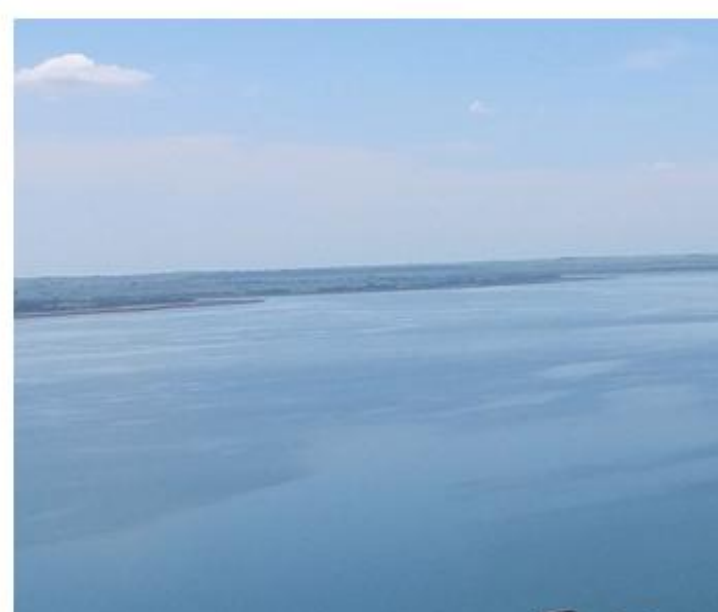
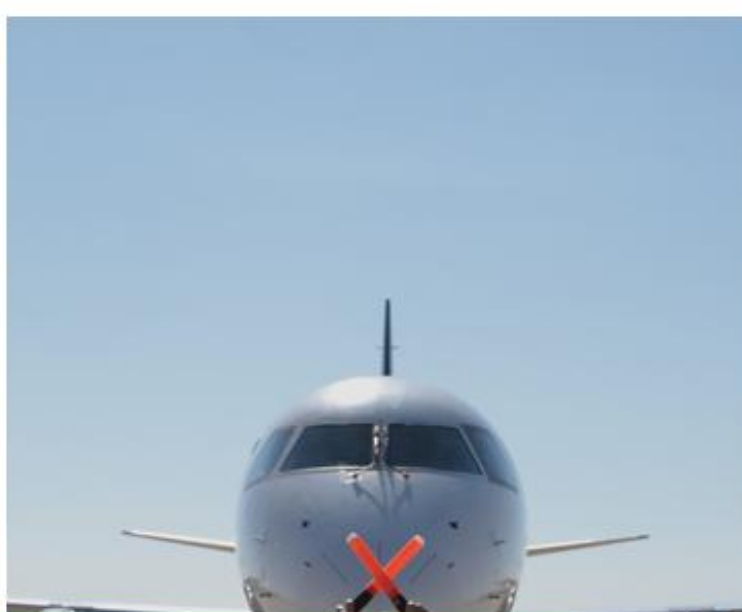




Apresentação de Resultados 3T25/3T24



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



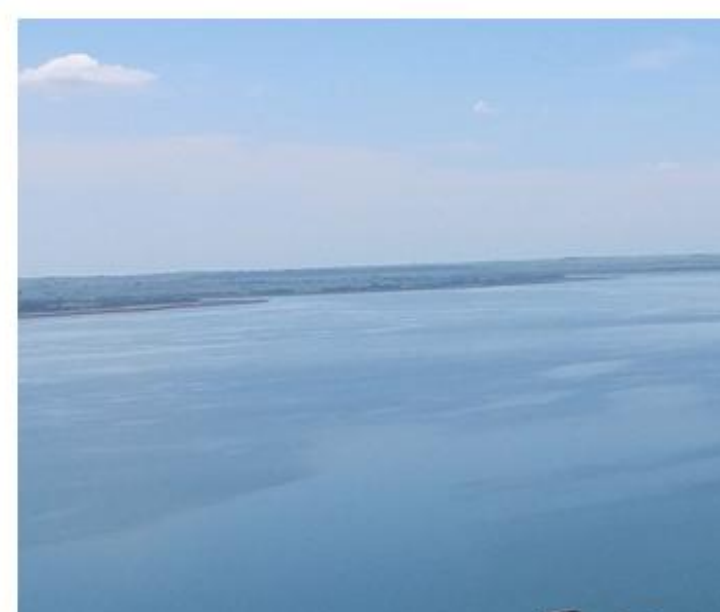
Disclaimer

As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Desempenho Consolidado

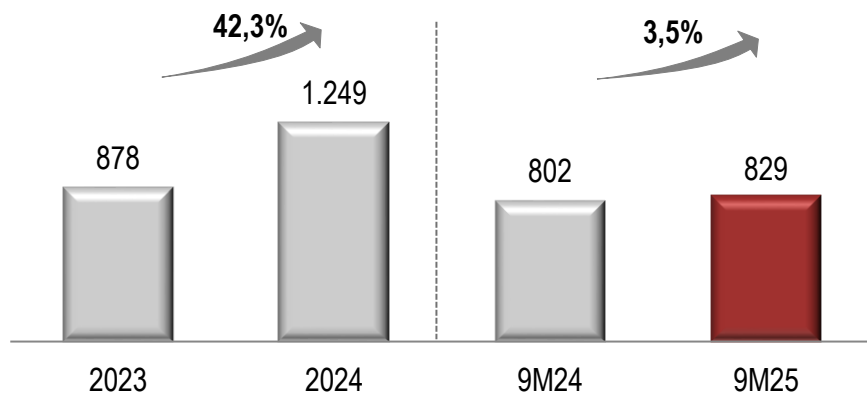


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

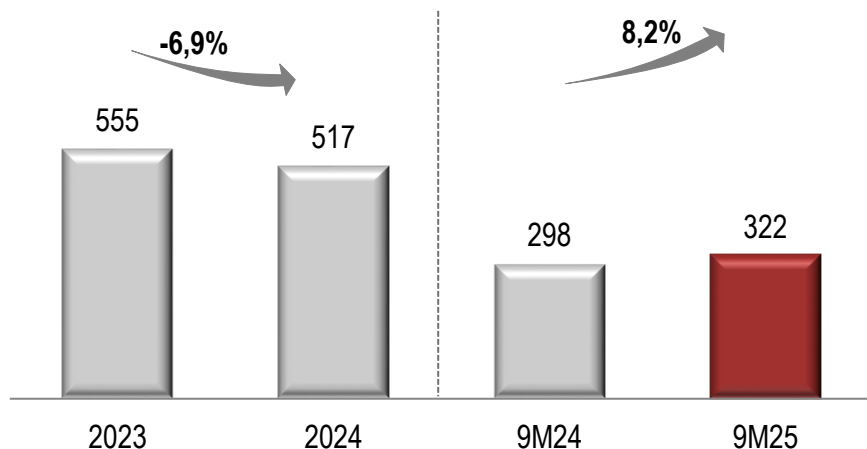
Receita Líquida e EBITDA

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

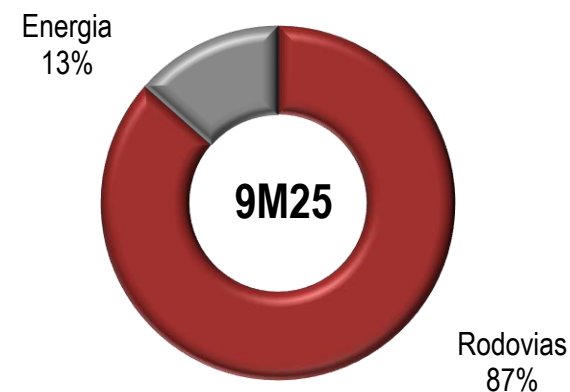


EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



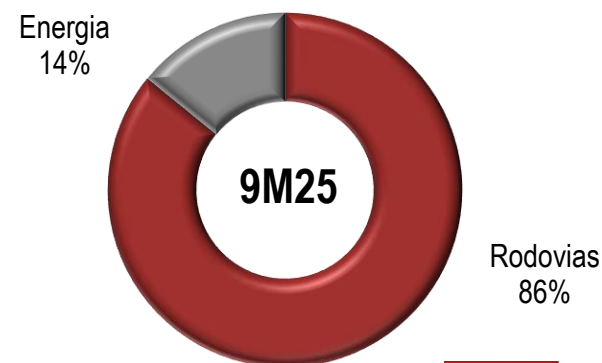
Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Principais Indicadores – 3T25/3T24

Principais Indicadores (em R\$ mil)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita Líquida Ajustada	282.148	272.995	3,4%	829.445	801.761	3,5%
Concessões Rodoviárias	244.236	236.874	3,1%	717.519	692.747	3,6%
Energia	37.912	36.121	5,0%	111.926	109.014	2,7%
EBITDA Ajustado*	138.489	118.616	16,8%	322.057	297.733	8,2%
Concessões Rodoviárias	133.793	113.780	17,6%	304.518	266.088	14,4%
Energia	17.089	17.473	-2,2%	50.168	51.125	-1,9%
Holding e outros ajustes	(12.393)	(12.637)	-1,9%	(32.629)	(19.480)	67,5%
Resultado Financeiro	(36.327)	(44.632)	-18,6%	(127.298)	(116.633)	9,1%
Concessões Rodoviárias	(41.182)	(45.431)	-9,4%	(139.776)	(118.088)	18,4%
Energia	1.290	666	93,7%	1.893	1.298	45,8%
Holding e outros ajustes	3.565	133	n/c	10.585	157	n/c
Lucro (Prejuízo) Líquido	(16.259)	(463)	n/c	(63.387)	45.872	n/c
Concessões Rodoviárias	(19.421)	(8.336)	133,0%	(77.250)	24.768	n/c
Energia	11.298	11.426	-1,1%	31.449	32.985	-4,7%
Holding e outros ajustes	(8.135)	(3.552)	129,0%	(17.586)	(11.881)	48,0%
Margem EBITDA Ajustada*	49,1%	43,4%	5,6pp	38,8%	37,1%	1,7pp
Concessões Rodoviárias	54,8%	48,0%	6,7pp	42,4%	38,4%	4,0pp
Energia	45,1%	48,4%	-3,3pp	44,8%	46,9%	-2,1pp

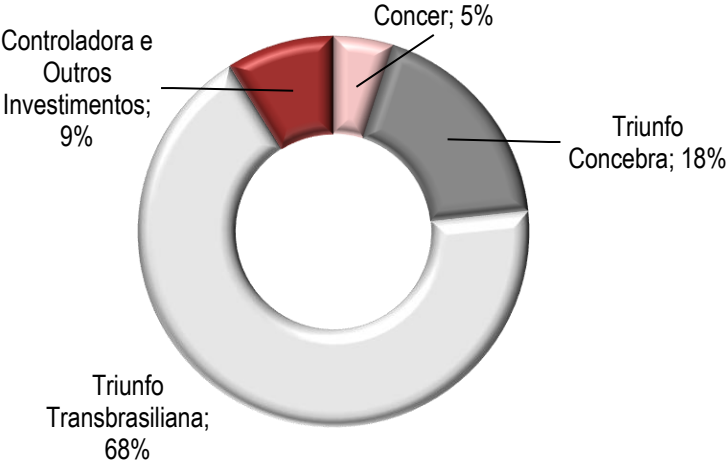
*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Capex e Endividamento

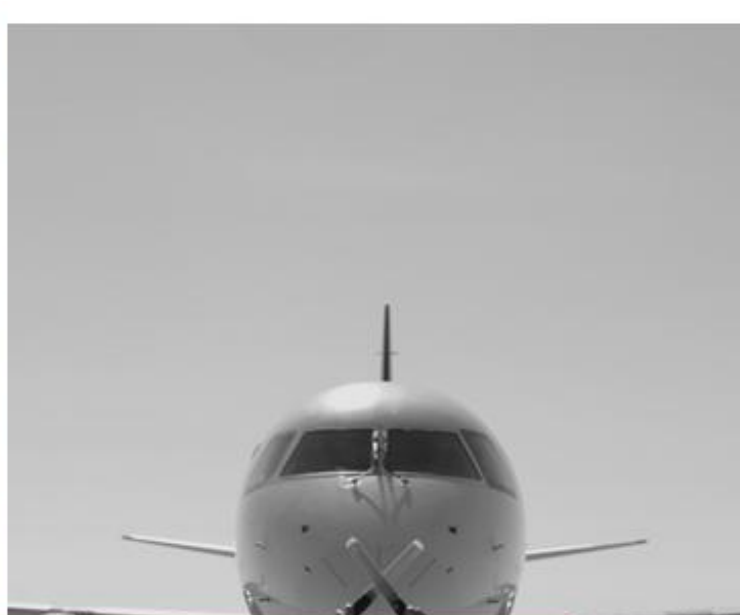
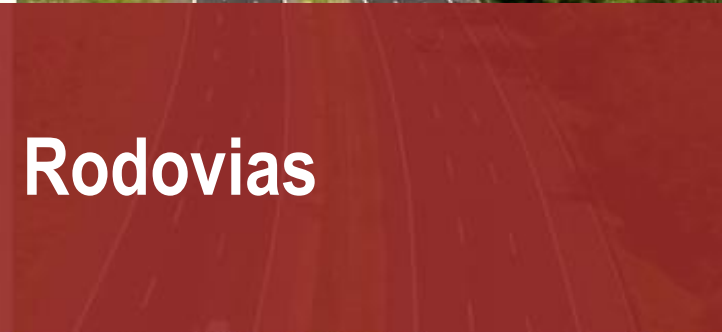
Capex 3T25: R\$64,9 milhões



ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	3T25	4T24	Δ
Triunfo (holding) e outros	32.146	30.456	5,5%
Rodovias	1.256.604	1.384.679	-9,2%
Dívida Bruta	1.288.750	1.415.135	-8,9%
Disponibilidades	75.784	63.702	19,0%
Dívida Líquida	1.212.966	1.351.433	-10,2%



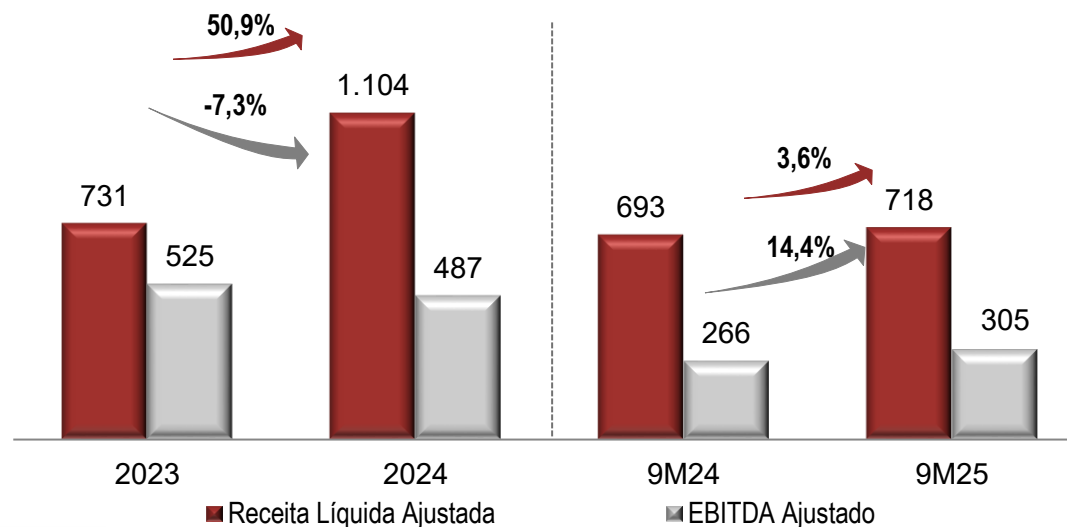


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Tarifas Médias (R\$)	9M25	9M24	Δ
Concer	14,50	14,41	0,6%
Triunfo Transbrasiliana	9,88	9,40	5,1%
Triunfo Concebra	7,24	7,15	1,2%

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)





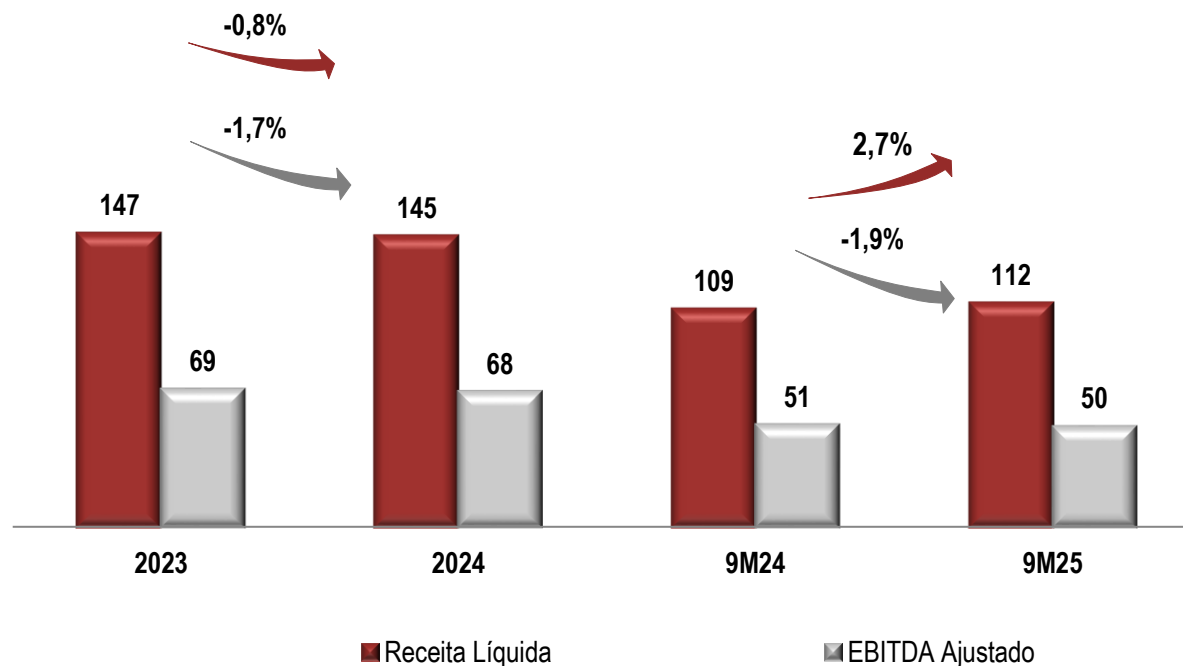
Energia



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energia e outros temas relevantes

Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Crescimento na **receita líquida e no EBITDA Ajustado** na comparação com 9M24 respectivamente
- **Crescimento da quantidade de cargas no segmento aeroportuário:** Atingiu 76,6 mil toneladas no 3T25, um aumento de 4,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Relações com Investidores

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

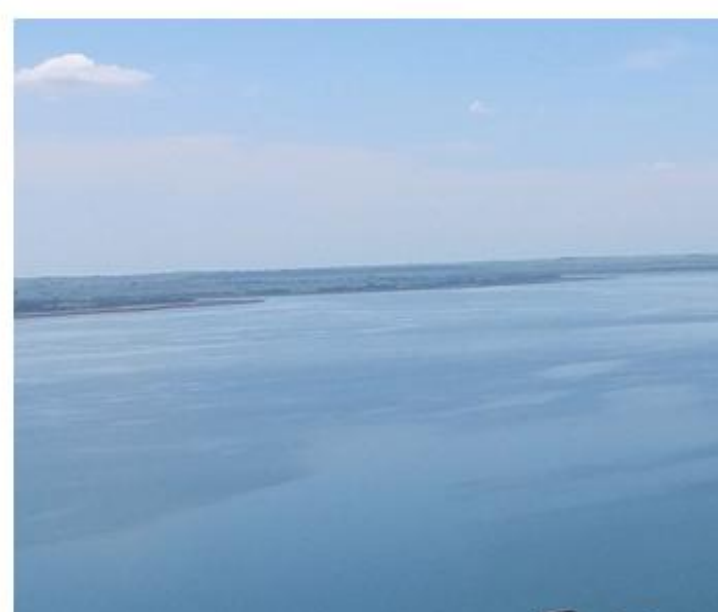
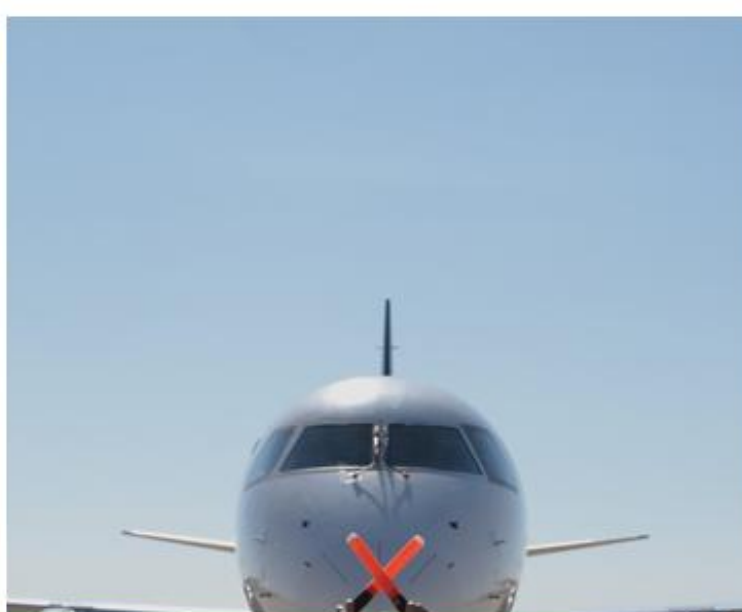
Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Earnings Presentation 3Q25/3Q24



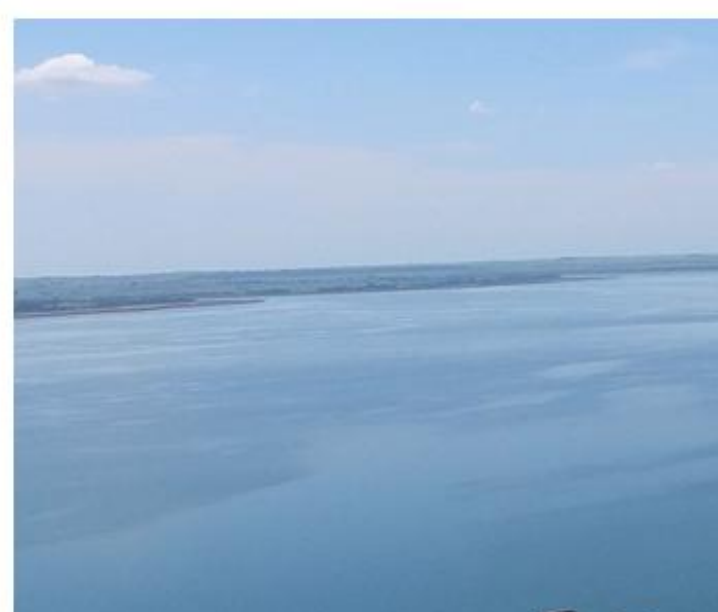
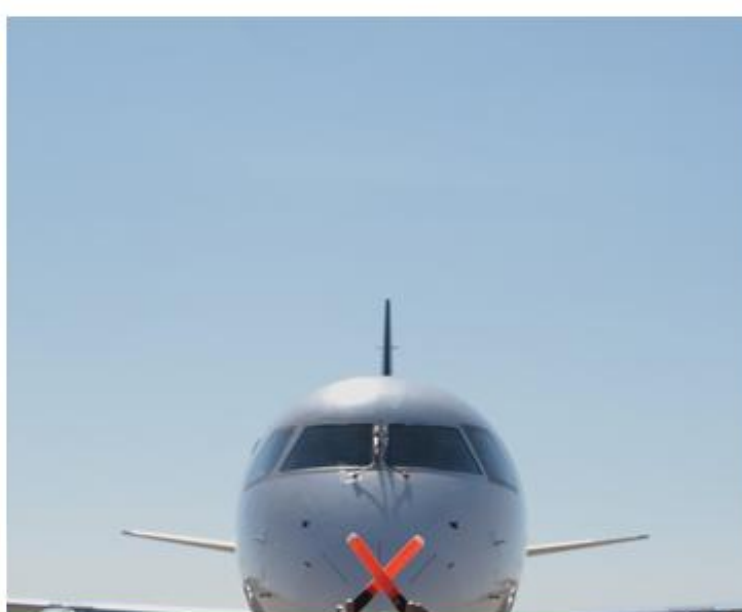
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Disclaimer

The financial information in this presentation is pro forma and consolidated in proportion to Triunfo's interest in each business, while the operating information reflects the entire businesses. The results of the period, compared to the accounting values do not change due to the consolidation method. The net revenue figures reported herein exclude construction revenue (adjusted net revenue) , except where stated otherwise. Results are compared with the same period last year, except where stated otherwise.

This presentation may include forward-looking statements based largely on our current expectations and projections of future events and financial trends that affect or may affect our business. Although we believe these estimates and forward-looking statements are based on reasonable assumptions, many important factors could significantly affect our operating results. Any forward-looking statements, according to the definition under the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, involve diverse risks and uncertainties and there is no guarantee that these results will materialize.





Consolidated Performance

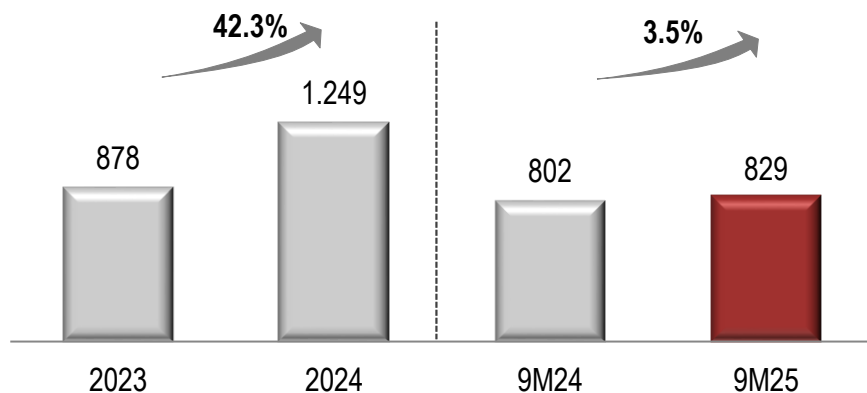


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Adjusted Net Revenue and EBITDA

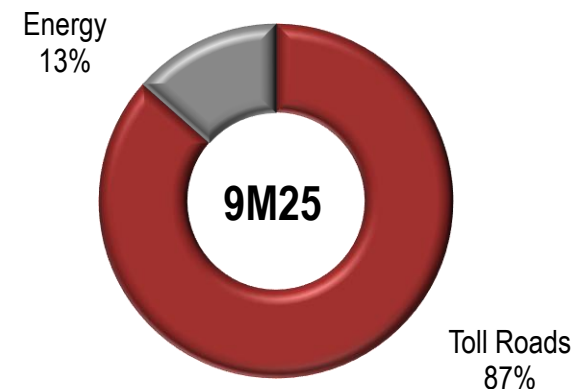
Adjusted Net Revenue (R\$ million)

Excluding construction revenue



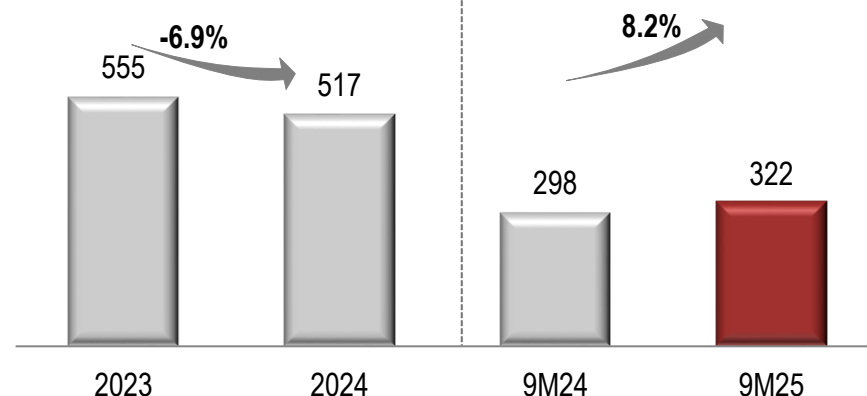
Net Revenue Breakdown

Excluding construction revenue



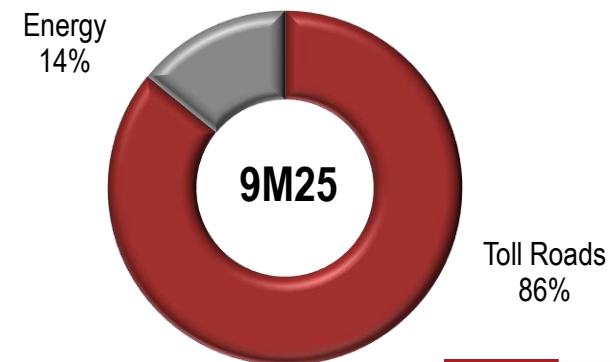
Adjusted EBITDA

(R\$ million)



Adjusted EBITDA Breakdown

Excluding holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Main Figures 3Q25/3Q24

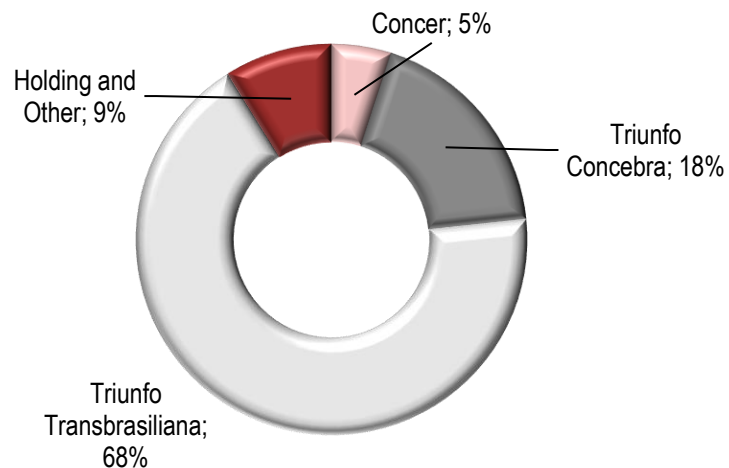
Main Figures (in R\$ thousand)	3Q25	3Q24	Δ	9M25	9M24	Δ
Adjusted Net Revenue	282,148	272,995	3.4%	829,445	801,761	3.5%
Toll Roads	244,236	236,874	3.1%	717,519	692,747	3.6%
Energy	37,912	36,121	5.0%	111,926	109,014	2.7%
Adjusted EBITDA*	138,489	118,616	16.8%	322,057	297,733	8.2%
Toll Roads	133,793	113,780	17.6%	304,518	266,088	14.4%
Energy	17,089	17,473	-2.2%	50,168	51,125	-1.9%
Holding and Other	(12,393)	(12,637)	-1.9%	(32,629)	(19,480)	67.5%
Financial Result	(36,327)	(44,632)	-18.6%	(127,298)	(116,633)	9.1%
Toll Roads	(41,182)	(45,431)	-9.4%	(139,776)	(118,088)	18.4%
Energy	1,290	666	93.7%	1,893	1,298	45.8%
Holding and Other	3,565	133	n/c	10,585	157	n/c
Net Income (Loss)	(16,259)	(463)	n/c	(63,387)	45,872	n/c
Toll Roads	(19,421)	(8,336)	133.0%	(77,250)	24,768	n/c
Energy	11,298	11,426	-1.1%	31,449	32,985	-4.7%
Holding and Other	(8,135)	(3,552)	129.0%	(17,586)	(11,881)	48.0%
Adjusted EBITDA Margin	49.1%	43.4%	5.6pp	38.8%	37.1%	1.7pp
Toll Roads	54.8%	48.0%	6.7pp	42.4%	38.4%	4.0pp
Energy	45.1%	48.4%	-3.3pp	44.8%	46.9%	-2.1pp

*Adjusted EBITDA excluding construction margin, non-recurring revenues (expenses), provision for maintenance, Remuneration for Financial Asset, Construction margin and Apportionment of Parent Company Expenses, and is calculated based on the consolidated Income Statement as per Triunfo's share in each business (Proportional Consolidation Income Statement).



Capex and Debt

Capex 3Q25: R\$64.9 million



DEBT (in R\$ thousand)

	3Q25	4Q24	Δ
Triunfo (holding) and other	32.146	30.456	5,5%
Toll Roads	1.256.604	1.384.679	-9,2%
Gross Debt	1.288.750	1.415.135	-8,9%
Cash and Cash Equivalents	75.784	63.702	19,0%
Net Debt	1.212.966	1.351.433	-10,2%



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Toll Roads



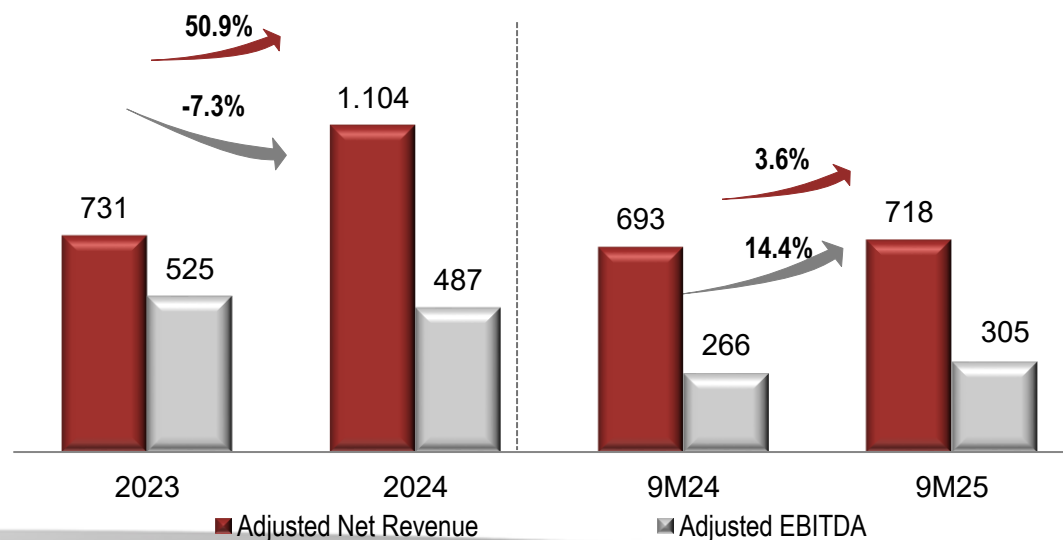
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Toll Roads

Average Tariffs (R\$)	9M25	9M24	Δ
Concer	14.50	14.41	0.6%
Triunfo Transbrasiliana	9.88	9.40	5.1%
Triunfo Concebra	7.24	7.15	1.2%

Traffic of Equivalent Passing Vehicles.

Net Revenue and Adjusted EBITDA (R\$ million)



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Energy

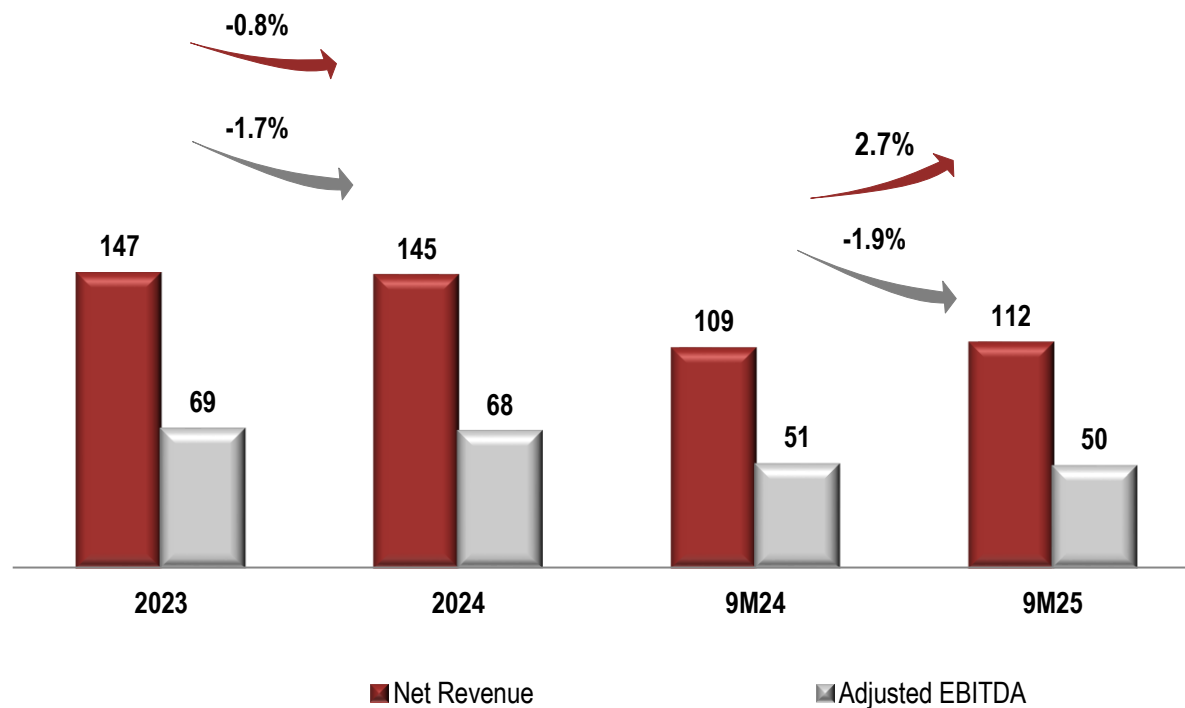


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energy Segment and other relevant matters

Net Revenue and Adjusted EBITDA

(R\$ million)



- **Growth in Net Revenue** and **Stability Adjusted EBITDA** in comparison with 9M24 respectively;
- **Growth in the amount of cargo in the airport segment:** Reached 76.6 thousand tons in 3Q25, an increase of 4.7% compared to the same period of the previous year.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Investor Relations

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo – Postal Code 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS