

TPI - TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 03.014.553/0001-91

NIRE: 35.300.159.845

COMUNICADO AO MERCADO

AQUISIÇÃO DE POSIÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

São Paulo, 19 de dezembro de 2025 – A TPI – Triunfo Participações e Investimentos S.A. (“Companhia”) (B3: TPIS3), em atendimento ao disposto no art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, informa que recebeu, nesta data, comunicação da Iporanga Investimentos Ltda., gestora de recursos devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários, acerca de aquisição indireta de participação acionária relevante, que resultou no exercício de influência sobre ações ordinárias de emissão da Companhia.

De acordo com as informações prestadas, em decorrência da subscrição da totalidade dos *limited partnership interests* de emissão do Explorador Triunfo Fund, LP, acionista titular de ações ordinárias da Companhia, a Iporanga Investimentos passou a exercer influência, indireta, sobre 6.388.625 ações ordinárias, correspondentes a 14,51% do capital social da Companhia.

A Iporanga Investimentos declarou, ainda, que a referida participação tem objetivo exclusivamente de investimento, não havendo intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia, tampouco a existência de acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de ações de emissão da Companhia, bem como que a operação não enseja a realização de oferta pública de aquisição de ações.

A íntegra da comunicação recebida encontra-se anexa a este Comunicado ao Mercado.

São Paulo, 19 de dezembro de 2025

Roberto Carvalho

Diretor de Relações com Investidores

Sobre a Triunfo

A TPI - Triunfo Participações e Investimentos S.A. (TPIS3) é uma das principais empresas brasileiras do setor de infraestrutura, com forte atuação nos segmentos de concessões rodoviárias, aeroportuária e geração de energia. Listada desde 2007 no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3, a Triunfo baseia sua estratégia de crescimento na diversificação de seu portfólio, através de projetos bem estruturados com foco na geração de valor aos acionistas.

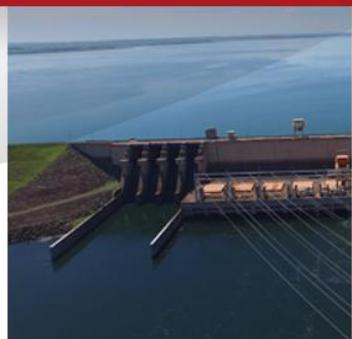
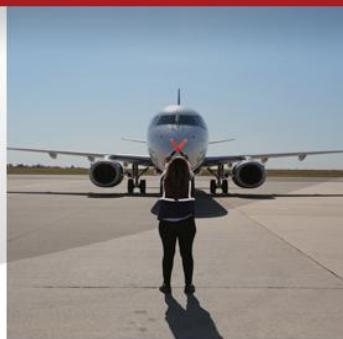
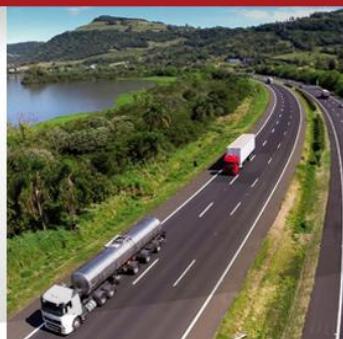
Departamento de Relações com Investidores

Roberto Carvalho

Tel: + 55 11 2169 3999

Email: ri@triunfo.com

Website: www.triunfo.com/ri



TPI - TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 03.014.553/0001-91

Company Registry (NIRE): 35.300.159.845

NOTICE TO THE MARKET

DISCLOSURE OF RELEVANT SHAREHOLDING ACQUISITION

São Paulo, December 19, 2025 - TPI - Triunfo Participações e Investimentos S.A. ("Company") (B3: TPIS3), In compliance with the provisions of Article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, the Company hereby informs that it received, on this date, a notice from Iporanga Investimentos Ltda., a duly authorized asset manager registered with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), regarding the indirect acquisition of a relevant equity interest, which resulted in the exercise of influence over common shares issued by the Company.

According to the information provided, as a result of the subscription of all limited partnership interests issued by Explorador Triunfo Fund, LP, a shareholder holding common shares of the Company, Iporanga Investimentos has come to exercise indirect influence over 6,388,625 common shares, corresponding to 14.51% of the Company's share capital.

Iporanga Investimentos further declared that such participation is held exclusively for investment purposes, with no intention to alter the Company's controlling structure or administrative framework, nor the existence of any agreement or contract governing the exercise of voting rights or the purchase and sale of shares issued by the Company, and that the transaction does not trigger the obligation to launch a public tender offer for the Company's shares.

The full text of the communication received is attached to this Notice to the Market.

São Paulo, December 19, 2025

Roberto Carvalho

Investor Relations Officer

About Triunfo

Triunfo Participações e Investimentos S.A. (TPIS3) is one of Brazil's leading infrastructure companies with a strong presence in concessions in the toll road, airport administration and energy generation sectors. Listed since 2007 on the Novo Mercado, the segment of the B3 with the highest corporate governance standards, Triunfo bases its growth strategy on diversifying its portfolio through carefully structured projects focused on creating value for its shareholders.

Investor Relations Department

Roberto Carvalho

Ph: + 55 11 2169 3999

Email: ri@triunfo.com

Website: www.triunfo.com/ri

São Paulo, 19 de dezembro de 2025

À

TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

A/C: Diretor de Relações com Investidores

Por e-mail

Ref.: Comunicação acerca de negociação relevante envolvendo ações ordinárias de emissão da Triunfo Participações e Investimentos S.A. (“Companhia”), nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021.

Prezado Senhor,

IPORANGA INVESTIMENTOS LTDA., sociedade empresária limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 11.116.499/0001-13, com sede na Rua Iaiá, nº 77, Conjunto 62, Itaim-Bibi, São Paulo, SP, CEP 04542-060 (“Comunicante”), na qualidade de gestora de recursos de terceiros devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários, vem, por meio desta, nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicar a V.Sa. o que segue.

Em 19 de dezembro de 2025, em decorrência da subscrição da totalidade dos *limited partnership interests* de emissão de **EXPLORADOR TRIUNFO FUND, LP**, *limited partnership* constituída sob as leis do Estado de Delaware, Estados Unidos da América, acionista titular de 4.395.125 (quatro milhões, trezentas e noventa e cinco mil, cento e vinte e cinco) ações ordinárias emitidas pela Companhia, por veículo de investimento gerido pela Comunicante, a participação agregada de ações ordinárias de emissão da Companhia sobre a qual a Comunicante exerce influência passou a ser a seguinte:

Veículo	Ações ON	% Capital
IPORANGA MACRO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO	1.993.500	4,53%
EXPLORADOR TRIUNFO FUND, LP	4.395.125	9,98%
Total	6.388.625	14,51%

Em outras palavras, a Comunicante, que anteriormente exercia influência apenas sobre ações ordinárias representativas de 4,53% do capital social da Companhia, por meio do IPORANGA MACRO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO, passou a exercer influência adicional, de forma indireta, sobre ações ordinárias representativas de 9,98% do capital social, em decorrência da subscrição da totalidade dos *limited partnership interests* de emissão de Explorador Triunfo Fund, LP - que permanecerá como titular direto das ações -, totalizando participação de 14,51% do capital social da Companhia, o que configura negociação relevante nos termos do §1º do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021.

A aquisição dos *limited partnership interests* de emissão de EXPLORADOR TRIUNFO FUND, LP, por veículo de investimento gerido pela Comunicante e, indiretamente, a influência sobre as

4.395.125 (quatro milhões, trezentas e noventa e cinco) ações ordinárias emitidas pela Companhia foi efetivada na data de hoje, 19 de dezembro de 2025, sendo certo que o objetivo da participação detida é estritamente de investimento, **não tendo a Comunicante a intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.**

A Comunicante declara que não pretende, no prazo de um ano, promover o cancelamento do registro de companhia aberta da Companhia.

A Comunicante declara que não possui acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de ações de emissão da Companhia com terceiros não relacionados aos veículos de investimento acima indicados.

Por fim, a Comunicante esclarece que a negociação relevante ora comunicada não enseja a realização de oferta pública de aquisição de ações, uma vez que não se configura hipótese de alienação de controle, eis que se trata de aquisição de participação minoritária para fins de investimento, sem alteração no controle acionário da Companhia.

A Comunicante permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

IPORANGA INVESTIMENTOS LTDA.

Signed by:

Robinson Gamba Dantas

C2CB60A9C142451

Nome: Robinson Gamba Dantas

Cargo: Diretor

Certificate Of Completion

Envelope Id: E79912D5-AFA3-45E3-973D-897E525DFC59

Status: Completed

Subject: Complete com o Docusign: Comunicacao_DRI_CVM44_Triunfo - 19-12-2025.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 2

Signatures: 1

Certificate Pages: 1

Initials: 0

AutoNav: Enabled

EnvelopeD Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Record Tracking

Status: Original

Holder: Stephanie Ackermann

From: DocuSign

12/19/2025 11:03:47 AM

Signer Events

Robinson Gamba Dantas

Signed by:

 C2C860ABC142451...

Timestamp

Sent: 12/19/2025 11:04:10 AM

Viewed: 12/19/2025 11:04:55 AM

Signed: 12/19/2025 11:05:09 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

12/19/2025 11:04:10 AM

Certified Delivered

Security Checked

12/19/2025 11:04:55 AM

Signing Complete

Security Checked

12/19/2025 11:05:09 AM

Completed

Security Checked

12/19/2025 11:05:09 AM

Payment Events

Status

Timestamps