)



3 TENTOS | Mistura de Biocombustíveis em combustíveis fósseis



3 TENTOS | Drivers de Crescimento

	 População 2034	 População CAGR (25-34)	 Área Colhida CAGR (25-34)	 Consumo de Carne CAGR (25-34)	 Consumo de Biodiesel CAGR (25-34)	 Consumo de Etanol CAGR (25-34)
Mundo	8.817.109.374	0,8%	0,25%	1,06%	1,09%	0,93%
América Latina	655.487.469	0,45%	0,53%	1,24%	0,88%	2,12%
América do Norte	404.600.640	0,48%	0,03%	0,67%	1,78%	0,13%
Europa	732.210.121	-0,18%	0,25%	0,12%	-0,8%	-1,28%
África	1.872.848.566	2,13%	0,06%	2,68%	0,0%	2,05%
Ásia	5.062.015.155	0,51%	0,17%	1,17%	1,65%	1,45%
Oceania	50.904.057	0,98%	0,44%	1,04%	4,28%	-0,93%
			+ Insumos	+ Indústria	+ Indústria	+ Indústria
			+ Grãos			

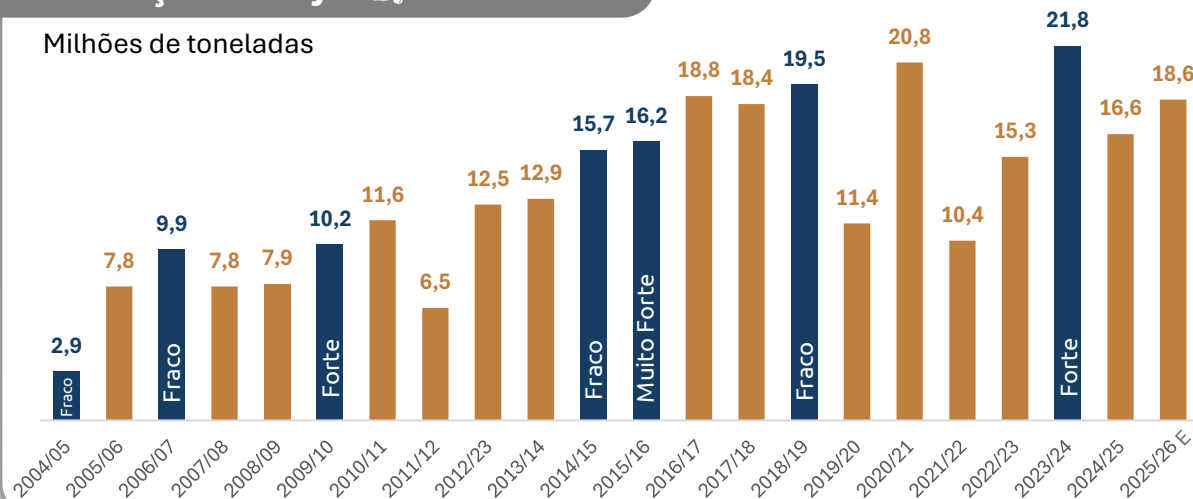


EVOLUÇÃO DAS SAFRAS

HISTÓRICO 22 ANOS: EL NIÑO (RS)

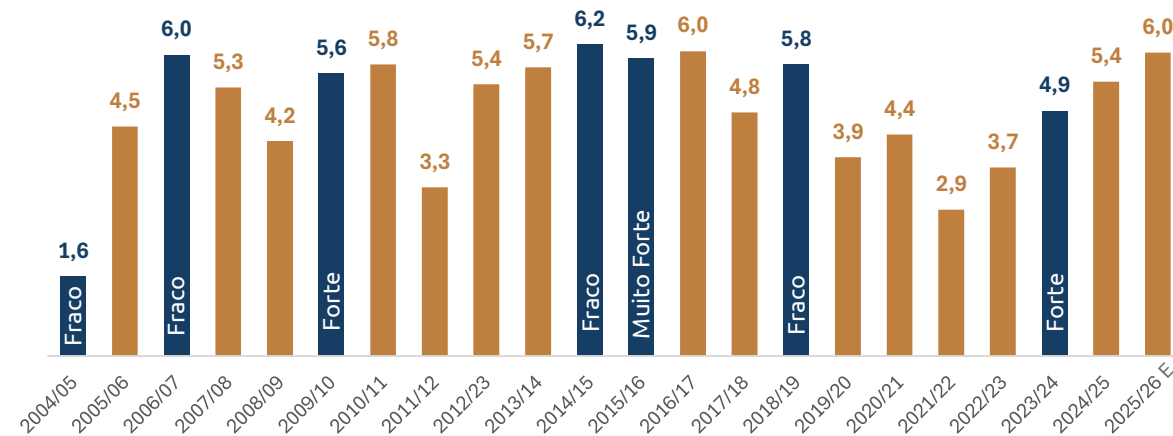
Produção de soja

Milhões de toneladas



Produção de milho verão

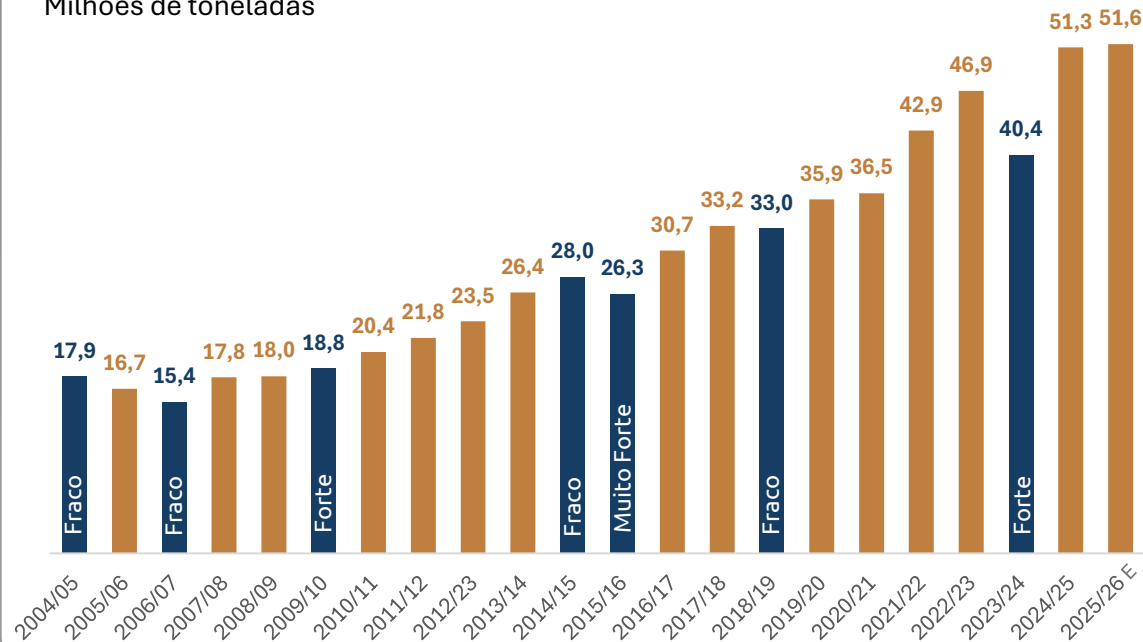
Milhões de toneladas



HISTÓRICO 22 ANOS: EL NIÑO (MT)

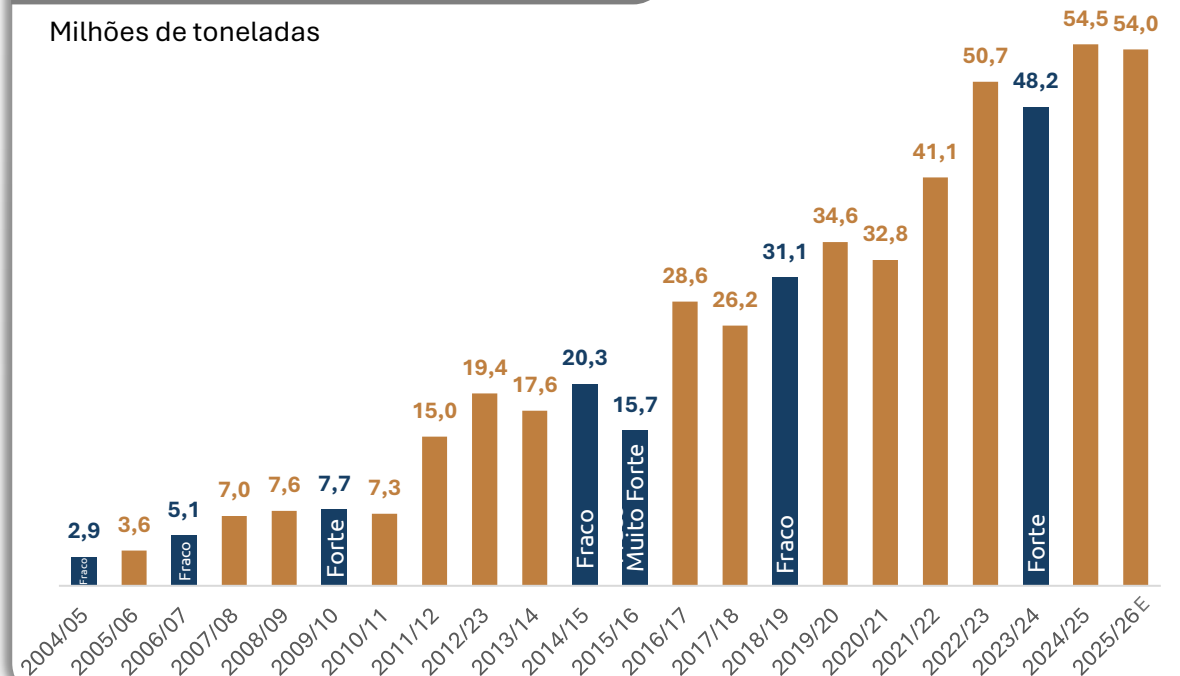
Produção de soja

Milhões de toneladas



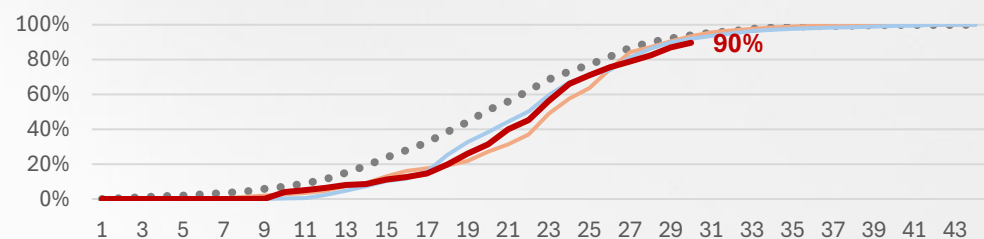
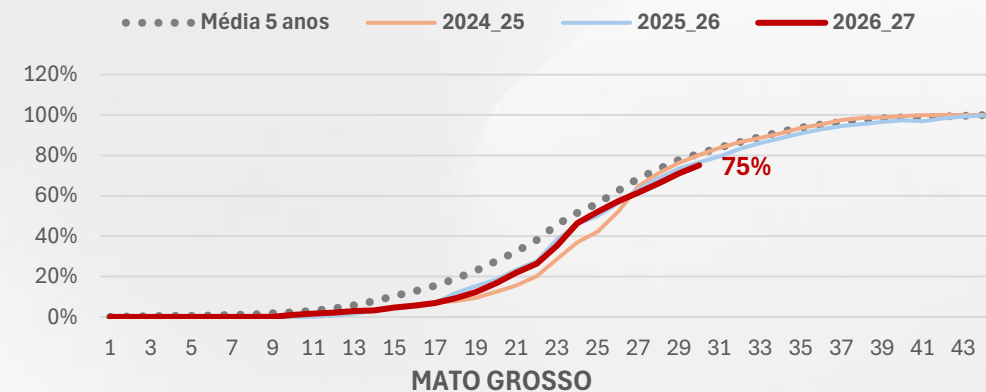
Produção de milho 2ª safra

Milhões de toneladas

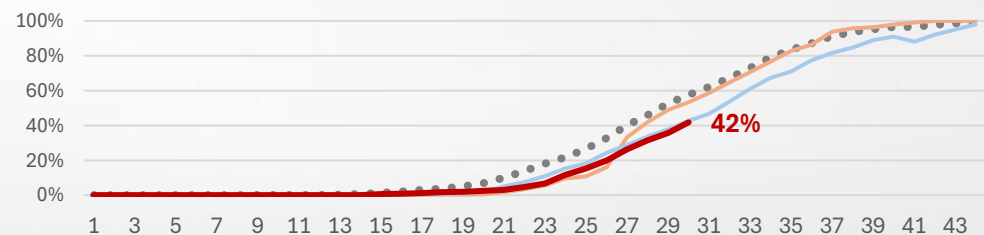


Evolução da Compra de Insumos - Soja

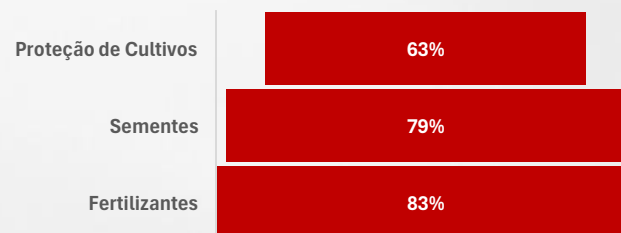
Fertilizantes, Defensivos e Sementes - BRASIL



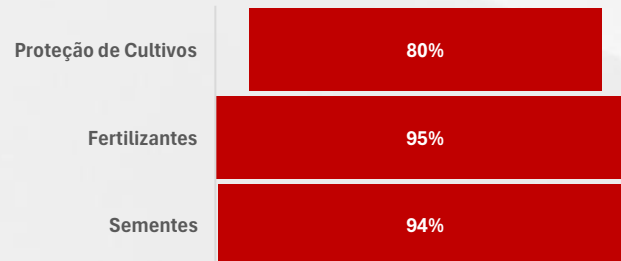
RIO GRANDE DO SUL



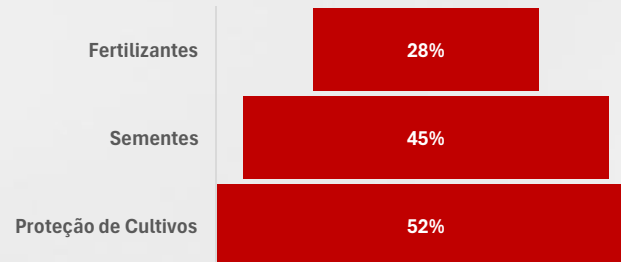
Compras por Categoria de Insumo - Safra 26/27 BRASIL



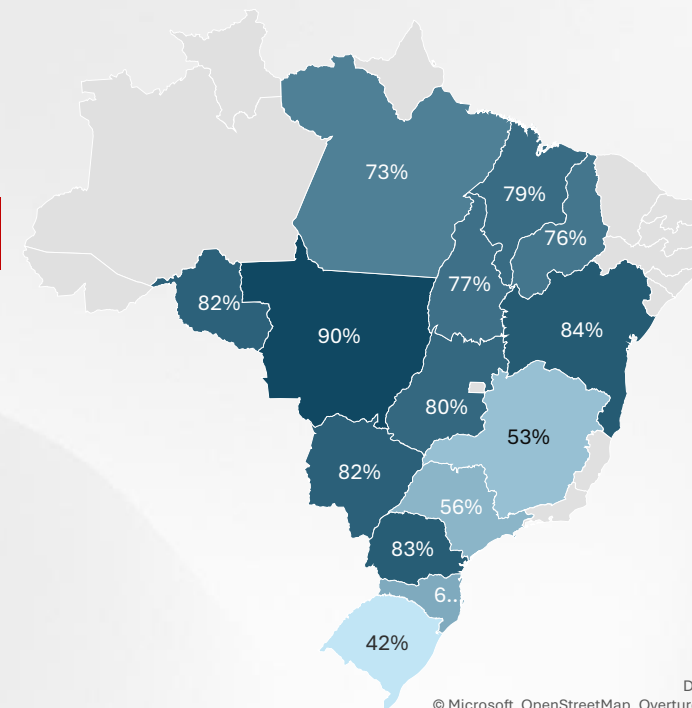
MATO GROSSO



RIO GRANDE DO SUL



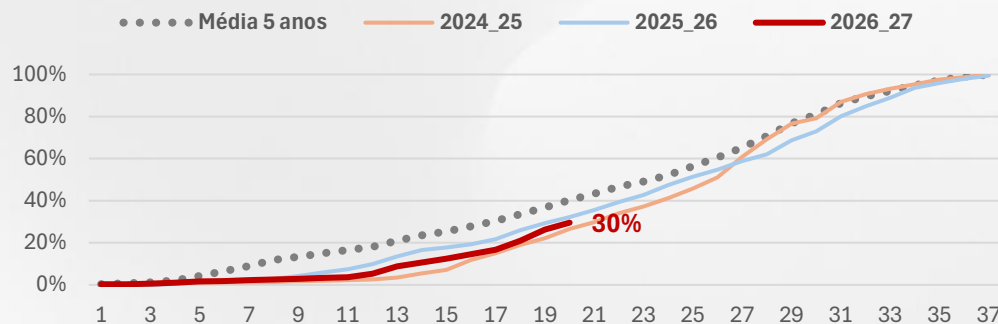
Compras Insumos - Soja 26/27



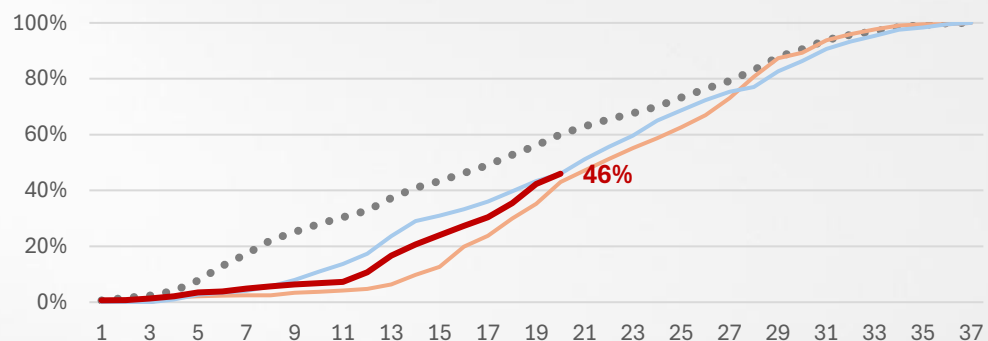
Da plataforma Bing
© Microsoft, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation

Evolução da Compra de Insumos – Milho 2ª Safra

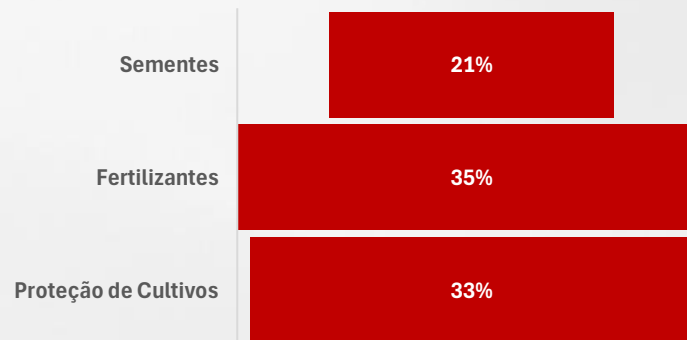
Fertilizantes, Defensivos e Sementes
BRASIL



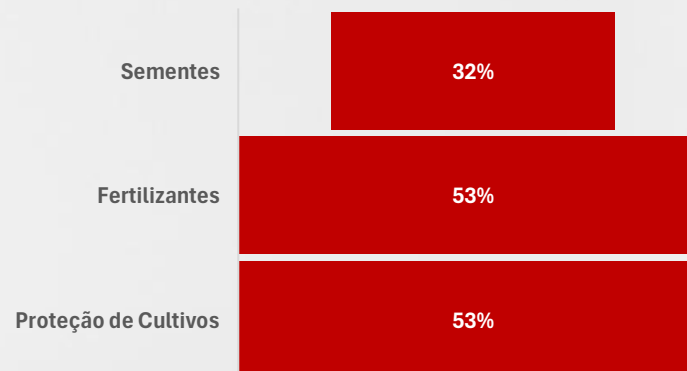
MATO GROSSO



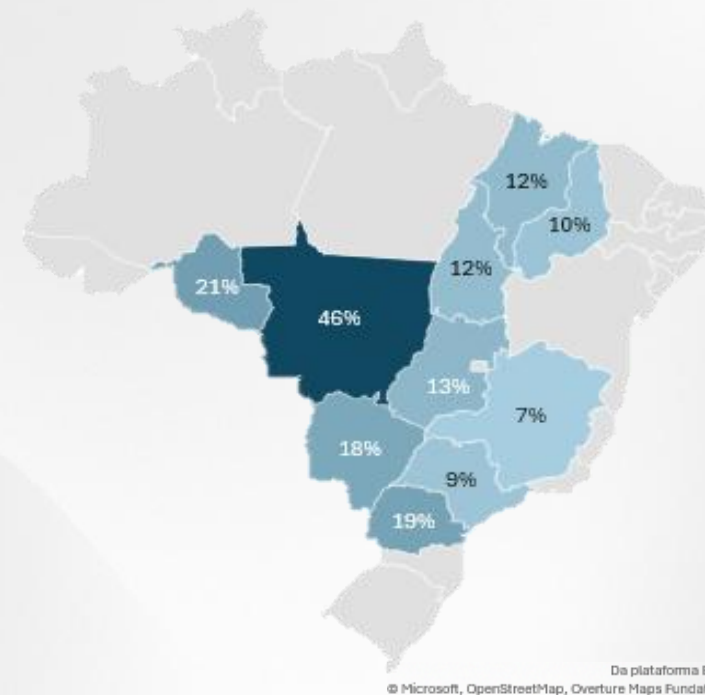
Compras por Categoria de Insumo - Safra 26/27
BRASIL



MATO GROSSO



Compras Insumos – Milho 2ª Safra 26/27



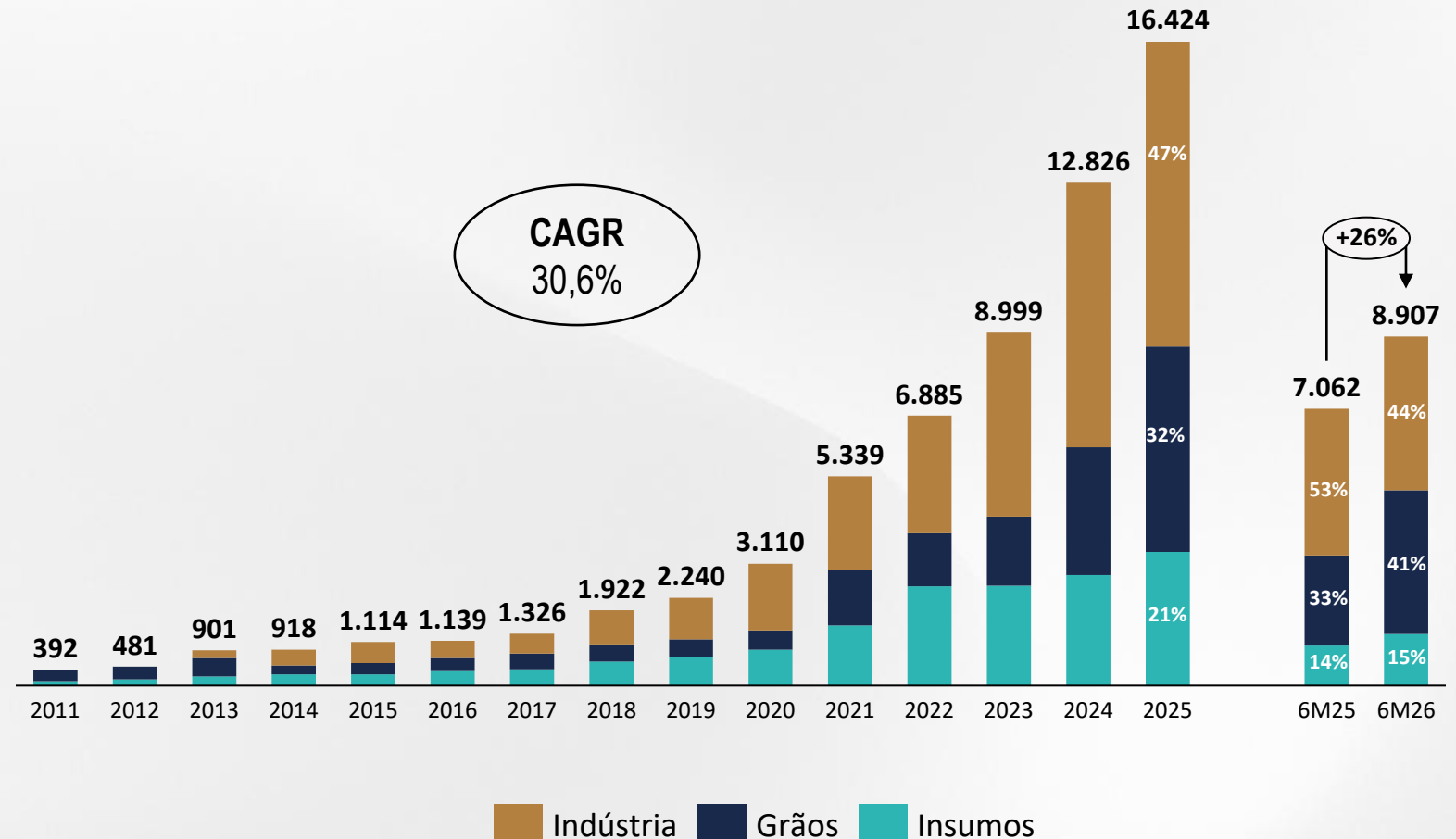


INDICADORES **FINANCEIROS**



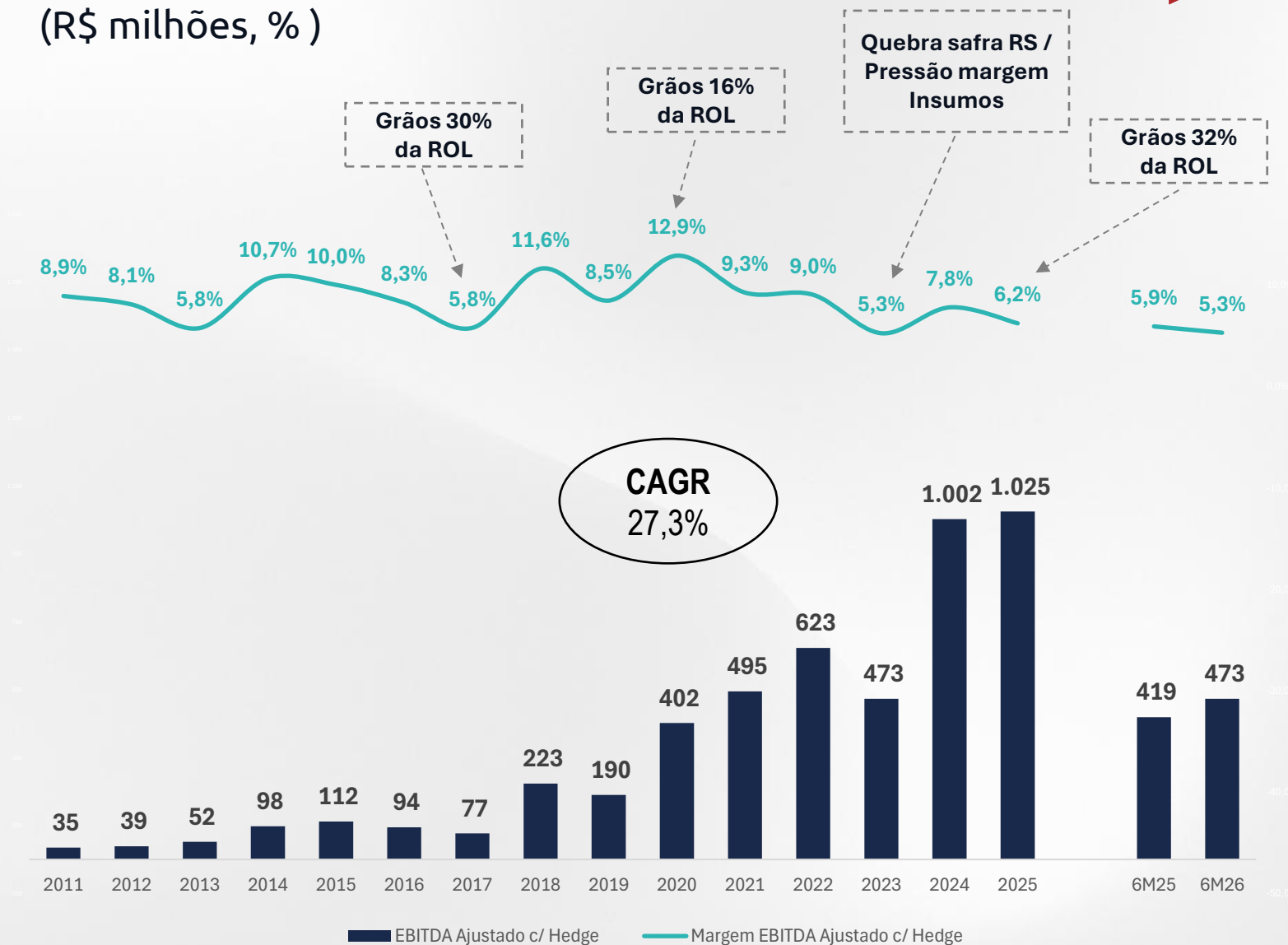
Longa trajetória de crescimento

Receita Líquida (R\$ milhões)



Resultado
operacional em
crescimento
com
rentabilidade

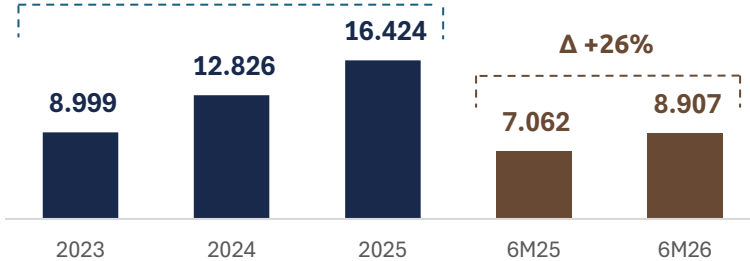
EBITDA Ajustado com Hedge e margem (R\$ milhões, %)



3 TENTOS | Principais realizações nos últimos 3 anos

Receita Líquida (R\$ mm)

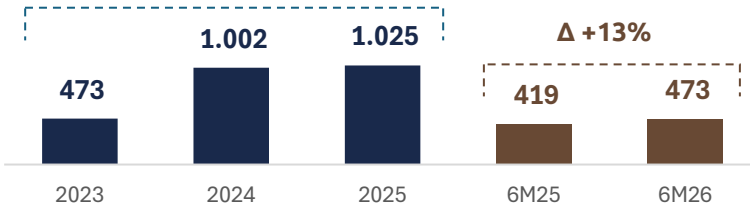
CAGR: 35%



EBITDA Ajustado com Hedge e margem (R\$ mm, %)

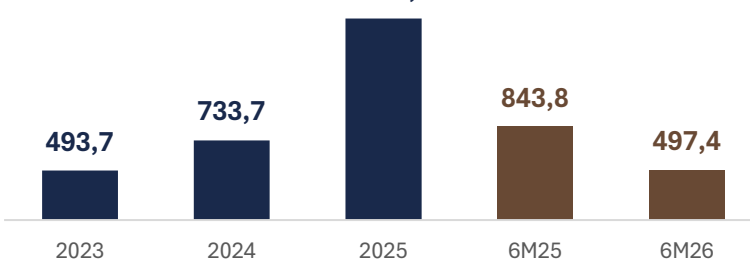
5,3% 7,8% 6,2% 5,9% 5,3%

CAGR: 47%



CAPEX (R\$ mm, %)

1.705,5



2023

- Conclusão da indústria de Processamento de Soja na BR-163, Mato Grosso
- Aquisição da TentosCap
- Abertura de 6 novas lojas
- Estruturação da área de trading
- Mato Grosso representou 23% da ROL total

2024

- Abertura de 7 novas lojas
- Mato Grosso representou 35% da ROL total

2025

- Aumento de 40% na capacidade de processamento de soja e 62% na produção de biodiesel, nas indústrias de Ijuí/RS e Cruz Alta/RS
- Abertura de 3 novas lojas
- Mato Grosso representou 45% da ROL total

6M26

- Abertura de 8 novas lojas em novos estados (TO/PA/GO/MG)
- Conclusão da primeira Indústria de Etanol da 3tentos, localizada no Mato Grosso

Indústria de Processamento de Soja (MT)



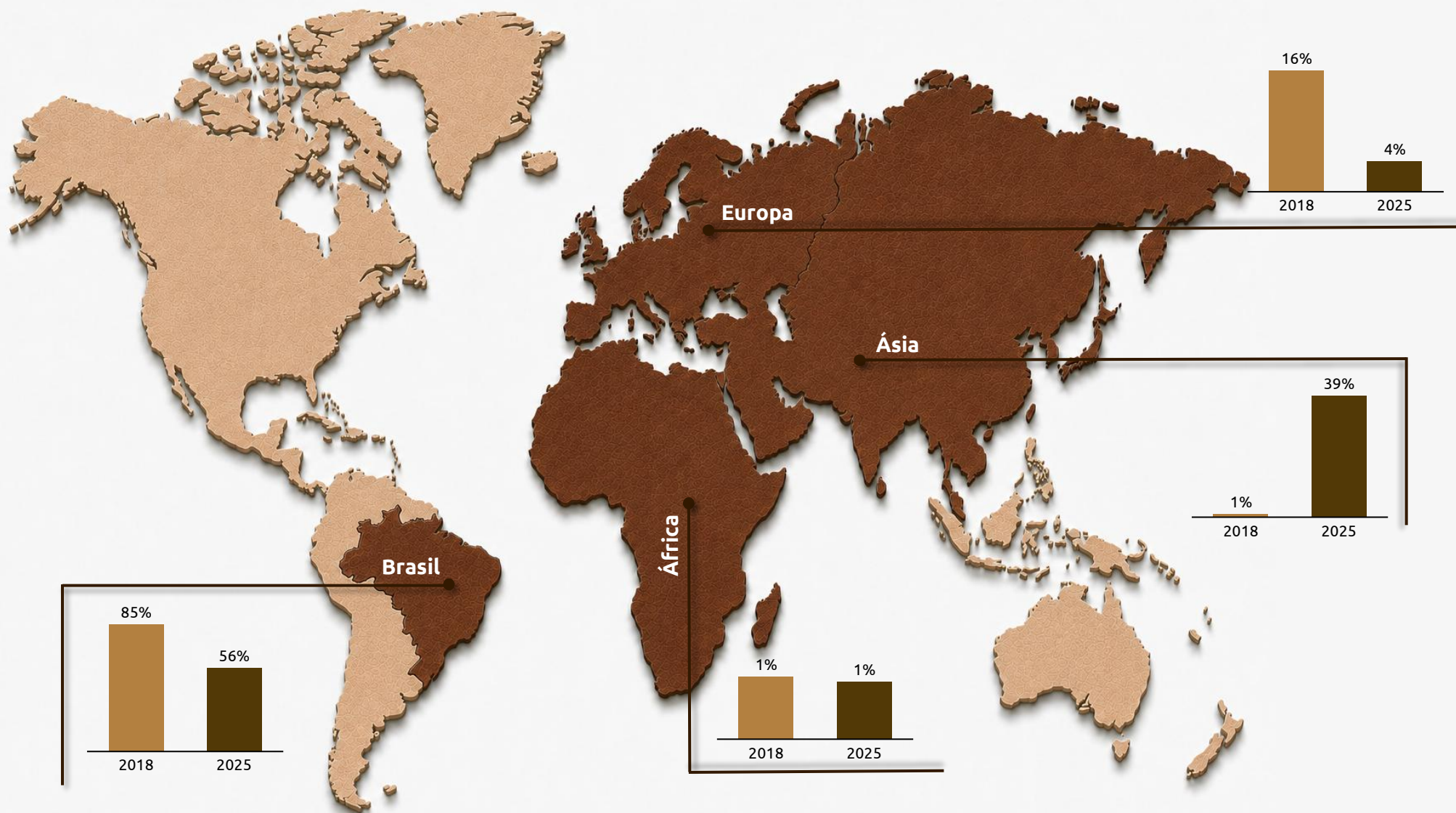
Indústria de Processamento de Soja (RS)



Indústria de Etanol (MT)



3 TENTOS | Distribuição da Receita Líquida por região



3tentos

do FUTURO



3tentos 

GUIDANCE OPERACIONAL

Mil ton

Originação	2026
Soja	4.800
Milho/Sorgo	1.300
Trigo	250
Canola	180
Total	6.530

Mil ton

Processamento	2026
Soja	3.091
Milho	500

Trading	2026
Soja	1.709
Milho	800

Mil ton

Produtos Indústria	2026
Farelo de soja (mil ton)	2.443
Biodiesel (mil m ³)	740
DDG (mil ton)	150
Etanol (mil m ³)	220

REPLICANDO O MODELO

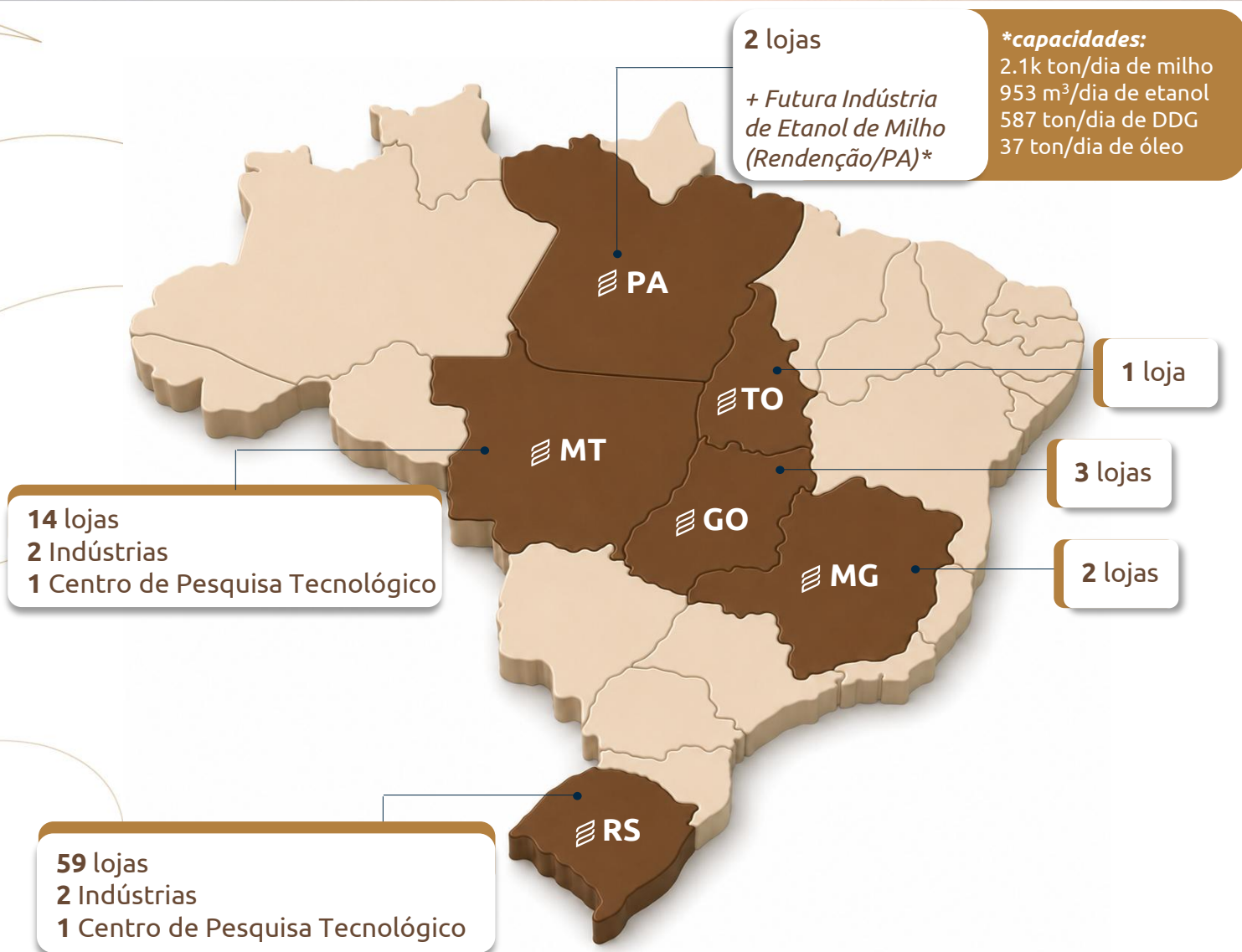
 **81**
Lojas

 **4**
Parques Industriais

 **2**
Centros de Pesquisa Tecnológicos

 **2**
Unidades de Beneficiamento de Sementes

 **1**
Misturadora de Fertilizantes



Relações com Investidores

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 ri@3tentos.com.br

 @3tentos

 +55 (55) 3372-3700

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)