

30
ANOS

3tentos 

Somos o agro que
move o mundo

RESULTADOS | 3T25

Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Receita líquida recorde no trimestre

R\$5,0 bi (+43%)



**Crescimento em todos os segmentos
(Insumos, Grãos e Indústria)**



Safra recorde de soja e milho no MT impulsionou o resultado de Grãos



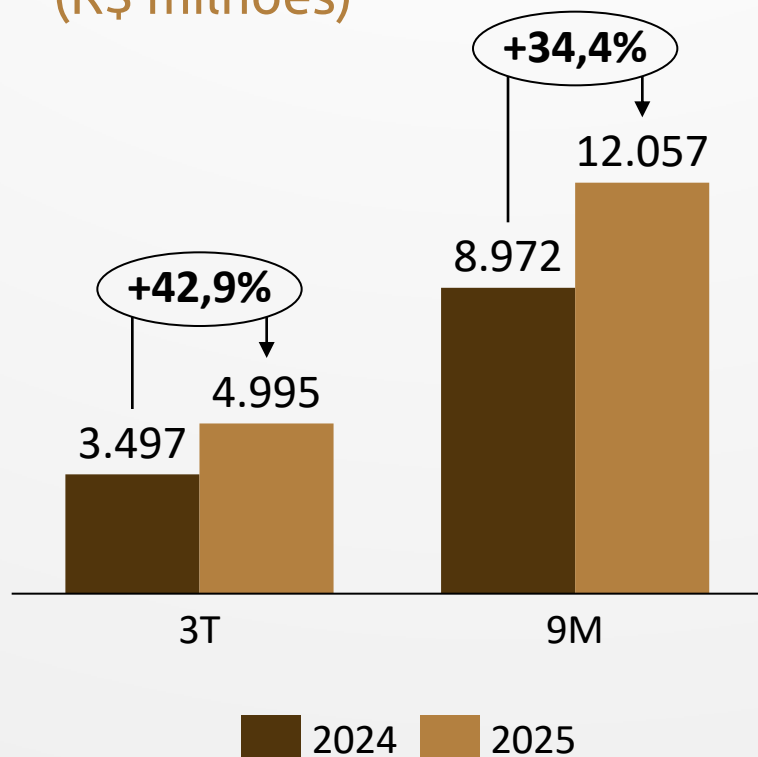
Hedge contribuindo para o resultado



Ampliações industriais próximas da conclusão

Destaques do 3T25 e 9M25

Receita Líquida (R\$ milhões)



Lucro Bruto Ajustado de R\$ 1.889 milhões
nos 9M25 (+31,5% vs 9M24)

EBITDA Ajustado de R\$ 638 milhões
nos 9M25 (+13,2% vs 9M24)

Lucro Líquido de R\$ 726 milhões
nos 9M25 (+17,1% vs 9M24)

27º trimestre consecutivo de crescimento

Companhia segue expandindo suas operações

Segmentos

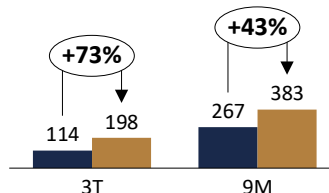
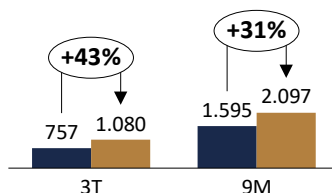
Receita Líquida (R\$ mi)

Lucro Bruto Ajustado (R\$ mi)

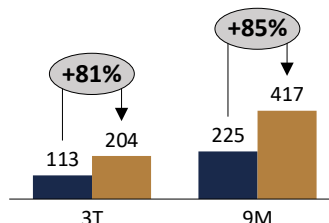
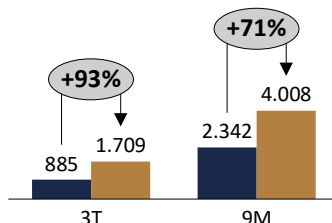
■ 2024 ■ 2025



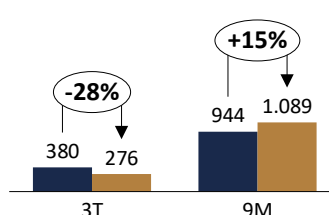
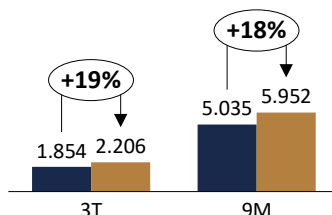
Insumos



Grãos



Indústria



- ✓ Forte desempenho em ambas as regiões RS/MT
- ✓ Cenário de recuperação de preços
- ✓ Melhora das margens no 3T25 (+3,2 p.p.)

- ✓ Receita recorde no trimestre
- ✓ Soja e Milho como destaques na comercialização
- ✓ Diversificação regional na origemação

- ✓ Maior volume compensa preços menores de farelo
- ✓ Dinâmica de preços pressionou margem no 3T
- ✓ Biodiesel suportou a margem - B15

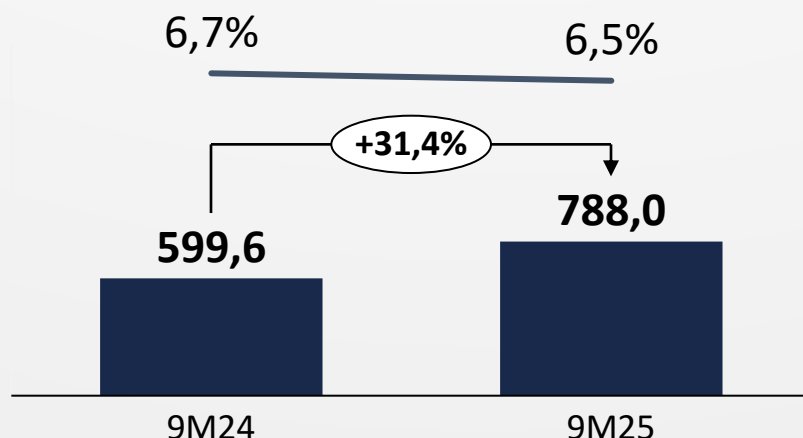
EBITDA Ajustado

Valores em milhares de reais
exceto percentuais

	3T25	3T24	% ou p.p.	9M25	9M24	% ou p.p.
Receita Operacional Líquida	4.994.879	3.496.560	42,9%	12.056.864	8.972.251	34,4%
EBITDA Ajustado	166.284	342.029	(51,4%)	637.541	563.286	13,2%
Margem EBITDA Ajustada	3,3%	9,8%	(6,5)	5,3%	6,3%	(1,0)
Resultado Financeiro (Contratos liquidados) ⁽¹⁾	202.575	14.135	-	150.443	36.362	313,7%
EBITDA Ajustado + efeito dos contratos liquidados ⁽²⁾	368.859	356.164	3,6%	787.984	599.648	31,4%
Margem EBITDA Ajustada + efeito dos contratos liquidados	7,4%	10,2%	(2,8)	6,5%	6,7%	(0,2)

EBITDA Ajustado + efeito dos contratos liquidados

R\$ milhões, Margem em %



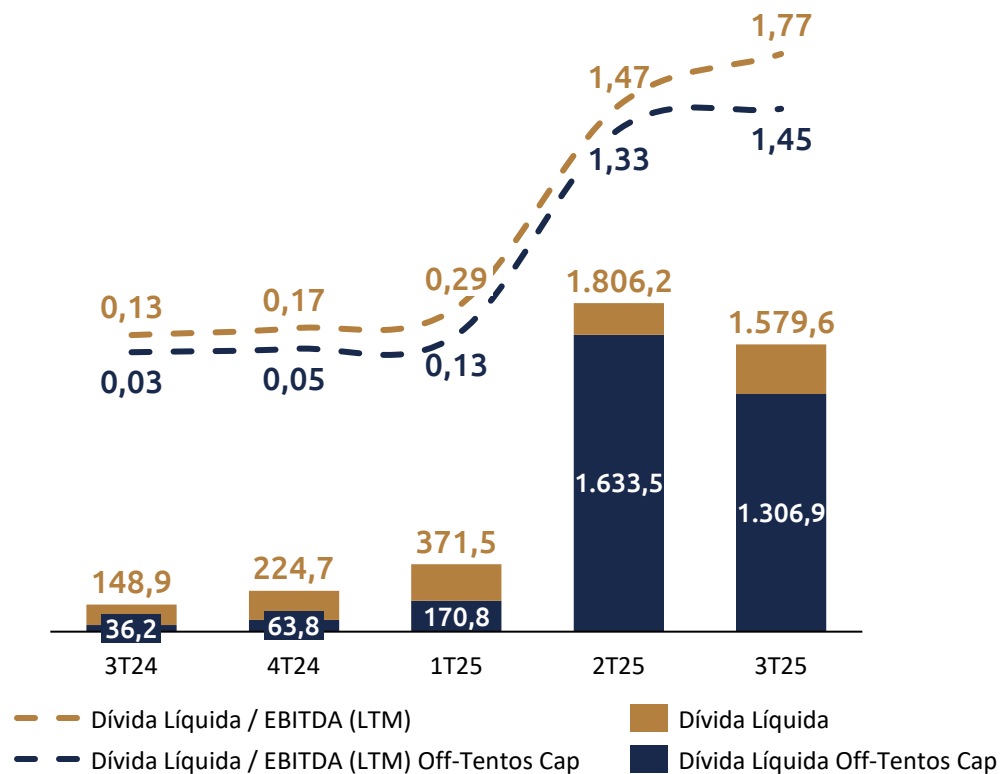
**Hedge contribuindo
para o resultado**

⁽¹⁾ Valor líquido de receitas e despesas de Derivativos de Commodities e NDF liquidados no período conforme demonstrado na Nota Explicativa 25 da Demonstração Financeira.

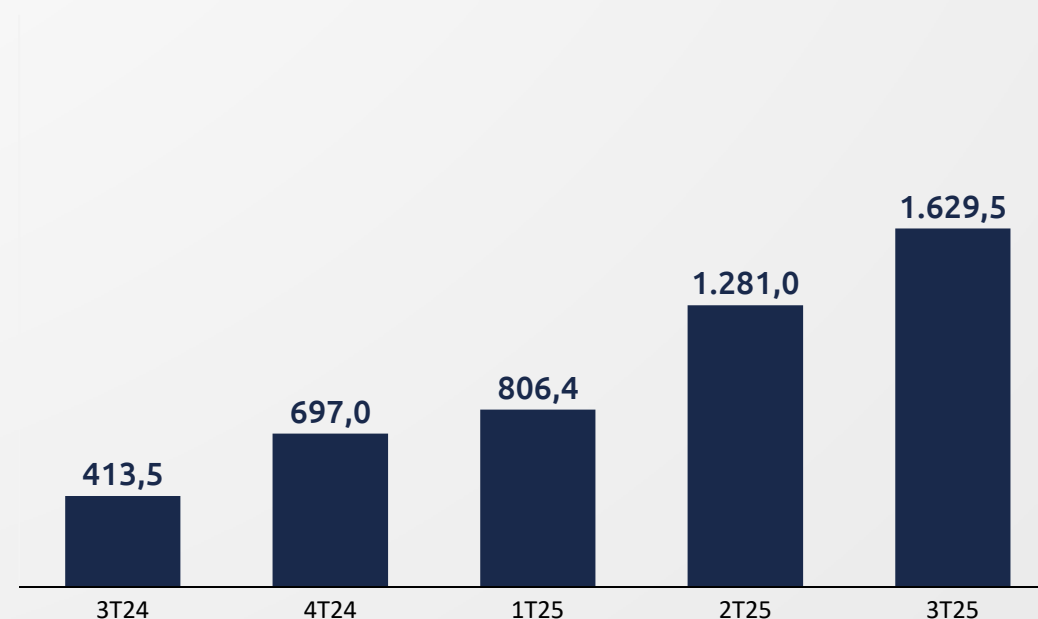
⁽²⁾ EBITDA Ajustado + efeito dos contratos futuros liquidados - Derivativos Commodities/NDF/Opções (conforme reportado no release de resultados)

Maior CAPEX já realizado em 12M, R\$1,6 bi **Aumento da alavancagem reflexo do CAPEX**

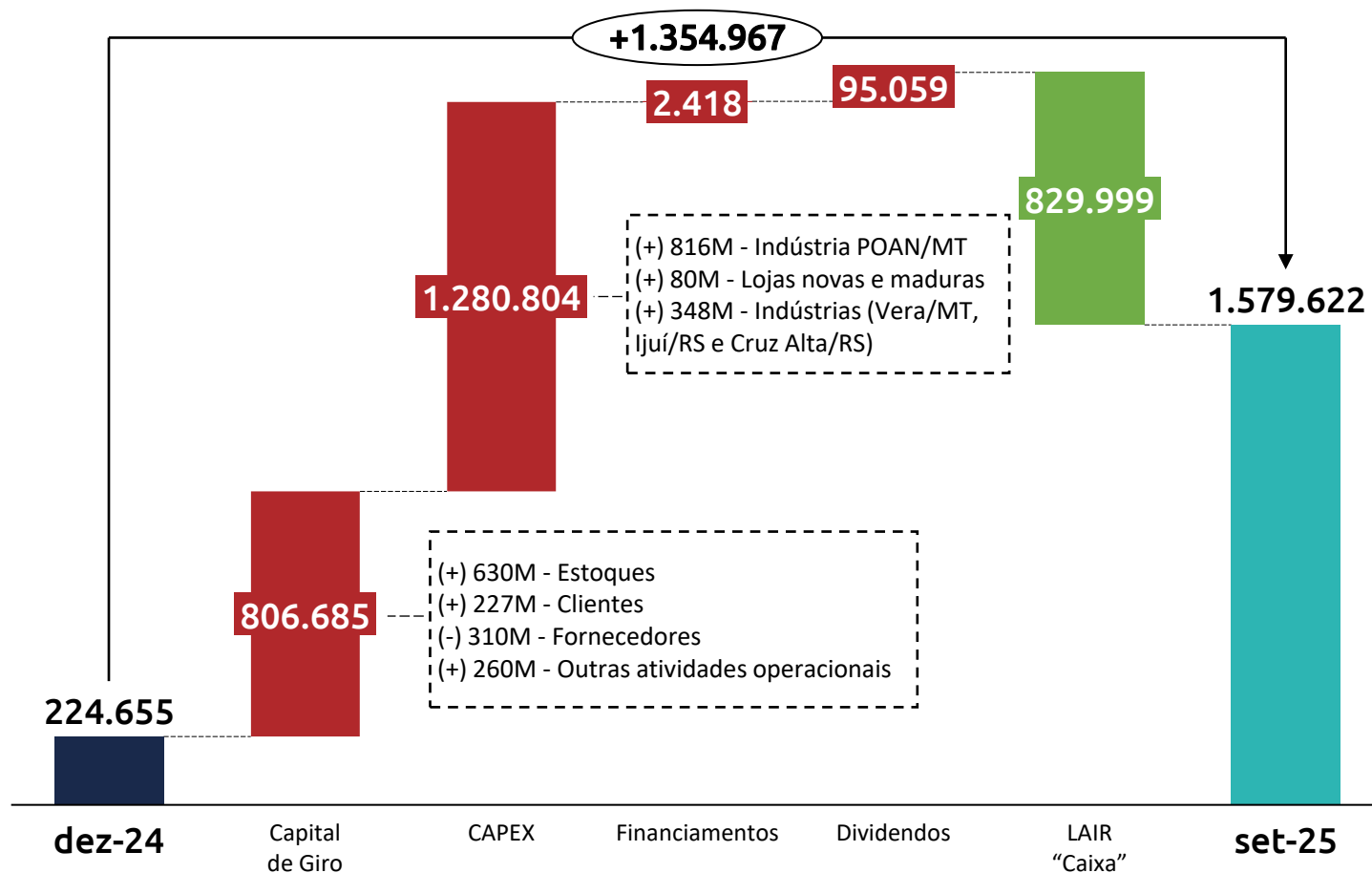
Dívida Líquida (R\$ milhões)



Evolução do CAPEX (R\$ milhões)



Variação da Dívida Líquida (R\$ milhões)



Geração de caixa no terceiro trimestre em função **de liberação de capital de giro**

Investimentos

Indústria de Etanol de Milho no Mato Grosso

**Investimento
total previsto de
R\$1,3bi**

- Capacidade estática está preenchida de milho
- Previsão de início de operação (1T26)

Investimentos

Indústrias em fase de expansão de capacidade



Ijuí/RS

- Adaptações para processar canola
- Expansão da capacidade de produção de biodiesel

Cruz Alta/RS

- Expansão da capacidade de processamento de soja

Vera/MT

- Expansão da capacidade de processamento de soja
- Expansão da capacidade de produção de biodiesel

Perspectivas para 2025



Abertura de
novas lojas



Fomento da Canola no Rio Grande do Sul



TentosCap – qualidade da carteira



Expansões industriais



Cenário positivo para o setor de
biocombustíveis com o B15 e E30

Relações com Investidores



João Marcelo Dumoncel
CEO

Luiz Osório Dumoncel
Executive Chairman

Cristiano Machado Costa
CFO

Eduardo Motter
Gerente de RI

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 ri@3tentos.com.br

 +55 (55) 3372-3700

 @3tentos

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)

30
YEAR

3tentos 

We are the agriculture
that moves the world

RESULTS | 3Q25



Disclaimer of Liability

Any forecasts contained in this document or statements that may eventually be made during this earnings call relating to 3tentos business perspectives, projections and operating and financial goals, as well as information that is currently available.

These statements involve risks, uncertainties and the use of assumptions, as they relate to future events and, as such, depend on circumstances that may or may not be present. Investors should understand that the general economic conditions, conditions in agrobusiness and other operating factors may affect 3tentos future performance and lead to results that may differ materially from those expressed in such future considerations.

Record-high Net Revenue in the Quarter

R\$5.0 bi (+42.9%)



**Growth in all segments
(Ag Inputs, Grains and Industry)**



**Record soybean and corn harvest in Mato Grosso
boosted results in Grains**



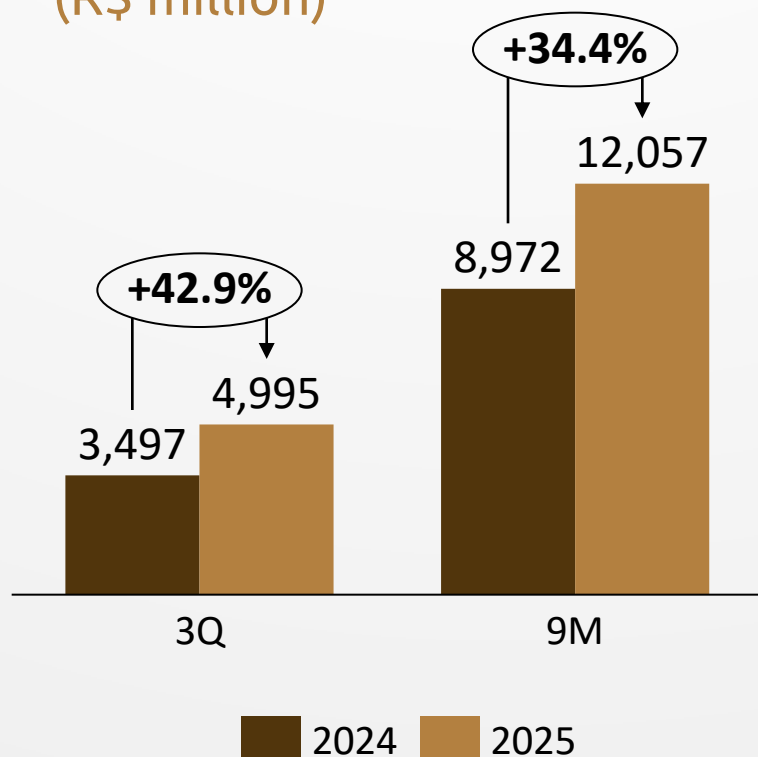
Hedge contributing to the result



Industrial expansions nearing completion

3Q25 and 9M25 Highlights

Net Revenue (R\$ million)



Adjusted Gross Profit of R\$ 1,889 million
in 9M25 (+31.5% vs 9M24)

Adjusted EBITDA of R\$ 638 million
in 9M25 (+13.2% vs 9M24)

Net Income of R\$ 726 million
in 9M25 (+17.1% vs 9M24)

27th consecutive quarter of growth

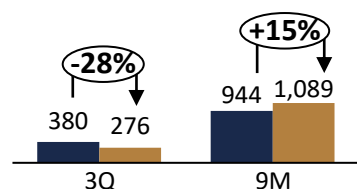
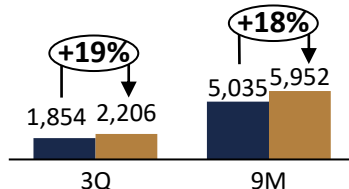
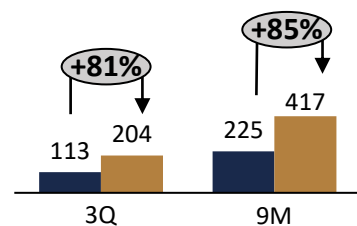
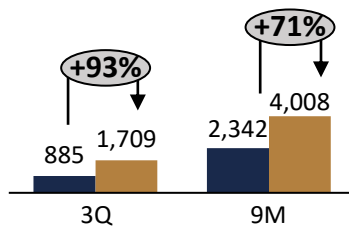
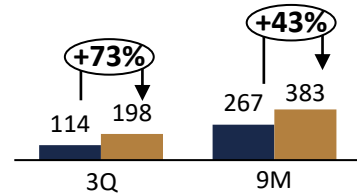
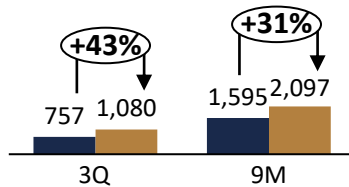
Company continues expanding the operations

Segments

Net Revenue (R\$ mi)

Adjusted Gross Profit (R\$ mi)

■ 2024 ■ 2025



- ✓ Strong performance in both regions RS/MT
- ✓ Recovery prices scenario
- ✓ Margin improvement in 3Q25 (+3.2 p.p.)

- ✓ Record revenue in the quarter
- ✓ Soybean and Corn as highlights in the commercialization
- ✓ Regional diversification in origination

- ✓ Higher volume compensates for lower soybean meal prices
- ✓ Price dynamics pressures margin in 3Q25
- ✓ Biodiesel supported margin - B15

Adjusted EBITDA

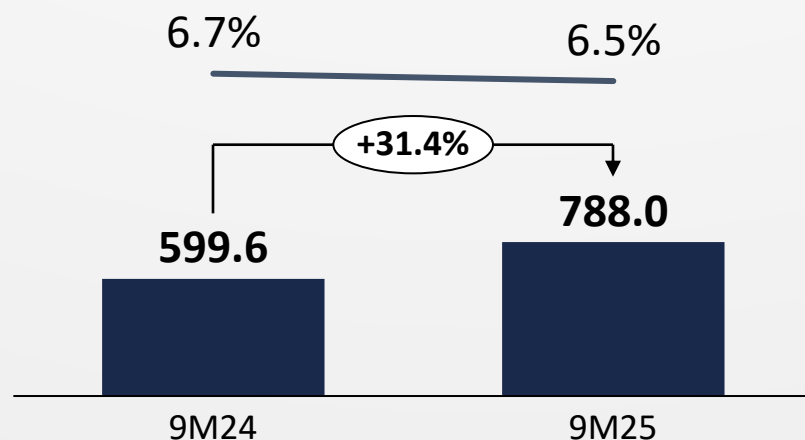
In thousands of reais

except for percentage

	3Q25	3Q24	% or p.p.	9M25	9M24	% or p.p.
Net Operating Revenue	4,994,879	3,496,560	0,43	12,056,864	8,972,251	34.4%
Adjusted EBITDA	166,284	342,029	(0.5)	637,541	563,286	13.2%
Adjusted EBITDA Margin	3.3%	9.8%	(6.5)	5.3%	6.3%	(1.0)
Financial Result liquidated ⁽¹⁾	202,575	14,135	-	150,443	36,362	313.7%
Adjusted EBITDA + effect of liquidated contracts ⁽²⁾	368,859	356,164	3.6%	787,984	599,648	31.4%
Adjusted EBITDA Margin +effect of liquidated contracts	7.4%	10.2%	(2.8)	6.5%	6.7%	(0.2)

Adjusted EBITDA + effect of liquidated contracts

R\$ million, Margin in %



**Hedge contributing
to the result**

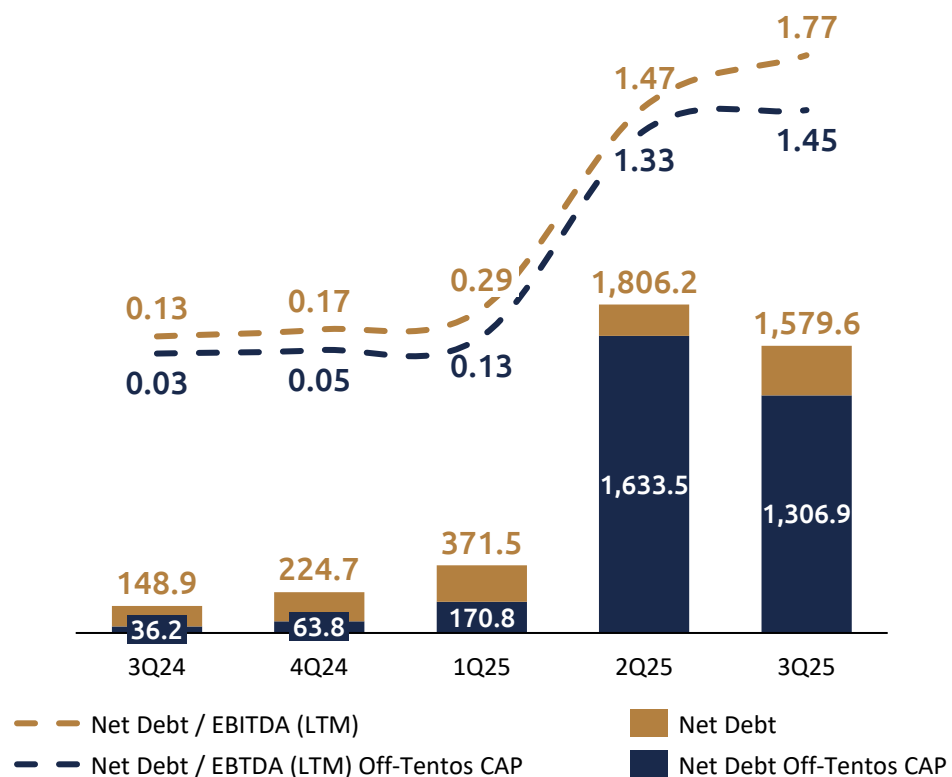
(1) Net value of revenues and expenses from Commodity Derivatives and NDFs liquidated in the period as shown in Explanatory Note 25 of the Financial Statement.

(2) Adjusted EBITDA + effect of future liquidated contracts – Commodities Derivatives/NDF/Options (as reported in the earnings release)

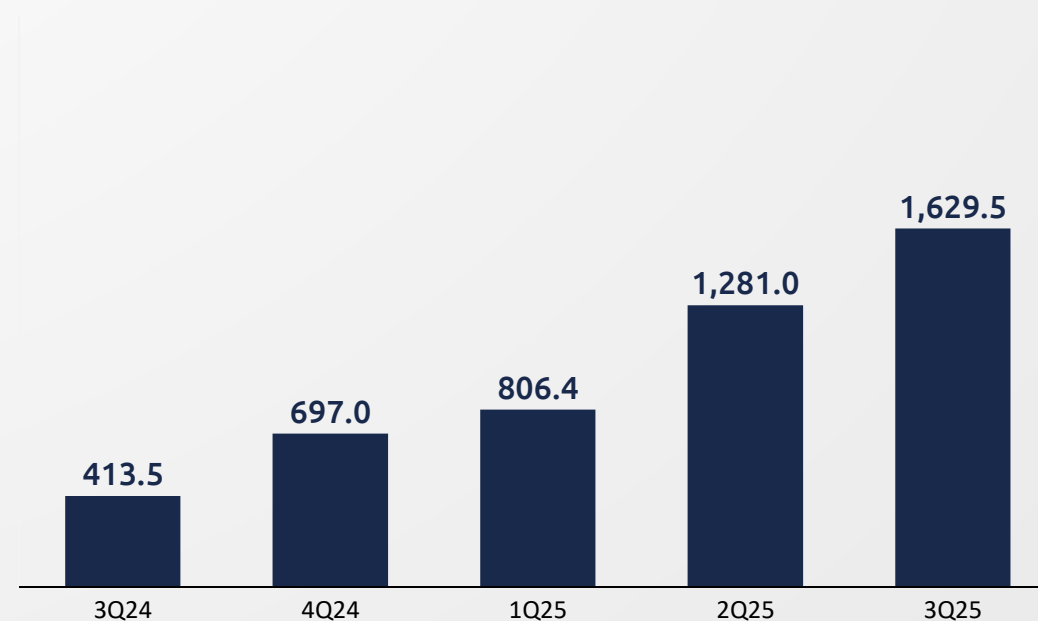
Largest CAPEX ever executed in 12M, R\$1.6 bi

Increase leverage reflects CAPEX

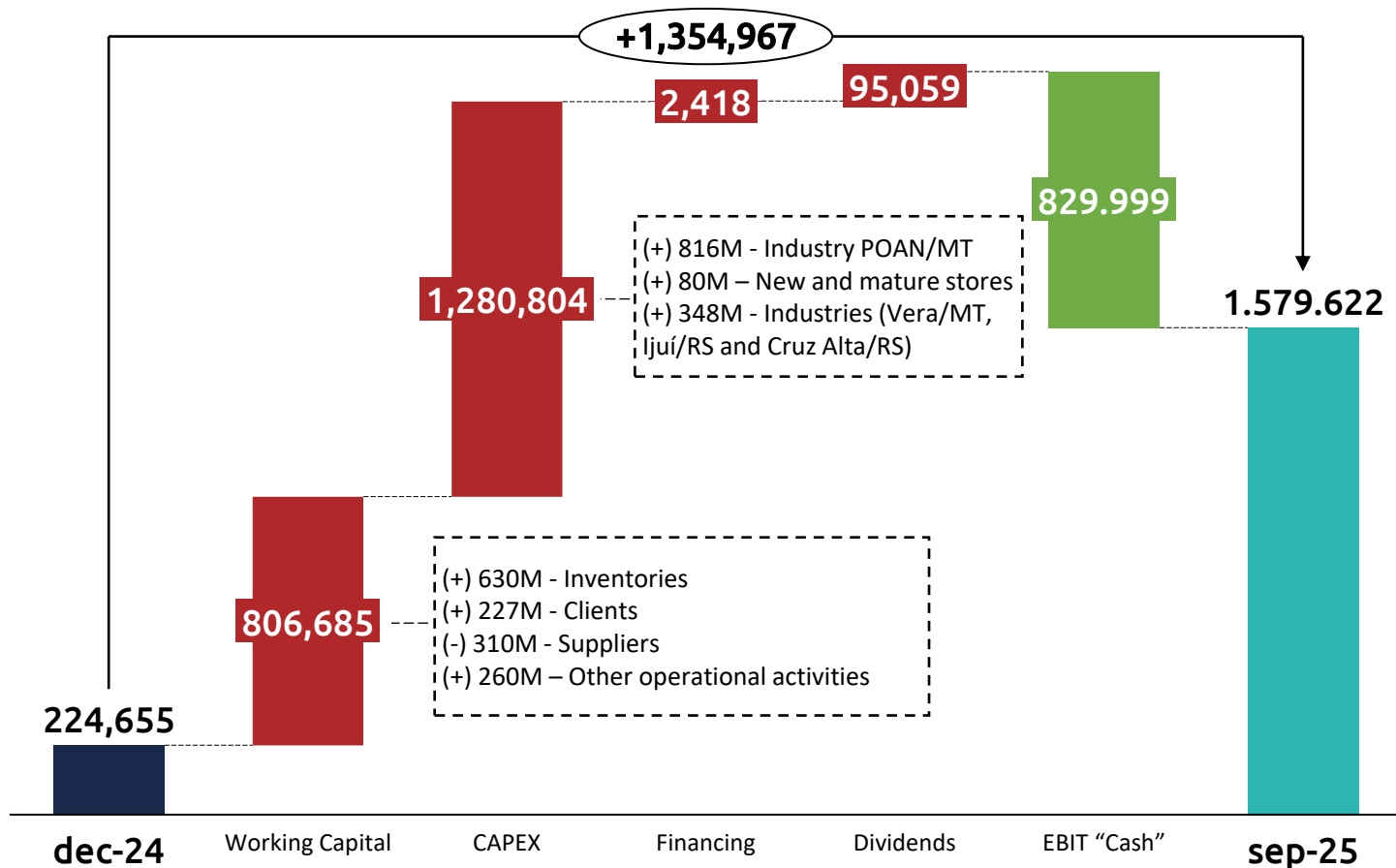
Net Debt (R\$ million)



CAPEX Evolution (R\$ million)



Variation in Net Debt (R\$ million)



Cash generation in the third quarter due to the **release of working capital**

Investments

Corn Ethanol Industry in Mato Grosso



**Total investment
expected of
R\$1.3bi**

- The static capacity is filled with corn
- Estimated start date for operations (1Q26)

Investments

Industries in the capacity expansion phase



Ijuí/RS

Investments in progress:

- Adaptations for processing canola
- Expansion of biodiesel production capacity

Cruz Alta/RS

Investments in progress:

- Expansion of soybean processing capacity

Vera/MT

Investments in progress:

- Expansion of soybean processing capacity
- Expansion of biodiesel production capacity

Outlook for 2025



Opening of
new stores



Promotion of Canola
in Rio Grande do Sul



TentosCap – quality of portfolio



Industrial expansions



Positive scenario for the biofuels
sector with B15 and E30

Investor Relations



João Marcelo Dumoncel
CEO

Luiz Osório Dumoncel
Executive Chairman

Cristiano Machado Costa
CFO

Eduardo Motter
IR Manager

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 ri@3tentos.com.br

 +55 (55) 3372-3700

 @3tentos

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)