



TC S.A.

CNPJ: 26.345.998/0001-50

NIRE: 35.300.566.521

Comunicado ao Mercado

Encerramento de Negociação para Aquisição de Participação Societária na Canário Holding

A TC S.A. (“TC” ou “Companhia”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em referência ao Comunicado ao Mercado divulgado em 18 de setembro de 2025 quanto à assinatura de Memorando de Entendimentos para aquisição de participação societária na Canario Holding (“Canario”), as partes decidiram pelo encerramento das negociações para celebração dos documentos definitivos, sem a conclusão da transação, não havendo aplicação de qualquer multa ou ônus a nenhuma das partes.

A Companhia informa, por fim, que manterá os seus acionistas e o mercado em geral informados a respeito deste ou de qualquer outro assunto relevante.

São Paulo/SP, 21 de janeiro de 2026

Israel Calebe Massa
Diretor de Relações com Investidores