

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 18 de março de 2025, às 08h30min, na sede da TOTVS S.A. ("TOTVS" ou "Companhia"), localizada na Avenida Braz Leme, n.º 1.000, Casa Verde, município de São Paulo, estado de São Paulo, CEP 02511-000, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social e do artigo 16 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º do Estatuto Social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração ("Conselho"), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Maria Letícia de Freitas Costa e Tania Sztamfater Chocolat.

Presentes como convidados, em parte da reunião, Dennis Herszkowicz, Diretor-Presidente, Douglas Lima Batista, Gerente Executivo de Serviços Compartilhados (item II "d" da pauta), Gilsomar Maia Sebastião, Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor Relações com Investidores (item II "d" e "e" da pauta), Ricardo Guerino de Souza, Diretor de Planejamento e Controladoria (item II "d" da pauta), Vivian Broge, Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing (itens II "a" e "b" e VI da pauta).

Presente ainda, durante a totalidade da reunião, Gabriel Grosso Salis, Coordenador de Governança Corporativa, como ouvinte da reunião.

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. ORDEM DO DIA: (I) Abertura da reunião, incluindo as providências solicitadas referentes a temas de reuniões anteriores; (II) Ratificações de deliberações: (a) revisão do Regimento Interno do Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento; e (b) autorização para a Diretoria tomar todas as medidas necessárias à efetivação da alienação da participação acionária detida pela subsidiária TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. na RJ Participações S.A.; (III) Deliberações da pauta: (a) Montante global de remuneração dos Administradores que acompanhará a Proposta de Administração a ser submetida à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGO/E 2025"); (b) Apuração das metas individuais da Diretoria Estatutária e metas corporativas referentes ao 2º semestre de 2024; (c) Apuração do atingimento de metas do Presidente do Conselho de Administração do exercício de

2024; (d) Proposta da Administração, que será submetida à aprovação dos acionistas na AGO/E 2025; (e) Proposta de declaração e pagamento de Juros Sobre Capital Próprio referente ao 1º trimestre 2025; (f) Proposta de renovação do contrato de prestação de serviços de auditoria independentes firmado com a KPMG Auditores Independentes Ltda. para auditoria das Demonstrações Financeiras do exercício social de 2025, emissão de relatório ISAE 3402 e asseguarção do Relato Integrado; (g) Revisão da Política de Relacionamento Comercial e Institucional com Entes Públicos; **(IV)** Relato do Diretor-Presidente; **(V)** Relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”); **(VI)** Relato dos trabalhos do Comitê de Estratégia (“CE”); **(VII)** Relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração (“CGR”); **(VIII)** Relato dos trabalhos do Comitê de Governança e Indicação (“CGI”); e **(IX)** Sessão Executiva.

5. APRESENTAÇÕES, DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES:

5.I. Abertura da reunião

O Presidente do Conselho declarou aberta a reunião e passou a palavra à Secretária da mesa, que apresentou a ordem do dia, descrita no item “4” desta ata, bem como o status das ações solicitadas em reuniões anteriores. Na oportunidade, a Secretária informou os temas deliberativos a serem tratados e comunicou que todos os materiais de suporte foram disponibilizados no Portal de Governança Corporativa.

5.II. Ratificações de deliberações

O Conselho, por unanimidade, ratificou as seguintes deliberações:

- (a) com parecer favorável do CGI, o Conselho **ratificou a aprovação** da revisão do Regimento Interno do Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento.
- (b) o Conselho **ratificou a autorização** para que a Diretoria da Companhia adotasse todas as medidas necessárias à alienação da participação acionária detida pela subsidiária TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. na RJ Participações S.A., incluindo a negociação, celebração dos documentos necessários e obtenção de aprovações aplicáveis.

5.III. Deliberações

Após as discussões relacionadas às matérias, o Conselho de Administração, por unanimidade, deliberou:

- (a) com pareceres favoráveis do CGR e do CGI, o Conselho **aprovou** o montante global de remuneração dos Administradores da Companhia para o exercício de 2025 constante da Proposta da Administração a ser submetida à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral Ordinária, no valor de até R\$72.690.499,74 (setenta e dois milhões, seiscentos e noventa mil, quatrocentos e noventa e nove reais e setenta e quatro centavos), dos quais até R\$10.081.008,82 (dez milhões, oitenta e um mil,

oito reais e oitenta e dois centavos) serão destinados ao Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento, e até R\$62.609.490,92 (sessenta e dois milhões, seiscentos e nove mil, quatrocentos e noventa reais e noventa e dois centavos) serão destinados à Diretoria Estatutária.

- (b) com parecer favorável do CGR, o Conselho **aprovou** a apuração das metas individuais da Diretoria Estatutária e das metas corporativas referentes ao 2º semestre de 2024.
- (c) sem a presença do Sr. Laércio José de Lucena Cosentino, o Conselho **aprovou** o resultado da apuração do atingimento das metas do Presidente do Conselho de Administração do exercício de 2024, relativas aos Ciclos 2022-2024, 2023-2025 e 2024-2026.
- (d) com pareceres favoráveis do CAE e do CGI, após discussões, o Conselho **aprovou**, por unanimidade: (i) a Proposta da Administração, que será submetida à aprovação dos acionistas em AGO/E 2025, nos termos da regulamentação vigente aplicável; (ii) a convocação da AGO e da AGE, a serem realizadas, cumulativamente, em 23 de abril de 2025, nos termos do artigo 19, inciso iii do Estatuto Social, cuja convocação será realizada no prazo legal; e (iii) a adoção, pela Diretoria, de todas as medidas necessárias para a implementação das deliberações acima.
- (e) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** o pagamento de Juros Sobre Capital Próprio (“JCP”), no montante total bruto de R\$82.026.143,36 (oitenta e dois milhões, vinte e seis mil, cento e quarenta e três reais e trinta e seis centavos), correspondente a R\$ 0,14 (quatorze centavos de real) por ação da Companhia (“Ações”), os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios do exercício social corrente, nos termos do artigo 38 do Estatuto Social da Companhia. Terão direito aos JCP todos os acionistas detentores de Ações na data base de 24 de março de 2025. As negociações de Ações a partir do dia 25 de março de 2025, inclusive, serão realizadas ex-direito. Os JCP serão pagos aos acionistas beneficiários no dia 4 de abril de 2025, sem qualquer correção monetária ou remuneração.
- (f) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** a renovação do contrato de prestação de serviços de auditoria independente firmado com a KPMG Auditores Independentes Ltda. para auditoria das Demonstrações Financeiras do exercício social de 2025, emissão do relatório ISAE 3402 e asseguarção do Relato Integrado.
- (g) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** a revisão da Política de Relacionamento Comercial e Institucional com Entes Públicos, que passará a vigorar a partir da presente data, conforme arquivada na sede social e divulgada na página de Relações com Investidores da Companhia.

5.IV. Relato do Diretor-Presidente

Feito o relato do Diretor-Presidente sobre os principais temas em curso, incluindo os indicadores de acompanhamento do Conselho e sobre os resultados do mês de janeiro de 2025.

5.V. Relato dos trabalhos do CAE

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário, tendo os membros sido atualizados sobre o posicionamento final dos riscos na Matriz de Riscos Priorizados referente ao exercício de 2024.

5.VI. Relato dos trabalhos do CE

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Estratégia.

5.VII. Relato dos trabalhos do CGR

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração.

5.VIII. Relato dos trabalhos do CGI

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Governança e Indicação.

5.IX. Sessão Executiva

Os membros se reuniram em sessão executiva, sem a presença de convidados.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes e lavrada em livro próprio.

São Paulo, 18 de março de 2025.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Maria Letícia de Freitas Costa

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MARCH 18th, 2025

1. DATE, TIME, and PLACE: meeting held on March 18th, 2025, at 8:30 a.m., at the headquarters of TOTVS S.A. (the “Company”), located at Avenida Braz Leme, 1.000, Casa Verde district, capital city of São Paulo, State of São Paulo, Brazil, pursuant to article 18 of the Company's Bylaws and article 16 of the Charter of the Company's Board of Directors.

2. CALL AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly sent pursuant to article 18, paragraph 1 of the Bylaws of TOTVS. All members of the Board of Directors (the “Board”) were present, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Maria Letícia de Freitas Costa, and Tania Sztamfater Chocolat.

The following professionals attended as guests: Dennis Herszkowicz, Chief Executive Officer, Douglas Lima Batista, Executive Manager of Shared Services (item II “d” of the agenda), Gilsomar Maia Sebastião, Chief Financial and Investor Relations Officer (item II “d” and “e” of the agenda), Ricardo Guerino de Souza, Controller and Financial Planning Officer (item II “d” of the agenda), Vivian Broge, Vice-President of Human Relations and Marketing (items II “a” and “b” and VI of the agenda).

Gabriel Grosso Salis, in his capacity as the Corporate Governance Coordinator, attended the meeting as a listener.

3. CHAIR AND SECRETARY: Chairman of the Board: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. AGENDA: (I) Opening of the meeting, including the measures requested in relation to topics from previous meetings; (II) Ratification of resolutions: (a) revision of the Charter of the Board of Directors and Advisory Committees; and (b) authorization for the Board of Executive Officers to take all measures necessary for effectuation of the sale of the shareholding held by the subsidiary TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. in RJ Participações S.A.; (III) Resolutions on the agenda: (a) Global compensation amount for the Company's Management, which will make part of the Management's Proposal to be submitted to the 2025 Annual and Extraordinary General Meeting (“2025 AEGM”); (b) Ascertainment of the individual targets of the Statutory Board of Executive Officers and corporate targets for the 2nd half of 2024; (c)

Verification of the achievement of the targets by the Chairman of the Board of Directors for the financial year 2024; (d) Management's proposal, which will be submitted for shareholder approval at the 2025 AEGM; (e) Proposal to declare and pay Interest on Equity ("IoE") for the 1st quarter 2025; (f) Proposal to renew the contract for independent auditing services signed with KPMG Auditores Independentes Ltda. for auditing the Financial Statements for the 2025 financial year, including the issuance of the ISAE 3402 report and assurance of the Integrated Report; (g) Business and Institutional Relations with Public Entities Policy; (IV) Report from the Chief Executive Officer; (V) Report on the work of the Statutory Audit Committee ("CAE"); (VI) Report on the work of the Strategy Committee ("CE"); (VII) Report on the work of the People and Compensation Committee ("CGR"); (VIII) Report on the work of the Governance and Nomination Committee ("CGI"); e (IX) Executive Session.

5. PRESENTATION, DISCUSSIONS AND RESOLUTIONS:

5.I. Opening of the meeting, including the measures requested in relation to topics from previous meetings

The Chairman of the Board declared the meeting established and gave the floor to the Secretary, who informed the agenda, as described in section "4" of these minutes, as well as the status of the actions requested at previous meetings. On this occasion, the Secretary reported of the deliberative topics to be dealt with and announced that all the support materials had been made available on the Corporate Governance Portal.

5.II. Ratification of resolutions

The Board unanimously ratified the following resolutions:

- (a) with a favorable opinion from the CGI, the Board **ratified the approval** of the revision of the Charter of the Board of Directors and Advisory Committees.
- (b) the Board **ratified the authorization** for the Company's Executive Board to adopt all the necessary measures for the sale of the shareholding held by the subsidiary TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. in RJ Participações S.A., including the negotiation, execution of the necessary documents and obtaining the applicable approvals.

5.III. Resolutions

Following the discussions related to the matters, the Board of Directors unanimously resolved:

- (a) with the favorable opinions of the CGR and CGI, the Board **approved** the global compensation amount for the Company's Management for the 2025 fiscal year, which is part of the the Management's Proposal to be submitted for approval by the shareholders at the Annual General

Meeting, in the amount of up to R\$72,690,499.74 (seventy-two million, six hundred and ninety thousand, four hundred and ninety-nine reais and seventy-four centavos), of which up to R\$10,081,008.82 (ten million, eighty-one thousand, eight reais and eighty-two centavos) will be allocated to the Board of Directors and its Advisory Committees, and up to R\$62,609,490.92 (sixty-two million, six hundred and nine thousand, four hundred and ninety reais and ninety-two centavos) will be allocated to the Statutory Board of Executive Officers.

- (b) with the favorable opinion of the CGR, the Board **approved** the ascertainment of the individual targets of the Statutory Board of Executive Officers and the corporate targets for the 2nd half of 2024.
- (c) without the presence of Mr. Laércio José de Lucena Cosentino, the Board **approved** the verification of the achievement of the targets of the Chairman of the Board of Directors for the 2024 fiscal year, relating to the 2022-2024, 2023-2025 and 2024-2026 Cycles.
- (d) with favorable opinions from the CAE and CGI, after discussions, the Board unanimously **approved**: (i) the Management's Proposal, which will be submitted to the shareholders for approval at the AEGM 2025, under the terms of the applicable regulations in force; (ii) the calling of the Annual General Meeting and the Extraordinary General Meeting, to be held, cumulatively, on April 23rd, 2025, under the terms of article 19, item iii of the Bylaws, which will be performed within the legal term; and (iii) the adoption, by the Executive Board, of all the measures necessary for the implementation of the above resolutions.
- (e) with the CAE's favorable opinion, the Board **approved** the payment of Interest on Equity ("IoE"), in the total gross amount of R\$82,026,143.36 (eighty-two million, twenty-six thousand, one hundred and forty-three reais and thirty-six centavos), corresponding to R\$0.14 (fourteen centavos of real) per Company share ("Shares"), which will be charged to the mandatory dividends of the current fiscal year, under the terms of article 38 of the Company's Bylaws. All shareholders holding Shares on the base date of March 24th, 2025 will be entitled to IoE. Trading of the Company's Shares starting on March 25th, 2025, this day included, will be carried out ex-rights. The IoE will be paid to the beneficiary shareholders on April 4th, 2025, without any monetary restatement or remuneration.
- (f) with the CAE's favorable opinion, the Board **approved** the renewal of the independent audit services contract signed with KPMG Auditores Independentes Ltda. for the audit of the Financial Statements for the 2025 fiscal year, the issuance of the ISAE 3402 report and the assurance of the Integrated Report.
- (g) with the CAE's favorable opinion, the Board **approved** the revision of the Business and Institutional Relations with Public Entities Policy, which will come into force as of this date, as filed at the Company's registered office and disclosed on the Investor Relations page of the Company.

5.IV. Report from the CEO

The CEO reported on the main issues underway, including the Board's monitoring indicators and the results for January 2025.

5.V. Report from the CAE

The report on the work of the Statutory Audit Committee was given, and the members were updated on the final position of the risks in the Prioritized Risk Matrix for the 2024 fiscal year.

5.VI. Reporte from the CE

A report on the work performed by the Strategy Committee was made.

5.VII. Report from the CGR

A report on the work performed by the People and Compensation Committee was made.

5.VIII. Report from the CGI

A report on the work performed by the Governance and Nomination Committee was made.

5.IX. Executive Session

The members met in an executive session without the presence of guests.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: there being no further business to address, the Chairman called the meeting to a close. These minutes were read and approved with no reservations by all those present. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, March 18th, 2025.

Chair and Secretary:

Laércio José de Lucena Cosentino
Chair

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Board members present:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Maria Letícia de Freitas Costa

Tania Sztamfater Chocolat