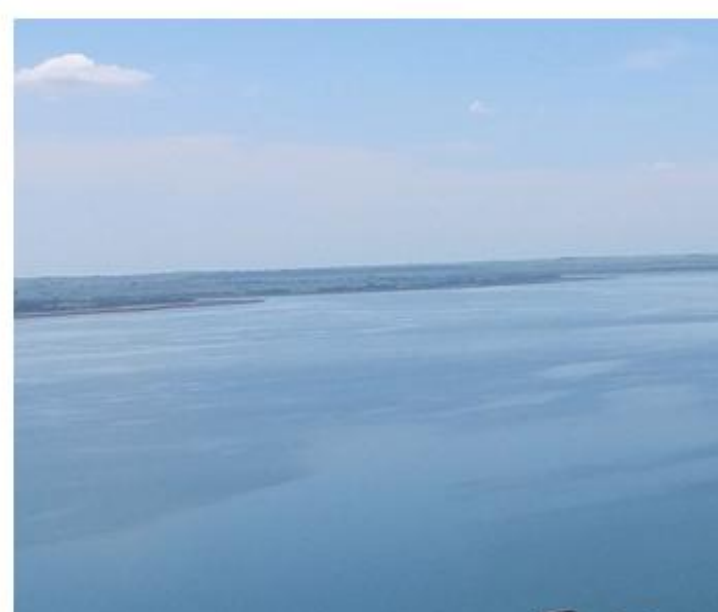
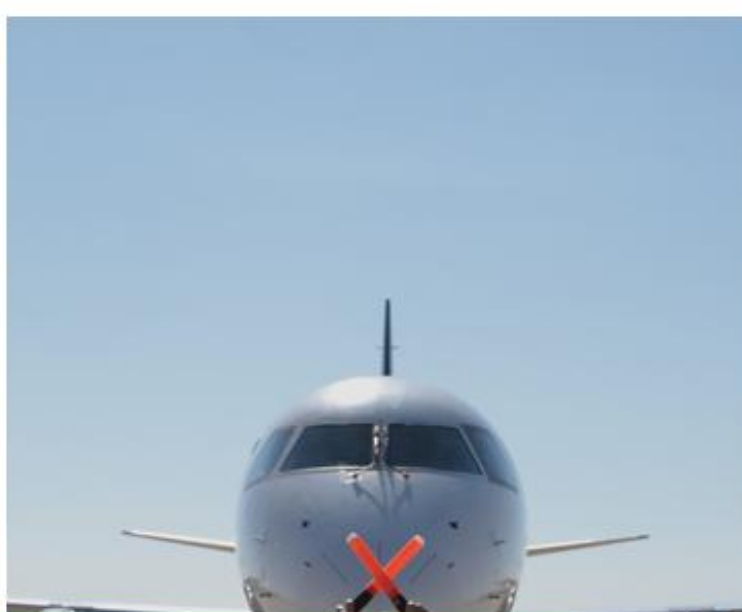




Apresentação de Resultados 2T25/2T24



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



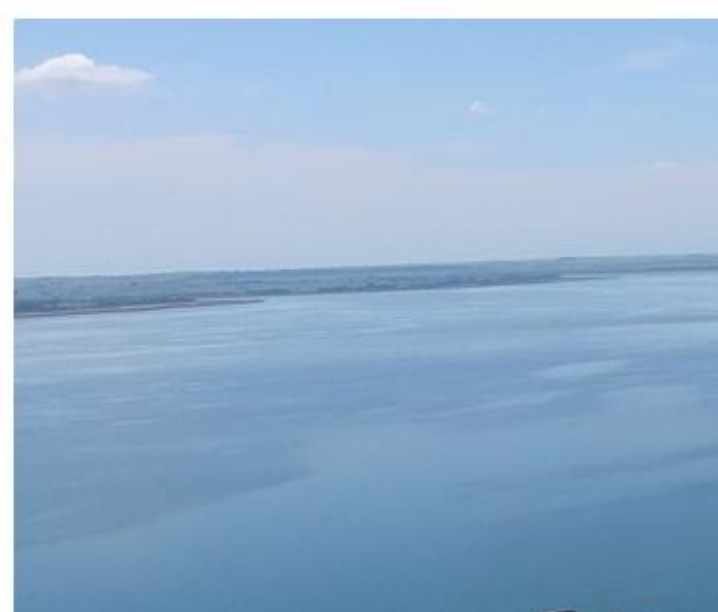
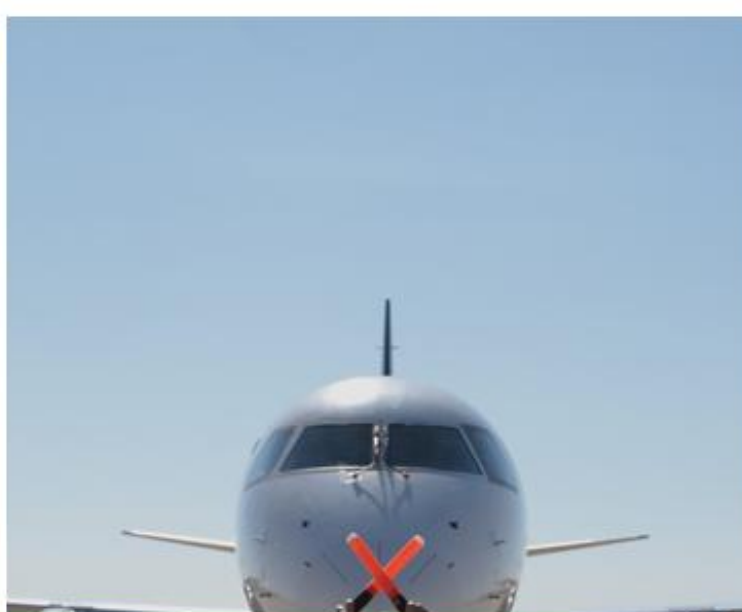
Disclaimer

As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Desempenho Consolidado

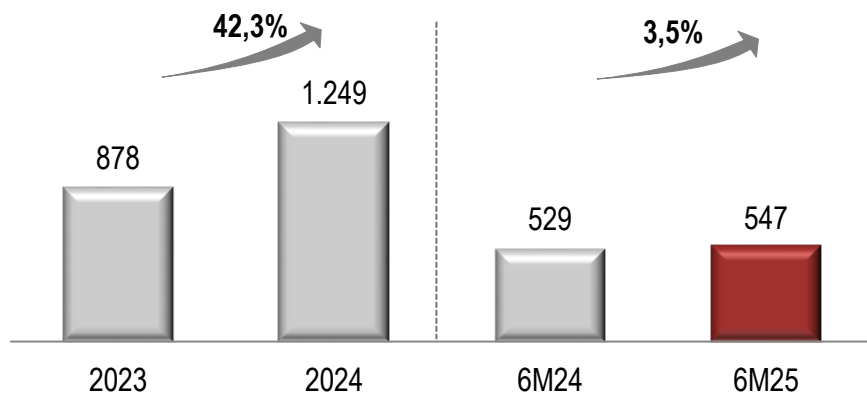


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

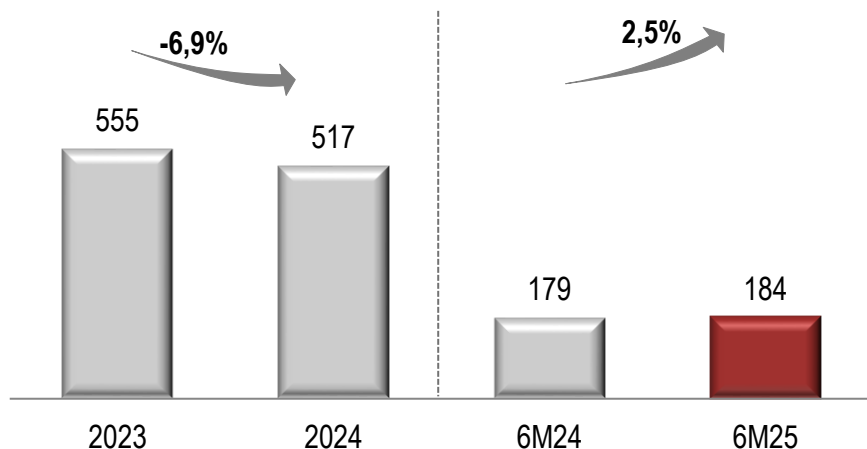
Receita Líquida e EBITDA

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

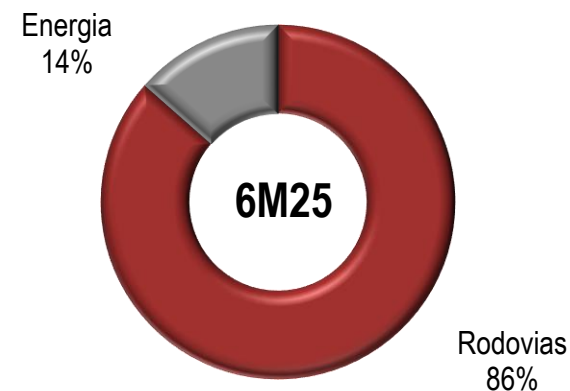


EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



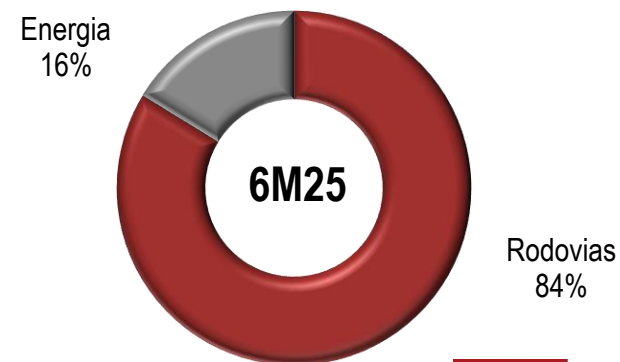
Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

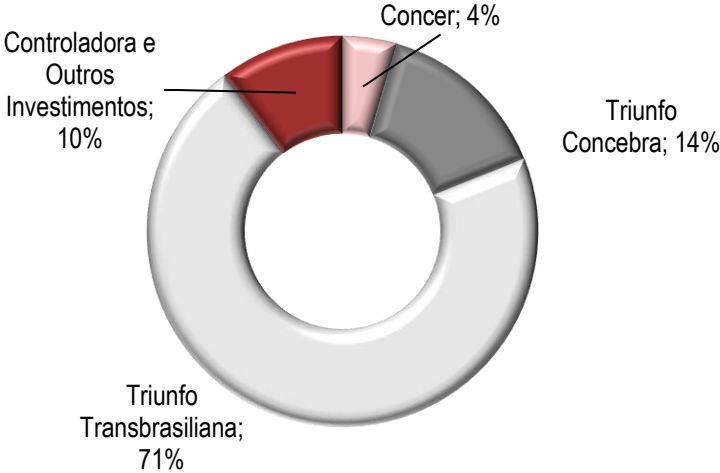
Principais Indicadores – 2T25/2T24

Principais Indicadores (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Líquida Ajustada	266.629	266.567	0,0%	547.297	528.766	3,5%
Concessões Rodoviárias	230.006	230.578	-0,2%	473.283	455.873	3,8%
Energia	36.623	35.989	1,8%	74.014	72.893	1,5%
EBITDA Ajustado*	109.935	103.966	5,7%	183.568	179.117	2,5%
Concessões Rodoviárias	104.410	87.028	20,0%	170.725	152.308	12,1%
Energia	16.925	16.813	0,7%	33.079	33.652	-1,7%
Holding e outros ajustes	(11.400)	126	n/c	(20.236)	(6.843)	195,7%
Resultado Financeiro	(47.187)	(33.647)	40,2%	(90.971)	(72.001)	26,3%
Concessões Rodoviárias	(49.736)	(34.650)	43,5%	(98.594)	(72.657)	35,7%
Energia	386	425	-9,2%	603	632	-4,6%
Holding e outros ajustes	2.163	578	n/c	7.020	24	n/c
Lucro (Prejuízo) Líquido	(36.823)	9.120	n/c	(47.129)	31.087	n/c
Concessões Rodoviárias	(40.298)	481	n/c	(57.829)	17.857	n/c
Energia	10.487	10.854	-3,4%	20.151	21.559	-6,5%
Holding e outros ajustes	(7.011)	(2.214)	n/c	(9.451)	(8.329)	13,5%
Margem EBITDA Ajustada*	41,2%	39,0%	2,2pp	33,5%	33,9%	-0,3pp
Concessões Rodoviárias	45,4%	37,7%	7,7pp	36,1%	33,4%	2,7pp
Energia	46,2%	46,7%	-0,5pp	44,7%	46,2%	-1,5pp

*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).

Capex e Endividamento

Capex 2T25: R\$55,3 milhões

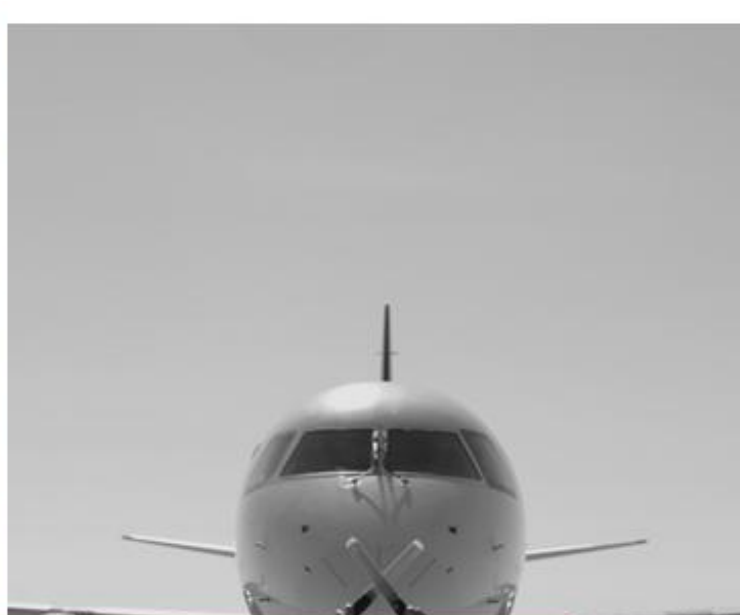
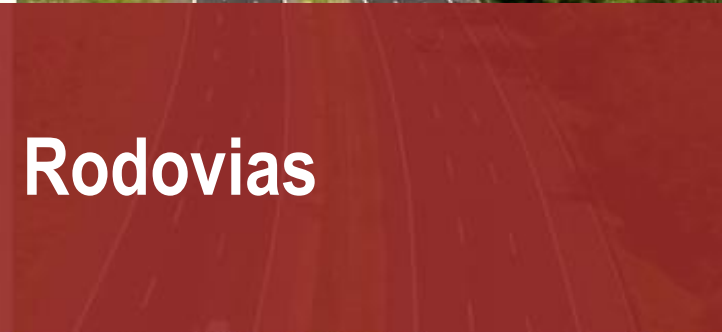


ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	2T25	4T24	Δ
Triunfo (holding) e outros	32.229	30.456	5,8%
Rodovias	1.313.234	1.384.679	-5,2%
Dívida Bruta	1.345.463	1.415.135	-4,9%
Disponibilidades	58.440	63.702	-8,3%
Dívida Líquida	1.287.023	1.351.433	-4,8%



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

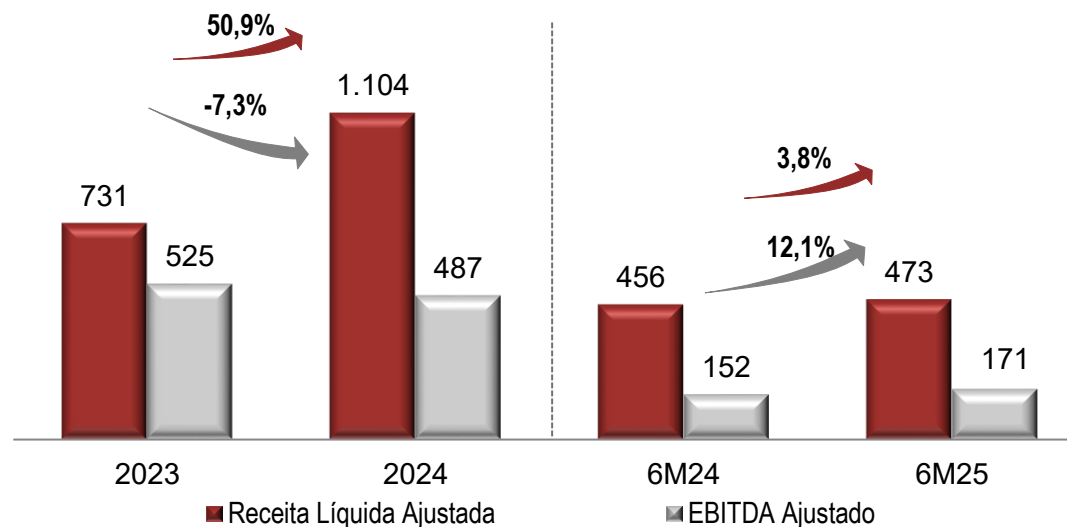


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Tarifas Médias (R\$)	6M25	6M24	Δ
Concer	14,50	14,38	0,8%
Triunfo Transbrasiliana	9,76	9,40	3,9%
Triunfo Concebra	7,24	7,04	2,8%

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)





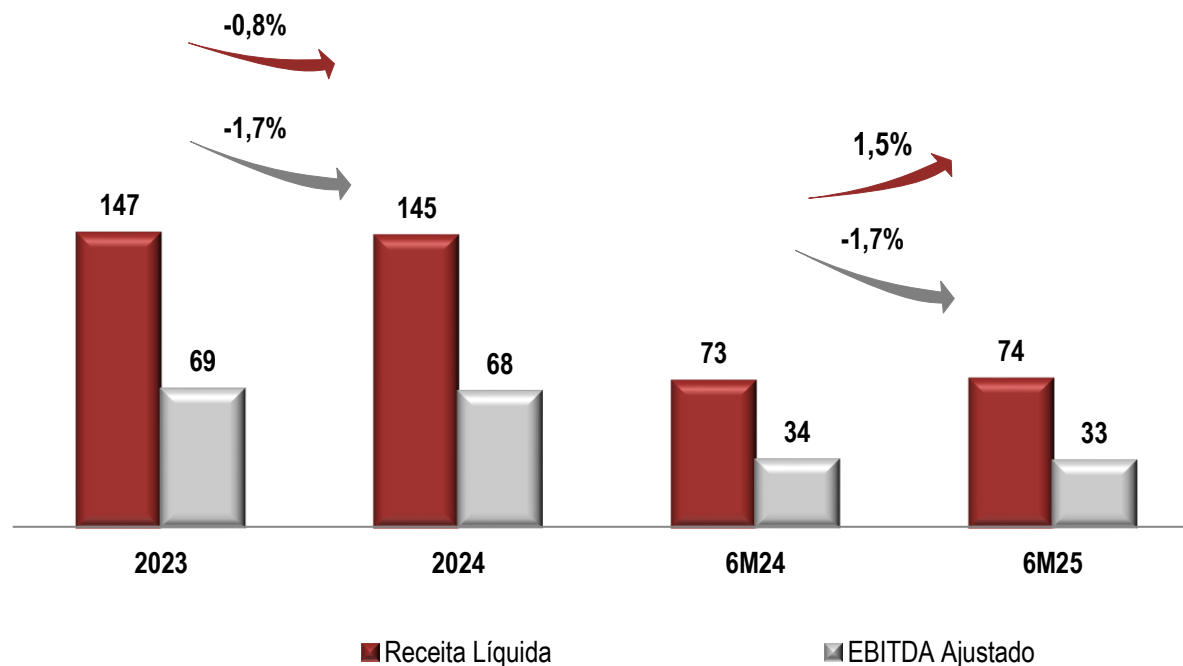
Energia



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energia e outros temas relevantes

Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Estabilidade na **receita líquida** e no **EBITDA Ajustado** na comparação com 6M24 respectivamente
- **Crescimento da quantidade de passageiros no segmento aeroportuário:** Atingiu 3,1 milhões de passageiros no 2T25, um aumento de 3,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Relações com Investidores

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

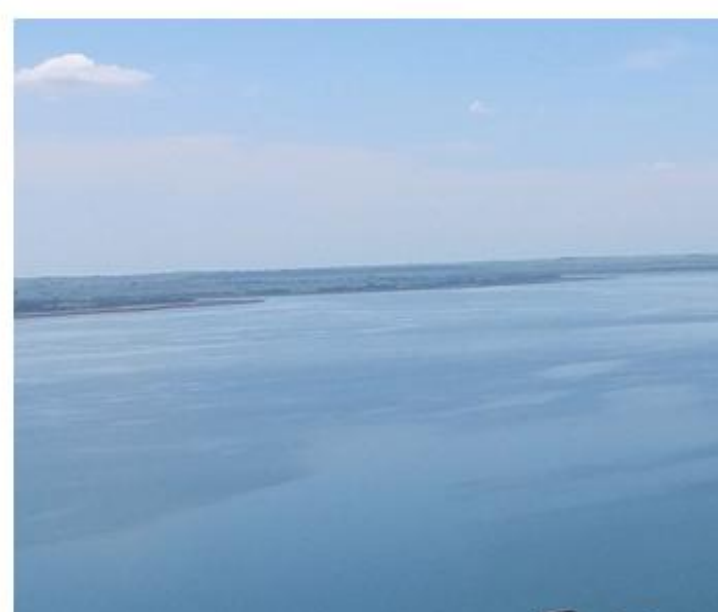
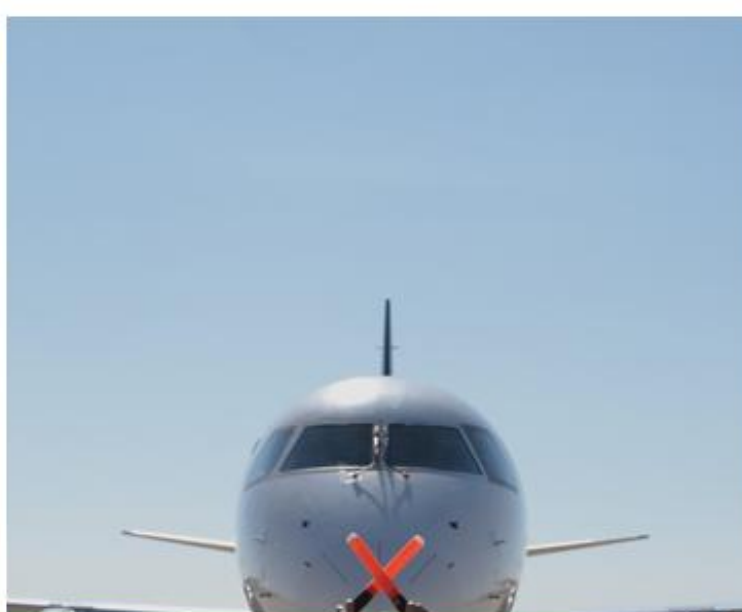
Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

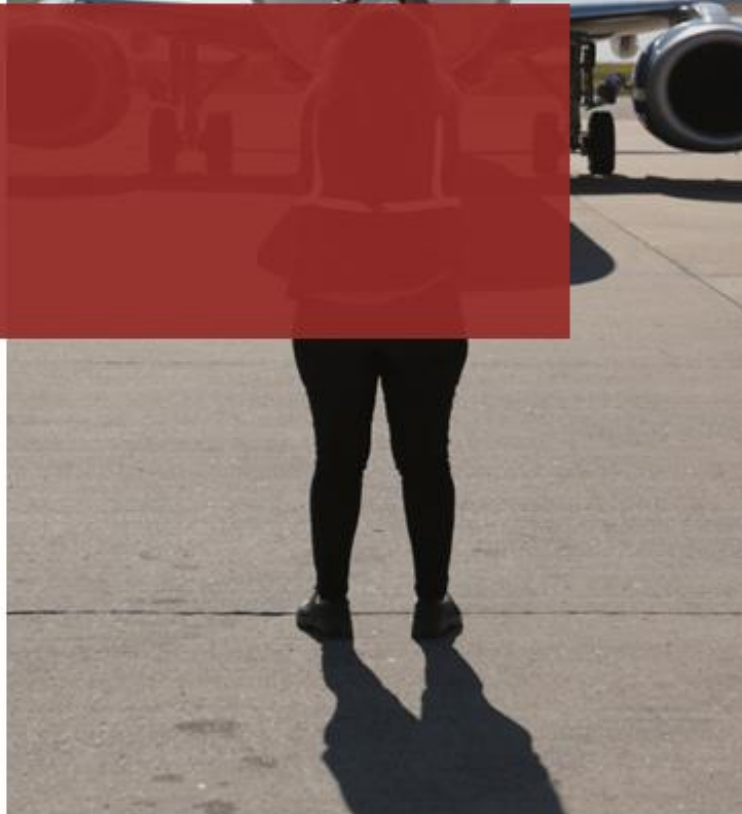
www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Earnings Presentation 2Q25/2Q24



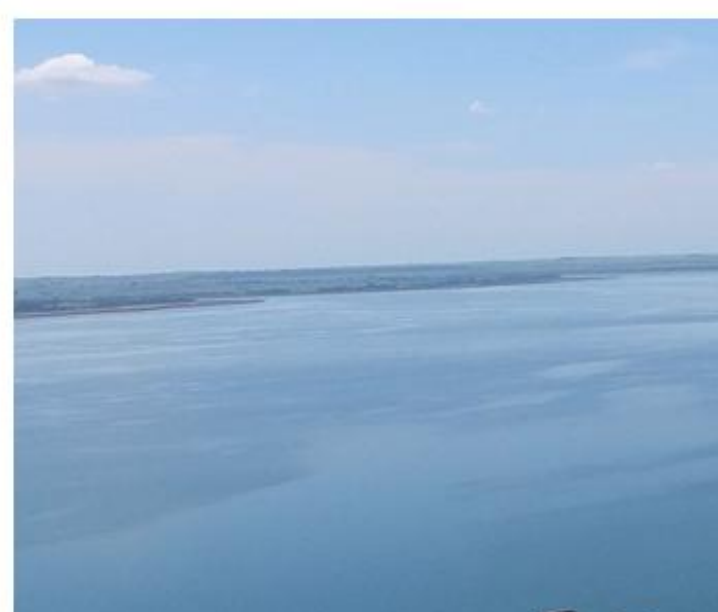
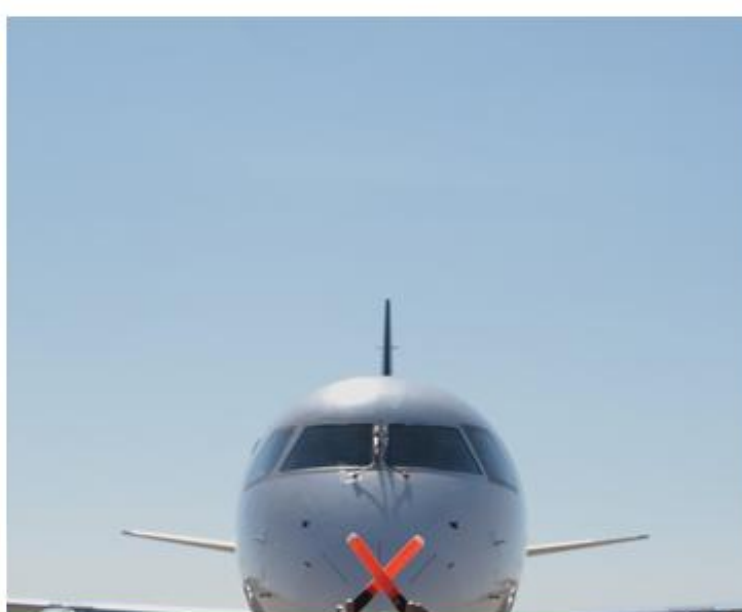
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Disclaimer

The financial information in this presentation is pro forma and consolidated in proportion to Triunfo's interest in each business, while the operating information reflects the entire businesses. The results of the period, compared to the accounting values do not change due to the consolidation method. The net revenue figures reported herein exclude construction revenue (adjusted net revenue) , except where stated otherwise. Results are compared with the same period last year, except where stated otherwise.

This presentation may include forward-looking statements based largely on our current expectations and projections of future events and financial trends that affect or may affect our business. Although we believe these estimates and forward-looking statements are based on reasonable assumptions, many important factors could significantly affect our operating results. Any forward-looking statements, according to the definition under the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, involve diverse risks and uncertainties and there is no guarantee that these results will materialize.





Consolidated Performance

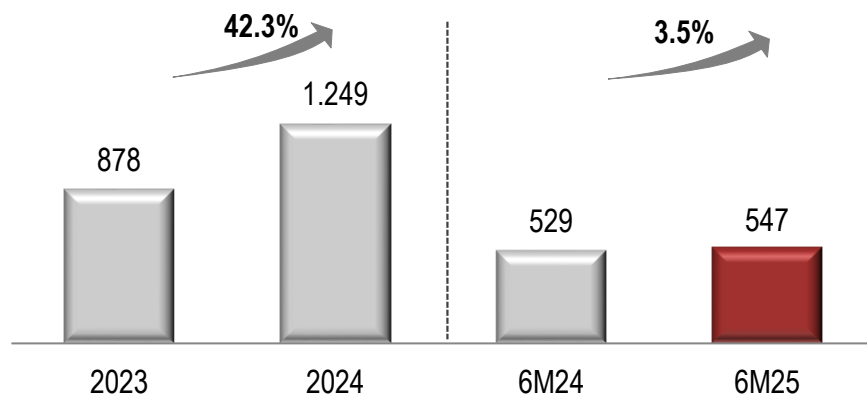


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Adjusted Net Revenue and EBITDA

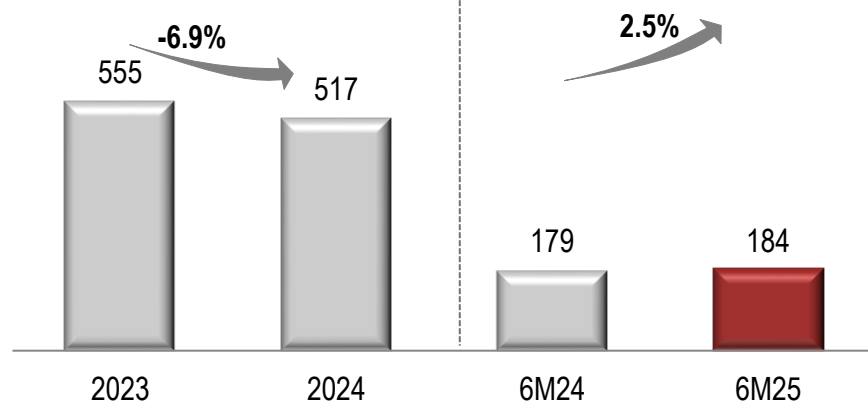
Adjusted Net Revenue (R\$ million)

Excluding construction revenue



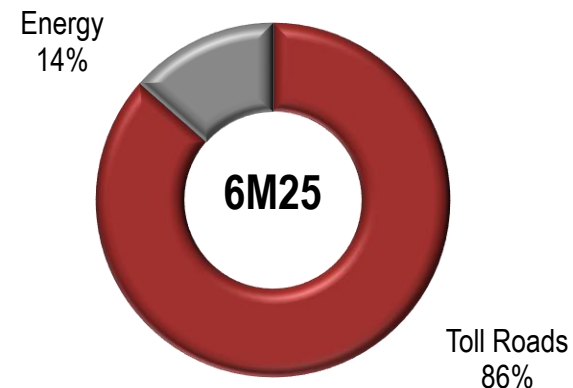
Adjusted EBITDA

(R\$ million)



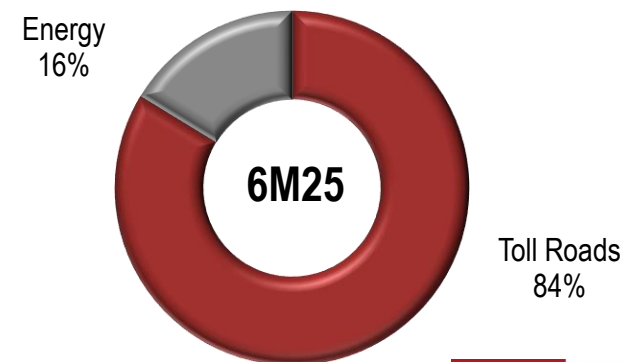
Net Revenue Breakdown

Excluding construction revenue



Adjusted EBITDA Breakdown

Excluding holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Main Figures 2Q25/2Q24

Main Figures (in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Adjusted Net Revenue	266,629	266,567	0.0%	547,297	528,766	3.5%
Toll Roads	230,006	230,578	-0.2%	473,283	455,873	3.8%
Energy	36,623	35,989	1.8%	74,014	72,893	1.5%
Adjusted EBITDA*	109,935	103,966	5.7%	183,568	179,117	2.5%
Toll Roads	104,410	87,028	20.0%	170,725	152,308	12.1%
Energy	16,925	16,813	0.7%	33,079	33,652	-1.7%
Holding and Other	(11,400)	126	n/c	(20,236)	(6,843)	195.7%
Financial Result	(47,187)	(33,647)	40.2%	(90,971)	(72,001)	26.3%
Toll Roads	(49,736)	(34,650)	43.5%	(98,594)	(72,657)	35.7%
Energy	386	425	-9.2%	603	632	-4.6%
Holding and Other	2,163	578	n/c	7,020	24	n/c
Net Income (Loss)	(36,823)	9,120	n/c	(47,129)	31,087	n/c
Toll Roads	(40,298)	481	n/c	(57,829)	17,857	n/c
Energy	10,487	10,854	-3.4%	20,151	21,559	-6.5%
Holding and Other	(7,011)	(2,214)	n/c	(9,451)	(8,329)	13.5%
Adjusted EBITDA Margin	41.2%	39.0%	2.2pp	33.5%	33.9%	-0.3pp
Toll Roads	45.4%	37.7%	7.7pp	36.1%	33.4%	2.7pp
Energy	46.2%	46.7%	-0.5pp	44.7%	46.2%	-1.5pp

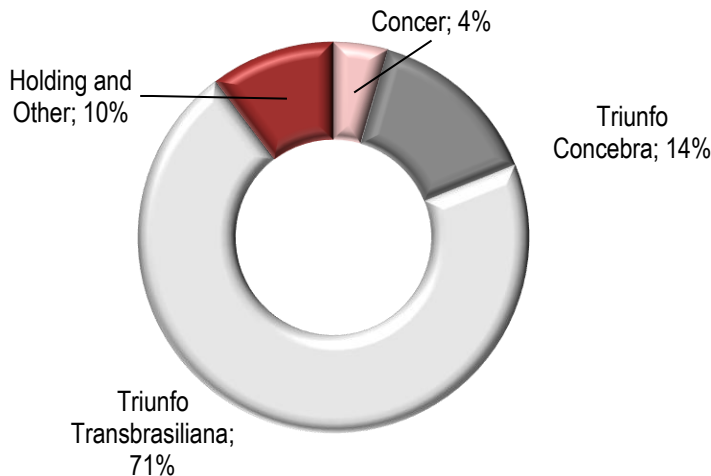
*Adjusted EBITDA excluding construction margin, non-recurring revenues (expenses), provision for maintenance, Remuneration for Financial Asset, Construction margin and Apportionment of Parent Company Expenses, and is calculated based on the consolidated Income Statement as per Triunfo's share in each business (Proportional Consolidation Income Statement).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Capex and Debt

Capex 2Q25: R\$55.3 million



DEBT (in R\$ thousand)

	2Q25	4Q24	Δ
Triunfo (holding) and other	32,229	30,456	5.8%
Toll Roads	1,313,234	1,384,679	-5.2%
Gross Debt	1,345,463	1,415,135	-4.9%
Cash and Cash Equivalents	58,440	63,702	-8.3%
Net Debt	1,287,023	1,351,433	-4.8%



Toll Roads



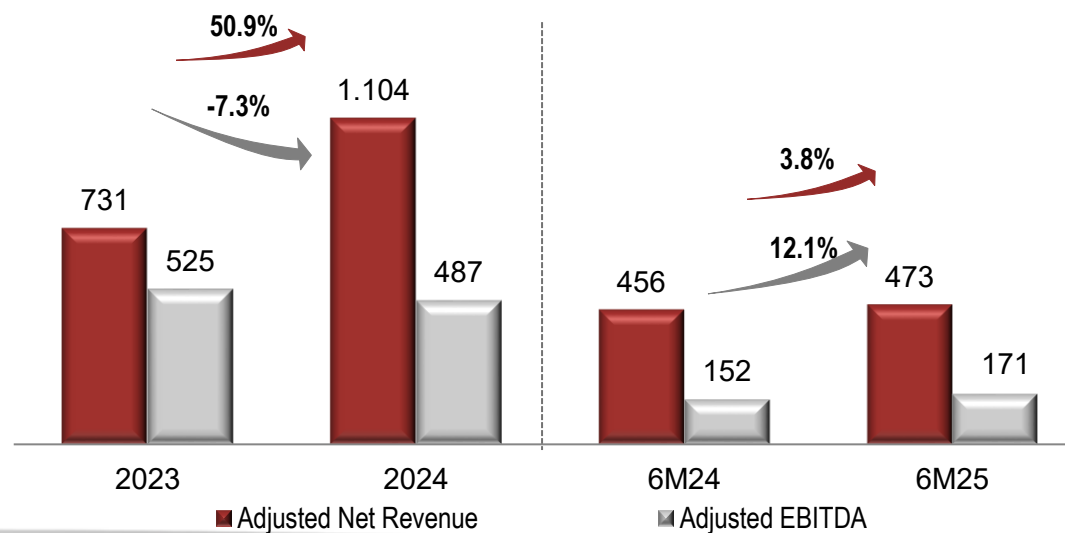
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Toll Roads

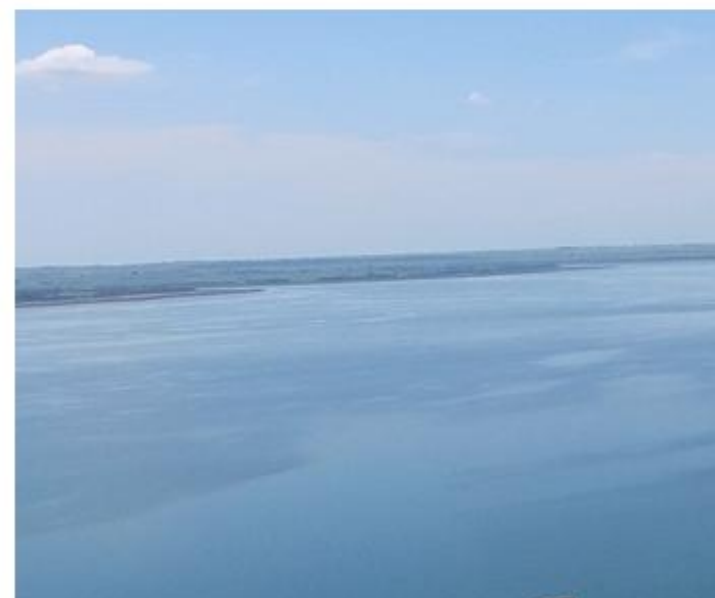
Average Tariffs (R\$)	6M25	6M24	Δ
Concer	14.50	14.38	0.8%
Triunfo Transbrasiliana	9.76	9.40	3.9%
Triunfo Concebra	7.24	7.04	2.8%

Traffic of Equivalent Passing Vehicles.

Net Revenue and Adjusted EBITDA (R\$ million)



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Energy

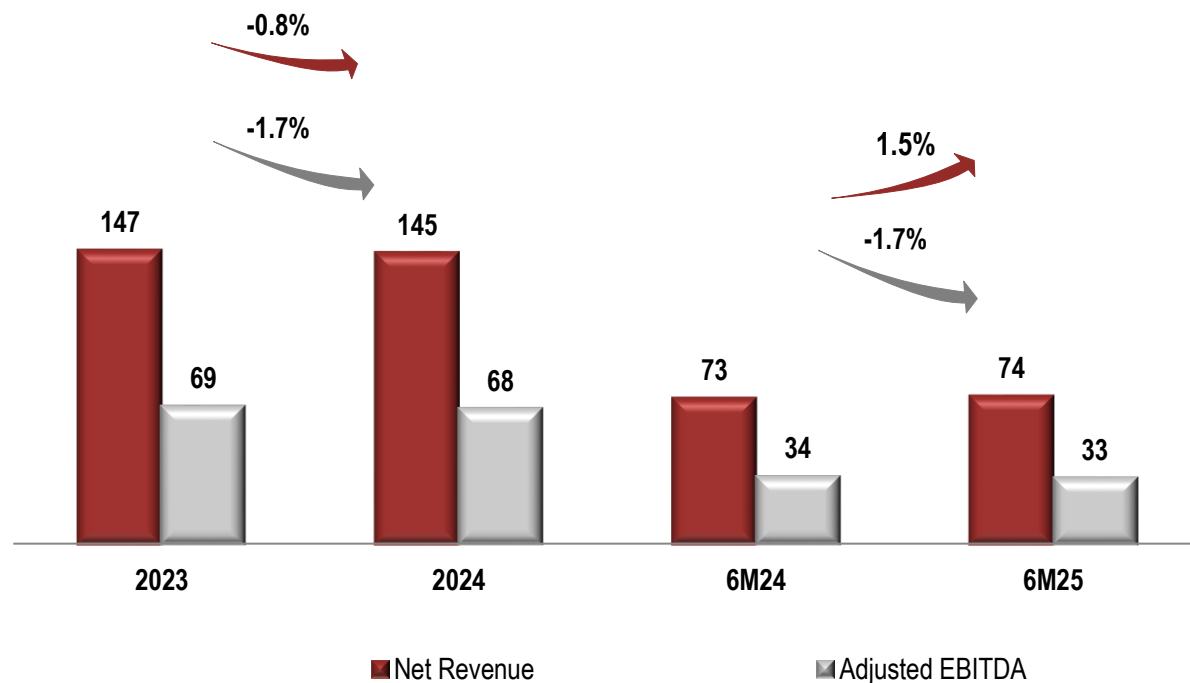


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energy Segment and other relevant matters

Net Revenue and Adjusted EBITDA

(R\$ million)



- **Stability in Net Revenue and Adjusted EBITDA** in comparison with 6M24 respectively;
- **Growth in the number of passengers in the airport segment:** Reached 3.1 million passengers in 2Q25, an increase of 3.1% compared to the same period of the previous year.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Investor Relations

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo – Postal Code 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS