



TC S.A.

CNPJ: 26.345.998/0001-50

NIRE: 35.300.566.521

Comunicado ao Mercado

Alteração na diretoria estatutária

A TC S.A. (“TC” ou “Companhia”) informa aos seus acionistas e ao mercado que, seguindo a contínua otimização em organização estrutural e direcionamento de foco para determinadas unidades de negócio, o Sr. Pedro Henrique Feres renuncia ao cargo de Diretor Presidente da Companhia, o qual será assumido pelo Sr. Pedro Albuquerque, retornando ao cargo que desempenhou com êxito por anos.

O Sr. Pedro Henrique Feres permanece em atividade na Companhia, focando sua atuação fundamental em áreas estratégicas.

A Companhia informa, por fim, que manterá o mercado informado sobre quaisquer atualizações em relação aos assuntos aqui tratados, conforme aplicável.

São Paulo/SP, 23 de janeiro de 2026

Israel Calebe Massa

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores