



**APRESENTAÇÃO
PARA INVESTIDORES**

3tentos 

NOSSA HISTÓRIA



Fundação e
expansão regional

1995 - 2006



Consolidação do
Ecosistema

2007 - 2019



Expansão
Mato Grosso

2020 - 2023



**Novo Ciclo de
Crescimento**

2024 - 2030

ECOSSISTEMA 3TENTOS



GRÃOS

Soja, Milho e Trigo

R\$5,2bi*

INDÚSTRIA

Farelo de soja e Biodiesel

R\$7,8bi*

INSUMOS

Sementes, Fertilizantes e
Defensivos

R\$3,4bi*



*Receita Líquida em 2025

LOJAS 3TENTOS

Varejo de Insumos | Originação de Grãos



Estrutura padrão das lojas:

- Loja e Escritório
- Depósito de Insumos
- Armazenamento de grãos

75 lojas (RS/MT/PA/GO)



* Loja de Santa Maria/RS



INDÚSTRIAS 3TENTOS



BIODIESEL



Ijuí/RS



Cruz Alta/RS



Vera/MT

Produção de biodiesel



1.500 m³/dia

Esmagamento de Soja



6.000 t/dia

Produção de biodiesel



1.500 m³/dia

Esmagamento de Soja



4.800 t/dia



ETANOL



Porto Alegre do Norte | MT
Em comissionamento

Processamento de milho



2.800 t/dia

Produção de etanol



1.223 m³/dia

DDGS



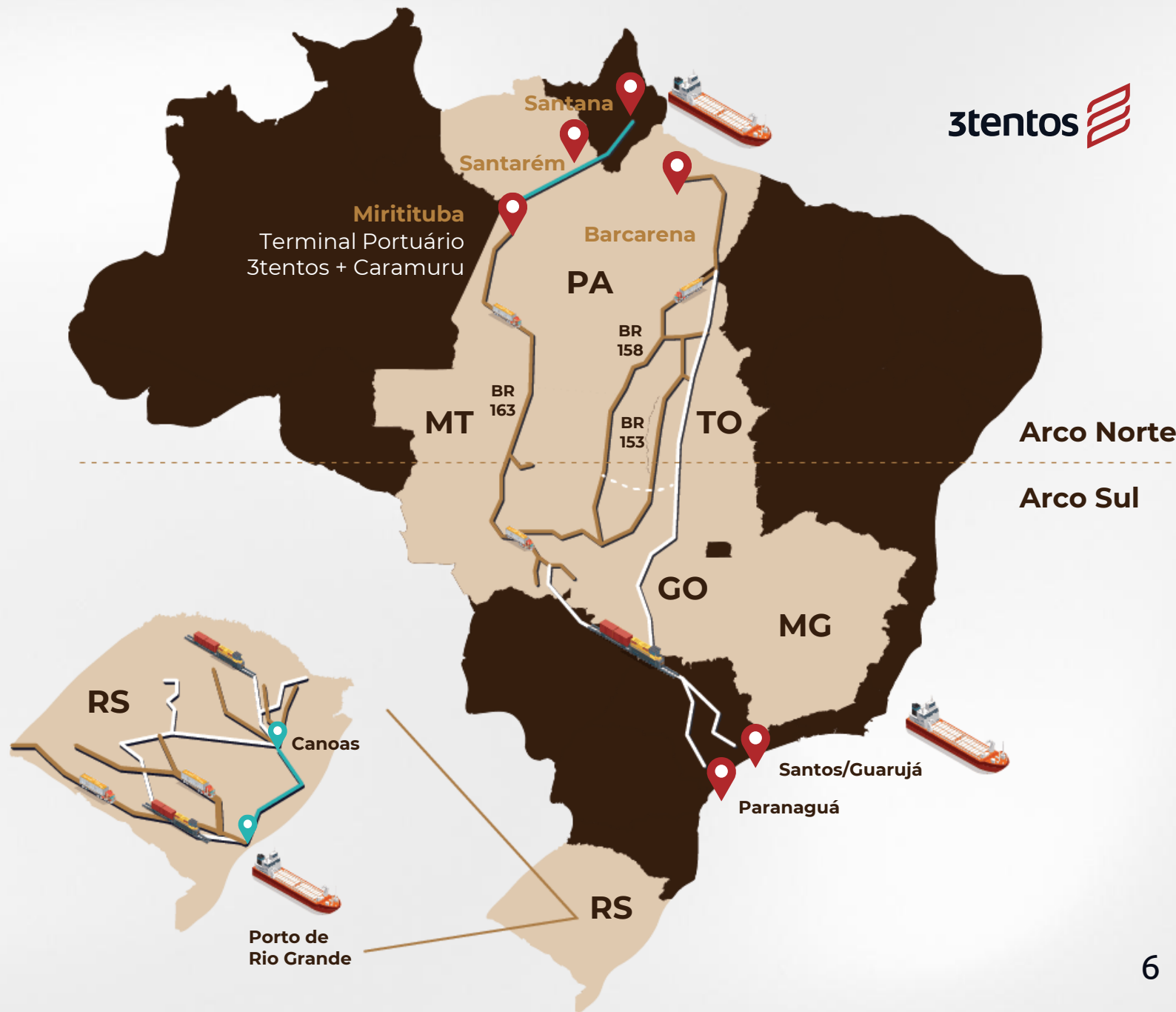
798 t/dia

Óleo



50 t/dia

Logística



- Ferrovias
- Rodovias
- Hidrovias

CONSTRUÇÃO DE TERMINAL PORTUÁRIO

Miritituba | Pará

Primeira indústria a escoar farelo pelo Arco Norte



Investimentos de R\$ 400 milhões até 2028

- 50% 3tentos
- 50% Caramuru



Capacidades

- 2 milhões de toneladas (2026)
- 5 milhões de toneladas (2028)



Produtos

- Soja
- Milho
- Farelo

Estruturas para armazenagem de grãos e farelos e estações de transbordo para carregamento em barcaças.



AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS – INSUMOS

Sementes

Marca própria (soja, trigo)

Revenda (milho, arroz, sorgo, canola)

Obtentoras



Fertilizantes

Marca própria



Revenda



Defensivos

Revenda



DIFERENCIAIS COMPETITIVOS



Diretoria Executiva

 **João Marcelo Dumoncel**
CEO e DRI

 **Luiz Osório Dumoncel**
Executive Chairman

 **Luiz Augusto Dumoncel**
COO

 **Cristiano Costa**
CFO

 **Alan Araldi**
Diretor de Marketing

 **Benhur Vione**
Diretor de Insumos

 **Bruno Prado**
Diretor Comercial Centro-Oeste

 **Eduardo Menezes**
Diretor Comercial Sul

 **Karine Olczewski**
Diretora de Governança, Riscos e Compliance

 **Leandro Carbone**
Diretor Industrial


 **Luiz Pedro Dumoncel**
Diretor de Serviços Financeiros

 **Misiara de Alcântara**
Diretora de RH

 **Marcelo Dumoncel Tagliari**
Diretor Administrativo

 **Thiago Milani**
Diretor de Commodities

Conselho de Administração

 **Luiz Osório Dumoncel**
Presidente

 **João Marcelo Dumoncel**
Vice-Presidente

 **Ademar Schardong**
Membro Independente

 **Daniel Pires Carneiro**
Membro

 **Jorge Luís Vargas Cardoso**
Membro Independente

 **Luciana Todero Perin**
Membro

 **Marina Salles Piccini**
Membro Independente

Comitês

Comitê de Auditoria e Partes Interessadas

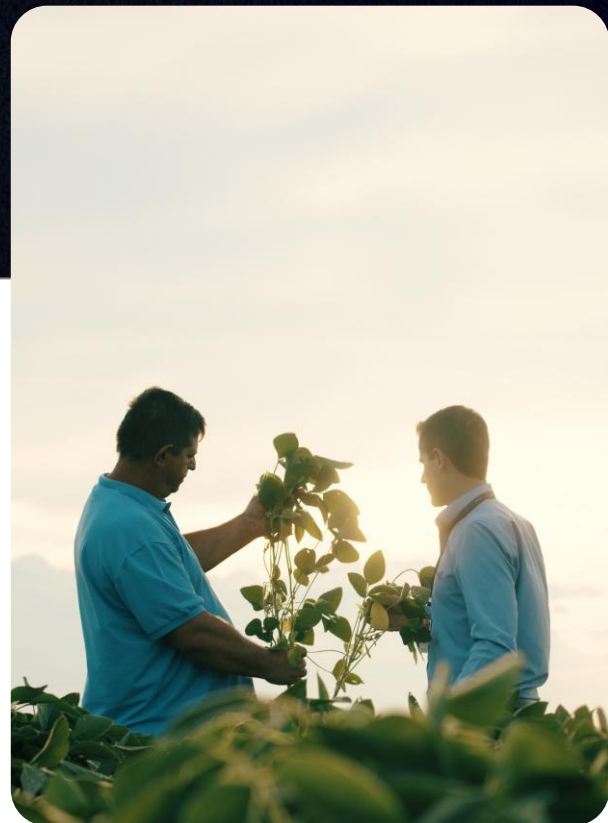
Comitê de ESG e Sustentabilidade

Comitê de Pessoas

NOSSOS MERCADOS



Grãos e Insumos



Nutrição Animal



Combustíveis Renováveis



GRÃOS E INSUMOS

Mercado **Endereçável**
(R\$ bilhões)

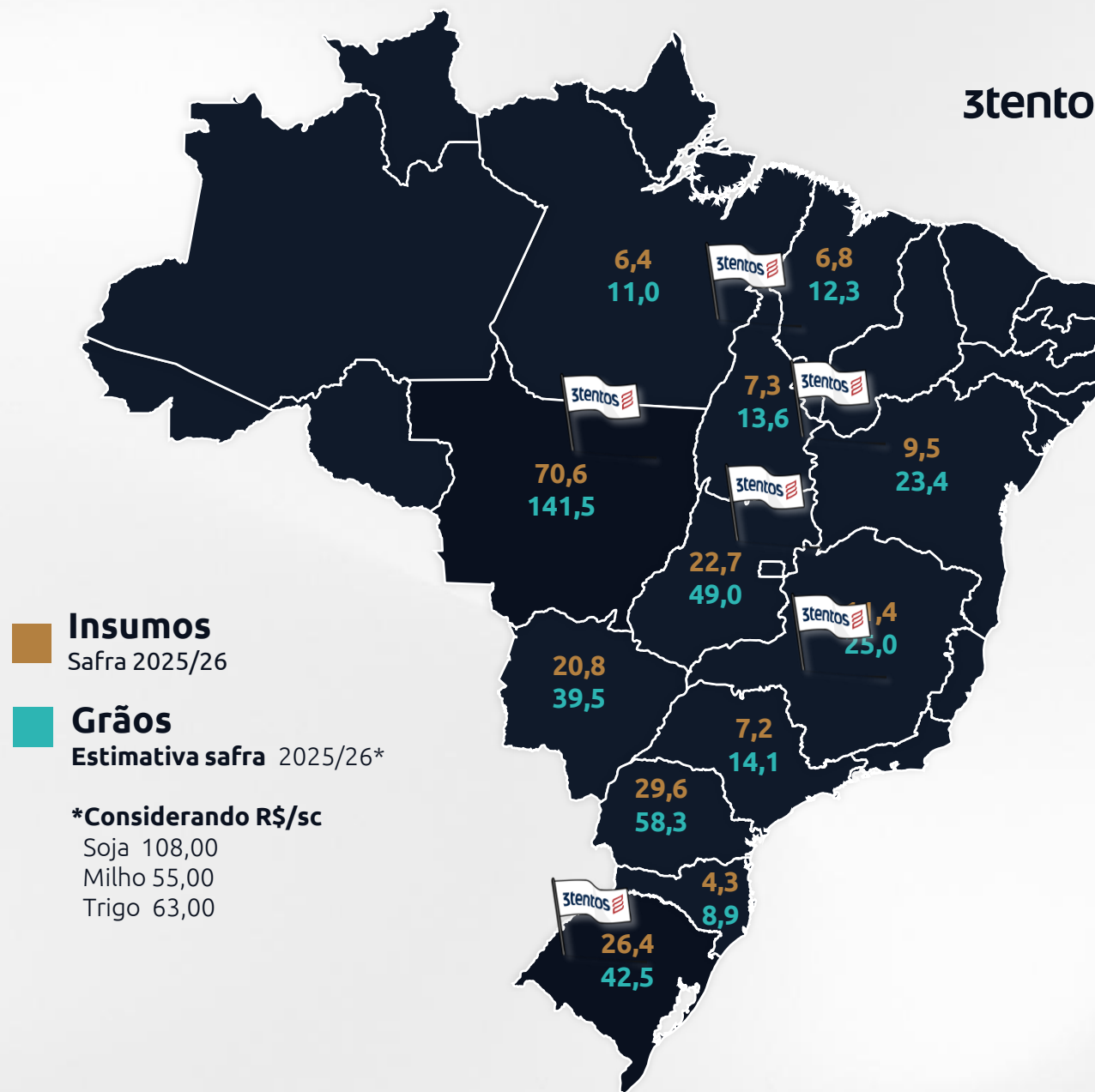
Potencial total de mercado **alcançável** em grãos e insumos.

R\$ 656,2 bilhões

12 maiores estados produtores

Área total (milhões hectares)

Soja	Milho	Trigo	Arroz
46,3	40,1	2,3	1,4



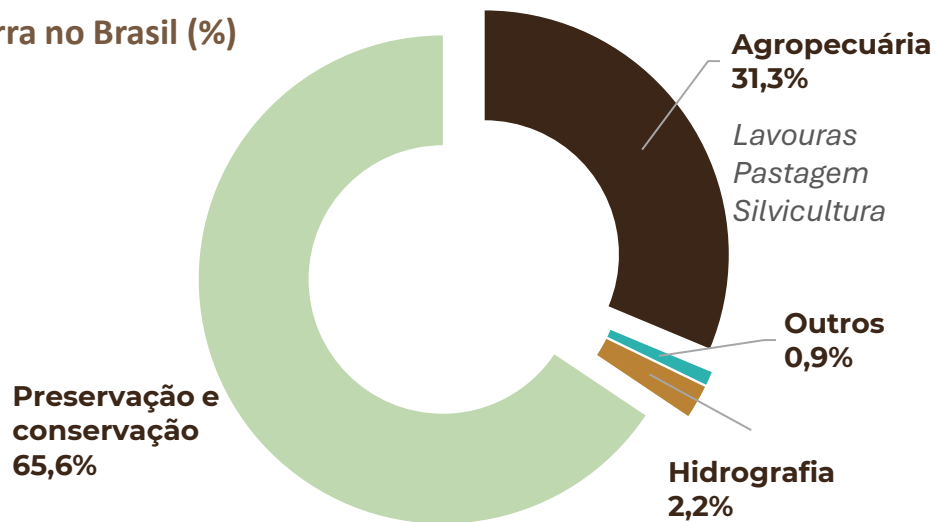
Programa Nacional de Conversão de Pastagens Degradadas
Governo Federal

Instaurado em 2023: pretende recuperar e converter milhões de hectares de pastagens de baixa produtividade em áreas agricultáveis em dez anos. (+35% vs safra 2022/2023)

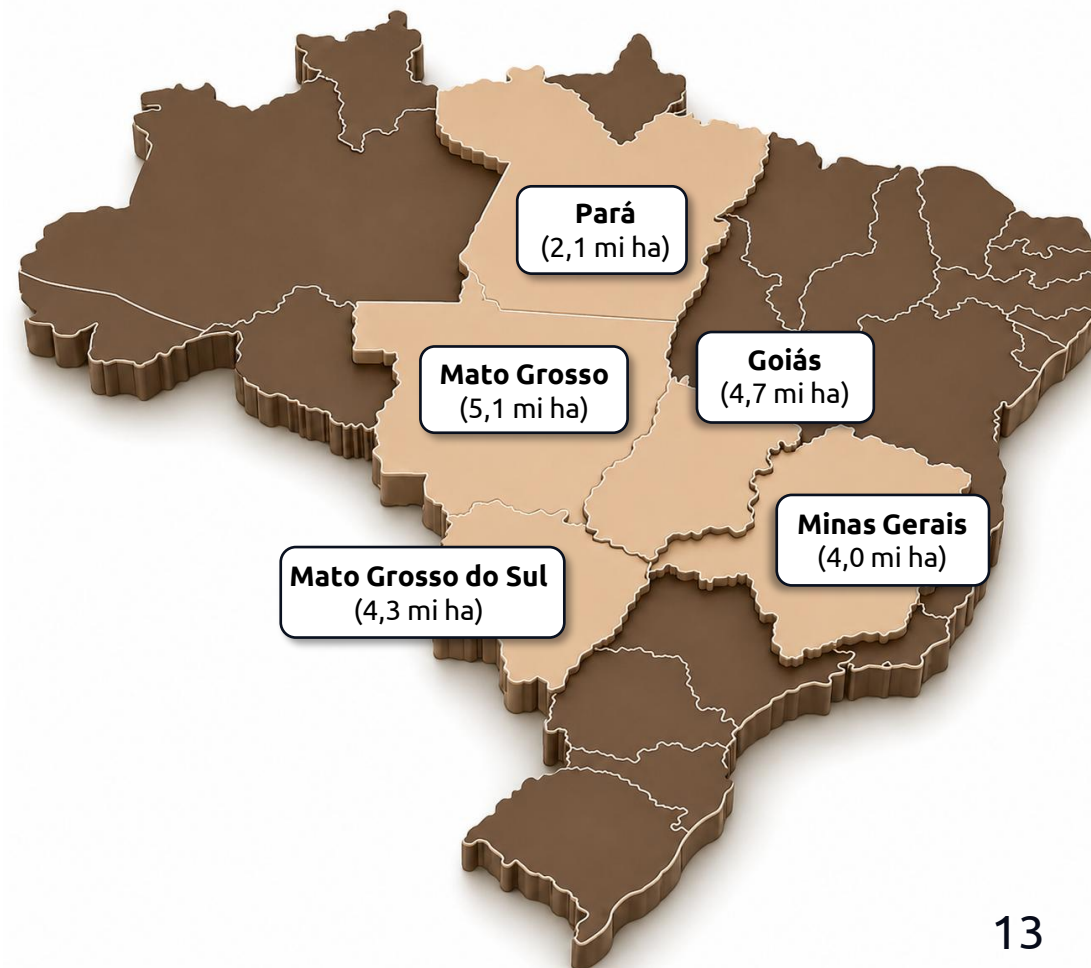
Há cerca de **28 milhões de ha** de pastagens plantadas no Brasil que estão em processo de degradação

Potencial natural para o estabelecimento de mais e/ou maiores quantidades de culturas agrícolas.

Uso da terra no Brasil (%)



As principais concentrações de pastagens em degradação estão nos Estados em destaque:



NUTRIÇÃO ANIMAL



Maior exportador

Abate de 11,0 milhões de toneladas



Maior exportador

Abate de 14,1 milhões de toneladas



Quarto maior exportador

Abate de 5,5 milhões de toneladas

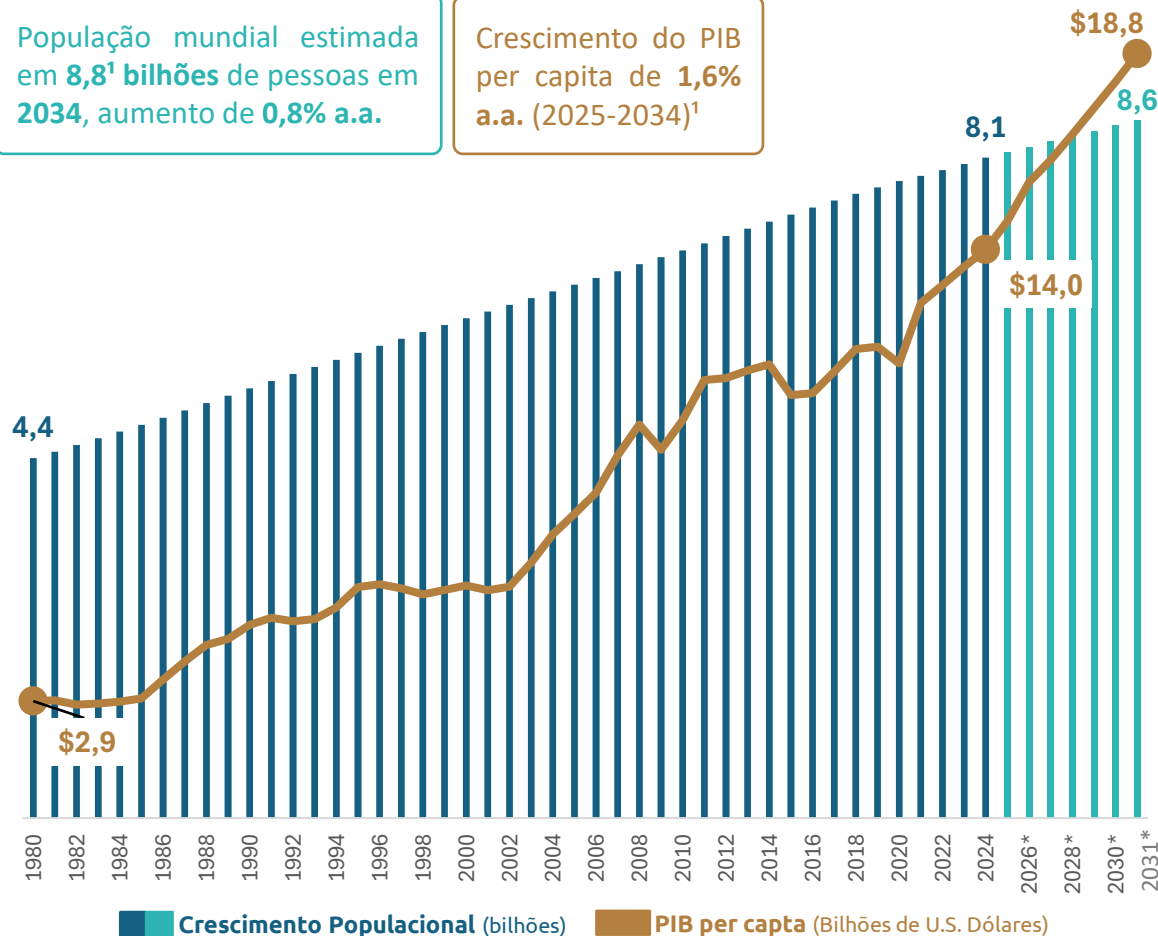
Brasil em 2025

3 TENTOS | Segurança alimentar

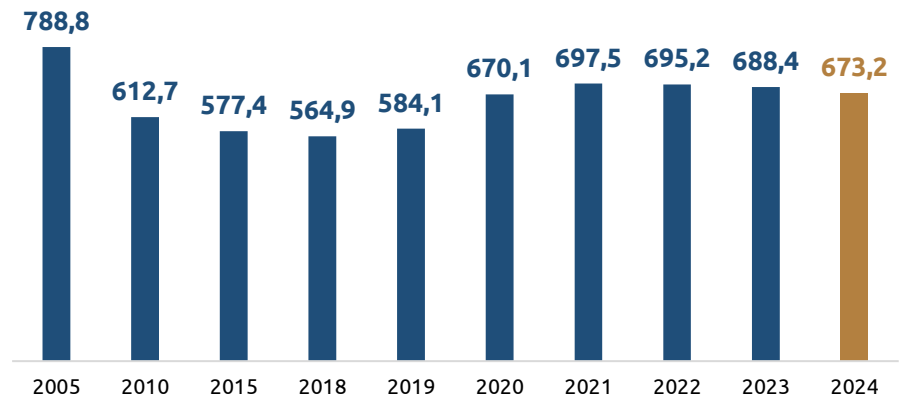
Crescimento Populacional (bilhões)¹ & PIB per capita (Bilhões de U.S. Dólares)²

População mundial estimada em **8,8¹ bilhões** de pessoas em **2034**, aumento de **0,8% a.a.**

Crescimento do PIB per capita de **1,6% a.a.** (2025-2034)¹

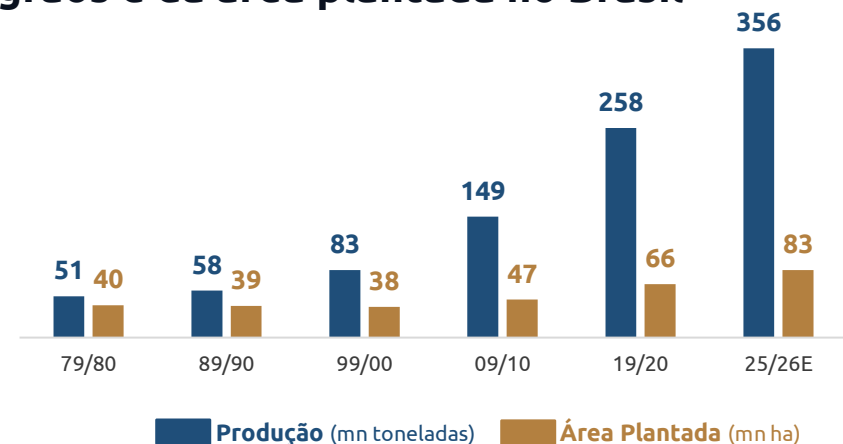


Número de pessoas subnutridas (milhões)³



Cerca de **8%** da população mundial enfrenta a subnutrição

Evolução da produção total de grãos e da área plantada no Brasil⁴



Aumento de área plantada contribuirá em **14%** no crescimento da produção agrícola (2025-2034)¹.

COMBUSTÍVEIS RENOVÁVEIS

Brasil

Lei do combustível do Futuro



Etanol

Atualmente o percentual de mistura é de 30%, podendo chegar até 35% em 2030.

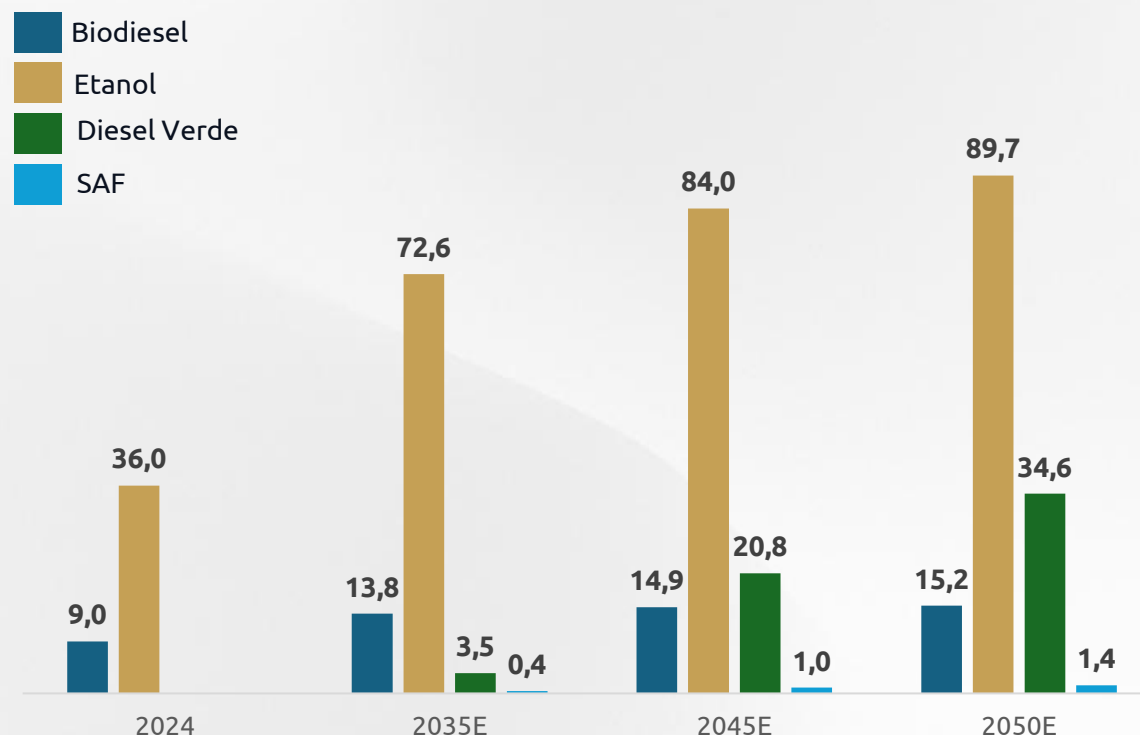


Biodiesel

Atualmente o percentual de mistura é de 15%. Espera-se que seja acrescentado um p.p. de mistura anualmente até atingir 20% em 2030.

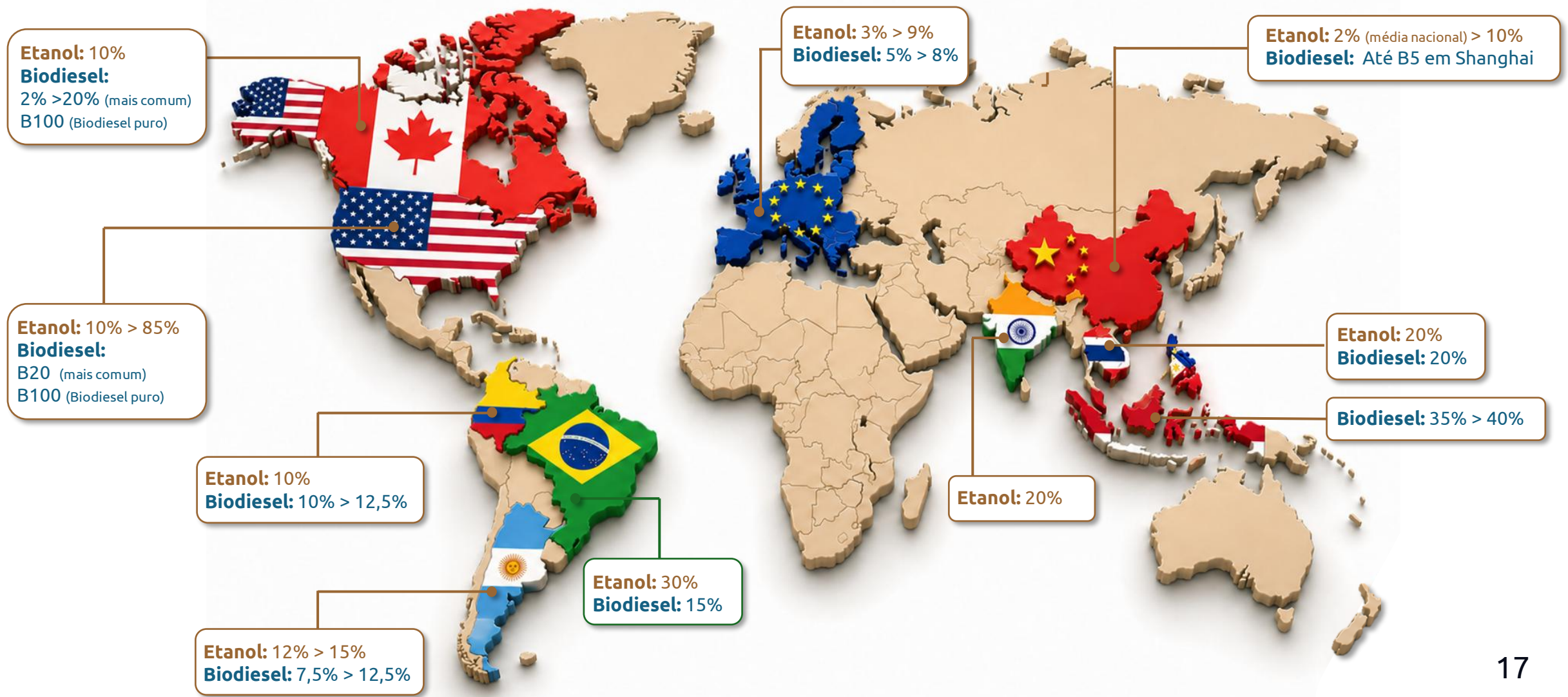
Demanda de Bioenergia no Brasil

(bilhões de litro)









3 TENTOS

Mistura de Biocombustíveis em combustíveis fósseis



3 TENTOS | Drivers de Crescimento

	 População 2034	 População CAGR (25-34)	 Área Colhida CAGR (25-34)	 Consumo de Carne CAGR (25-34)	 Consumo de Biodiesel CAGR (25-34)	 Consumo de Etanol CAGR (25-34)
Mundo	8.817.109.374	0,8%	0,25%	1,06%	1,09%	0,93%
América Latina	655.487.469	0,45%	0,53%	1,24%	0,88%	2,12%
América do Norte	404.600.640	0,48%	0,03%	0,67%	1,78%	0,13%
Europa	732.210.121	-0,18%	0,25%	0,12%	-0,8%	-1,28%
África	1.872.848.566	2,13%	0,06%	2,68%	0,0%	2,05%
Ásia	5.062.015.155	0,51%	0,17%	1,17%	1,65%	1,45%
Oceania	50.904.057	0,98%	0,44%	1,04%	4,28%	-0,93%
			+ Insumos	+ Indústria	+ Indústria	+ Indústria
			+ Grãos			

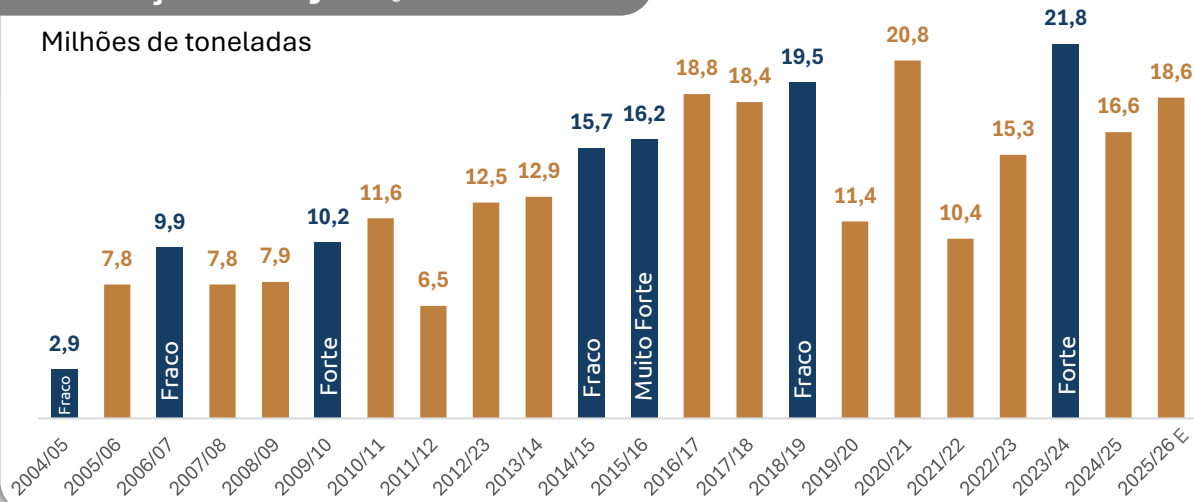


EVOLUÇÃO DAS SAFRAS

HISTÓRICO 22 ANOS: EL NIÑO (RS)

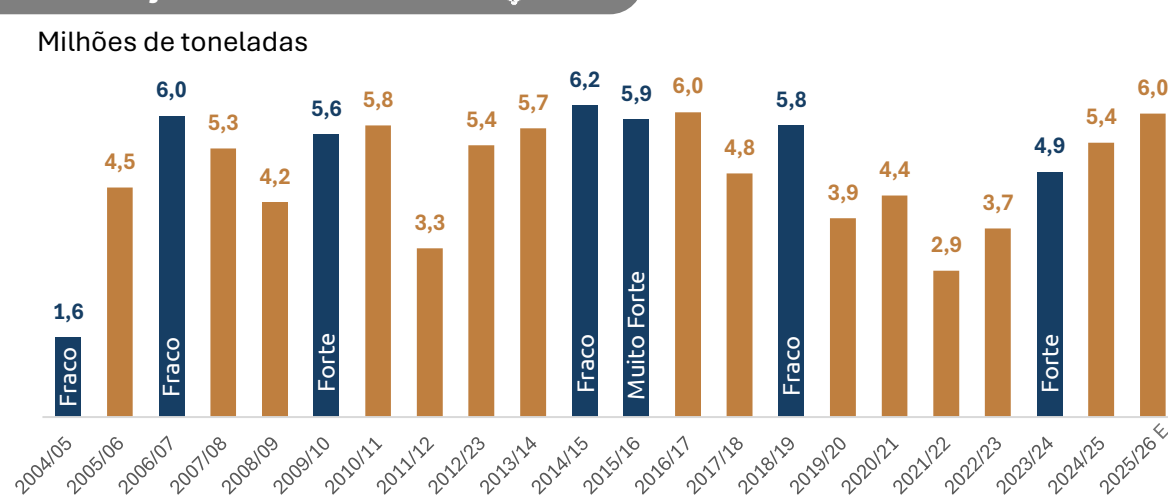
Produção de soja

Milhões de toneladas

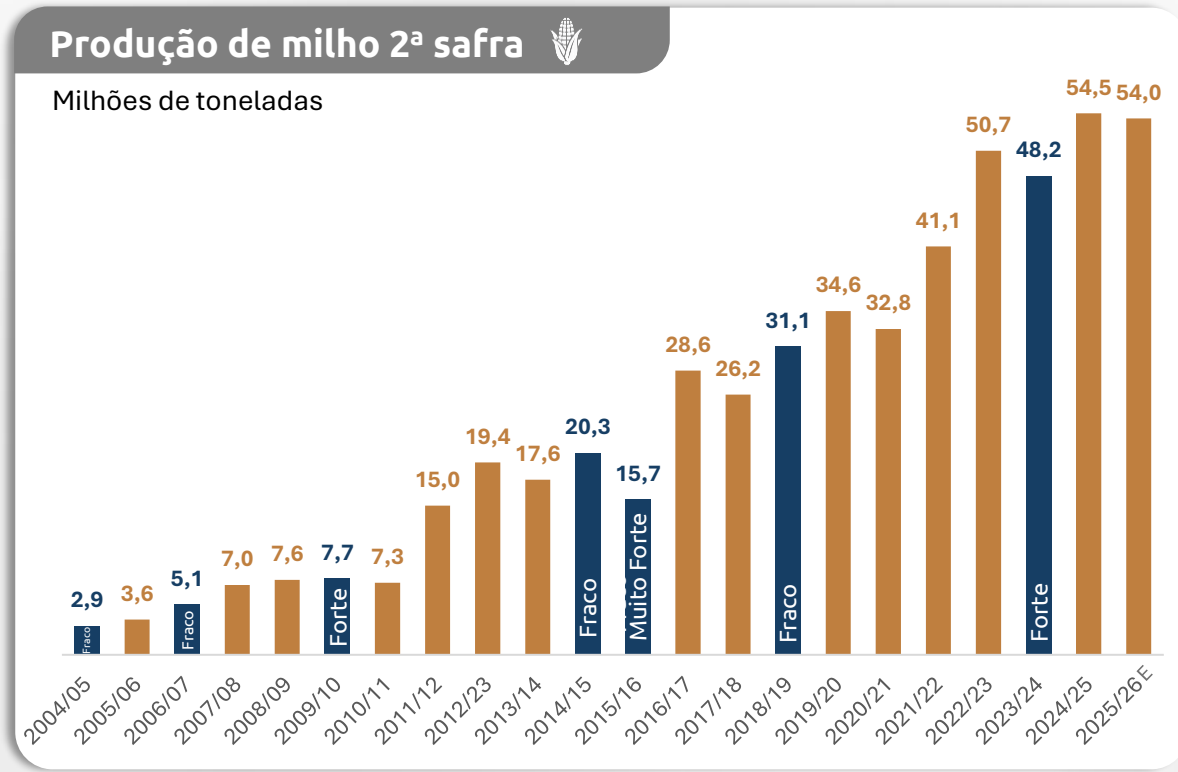
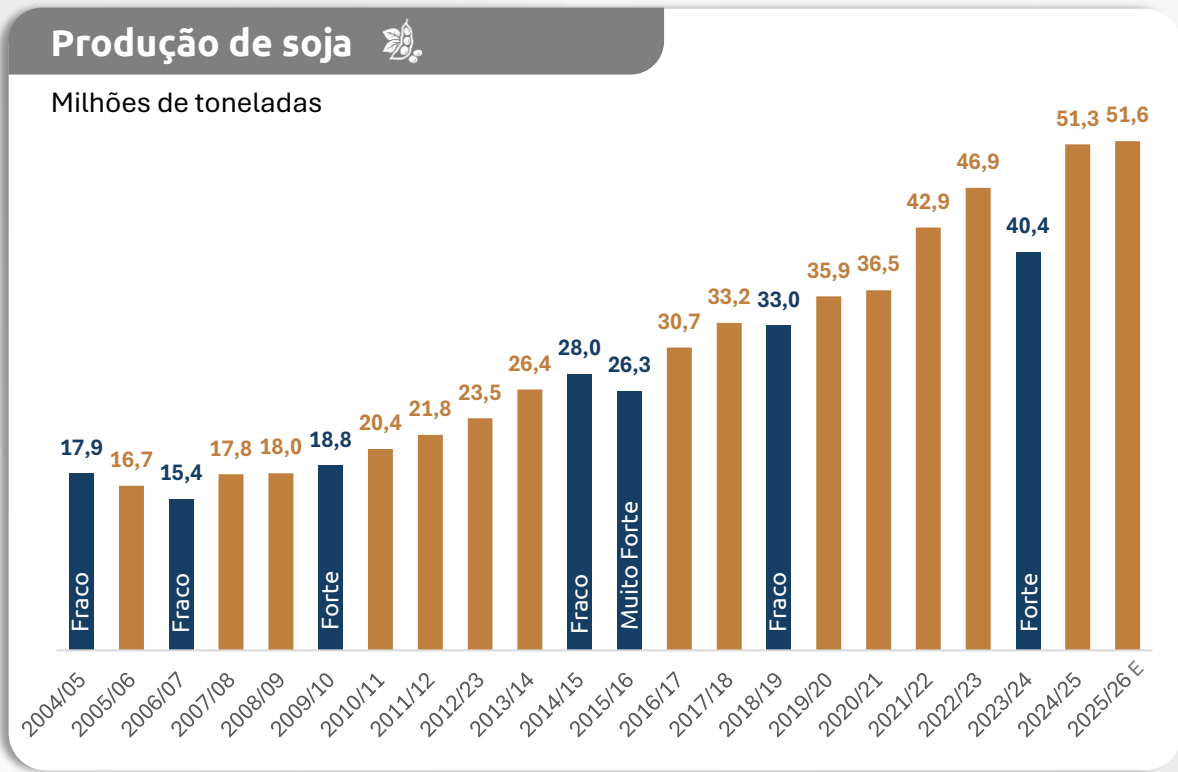


Produção de milho verão

Milhões de toneladas

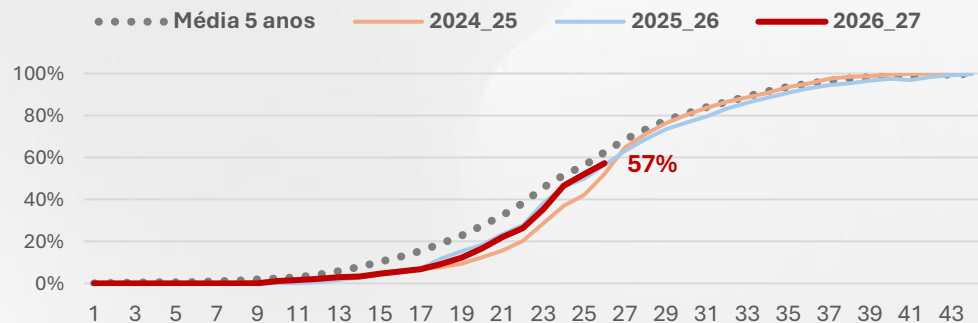


HISTÓRICO 22 ANOS: EL NIÑO (MT)

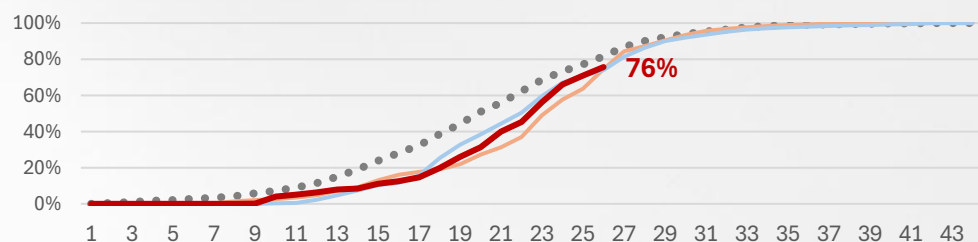


Evolução da Compra de Insumos - Soja

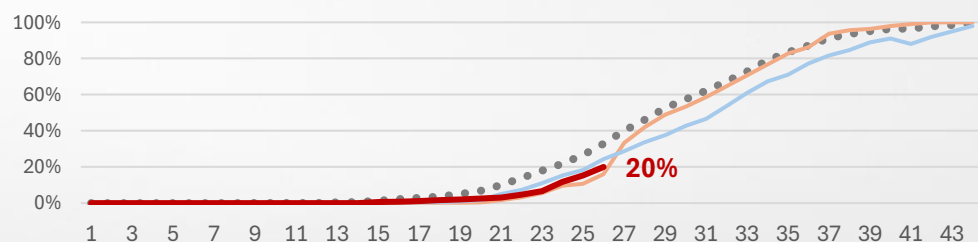
Fertilizantes, Defensivos e Sementes
BRASIL



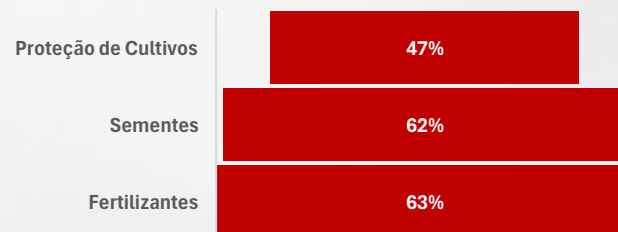
MATO GROSSO



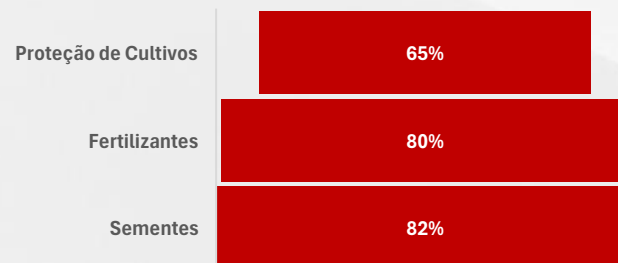
RIO GRANDE DO SUL



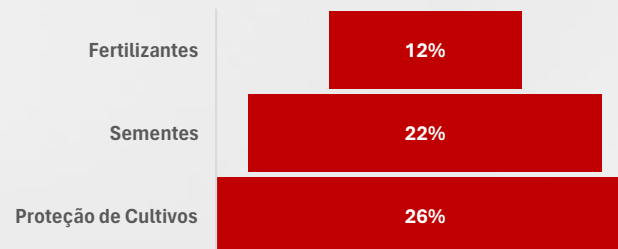
Compras por Categoria de Insumo - Safra 26/27
BRASIL



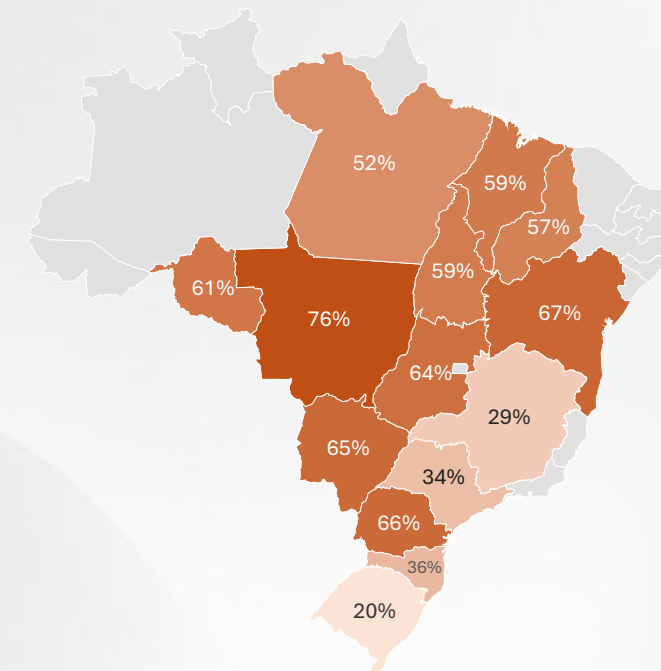
MATO GROSSO



RIO GRANDE DO SUL



Compras Insumos - Soja 26/27

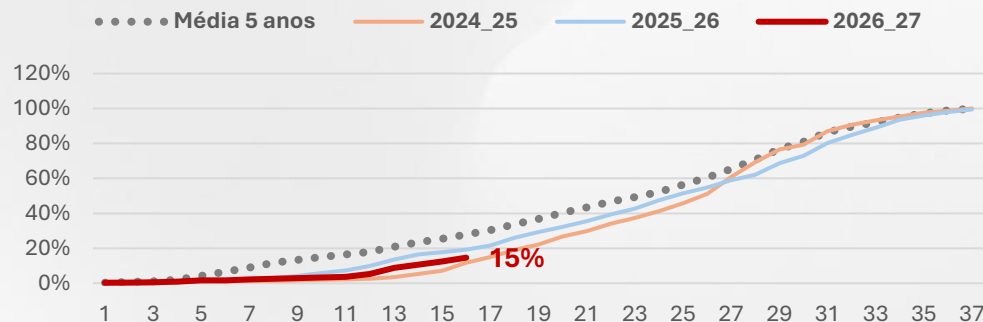


Da plataforma Bing
© Microsoft, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation

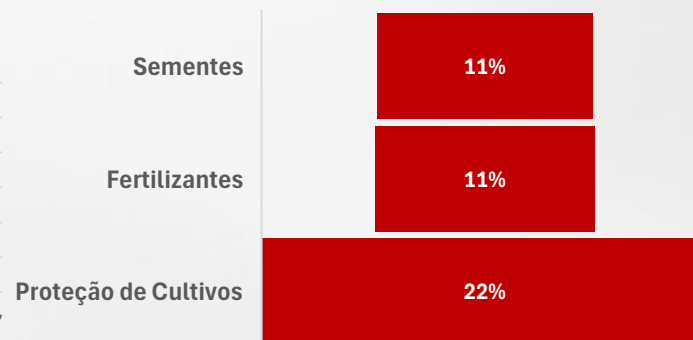
Fontes: Veeries

Evolução da Compra de Insumos – Milho 2ª Safra

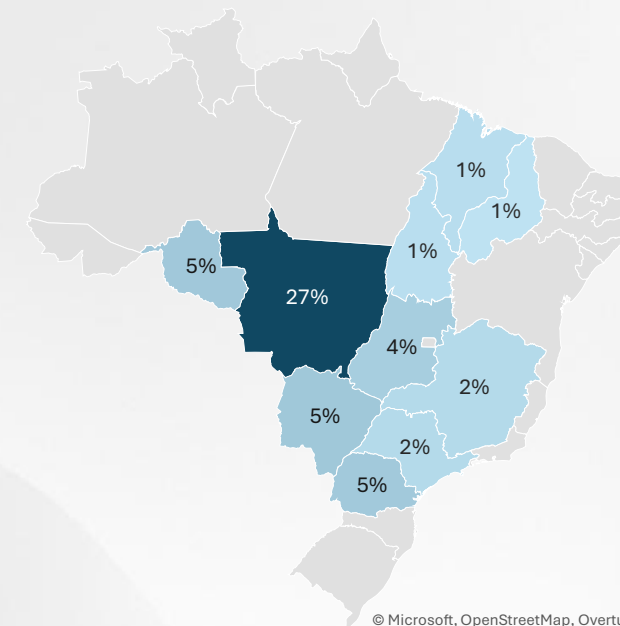
Fertilizantes, Defensivos e Sementes
BRASIL



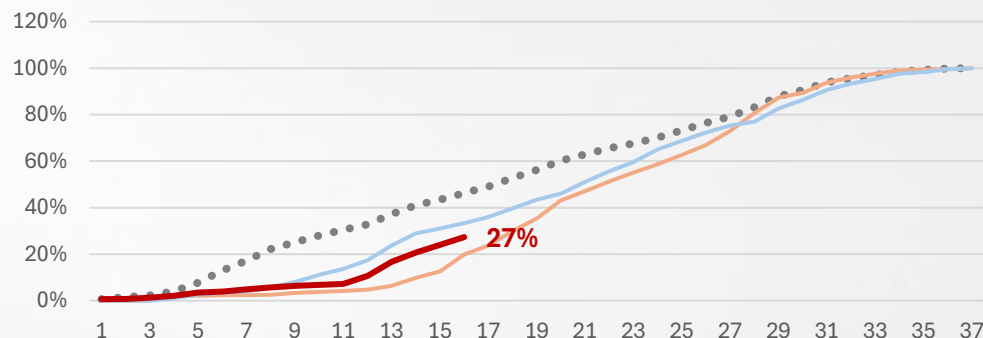
Compras por Categoria de Insumo - Safra 26/27
BRASIL



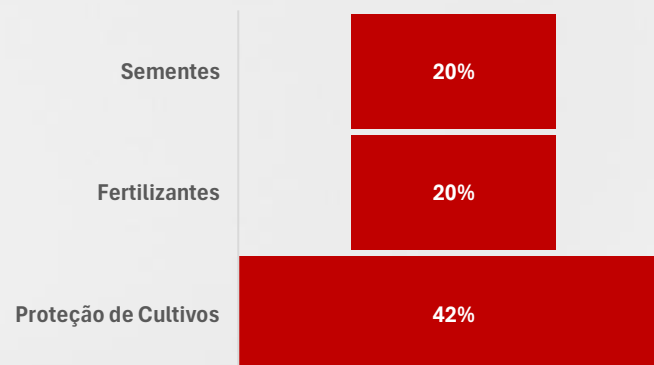
Compras Insumos – Milho 2ª Safra 26/27



MATO GROSSO



MATO GROSSO



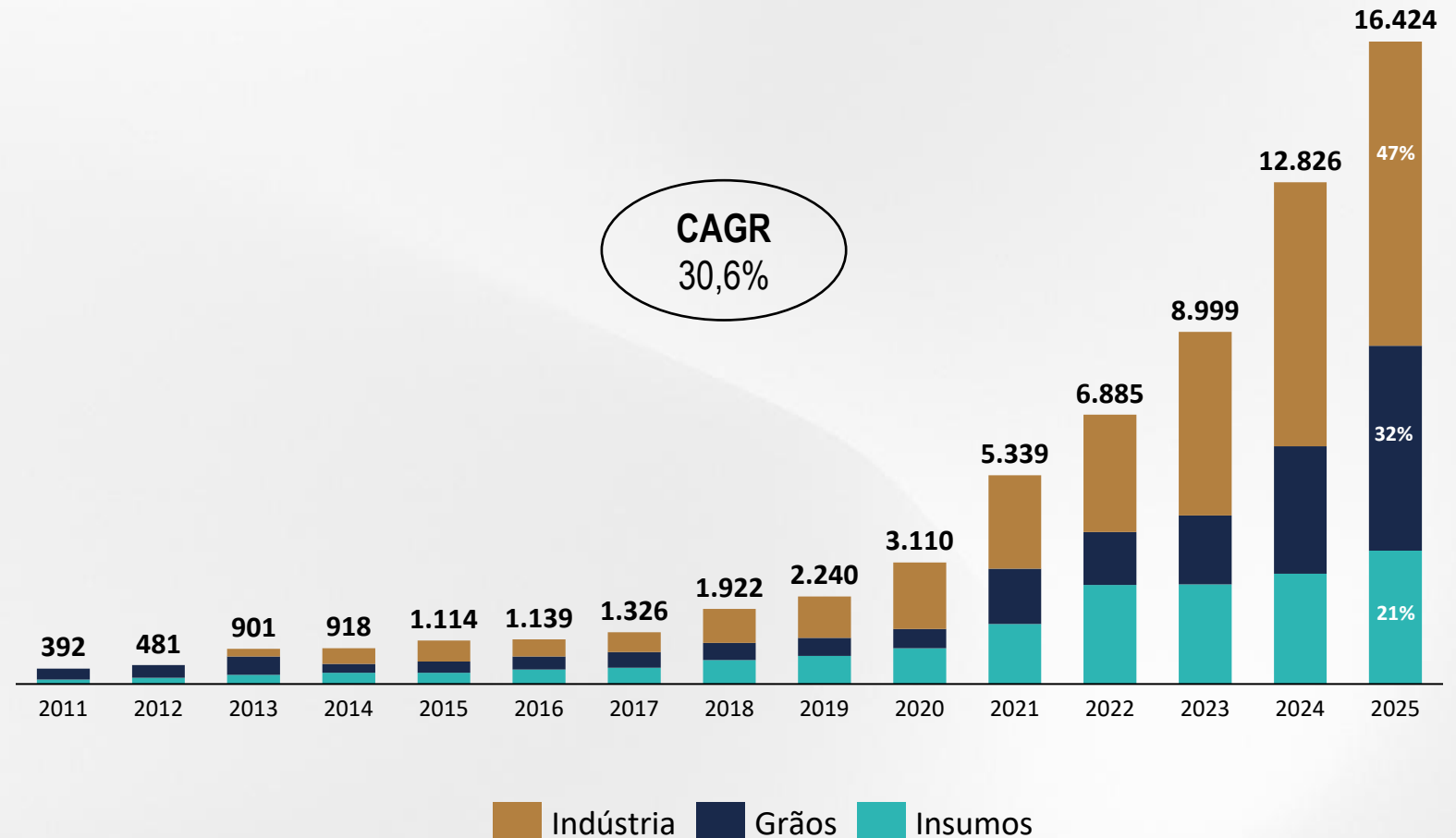


INDICADORES **FINANCEIROS**

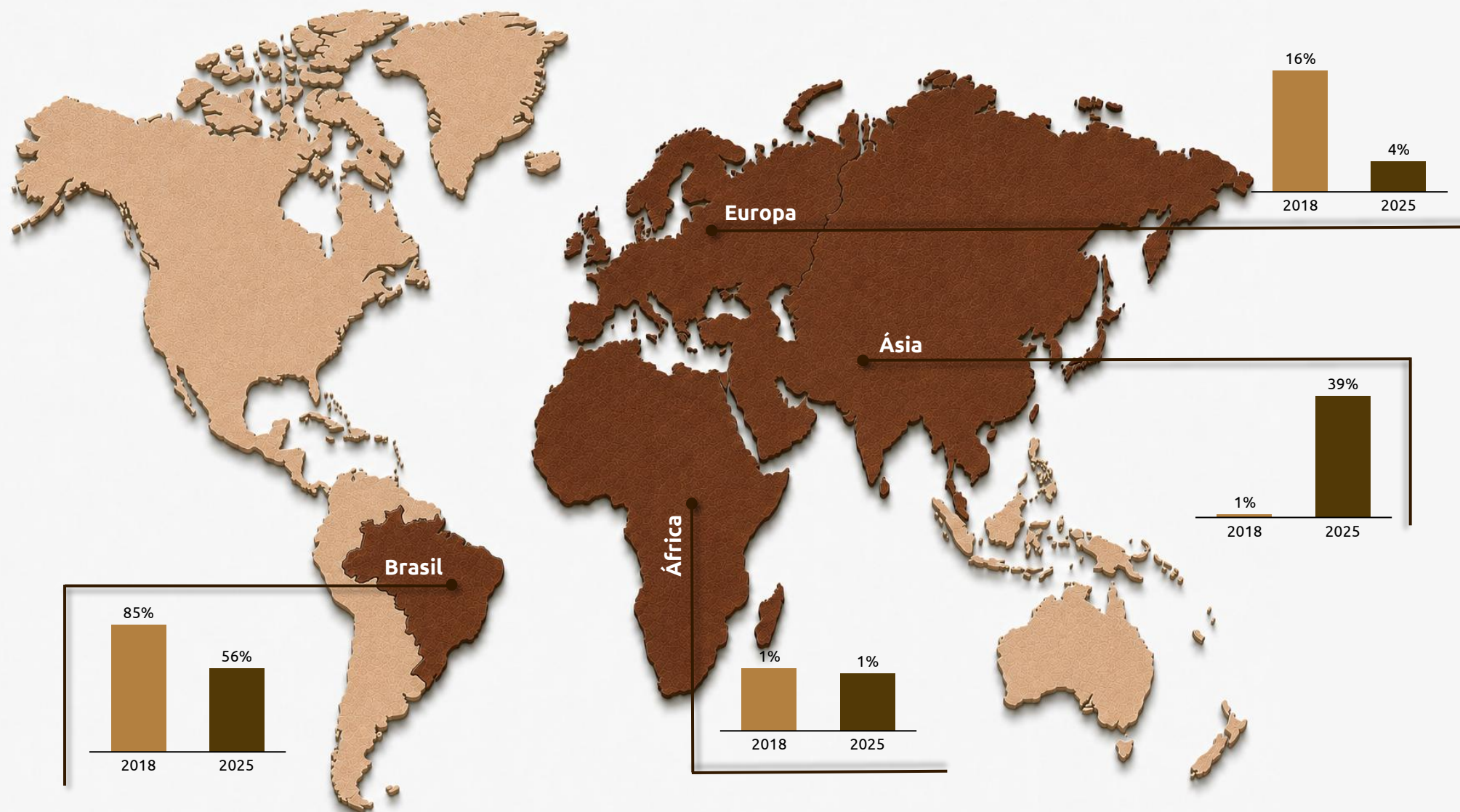


Longa trajetória de crescimento

Receita Líquida (R\$ milhões)



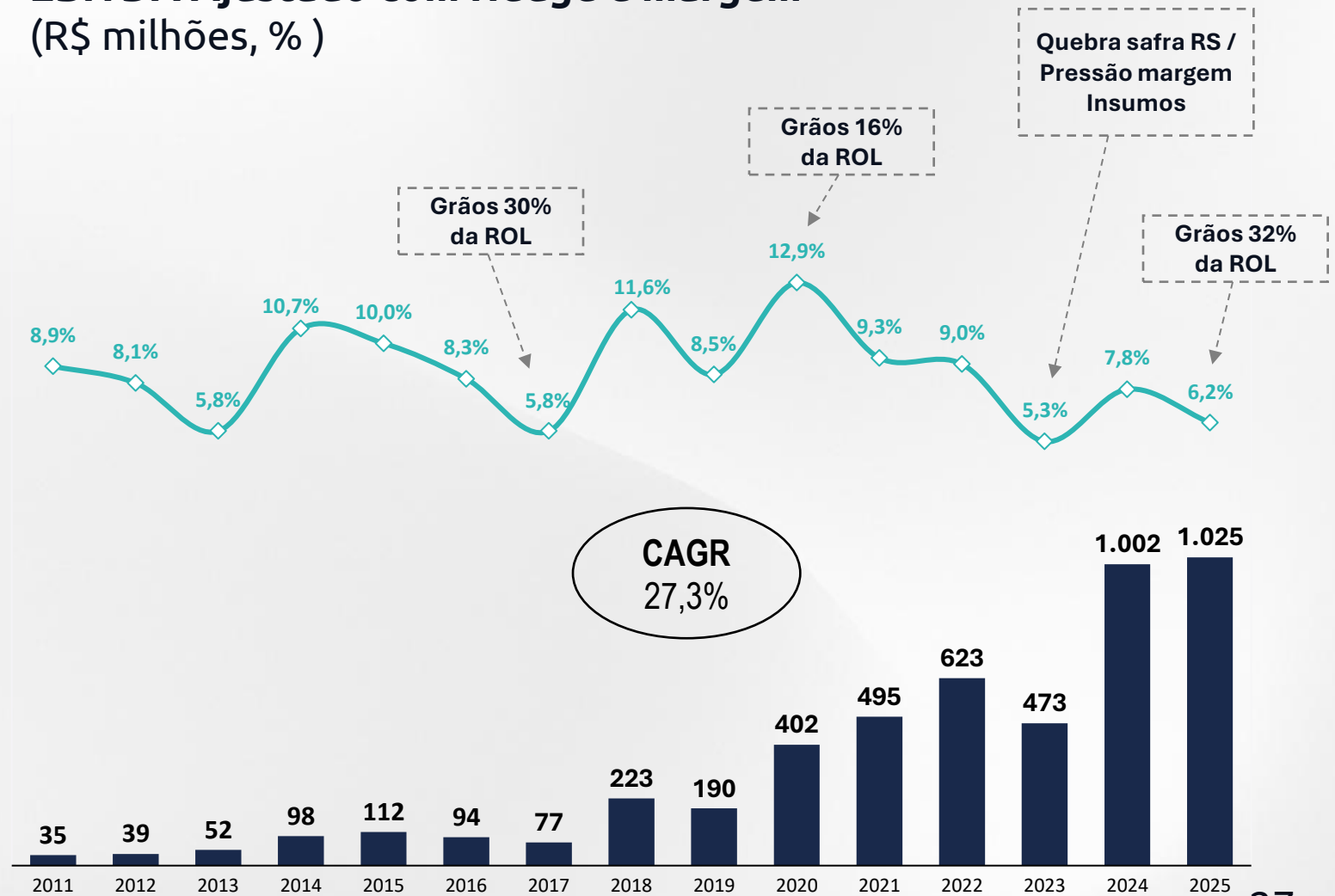
3 TENTOS | Distribuição da Receita Líquida por região



Resultado operacional em crescimento com rentabilidade



EBITDA Ajustado com Hedge e margem (R\$ milhões, %)



3tentos

do FUTURO



3tentos 

O QUE ESPERAR DE 2026

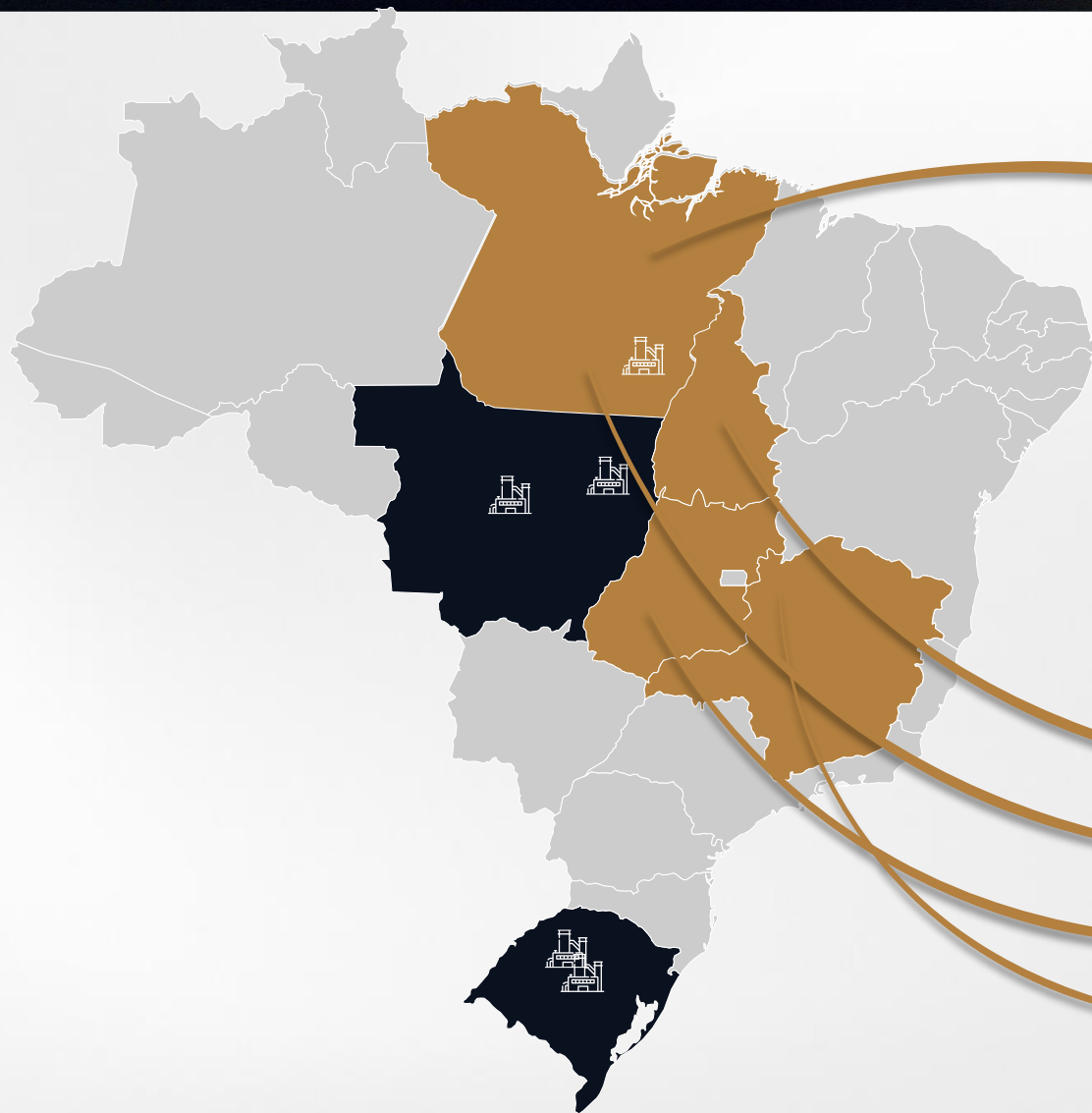
Mil ton

Originação	2025	2026	%
Soja	4.105	4.800	17%
Milho	1.460	1.500	3%
Trigo	500	460	-9%
Canola	80	166	107%
Total	6.145	6.926	13%

Mil ton

Processamento	2025	2026	%
Soja	2.560	3.091	21%
Milho	-	719	-
Total	2.560	3.810	49%

Produtos Indústria	2025	2026	%
Farelo de soja (mil ton)	1.865	2.443	31%
Biodiesel (mil m ³)	680	911	34%
DDG (mil ton)	-	190	-
Etanol (mil m ³)	-	298	-



Indústria de Etanol de Milho

Redenção, Pará

Capacidades:

2.1k ton/dia de milho
587 ton/dia de DDG

935 m³/dia de etanol
37 ton/dia de óleo

Varejo de Insumos e Originação de Grãos



Pará



Tocantins





Goiás





Minas Gerais


Relações com Investidores

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 ri@3tentos.com.br

 @3tentos

 +55 (55) 3372-3700

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)