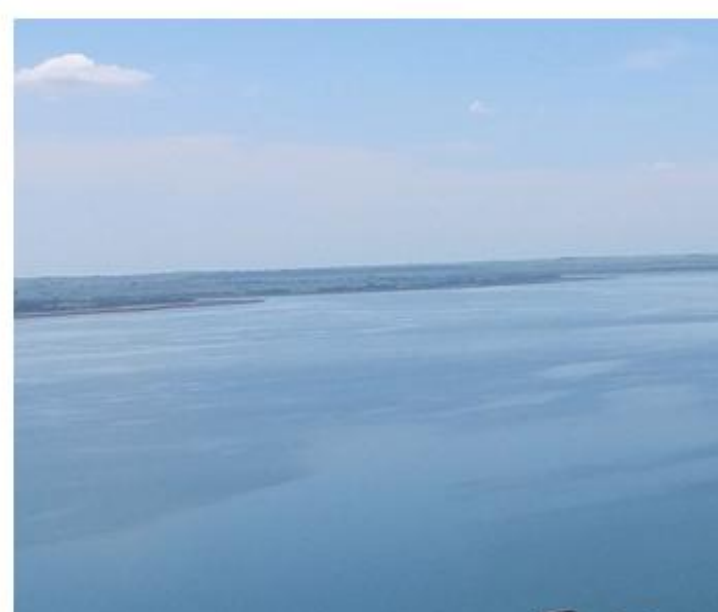
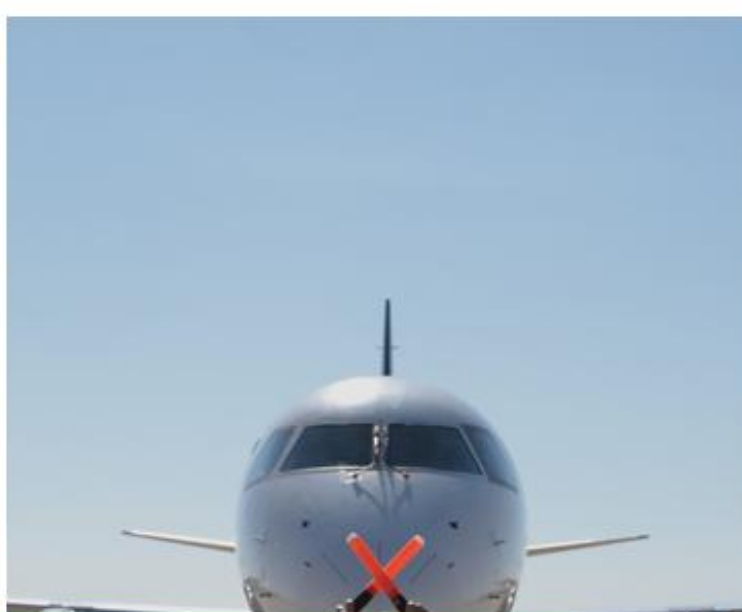




# Apresentação de Resultados 4T25/4T24



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



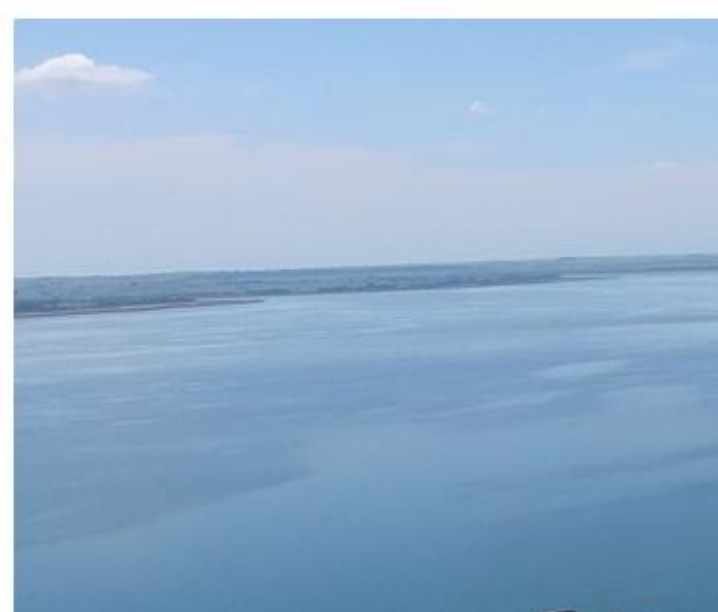
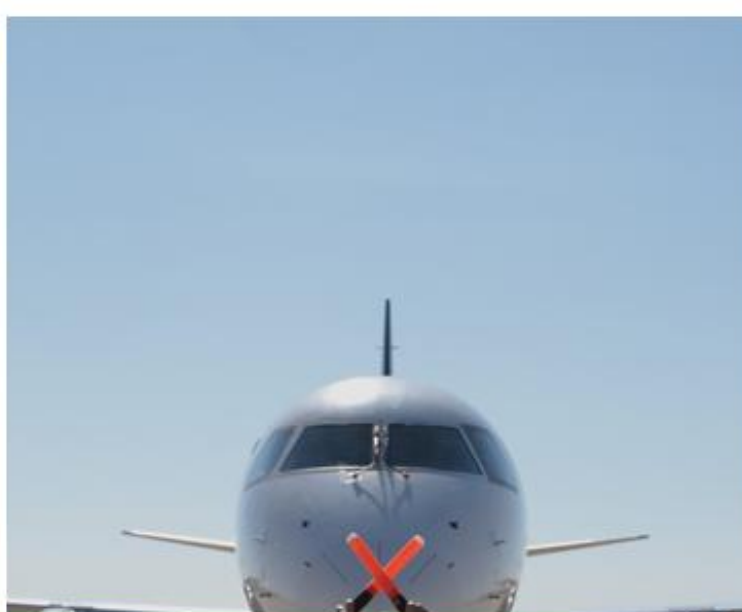
## Disclaimer

*As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.*

*Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.*



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



# Desempenho Consolidado

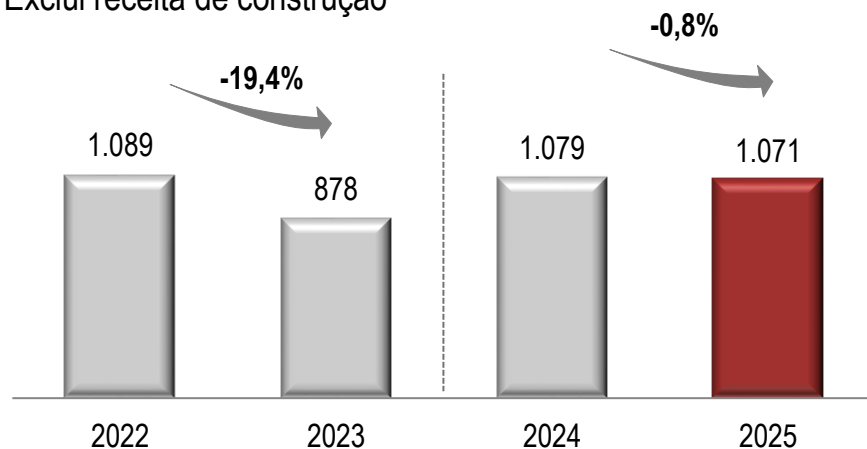


**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

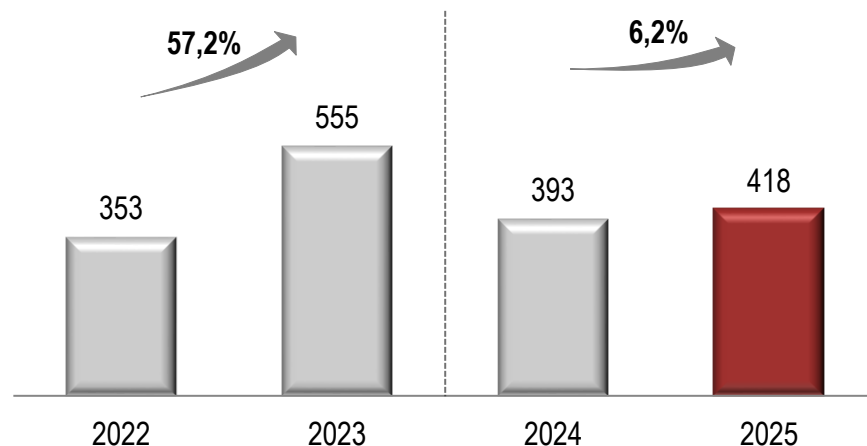
# Receita Líquida e EBITDA

## Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

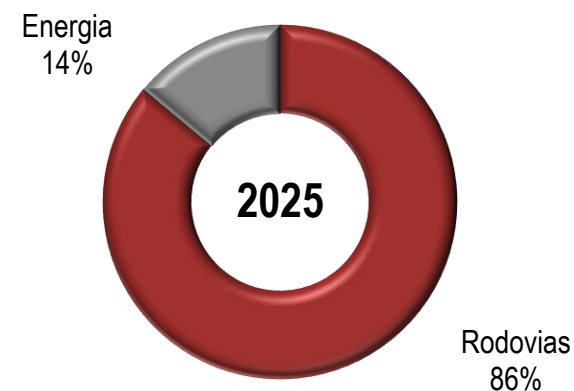


## EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



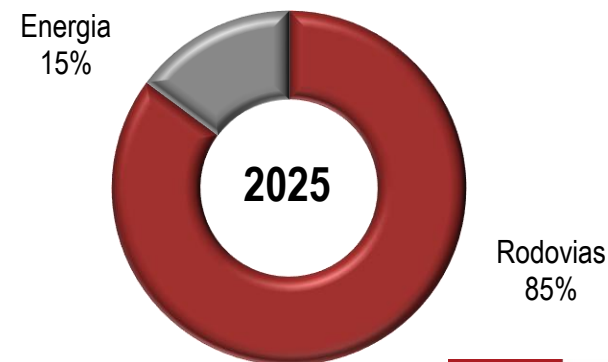
## Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



## Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Principais Indicadores – 4T25/4T24

| Principais Indicadores (em R\$ mil) | 4T25             | 4T24            | Δ             | 2025             | 2024             | Δ            |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Receita Líquida Ajustada</b>     | <b>241.353</b>   | <b>277.165</b>  | <b>-12,9%</b> | <b>1.070.798</b> | <b>1.078.926</b> | <b>-0,8%</b> |
| Concessões Rodoviárias              | 203.733          | 240.713         | -15,4%        | 921.252          | 933.460          | -1,3%        |
| Energia                             | 37.620           | 36.452          | 3,2%          | 149.546          | 145.466          | 2,8%         |
| <b>EBITDA Ajustado*</b>             | <b>95.537</b>    | <b>106.315</b>  | <b>-10,1%</b> | <b>417.594</b>   | <b>393.215</b>   | <b>6,2%</b>  |
| Concessões Rodoviárias              | 86.298           | 97.510          | -11,5%        | 390.816          | 363.598          | 7,5%         |
| Energia                             | 17.931           | 16.380          | 9,5%          | 68.099           | 67.505           | 0,9%         |
| Holding e outros ajustes            | (8.692)          | (7.575)         | 14,7%         | (41.321)         | (37.888)         | 9,1%         |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>(35.786)</b>  | <b>(40.692)</b> | <b>-12,1%</b> | <b>(163.084)</b> | <b>(157.325)</b> | <b>3,7%</b>  |
| Concessões Rodoviárias              | (34.777)         | (111.781)       | -68,9%        | (174.553)        | (229.869)        | -24,1%       |
| Energia                             | 142              | 569             | -75,0%        | 2.035            | 1.867            | 9,0%         |
| Holding e outros ajustes            | (1.151)          | 70.520          | n/c           | 9.434            | 70.677           | -86,7%       |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>     | <b>(322.693)</b> | <b>(25.495)</b> | <b>n/c</b>    | <b>(386.079)</b> | <b>35.588</b>    | <b>n/c</b>   |
| Concessões Rodoviárias              | (307.036)        | (76.148)        | n/c           | (384.286)        | (36.170)         | n/c          |
| Energia                             | 11.373           | 10.797          | 5,3%          | 42.822           | 43.782           | -2,2%        |
| Holding e outros ajustes            | (27.029)         | 39.857          | n/c           | (44.615)         | 27.976           | n/c          |
| <b>Margem EBITDA Ajustada*</b>      | <b>39,6%</b>     | <b>38,4%</b>    | <b>1,2pp</b>  | <b>39,0%</b>     | <b>36,4%</b>     | <b>2,6pp</b> |
| Concessões Rodoviárias              | 42,4%            | 40,5%           | 1,8pp         | 42,4%            | 39,0%            | 3,5pp        |
| Energia                             | 47,7%            | 44,9%           | 2,7pp         | 45,5%            | 46,4%            | -0,9pp       |

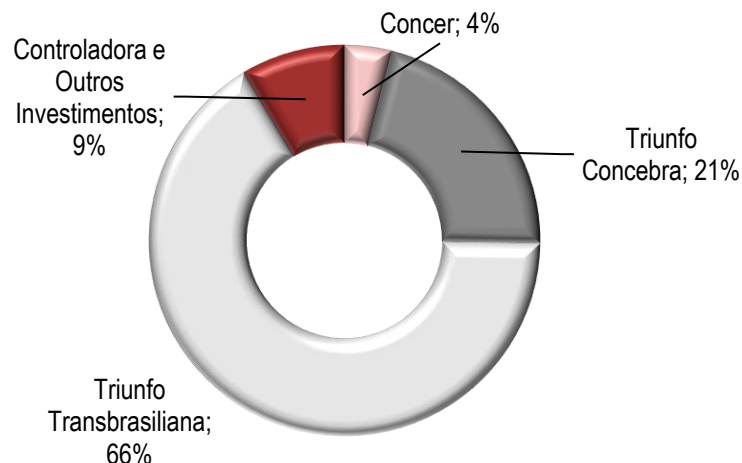
\*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Capex e Endividamento

Capex 4T25: R\$30,6 milhões

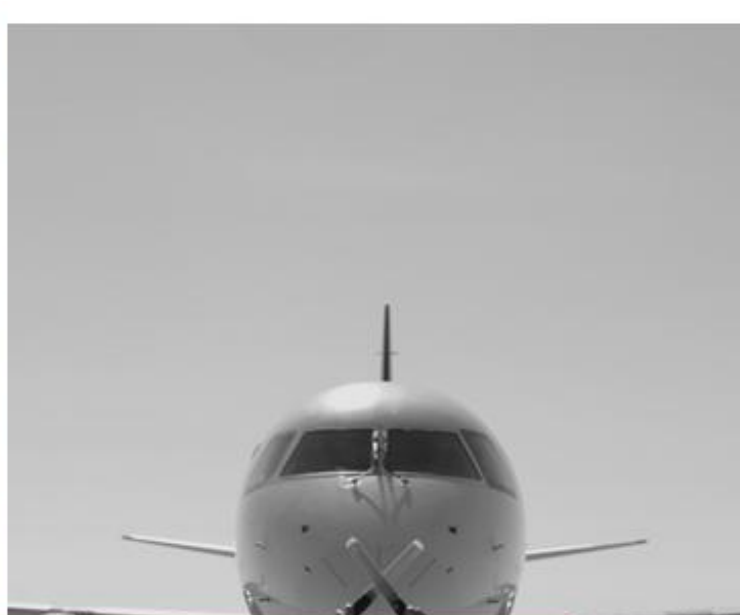
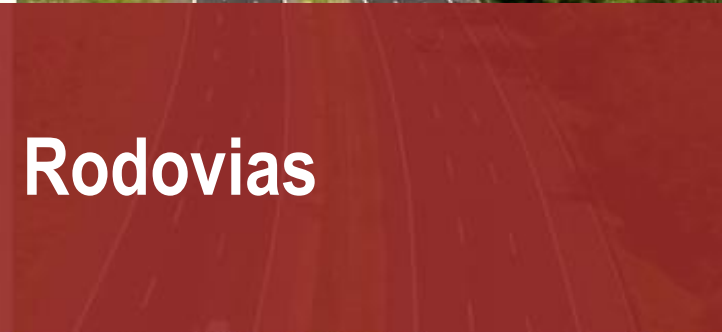


## ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

|                                     | 4T25      | 4T24      | Δ      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Triunfo ( <i>holding</i> ) e outros | 30.463    | 30.456    | 0,0%   |
| Rodovias                            | 1.244.170 | 1.384.679 | -10,1% |
| Dívida Bruta                        | 1.274.633 | 1.415.135 | -9,9%  |
| Disponibilidades                    | 96.263    | 63.702    | 51,1%  |
| Dívida Líquida                      | 1.178.370 | 1.351.433 | -12,8% |



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

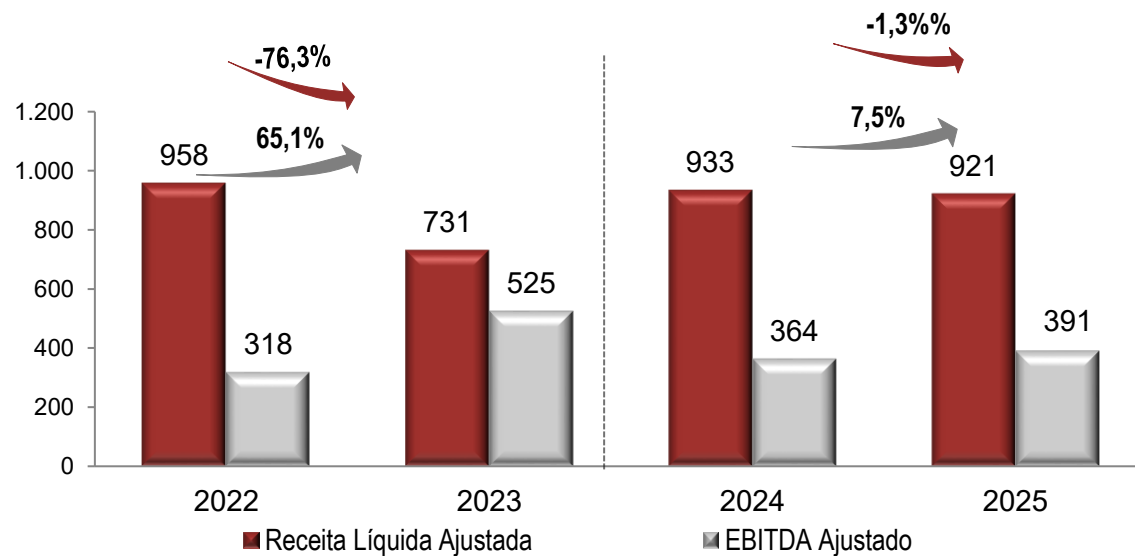


**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

| Tarifas Médias (R\$)    | 2025  | 2024  | Δ    |
|-------------------------|-------|-------|------|
| Concer                  | 14,50 | 14,45 | 0,4% |
| Triunfo Transbrasiliana | 9,94  | 9,40  | 5,7% |
| Triunfo Concebra        | 7,25  | 7,22  | 0,4% |

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

## Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)





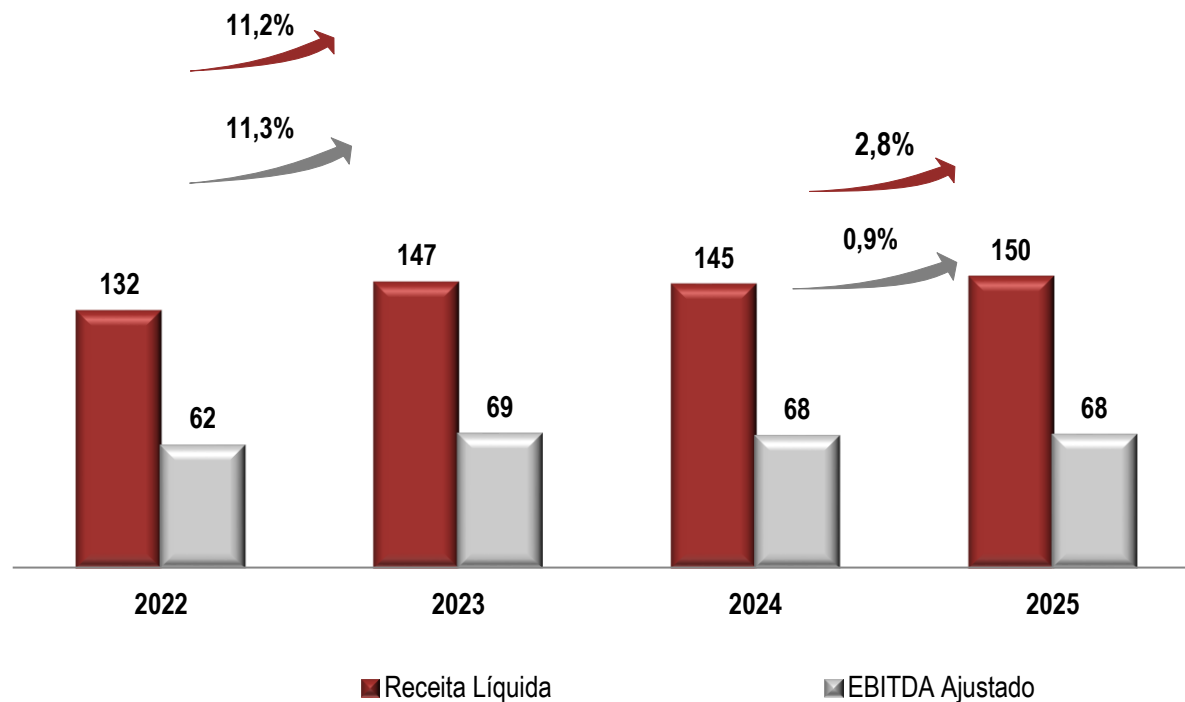
# Energia



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Energia e outros temas relevantes

## Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Encerramento da operação da Concer em novembro de 2025
- Ativo Tijoá classificado como disponível para venda a partir de Quarto Trimestre 2025



Relações com Investidores

[ri@triunfo.com](mailto:ri@triunfo.com)

+55 11 2169 3999

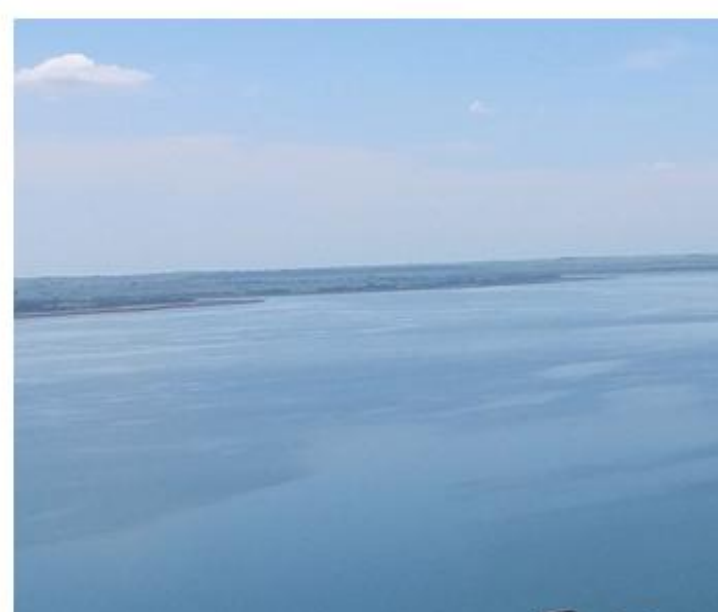
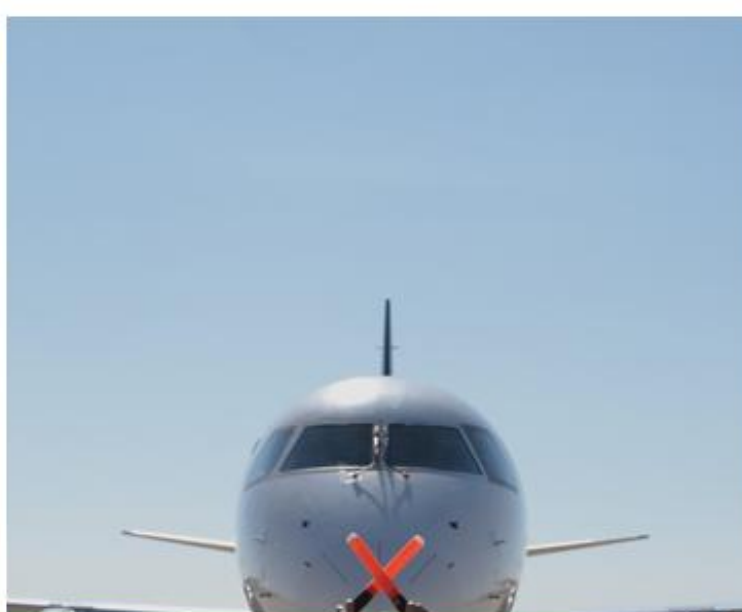
Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

[www.triunfo.com](http://www.triunfo.com)



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



# Earnings Presentation 4Q25/4Q24



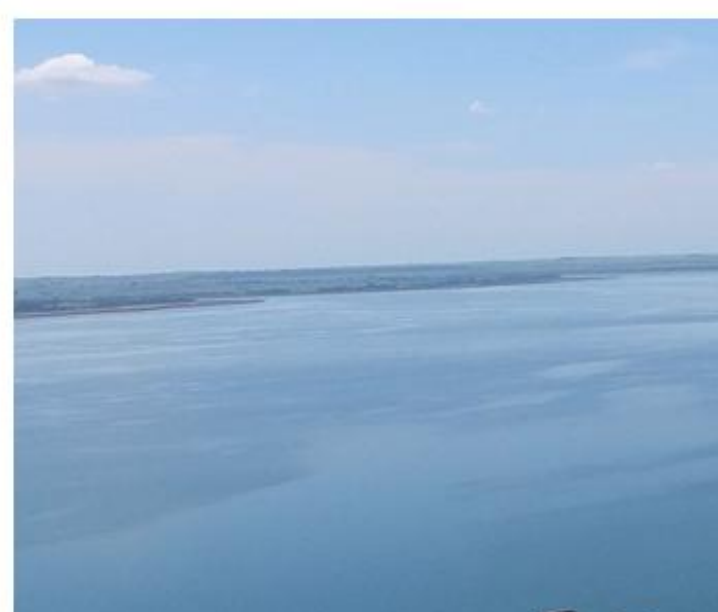
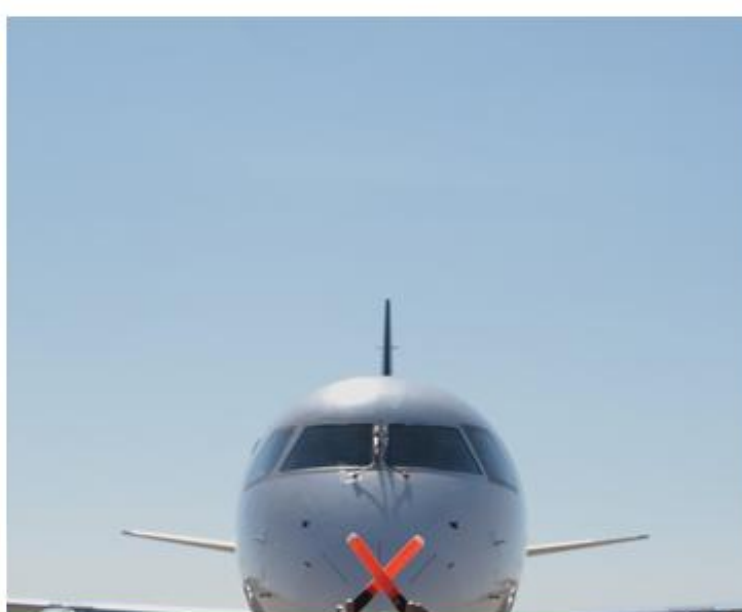
**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Disclaimer

*The financial information in this presentation is pro forma and consolidated in proportion to Triunfo's interest in each business, while the operating information reflects the entire businesses. The results of the period, compared to the accounting values do not change due to the consolidation method. The net revenue figures reported herein exclude construction revenue (adjusted net revenue) , except where stated otherwise. Results are compared with the same period last year, except where stated otherwise.*

*This presentation may include forward-looking statements based largely on our current expectations and projections of future events and financial trends that affect or may affect our business. Although we believe these estimates and forward-looking statements are based on reasonable assumptions, many important factors could significantly affect our operating results. Any forward-looking statements, according to the definition under the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, involve diverse risks and uncertainties and there is no guarantee that these results will materialize.*





# Consolidated Performance

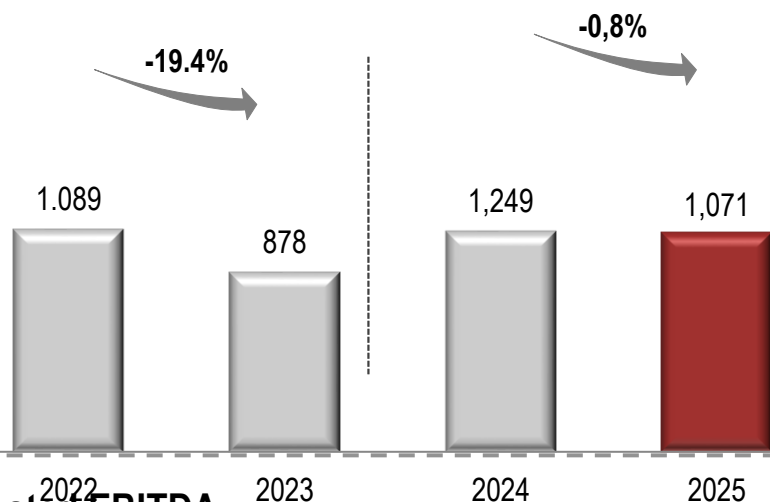


**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

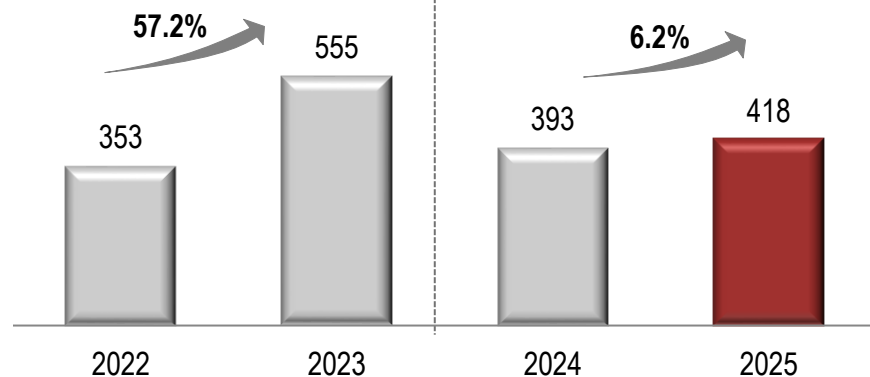
# Adjusted Net Revenue and EBITDA

## Adjusted Net Revenue (R\$ million)

Excluding construction revenue

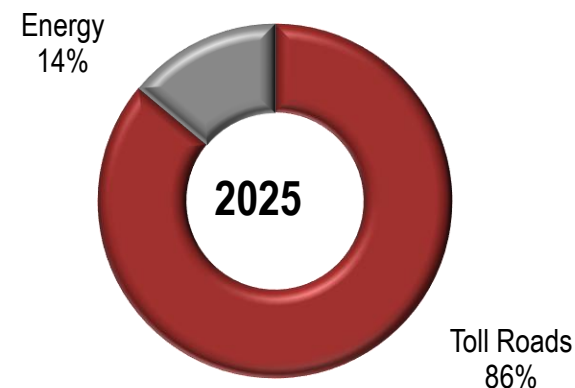


## Adjusted EBITDA (R\$ million)



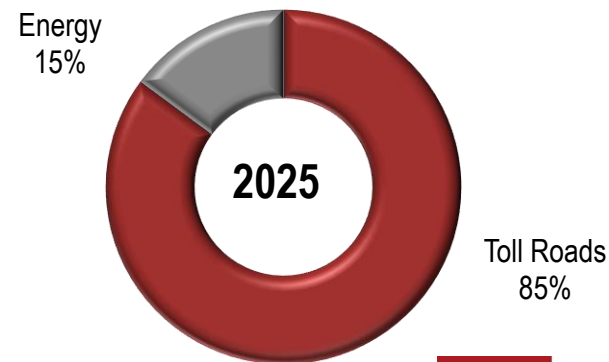
## Net Revenue Breakdown

Excluding construction revenue



## Adjusted EBITDA Breakdown

Excluding holding



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

## Main Figures 4Q25/4Q24

| Main Figures (in R\$ thousand) | 4Q25      | 4Q24      | Δ      | 2025      | 2024      | Δ      |
|--------------------------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
| Adjusted Net Revenue           | 241.353   | 277.165   | -12,9% | 1.070.798 | 1.078.926 | -0,8%  |
| Toll Roads                     | 203.733   | 240.713   | -15,4% | 921.252   | 933.460   | -1,3%  |
| Energy                         | 37.620    | 36.452    | 3,2%   | 149.546   | 145.466   | 2,8%   |
| Adjusted EBITDA*               | 95.537    | 106.315   | -10,1% | 417.594   | 393.215   | 6,2%   |
| Toll Roads                     | 86.298    | 97.510    | -11,5% | 390.816   | 363.598   | 7,5%   |
| Energy                         | 17.931    | 16.380    | 9,5%   | 68.099    | 67.505    | 0,9%   |
| Holding and Other              | (8.692)   | (7.575)   | 14,7%  | (41.321)  | (37.888)  | 9,1%   |
| Financial Result               | (35.786)  | (40.692)  | -12,1% | (163.084) | (157.325) | 3,7%   |
| Toll Roads                     | (34.777)  | (111.781) | -68,9% | (174.553) | (229.869) | -24,1% |
| Energy                         | 142       | 569       | -75,0% | 2.035     | 1.867     | 9,0%   |
| Holding and Other              | (1.151)   | 70.520    | n/c    | 9.434     | 70.677    | -86,7% |
| Net Income (Loss)              | (322.693) | (25.495)  | n/c    | (386.079) | 35.588    | n/c    |
| Toll Roads                     | (307.036) | (76.148)  | n/c    | (384.286) | (36.170)  | n/c    |
| Energy                         | 11.373    | 10.797    | 5,3%   | 42.822    | 43.782    | -2,2%  |
| Holding and Other              | (27.029)  | 39.857    | n/c    | (44.615)  | 27.976    | n/c    |
| Adjusted EBITDA Margin         | 39,6%     | 38,4%     | 1,2pp  | 39,0%     | 36,4%     | 2,6pp  |
| Toll Roads                     | 42,4%     | 40,5%     | 1,8pp  | 42,4%     | 39,0%     | 3,5pp  |
| Energy                         | 47,7%     | 44,9%     | 2,7pp  | 45,5%     | 46,4%     | -0,9pp |

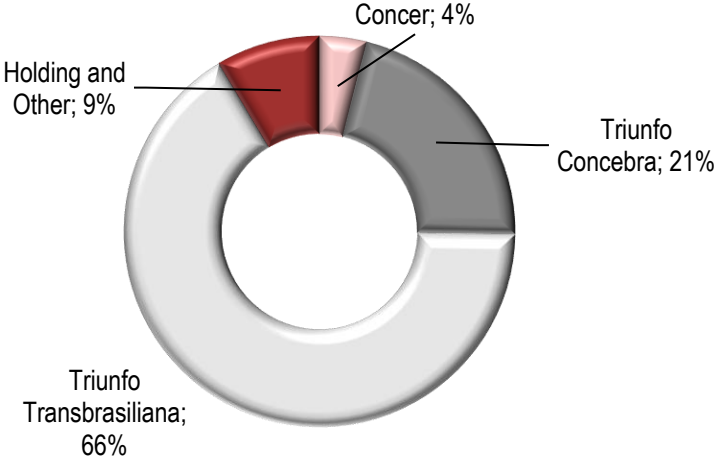
\*Adjusted EBITDA excluding construction margin, non-recurring revenues (expenses), provision for maintenance, Remuneration for Financial Asset, Construction margin and Apportionment of Parent Company Expenses, and is calculated based on the consolidated Income Statement as per Triunfo's share in each business (Proportional Consolidation Income Statement).



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Capex and Debt

Capex 4Q25: R\$30.6 million



## DEBT (in R\$ thousand)

|                             | 4Q25             | 4Q24             | Δ             |
|-----------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Triunfo (holding) and other | 30,463           | 30,456           | 0.0%          |
| Toll Roads                  | 1,244,170        | 1,384,679        | -10.1%        |
| <b>Gross Debt</b>           | <b>1,274,633</b> | <b>1,415,135</b> | <b>-9.9%</b>  |
| Cash and Cash Equivalents   | 96,263           | 63,702           | 51.1%         |
| <b>Net Debt</b>             | <b>1,178,370</b> | <b>1,351,433</b> | <b>-12.8%</b> |



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



# Toll Roads



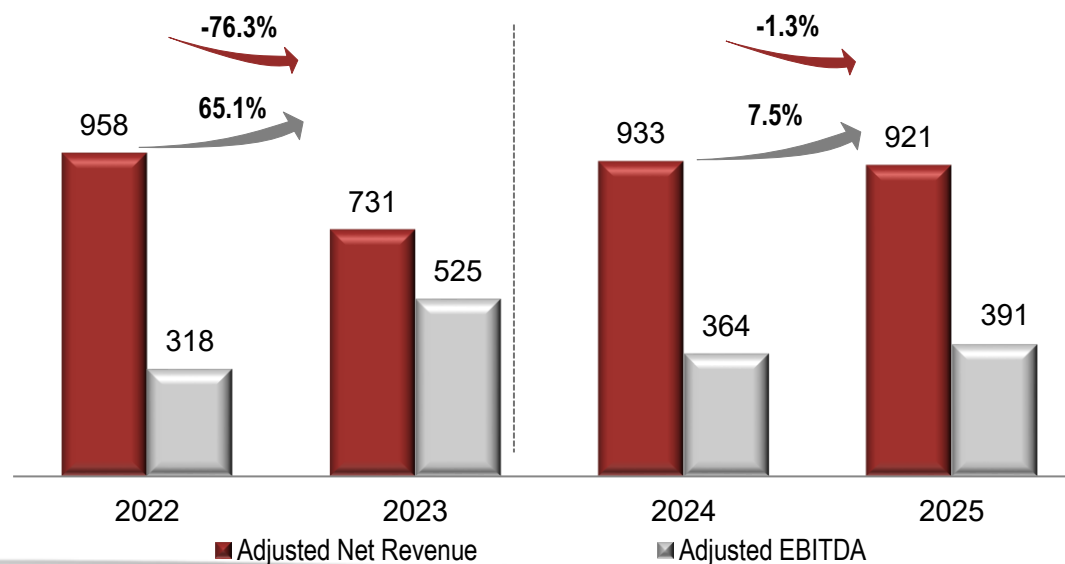
**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

# Toll Roads

| Average Tariffs (R\$)   | 2025  | 2024  | Δ    |
|-------------------------|-------|-------|------|
| Concer                  | 14.50 | 14.45 | 0.4% |
| Triunfo Transbrasiliana | 9.94  | 9.40  | 5.7% |
| Triunfo Concebra        | 7.25  | 7.22  | 0.4% |

Traffic of Equivalent Passing Vehicles.

## Net Revenue and Adjusted EBITDA (R\$ million)



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

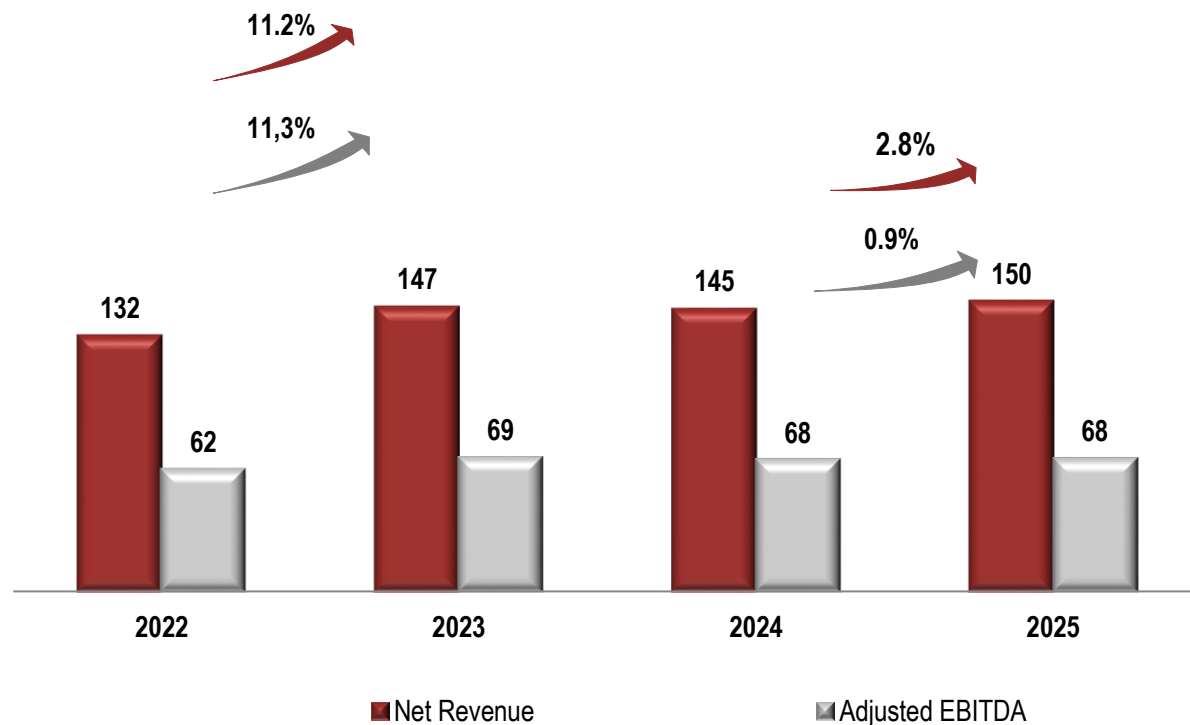


Energy

# Energy Segment and other relevant matters

## Net Revenue and Adjusted EBITDA

(R\$ million)



- **End of Concer** Operation in November 2025
- Tijoa Asset Classified as Availabe for Sale starting on 4Q25



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Investor Relations

[ri@triunfo.com](mailto:ri@triunfo.com)

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo – Postal Code 04551-000

[www.triunfo.com](http://www.triunfo.com)



**Triunfo**  
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS