



Release de Resultados 4T25 & 2025

São Paulo, 05 de março de 2026 - A TRISUL S.A. (B3: TRIS3; Bloomberg: TRIS3 BZ; Reuters: TRIS3 SA), divulga seus resultados referentes ao 4T25. As informações operacionais e financeiras da Companhia, exceto onde estiver indicado de outra forma, são apresentadas com base em números consolidados e em milhares Reais (R\$), extraídos das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, bem como informações trimestrais individuais e consolidadas as quais estão em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, contemplando o entendimento manifestado pela CVM através do Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) quanto aos aspectos relacionados à transferência de controle para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, assim como apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Destaques do 4T25 & 2025



Vendas Brutas¹

R\$ 724
milhões

Enquanto em 2025 totalizaram
R\$ 1.837 milhões.



Lançamentos

R\$ 930
milhões

Enquanto em 2025 totalizaram
R\$ 2.871 milhões.



Lucro Líquido 2025

R\$ 213
milhões

Ou **22% maior que 2024.**



ROE 2025

14,4%

Ou **2,3 p.p. maior que 2024.**

¹ %Trisul

Contatos RI

Fernando Salomão
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de
Relações com Investidores

Vitor Secco
Gerente de Relações com Investidores

Carla Shizuko Ota
Analista de Relações com Investidores

ri@trisul.com.br
+55 (11) 3147-0149 // +55 (11) 3147-0005

Divulgação de Resultados

05 de março de 2026

Teleconferência de Resultados

06 de março de 2026

14h30 (Horário de Brasília)
12h30 (Horário de Nova York)

Webcast: [clique aqui](#)

Sumário

Mensagem da administração	3
ESG	5
Destaques Operacionais e Financeiros.....	6
Vendas Brutas e Líquidas.....	7
Obras em Andamento	8
Estoque a Valor de Mercado.....	8
Landbank	9
Instrumentos financeiros.....	10
Receita Operacional.....	10
Lucro	10
Despesas Operacionais (Consolidado)	11
Receitas e Despesas Financeiras (Consolidado).....	11
EBITDA e Margem EBITDA	12
Receita, Custo e Resultado a Apropriar.....	12
Posição de Caixa e Endividamento (Consolidado)	12
Breakdown da Dívida.....	13
Contas a Receber de Clientes	13
Imóveis a Comercializar	13
Instrumentos Financeiros	13
Composição Acionária	14
Demonstração de Resultados.....	15
Balanço Patrimonial	16
Fluxo de Caixa.....	17
Glossário.....	18
Sobre a Trisul.....	19
Disclaimer.....	19



Mensagem da administração

Senhores Acionistas,

Encerramos o ano de 2025 com grande satisfação diante do nosso desempenho operacional e financeiro. Mesmo em um ambiente macroeconômico ainda marcado por incertezas, especialmente em relação às elevadas taxas de juros e à capacidade de compra (*affordability*) do consumidor, **realizamos lançamentos de projetos inovadores e alcançamos níveis recordes de vendas e de novos empreendimentos**. Adicionalmente, nossa versatilidade nos permitiu acompanhar a evolução da demanda no mercado paulistano, com ajustes estratégicos no portfólio de produtos e na localização dos terrenos adquiridos.

As Vendas Brutas (% Trisul) totalizaram R\$ 1.837 milhões em 2.689 unidades, enquanto as Vendas Líquidas (% Trisul) somaram R\$ 1.659 milhões. No trimestre, as Vendas Brutas (% Trisul) alcançaram R\$ 724,5 milhões (927 unidades) e as Vendas Líquidas (% Trisul) atingiram R\$ 673,6 milhões. As vendas do trimestre resultaram em aumento de 5,3 p.p. na velocidade de vendas em relação ao trimestre anterior, **alcançando 18,4% no 4T25 e 35,7% no acumulado do ano.**

A Trisul também bateu recorde histórico de lançamentos em um único ano, atingindo R\$ 2.871,4 milhões em VGV (% Trisul) em 3.640 unidades, elevando seu patamar em termos de lançamentos. Em 2025, foram lançados sete empreendimentos: quatro no segmento econômico, com VGV (% Trisul) de R\$ 718 milhões; um no segmento médio, com VGV (% Trisul) de R\$ 287 milhões; e dois no segmento de alto padrão, com VGV (% Trisul) de R\$ 1.867 milhões. No quarto trimestre, foram lançados, em novembro, o **Quarten Ibirapuera**, de alto padrão, com VGV (% Trisul) de R\$ 668 milhões e 192 unidades, localizado na Vila Clementino, e o **ELEV Butantã**, com 735 unidades e VGV (% Trisul) de R\$ 262 milhões, na Avenida Vital Brasil.

O grande destaque de 2025 foi o lançamento do projeto Gran Oscar Ibirapuera, um empreendimento de altíssimo padrão que se caracteriza como o maior lançamento da história da Companhia em termos de VGV, com R\$ 1,2 bilhão de VGV (% Trisul). O Gran Oscar Ibirapuera é sinônimo de exclusividade e arquitetura única.

Com todos esses lançamentos, a Trisul atingiu a banda superior do *guidance* de lançamentos, revisado em 13 de novembro de 2025, que variava entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2,9 bilhões, totalizando R\$ 2.871 milhões em VGV (% Trisul). Já no *guidance* de Vendas Brutas, com R\$ 1,8 bilhão, a Companhia posicionou-se na faixa intermediária do intervalo divulgado, entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2,0 bilhões.

Em 2025, entregamos um total de quatro empreendimentos, totalizando R\$ 786 milhões em 1.261 unidades, com destaque para o **Valen Capote Valente**, no bairro de Pinheiros, com VGV (% Trisul) de R\$ 307 milhões.

Como evento subsequente ao fechamento do ano, já entregamos mais três empreendimentos, que somam R\$ 560 milhões em 643 unidades. Esse elevado volume de entregas deverá se refletir, nos próximos meses, em uma posição de caixa mais robusta.

Ao analisarmos os resultados financeiros de 2025, registramos aumento de 7,9% ano contra ano no Lucro Bruto, que totalizou R\$ 404,5 milhões, com Margem Bruta de 29,3%, uma melhora de 1,5 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. O Lucro Bruto Ajustado foi de R\$ 457,1 milhões, com Margem de 33,2%, representando evolução de 1,3 p.p. frente a 2024. **O Lucro Líquido atingiu R\$ 213,1 milhões, o maior já registrado pela Companhia, com crescimento de 21,9% a/a, enquanto a Margem Líquida foi de 15,5%, 2,5 p.p. superior à do ano anterior.**

No 4T25, o Lucro Bruto totalizou R\$ 120,0 milhões, com Margem Bruta de 27,3%. O Lucro Bruto Ajustado foi de R\$ 137,8 milhões, com Margem de 31,3%. O Lucro Líquido no trimestre atingiu R\$ 65,3 milhões, com Margem Líquida de 14,8%.

Destacamos ainda a evolução do retorno sobre o patrimônio líquido (ROE), que atingiu 14,4%, aumento de 2,3 p.p. em relação ao 4T24 e de 0,1 p.p. frente ao trimestre anterior.

Em dezembro de 2025, o endividamento líquido da Companhia era de R\$ 533,9 milhões, e a relação Dívida Líquida/Patrimônio Líquido atingiu 36,1%, representando aumento de 11,1 p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior e de 6,5 p.p. em relação ao 3T25. Apesar da elevação, a Companhia permanece confortável com sua posição de caixa e estrutura de capital. **Esse patamar reflete, principalmente, a distribuição recorde de dividendos realizada em 2025. Com as entregas já realizadas e as previstas, a tendência é de redução relevante desse indicador nos próximos períodos.**

Terminamos o ano com **R\$ 4,6 bilhões em *landbank* (% Trisul)**, sendo R\$ 1,8 bilhão *On balance* e R\$ 2,7 bilhões *Off balance*. O portfólio está bem equilibrado entre os segmentos de média/alta renda e projetos do Minha Casa Minha Vida, reforçando a versatilidade da Companhia em operar em todas as faixas de renda na cidade de São Paulo.

A distribuição de dividendos em 2025 totalizou R\$ 154 milhões, equivalente a 88% de *payout* sobre o lucro líquido de 2024, ou aproximadamente R\$ 0,83¹ por ação, a maior da história da Companhia. Adicionalmente, em 19 de dezembro, foram declarados mais R\$ 100 milhões para distribuição em 2026, referentes aos resultados de 2025, correspondentes a um *payout* de 47%, quase o dobro do mínimo exigido.

Ainda em 2025, realizamos aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 476.000.000,00, com a emissão de 56.000.000 ações a título de bonificação, na proporção de aproximadamente 0,30 ação por ação detida. Além disso, publicamos, pelo segundo ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade, seguindo as diretrizes da GRI e dos ODS da ONU e, neste ano, com a implementação do framework da SASB.

Por fim, reforçamos nossos agradecimentos a todos os colaboradores, cuja dedicação é sempre fundamental para a entrega de empreendimentos que representam qualidade e sofisticação.

A Administração.

São Paulo, 05 de março de 2026.

¹ considerados 186.617.538 ações

ESG

O tema ESG (siga em inglês para “*Environmental, Social and Corporate Governance*”) sempre esteve presente na Trisul. Ao longo dos anos, a Companhia desenvolveu programas e ações que estabelecem um novo padrão de sustentabilidade nos canteiros de suas obras e nas comunidades de seu entorno, além de ações sociais e melhorias de governança. Sendo assim, podemos identificar os principais elementos que englobam o tema em três pilares:

1. Sustentabilidade na prática

Ciente dos impactos socioambientais ocasionados por um canteiro de obras e acompanhando as tendências do mercado da construção civil, a Trisul adotou como política a preferência por canteiros sustentáveis e socialmente responsáveis. O Programa de Sustentabilidade das Obras (PSO) da Trisul tem como objetivo estabelecer um padrão de sustentabilidade em seus canteiros e nas comunidades do entorno.

“Dentre as ações, merecem destaque: certificações ambientais (Certificação AQUA, Selo PROCEL, entre outros), compra de materiais sustentáveis, conservação de água e energia, otimização de mais de 90% dos resíduos, responsabilidade social e comunidades do entorno, educação ambiental e terrenos sustentáveis.”

2. Ações de colaboração com a sociedade civil

Além de satisfazer os nossos clientes com a entrega de empreendimentos seguros e de qualidade, a Trisul se compromete com a melhoria do produto final e com a promoção da sustentabilidade e ações sociais. Alguns exemplos dessas ações são:

AACD	Hospital das Clínicas	Santas Casas	Hospital Sírio Libanês
Reforma da piscina da sede da AACD em São Paulo;	Doação para o Hospital das Clínicas, verba extra direcionada ao combate ao Covid-19;	Doação para as Santas Casas de Misericórdia;	Doação para o Hospital Sírio Libanês, montante direcionado às pesquisas referentes ao Coronavírus.

Além disso, a Trisul possui o compromisso de promover a saúde, segurança e qualidade de vida de todos os seus colaboradores e parceiros. Temos orgulho em contribuir positivamente para uma maior geração de empregos no país, promovendo um ambiente seguro e saudável ao redor de todas as nossas atividades.

Tabela de Colaboradores	4T25	4T24	A/A%	3T25	T/T%
Número de Colaboradores Diretos	267	233	14,6%	272	-1,8%
Número de Colaboradores Indiretos	152	146	4,1%	159	-4,4%
Total de Colaboradores	419	379	10,6%	431	-2,8%
% Colaboradores Diretos/Total	63,7%	61,5%	2 p.p.	63,1%	1 p.p.

3. Governança corporativa

A Trisul é listada no “Novo Mercado” da B3, segmento destinado à negociação de ações de empresas que adotam, voluntariamente, práticas de governança corporativa adicionais às que são exigidas pela legislação brasileira.

Para mais informações acesse o Relatório de Sustentabilidade da Trisul, acesse o Relatório de Sustentabilidade clicando [aqui](#).

Destaques Operacionais e Financeiros

Destaques Operacionais (R\$ mil)	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T(%)	2025	2024	A/A (%)
Empreendimentos Lançados								
Valor Geral de Vendas - VGV (100%)	930.000	924.000	0,6%	1.489.307	-37,6%	2.977.695	1.341.000	122,1%
Valor Geral de Vendas - VGV (% Trisul)	930.000	924.000	0,6%	1.434.116	-35,2%	2.871.400	1.341.000	114,1%
Número de Empreendimentos	2	2	0,0%	3	-33,3%	7	5	40,0%
Unidades Lançadas	927	714	29,8%	1.052	-11,9%	3.640	1.931	88,5%
Vendas Contratadas								
Vendas Brutas - (100%)	738.485	777.970	-5,1%	482.512	53,1%	1.887.608	1.814.383	4,0%
Vendas Brutas - (% Trisul)	724.532	774.674	-6,5%	455.947	58,9%	1.837.022	1.783.654	3,0%
Distratos - (100%)	50.933	28.829	76,7%	47.848	6,4%	180.851	102.334	76,7%
Distratos - (% Trisul)	50.933	28.416	79,2%	46.653	9,2%	178.183	100.422	77,4%
Vendas Contratadas - (100%) ¹	687.552	749.141	-8,2%	434.664	58,2%	1.706.757	1.712.049	-0,3%
Vendas Contratadas - (% Trisul) ¹	673.598	746.258	-9,7%	409.294	64,6%	1.658.839	1.683.231	-1,4%
Número de Unidades Vendidas	949	958	-0,9%	612	55,1%	2.689	2.594	3,7%
VSO Consolidada (em VGV)	18,4%	29,6%	-11,2 p.p.	13,0%	5,3 p.p.	35,7%	48,7%	-13 p.p.
Entregas								
VGV Entregue - (100%)	476.125	0	N/A	167.693	183,9%	785.613	1.282	N/A
VGV Entregue - (% Trisul)	476.125	0	N/A	167.693	183,9%	785.613	1.230	N/A
Número de Empreendimentos Entregues	2	0	N/A	1	100,0%	4	7	-42,9%
Número de Unidades Entregues	614	0	N/A	336	82,7%	1.261	1.611	-21,7%
Destaques Financeiros (R\$ milhões)								
Receita Líquida	440.343	418.919	5,1%	372.603	18,2%	1.378.596	1.346.694	2,4%
Lucro Bruto	120.044	127.849	-6,1%	106.584	12,6%	404.530	374.786	7,9%
% Margem Bruta	27,3%	30,5%	-3,3 p.p.	28,6%	-1,3 p.p.	29,3%	27,8%	2 p.p.
Lucro Bruto Ajustado (2)	137.756	138.611	-0,6%	121.963	12,9%	457.103	429.401	6,5%
% Margem Bruta Ajustada	31,3%	33,1%	-1,8 p.p.	32,7%	-1,4 p.p.	33,2%	31,9%	1 p.p.
Lucro Líquido	65.257	73.292	-11,0%	54.909	18,8%	213.095	174.844	21,9%
% Margem Líquida	14,8%	17,5%	-2,7 p.p.	14,7%	0,1 p.p.	15,5%	13,0%	2 p.p.
EBITDA (3)	72.603	82.838	-12,4%	60.737	19,5%	236.630	225.055	5,1%
EBITDA Ajustado (4)	90.314	93.600	-3,5%	76.116	18,7%	289.203	279.670	3,4%
% Margem EBITDA Ajustado	20,5%	22,3%	-1,8 p.p.	20,4%	0,1 p.p.	21,0%	20,8%	0 p.p.
Receita de Venda de Imóveis a Apropriar (5)	1.252.608	906.797	38,1%	1.026.446	22,0%	1.252.608	906.797	38,1%
Resultado de Venda de Imóveis a Apropriar (6)	431.766	330.972	30,5%	361.249	19,5%	431.766	330.972	30,5%
% Margem Bruta a Apropriar	34,5%	36,5%	-2 p.p.	35,2%	-0,7 p.p.	34,5%	36,5%	-2 p.p.
Disponibilidades	526.805	449.769	17,1%	578.558	-8,9%	526.805	449.769	17,1%
Dívida Líquida	533.924	371.949	43,5%	478.998	11,5%	533.924	371.949	43,5%
Patrimônio Líquido	1.478.205	1.488.057	-0,7%	1.615.943	-8,5%	1.478.205	1.488.057	-0,7%
Dívida Líquida/PL	36,1%	25,0%	11,1 p.p.	29,6%	6,5 p.p.	36,1%	25,0%	11 p.p.
Ativos Totais	3.433.244	3.042.594	12,8%	3.497.705	-1,8%	3.433.244	3.042.594	12,8%
Passivos Totais	1.955.039	1.554.537	25,8%	1.881.762	3,9%	1.955.039	1.554.537	25,8%
ROE (Últimos 12 meses)	14,4%	12,1%	2,2 p.p.	14,3%	0 p.p.	14,4%	12,1%	2 p.p.

1) Valor total de vendas contratadas dos empreendimentos geridos pela Trisul S.A. e parceiros. As vendas contratadas são reportadas já líquidas de comissões e distratos.

2) Ajustado para os juros capitalizados alocados no custo (juros SFH).

3) Lucro antes de impostos, resultado financeiro líquido, depreciação e amortização.

4) Ajustado para os juros capitalizados alocados no custo (juros SFH).

5) A receita bruta com venda de imóveis a apropriar não contempla ajuste a valor presente.

6) O custo com venda de imóveis a apropriar não contempla encargos financeiros e provisão para garantia, os quais são apropriados ao resultado (custo dos imóveis vendidos), proporcionalmente às unidades imobiliárias vendidas, quando incorridos.



* Perspectiva em 3D da Fachada.

Quarten Ibirapuera

Quarten Ibirapuera é a fusão entre *quarteirão* e *natureza*, dando origem a um empreendimento que ocupa um quarteirão inteiro, de forma generosa e integrada ao entorno.

São apartamentos de 207m² e 164m², além de coberturas duplex com 395m² e 306m².

Mais de 20 áreas de lazer: um resort urbano dentro de casa. Com um projeto de paisagismo exuberante e design pensado para o relaxamento e a convivência, o projeto oferece espaços de lazer diferenciados, que integram elegância e bem-estar à rotina.

Número de Unidades: 192 I VGV (% Trisul) R\$ 668 MM

Para obter mais detalhes, acesse o [link](#).



* Perspectiva em 3D da Fachada.

Elev Butantã

Localizado na Av. Vital Brasil, 329, em frente à Estação Butantã, o **Elev Butantã**, novo lançamento da Trisul, oferece acesso imediato ao metrô e a uma ampla infraestrutura local. O entorno reúne universidades, cafés, parques e serviços que tornam o dia a dia mais prático e dinâmico.

Com plantas de 25m² a 38m², o Elev Butantã oferece apartamentos funcionais, bem distribuídos e ideais para quem busca o primeiro imóvel ou mais praticidade no dia a dia. Os ambientes foram projetados para atender diferentes estilos de vida, unindo conforto e um padrão de qualidade superior ao do segmento.

Número de Unidades: 735 I VGV (% Trisul) R\$ 262 MM

Para obter mais detalhes, acesse o [link](#).

Vendas Brutas e Líquidas

No 4T25, as Vendas Brutas % Trisul totalizaram R\$ 724,5 milhões (-6,5% a/a e +58,9% t/t), enquanto as Vendas Líquidas de Distratos % Trisul totalizaram R\$ 673,6 milhões (-9,7% a/a e +64,6% t/t). A Velocidade Sobre a Oferta (VSO) consolidada (em VGV) foi de 18,4% no trimestre.

Destaques Operacionais (R\$ mil)	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T(%)	2025	2024	A/A (%)
Vendas Contratadas								
Vendas Brutas - (100%)	738.485	777.970	-5,1%	482.512	53,1%	1.887.608	1.814.383	4,0%
Vendas Brutas - (% Trisul)	724.532	774.674	-6,5%	455.947	58,9%	1.837.022	1.783.654	3,0%
Distratos - (100%)	50.933	28.829	76,7%	47.848	6,4%	180.851	102.334	76,7%
Distratos - (% Trisul)	50.933	28.416	79,2%	46.653	9,2%	178.183	100.422	77,4%
Vendas Contratadas - (100%) ¹	687.552	749.141	-8,2%	434.664	58,2%	1.706.757	1.712.049	-0,3%
Vendas Contratadas - (% Trisul) ¹	673.598	746.258	-9,7%	409.294	64,6%	1.658.839	1.683.231	-1,4%
Número de Unidades Vendidas	949	958	-0,9%	612	55,1%	2.689	2.594	3,7%
VSO Consolidada (em VGV)	18,4%	29,6%	-11,2 p.p.	13,0%	5,3 p.p.	35,7%	48,7%	-13 p.p.

1) Valor total de vendas contratadas dos empreendimentos geridos pela Trisul S.A. e parceiros. As vendas contratadas são reportadas já líquidas de comissões e distratos.

4T25		
VSO (Venda sobre Oferta) - IFRS	Unidades	VGv Trisul (R\$ mil)
Total de Unidades à Venda (01/10/2025)	3.279	2.731.683
(+) Lançamentos do 4T25	927	930.000
Total de Unidades à Venda no 4T25 (a)	4.206	3.661.683
(-) Unidades Vendidas Líquidas no 4T25 (b)	949	673.598
Total de Unidades à Venda (01/01/2026) (1)	3.257	2.988.084
VSO (b) / (a)	22,6%	18,4%

1) O estoque contempla empreendimentos geridos por parceiros.

2025		
VSO (Venda sobre Oferta) - IFRS	Unidades	VGv Trisul (R\$ mil)
Total de Unidades à Venda (01/01/2025)	2.306	1.775.523
(+) Lançamentos de 2025	3.640	2.871.400
Total de Unidades à Venda no 2025 (a)	5.946	4.646.924
(-) Unidades Vendidas Líquidas no 2025 (b)	2.689	1.658.839
Total de Unidades à Venda (01/01/2026) (1)	3.257	2.988.084
VSO (b) / (a)	45,2%	35,7%

1) O estoque contempla empreendimentos geridos por parceiros.

Obras em Andamento

Obras em Andamento									
	Empreendimento	Cidade	Data de Lançamento	Término Engenharia	Padrão	Total de Unidades	% Trisul	VGv Total R\$ MM	VGv Trisul R\$ MM
1	Mirant/The Collection Ibirapuera	São Paulo	dez-22	jan-26	Médio/Alto	252	100%	292,1	292,1
2	Praça Omaguás Pinheiros	São Paulo	mar-23	jan-26	Alto	53	55%	172,3	94,8
3	The Collection Moema	São Paulo	set-23	fev-26	Médio/Alto	338	100%	173,1	173,1
4	Península Vila Madalena	São Paulo	jun-22	abr-26	Alto	324	100%	382,9	382,9
5	Side Sacomã	São Paulo	abr-23	mai-26	Econômico	604	100%	217,1	217,1
6	DF345 Vila Clementino	São Paulo	nov-23	jul-26	Médio	267	100%	219,4	219,4
7	Vila Verde Sabará - Fase 4	São Carlos	jun-24	jul-26	Econômico	228	100%	72,0	72,0
8	Elev Alto do Ipiranga	São Paulo	dez-23	set-26	Econômico	694	100%	200,9	200,9
9	The Collection Vila Clementino	São Paulo	jun-24	mar-27	Médio	560	100%	230,0	230,0
10	Elev Park Sacomã - Fase 1	São Paulo	set-24	mai-27	Econômico	429	100%	138,1	138,1
11	The Rose	São Paulo	out-24	set-28	Alto	658	100%	754,0	754,0
12	Aire	São Paulo	nov-24	ago-27	Alto	56	100%	170,0	170,0
13	Elev Park Sacomã - Fase 2	São Paulo	mar-25	nov-27	Econômico	606	100%	169,5	169,5
14	Vila Boulevard Mooca - Fase 1	São Paulo	jun-25	fev-28	Econômico	702	50%	212,9	106,4
15	The Collection Vila Mariana	São Paulo	fev-25	ago-28	Médio/Alto	717	100%	287,0	287,0
16	Elev Park Sacomã - Fase 3	São Paulo	set-25	set-28	Econômico	600	100%	180,0	180,0
17	Gran Oscar Ibirapuera	São Paulo	set-25	out-29	Alto	88	100%	1.198,9	1.198,9
18	Elev Butantã	São Paulo	nov-25	ago-28	Econômico	735	100%	262,0	262,0
19	Quarten Ibirapuera	São Paulo	nov-25	ago-28	Alto	192	100%	668,0	668,0
	TOTAL					8.103		6.000,3	5.816,3

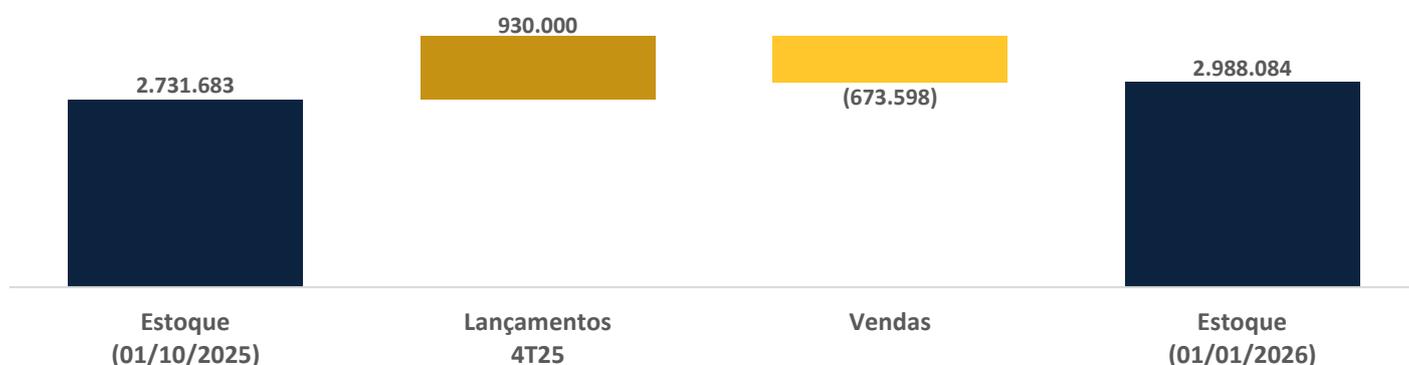
Entrega % Trisul	Ano	VGv	Ano	VGv	Ano	VGv	Ano	VGv
	2026	1.652,3	2027	707,6	2028	2.257,4	2029	1.198,9

Estoque a Valor de Mercado

Nesse trimestre, o estoque a valor de mercado da Trisul totalizou R\$ 2,9 bilhões em VGV (68,3% a/a e 9,4% t/t). O estoque pronto contabilizou R\$ 171,9 milhões representando 5,8% do total.

Estoque	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T(%)
Estoque	2.988.084	1.775.523	68,3%	2.731.683	9,4%
Estoque em Construção - VGV	2.816.206	1.621.636	73,7%	2.562.612	9,9%
Estoque em Construção - Unidades	3.063	2.183	40,3%	3.058	0,2%
Estoque em Construção/ Estoque Total	94,2%	91,3%	3 p.p.	93,8%	0 p.p.
Estoque Pronto - VGV	171.878	153.887	11,7%	169.071	1,7%
Estoque Pronto - Unidades	194	123	57,7%	221	-12,2%
Estoque Pronto/ Estoque Total	5,8%	8,7%	-3 p.p.	6,2%	0 p.p.
Estoque por Segmento	2.988.084	1.775.523	68,3%	2.731.683	9,4%
Segmento Econômico - VGV	484.177	193.108	150,7%	446.208	8,5%
Segmento Econômico - Unidades	1.682	601	179,9%	1.664	1,1%
Estoque Econômico/Estoque Total	16,2%	10,9%	5 p.p.	16,3%	0 p.p.
Segmento Médio/Alto - VGV	2.503.907	1.582.416	58,2%	2.285.475	9,6%
Segmento Médio/Alto - Unidades	1.575	1.705	-7,6%	1.615	-2,5%
Estoque Médio Alto/Estoque Total	83,8%	89,1%	-5 p.p.	83,7%	0 p.p.

Estoque a Valor de Mercado

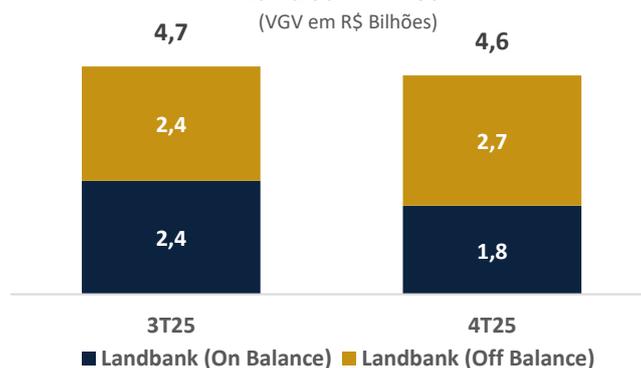


Landbank

Em 31 de dezembro de 2025, o banco de terrenos (*Landbank*) da Trisul totalizava R\$ 4,6 bilhões em Valor Geral de Vendas (VGV), considerando terrenos *On balance* e *Off balance*.

É importante mencionar que, uma vez que um terreno atinge a área mínima para viabilidade de um projeto, a Trisul tem por prática iniciar os pagamentos (terrenos *On balance* são terrenos que já constam no balanço da Companhia). Já os terrenos *Off balance* não constam no balanço da Companhia, uma vez que ainda estão em fase de prospecção, ou seja, o pagamento ainda não foi iniciado.

Landbank Trisul

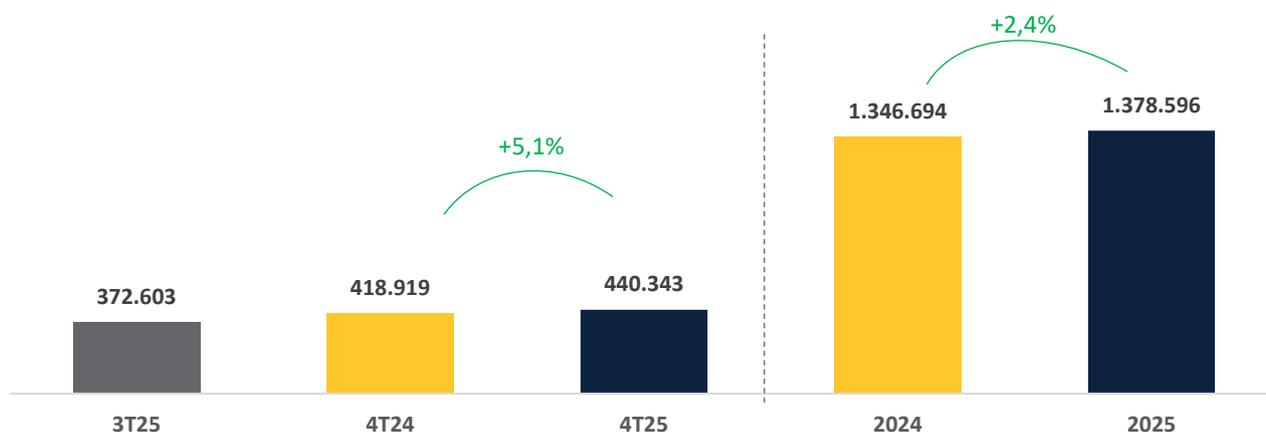


Instrumentos financeiros

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, são apresentadas na moeda Real, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Os aspectos relacionados à transferência de controle na venda de unidades imobiliárias e satisfação de obrigação de desempenho seguem o entendimento da administração da Companhia, alinhado ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15), direcionado às entidades do setor imobiliário. O Ofício Circular CVM/SNC/SEP/n.º 02/2018, dentre outros assuntos, esclarece em quais situações as entidades do setor imobiliário devem manter o reconhecimento de receita ao longo do tempo, denominado *Percentage of Completion* – POC (método da percentagem completada). As informações, valores e dados constantes deste relatório de desempenho financeiro, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes de nossas demonstrações financeiras, bem como das informações financeiras consolidadas, como por exemplo: Valor Geral de Vendas – VGV Trisul, Vendas Contratadas, Vendas Trisul, EBITDA, EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustado, entre outros, correspondem a informações que não foram revisadas por nossos Auditores Independentes.

Receita Operacional

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



A receita referente às vendas contratadas de cada empreendimento é apropriada ao resultado da Companhia ao longo do período de construção, através do método do percentual de evolução financeira de cada obra (PoC – “*Percentage of Completion Method*”). Esse percentual é mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado das unidades vendidas por empreendimento. Dessa receita apropriada também é descontado o AVP – Ajuste a Valor Presente conforme CPC 12.

Lucro

Destaques Operacionais (R\$ milhões)	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T (%)	2025	2024	A/A (%)
Lucro Bruto	120.044	127.849	-6,1%	106.584	12,6%	404.530	374.786	7,9%
% Margem Bruta	27,3%	30,5%	-3,3 p.p.	28,6%	-1,3 p.p.	29,3%	27,8%	2 p.p.
Lucro Bruto Ajustado (1)	137.756	138.611	-0,6%	121.963	12,9%	457.103	429.401	6,5%
% Margem Bruta Ajustada	31,3%	33,1%	-1,8 p.p.	32,7%	-1,4 p.p.	33,2%	31,9%	1 p.p.
Lucro Líquido	65.257	73.292	-11,0%	54.909	18,8%	213.095	174.844	21,9%
% Margem Líquida	14,8%	17,5%	-2,7 p.p.	14,7%	0,1 p.p.	15,5%	13,0%	2 p.p.

1) Ajustado para os juros capitalizados alocados no custo (juros SFH).

Despesas Operacionais (Consolidado)

O quadro abaixo apresenta uma análise das despesas administrativas e comerciais em relação à receita líquida, lançamentos e às vendas contratadas Trisul.

Receitas e Despesas Operacionais (R\$ milhões)	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T(%)	2025	2024	A/A (%)
Receita Operacional Líquida	440.343	418.919	5,1%	372.603	18,2%	1.378.596	1.346.694	2,4%
GVV Lançado Trisul	930.000	924.000	0,6%	1.434.116	0,0%	2.871.400	1.341.000	114,1%
Vendas Contratadas Trisul	673.598	746.258	-9,7%	409.294	64,6%	1.658.839	1.683.231	-1,4%
Despesas Operacionais								
Despesas Administrativas	(23.310)	(22.130)	5,3%	(20.200)	15,4%	(80.714)	(80.342)	0,5%
% Receita Líquida	5,3%	5,3%	0 p.p.	5,4%	0 p.p.	5,9%	6,0%	-1 p.p.
% Lançamentos Trisul	2,5%	2,4%	0 p.p.	1,4%	1 p.p.	2,8%	6,0%	-3 p.p.
% Vendas Contratadas Trisul	3,5%	3,0%	0 p.p.	4,9%	-1 p.p.	4,9%	4,8%	-1 p.p.
Despesas Comerciais	(28.866)	(25.765)	12,0%	(28.561)	1,1%	(107.612)	(93.128)	15,6%
% Receita Líquida	6,6%	6,2%	0 p.p.	7,7%	-1 p.p.	7,8%	6,9%	0 p.p.
% Lançamentos Trisul	3,1%	2,8%	0 p.p.	2,0%	1 p.p.	3,7%	6,9%	-4 p.p.
% Vendas Contratadas Trisul	4,3%	3,5%	1 p.p.	7,0%	-3 p.p.	6,5%	5,5%	-1 p.p.
Despesas Tributárias	32	(199)	-116,1%	73	-56,2%	898	(1.016)	-188,4%
Resultado com Equivalência Patrimonial	5.208	2.390	117,9%	2.412	115,9%	7.780	18.913	-58,9%
Despesas com Depreciação/Amortização	(1.872)	(1.783)	5,0%	(1.861)	0,6%	(7.429)	(6.607)	12,4%
Provisão Demandas Judiciais e Administrativas	(5.415)	(2.956)	83,2%	(5.389)	0,5%	(20.058)	(13.370)	50,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.136)	(1.527)	-25,6%	470	N/A	10.805	1.080	N/A
Total	(55.359)	(51.970)	7%	(53.056)	4%	(196.330)	(174.470)	13%

Despesas Administrativas (R\$ milhões)	4T25	3T25	▲%	2025	2024	▲%
Pessoal	(8.120)	(7.673)	5,8%	(28.882)	(25.378)	13,8%
Honorários da Administração	(1.612)	(1.364)	18,2%	(5.533)	(5.031)	10,0%
Ocupação/Outros	(203)	(169)	20,1%	(808)	(1.114)	-27,5%
Assessorias e Consultorias	(11.638)	(9.074)	28,3%	(38.206)	(39.602)	-3,5%
Despesas Gerais	(1.737)	(1.920)	-9,5%	(7.285)	(9.217)	-21,0%
Total de Despesas Administrativas	(23.310)	(20.200)	15,4%	(80.714)	(80.342)	0,5%

Despesas Comerciais (R\$ mil)	4T25	3T25	▲%	2025	2024	▲%
Propaganda e Publicidade	(4.958)	(4.090)	21,2%	(17.006)	(16.203)	5,0%
Promoção de Vendas	(12.930)	(14.366)	-10,0%	(48.119)	(40.081)	20,1%
Unidades em Estoque (IPTU/Condomínio)	(1.632)	(1.453)	12,3%	(7.759)	(9.772)	-20,6%
Estandes de Vendas – Depreciação	(6.046)	(5.348)	13,1%	(21.002)	(18.132)	15,8%
Estandes de Vendas - Despesas Gerais	(1.986)	(1.595)	24,5%	(8.714)	(7.101)	22,7%
Outras	(1.314)	(1.709)	-23,1%	(5.012)	(1.839)	172,5%
Total de Despesas Comerciais	(28.866)	(28.561)	1,1%	(107.612)	(93.128)	15,6%

Receitas e Despesas Financeiras (Consolidado)

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	4T25	4T24	Var. %	3T25	Var. %	2025	2024	Var. %
Despesas Financeiras	(13.784)	(12.302)	12,0%	(14.675)	-6,1%	(55.554)	(52.389)	6,0%
Receitas Financeiras	25.185	20.364	23,7%	27.389	-8,0%	100.495	61.572	63,2%
Resultado Financeiro	11.401	8.062	41%	12.714	-10%	44.941	9.183	N/A

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA (R\$ milhões)	4T25	4T24	Var. %	3T25	Var. %	2025	2024	% Var.
Receita Líquida	440.343	418.919	5,1%	372.603	18,2%	1.378.596	1.346.694	2,4%
Lucro Antes da Participação de Minoritários	65.257	73.292	-11,0%	54.909	18,8%	213.095	174.844	21,9%
(+) Resultado Financeiro	(11.401)	(8.062)	41,4%	(12.714)	-10,3%	(44.941)	(9.183)	N/A
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	10.829	10.649	1,7%	11.333	-4,4%	40.046	34.655	15,6%
(+) Depreciações e Amortizações	7.918	6.959	13,8%	7.209	9,8%	28.430	24.739	14,9%
EBITDA	72.603	82.838	-12,4%	60.737	19,5%	236.630	225.055	5,1%
(+) Despesas de Juros com Financiamento à Produção	17.712	10.762	64,6%	15.379	15,2%	52.573	54.615	-3,7%
EBITDA Ajustado (1)	90.314	93.600	-3,5%	76.116	18,7%	289.203	279.670	3,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	20,5%	22,3%	-2 p.p.	20,4%	0 p.p.	21,0%	20,8%	0 p.p.

(1) Ajustado para os juros capitalizados alocados no custo (juros SFH).

Receita, Custo e Resultado a Apropriar

As receitas com venda de imóveis (antes dos impostos incidentes) a serem apropriadas decorrentes das unidades vendidas de empreendimentos ainda em construção e seus respectivos custos a serem incorridos, não estão refletidos nas demonstrações financeiras. Sendo assim, mostramos abaixo o resultado a apropriar:

Resultado a Apropriar (R\$ milhões)	dez-25	set-25
Receita de Venda de Imóveis a Apropriar (1)	1.252.608	1.026.446
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar (2)	(820.842)	(665.197)
Resultado de Venda de Imóveis a Apropriar	431.766	361.249
Margem Bruta a Apropriar (%)	34,5%	35,2%

1) A receita bruta com venda de imóveis a apropriar não contempla ajuste a valor presente.

2) O custo com venda de imóveis a apropriar não contempla encargos financeiros e provisão para garantia, os quais são apropriados ao resultado (custo dos imóveis vendidos), proporcionalmente às unidades imobiliárias vendidas, quando incorridos.

Posição de Caixa e Endividamento (Consolidado)

Endividamento (R\$ milhões)	dez-25	dez-24	A/A (%)	set-25	T/T(%)
Financiamentos para Construção – SFH	(606.762)	(387.398)	56,6%	(568.698)	6,7%
Empréstimos para Capital de Giro e Debêntures	(453.968)	(434.321)	4,5%	(488.858)	-7,1%
Total Endividamento	(1.060.729)	(821.719)	29,1%	(1.057.556)	0%
Caixa, Equivalentes de Caixa	526.805	449.769	17,1%	578.558	-8,9%
Total Disponibilidade	526.805	449.769	17,1%	578.558	-8,9%
Endividamento Líquido	(533.924)	(371.950)	43,5%	(478.998)	11,5%
Patrimônio Líquido	1.478.205	1.488.057	-0,7%	1.615.943	-8,5%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	36,1%	25,0%	11,1 p.p.	29,6%	6,5 p.p.
Dívida Líquida Excl. SFH / Patrimônio Líquido	-4,9%	-1,0%	-3,9 p.p.	-5,6%	0,6 p.p.

Recebíveis Performados em 31/12/2025

R\$ 268,9 milhões

1) Recebíveis Performados - Recebíveis de obras prontas que já estão contabilizados.

2) A Companhia ainda mantém em seu balanço valores não contabilizados na Dívida Líquida referentes a: (i) R\$ 36,6 milhões – saldo de cotas de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI); (ii) R\$ 14,8 milhões – montante retido pela Caixa Econômica Federal até o cumprimento das exigências contratuais vinculadas ao financiamento concedido ao cliente; e (iii) R\$ 46,6 milhões – ações em tesouraria.

Breakdown da Dívida

Breakdown da Dívida (R\$ mil)	dez-25	set-25
Financiamentos para Construção – SFH	345.604	384.455
Empréstimos para Capital de Giro e Debêntures	79.033	72.410
Empréstimos e Financiamentos (Curto Prazo)	424.637	456.865
Financiamentos para Construção – SFH	261.157	184.243
Empréstimos para Capital de Giro e Debêntures	374.935	416.448
Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo)	636.093	600.691
Total do Endividamento	1.060.729	1.057.556

Contas a Receber de Clientes

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia registrou **R\$ 2.317,4 milhões em recebíveis**. Desse total, R\$ 268,9 milhões referem-se a recebíveis performados.

Contas a Receber (R\$ milhões)	dez/25	set-25
Contas a Receber - Receita Realizada (1)	1.288.771	1.237.478
Contas a Receber - Receita a Apropriar	1.252.609	1.026.446
Adiantamento de Clientes (2)	(223.943)	(124.706)
Total	2.317.437	2.139.218

1) Não inclui contas a receber com prestação de serviços de administração, ajuste a valor presente e provisão para risco de crédito e para distrato.

2) Valores recebidos de clientes que superam a receita reconhecida e permuta física.

Imóveis a Comercializar

São representados pelos custos de aquisição de terrenos para futuras incorporações e/ou venda, custos incorridos com unidades imobiliárias em construção e não comercializadas e custo das unidades imobiliárias concluídas em estoque.

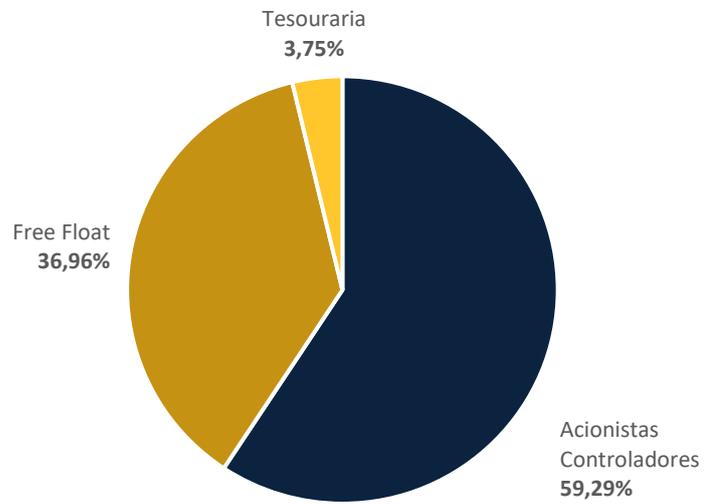
Imóveis a Comercializar (R\$ mil)	dez-25	%	set-25	%
Terrenos para Futuras Incorporações	251.142	18,2%	484.240	33,2%
Imóveis em Construção	933.982	67,6%	841.413	57,7%
Imóveis Concluídos	156.090	11,3%	102.160	7,0%
Provisão para Distrato	39.419	2,9%	31.250	2,1%
Total	1.380.633	100,0%	1.459.063	100,0%

Instrumentos Financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, que se restringem às aplicações financeiras, à captação de empréstimos para capital de giro, financiamentos a produção e aquisição de terrenos e operações com parceiros nos empreendimentos imobiliários, em condições normais de mercado, estando todos estes reconhecidos nas informações financeiras, os quais se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito e de taxa de juros. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Composição Acionária

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 1,52 bilhão, representado por 242.617.538 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.



Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhões) - IFRS	4T25	4T24	A/A (%)	3T25	T/T(%)	2025	2024	A/A (%)
Receita Operacional Bruta	461.454	456.349	1,1%	378.851	21,8%	1.410.778	1.410.291	0,0%
Com Venda de Imóveis	458.607	459.907	-0,3%	378.054	21,3%	1.400.087	1.416.383	-1,2%
Com Prestação de Serviços/Aluguéis	2.671	1.678	59,2%	2.212	20,8%	9.157	7.585	20,7%
Ajuste a Valor Presente	176	(5.236)	-103,4%	(1.415)	-112,4%	1.534	(13.677)	-111,2%
(-) Provisão para Distratos	(12.444)	(28.089)	-55,7%	2.271	-648,0%	(1.791)	(33.106)	-94,6%
(-) Impostos Incidentes	(8.667)	(9.341)	-7,2%	(8.519)	1,7%	(30.391)	(30.491)	-0,3%
Receita Operacional Líquida	440.343	418.919	5,1%	372.603	18,2%	1.378.596	1.346.694	2,4%
Custos de Imóveis e Serviços Vendidos	(320.299)	(291.070)	10,0%	(266.019)	20,4%	(974.066)	(971.908)	0,2%
Lucro Bruto	120.044	127.849	-6,1%	106.584	12,6%	404.530	374.786	7,9%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>27,3%</i>	<i>30,5%</i>	<i>-3,3 p.p.</i>	<i>28,6%</i>	<i>-1,3 p.p.</i>	<i>29,3%</i>	<i>27,8%</i>	<i>1,5 p.p.</i>
Despesas/Receitas Operacionais	(55.359)	(51.970)	6,5%	(53.056)	4,3%	(196.330)	(174.470)	12,5%
Despesas Administrativas	(23.310)	(22.130)	5,3%	(20.200)	15,4%	(80.714)	(80.342)	0,5%
<i>% Despesas Administrativas</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,3%</i>	<i>0 p.p.</i>	<i>5,4%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>	<i>5,9%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>
Despesas Comerciais	(28.866)	(25.765)	12,0%	(28.561)	1,1%	(107.612)	(93.128)	15,6%
<i>% Despesas Comerciais</i>	<i>6,6%</i>	<i>6,2%</i>	<i>0,4 p.p.</i>	<i>7,7%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>	<i>7,8%</i>	<i>6,9%</i>	<i>0,9 p.p.</i>
Despesas Tributárias	32	(199)	-116,1%	73	-56,2%	898	(1.016)	-188,4%
Resultado com Equivalência Patrimonial	5.208	2.390	117,9%	2.412	115,9%	7.780	18.913	-58,9%
Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	(5.415)	(2.956)	83,2%	(5.389)	0,5%	(20.058)	(13.370)	50,0%
Despesas com Depreciação e Amortização	(1.872)	(1.783)	5,0%	(1.861)	0,6%	(7.429)	(6.607)	12,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.136)	(1.527)	-25,6%	470	-341,7%	10.805	1.080	900,5%
Lucro Operacional	64.685	75.879	-14,8%	53.528	20,8%	208.200	200.316	3,9%
Despesas Financeiras	(13.784)	(12.302)	12,0%	(14.675)	-6,1%	(55.554)	(52.389)	6,0%
Receitas Financeiras	25.185	20.364	23,7%	27.389	-8,0%	100.495	61.572	63,2%
Lucro Antes do IR e Contribuição Social	76.086	83.941	-9,4%	66.242	14,9%	253.141	209.499	20,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.829)	(10.649)	1,7%	(11.333)	-4,4%	(40.046)	(34.655)	15,6%
Lucro Antes da Participação de Não Controladores	65.257	73.292	-11,0%	54.909	18,8%	213.095	174.844	21,9%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>14,8%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-2,7 p.p.</i>	<i>14,7%</i>	<i>0,1 p.p.</i>	<i>15,5%</i>	<i>13,0%</i>	<i>2,5 p.p.</i>
Participação de Não Controladores	(2.156)	(716)	201,1%	(3.459)	-37,7%	(9.310)	(3.288)	183,2%
Lucro Líquido do Período	63.101	72.576	-13,1%	51.450	22,6%	203.785	171.556	18,8%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>14,3%</i>	<i>17,3%</i>	<i>-3 p.p.</i>	<i>13,8%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>14,8%</i>	<i>12,7%</i>	<i>2 p.p.</i>

Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhões) - IFRS	dez-25	dez-24	A/A (%)	set-25	T/T (%)
Ativo Circulante	2.917.337	2.266.110	28,7%	3.011.533	-3,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa	526.805	449.769	17,1%	578.558	-8,9%
Títulos e Valores Mobiliários	14.755	20.382	-27,6%	13.493	9,4%
Contas a Receber	991.533	786.439	26,1%	961.741	3,1%
Imóveis a Comercializar	1.365.003	996.887	36,9%	1.443.431	-5,4%
Créditos Diversos	17.252	10.266	68,0%	13.447	28,3%
Impostos e Contribuições a Recuperar	1.989	2.367	-16,0%	863	130,5%
Ativo Não Circulante	515.907	776.484	-33,6%	486.172	6,1%
Aplicações Financeiras	36.616	21.681	68,9%	27.250	34,4%
Contas a Receber	201.665	152.847	31,9%	192.255	4,9%
Imóveis a Comercializar	15.630	354.207	-95,6%	15.632	0,0%
Partes Relacionadas	20.463	22.451	-8,9%	29.034	-29,5%
Impostos e Contribuições a Recuperar	9.852	7.556	30,4%	9.983	-1,3%
Créditos Diversos	29.374	27.491	6,8%	27.728	5,9%
Investimentos	128.557	129.772	-0,9%	115.454	11,3%
Imobilizado	70.067	56.726	23,5%	65.026	7,8%
Intangível	3.683	3.753	-1,9%	3.810	-3,3%
Ativo Total	3.433.244	3.042.594	12,8%	3.497.705	-1,8%
Passivo Circulante	983.183	477.996	105,7%	1.018.845	-3,5%
Fornecedores	47.136	66.082	-28,7%	73.274	-35,7%
Empréstimos e Financiamentos	345.604	64.350	437,1%	384.455	-10,1%
Debêntures	79.033	34.735	127,5%	72.410	9,1%
Obrigações Trabalhistas e Tributárias	23.691	22.895	3,5%	21.511	10,1%
Impostos e Contribuições Diferidos	39.250	30.569	28,4%	38.345	2,4%
Credores por Imóveis Compromissados	74.853	34.476	117,1%	73.422	1,9%
Adiantamento de Clientes	213.958	131.105	63,2%	307.924	-30,5%
Contas a Pagar	53.036	52.314	1,4%	46.067	15,1%
Dividendos a Pagar	100.000	40.745	145,4%	0	-
Partes Relacionadas	6.622	725	813,4%	1.437	360,8%
Passivo Não Circulante	971.856	1.076.541	-9,7%	862.917	12,6%
Fornecedores	4.429	6.055	-26,9%	4.820	-8,1%
Empréstimos e Financiamentos	261.157	328.081	-20,4%	184.243	41,7%
Debêntures	374.935	394.552	-5,0%	416.448	-10,0%
Credores por Imóveis Compromissados	215.583	108.215	99,2%	211.275	2,0%
Impostos e Contribuições Diferidos	6.132	5.076	20,8%	5.505	11,4%
Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	14.850	7.713	92,5%	12.850	15,6%
Contas a Pagar	12.090	24.678	-51,0%	12.293	-1,7%
Adiantamento de Clientes	82.680	202.171	-59,1%	15.483	434,0%
Patrimônio Líquido	1.478.205	1.488.057	-0,7%	1.615.943	-8,5%
Capital Social	1.342.080	866.080	55,0%	866.080	55,0%
(-) Despesas com Emissão de Ações	(24.585)	(24.585)	0,0%	(24.585)	0,0%
Reservas de Capital	12.629	12.629	0,0%	12.629	0,0%
Reservas de Lucro	166.062	651.532	-74,5%	778.961	-78,7%
Participação de Não Controladores	28.664	29.046	-1,3%	29.503	-2,8%
Ações em Tesouraria	(46.645)	(46.645)	0,0%	(46.645)	0,0%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.433.244	3.042.594	12,8%	3.497.705	-1,8%

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões) - IFRS	4T25	4T24	3T25	2025	2024
Das Atividades Operacionais					
Resultado Operacional Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	76.086	83.941	66.242	253.141	209.499
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa e equivalentes gerado pelas atividades operacionais:					
Provisão para Devedores Duvidosos e Distratos	12.444	28.089	(2.271)	1.791	33.106
Provisão para Distratos - Estoque	(8.168)	(18.333)	268	(1.551)	(20.636)
Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	5.415	2.956	5.389	20.058	13.370
Ajuste a Valor Presente	(176)	5.236	1.415	(1.534)	13.677
Depreciação/Amortização	951	903	941	3.748	3.380
Depreciação de Direito de Uso	920	880	920	3.680	3.227
Depreciação de Estandes de Venda	6.046	5.176	5.348	21.002	18.132
Juros sobre Empréstimos	17.531	16.307	17.485	67.072	64.202
Tributos Diferidos	887	(521)	1.405	3.745	1.872
Equivalência Patrimonial	(5.208)	(2.390)	(2.412)	(7.780)	(18.913)
Provisão para Garantia	2.930	3.508	2.511	9.433	12.464
Aumento (Redução) nos Ativos Operacionais:					
Contas a Receber	(51.470)	(65.055)	(82.478)	(254.169)	(168.560)
Imóveis a Comercializar	121.930	194.122	1.905	189.400	355.505
Impostos e Contribuição a Recuperar	(994)	(658)	(2.981)	(1.917)	(3.048)
Créditos Diversos	(5.451)	3.490	(1.539)	(8.869)	(5.119)
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais:					
Fornecedores	(26.529)	(9.500)	7.296	(20.572)	29.065
Obrigações Trabalhistas e Tributárias	2.158	2.223	4.746	95	6.834
Credores por Imóveis Compromissados	(9.254)	26.838	(13.357)	(50.709)	(55.577)
Adiantamento de Clientes	(47.108)	(41.543)	(12.654)	(55.572)	(61.094)
Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	(3.415)	(2.656)	(3.845)	(12.921)	(13.595)
Contas a Pagar	3.709	13.877	(14.962)	(22.279)	13.250
Caixa Proveniente das Operações	93.234	246.890	(20.628)	135.292	431.041
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(10.162)	(9.911)	(8.067)	(33.353)	(31.138)
Juros Sobre Empréstimos e Debêntures Pagos	(16.421)	(15.551)	(14.138)	(55.666)	(56.943)
Caixa Líquido Gerado (Utilizado) nas Atividades Operacionais	66.651	221.428	(42.833)	46.273	342.960
Caixa das Atividades de Investimentos					
Aplicações Financeiras	(10.628)	(27.346)	4.762	(9.308)	(29.368)
Aquisição de Imobilizado	(12.465)	(6.985)	(18.368)	(39.363)	21.345
Aumento (Redução) de Investimento	(7.895)	7.287	679	8.995	39.626
Aquisição de Intangível	(240)	(386)	(420)	(1.359)	(1.012)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(31.228)	(27.430)	(13.347)	(41.035)	30.591
Caixa das Atividades de Financiamentos					
Partes Relacionadas	13.756	(6.007)	(2.973)	7.885	7.049
Dividendos Pagos	(100.000)	0	0	(154.000)	(36.000)
Aquisição de Ações de Emissão Própria	0	(7.407)	(6)	0	(12.388)
Varição Líquida dos Empréstimos e Financiamentos	2.063	(108.970)	88.782	227.605	(226.322)
Participação de Não Controladores	(2.995)	(3.695)	(814)	(9.692)	(18.134)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(87.176)	(126.079)	84.989	71.798	(285.795)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	(51.753)	67.919	28.809	77.036	87.756
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa:					
No Início do Exercício	578.558	381.850	549.749	449.769	362.013
No Final do Exercício	526.805	449.769	578.558	526.805	449.769
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	(51.753)	67.919	28.809	77.036	87.756

Glossário

VG: Valor Geral de Vendas. Corresponde ao potencial (em R\$) que pode ser alcançado através da venda de todas as unidades de um empreendimento imobiliário.

% Trisul: Refere-se ao somatório da participação, que pode ser direta ou indireta, em cada projeto da Trisul.

Distratos: Contratos de compra e venda firmados entre o cliente e a Companhia que foram cancelados.

Vendas Líquidas: Somatória dos valores das unidades vendidas, líquidas de distratos.

VSO: Venda Sobre a Oferta. Trata-se de um indicador que mostra o percentual vendido pela Companhia de seus empreendimentos disponíveis. Em seu cálculo, soma-se ao valor (em R\$) do estoque final do período anterior o valor dos empreendimentos lançados, subtraindo as vendas líquidas do período.

Landbank: Banco de Terrenos. Trata-se dos terrenos que a Companhia possui em seu estoque que estão disponíveis para futuros lançamentos.

On Balance: Terrenos *On balance* são terrenos que já constam no balanço da Companhia, ou seja, já atingiram a área mínima para viabilidade de um projeto.

Off Balance: Terrenos *Off balance* não constam no balanço da Companhia, uma vez que ainda estão em fase de prospecção, ou seja, o pagamento ainda não foi iniciado.

PoC: “*Percentage of Completion*”. Método no qual as receitas, custos e despesas de determinado empreendimento são apropriadas considerando-se o progresso da obra, no qual o custo incorrido é dividido pelo custo total.

EBITDA: Sigla em inglês para “*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*”, também conhecido como LAJIDA em português (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). O indicador, muito utilizado pelo mercado, pode ser definido como uma métrica para analisar a geração de caixa operacional da Companhia.

EBITDA Ajustado: Ajustado para os juros capitalizados alocados no custo.

Resultado a Apropriar: Adequado ao método contábil “PoC”, o resultado será apropriado à medida que o custo incorrido da obra evoluir.

Dívida Líquida: Endividamento total bruto (considerando financiamentos para construção – SFH – e empréstimos para capital de giro e debêntures) deduzido da posição de caixa (caixa e equivalentes de caixa).

Debênture: Instrumento de dívida que possibilita a emissão de um título de crédito.

SFH: Sistema Financeiro da Habitação.

Novo Mercado: Segmento destinado a empresas que adotam, voluntariamente, práticas de governança corporativa adicionais às exigidas pela legislação brasileira. A Trisul faz parte desse segmento desde a abertura de seu capital, em outubro de 2007.

Econômico: Produtos inseridos nas modalidades HIS (Habitação de Interesse Social) e HMP (Habitação de Mercado Popular), trabalhados dentro das linhas Elev e Side da Trisul. As plantas, que variam de 2 até 3 dormitórios, com metragem de 35m² a 65m², são destinadas a famílias com renda de até 10 salários-mínimos.

Médio Padrão: Produtos na primeira faixa acima do HMP (Habitação de Mercado Popular), possuem preço de venda médio entre R\$ 10.000/m² e R\$ 12.500/m². Direcionados a famílias com renda mensal entre 11 e 17 salários-mínimos, possuem plantas de 2 a 4 dormitórios e metragem entre 60m² e 130m².

Médio Alto Padrão: Produtos com preço de venda médio entre R\$ 12.500/m² e R\$ 20.000/m², Direcionados a famílias com renda mensal a partir de 18 salários-mínimos, e possuem plantas de 2 a 4 dormitórios com metragem entre 70m² e 170m².

Alto Padrão: Representados pela linha de produtos Lifestyle Boutique by Trisul, são produtos com preço de venda médio a partir de R\$ 20.000/m², com plantas de 2 a 4 suítes,

Sobre a Trisul

A Trisul S.A. é o resultado de uma reorganização societária ocorrida em abril de 2007, que consubstanciou a união das operações da Incosul Incorporação e Construção Ltda. e da Tricury Construções e Participações Ltda., duas tradicionais empresas de incorporação e construção com mais de 35 anos de atuação no mercado imobiliário na região metropolitana da cidade de São Paulo, ambas fundadas entre as décadas de 1970 e 1980. Transcorridos mais de 15 anos desde a combinação, atualmente as atividades derivadas de cada empresa encontram-se totalmente integradas de maneira sólida na Companhia.

No curso de sua história, a Trisul entregou mais de 350 empreendimentos, totalizando mais de 60 mil unidades, distribuídas na capital e na Grande São Paulo, em 20 cidades do interior do Estado e no litoral, além do Distrito Federal. Atualmente, a Companhia tem foco exclusivo em operações na cidade de São Paulo.

Em 10 de outubro de 2007, a Companhia obteve registro de Companhia aberta na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), assim como o registro de sua oferta pública inicial de ações; e, ainda em outubro de 2007, suas ações passaram a ser negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. –Brasil, Bolsa, Balcão ("B3").

Disclaimer

Este relatório possui perspectivas e declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre as intenções e expectativas atuais da Trisul ("Companhia"), assim como as dos membros da administração. Tais declarações podem ser observadas em palavras como "espera", "acredita", "estima", "prevê", "pretende" ou expressões semelhantes. Sendo assim, ressaltamos que essas declarações e informações não são garantias de desempenho e estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio, pois dependem de mudanças nas condições de mercado, desempenho do setor e da economia brasileira, regras governamentais, pressão da concorrência, entre outros.

Informações RI

Fernando Salomão
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com
Investidores

Vitor Secco
Gerente de Relações com Investidores

Carla Shizuko Ota
Analista de Relações com Investidores

ri@trisul.com.br
+55 (11) 3147-0149 // +55 (11) 3147-0005
ri.trisul.com.br



Earnings Release

4Q25 & 2025

São Paulo, March 05th of 2026 - TRISUL S.A. (B3: TRIS3; Bloomberg: TRIS3 BZ; Reuters: TRIS3 SA), announces its results for the 4Q25. The Company's operating and financial information, unless otherwise indicated, is presented based on consolidated figures and in thousands of reais (R\$), taken from the individual and consolidated quarterly information, in accordance with Technical Pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Statement and with the international standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, reflecting the guidance contained in Circular Letter/CVM/SNC/SEP 02/2018, related to the application of NBC TG 47 (IFRS 15) about aspects related to the transfer of control for the recognition of revenue from purchase and sale agreements for unfinished real estate units, applicable to real estate development entities in Brazil, as well as presented in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission - CVM, applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR).

4Q25 & 2025 Highlights



Gross Sales¹
R\$ 724
million

In 2025, the total amounted to
R\$ 1,837 billion.



Launches
R\$ 930
million

In 2025, the total amounted to
R\$ 2,871 billion.



Net Income 2025
R\$ 213
million

Or 22% more than 2024.



ROE 2025
14.4%

Or 2.3 p.p. more than 2024.

¹ PSV (% Trisul)

IR Information

Fernando Salomão
Chief Financial Officer and IRO

Vitor Secco
IR Manager

Carla Shizuko Ota
IR Analyst

ri@trisul.com.br
+55 (11) 3147-0149 // +55 (11) 3147-0005

Earnings Release

March 05th of 2026

Conference Call

March 06th of 2026

2h30 PM (Brasília Time)
12h30 PM (New York Time)

Webcast: [click here](#)



Summary

Message from management	3
ESG	5
Operating and Financial Highlights.....	6
Gross and Net Sales.....	7
Projects Under Construction	8
Inventory.....	9
Landbank	9
Financial Performance.....	10
Operating Revenue.....	10
Profit.....	10
Operating Expenses (Consolidated)	11
Financial Income and Expenses (Consolidated)	11
EBITDA e EBITDA Margin.....	12
Revenue, Cost and Results to be Recognized.....	12
Cash and Debt Position (Consolidated).....	13
Debt Breakdown.....	13
Accounts Receivable.....	13
Marketable Properties.....	14
Financial Instruments.....	14
Ownership Structure	14
Income Statement.....	15
Balance Sheet.....	16
Cash Flow.....	17
Glossary	18
About Trisul.....	19
Disclaimer.....	19

Message from management

We closed the year 2025 with great satisfaction regarding our operational and financial performance. Even in a macroeconomic environment still marked by uncertainties, especially related to high interest rates and consumer purchasing power (affordability), **we launched innovative projects and achieved record levels of sales and new developments**. Additionally, our versatility allowed us to keep pace with the evolution of demand in the São Paulo market, with strategic adjustments to our product portfolio and the location of the land acquired.

Gross Sales (% Trisul) totaled R\$ 1,837 billion across 2,689 units, while Net Sales (% Trisul) reached R\$ 1,659 billion. In the quarter, Gross Sales (% Trisul) amounted to R\$ 724.5 million (927 units) and Net Sales (% Trisul) reached R\$ 673.6 million. Sales in the quarter resulted in a **5.3 p.p. increase in Sales Over Supply** compared to the previous quarter, reaching **18.4% in 4Q25 and 35.7% for the full year**.

Trisul also reached a historic record for launches in a single year, totaling R\$ 2,871 billion in PSV (% Trisul) across 3,640 units, raising the Company's level of launches. In 2025, seven developments were launched: four in the economic segment, with PSV (% Trisul) of R\$ 718 million; one in the mid-income segment, with **PSV (% Trisul) of R\$ 287 million**; and two in the high-end segment, with PSV (% Trisul) of R\$ 1,867 billion. In the fourth quarter, the Company launched, in November, **Quarten Ibirapuera**, a high-end development with PSV (% Trisul) of R\$ 668 million and 192 units, located in Vila Clementino, and **ELEV Butantã**, with 735 units and PSV (% Trisul) of R\$ 262 million, located on Avenida Vital Brasil.

The highlight of 2025 was the launch of Gran Oscar Ibirapuera, an ultra-high-end development and the largest launch in the Company's history in terms of PSV, with R\$ 1.2 billion in PSV (% Trisul). Gran Oscar Ibirapuera represents exclusivity and distinctive architecture.

With all these launches, Trisul reached the upper end of its launch guidance, revised on November 13, 2025, which ranged from R\$ 1.5 billion to R\$ 2.9 billion, totaling R\$ 2,871 billion in PSV (% Trisul). Regarding Gross Sales guidance, with R\$ 1.8 billion, the Company positioned itself within the midpoint of the announced range, between R\$ 1.5 billion and R\$ 2.0 billion.

In 2025, we delivered a total of four developments, totaling R\$ 786 million across 1,261 units, highlighted by **Valen Capote Valente**, located in the Pinheiros neighborhood, with PSV (% Trisul) of R\$ 307 million.

As a subsequent event after year-end, we have already delivered three additional developments, totaling R\$ 560 million across 643 units. This high volume of deliveries is expected to translate into a stronger cash position in the coming months.

When analyzing the financial results for 2025, we recorded a 7.9% year-over-year increase in Gross Profit, which totaled R\$ 404.5 million, with a Gross Margin of 29.3%, representing an improvement of 1.5 p.p. compared to the same period of the previous year. Adjusted Gross Profit reached R\$ 457.1 million, with a Margin of 33.2%, representing an increase of 1.3 p.p. compared to 2024. **Net Income reached R\$ 213.1 million, the highest ever recorded by the Company, representing 21.9% year-over-year growth, while the Net Margin reached 15.5%, 2.5 p.p. higher than the previous year.**

In 4Q25, Gross Profit totaled R\$ 120.0 million, with a Gross Margin of 27.3%. Adjusted Gross Profit reached R\$ 137.8 million, with a Margin of 31.3%. Net Income in the quarter totaled R\$ 65.3 million, with a Net Margin of 14.8%.

We also highlight the evolution of Return on Equity (ROE), which reached 14.4%, an increase of 2.3 p.p. compared to 4Q24 and 0.1 p.p. compared to the previous quarter.

In December 2025, the Company's Net Debt totaled R\$ 533.9 million, and the Net Debt / Equity ratio reached 36.1%, representing an increase of 11.1 p.p. year-over-year and 6.5 p.p. compared to 3Q25. Despite this increase, the Company remains comfortable with its cash position and capital structure. **This level mainly reflects the record dividend distribution carried out in 2025. With deliveries already completed and those scheduled, the trend is for a relevant reduction of this indicator in the coming periods.**

We ended the year with **R\$ 4.6 billion in landbank** (% Trisul), of which R\$ 1.8 billion On balance and R\$ 2.7 billion Off balance. The portfolio remains well balanced between mid/high-income segments and Minha Casa Minha Vida projects, reinforcing the Company's versatility in operating across all income segments in the city of São Paulo.

Dividend distribution in 2025 totaled R\$ 154 million, equivalent to an 88% payout based on 2024 Net Income, or approximately R\$ 0.83 per share, the largest in the Company's history. Additionally, on December 19, a further R\$ 100 million was declared for distribution in 2026, related to 2025 results, corresponding to a 47% payout, almost twice the required minimum.

Still in 2025, we carried out a capital increase of R\$ 476,000,000, with the issuance of 56,000,000 shares as a bonus issue, at a ratio of approximately 0.30 shares for each share held. In addition, for the second consecutive year, we published our Sustainability Report, following GRI guidelines and the UN Sustainable Development Goals (SDGs) and, this year, also implementing the SASB framework.

Finally, we would like to reinforce our appreciation to all employees, whose dedication is fundamental to delivering developments that represent quality and sophistication.

Management.

São Paulo, March 05th of 2026.

ESG

The ESG theme (Environmental, Social, and Corporate Governance) has always been present at Trisul. Over the years, the company has developed programs and actions that set a new standard of sustainability at its construction sites and in the surrounding communities, in addition to social actions and governance improvements. Therefore, we can identify the main elements that encompass the theme in three pillars:

1. Sustainability in practice

Aware of the socio-environmental impacts caused by a construction site and following trends in the civil construction market, Trisul adopted as a policy the preference for sustainable and socially responsible sites. Trisul's Works Sustainability Program (in Portuguese "Programa de Sustentabilidade das Obras" – PSO) aims to establish a standard of sustainability at its construction sites and in the surrounding communities.

"Among the actions, the following stand out: environmental certifications (AQUA Certification, PROCEL Seal, among others), purchase of sustainable materials, water and energy conservation, optimization of more than 90% of waste, social responsibility and surrounding communities, environmental education and sustainable lots."

2. Collaboration actions with civil society

In addition to satisfying our customers by delivering safe and quality projects, Trisul is committed to improving the final product and promoting sustainability and social actions. Some examples of these actions are:

AACD	Clínicas Hospital	Santas Casas	Sírio Libanês Hospital
Renovation of the swimming pool at the AACD headquarters in São Paulo;	Donation to Clínicas Hospital, extra money directed to the fight against Covid-19;	Donation to the Santas Casas de Misericórdia;	Donation to Sírio Libanês Hospital, amount directed to research related to the Coronavirus.

In addition, Trisul is committed to promoting the health, safety and quality of life of all its employees and partners. We are proud to contribute positively to a greater generation of jobs in the country, promoting a safe and healthy environment around all our activities.

Employees	4Q25	3Q24	YY%	3Q25	Q/Q%
Number of Direct Employees	267	233	14.6%	272	-1.8%
Number os Indirect Employees	152	146	4.1%	159	-4.4%
Total of Employees	419	379	10.6%	431	-2.8%
% Direct Employees/ Total	63.7%	61.5%	2 p.p.	63.1%	1 p.p.

3. Corporate governance

Trisul is listed on B3's "Novo Mercado", a segment for trading shares of companies that voluntarily adopt corporate governance practices in addition to those required by Brazilian law.

For more information about ESG at Trisul, [click here](#) to access the Sustainability Report.

Operating and Financial Highlights

Operational Performance (R\$ million)	4Q25	4Q24	Y/Y(%)	3Q25	Q/Q (%)	2025	2024	Y/Y (%)
Projects Launched								
Potential Sales Volume - PSV (100%)	930.000	924.000	0,6%	1.489.307	-37,6%	2.977.695	1.341.000	122,1%
Potential Sales Volume - PSV (% Trisul)	930.000	924.000	0,6%	1.434.116	-35,2%	2.871.400	1.341.000	114,1%
Number of Projects	2	2	0,0%	3	-33,3%	7	5	40,0%
Units Launched	927	714	29,8%	1.052	-11,9%	3.640	1.931	88,5%
Contracted Sales								
Gross Contracted Sales - (100%)	738.485	777.970	-5,1%	482.512	53,1%	1.887.608	1.814.383	4,0%
Gross Contracted Sales - (% Trisul)	724.532	774.674	-6,5%	455.947	58,9%	1.837.022	1.783.654	3,0%
Cancellations - (100%)	50.933	28.829	76,7%	47.848	6,4%	180.851	102.334	76,7%
Cancellations - (%Trisul)	50.933	28.416	79,2%	46.653	9,2%	178.183	100.422	77,4%
Contracted Sales - (100%) (1)	687.552	749.141	-8,2%	434.664	58,2%	1.706.757	1.712.049	-0,3%
Contracted Sales - (% Trisul) (1)	673.598	746.258	-9,7%	409.294	64,6%	1.658.839	1.683.231	-1,4%
Number of Units Sold	949	958	-0,9%	612	55,1%	2.689	2.594	3,7%
Consolidated SoS (in PSV)	18,4%	29,6%	-11,2 p.p.	13,0%	5,3 p.p.	35,7%	48,7%	-13 p.p.
Deliveries								
PSV Delivered - (100%)	476.125	0	N/A	167.693	183,9%	785.613	1.282	N/A
PSV Delivered - (% Trisul)	476.125	0	N/A	167.693	183,9%	785.613	1.230	N/A
Number of Projects Delivered	2	0	N/A	1	100,0%	4	7	-42,9%
Number of Units Delivered	614	0	N/A	336	82,7%	1.261	1.611	-21,7%
Financial Performance (R\$ million)								
Net Revenues	440.343	418.919	5,1%	372.603	18,2%	1.378.596	1.346.694	2,4%
Gross Profit	120.044	127.849	-6,1%	106.584	12,6%	404.530	374.786	7,9%
% Gross Margin	27,3%	30,5%	-3,3 p.p.	28,6%	-1,3 p.p.	29,3%	27,8%	2 p.p.
Adjusted Gross Profit (2)	137.756	138.611	-0,6%	121.963	12,9%	457.103	429.401	6,5%
% Adjusted Gross Margin	31,3%	33,1%	-1,8 p.p.	32,7%	-1,4 p.p.	33,2%	31,9%	1 p.p.
Net Profit	65.257	73.292	-11,0%	54.909	18,8%	213.095	174.844	21,9%
% Net Margin	14,8%	17,5%	-2,7 p.p.	14,7%	0,1 p.p.	15,5%	13,0%	2 p.p.
EBITDA (3)	72.603	82.838	-12,4%	60.737	19,5%	236.630	225.055	5,1%
Adjusted EBITDA (4)	90.314	93.600	-3,5%	76.116	18,7%	289.203	279.670	3,4%
% Adjusted EBITDA Margin	20,5%	22,3%	-1,8 p.p.	20,4%	0,1 p.p.	21,0%	20,8%	0 p.p.
Revenues To Be Appropriated From Units Sold (5)	1.252.608	906.797	38,1%	1.026.446	22,0%	1.252.608	906.797	38,1%
Net Results To Be Appropriated (6)	431.766	330.972	30,5%	361.249	19,5%	431.766	330.972	30,5%
% Net Margin To Be Appropriated	34,5%	36,5%	-2 p.p.	35,2%	-0,7 p.p.	34,5%	36,5%	-2 p.p.
Cash and Banks	526.805	449.769	17,1%	578.558	-8,9%	526.805	449.769	17,1%
Net Debt	533.924	371.949	43,5%	478.998	11,5%	533.924	371.949	43,5%
Equity	1.478.205	1.488.057	-0,7%	1.615.943	-8,5%	1.478.205	1.488.057	-0,7%
Net Debt/Equity	36,1%	25,0%	11,1 p.p.	29,6%	6,5 p.p.	36,1%	25,0%	11 p.p.
Total Assets	3.433.244	3.042.594	12,8%	3.497.705	-1,8%	3.433.244	3.042.594	12,8%
Total Liabilities	1.955.039	1.554.537	25,8%	1.881.762	3,9%	1.955.039	1.554.537	25,8%
LTM ROE	14,4%	12,1%	2,2 p.p.	14,3%	0 p.p.	14,4%	12,1%	2 p.p.

1) Total amount of contracted sales of projects that Trisul participated in. Contracted sales are reported net of commissions and cancellations.

2) Adjusted for capitalized interest allocated to cost (SFH interests).

3) Income before taxes, net financial income, depreciation and amortization.

4) Adjusted for capitalized interest allocated to cost (SFH interests).

5) Gross revenue from the sale of properties to be recognized does not include adjustment to present value.

6) Property selling costs to be recognized do not include financial charges and provision for guarantees, which are recognized in the result (cost of properties sold), in proportion to the real estate units sold, when incurred.

Launches



*3D perspective of the facade.

Quarten Ibirapuera

Quarten Ibirapuera is the fusion of *Quarteirão* (block) and *Natureza* (nature), it gives rise to a development that occupies an entire block, designed in a generous and integrated way with its surroundings.

It features 207m² and 164m² apartments, as well as duplex penthouses of 395m² and 306m².

With more than 20 leisure areas, it offers an urban resort experience at home. With lush landscaping and design focused on relaxation and social living, the project provides distinctive leisure spaces that bring elegance and well-being into everyday life.

Number of Units: 192 | PSV (% Trisul): R\$ 668 million

For more details, access the [link](#).



*3D perspective of the facade.

Elev Butantã

Located at Av. Vital Brasil, 329, directly across from the Butantã Station, **Elev Butantã** — Trisul's newest launch — offers immediate access to the subway and to a wide range of local amenities. The surroundings bring together universities, cafés, parks, and services that make everyday life more practical and dynamic.

With floor plans ranging from 25m² to 38m², **Elev Butantã** offers functional, well-designed apartments ideal for first-time buyers or those seeking greater convenience in their daily routine. The interiors were designed to accommodate different lifestyles, combining comfort with a level of quality that surpasses others in the segment.

Number of Units: 735 | PSV (% Trisul): R\$ 262 million

For more details, access the [link](#).

Gross and Net Sales

In 4Q25, Gross Sales % Trisul totaled R\$ 724.5 million (-6.5% y/y and +58.9% q/q) while Net Sales % Trisul totaled R\$ 673.6 million (-9.7% y/y and +64.6% q/q). The consolidated Sales Over Supply (SoS) (in PSV) was 18.4% in the quarter.

Operational Performance (R\$ million)	4Q25	4Q24	Y/Y (%)	3Q25	Q/Q (%)	2025	2024	Y/Y (%)
Contracted Sales								
Gross Contracted Sales - (100%)	738,485	777,970	-5.1%	482,512	53.1%	1,887,608	1,814,383	4.0%
Gross Contracted Sales - (% Trisul)	724,532	774,674	-6.5%	455,947	58.9%	1,837,022	1,783,654	3.0%
Cancellations - (100%)	50,933	28,829	76.7%	47,848	6.4%	180,851	102,334	76.7%
Cancellations - (%Trisul)	50,933	28,416	79.2%	46,653	9.2%	178,183	100,422	77.4%
Contracted Sales - (100%) (1)	687,552	749,141	-8.2%	434,664	58.2%	1,706,757	1,712,049	-0.3%
Contracted Sales - (% Trisul) (1)	673,598	746,258	-9.7%	409,294	64.6%	1,658,839	1,683,231	-1.4%
Number of Units Sold	949	958	-0.9%	612	55.1%	2,689	2,594	3.7%
Consolidated SoS (in PSV)	18.4%	29.6%	-11.2 p.p.	13.0%	5.3 p.p.	35.7%	48.7%	-13 p.p.

1) Total amount of contracted sales of projects that Trisul participated in. Contracted sales are reported net of commissions and cancellations.

4Q25		
SoS (Sales over Supply)	Units	Trisul's PSV (R\$ thousand)
Inventory of Units as of 10/01/2025	3,279	2,731,683
(+) Launching in 4Q25	927	930,000
Total Units for Sale in 4Q25 (a)	4,206	3,661,683
(-) Units Sold in 4Q25 (b)	949	673,598
Total Units for Sale as of 01/01/2026 (1)	3,257	2,988,084
SoS (b) / (a)	22.6%	18.4%

1) The inventory includes projects managed by partners.

2025		
SoS (Sales over Supply)	Units	Trisul's PSV (R\$ thousand)
Inventory of Units as of 01/01/2025	2,306	1,775,523
(+) Launching in 2025	3,640	2,871,400
Total Units for Sale in 2025 (a)	5,946	4,646,924
(-) Units Sold in 2025 (b)	2,689	1,658,839
Total Units for Sale as of 01/01/2026 (1)	3,257	2,988,084
SoS (b) / (a)	45.2%	35.7%

1) The inventory includes projects managed by partners.

Projects Under Construction

Projects Under Construction									
	Project	City	Launching Date	Delivery Date	Segment	Total of Units	% Trisul	PSV Total R\$ MM	PSV Total R\$ MM
1	Mirant/The Collection Ibirapuera	São Paulo	dec-22	jan-26	Medium/High	252	100%	292.1	292.1
2	Praça Omuaguás Pinheiros	São Paulo	mar-23	jan-26	High	53	55%	172.3	94.8
3	The Collection Moema	São Paulo	Sep-23	feb-26	Medium/High	338	100%	173.1	173.1
4	Península Vila Madalena	São Paulo	jun-22	apr-26	High	324	100%	382.9	382.9
5	Side Sacomã	São Paulo	Apr-23	mai-26	Economic	604	100%	217.1	217.1
6	DF345 Vila Clementino	São Paulo	nov-23	jul-26	Medium	267	100%	219.4	219.4
7	Vila Verde Sabará - Fase 4	São Carlos	jun-24	jul-26	Economic	228	100%	72.0	72.0
8	Elev Alto do Ipiranga	São Paulo	dec-23	Sep-26	Medium	694	100%	200.9	200.9
9	The Collection Vila Clementino	São Paulo	jun-24	mar-27	Economic	560	100%	230.0	230.0
10	Elev Park Sacomã - Fase 1	São Paulo	Sep-24	mai-27	Economic	429	100%	138.1	138.1
11	The Rose	São Paulo	Oct-24	Sep-28	High	658	100%	754.0	754.0
12	Aire	São Paulo	nov-24	Aug-27	High	56	100%	170.0	170.0
13	Elev Park Sacomã - Fase 2	São Paulo	mar-25	nov-27	Economic	606	100%	169.5	169.5
14	Vila Boulevard Mooca - Fase 1	São Paulo	jun-25	feb-28	Medium/High	702	50%	212.9	106.4
15	The Collection Vila Mariana	São Paulo	feb-25	Aug-28	Economic	717	100%	287.0	287.0
16	Elev Park Sacomã - Fase 3	São Paulo	Sep-25	Sep-29	Economic	600	100%	180.0	180.0
17	Gran Oscar Ibirapuera	São Paulo	Sep-25	Oct-29	High	88	100%	1,198.9	1,198.9
18	Elev Butantã	São Paulo	nov-25	Aug-28	Economic	735	100%	262.0	262.0
19	Quarten Ibirapuera	São Paulo	nov-25	Aug-28	High	192	100%	668.0	668.0
	TOTAL					8,103		6,000.3	5,816.3

Deliveries % Trisul	Year	PSV	Year	PSV	Year	PSV	Year	PSV
	2026	1,652.3	2027	707.6	2028	2,257.4	2029	1,198.9

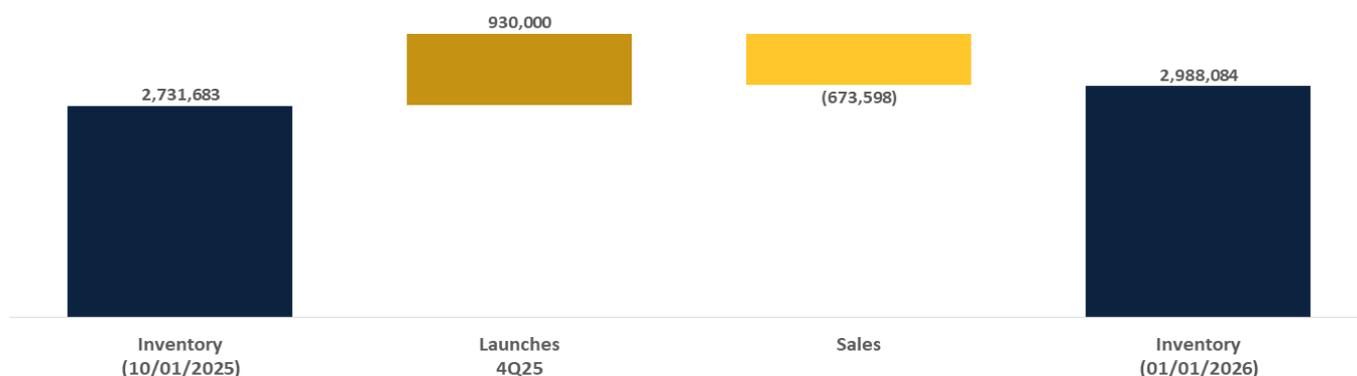
Inventory

In this quarter, Trisul's inventory at market value totaled R\$ 2.9 billion in PSV (+68.3% y/y and +9.4% q/q). Concluded inventory totaled R\$ 171.9 million, representing 5.8% of the total.

Inventory	4Q25	4Q24	Y/Y(%)	3Q25	Q/Q(%)
Concluded Inventory	2,988,084	1,775,523	68.3%	2,731,683	9.4%
In Construction Inventory - PSV	2,816,206	1,621,636	73.7%	2,562,612	9.9%
In Construction Inventory - Units	3,063	2,183	40.3%	3,058	0.2%
<i>In Construction Inventory/Total</i>	94.2%	91.3%	3 p.p.	93.8%	0 p.p.
Concluded Inventory - PSV	171,878	153,887	11.7%	169,071	1.7%
Concluded Inventory - Units	194	123	57.7%	221	-12.2%
<i>Concluded Inventory/Total</i>	5.8%	8.7%	-3 p.p.	6.2%	0 p.p.
Inventory per Segment	2,988,084	1,775,523	68.3%	2,731,683	9.4%
Economic - PSV	484,177	193,108	150.7%	446,208	8.5%
Economic - Units	1,682	601	179.9%	1,664	1.1%
<i>Economic/Total</i>	16.2%	10.9%	5 p.p.	16.3%	0 p.p.
Medium/High - PSV	2,503,907	1,582,416	58.2%	2,285,475	9.6%
Medium/High - Units	1,575	1,705	-7.6%	1,615	-2.5%
<i>Medium High/Total</i>	83.8%	89.1%	-5 p.p.	83.7%	0 p.p.

1) In Concluded Inventory

Market Value Inventory

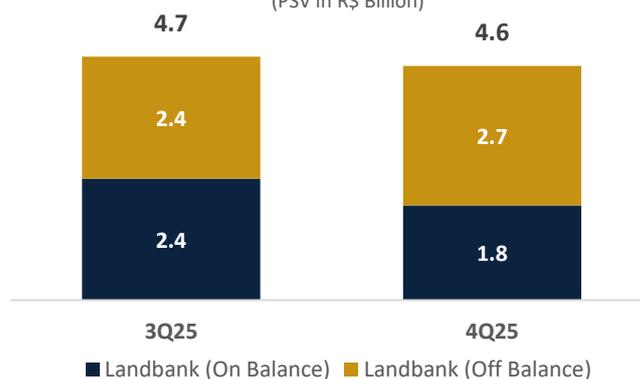


Landbank

On December 31st, 2025, the Company's landbank totaled R\$ 4.6 billion, considering both on-balance and off-balance lots.

It is important to mention that, once a lot reaches the minimum area for the viability of a project, Trisul has the practice of initiating payments (on-balance lots are lands that are already included in the Company's balance sheet). Off-balance lots are not included in the Company's balance sheet, as they are still in the prospecting phase, that is, payment has not yet started.

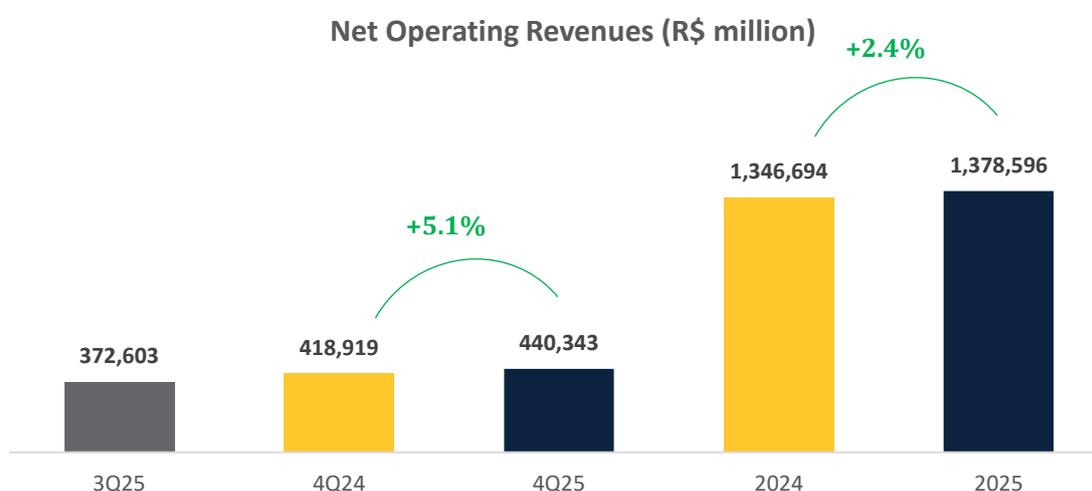
Landbank Trisul (PSV in R\$ Billion)



Financial Performance

The quarterly information (individual and consolidated) is presented in reais (R\$), which is the functional currency of the Company and its subsidiaries, rounded to the nearest thousand, unless otherwise indicated. The individual financial statements were prepared and presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, applicable to Brazilian real estate development entities registered with the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”). The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with International Financial Reporting Standards (IFRS) applicable to Brazilian real estate development entities registered with the CVM. The aspects regarding the transfer of control in the sale of real estate units and compliance with performance obligations follow the understanding of the Company’s management, in line with Circular Letter/CVM/SNC/SEP 02/2018 on the implementation of Technical Pronouncement NBC TG 47 (IFRS 15), aimed at real estate entities. Circular Letter/CVM/SNC/SEP 02/2018 clarifies, among other matters, the situations in which real estate entities are required to report revenues on a period-by-period basis, known as Percentage of Completion – POC. The information, figures and data included in this financial performance report that do not correspond to the balances and accounting information included in our consolidated financial information, such as Potential Sales Value – Trisul PSV, Contracted Sales, Trisul Sales, Adjusted EBITDA and Adjusted EBITDA Margin, among others, correspond to information that was not reviewed by our Independent Auditors.

Operating Revenue



Revenue from contracted sales of each project is recognized in the Company's result over the construction period, using the percentage of financial evolution of each project (PoC – Percentage of Completion Method). This percentage is measured by the cost incurred in relation to the total budgeted cost of the units sold for each project. The Adjustment to Present Value (APV) is also discounted from this appropriate revenue, in accordance with CPC 12.

Profit

Operational Performance (R\$ million)	4Q25	4Q24	Y/Y (%)	3Q25	Q/Q (%)	2025	2024	Y/Y (%)
Gross Profit	120,044	127,849	-6.1%	106,584	12.6%	404,530	374,786	7.9%
% Gross Margin	27.3%	30.5%	-3.3 p.p.	28.6%	-1.3 p.p.	29.3%	27.8%	2 p.p.
Adjusted Gross Profit (1)	137,756	138,611	-0.6%	121,963	12.9%	457,103	429,401	6.5%
% Adjusted Gross Margin	31.3%	33.1%	-1.8 p.p.	32.7%	-1.4 p.p.	33.2%	31.9%	1 p.p.
Net Profit	65,257	73,292	-11.0%	54,909	18.8%	213,095	174,844	21.9%
% Net Margin	14.8%	17.5%	-2.7 p.p.	14.7%	0.1 p.p.	15.5%	13.0%	2 p.p.

1) Adjusted for capitalized interest allocated to cost (SFH interests).

Operating Expenses (Consolidated)

The table below provides an analysis of administrative and selling expenses in relation to Trisul's net revenue, launches and contracted sales.

Revenues and Expenses (R\$ million)	4Q25	4Q24	Var. %	3Q25	Var. %	2025	2024	Var. %
Net Operating Revenues	440,343	418,919	5.1%	372,603	18.2%	1,378,596	1,346,694	2.4%
Trisul's PSV Launched	930,000	924,000	0.6%	1,434,116	0.0%	2,871,400	1,341,000	114.1%
Trisul's Contracted Sales	673,598	746,258	-9.7%	409,294	64.6%	1,658,839	1,683,231	-1.4%
Operating Income (Expenses):								
Administrative Expenses	(23,310)	(22,130)	5.3%	(20,200)	15.4%	(80,714)	(80,342)	0.5%
% Net Revenues	5.3%	5.3%	0 p.p.	5.4%	0 p.p.	5.9%	6.0%	-1 p.p.
% Trisul's Launching	2.5%	2.4%	0 p.p.	1.4%	1 p.p.	2.8%	6.0%	-3 p.p.
% Trisul's Contracted Sales	3.5%	3.0%	0 p.p.	4.9%	-1 p.p.	4.9%	4.8%	-1 p.p.
Selling Expenses	(28,866)	(25,765)	12.0%	(28,561)	1.1%	(107,612)	(93,128)	15.6%
% Net Revenues	6.6%	6.2%	0 p.p.	7.7%	-1 p.p.	7.8%	6.9%	0 p.p.
% Trisul's Launching	3.1%	2.8%	0 p.p.	2.0%	1 p.p.	3.7%	6.9%	-4 p.p.
% Trisul's Contracted Sales	4.3%	3.5%	1 p.p.	7.0%	-3 p.p.	6.5%	5.5%	-1 p.p.
Tax Expenses	32	(199)	-116.1%	73	-56.2%	898	(1,016)	-188.4%
Results by Equity Equivalence	5,208	2,390	117.9%	2,412	115.9%	7,780	18,913	-58.9%
Depreciation & Amortization Expenses	(1,872)	(1,783)	5.0%	(1,861)	0.6%	(7,429)	(6,607)	12.4%
Provision for Contingencies	(5,415)	(2,956)	83.2%	(5,389)	0.5%	(20,058)	(13,370)	50.0%
Other Operating Income (Expenses)	(1,136)	(1,527)	-25.6%	470	N/A	10,805	1,080	N/A
Total	(55,359)	(51,970)	7%	(53,056)	4%	(196,330)	(174,470)	13%

Administrative Expenses (R\$ million)	4Q25	2Q25	▲ %	2025	2024	▲ %
Personnel Expenses	(8,120)	(7,673)	5.8%	(28,882)	(25,378)	13.8%
Management Fees	(1,612)	(1,364)	18.2%	(5,533)	(5,031)	10.0%
Occupancy/Others	(203)	(169)	20.1%	(808)	(1,114)	-27.5%
Advisory and Consultancy Expenses	(11,638)	(9,074)	28.3%	(38,206)	(39,602)	-3.5%
General Expenses	(1,737)	(1,920)	-9.5%	(7,285)	(9,217)	-21.0%
Total Administrative Expenses	(23,310)	(20,200)	15.4%	(80,714)	(80,342)	0.5%

Selling Expenses (R\$ thousand)	4Q25	2Q25	▲ %	2025	2024	▲ %
Marketing expenses	(4,958)	(4,090)	21.2%	(17,006)	(16,203)	5.0%
Sales Discount	(12,930)	(14,366)	-10.0%	(48,119)	(40,081)	20.1%
Units in Inventory	(1,632)	(1,453)	12.3%	(7,759)	(9,772)	-20.6%
Sales Stand – Depreciation	(6,046)	(5,348)	13.1%	(21,002)	(18,132)	15.8%
Sales Stand – General Expenses	(1,986)	(1,595)	24.5%	(8,714)	(7,101)	22.7%
Others	(1,314)	(1,709)	-23.1%	(5,012)	(1,839)	172.5%
Total selling expenses	(28,866)	(28,561)	1.1%	(107,612)	(93,128)	15.6%

Financial Income and Expenses (Consolidated)

(R\$ thousand)	4Q25	4Q24	Var. %	3Q25	Var. %	2025	2024	Var. %
Financial Expenses	(13,784)	(12,302)	12.0%	(14,675)	-6.1%	(55,554)	(52,389)	6.0%
Financial Revenues	25,185	20,364	23.7%	27,389	-8.0%	100,495	61,572	63.2%
Financial Results	11,401	8,062	41%	12,714	-10%	44,941	9,183	N/A

EBITDA e EBITDA Margin

EBITDA (R\$ millions)	4Q25	4Q24	Var. %	3Q25	Var. %	2025	2024	% Var.
Net Revenues	440,343	418,919	5.1%	372,603	18.2%	1,378,596	1,346,694	2.4%
Net Profit	65,257	73,292	-11.0%	54,909	18.8%	213,095	174,844	21.9%
(+) Financial Results	(11,401)	(8,062)	41.4%	(12,714)	-10.3%	(44,941)	(9,183)	N/A
(+) Income and Social Contribution Taxes	10,829	10,649	1.7%	11,333	-4.4%	40,046	34,655	15.6%
(+) Depreciation and Amortization	7,918	6,959	13.8%	7,209	9.8%	28,430	24,739	14.9%
EBITDA	72,603	82,838	-12.4%	60,737	19.5%	236,630	225,055	5.1%
(+) Financial Expenses with Financing for Construction	17,712	10,762	64.6%	15,379	15.2%	52,573	54,615	-3.7%
Adjust. EBITDA (1)	90,314	93,600	-3.5%	76,116	18.7%	289,203	279,670	3.4%
Adjust. EBITDA Margin (%)	20.5%	22.3%	-2 p.p.	20.4%	0 p.p.	21.0%	20.8%	0 p.p.

1) Adjusted for capitalized interest allocated to cost (SFH interests).

Revenue, Cost and Results to be Recognized

Revenue from the sale of properties (before taxes) to be recognized from units sold from projects still under construction and their respective costs to be incurred are not reflected in the financial statements. Therefore, the chart below presents the result to be recognized:

Results to be Appropriated (R\$ million)	Dec-25	Sep-25
Revenue to be Appropriated From Units Sold (1)	1,252,608	1,026,446
Cost to be Incurred From Units Sold (2)	(820,842)	(665,197)
Net Results to be Appropriated	431,766	361,249
Gross Margin to be Appropriated	34.5%	35.2%

1) Gross revenue from the sale of properties to be recognized does not include adjustment to present value.

2) Property selling costs to be recognized do not include financial charges and provision for guarantees, which are recognized in the result (cost of properties sold), in proportion to the real estate units sold, when incurred.

Cash and Debt Position (Consolidated)

Indebtedness (R\$ million)	Dec-25	Dec-24	Y/Y(%)	Sep-25	Q/Q(%)
Financing for Construction - SFH	(606,762)	(387,398)	56.6%	(568,698)	6.7%
Loans for Working Capital	(453,968)	(434,321)	4.5%	(488,858)	-7.1%
Total of Indebtedness	(1,060,729)	(821,719)	29.1%	(1,057,556)	0%
Cash and Cash Equivalents	526,805	449,769	17.1%	578,558	-8.9%
Total Cash and Banks	526,805	449,769	17.1%	578,558	-8.9%
Cash, Net of Indebtedness	(533,924)	(371,950)	43.5%	(478,998)	11.5%
Book Value	1,478,205	1,488,057	-0.7%	1,615,943	-8.5%
Net debt / Book Value	36.1%	25.0%	11.1 p.p.	29.6%	6.5 p.p.
Net debt excl. SFH / Book Value	-4.9%	-1.0%	-3.9 p.p.	-5.6%	0.6 p.p.

Performed Receivables in 12/31/2025

R\$ 268.9 million

- 1) Performed Receivables – Receivables from completed projects that have already been recorded.
- 2) The Company still carries on its balance sheet amounts not accounted for in Net Debt related to: (i) R\$ 36.6 million – outstanding shares of Real Estate Receivables Certificates (CRI); (ii) R\$ 14.8 million – amount withheld by Caixa Econômica Federal until the fulfillment of contractual requirements related to the financing granted to the client; and (iii) R\$ 46.6 million – treasury shares.

Debt Breakdown

Debt Breakdown (R\$ thousand)	Dec-25	Sep-25
Financing for Construction - SFH	345,604	384,455
Loans for Working Capital	79,033	72,410
Short Term Debt	424,637	456,865
Financing for Construction - SFH	261,157	184,243
Loans for Working Capital	374,935	416,448
Long Term Debt	636,093	600,691
Total Indebtedness	1,060,729	1,057,556

Accounts Receivable

The Company recorded **R\$ 2,3 billion in accounts receivable** at the end of December 31, 2025. Out of this amount, R\$ 268.9 million refers to performed receivables.

Accounts Receivable (R\$ million)	Dec-25	Set-25
Accounts Receivable - Realized Income (1)	1,288,771	1,237,478
Accounts Receivable - Unrealized Income	1,252,609	1,026,446
Advances from Customers (2)	(223,943)	(124,706)
Total	2,317,437	2,139,218

- 1) Does not include accounts receivable for management services, adjustment to present value and allowance for doubtful accounts.
- 2) Amounts received from clients that exceed recognized revenue and swapped units.

Marketable Properties

Marketable properties are represented by the acquisition costs of land for future developments and/or sale, costs incurred with real estate units under construction and not yet sold and cost of finished real estate units in inventory.

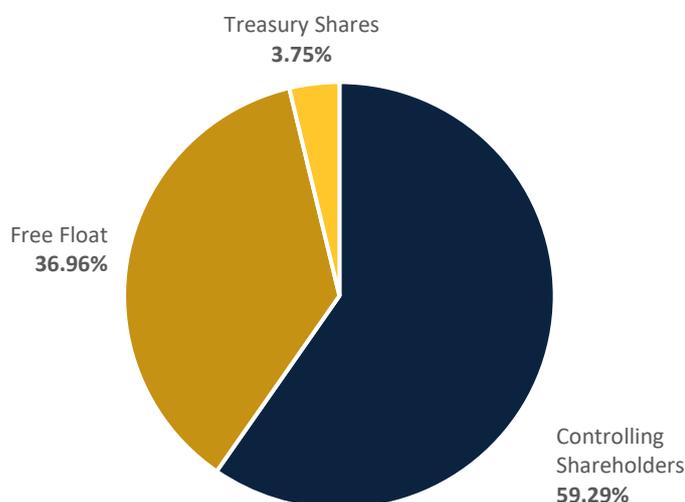
Properties to Commercialize (R\$ million)	Dec-25	%	Sep-25	%
Lands for Future Developments	251,142	18.2%	484,240	33.2%
Real Estate Under Construction	933,982	67.6%	841,413	57.7%
Finished Real Estate	156,090	11.3%	102,160	7.0%
Provision for Cancellations	39,419	2.9%	31,250	2.1%
Total	1,380,633	100.0%	1,459,063	100.0%

Financial Instruments

The Company and its subsidiaries participate in transactions involving financial instruments, which are restricted to financial investments, loans for working capital, financing of development and purchase of land and transactions with partners in real estate projects, under normal market conditions, all of which are recognized in the financial information and are intended to meet the Company's operating needs and reduce its exposure to credit and interest rate risks. These instruments are managed through operational strategies, aiming at liquidity, profitability and mitigation of risk.

Ownership Structure

On December 31, 2025, the Company's fully subscribed and paid-in capital stock was R\$ 1,52 billion, represented by 242,617,538 registered, book-entry common shares, with no par value.



Income Statement

Income Statement Consolidated (R\$ million) - IFRS	4Q25	4Q24	Y/Y(%)	3Q25	Q/Q(%)	2025	2024	Y/Y (%)
Gross Operating Revenues	461,454	456,349	1.1%	378,851	21.8%	1,410,778	1,410,291	0.0%
From Real Estate Sold	458,607	459,907	-0.3%	378,054	21.3%	1,400,087	1,416,383	-1.2%
From Services Provided	2,671	1,678	59.2%	2,212	20.8%	9,157	7,585	20.7%
From the Leases of Properties	176	(5,236)	-103.4%	(1,415)	-112.4%	1,534	(13,677)	-111.2%
(-) Deductions from Gross Revenues	(12,444)	(28,089)	-55.7%	2,271	-648.0%	(1,791)	(33,106)	-94.6%
(-) Taxes	(8,667)	(9,341)	-7.2%	(8,519)	1.7%	(30,391)	(30,491)	-0.3%
Net Operating Revenues	440,343	418,919	5.1%	372,603	18.2%	1,378,596	1,346,694	2.4%
Operating Costs	(320,299)	(291,070)	10.0%	(266,019)	20.4%	(974,066)	(971,908)	0.2%
Gross Profit	120,044	127,849	-6.1%	106,584	12.6%	404,530	374,786	7.9%
<i>Gross Margin (%)</i>	<i>27.3%</i>	<i>30.5%</i>	<i>-3.3 p.p.</i>	<i>28.6%</i>	<i>-1.3 p.p.</i>	<i>29.3%</i>	<i>27.8%</i>	<i>1.5 p.p.</i>
Operating Expenses/Income	(55,359)	(51,970)	6.5%	(53,056)	4.3%	(196,330)	(174,470)	12.5%
General and Administrative Expenses	(23,310)	(22,130)	5.3%	(20,200)	15.4%	(80,714)	(80,342)	0.5%
<i>% G&A Expenses</i>	<i>5.3%</i>	<i>5.3%</i>	<i>0 p.p.</i>	<i>5.4%</i>	<i>-0.1 p.p.</i>	<i>5.9%</i>	<i>6.0%</i>	<i>-0.1 p.p.</i>
Selling Expenses	(28,866)	(25,765)	12.0%	(28,561)	1.1%	(107,612)	(93,128)	15.6%
<i>% Selling Expenses</i>	<i>6.6%</i>	<i>6.2%</i>	<i>0.4 p.p.</i>	<i>7.7%</i>	<i>-1.1 p.p.</i>	<i>7.8%</i>	<i>6.9%</i>	<i>0.9 p.p.</i>
Tax Expenses	32	(199)	-116.1%	73	-56.2%	898	(1,016)	-188.4%
Results by Equity Equivalence	5,208	2,390	117.9%	2,412	115.9%	7,780	18,913	-58.9%
Provision for Litigation and Administrative Claims	(5,415)	(2,956)	83.2%	(5,389)	0.5%	(20,058)	(13,370)	50.0%
Depreciation & Amortization Expenses	(1,872)	(1,783)	5.0%	(1,861)	0.6%	(7,429)	(6,607)	12.4%
Other Operating (Expenses) Income	(1,136)	(1,527)	-25.6%	470	-341.7%	10,805	1,080	900.5%
Operating Income	64,685	75,879	-14.8%	53,528	20.8%	208,200	200,316	3.9%
Financial Expenses	(13,784)	(12,302)	12.0%	(14,675)	-6.1%	(55,554)	(52,389)	6.0%
Financial Revenues	25,185	20,364	23.7%	27,389	-8.0%	100,495	61,572	63.2%
Income Before Income Taxes and Social Contribution	76,086	83,941	-9.4%	66,242	14.9%	253,141	209,499	20.8%
Income Tax and Social Contribution	(10,829)	(10,649)	1.7%	(11,333)	-4.4%	(40,046)	(34,655)	15.6%
Income Before Minority Interest	65,257	73,292	-11.0%	54,909	18.8%	213,095	174,844	21.9%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>14.8%</i>	<i>17.5%</i>	<i>-2.7 p.p.</i>	<i>14.7%</i>	<i>0.1 p.p.</i>	<i>15.5%</i>	<i>13.0%</i>	<i>2.5 p.p.</i>
Minority Interest	(2,156)	(716)	201.1%	(3,459)	-37.7%	(9,310)	(3,288)	183.2%
Net Income (Loss)	63,101	72,576	-13.1%	51,450	22.6%	203,785	171,556	18.8%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>14.3%</i>	<i>17.3%</i>	<i>-3 p.p.</i>	<i>13.8%</i>	<i>0.5 p.p.</i>	<i>14.8%</i>	<i>12.7%</i>	<i>2 p.p.</i>

Balance Sheet

Balance Sheet Consolidated (R\$ million) - IFRS	Dec - 25	Dec - 24	Y/Y (%)	Sep-25	Q/Q(%)
Current Assets	2,917,337	2,266,110	28.7%	3,011,533	-3.1%
Cash and Cash Equivalents	526,805	449,769	17.1%	578,558	-8.9%
Securities and Financial Instruments	14,755	20,382	-27.6%	13,493	9.4%
Trade Accounts Receivable	991,533	786,439	26.1%	961,741	3.1%
Real Estate to be Sold	1,365,003	996,887	36.9%	1,443,431	-5.4%
Other Receivables	17,252	10,266	68.0%	13,447	28.3%
Recoverable Taxes	1,989	2,367	-16.0%	863	130.5%
Non-Current Assets	515,907	776,484	-33.6%	486,172	6.1%
Financial Applications	36,616	21,681	68.9%	27,250	34.4%
Trade Accounts Receivable	201,665	152,847	31.9%	192,255	4.9%
Real Estate to be Sold	15,630	354,207	-95.6%	15,632	0.0%
Related Parties	20,463	22,451	-8.9%	29,034	-29.5%
Recoverable Taxes	9,852	7,556	30.4%	9,983	-1.3%
Other Receivables	29,374	27,491	6.8%	27,728	5.9%
Investments	128,557	129,772	-0.9%	115,454	11.3%
Fixed Assets	70,067	56,726	23.5%	65,026	7.8%
Properties for Investments	0	0	-	0	-
Intangible Assets	3,683	3,753	-1.9%	3,810	-3.3%
Total Assets	3,433,244	3,042,594	12.8%	3,497,705	-1.8%
Current Liabilities	983,183	477,996	105.7%	1,018,845	-3.5%
Trade Accounts Payable	47,136	66,082	-28.7%	73,274	-35.7%
Loans and Financing	345,604	64,350	437.1%	384,455	-10.1%
Debentures Payable	79,033	34,735	127.5%	72,410	9.1%
Accrued Payroll Obligations and Taxes Payable	23,691	22,895	3.5%	21,511	10.1%
Deferred Taxes	39,250	30,569	28.4%	38,345	2.4%
Land Payable	74,853	34,476	117.1%	73,422	1.9%
Advances from Customers	213,958	131,105	63.2%	307,924	-30.5%
Accounts Payable	53,036	52,314	1.4%	46,067	15.1%
Payment of Dividends	100,000	40,745	145.4%	0	-
Related Parties	6,622	725	813.4%	1,437	360.8%
Non-Current Liabilities	971,856	1,076,541	-9.7%	862,917	12.6%
Trade Accounts Payable	4,429	6,055	-26.9%	4,820	-8.1%
Loans and Financing	261,157	328,081	-20.4%	184,243	41.7%
Debentures	374,935	394,552	-5.0%	416,448	-10.0%
Land Payable	215,583	108,215	99.2%	211,275	2.0%
Provision for Litigation and Administrative Claims	6,132	5,076	20.8%	5,505	11.4%
Deferred Taxes	14,850	7,713	92.5%	12,850	15.6%
Accounts Payable	12,090	24,678	-51.0%	12,293	-1.7%
Advances from Customers	82,680	202,171	-59.1%	15,483	434.0%
Equity	1,478,205	1,488,057	-0.7%	1,615,943	-8.5%
Shareholders' Equity	1,342,080	866,080	55.0%	866,080	55.0%
(-) Expenses with Follow-On	(24,585)	(24,585)	0.0%	(24,585)	0.0%
Capital Stock	12,629	12,629	0.0%	12,629	0.0%
Capital Reserve	166,062	651,532	-74.5%	778,961	-78.7%
Minority Interest in Subsidiaries	28,664	29,046	-1.3%	29,503	-2.8%
Treasury Shares	(46,645)	(46,645)	0.0%	(46,645)	0.0%
Total Liabilities and Shareholders' Equity	3,433,244	3,042,594	12.8%	3,497,705	-1.8%

Cash Flow

Cash Flow (in R\$ thousand) IFRS	4Q25	2Q24	1Q25	2025	2024
By Operating Activities					
Income Before Income Taxes and Social Contribution	76,086	83,941	66,242	253,141	209,499
Reconciliation of net income to net cash provided by operating activities:					
Provision for Bad Debtors and Cancellations	12,444	28,089	(2,271)	1,791	33,106
Provision for Cancellations - Inventory	(8,168)	(18,333)	268	(1,551)	(20,636)
Provision for Litigation and Administrative Claims	5,415	2,956	5,389	20,058	13,370
Adjustment Present Value	(176)	5,236	1,415	(1,534)	13,677
Depreciation/Amortization	951	903	941	3,748	3,380
Right of Use Depreciation	920	880	920	3,680	3,227
Sales Stands Depreciation	6,046	5,176	5,348	21,002	18,132
Interest on Loans	17,531	16,307	17,485	67,072	64,202
Taxes Deferred	887	(521)	1,405	3,745	1,872
Ownership Equity	(5,208)	(2,390)	(2,412)	(7,780)	(18,913)
Provision for Guarantee	2,930	3,508	2,511	9,433	12,464
Increase/(Decrease) in Operating Assets:					
Trade Accounts Receivable	(51,470)	(65,055)	(82,478)	(254,169)	(168,560)
Real Estate to be Sold	121,930	194,122	1,905	189,400	355,505
Recoverable Taxes	(994)	(658)	(2,981)	(1,917)	(3,048)
Other Receivables	(5,451)	3,490	(1,539)	(8,869)	(5,119)
Increase/(Decrease) in Operating Liabilities:				0	0
Trade Accounts Payable	(26,529)	(9,500)	7,296	(20,572)	29,065
Accrued Payroll Obligations and Taxes Payable	2,158	2,223	4,746	95	6,834
Land Payable	(9,254)	26,838	(13,357)	(50,709)	(55,577)
Advances from Customers	(47,108)	(41,543)	(12,654)	(55,572)	(61,094)
Provision for Litigation and Administrative Claims	(3,415)	(2,656)	(3,845)	(12,921)	(13,595)
Accounts Payable	3,709	13,877	(14,962)	(22,279)	13,250
Cash Used in Operating Activities	93,234	246,890	(20,628)	135,292	431,041
Payed Income Tax and Social Contribution	(10,162)	(9,911)	(8,067)	(33,353)	(31,138)
Interest on Loans and Debentures Paid	(16,421)	(15,551)	(14,138)	(55,666)	(56,943)
Net Cash Generated From (Used In) Operating Activities	66,651	221,428	(42,833)	46,273	342,960
Cash Flow From Investment Activities					
Financial Applications	(10,628)	(27,346)	4,762	(9,308)	(29,368)
Fixed Assets Acquisition	(12,465)	(6,985)	(18,368)	(39,363)	21,345
investment Increase (Reduction)	(7,895)	7,287	679	8,995	39,626
Intangible Assets Acquisition	(240)	(386)	(420)	(1,359)	(1,012)
Net Cash Used In Investment Activities	(31,228)	(27,430)	(13,347)	(41,035)	30,591
Cash Flow From Loan Activities					
Related Parties	13,756	(6,007)	(2,973)	7,885	7,049
Paid Dividends	(100,000)	0	0	(154,000)	(36,000)
Acquisition of Own Shares	0	(7,407)	(6)	0	(12,388)
Net Variation of Loans and Financing	2,063	(108,970)	88,782	227,605	(226,322)
Minority Interest	(2,995)	(3,695)	(814)	(9,692)	(18,134)
Cash Generated by Loan Activities	(87,176)	(126,079)	84,989	71,798	(285,795)
Increase/(Decrease) in Cash, Banks and Financial Investments	(51,753)	67,919	28,809	77,036	87,756
Balance of Cash, Banks and Financial Investments					
At the Beginning of the Period	578,558	381,850	549,749	449,769	362,013
At the End of the Period	526,805	449,769	578,558	526,805	449,769
Increase/(Decrease) in Cash, Banks and Financial Investments	(51,753)	67,919	28,809	77,036	87,756

Glossary

PSV: Potential Sales Value. Corresponds to the potential (in R\$) that can be achieved through the sale of all units of a real estate project.

% Trisul: Refers to the sum of participation, which may be direct or indirect, in each Trisul project.

Cancellations: Purchase and sale agreements between the customer and the Company that have been cancelled.

Net Sales: Sum of values of units sold, net of cancellations.

SoS: Sales over Supply. This is an indicator that shows the percentage sold by the Company of its available developments. In its calculation, the value of the projects launched is added to the value (in R\$) of the closing inventory of the previous period, subtracting the net sales of the period.

Landbank: These are lands that the company has in its inventory that are available for future launches.

On Balance: *On-balance* lots are lands that have already been included in the Company's balance sheet, that is, it has already reached the minimum area for a project to be viable.

Off Balance: *Off-balance* lots are not included in the Company's balance sheet, as it is still in the prospecting phase, that is, payment has not yet started.

PoC: "*Percentage of Completion*". Method in which the revenues, costs and expenses of a given project are appropriated considering the progress of the work, in which the incurred cost is divided by the total cost.

EBITDA: "*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*". The index, widely used by the market, can be defined as a metric to analyze the Company's operating cash generation.

Adjusted EBITDA: Adjusted for capitalized interest allocated to the cost.

Results to be Appropriated: Adapted to the "PoC" accounting method, the result will be appropriated as the cost incurred by the work evolves.

Net Debt: Total gross indebtedness (considering financing for construction – SFH – and loans for working capital and debentures) deducted from the cash position (cash and cash equivalents).

Debenture: Debt instrument that enables the issuance of a credit instrument.

SFH: "Sistema Financeiro da Habitação".

Novo Mercado: Segment aimed at companies that voluntarily adopt corporate governance practices in addition to those required by Brazilian law. Trisul has been part of this segment since going public in October 2007.

Economic: Products inserted in the HIS ("Habitação de Interesse Social") and HMP ("Habitação de Mercado Popular") modalities, worked within Trisul's Elev and Side lines. The plants, which range from 2 to 3 bedrooms, with footage from 35m² to 65m², are aimed at families with incomes of up to 10 minimum wages.

Medium Segment: Products in the first range above the HMP ("Habitação de Mercado Popular") that have an average selling price between R\$ 10,000/m² and R\$ 12,500/m². Aimed at families with monthly income between 11 and 17 minimum wages, they have plants with 2 to 4 bedrooms and size between 60m² and 130m².

Medium/High Segment: Products with an average selling price between R\$ 12,500/m² and R\$ 20,000/m², Aimed at families with monthly income from 18 minimum wages, and have plants with 2 to 4 bedrooms with footage between 70m² and 170m².

High Segment: Represented by the Lifestyle Boutique by Trisul product line, they are products with an average selling price from R\$ 20,000/m², with plants from 2 to 4 suites,

About Trisul

With more than 40 years of experience in the civil construction sector, Trisul is a strong and consolidated construction company, which has highly qualified professionals, reliable suppliers, state-of-the-art technology and competitive prices.

In the course of its history, Trisul delivered more than 350 projects, totaling more than 60 thousand units, distributed in the capital and Greater São Paulo, in 20 cities in the interior of the State and on the coast, in addition to the Federal District. Aimed at the medium and high-end market, it integrates construction, development and sales, and currently has an exclusive focus on projects in the city of São Paulo.

In October 2007, Trisul went public through a public offering of shares, by joining the Novo Mercado of B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. Guided by the solid values of ethics, transparency and respect for the environment, Trisul has established itself in real estate production, reproducing in each release the best of the knowledge acquired throughout its trajectory.

Disclaimer

This report contains perspectives and forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. Forward-looking statements include information about Trisul's ("Company") current intentions and expectations, as well as those of management members. Such statements may be observed in words such as "expects", "believes", "estimates", "anticipates", "intends" or similar expressions. Therefore, we emphasize that these statements and information are not guarantees of performance and are subject to change without prior notice, as they depend on changes in market conditions, performance of the sector and the Brazilian economy, government rules, competitive pressure, among others.

IR Information

Fernando Salomão
Chief Financial Officer and IRO

Vitor Secco
IR Manager

Carla Shizuko Ota
IR Analyst

ri@trisul.com.br
+55 (11) 3147-0149 // +55 (11) 3147-0005
ri.trisul.com.br