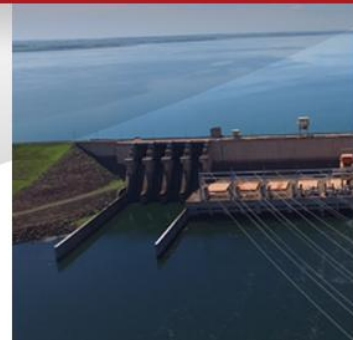
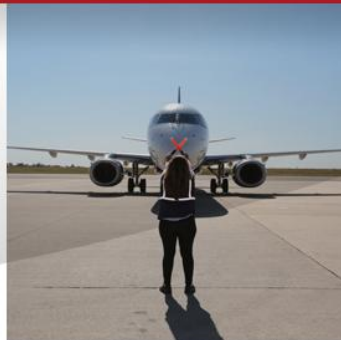
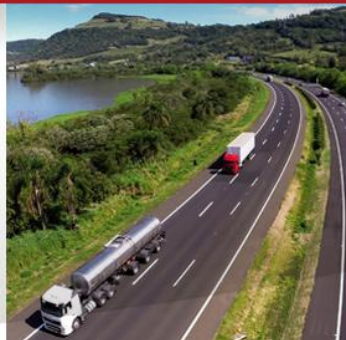




Divulgação de Resultados – 2T25

São Paulo, 07 de agosto de 2025 – A TPI - Triunfo Participações e Investimentos S.A., uma das principais empresas brasileiras do setor de infraestrutura, com atuação nos segmentos de concessões rodoviárias, aeroportuária e de energia, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2025. Neste *release*, as informações financeiras estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos mesmos. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida aqui divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada)¹, exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Destaques

- **Segmento de rodovias: receita líquida ajustada de R\$ 230,0 milhões**, no 2T25 e R\$ 473,3 milhões no 6M25.
- **Aumento do EBITDA ajustado do segmento rodoviário:** O EBITDA ajustado do segmento rodoviário totalizou R\$ 104,4 milhões no 2T25, um aumento de 20,0 em relação ao mesmo período do ano anterior.
- **Crescimento da quantidade de passageiros no segmento aeroportuário:** Atingiu 3,1 milhões de passageiros no 2T25, um aumento de 3,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

B3: TPIS3

Teleconferência para divulgação dos resultados em português com tradução simultânea em inglês:

Sexta-feira, 08 de agosto de 2025
10h00 (Brasília) | 9h00 (ET)

Telefones:

+55 11 4700 9668 (Brasil)
+1 646 558 8656(EUA)
+1 564 217 2000 (Outros)

Códigos

ID Webinar: 831 1384 1730
Senha de Acesso: 987135

Informações | 30/06/2025

Preço da ação: R\$ 3,99
Total de ações: 44.000.000
Ações em circulação: 18.522.521
Free Float: 42,10%

Para mais informações - Departamento de RI

Roberto Carvalho | IRO
Ricardo Medeiros, CFA

Telefone: +55 11 2169 3999
ri.triunfo.com | ri@triunfo.com

¹Dados ajustados calculados a partir da exclusão da receita de construção de ativos de concessão da receita líquida total.



Triunfo

PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Mensagem da Administração

Neste segundo trimestre de 2025, a Triunfo Participações e Investimentos S.A. apresenta seus resultados e reforça o progresso contínuo em seus segmentos de rodovias, aeroportos e energia. Mantemos nosso compromisso com a gestão eficiente de nossos ativos e a geração de valor para nossos acionistas, pilares que guiam nossas ações neste período.

No segmento rodoviário, observamos uma receita líquida ajustada de R\$ 230,0 milhões no 2T25, mantendo-se estável em relação ao mesmo período do ano anterior. Houve uma queda de 7,5% nos custos e despesas operacionais ajustados, totalizando R\$ 140,2 milhões, principalmente devido a menores custos de manutenção na Triunfo Concebra pela exclusão da Rota Zebu. Como resultado, o EBITDA ajustado do segmento rodoviário aumentou 20,0%, alcançando R\$ 104,4 milhões no 2T25.

O segmento de energia apresentou um lucro líquido de R\$ 10,5 milhões no 2T25. A receita operacional líquida foi de R\$ 36,6 milhões, estável em relação ao ano anterior. Os custos operacionais registraram uma queda de 2,6%, totalizando R\$ 17,9 milhões no 2T25. Contudo, houve um aumento de R\$ 1,0 milhão nas despesas gerais e administrativas com consultoria jurídica e custas judiciais.

No segmento aeroportuário, a movimentação de passageiros alcançou 3,1 milhões no 2T25, representando um aumento de 3,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento é atribuído, principalmente, à intensificação das operações de uma de nossas companhias aéreas parceiras, que concentrou voos em seu principal *hub* para otimizar resultados, gerando maior fluxo de passageiros. Em contrapartida, o volume total de cargas apresentou uma queda de 0,9% no 2T25 em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa redução é influenciada pela menor demanda, sazonalidade em setores como automotivo, tecnologia e aeroespacial, além da migração de cargas para aeroportos com voos de passageiros, incentivos fiscais regionais e concorrência tarifária.

Permanecemos firmes em nosso propósito de impulsionar o crescimento sustentável de nossas concessões e de entregar valor de forma consistente para cada um de nossos acionistas.

Carlo Alberto Bottarelli – CEO



Desempenho Proforma

As informações financeiras desta seção são apresentadas na proporção da participação da Triunfo em cada negócio, exceto quando informado. Vale ressaltar que o resultado líquido do período não muda em função da forma de consolidação.

Principais Indicadores (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Líquida Ajustada	266.629	266.567	0,0%	547.297	528.766	3,5%
Concessões Rodoviárias	230.006	230.578	-0,2%	473.283	455.873	3,8%
Energia	36.623	35.989	1,8%	74.014	72.893	1,5%
EBITDA Ajustado*	109.935	103.966	5,7%	183.568	179.117	2,5%
Concessões Rodoviárias	104.410	87.028	20,0%	170.725	152.308	12,1%
Energia	16.925	16.813	0,7%	33.079	33.652	-1,7%
Holding e outros ajustes	(11.400)	126	n/c	(20.236)	(6.843)	195,7%
Resultado Financeiro	(47.187)	(33.647)	40,2%	(90.971)	(72.001)	26,3%
Concessões Rodoviárias	(49.736)	(34.650)	43,5%	(98.594)	(72.657)	35,7%
Energia	386	425	-9,2%	603	632	-4,6%
Holding e outros ajustes	2.163	578	n/c	7.020	24	n/c
Lucro (Prejuízo) Líquido	(36.823)	9.120	n/c	(47.129)	31.087	n/c
Concessões Rodoviárias	(40.298)	481	n/c	(57.829)	17.857	n/c
Energia	10.487	10.854	-3,4%	20.151	21.559	-6,5%
Holding e outros ajustes	(7.011)	(2.214)	n/c	(9.451)	(8.329)	13,5%
Margem EBITDA Ajustada*	41,2%	39,0%	2,2pp	33,5%	33,9%	-0,3pp
Concessões Rodoviárias	45,4%	37,7%	7,7pp	36,1%	33,4%	2,7pp
Energia	46,2%	46,7%	-0,5pp	44,7%	46,2%	-1,5pp

*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e rateio de despesas da Controladora, e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).

**Triunfo**

PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Resultado Consolidado – Visão Geral

A receita líquida ajustada, que não considera a receita de construção ficou estável no segundo trimestre de 2025 em relação ao mesmo período do ano anterior.

Já no 6M25 a receita líquida ajustada houve variação positiva de 3,5% em função principalmente das menores receitas com construção no período na Triunfo Concebra e na Concer. Essa queda na receita de construção está diretamente ligada à curva de investimentos, que foi menor no período, resultando em valores de receita ajustados proporcionalmente maiores.

No segundo trimestre de 2025, o EBITDA ajustado teve um aumento de 5,7% devido aos menores custos operacionais em função principalmente dos menores custos de manutenção na Triunfo Concebra em R\$ 26,0 milhões devido a exclusão da Rota Zebu e menores custos da categoria pessoal. Já no 6M25 houve um aumento de 2,5% pelos mesmos motivos explicados acima;

No resultado financeiro, houve uma piora de R\$ 13,5 milhões no 2T25 em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa variação é reflexo, em parte, de um impacto de R\$ 4 milhões relacionado a despesa financeira da Triunfo Transbrasiliana para a 8ª emissão de Debênture na qual a Companhia é avalista, somado aos efeitos da inflação sobre essa mesma dívida. Adicionalmente, houve um impacto negativo de R\$ 1,8 milhão na receita financeira, decorrente da menor disponibilidade de caixa no período. Já no 6M25 houve uma piora de R\$ 18,9 milhões em função das maiores despesas financeiras com Triunfo Transbrasiliana, Concer e Triunfo Concebra decorrente da maior atualização monetária no período.

Desse modo, a Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 36,8 milhões no 2T25 e R\$ 47,1 milhões no 6M25

Segmento Rodoviário**DRE**

(em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Bruta	262.661	324.184	-19,0%	544.346	587.280	-7,3%
Arrecadação de Pedágio	263.703	257.100	2,6%	520.647	500.197	4,1%
Remuneração do Ativo Financeiro	(13.681)	(7.868)	73,9%	(7.721)	(7.152)	8,0%
Outras Receitas	2.674	2.113	26,5%	5.131	4.457	15,1%
Construção de Ativos das Concessões de Rodovia	9.872	71.451	-86,2%	26.095	88.271	-70,4%
Margem de Construção das Rodovias	93	1.388	-93,3%	194	1.507	-87,1%
Deduções da Receita Bruta	(22.783)	(22.155)	2,8%	(44.968)	(43.136)	4,2%
Receita Operacional Líquida (ROL)	239.878	302.029	-20,6%	499.378	544.144	-8,2%
Custo Operacional (sem D&A)	(118.827)	(190.351)	-37,6%	(248.514)	(341.412)	-27,2%
Operação e Manutenção	(71.873)	(79.304)	-9,4%	(151.511)	(180.743)	-16,2%
Provisão para manutenção - IAS 37	(25)	2.211	n/c	(49)	2.122	n/c
Custo com Pessoal	(24.977)	(30.315)	-17,6%	(47.038)	(52.341)	-10,1%
Obrigações da Concessão	(12.080)	(11.492)	5,1%	(23.821)	(22.179)	7,4%
Custo de Construção de Ativos	(9.872)	(71.451)	-86,2%	(26.095)	(88.271)	-70,4%
Despesas Operacionais (sem D&A)	(31.266)	(30.483)	2,6%	(97.470)	(58.069)	67,9%
Gerais e Administrativas	(35.719)	(31.753)	12,5%	(97.210)	(59.023)	64,7%
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	4.453	1.270	250,6%	(260)	954	n/c
Depreciações e Amortizações (D&A)	(71.584)	(41.356)	73,1%	(113.700)	(79.473)	43,1%
EBIT	18.201	39.839	-54,3%	39.694	65.190	-39,1%
Resultado Financeiro	(49.736)	(34.650)	43,5%	(98.594)	(72.657)	35,7%
Receitas Financeiras	531	420	26,4%	955	779	22,6%
Despesas Financeiras	(50.267)	(35.070)	43,3%	(99.549)	(73.436)	35,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5.447)	(4.708)	15,7%	(4.977)	(6.362)	-21,8%
Impostos Correntes	62	(1.931)	n/c	(255)	(6.369)	-96,0%
Impostos Diferidos	(5.509)	(2.777)	98,4%	(4.722)	7	n/c
Operações Descontinuadas	(3.316)	16.871	n/c	6.048	31.686	-80,9%
Lucro (prejuízo) Líquido do Exercício	(40.298)	17.352	n/c	(57.829)	17.857	n/c



Receita Líquida e Desempenho Operacional

(em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Bruta	262.661	324.184	-19,0%	544.346	587.280	-7,3%
Arrecadação de Pedágio	263.703	257.100	2,6%	520.647	500.197	4,1%
Remuneração do Ativo Financeiro	(13.681)	(7.868)	73,9%	(7.721)	(7.152)	8,0%
Outras Receitas*	2.674	2.113	26,5%	5.131	4.457	15,1%
Construção de Ativos das Concessões de Rodovia	9.872	71.451	-86,2%	26.095	88.271	-70,4%
Margem de Construção das Rodovias	93	1.388	-93,3%	194	1.507	-87,1%
Deduções da Receita Bruta	(22.783)	(22.155)	2,8%	(44.968)	(43.136)	4,2%
Receita Operacional Líquida (ROL)	239.878	302.029	-20,6%	499.378	544.144	-8,2%
Construção de Ativos das Concessões de Rodovia	9.872	71.451	-86,2%	26.095	88.271	-70,4%
Receita Operacional Líquida Ajustada	230.006	230.578	-0,2%	473.283	455.873	3,8%

Nota: Receita Operacional Líquida Ajustada desconsidera a Margem de Construção das Rodovias.

A receita líquida ajustada, que não inclui receita de construção de rodovias totalizou R\$230,0 milhões no 2T25, estável em relação ao mesmo período do ano anterior. Já no 6M25 a receita líquida ajustada foi de R\$ 473,3 milhões, aumento de 3,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre principalmente das menores receitas com construção no período na Triunfo Concebra e na Concer. Essa queda na receita de construção está diretamente ligada à curva de investimentos, que foi menor no período, resultando em valores de receita ajustados proporcionalmente maiores. Além disso, um novo reajuste de 5,21% foi aplicado à Triunfo Transbrasiliana a partir de 3 de maio de 2025, contribuindo para mitigar os impactos negativos.

Desempenho Operacional (em milhares de veículos pagantes)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Concer	6.378	6.320	0,9%	12.764	12.602	1,3%
Triunfo Transbrasiliana	5.982	6.231	-4,0%	12.045	12.141	-0,8%
Triunfo Concebra	12.246	10.753	13,9%	34.764	33.358	4,2%
Tráfego Total - Pagantes	24.607	23.304	5,6%	59.572	58.100	2,5%
Tarifa Média Efetiva (R\$)	9,31	9,23	0,8%	9,30	9,18	1,4%



Custos e Despesas Operacionais

Custos Operacionais (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Custo Operacional (sem D&A)	(118.827)	(190.351)	-37,6%	(248.514)	(341.412)	-27,2%
Operação e Manutenção	(71.873)	(79.304)	-9,4%	(151.511)	(180.743)	-16,2%
Provisão para manutenção - IAS 37	(25)	2.211	n/c	(49)	2.122	n/c
Custo com Pessoal	(24.977)	(30.315)	-17,6%	(47.038)	(52.341)	-10,1%
Obrigações da Concessão	(12.080)	(11.492)	5,1%	(23.821)	(22.179)	7,4%
Custo de Construção de Ativos	(9.872)	(71.451)	-86,2%	(26.095)	(88.271)	-70,4%
Receitas (Despesas) Operacionais (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receitas (Despesas) Operacionais (sem D&A)	(31.266)	(30.483)	2,6%	(97.470)	(58.069)	67,9%
Gerais e Administrativas	(35.719)	(31.753)	12,5%	(97.210)	(59.023)	64,7%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais	4.453	1.270	250,6%	(260)	954	n/c
Custos e Receitas (Despesas) Operacionais Ajustados (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Custos e Receitas (Despesas) Operacionais Ajustados	(140.196)	(151.594)	-7,5%	(319.840)	(313.332)	2,1%
Custos e Despesas Operacionais	(150.093)	(220.834)	-32,0%	(345.984)	(399.481)	-13,4%
Provisão para manutenção - IAS 37	25	(2.211)	n/c	49	(2.122)	n/c
Custo de Construção de Ativos	9.872	71.451	-86,2%	26.095	88.271	-70,4%
Custos e Receitas (Despesas) Operacionais Ajustados - efeitos recorrentes	(142.373)	(152.085)	-6,4%	(316.731)	(313.928)	0,9%
Outras receitas (despesas) não recorrentes	(2.177)	(491)	n/c	3.109	(596)	n/c

Os custos e receitas (despesas) operacionais ajustados — que desconsideram os custos de construção, provisões para manutenção, depreciação e amortização — totalizaram R\$ 140,2 milhões no 2T25, representando uma queda de 7,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa redução decorre em função principalmente dos menores custos de manutenção na Triunfo Concebra em função da exclusão da Rota Zebu. Desse impacto da Triunfo Concebra R\$ 4,4 milhões são da classe pessoal, 6,6 milhões em custo de manutenção e R\$ 3 milhões com aumento de consultoria jurídica. Esses efeitos foram parcialmente compensados com a reversão de R\$ 2,2 milhões da provisão para contingências na Triunfo Concebra.

No 6M25 os custos e receitas (despesas) operacionais ajustados totalizaram R\$ 319,8 milhões aumento de 2,1% em relação ao mesmo período do ano anterior em função principalmente de multa administrativa de R\$ 21,0 milhões aplicada pela ANTT em virtude da não execução parcial de obras da Triunfo Transbrasiliana, R\$ 10,0 milhões em despesas com consultoria jurídica e R\$ 3,5 milhões de acordo judicial civil, ambos da Triunfo Concebra, R\$ 8,5 milhões ocorrido em 2024 devido ao do ajuste a valor justo dos imóveis classificados como propriedade para investimentos da Triunfo Concebra, que é propriedade da Companhia, do imóvel da controlada Rio Tibagi e R\$ 5,1 milhões em função da remuneração dos administradores.

Por outro lado, também houve menores custos de manutenção no primeiro semestre na Triunfo Concebra em R\$ 26,0 milhões em função da exclusão da Rota Zebu e menor custo em R\$ 5,0 milhões da categoria pessoal em função dos mesmos motivos explicados anteriormente.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes, houve redução de 6,4% no 2T25 e aumento de 0,9% no 6M25 em relação aos mesmos períodos do ano anterior respectivamente.



EBIT e EBITDA Ajustado

(em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
EBIT Ajustado	32.826	45.672	-28,1%	57.025	72.835	-21,7%
EBIT	18.201	39.839	-54,3%	39.694	65.190	-39,1%
Remuneração do Ativo Financeiro	13.681	7.868	n/c	7.721	7.152	n/c
Despesas (receitas) não recorrentes	(2.177)	(491)	n/c	3.109	(596)	n/c
Provisão para manutenção - IAS 37	25	(2.211)	n/c	49	(2.122)	n/c
Margem de Construção das Rodovias	(93)	(1.388)	-93,3%	(194)	(1.507)	-87,1%
Ratêio de Despesas da Controladora	3.189	2.055	55,2%	6.646	4.718	40,9%
EBITDA Ajustado	104.410	87.028	20,0%	170.725	152.308	12,1%
Depreciações e Amortizações (D&A)	(71.584)	(41.356)	73,1%	(113.700)	(79.473)	43,1%
EBITDA Ajustado (s/ margem de construção)	104.317	85.640	21,8%	170.531	150.801	13,1%
Margem de Construção das Rodovias	(93)	(1.388)	-93,3%	(194)	(1.507)	-87,1%

Como resultado, o EBITDA ajustado, que exclui efeitos não recorrentes e que não impactaram a geração de caixa no período, totalizou R\$104,4 milhões no segundo trimestre de 2025 aumento de 20,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. No 6M25 o EBITDA ajustado totalizou R\$ 170,7 milhões aumento de 12.1% em relação ao 6M24.

Lucro (Prejuízo) líquido e Resultado Financeiro

(em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Resultado Financeiro	(49.736)	(34.650)	43,5%	(98.594)	(72.657)	35,7%
Receitas Financeiras	531	420	26,4%	955	779	22,6%
Despesas Financeiras	(50.267)	(35.070)	43,3%	(99.549)	(73.436)	35,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5.447)	(4.708)	15,7%	(4.977)	(6.362)	-21,8%
Impostos Correntes	62	(1.931)	-103,2%	(255)	(6.369)	-96,0%
Impostos Diferidos	(5.509)	(2.777)	98,4%	(4.722)	7	n/c
Operações Descontinuadas	(3.316)	16.871	n/c	6.048	31.686	-80,9%
Lucro (prejuízo) Líquido do Período	(40.298)	481	n/c	(57.829)	17.857	n/c

No resultado financeiro houve piora de R\$ 15,1 milhões no 2T25 em relação ao mesmo período do ano anterior. No 6M25 houve piora de R\$ 25,9 milhões. Essa variação no segundo trimestre é reflexo, em parte, de um impacto de R\$ 4 milhões relacionado ao reconhecimento de dívida da Triunfo Transbrasiliana na qual a Companhia é avalista, somado aos efeitos da inflação sobre essa mesma dívida. Adicionalmente, houve um impacto negativo de R\$ 1,8 milhão na receita financeira, decorrente da menor disponibilidade de caixa no período.

Como resultado o segmento obteve prejuízo líquido de 40,3 milhões no 2T25 e R\$ 57,8 milhões no 6M25.



Segmento de Energia

DRE (em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Bruta	40.356	39.655	1,8%	81.558	80.321	1,5%
Deduções da Receita Bruta	(3.733)	(3.666)	1,8%	(7.544)	(7.428)	1,6%
Receita Operacional Líquida (ROL)	36.623	35.989	1,8%	74.014	72.893	1,5%
Custos Operacionais (sem D&A)	(17.886)	(18.368)	-2,6%	(36.296)	(37.364)	-2,9%
Operação e Manutenção	(1.880)	(1.855)	1,3%	(3.253)	(3.552)	-8,4%
Custo com Pessoal	(1.847)	(1.939)	95,7%	(3.794)	(3.749)	n/c
Obrigações da Concessão	(14.159)	(14.574)	-2,8%	(29.249)	(30.063)	-2,7%
Despesas Operacionais (sem D&A)	(1.812)	(808)	124,3%	(4.639)	(1.877)	147,1%
Gerais e Administrativas	(1.812)	(808)	124,3%	(4.639)	(1.877)	147,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	-	n/c	-	-	n/c
Depreciações e Amortizações (D&A)	(808)	(796)	1,5%	(1.620)	(1.591)	1,8%
EBIT	16.117	16.017	0,6%	31.459	32.061	-1,9%
Resultado Financeiro	386	425	-9,2%	603	632	-4,6%
Receitas Financeiras	500	610	-18,0%	990	1.089	-9,1%
Despesas Financeiras	(114)	(185)	-38,4%	(387)	(457)	-15,3%
Imposto de Renda	(6.016)	(5.588)	7,7%	(11.911)	(11.134)	7,0%
Impostos Correntes	(5.902)	(5.377)	9,8%	(11.852)	(10.979)	8,0%
Impostos Diferidos	(114)	(211)	-46,0%	(59)	(155)	-61,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	10.487	10.854	-3,4%	20.151	21.559	-6,5%
EBIT e EBITDA Ajustado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
EBIT Ajustado	16.117	16.017	0,6%	31.459	32.061	-1,9%
EBIT	16.117	16.017	0,6%	31.459	32.061	-1,9%
EBITDA Ajustado	16.925	16.813	0,7%	33.079	33.652	-1,7%
Depreciações e Amortizações (D&A)	(808)	(796)	1,5%	(1.620)	(1.591)	1,8%

No 2T25 a receita operacional líquida foi de R\$36,6 milhões, estável em relação ao observado no mesmo período do ano anterior. No 6M25 a receita líquida totalizou R\$ 74,0 milhões, queda de 2,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Os custos operacionais (excluindo depreciação e amortização) apresentaram uma queda de 2,6% e 2,9% no 2T25 e 6M25 atingindo R\$ 17,9 milhões e R\$ 36,3 milhões respectivamente.

As despesas operacionais tiveram um aumento de R\$ 1,0 milhão na linha de despesas gerais e administrativas com consultoria jurídica e custas judiciais

Dessa forma, o lucro líquido do segmento de energia totalizou, R\$ 10,5 milhões no 2T25 e Lucro Líquido de R\$ 20,2 milhões no 6M25.



Controladora e Outros

(em R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Despesas	(9.033)	892	n/c	(15.969)	(4.670)	n/c
Gerais e Administrativas	(5.808)	(9.852)	-41,0%	(15.770)	(15.211)	3,7%
Outras Despesas (receitas) Operacionais	(2.991)	11.392	n/c	260	11.860	-97,8%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(0)	(0)	-51,6%	0	0	n/c
Depreciação e Amortização	(234)	(649)	-63,9%	(459)	(1.319)	n/c
EBIT	(9.033)	892	n/c	(15.969)	(4.670)	n/c
Resultado Financeiro	2.163	578	n/c	7.020	24	n/c
Receitas Financeiras	663	2.409	-72,5%	5.843	6.992	-16,4%
Despesas Financeiras	1.500	(1.831)	n/c	1.177	(6.968)	n/c
Imposto de Renda	(141)	(3.683)	-96,2%	(502)	(3.683)	-86,4%
Impostos Correntes	(141)	0	n/c	(502)	0	n/c
Impostos Diferidos	0	(3.683)	-100,0%	0	(3.683)	-100,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(7.011)	(2.214)	n/c	(9.451)	(8.329)	13,5%
EBIT Ajustado	(11.634)	(523)	n/c	(20.695)	(8.162)	153,6%
Despesas (receitas) não recorrentes	588	640	-8,2%	1.920	1.226	56,6%
Rateio de Despesas da Controladora	(3.189)	(2.055)	55,2%	(6.646)	(4.718)	40,9%
EBITDA Ajustado	(11.400)	126	n/c	(20.236)	(6.843)	195,7%
Depreciações e Amortizações (D&A)	(234)	(649)	-63,9%	(459)	(1.319)	-65,2%

O desempenho da Controladora e Outros para o segundo trimestre de 2025 foi determinado principalmente pela variação da linha outras despesas e receitas operacionais. Isso decorre, do ajuste a valor justo, ocorrida em 2024, dos imóveis classificados como propriedade para investimentos da Triunfo Concepa, que é propriedade da Companhia e do imóvel da controlada Rio Tibagi.

Dessa forma o prejuízo líquido totalizou R\$ 7,0 milhões no segundo trimestre de 2025 e R\$ 9,5 milhões no 6M25

Segmento Aeroportuário

Apesar do segmento aeroportuário não ser consolidado no resultado da Companhia, os principais indicadores operacionais são destacados neste *release*.

O volume total de cargas apresentou queda de 0,9% no 2T25 em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução nos volumes continua sendo influenciada por uma demanda menor e pela sazonalidade em setores estratégicos, como os automotivos, de tecnologia e aeroespacial. Outros fatores que impactam o desempenho operacional do terminal incluem a migração de cargas para aeroportos com voos de passageiros, os incentivos fiscais regionais e a concorrência tarifária.

Já no 6M25 o volume total de cargas foi de R\$ 133,1 milhões, queda de 2,1% em função dos mesmos motivos explicados acima.

No 2T25 a quantidade de passageiros alcançou 3,1 milhões, aumento de 3,1%. Esse crescimento no número de passageiros no trimestre se deve, principalmente, à intensificação das operações de uma das companhias aéreas em nosso aeroporto. A empresa, buscando otimizar seus resultados, concentrou voos em seu principal *hub*, resultando em maior movimentação de passageiros. Já no 6M25 a quantidade de passageiros alcançou 6,2 milhões, aumento de 6,5% em função dos mesmos motivos explicados acima.



Desempenho Operacional	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Total Cargas (ton)	70.676	71.303	-0,9%	133.057	135.955	-2,1%
Importação	24.749	28.283	-12,5%	47.648	54.779	-13,0%
Exportação	22.821	23.015	-0,8%	42.437	41.659	1,9%
Doméstica	20.839	17.803	17,0%	38.833	35.415	9,6%
Outros	2.267	2.202	3,0%	4.139	4.102	0,9%
Total de Passageiros (mil)	3.153	3.059	3,1%	6.246	5.862	6,5%
Doméstico	1.323	1.294	2,3%	2.521	2.477	1,8%
Internacional	275	216	148,6%	536	399	34,3%
Conexão	1.555	1.550	0,3%	3.188	2.986	6,8%
Total Aeronaves	31.186	30.559	2,1%	62.136	58.883	5,5%

Endividamento

ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	2T25	4T24	Δ
Triunfo (holding) e outros	32.229	30.456	5,8%
Rodovias	1.313.234	1.384.679	-5,2%
Dívida Bruta	1.345.463	1.415.135	-4,9%
Disponibilidades	58.440	63.702	-8,3%
Dívida Líquida	1.287.023	1.351.433	-4,8%

DÍVIDA BRUTA (ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO) - (R\$ mil)

	TIPO DE FINANCIAMENTO	INDEXADOR	VENCIMENTO	2T25	4T24	Δ
Triunfo (holding)	FINEP	8% a.a.	julho/2025	885	853	3,8%
	China Construction Bank - Bônus Adimplemento	n/a	julho/2025	-	4.033	-100,0%
	Nota Comercial - Planner	CDI + 4% a.a	março/2025	31.344	9.040	n/c
	CCB- China Construction Bank	CDI + 1,5% a.a.	julho/2025	-	16.530	-100,0%
Concer	Empréstimo Ponte - BNDES A e B	CDI + 0,5% a.a.	fevereiro/2021	17.116	51.287	-66,6%
	Crédito Bancário - Banco ABC	CDI + 1,2% a.a.	julho/2023	3.960	7.920	-50,0%
Triunfo Concebra	BNDES - Empréstimo Ponte	TJLP + 2% a.a.	dezembro/2025	968.026	1.007.375	-3,9%
Triunfo Transbrasiliana	8ª Emissão de Debêntures	IPCA + 12,06% a.a.	setembro/2032	323.409	316.950	2,0%
	CCB - Banco VW	24,78% a.a	fevereiro/2025	723	1.147	-37,0%
Dívida Bruta Total				1.345.463	1.415.135	-4,9%

Investimentos

INVESTIMENTOS

(em R\$ mil)	2T25	%	6M25	%
Concer	292	0,9%	2.474	4,5%
Triunfo Econorte	0	0,0%	0	0,0%
Triunfo Concebra	3.754	11,9%	8.000	14,5%
Triunfo Transbrasiliana	24.906	79,2%	39.101	70,8%
Controladora e outros investimentos	2.496	7,9%	5.687	10,3%
Total	31.448	100,0%	55.262	100,0%



SALDOS DOS INVESTIMENTOS NO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

	6M25	%
Concer	50.685	5,3%
Triunfo Econorte	0	0,0%
Triunfo Concebra	40.230	4,2%
Triunfo Transbrasiliana	629.718	66,3%
Porto	163.903	17,2%
Tijóá+ CSE	52.955	5,6%
Controladora e outros investimentos	12.974	1,4%
Total	950.465	100,0%

Anexos

ATIVO - BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO PROPORCIONAL (R\$ mil)

	2T25	%	4T24	%	Δ%
Ativo Circulante (AC)	221.826	8,2%	207.939	7,4%	6,7%
• Disponibilidades	44.259	1,6%	53.126	1,9%	-16,7%
• Caixa Restrito	14.181	0,5%	10.576	0,3%	34,1%
• Aplicações Financeiras Vinculadas	0	0,0%	0	0,0%	n/c
• Contas a Receber	85.857	3,2%	93.513	3,3%	-8,2%
• Indenizações a receber - aditivos	-	n/c	-	n/c	n/c
• Adiantamento a Fornecedores	2.953	0,1%	2.375	0,1%	n/c
• Impostos a Recuperar	26.610	1,0%	14.151	0,5%	88,0%
• Contas a Receber - Partes Relacionadas	0	0,0%	0	0,0%	n/c
• Despesas de Exercícios Seguintes	17.460	0,6%	20.402	0,7%	-14,4%
• Dividendos JRCP a receber	18.197	0,7%	2	0,0%	n/c
• Participações a comercializar	0	0,0%	0	0,0%	n/c
• Operações descontinuadas	8.701		8.701		
• Outros Créditos	3.608	0,1%	5.093	0,2%	-29,2%
Ativo Não Circulante	2.493.862	91,8%	2.593.683	92,6%	-3,8%
• Realizável a Longo Prazo (RLP)	1.541.337	56,8%	1.574.994	56,2%	-2,1%
• Investimentos	2.060	0,1%	1.639	0,1%	25,7%
• Imobilizado	197.960	7,3%	194.722	7,0%	1,7%
• Intangível	752.505	27,7%	822.328	29,4%	-8,5%
Ativo Total (AT)	2.715.688	100,0%	2.801.622	100,0%	-3,1%



PASSIVO - BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO PROPORCIONAL (R\$ mil)

	2T25	%	4T24	%	Δ%
Passivo Circulante (PC)	1.316.142	48,5%	1.118.843	39,9%	17,6%
• Fornecedores	77.341	2,8%	87.246	3,1%	-11,4%
• Empréstimos e Financiamentos	1.004.937	37,0%	842.371	30,1%	19,3%
• Notas Promissórias	0	0,0%	0	0,0%	n/c
• Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0,0%	0	0,0%	n/c
• Debêntures	21.549	0,8%	19.489	0,7%	10,6%
• Provisão para manutenção	985	0,0%	748	0,0%	31,7%
• Obrigações da Concessão	0	0,0%	7.130	0,3%	-100,0%
• Salários, Provisões e Contribuições Sociais	50.253	1,9%	43.372	1,5%	15,9%
• Impostos, Taxas e Contribuições	64.533	2,4%	63.457	2,3%	1,7%
• Adiantamento de Clientes	14.646	0,5%	2.923	0,1%	n/c
• Dividendos e JCP a pagar	66.120	2,4%	1.597	0,1%	n/c
• Contas a Pagar – Partes Relacionadas	(39.868)	-1,5%	5.922	0,2%	n/c
• Passivos de Contratos	2.103	0,1%	2.037	0,1%	3,2%
• Outras Obrigações	53.543	2,0%	42.551	1,5%	25,8%
Passivo Não Circulante	523.650	19,3%	759.755	27,1%	-31,1%
• Fornecedores	33.200	1,2%	27.240	1,0%	21,9%
• Empréstimos e Financiamentos	17.117	0,6%	255.815	9,1%	-93,3%
• Notas Promissórias	-	n/c	-	n/c	n/c
• Provisão para manutenção	5.153	0,2%	5.435	0,2%	-5,2%
• Debêntures	301.860	11,1%	297.461	10,6%	1,5%
• Instrumentos Financeiros e Derivativos	444		0	0,0%	n/c
• Impostos, Taxas e Contribuições	44.112	1,6%	40.077	1,4%	10,1%
• Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.109	0,3%	15.915	0,6%	-49,0%
• Receitas Diferidas, Líquidas	-	n/c	-	n/c	n/c
• Provisões para contingência	58.140	2,1%	63.087	2,3%	-7,8%
• Provisão sobre Patrimônio Líquido Negativo de Controladas	46	0,0%	46	0,0%	0,0%
• Passivos de Contratos	(1)	0,0%	79	0,0%	n/c
• Outras Obrigações	55.470	2,0%	54.600	1,9%	1,6%
Patrimônio Líquido (PL)	875.895	32,3%	923.024	32,9%	-5,1%
• Capital Social	842.979	31,0%	842.979	30,1%	0,0%
• Reservas de Capital	29.553	1,1%	29.553	1,1%	0,0%
• Reserva de reavaliação, líquida	-	n/c	-	n/c	n/c
• Reserva Legal	3.522	0,1%	1.743	0,1%	102,1%
• Reserva de Lucros	46.970	1,7%	13.161	0,5%	n/c
• Prejuízos acumulados	(47.129)	-1,7%	35.588	1,3%	n/c
• Participação de acionistas não controladores	0	0,0%	0	0,0%	n/c
Passivo Total (PT)	2.715.688	100,0%	2.801.622	100,0%	-3,1%



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDAÇÃO PROPORCIONAL

(R\$ mil)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Operacional Bruta (ROB)	303.017	363.839	-16,7%	625.904	667.601	-6,2%
Arrecadação de Pedágio	263.703	257.100	2,6%	520.647	500.197	4,1%
Remuneração do Ativo Financeiro	(13.681)	(7.868)	73,9%	(7.721)	(7.152)	8,0%
Construção de Ativos	9.965	72.839	-86,3%	26.289	89.778	-70,7%
Geração e Venda de Energia	40.343	39.634	1,8%	81.545	80.298	1,6%
Outras Receitas	2.687	2.134	141,0%	5.144	4.480	n/c
Deduções da Receita Bruta	(26.516)	(25.821)	2,7%	(52.512)	(50.564)	3,9%
Receita Operacional Líquida (ROL)	276.501	338.018	-18,2%	573.392	617.037	-7,1%
Custos Operacionais	(207.549)	(247.767)	-16,2%	(396.950)	(454.647)	-12,7%
Operação e Manutenção das Rodovias	(71.873)	(79.304)	-9,4%	(151.511)	(180.743)	-16,2%
Custo de Manutenção - IAS 37	(25)	2.211	n/c	(49)	2.122	n/c
Custo de Construção	(9.872)	(71.451)	-86,2%	(26.095)	(88.271)	-70,4%
Geração de Energia	(1.880)	(1.855)	1,3%	(3.253)	(3.552)	-8,4%
Custo com Pessoal	(26.824)	(32.254)	-16,8%	(50.832)	(56.090)	-9,4%
Depreciação e Amortização	(70.836)	(39.048)	81,4%	(112.140)	(75.871)	47,8%
Obrigações da Concessão	(26.239)	(26.066)	0,7%	(53.070)	(52.242)	1,6%
Lucro Bruto	68.952	90.251	-23,6%	176.442	162.390	8,7%
Despesas Operacionais	(43.667)	(33.503)	30,3%	(121.258)	(69.809)	73,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(21.313)	(22.884)	-6,9%	(78.376)	(42.565)	84,1%
Remuneração dos Administradores	(10.749)	(8.355)	28,6%	(17.955)	(12.856)	39,7%
Despesas com Pessoal	(11.276)	(11.173)	0,9%	(21.288)	(20.690)	2,9%
Depreciação e Amortização	(1.790)	(3.753)	-52,3%	(3.639)	(6.512)	-44,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1.462	12.662	-88,5%	-	12.814	-100,0%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(0)	(0)	-51,6%	-	-	n/c
Resultado Antes do Resultado Financeiro	25.285	56.748	-55,4%	55.184	92.581	-40,4%
Resultado Financeiro	(47.187)	(33.647)	40,2%	(90.971)	(72.001)	26,3%
Receitas Financeiras	1.694	3.439	-50,7%	7.788	8.860	-12,1%
Despesas Financeiras	(48.881)	(37.086)	31,8%	(98.759)	(80.861)	22,1%
Resultado Antes dos Impostos	(21.901)	23.100	n/c	(35.787)	20.580	n/c
Impostos Sobre Lucro	(11.604)	(13.979)	-17,0%	(17.390)	(21.179)	-17,9%
Impostos Correntes	(5.981)	(7.308)	-18,2%	(12.609)	(17.348)	-27,3%
Impostos Diferidos	(5.623)	(6.671)	-15,7%	(4.781)	(3.831)	24,8%
Operações Descontinuadas	(3.316)	16.871	n/c	6.048	31.686	-80,9%
Lucro (Prejuízo) do Período	(36.821)	25.993	n/c	(47.129)	31.087	n/c
Lucro (Prejuízo) de Operações em Continuidade	(36.821)	25.993	n/c	(47.129)	31.087	n/c



Comparativo da Demonstração do Resultado do Exercício das Demonstrações Financeiras Auditadas (IFRS) com a consolidação proporcional apresentada neste release

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

CONSOLIDADO

(R\$ mil)	2T25 100%	Ajustes*	2T25 Proporcional	2T24 100%	Ajustes*	2T24 Proporcional
Receita Operacional Bruta (ROB)	279.820	(23.197)	303.017	342.743	(21.096)	363.839
Arrecadação de Pedágio	280.496	16.793	263.703	273.722	16.622	257.100
Remuneração do Ativo Financeiro	(13.681)	-	(13.681)	(7.868)	-	(7.868)
Construção de Ativos	10.019	54	9.965	74.599	1.760	72.839
Geração e Venda de Energia	-	(40.343)	40.343	-	(39.634)	39.634
Outras Receitas	2.986	299	2.687	2.290	156	2.134
Deduções da Receita Bruta	(24.268)	2.248	(26.516)	(23.612)	2.209	(25.821)
Receita Operacional Líquida (ROL)	255.552	(20.949)	276.501	319.131	(18.887)	338.018
Custos Operacionais	(206.122)	1.427	(207.549)	(241.265)	6.502	(247.767)
Operação e Manutenção das Rodovias	(74.811)	(2.938)	(71.873)	(82.515)	(3.211)	(79.304)
Custo de Manutenção - IAS 37	(25)	-	(25)	2.211	-	2.211
Custo de Construção	(9.926)	(54)	(9.872)	(73.211)	(1.760)	(71.451)
Geração de Energia	-	1.880	(1.880)	-	1.855	(1.855)
Custo com Pessoal	(26.676)	148	(26.824)	(31.918)	336	(32.254)
Depreciação e Amortização	(81.787)	(10.951)	(70.836)	(43.570)	(4.522)	(39.048)
Obrigações da Concessão	(12.897)	13.342	(26.239)	(12.262)	13.804	(26.066)
Lucro Bruto	49.430	(19.522)	68.952	77.866	(12.385)	90.251
Despesas Operacionais	(33.527)	10.140	(43.667)	(25.402)	8.101	(33.503)
Despesas Gerais e Administrativas	(26.402)	(5.089)	(21.313)	(25.798)	(2.914)	(22.884)
Remuneração dos Administradores	(10.748)	1	(10.749)	(7.953)	402	(8.355)
Despesas com Pessoal	(11.673)	(397)	(11.276)	(11.172)	1	(11.173)
Depreciação e Amortização	(1.786)	4	(1.790)	(3.739)	14	(3.753)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	5.426	3.964	1.462	12.711	49	12.662
Resultado de Equivalência Patrimonial	11.656	11.656	(0)	10.549	10.549	(0)
Resultado Antes do Resultado Financeiro	15.903	(9.382)	25.285	52.464	(4.284)	56.748
Resultado Financeiro	(48.726)	(1.539)	(47.187)	(35.224)	(1.577)	(33.647)
Receitas Financeiras	4.005	2.311	1.694	3.253	(186)	3.439
Despesas Financeiras	(52.731)	(3.850)	(48.881)	(38.477)	(1.391)	(37.086)
Resultado Antes dos Impostos	(32.823)	(10.922)	(21.901)	17.240	(5.860)	23.100
Impostos Sobre Lucro	(4.825)	6.779	(11.604)	(8.190)	5.789	(13.979)
Impostos Correntes	(64)	5.917	(5.981)	(2.366)	4.942	(7.308)
Impostos Diferidos	(4.761)	862	(5.623)	(5.824)	847	(6.671)
Operações Descontinuadas	(3.316)	-	(3.316)	16.871	-	16.871
Participação acionistas não controladores	4.143	4.143	-	72	72	-
Lucro (Prejuízo) do Período	(36.821)	(0)	(36.821)	25.993	(0)	25.993
Lucro (Prejuízo) de Operações em Continuidade	(36.821)	(0)	(36.821)	25.993	(0)	25.993



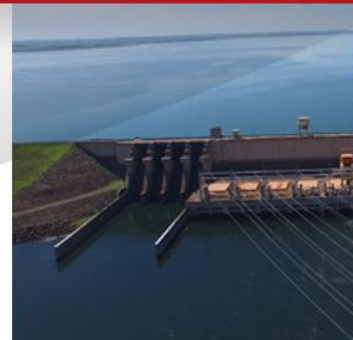
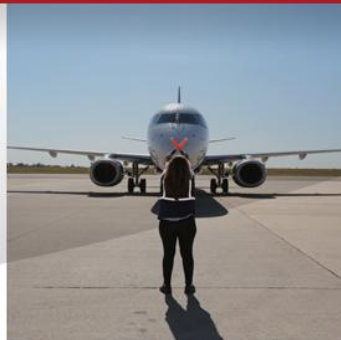
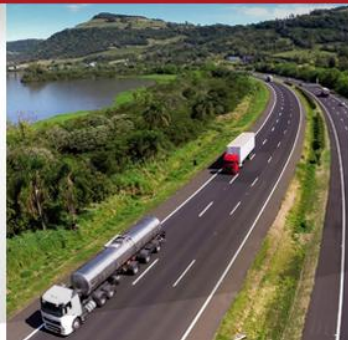
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO

(R\$ mil)	6M25 100%	Ajustes*	6M25 Proporcional	6M24 100%	Ajustes*	6M24 Proporcional
Receita Operacional Bruta (ROB)	579.061	(46.843)	625.904	623.322	(44.279)	667.601
Arrecadação de Pedágio	554.245	33.598	520.647	533.220	33.023	500.197
Remuneração do Ativo Financeiro	(7.721)	-	(7.721)	(7.152)	-	(7.152)
Construção de Ativos	26.811	522	26.289	92.432	2.654	89.778
Geração e Venda de Energia	-	(81.545)	81.545	-	(80.298)	80.298
Outras Receitas	5.726	582	5.144	4.822	342	4.480
Deduções da Receita Bruta	(47.935)	4.577	(52.512)	(46.028)	4.536	(50.564)
Receita Operacional Líquida (ROL)	531.126	(42.266)	573.392	577.294	(39.743)	617.037
Custos Operacionais	(387.064)	9.886	(396.950)	(439.267)	15.380	(454.647)
Operação e Manutenção das Rodovias	(157.051)	(5.540)	(151.511)	(186.505)	(5.762)	(180.743)
Custo de Manutenção - IAS 37	(49)	-	(49)	2.122	-	2.122
Custo de Construção	(26.617)	(522)	(26.095)	(90.925)	(2.654)	(88.271)
Geração de Energia	-	3.253	(3.253)	-	3.552	(3.552)
Custo com Pessoal	(50.235)	597	(50.832)	(55.538)	552	(56.090)
Depreciação e Amortização	(127.686)	(15.546)	(112.140)	(84.763)	(8.892)	(75.871)
Obrigações da Concessão	(25.426)	27.644	(53.070)	(23.658)	28.584	(52.242)
Lucro Bruto	144.062	(32.380)	176.442	138.027	(24.363)	162.390
Despesas Operacionais	(103.006)	18.252	(121.258)	(52.932)	16.877	(69.809)
Despesas Gerais e Administrativas	(82.426)	(4.050)	(78.376)	(47.084)	(4.519)	(42.565)
Remuneração dos Administradores	(17.892)	63	(17.955)	(12.780)	76	(12.856)
Despesas com Pessoal	(21.596)	(308)	(21.288)	(20.727)	(37)	(20.690)
Depreciação e Amortização	(3.635)	4	(3.639)	(6.482)	30	(6.512)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(523)	(523)	-	12.898	84	12.814
Resultado de Equivalência Patrimonial	23.066	23.066	-	21.243	21.243	-
Resultado Antes do Resultado Financeiro	41.056	(14.128)	55.184	85.095	(7.486)	92.581
Resultado Financeiro	(94.221)	(3.250)	(90.971)	(73.680)	(1.679)	(72.001)
Receitas Financeiras	6.885	(903)	7.788	8.438	(422)	8.860
Despesas Financeiras	(101.106)	(2.347)	(98.759)	(82.118)	(1.257)	(80.861)
Resultado Antes dos Impostos	(53.165)	(17.378)	(35.787)	11.415	(9.165)	20.580
Impostos Sobre Lucro	(4.813)	12.577	(17.390)	(10.209)	10.970	(21.179)
Impostos Correntes	(816)	11.793	(12.609)	(7.795)	9.553	(17.348)
Impostos Diferidos	(3.997)	784	(4.781)	(2.414)	1.417	(3.831)
Operações Descontinuadas	6.048	-	6.048	31.686	-	31.686
Participação acionistas não controladores	4.801	4.801	-	(1.805)	(1.805)	-
Lucro (Prejuízo) do Período	(47.129)	-	(47.129)	31.087	-	31.087
Lucro (Prejuízo) de Operações em Continuidade	(47.129)	-	(47.129)	31.087	-	31.087

*Eliminação de participação minoritária (principalmente da controlada Concer), apresentados nas DFs em IFRS como "Participação de acionistas não controladores" e inclusão dos resultados proporcionais à participação da TPI em Tijoá e CSE, nas DFs em IFRS como "Operações Descontinuadas".

Considerações sobre Estimativas

Este documento pode incluir estimativas e declarações futuras e tem por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995, contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Earnings Release - 2Q25

São Paulo, August 07, 2025 - TPI - Triunfo Participações e Investimentos S.A., one of the main Brazilian companies in the infrastructure sector, operating in the toll road, airport and energy concessions segments, announces its results for the second quarter of 2025. In this earnings release, the financial information is consolidated in Triunfo's interest in each business, while the operational information reflects the entire business. The result for the period, compared to book values, does not change as a result of the method of consolidation. Net revenue data disclosed herein excludes construction revenue (adjusted net revenue)¹except otherwise specified. Results are compared to the same period of the previous year, except when mentioned.

Highlights

- **Toll road segment: adjusted net revenues at R\$ 230.0 million**, in 2Q25 and R\$ 473.3 million in 6M25.
- **Increase in adjusted EBITDA of the toll road segment:** Adjusted EBITDA for the toll road segment amounted to R\$ 104.4 million in 2Q25, with 20.0% increase compared to the same period of the previous year.
- **Growth in the number of passengers in the airport segment:** In 2Q25, the number of passengers reached 3.1 million, up 3.1% versus the same periods of previous year.

B3: TPIS3

Conference call on the earnings release in Portuguese with simultaneous translation into English:

Friday, August 08, 2025
10:00 am (Brasília) | 09:00 am (ET)

Phone Numbers:

+55 11 4700 9668 (Brazil)
+1 646 558 8656(EUA)
+1 564 217 2000 (Others)

Codes:

ID Webinar: 831 1384 1730
Access Password: 987135

Information | 06/30/2025

Share price: R\$ 3.99
Total Shares: 44,000,000
Outstanding Shares 18,522,521
Free Float: 42.10%

For more information - IR Department

Roberto Carvalho | IRO
Ricardo Medeiros, CFA

Phone: +55 11 2169 3999
ri.triunfo.com | ri@triunfo.com

¹Adjusted data was calculated by excluding revenue from construction of concession assets from total net revenue.



Triunfo

PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Message from Management

In the second quarter of 2025, Triunfo Participações e Investimentos S.A. announces its results and reinforces the continuous progress in its toll road, airports and energy segments. We remain committed to the efficient management of our assets and the creation of value for our shareholders, pillars that have guided our actions during this period.

In toll road segment, we recorded adjusted net revenues of R\$ 230.0 million, in 2Q25, flat when compared to the same period of previous year. Adjusted operating costs and expenses were down 7.5% to R\$ 140.2 million, mainly due to lower maintenance costs at Triunfo Concebra as a result of the exclusion of Rota Zebu. As a result, adjusted EBITDA for the toll road segment increased 20.0%, reaching R\$ 104.4 million in 2Q25.

Energy segment recorded net income of R\$ 10.5 million in 2Q25. Net operating revenue amounted to R\$ 36.6 million, flat as compared the same period of previous year. Operating costs dropped 2.6%, totaling R\$ 17.9 million in 2Q25. However, operating expenses increased R\$ 1.0 million in general and administrative expenses with legal consultancy and legal fees.

In the airport segment, the number of passengers reached 3.1 million in 2Q25, up 3.1% compared to the same period of previous year. This growth is mainly explained by the intensification of operations by one of our partner airlines, which concentrated flights in its main hub to optimize results, thereby boosting passenger flows. On the other hand, total cargo volume showed a 0.9% drop in 2Q25 compared to the same period of previous year. This reduction is influenced by lower demand, seasonality in sectors such as automotive, technology and aerospace, in addition to the migration of cargo to airports with passenger flights, regional tax incentives and tariff competition.

We remain steadfast in our purpose of driving sustainable growth in our concessions and consistently delivering value to each of our shareholders.

Carlo Alberto Bottarelli – CEO



Proforma Performance

The financial information in this section is presented proportionally to Triunfo's stake in each business, unless otherwise stated. It is worth noting that the net result for the period does not change as a result of the consolidation method.

Main Figures (in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Adjusted Net Revenue	266,629	266,567	0.0%	547,297	528,766	3.5%
Toll Roads	230,006	230,578	-0.2%	473,283	455,873	3.8%
Energy	36,623	35,989	1.8%	74,014	72,893	1.5%
Adjusted EBITDA*	109,935	103,966	5.7%	183,568	179,117	2.5%
Toll Roads	104,410	87,028	20.0%	170,725	152,308	12.1%
Energy	16,925	16,813	0.7%	33,079	33,652	-1.7%
Holding and Other	(11,400)	126	n/c	(20,236)	(6,843)	195.7%
Financial Result	(47,187)	(33,647)	40.2%	(90,971)	(72,001)	26.3%
Toll Roads	(49,736)	(34,650)	43.5%	(98,594)	(72,657)	35.7%
Energy	386	425	-9.2%	603	632	-4.6%
Holding and Other	2,163	578	n/c	7,020	24	n/c
Net Income (Loss)	(36,823)	9,120	n/c	(47,129)	31,087	n/c
Toll Roads	(40,298)	481	n/c	(57,829)	17,857	n/c
Energy	10,487	10,854	-3.4%	20,151	21,559	-6.5%
Holding and Other	(7,011)	(2,214)	n/c	(9,451)	(8,329)	13.5%
Adjusted EBITDA Margin	41.2%	39.0%	2.2pp	33.5%	33.9%	-0.3pp
Toll Roads	45.4%	37.7%	7.7pp	36.1%	33.4%	2.7pp
Energy	46.2%	46.7%	-0.5pp	44.7%	46.2%	-1.5pp

*Adjusted EBITDA excludes construction margin, non-recurring revenues (expenses), provision for maintenance, Remuneration of Financial Assets, construction margin and apportionment of Parent Company expenses and is calculated based on the consolidated Income Statement as per Triunfo's interest in each business (Proportional Consolidation Income Statement).



Consolidated Results - Overview

Adjusted net revenue, excluding construction revenue, was flat in the second quarter of 2025 compared to the same period of previous year.

In 6M25, adjusted net revenue showed a positive change of 3.5%, mainly due to lower construction revenues in the period at Triunfo Concebra and Concer. This drop in construction revenue is directly linked to the investment curve, which was lower in the period, resulting in proportionally higher adjusted revenue figures.

In the second quarter of 2025, adjusted EBITDA recorded 5.7% increase due to lower operating costs, mainly due to lower maintenance costs at Triunfo Concebra by R\$ 26.0 million as a result of Rota Zebu exclusion and lower costs in the personnel category. In 6M25 there was an increase of 2.5% for the same reasons explained above;

Financial result was R\$ 13.5 million worse in 2Q25 as compared to the same period of the previous year. This change reflects, in part, the R\$ 4 million impact related to Triunfo Transbrasiliana's financial expense for the 8th issue of Debentures in which the Company is the guarantor, added to the inflation effects on this same debt. Additionally, there was a negative impact of R\$ 1.8 million on financial income, resulting from lower cash availability in the period. In 6M25, financial result was R\$ 18.9 million worse, due to higher financial expenses with Triunfo Transbrasiliana, Concer and Triunfo Concebra resulting from the higher inflation adjustment in the period.

Thus, the Company recorded a net loss of R\$ 36.8 million in 2Q25 and R\$ 47.1 million in 6M25.

Toll Roads Segment

Income Statement

(in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Gross Revenue	262,661	324,184	-19.0%	544,346	587,280	-7.3%
Revenue from Toll Roads	263,703	257,100	2.6%	520,647	500,197	4.1%
Remuneration of Financial Assets	(13,681)	(7,868)	73.9%	(7,721)	(7,152)	8.0%
Other Revenues	2,674	2,113	26.5%	5,131	4,457	15.1%
Construction of Assets in Toll Roads	9,872	71,451	-86.2%	26,095	88,271	-70.4%
Construction Margin of Assets in Toll Roads	93	1,388	-93.3%	194	1,507	-87.1%
Deductions from Gross Revenue	(22,783)	(22,155)	2.8%	(44,968)	(43,136)	4.2%
Net Revenue from Operations	239,878	302,029	-20.6%	499,378	544,144	-8.2%
Operational Cost (excluding D&A)	(118,827)	(190,351)	-37.6%	(248,514)	(341,412)	-27.2%
Operating and Maintenance	(71,873)	(79,304)	-9.4%	(151,511)	(180,743)	-16.2%
Provision for Maintenance - IAS 37	(25)	2,211	n/c	(49)	2,122	n/c
Costs with Personnel	(24,977)	(30,315)	-17.6%	(47,038)	(52,341)	-10.1%
Regulatory Agency Costs	(12,080)	(11,492)	5.1%	(23,821)	(22,179)	7.4%
Construction Cost	(9,872)	(71,451)	-86.2%	(26,095)	(88,271)	-70.4%
Operational Expenses (excluding D&A)	(31,266)	(30,483)	2.6%	(97,470)	(58,069)	67.9%
General & Administrative	(35,719)	(31,753)	12.5%	(97,210)	(59,023)	64.7%
Other Administrative Expenses	4,453	1,270	250.6%	(260)	954	n/c
Depreciation and Amortization (D&A)	(71,584)	(41,356)	73.1%	(113,700)	(79,473)	43.1%
EBIT	18,201	39,839	-54.3%	39,694	65,190	-39.1%
Financial Result	(49,736)	(34,650)	43.5%	(98,594)	(72,657)	35.7%
Financial Revenues	531	420	26.4%	955	779	22.6%
Financial Expenses	(50,267)	(35,070)	43.3%	(99,549)	(73,436)	35.6%
Income Tax and Social Contribution	(5,447)	(4,708)	15.7%	(4,977)	(6,362)	-21.8%
Current Tax	62	(1,931)	n/c	(255)	(6,369)	-96.0%
Deferred Tax	(5,509)	(2,777)	98.4%	(4,722)	7	n/c
Discontinued Operations	(3,316)	16,871	n/c	6,048	31,686	-80.9%
Net Income (Loss)	(40,298)	17,352	n/c	(57,829)	17,857	n/c



Net Revenue and Operating Performance

(in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Gross Revenues	262,661	324,184	-19.0%	544,346	587,280	-7.3%
Revenues from Toll Roads	263,703	257,100	2.6%	520,647	500,197	4.1%
Remuneration of the Financial Asset	(13,681)	(7,868)	73.9%	(7,721)	(7,152)	8.0%
Other Revenues	2,674	2,113	26.5%	5,131	4,457	15.1%
Construction of Assets in Toll Roads	9,872	71,451	-86.2%	26,095	88,271	-70.4%
Construction Margin of Assets in Toll Roads	93	1,388	-93.3%	194	1,507	-87.1%
Deductions from Gross Revenues	(22,783)	(22,155)	2.8%	(44,968)	(43,136)	4.2%
Net Revenues from Operations	239,878	302,029	-20.6%	499,378	544,144	-8.2%
Construction of Assets in Toll Roads	9,872	71,451	-86.2%	26,095	88,271	-70.4%
Adjusted Net Operating Revenue	230,006	230,578	-0.2%	473,283	455,873	3.8%

Note: Adjusted net operating revenue excludes construction margin on Toll Roads.

Adjusted net revenue, excluding highway construction revenue, totaled R\$ 230.0 million in 2Q25, flat compared to the same period of previous year. In 6M25, adjusted net revenues reached R\$ 473.3 million, showing 3.8% increase versus the same period of previous year. This change is mainly due to lower construction revenues during the period at Triunfo Concebra and Concer. This drop in construction revenue is directly linked to the investment curve, which was lower in the period, resulting in proportionally higher adjusted revenue figures. In addition, a new adjustment of 5.21% was applied to Triunfo Transbrasiliana starting May 3, 2025, helping to mitigate the negative impacts.

Operational Performance (in thousand of paying vehicles)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Concer	6,378	6,320	0.9%	12,764	12,602	1.3%
Triunfo Transbrasiliana	5,982	6,231	-4.0%	12,045	12,141	-0.8%
Triunfo Concebra	12,246	10,753	13.9%	34,764	33,358	4.2%
Total Equivalent Traffic	24,607	23,304	5.6%	59,572	58,100	2.5%
Average Tariff (R\$)	9.31	9.23	0.8%	9.30	9.18	1.4%



Operating Costs and Expenses

Operational Costs (in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Operational Cost (excluding D&A)	(118,827)	(190,351)	-37.6%	(248,514)	(341,412)	-27.2%
Operating and Maintenance	(71,873)	(79,304)	-9.4%	(151,511)	(180,743)	-16.2%
Provision for Maintenance - IAS 37	(25)	2,211	n/c	(49)	2,122	n/c
Costs with Personnel	(24,977)	(30,315)	-17.6%	(47,038)	(52,341)	-10.1%
Regulatory Agency Costs	(12,080)	(11,492)	5.1%	(23,821)	(22,179)	7.4%
Construction Cost	(9,872)	(71,451)	-86.2%	(26,095)	(88,271)	-70.4%
Operational Expenses (in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Operational Expenses (excluding D&A)	(31,266)	(30,483)	2.6%	(97,470)	(58,069)	67.9%
General & Administrative	(35,719)	(31,753)	12.5%	(97,210)	(59,023)	64.7%
Other Administrative Revenue (Expenses)	4,453	1,270	250.6%	(260)	954	n/c
Adjusted Operational Costs and Expenses (in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Adjusted Operational Costs and Expenses	(140,196)	(151,594)	-7.5%	(319,840)	(313,332)	2.1%
Operational Costs and Expenses	(150,093)	(220,834)	-32.0%	(345,984)	(399,481)	-13.4%
Provision for Maintenance - IAS 37	25	(2,211)	n/c	49	(2,122)	n/c
Construction Cost	9,872	71,451	-86.2%	26,095	88,271	-70.4%
Adjusted Operational Costs and Expenses - recurring figures	(142,373)	(152,085)	-6.4%	(316,731)	(313,928)	0.9%
Non recurring expenses (revenues)	(2,177)	(491)	n/c	3,109	(596)	n/c

Adjusted operating costs and revenues (expenses) - excluding construction costs, provisions for maintenance, depreciation and amortization - amounted to R\$ 140.2 million in 2Q25, down 7.5% versus the same period last year. This drop is mainly due to lower maintenance costs at Triunfo Concebra due to Rota Zebu exclusion. Of Triunfo Concebra's impact, R\$ 4.4 million relates to personnel, R\$ 6.6 million to maintenance costs and R\$ 3 million to an increase in legal consultancy fees. These effects were partially offset by the reversal of R\$ 2.2 million in provisions for contingencies at Triunfo Concebra.

In 6M25, adjusted operating costs and revenues (expenses) totaled R\$ 319.8 million, up 2.1% versus the same period of previous year, mainly due to an administrative fine of R\$ 21.0 million imposed by ANTT due to the partial non-execution of Triunfo Transbrasiliana's works, R\$ 10.0 million in legal consultancy fees and R\$ 3.5 million from a civil legal settlement, both at Triunfo Concebra, R\$ 8.5 million in 2024 due to the adjustment to fair value of the properties classified as investment property at Triunfo Concebra, which is owned by the Company, and the property at the subsidiary Rio Tibagi, and R\$ 5.1 million due to management compensation.

On the other hand, Triunfo Concebra's maintenance costs were also R\$ 26.0 million lower in the first half due to Rota Zebu exclusion and R\$ 5.0 million lower in the personnel category due to the same reasons explained above.

Excluding non-recurring effects, a 6.4% drop was recorded in 2Q25 and 0.9% increase in 6M25 as compared to the same periods of previous year, respectively.



EBIT and Adjusted EBITDA

(in R\$ thousands)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Adjusted EBIT	32,826	45,672	-28.1%	57,025	72,835	-21.7%
EBIT	18,201	39,839	-54.3%	39,694	65,190	-39.1%
Financial Asset Remuneration	13,681	7,868	n/c	7,721	7,152	n/c
Non-recurring Expenses (Revenues)	(2,177)	(491)	n/c	3,109	(596)	n/c
Provision for Maintenance - IAS 37	25	(2,211)	n/c	49	(2,122)	n/c
Construction Margin of Assets in Toll Roads	(93)	(1,388)	-93.3%	(194)	(1,507)	-87.1%
Apportionment of Parent Company Expenses	3,189	2,055	55.2%	6,646	4,718	40.9%
Adjusted EBITDA	104,410	87,028	20.0%	170,725	152,308	12.1%
Depreciation and Amortization (D&A)	(71,584)	(41,356)	73.1%	(113,700)	(79,473)	43.1%
Adjusted EBITDA (ex-construction margin)	104,317	85,640	21.8%	170,531	150,801	13.1%
Construction Margin of Assets in Toll Roads	(93)	(1,388)	-93.3%	(194)	(1,507)	-87.1%

As a result, adjusted EBITDA, excluding non-recurring effects and non-cash items in the period, amounted to R\$ 104.4 million in the second quarter of 2025, up 20.0% versus the same period of previous year. In 6M25, adjusted EBITDA totaled R\$ 170.7 million, with 12.1% increase as compared to 6M24.

Net Income (Loss) and Financial Result

(in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Financial Result	(49,736)	(34,650)	43.5%	(98,594)	(72,657)	35.7%
Financial Income	531	420	26.4%	955	779	22.6%
Financial Expenses	(50,267)	(35,070)	43.3%	(99,549)	(73,436)	35.6%
Income Tax and Social Contribution	(5,447)	(4,708)	15.7%	(4,977)	(6,362)	-21.8%
Current Tax	62	(1,931)	-103.2%	(255)	(6,369)	-96.0%
Deferred Tax	(5,509)	(2,777)	98.4%	(4,722)	7	n/c
Discontinued Operations	(3,316)	16,871	n/c	6,048	31,686	(1)
Net Income (Loss)	(40,298)	481	n/c	(57,829)	17,857	n/c

Financial result was R\$ 15.1 million worse in 2Q25 as compared to the same period of last year. In 6M25 the financial result was R\$ 25.9 million worse. This change in 2Q25 reflects, in part, the R\$ 4 million impact related to the recognition of Triunfo Transbrasiliana's debt for which the Company is the guarantor, added to the inflation effects on this same debt. Additionally, there was a negative impact of R\$ 1.8 million on financial income, resulting from lower cash availability in the period.

As a result, the segment recorded a net loss of 40.3 million in 2Q25 and R\$ 57.8 in 6M25.


Energy Segment

INCOME STATEMENT (in thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Gross Revenues	40,356	39,655	1.8%	81,558	80,321	1.5%
Deductions from Gross Revenues	(3,733)	(3,666)	1.8%	(7,544)	(7,428)	1.6%
Net Operating Revenue	36,623	35,989	1.8%	74,014	72,893	1.5%
Operational Cost (excluding D&A)	(17,886)	(18,368)	-2.6%	(36,296)	(37,364)	-2.9%
Operating and Maintenance	(1,880)	(1,855)	1.3%	(3,253)	(3,552)	-8.4%
Costs with Personnel	(1,847)	(1,939)	95.7%	(3,794)	(3,749)	n/c
Regulatory Agency Costs	(14,159)	(14,574)	-2.8%	(29,249)	(30,063)	-2.7%
Operational Expenses (excluding D&A)	(1,812)	(808)	124.3%	(4,639)	(1,877)	147.1%
General & Administrative	(1,812)	(808)	124.3%	(4,639)	(1,877)	147.1%
Other Administrative Revenues (Expenses)	0	0	n/c	0	0	n/c
Depreciation and Amortization (D&A)	(808)	(796)	1.5%	(1,620)	(1,591)	1.8%
EBIT	16,117	16,017	0.6%	31,459	32,061	-1.9%
Financial Result	386	425	-9.2%	603	632	-4.6%
Financial Revenue	500	610	-18.0%	990	1,089	-9.1%
Financial Expenses	(114)	(185)	-38.4%	(387)	(457)	-15.3%
Income Tax	(6,016)	(5,588)	7.7%	(11,911)	(11,134)	7.0%
Current Tax	(5,902)	(5,377)	9.8%	(11,852)	(10,979)	8.0%
Deferred Tax	(114)	(211)	-46.0%	(59)	(155)	-61.9%
Net Income (Loss)	10,487	10,854	-3.4%	20,151	21,559	-6.5%
EBIT and Adjusted EBITDA	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Adjusted EBIT	16,117	16,017	0.6%	31,459	32,061	-1.9%
EBIT	16,117	16,017	0.6%	31,459	32,061	-1.9%
Adjusted EBITDA	16,925	16,813	0.7%	33,079	33,652	-1.7%
Depreciation and Amortization (D&A)	(808)	(796)	1.5%	(1,620)	(1,591)	1.8%

In 2Q25, net operating revenue amounted to R\$ 36.6 million, flat as compared the same period of previous year. In 6M25, adjusted net revenue amounted to R\$ 74.0 million, down 2.9% versus the same period of previous year.

Operating costs (excluding depreciation and amortization) dropped 2.6% and 2.9% in 2Q25 and 6M25, reaching R\$ 17.9 million and R\$ 36.3 million, respectively.

Operating expenses increased R\$ 1.0 million in general and administrative expenses with legal consultancy and legal fees.

Accordingly, net income in the energy segment totaled R\$ 10.5 million in 2Q25 and net income of R\$ 20.2 million in 6M25.



Parent Company and Others

(in R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Expenses	(9,033)	892	n/c	(15,969)	(4,670)	n/c
General & Administrative	(5,808)	(9,852)	-41.0%	(15,770)	(15,211)	3.7%
Other Administrative (revenue) Expenses	(2,991)	11,392	n/c	260	11,860	-97.8%
Equity Income Result	(0)	(0)	-51.6%	0	0	n/c
Depreciation and Amortization	(234)	(649)	-63.9%	(459)	(1,319)	n/c
EBIT	(9,033)	892	n/c	(15,969)	(4,670)	n/c
Financial Result	2,163	578	n/c	7,020	24	n/c
Financial Revenue	663	2,409	-72.5%	5,843	6,992	-16.4%
Financial Expenses	1,500	(1,831)	n/c	1,177	(6,968)	n/c
Income Tax	(141)	(3,683)	-96.2%	(502)	(3,683)	-86.4%
Current Tax	(141)	0	n/c	(502)	0	n/c
Deferred Tax	0	(3,683)	-100.0%	0	(3,683)	-100.0%
Net Income (Loss)	(7,011)	(2,214)	n/c	(9,451)	(8,329)	13.5%
Adjusted EBIT	(11,634)	(523)	n/c	(20,695)	(8,162)	153.6%
Non recurring expenses (revenues)	588	640	-8.2%	1,920	1,226	56.6%
Apportionment of Parent Company Expenses	(3,189)	(2,055)	55.2%	(6,646)	-4,718	40.9%
Adjusted EBITDA	(11,400)	126	n/c	(20,236)	(6,843)	195.7%
Depreciation and Amortization (D&A)	(234)	(649)	-63.9%	(459)	(1,319)	-65.2%

Parent Company and Others' performance for the second quarter of 2025 was determined mainly by the change in the account of other expenses and operating expenses. This results from the fair value adjustment occurred in 2024, of the properties classified as investment property of Triunfo Concepa, which is owned by the Company and the property of subsidiary Rio Tibagi.

Thus, net loss amounted to R\$ 7.0 million in 2Q25 and R\$ 9.5 million in 6M25.

Airport Segment

Although the airport segment is not consolidated in the Company's results, the key operating indicators are highlighted in this earnings release.

Total cargo volume showed a 0.9% drop in 2Q25 compared to the same period of previous year. The decline in volumes is still influenced by lower demand and seasonality in strategic sectors such as automotive, technology and aerospace. Other factors impacting the terminal's operational performance include the migration of cargo to airports with passenger flights, regional tax incentives and tariff competition.

In 6M25, the total cargo volume reached R\$ 133.1 million, a 2.1% drop due to the same reasons explained above.

In 2Q25, the number of passengers reached 3.1 million, up 3.1%. This growth in the number of passengers in the quarter is mainly due to the intensification of operations by one of the airlines at our airport. In an effort to optimize its results, the company has concentrated flights at its main hub, resulting in more passenger traffic. In 6M25, the number of passengers reached 6.2 million, a 6.5% increase due to the same reasons explained above.



Airport Performance	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Total Cargo (ton)	70,676	71,303	-0.9%	133,057	135,955	-2.1%
Import	24,749	28,283	-12.5%	47,648	54,779	-13.0%
Export	22,821	23,015	-0.8%	42,437	41,659	1.9%
Domestic	20,839	17,803	17.0%	38,833	35,415	9.6%
Other	2,267	2,202	3.0%	4,139	4,102	0.9%
Total Passengers (thousand)	3,153	3,059	3.1%	6,246	5,862	6.5%
Domestic	1,323	1,294	2.3%	2,521	2,477	1.8%
International	275	216	148.6%	536	399	34.3%
Conexion	1,555	1,550	0.3%	3,188	2,986	6.8%
Total Planes	31,186	30,559	2.1%	62,136	58,883	5.5%

Indebtedness

DEBT (In R\$ thousand)

	2Q25	4Q24	Δ
Triunfo (holding) and other	32,229	30,456	5.8%
Toll Roads	1,313,234	1,384,679	-5.2%
Gross Debt	1,345,463	1,415,135	-4.9%
Cash and Cash Equivalents	58,440	63,702	-8.3%
Net Debt	1,287,023	1,351,433	-4.8%

GROSS DEBT (FINANCIAL DEBT) - (In R\$ thousand)

	DEBT	INDEX	MATURITY	2Q25	4Q24	Δ
Triunfo (holding)	FINEP	8% p.a.	july/2025	885	853	3.8%
	China Construction Bank Performance Bonus	n/a	july/2025	-	4,033	-100.0%
	CCB - Trophy FIP Multiestratégia	140% CDI	july/2025	31,344	9,040	n/c
	CCB - China Construction Bank	CDI + 1.5% p.a.	july/2025	-	16,530	-100.0%
Concer	Bridge Loan - BNDES A and B	CDI + 0.5% p.a.	february/2021	17,116	51,287	-66.6%
	Bank Credit - ABC Bank of Brasil	CDI + 1.2% p.a.	july/2023	3,960	7,920	-50.0%
Triunfo Concebra	BNDES - Bridge Loan	TJLP + 2% p.a.	december/2025	968,026	1,007,375	-3.9%
Triunfo Transbrasiliana	8th Debenture Isse of Transbrasiliana	IPCA + 12.06% p.a.	September/2032	323,409	316,950	2.0%
	CCB - VW Bank	24.78% p.a.	february/2025	723	1,147	-37.0%
Gross Debt				1,345,463	1,415,135	-4.9%

Investments

INVESTMENTS

(in R\$ thousands)	2Q25	%	6M25	%
Concer	292	0.9%	2,474	4.5%
Triunfo Econorte	0	0.0%	0	0.0%
Triunfo Concebra	3,754	11.9%	8,000	14.5%
Triunfo Transbrasiliana	24,906	79.2%	39,101	70.8%
Holding and other investments	2,496	7.9%	5,687	10.3%
Total	31,448	100.0%	55,262	100.0%



BALANCE OF INVESTMENT IN FIXED AND INTANGIBLE ASSETS

	6M25	%
Concer	50,685	5.3%
Triunfo Econorte	0	0.0%
Triunfo Concebra	40,230	4.2%
Triunfo Transbrasiliana	629,718	66.3%
Port	163,903	17.2%
Tijóá+ CSE	52,955	5.6%
Holding and other investments	12,974	1.4%
Total	950,465	100.0%

Appendices

ASSETS - PROPORTIONAL CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in R\$ thousand)

	2Q25	%	4Q24	%	Δ%
Current Assets (CA)	221,826	8.2%	207,939	7.4%	6.7%
• Cash and Cash Equivalents	44,259	1.6%	53,126	1.9%	-16.7%
• Restricted Cash	14,181	0.5%	10,576	0.3%	34.1%
• Financial Application - Warranties	0	0.0%	0	0.0%	n/c
• Accounts Receivables	85,857	3.2%	93,513	3.3%	-8.2%
• Indemnities receivable - additives	-	n/c	-	n/c	n/c
• Advances to Suppliers	2,953	0.1%	2,375	0.1%	n/c
• Taxes Recoverable	26,610	1.0%	14,151	0.5%	88.0%
• Accounts Receivables - Related Parties	0	0.0%	0	0.0%	n/c
• Following Years Expenses	17,460	0.6%	20,402	0.7%	-14.4%
• Dividends and JRCP to receive	18,197	0.7%	2	0.0%	n/c
• Holdings to be sold	0	0.0%	0	0.0%	n/c
• Descontinued Operations					
• Other Credits	3,608	0.1%	5,093	0.2%	-29.2%
Non-Current Assets	2,493,862	91.8%	2,593,683	92.6%	-3.8%
• Long Term Receivables (LTR)	1,541,337	56.8%	1,574,994	56.2%	-2.1%
• Investments	2,060	0.1%	1,639	0.1%	25.7%
• PP&E	197,960	7.3%	194,722	7.0%	1.7%
• Intangible	752,505	27.7%	822,328	29.4%	-8.5%
Total Assets (TA)	2,715,688	100.0%	2,801,622	100.0%	-3.1%



LIABILITIES - PROPORTIONAL CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in R\$ thousand)

	2Q25	%	4Q24	%	Δ%
Current Liabilities (CL)	1,316,142	48.5%	1,118,843	39.9%	17.6%
• Accounts Payable	77,341	2.8%	87,246	3.1%	-11.4%
• Loans and Financing	1,004,937	37.0%	842,371	30.1%	19.3%
• Promissory Notes	0	0.0%	0	0.0%	n/c
• Derivatives	0	0.0%	0	0.0%	n/c
• Debentures	21,549	0.8%	19,489	0.7%	10.6%
• Provision for Maintenance	985	0.0%	748	0.0%	31.7%
• Concession Obligation	0	0.0%	7,130	0.3%	-100.0%
• Salaries and Benefits	50,253	1.9%	43,372	1.5%	15.9%
• Tax Payables	64,533	2.4%	63,457	2.3%	1.7%
• Advances from Customers	14,646	0.5%	2,923	0.1%	n/c
• Dividends	66,120	2.4%	1,597	0.1%	n/c
• Related Parties – Payables	(39,868)	-1.5%	5,922	0.2%	n/c
• Lease	2,103	0.1%	2,037	0.1%	3.2%
• Other Liabilities	53,543	2.0%	42,551	1.5%	25.8%
Non-Current Liabilities	523,650	19.3%	759,755	27.1%	-31.1%
• Accounts Payable	33,200	1.2%	27,240	1.0%	21.9%
• Loans and Financing	17,117	0.6%	255,815	9.1%	-93.3%
• Promissory Notes	-	n/c	-	n/c	n/c
• Provision for Maintenance	5,153	0.2%	5,435	0.2%	-5.2%
• Debentures	301,860	11.1%	297,461	10.6%	1.5%
			0	0.0%	n/c
• Tax Payables	44,112	1.6%	40,077	1.4%	10.1%
• Deferred Income Tax and Social Contribution	8,109	0.3%	15,915	0.6%	-49.0%
• Deferred Revenues, Net	-	n/c	-	n/c	n/c
• Provision for Contingencies	58,140	2.1%	63,087	2.3%	-7.8%
• Provision for negative equity of subsidiaries	46	0.0%	46	0.0%	0.0%
• Contract Liabilities	(1)	0.0%	79	0.0%	n/c
• Other Non-Current Liabilities	55,470	2.0%	54,600	1.9%	1.6%
Shareholders' Equity	875,895	32.3%	923,024	32.9%	-5.1%
• Social Capital	842,979	31.0%	842,979	30.1%	0.0%
• Capital Reserves	29,553	1.1%	29,553	1.1%	0.0%
• Revaluation Reserves, Net	-	n/c	-	n/c	n/c
• Legal Reserve	3,522	0.1%	1,743	0.1%	102.1%
• Retained Earnings	46,970	1.7%	13,161	0.5%	n/c
• Accumulated losses	(47,129)	-1.7%	35,588	1.3%	n/c
• Non Controlling Shareholders	0	0.0%	0	0.0%	n/c
Total Liabilities (TL)	2,715,688	100.0%	2,801,622	100.0%	-3.1%



PROPORTIONAL CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

(In R\$ thousand)	2Q25	2Q24	Δ	6M25	6M24	Δ
Gross Operating Revenue	303,017	363,839	-16.7%	625,904	667,601	-6.2%
Toll Roads	263,703	257,100	2.6%	520,647	500,197	4.1%
Remuneration of the Financial Asset	(13,681)	(7,868)	73.9%	(7,721)	(7,152)	8.0%
Construction of Assets	9,965	72,839	-86.3%	26,289	89,778	-70.7%
Generation and Sales of Energy	40,343	39,634	1.8%	81,545	80,298	1.6%
Other Revenue	2,687	2,134	141.0%	5,144	4,480	n/c
Deductions from Gross Revenue	(26,516)	(25,821)	2.7%	(52,512)	(50,564)	3.9%
Net Operating Revenue	276,501	338,018	-18.2%	573,392	617,037	-7.1%
Operating Costs	(207,549)	(247,767)	-16.2%	(396,950)	(454,647)	-12.7%
Toll Roads Operations and Maintenance	(71,873)	(79,304)	-9.4%	(151,511)	(180,743)	-16.2%
Maintenance Cost - IAS 37	(25)	2,211	n/c	(49)	2,122	n/c
Construction Cost	(9,872)	(71,451)	-86.2%	(26,095)	(88,271)	-70.4%
Energy Generation	(1,880)	(1,855)	1.3%	(3,253)	(3,552)	-8.4%
Personnel Costs	(26,824)	(32,254)	-16.8%	(50,832)	(56,090)	-9.4%
Depreciation and Amortization (cost)	(70,836)	(39,048)	81.4%	(112,140)	(75,871)	47.8%
Regulatory Agency Costs	(26,239)	(26,066)	0.7%	(53,070)	(52,242)	1.6%
Gross Profit	68,952	90,251	-23.6%	176,442	162,390	8.7%
Operating Expenses	(43,667)	(33,503)	30.3%	(121,258)	(69,809)	73.7%
General & Administrative Expenses	(21,313)	(22,884)	-6.9%	(78,376)	(42,565)	84.1%
Management Compensation	(10,749)	(8,355)	28.6%	(17,955)	(12,856)	39.7%
Personnel Expenses	(11,276)	(11,173)	0.9%	(21,288)	(20,690)	2.9%
Depreciation and Amortization (cost)	(1,790)	(3,753)	-52.3%	(3,639)	(6,512)	-44.1%
Other Administrative Revenues (Expenses)	1,462	12,662	-88.5%	0	12,814	-100.0%
Equity Income Result	(0)	(0)	-51.6%	0	0	n/c
Profit Before Financial Income	25,285	56,748	-55.4%	55,184	92,581	-40.4%
Financial Result	(47,187)	(33,647)	40.2%	(90,971)	(72,001)	26.3%
Financial Revenue	1,694	3,439	-50.7%	7,788	8,860	-12.1%
Financial Expenses	(48,881)	(37,086)	31.8%	(98,759)	(80,861)	22.1%
Profit Before Taxes	(21,901)	23,100	n/c	(35,787)	20,580	n/c
Income Tax	(11,604)	(13,979)	-17.0%	(17,390)	(21,179)	-17.9%
Current Tax	(5,981)	(7,308)	-18.2%	(12,609)	(17,348)	-27.3%
Deferred Tax	(5,623)	(6,671)	-15.7%	(4,781)	(3,831)	24.8%
Discontinued Operations	(3,316)	16,871	n/c	6,048	31,686	-80.9%
Net Income (Loss)	(36,821)	25,993	n/c	(47,129)	31,087	n/c
Net income from continuing operations	(36,821)	25,993	n/c	(47,129)	31,087	n/c



Comparison of the Income Statement for the Year of the Audited Financial Statements (IFRS) with the proportional consolidation presented in this release

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

(In R\$ thousand)	2Q25 100%	Adj*	2Q25 Proportional	2Q24 100%	Adj*	2Q24 Proportional
Gross Operating Revenue	279,820	(23,197)	303,017	342,743	(21,096)	363,839
Toll Roads	280,496	16,793	263,703	273,722	16,622	257,100
Remuneration of Financial Asset	(13,681)	-	(13,681)	(7,868)	-	(7,868)
Construction of Assets	10,019	54	9,965	74,599	1,760	72,839
Generation and Sales of Energy	-	(40,343)	40,343	-	(39,634)	39,634
Other Revenue	2,986	299	2,687	2,290	156	2,134
Deductions from Gross Revenue	(24,268)	2,248	(26,516)	(23,612)	2,209	(25,821)
Net Operating Revenue	255,552	(20,949)	276,501	319,131	(18,887)	338,018
Operating Costs	(206,122)	1,427	(207,549)	(241,265)	6,502	(247,767)
Toll Roads Operations and Maintenance	(74,811)	(2,938)	(71,873)	(82,515)	(3,211)	(79,304)
Maintenance Cost - IAS 37	(25)	-	(25)	2,211	-	2,211
Construction Cost	(9,926)	(54)	(9,872)	(73,211)	(1,760)	(71,451)
Energy Generation	-	1,880	(1,880)	-	1,855	(1,855)
Personnel Costs	(26,676)	148	(26,824)	(31,918)	336	(32,254)
Depreciation and Amortization (cost)	(81,787)	(10,951)	(70,836)	(43,570)	(4,522)	(39,048)
Regulatory Agency Costs	(12,897)	13,342	(26,239)	(12,262)	13,804	(26,066)
Gross Profit	49,430	(19,522)	68,952	77,866	(12,385)	90,251
Operating Expenses	(33,527)	10,140	(43,667)	(25,402)	8,101	(33,503)
General & Administrative Expenses	(26,402)	(5,089)	(21,313)	(25,798)	(2,914)	(22,884)
Management Compensation	(10,748)	1	(10,749)	(7,953)	402	(8,355)
Personnel Expenses	(11,673)	(397)	(11,276)	(11,172)	1	(11,173)
Depreciation and Amortization (cost)	(1,786)	4	(1,790)	(3,739)	14	(3,753)
Other Administrative Revenues (Expenses)	5,426	3,964	1,462	12,711	49	12,662
Equity Income Result	11,656	11,656	(0)	10,549	10,549	(0)
Profit Before Financial Income	15,903	(9,382)	25,285	52,464	(4,284)	56,748
Financial Result	(48,726)	(1,539)	(47,187)	(35,224)	(1,577)	(33,647)
Financial Revenue	4,005	2,311	1,694	3,253	(186)	3,439
Financial Expenses	(52,731)	(3,850)	(48,881)	(38,477)	(1,391)	(37,086)
Profit Before Taxes	(32,823)	(10,922)	(21,901)	17,240	(5,860)	23,100
Income Tax	(4,825)	6,779	(11,604)	(8,190)	5,789	(13,979)
Current Tax	(64)	5,917	(5,981)	(2,366)	4,942	(7,308)
Deferred Tax	(4,761)	862	(5,623)	(5,824)	847	(6,671)
Discontinued Operations	(3,316)	0	(3,316)	16,871	0	16,871
Minority Interests	4,143	4,143	-	72	72	-
Net Income (Loss)	(36,821)	(0)	(36,821)	25,993	(0)	25,993
Net income from continuing operations	(36,821)	(0)	(36,821)	25,993	(0)	25,993



CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

(In R\$ thousand)	6M25 100%	Adj*	6M25 Proportional	6M24 100%	Adj*	6M24 Proportional
Gross Operating Revenue	579,061	(46,843)	625,904	623,322	(44,279)	667,601
Toll Roads	554,245	33,598	520,647	533,220	33,023	500,197
Remuneration of Financial Asset	(7,721)	-	(7,721)	(7,152)	-	(7,152)
Construction of Assets	26,811	522	26,289	92,432	2,654	89,778
Generation and Sales of Energy	-	(81,545)	81,545	-	(80,298)	80,298
Other Revenue	5,726	582	5,144	4,822	342	4,480
Deductions from Gross Revenue	(47,935)	4,577	(52,512)	(46,028)	4,536	(50,564)
Net Operating Revenue	531,126	(42,266)	573,392	577,294	(39,743)	617,037
Operating Costs	(387,064)	9,886	(396,950)	(439,267)	15,380	(454,647)
Toll Roads Operations and Maintenance	(157,051)	(5,540)	(151,511)	(186,505)	(5,762)	(180,743)
Maintenance Cost - IAS 37	(49)	-	(49)	2,122	0	2,122
Construction Cost	(26,617)	(522)	(26,095)	(90,925)	(2,654)	(88,271)
Energy Generation	-	3,253	(3,253)	-	3,552	(3,552)
Personnel Costs	(50,235)	597	(50,832)	(55,538)	552	(56,090)
Depreciation and Amortization (cost)	(127,686)	(15,546)	(112,140)	(84,763)	(8,892)	(75,871)
Regulatory Agency Costs	(25,426)	27,644	(53,070)	(23,658)	28,584	(52,242)
Gross Profit	144,062	(32,380)	176,442	138,027	(24,363)	162,390
Operating Expenses	(103,006)	18,252	(121,258)	(52,932)	16,877	(69,809)
General & Administrative Expenses	(82,426)	(4,050)	(78,376)	(47,084)	(4,519)	(42,565)
Management Compensation	(17,892)	63	(17,955)	(12,780)	76	(12,856)
Personnel Expenses	(21,596)	(308)	(21,288)	(20,727)	(37)	(20,690)
Depreciation and Amortization (cost)	(3,635)	4	(3,639)	(6,482)	30	(6,512)
Other Administrative Revenues (Expenses)	(523)	(523)	0	12,898	84	12,814
Equity Income Result	23,066	23,066	0	21,243	21,243	-
Profit Before Financial Income	41,056	(14,128)	55,184	85,095	(7,486)	92,581
Financial Result	(94,221)	(3,250)	(90,971)	(73,680)	(1,679)	(72,001)
Financial Revenue	6,885	(903)	7,788	8,438	(422)	8,860
Financial Expenses	(101,106)	(2,347)	(98,759)	(82,118)	(1,257)	(80,861)
Profit Before Taxes	(53,165)	(17,378)	(35,787)	11,415	(9,165)	20,580
Income Tax	(4,813)	12,577	(17,390)	(10,209)	10,970	(21,179)
Current Tax	(816)	11,793	(12,609)	(7,795)	9,553	(17,348)
Deferred Tax	(3,997)	784	(4,781)	(2,414)	1,417	(3,831)
Discontinued Operations	6,048	0	6,048	31,686	0	31,686
Minority Interests	4,801	4,801	-	(1,805)	(1,805)	-
Net Income (Loss)	(47,129)	-	(47,129)	31,087	-	31,087
Net income from continuing operations	(47,129)	-	(47,129)	31,087	-	31,087

*Exclusion of minority interest (mainly in subsidiary Concer), presented in the FSs under IFRS as "Non-controlling interest" and inclusion of the results proportional to TPI interest in Tijoá and CSE, in the FSs under IFRS as "Discontinued Operations".

Disclaimer

This document may include forward-looking statements largely based on our current expectations and projections of future events and financial trends that affect or may affect our business. Although we believe these estimates and forward-looking statements are based on reasonable assumptions, many important factors could significantly affect our operating results. Any forward-looking statements, according to the definition under the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, involve diverse risks and uncertainties and there is no guarantee that these results will materialize.