

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE AGOSTO DE 2026

1. DATA, HORA E LOCAL: Iniciada no dia 26 de agosto de 2026, às 09h00min, na Avenida José Munia, nº 4830, Nova Redentora, município de São José do Rio Preto, Estado de São Paulo, CEP 15090-045, suspensa às 18:45 horas da mesma data, e retomada no mesmo local no dia 27 de agosto de 2026, às 08h, nos termos do artigo 16 do Regimento Interno do Conselho de Administração da TOTVS S.A. (“TOTVS” ou “Companhia”).

2. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Sr. Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Sra. Têssie Massarão Andrade Simonato.

3. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º. do estatuto social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração (“Conselho”), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley e Tania Sztamfater Chocolat.

Presentes como convidados, durante a totalidade da reunião, exceto dos itens VI ao X da ordem do dia: Alexandre Haddad Apendino, Diretor Vice-Presidente de Atendimento e Relacionamento; Dennis Herszkowicz, Diretor-Presidente; Gilsomar Maia Sebastião, Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; Gustavo Augusto Silva Avelar, Diretor Vice-Presidente da RD Station; Gustavo Carvalho Mendes, Diretor Vice-Presidente de Performance e Excelência Operacional; Gustavo Dutra Bastos, Diretor Vice-Presidente de Plataformas; Marcelo Eduardo Sant’Anna Cosentino, Diretor Vice-Presidente de Negócios para Segmentos; e Vivian Broge, Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing.

Presentes como convidados, em parte da reunião: Alestan Alves da Silva, Coordenador de Dados e DevOps (item III); André Luis de Almeida, Especialista I de Dados e DevOps (item III); Cristiano Turqueto Nobrega, Diretor Executivo de Dados e Inteligência Artificial (item III); Diogo Bandeira, Diretor de Vendas - Franquias (item II); Elói Prado de Assis, Diretor Executivo de Negócios (itens II e III); Fabiane Bizinella Nardon, Diretora de Inteligência de Dados (itens II e III); Gleison Torres Mota, Especialista I de Dados e Devops (item III); Gustavo Galdo Ruchaud, Gerente de Marketing Sênior (item II); João Alberto Giacomassi Tenan, Diretor de Negócios - Segmento Supermercado (item III); Marco Aurélio Beltrame, Diretor Executivo da Franquia TOTVS Oeste (itens I, II e III); Mauro Wulkan, Diretor-Presidente da TOTVS Techfin (itens II e

V); Pedro Henrique de Freitas Almeida, Diretor Executivo de *Payment* (item II); Rafael Pinheiro, Diretor de Negócios - Segmento *Professional Services* (item III); Reinaldo Agostinho Júnior, Diretor de Produtos, Marketing e Operações TOTVS Techfin (itens II e III); Rodrigo de Almeida Sartório, Diretor Executivo de Produtos e Soluções *Cross* (itens II e III); Rogério Chaves Pires, Diretor de Negócios - Segmento Healthcare (item III); Ronie Teixeira Leite, Gerente Executivo de Governança de Dados e IA (item III); Sérgio Pauperio Serio Filho, Diretor de Relações com Investidores (item II); Vicente Rezende, Diretor Executivo de Marketing (item II); e Vinicius Mendes, Diretor Executivo de Cloud (item II).

Clientes convidados, participantes do item III da ordem do dia: DS Schiavetto & Cia Ltda, representada por José Pedro Eugenio e Renan Augusto Cussiol; Vespour Automotive, representada por Fabio Tolardo e Nicolas Tolardo; Werk Schott, representada por Alexandre Schott e Felipe Bueno.

Presente, ainda, Flávia Marcele Moreira Bacha Meana, Coordenadora de Governança Corporativa, como ouvinte da reunião (exceto no item X da ordem do dia).

4. ORDEM DO DIA: (I) Abertura, boas-vindas e deliberações; (II) Discussões sobre iniciativas relevantes para a Companhia; (III) Mesa Redonda com Clientes; (IV) Visita a cliente da região; (V) Debates sobre as diretrizes orçamentárias para o exercício de 2027; (VI) Deliberações da pauta: (a) revisão da Política de Transações entre Partes Relacionadas; e (b) apuração das metas individuais da Diretoria Estatutária e metas corporativas da Companhia relativas ao 1º semestre de 2026; (VII) Relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE"); (VIII) Relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração ("CGR"); (IX) Relato dos trabalhos do Comitê de Governança e Indicação ("CGI"); e (X) Sessão Executiva.

5.I.Abertura, boas vindas e deliberações:

O Presidente do Conselho declarou aberta a reunião apresentando os objetivos e principais temas a serem discutidos durante os dois dias e passou a palavra à Secretária da mesa, que informou os temas deliberativos a serem tratados durante a reunião.

5.II. Discussões sobre iniciativas relevantes para a Companhia:

O Conselho de Administração explorou assuntos de interesse para o planejamento contínuo da Companhia.

5.III. Mesa Redonda com Clientes:

O Conselho de Administração, com a presença da Diretoria Estatutária, reuniu-se com representantes de clientes convidados, com a finalidade de colher percepções acerca dos produtos da Companhia, bem como identificar oportunidades para seu aprimoramento.

5.IV. Visita a cliente da região:

O Conselho de Administração, acompanhado por membros da Diretoria Estatutária, realizou visita às instalações de cliente sediado em Icém - SP, com o objetivo de acompanhar *in loco* a aplicação prática das soluções tecnológicas da Companhia.

5.V. Debates sobre as diretrizes orçamentárias para o exercício de 2027:

Os participantes iniciaram os debates sobre as diretrizes orçamentárias da Companhia referentes ao exercício de 2027.

5.VI. Deliberações:

Após as discussões relacionadas às matérias indicadas na Ordem do Dia, o Conselho de Administração deliberou:

(a) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** a revisão da Política de Transações entre Partes Relacionadas, que passa a vigorar a partir da presente data, conforme arquivada na sede social e divulgada na página de Relações com Investidores da Companhia; e

(b) com parecer favorável do CGR, o Conselho **aprovou** a apuração do atingimento das metas individuais da Diretoria Estatutária da Companhia e as metas corporativas, relativas ao 1º semestre de 2026.

5.VII. Relato do CAE: Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário.

5.VIII. Relato do CGR: Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração.

5. IX. Relato do CGI: Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Governança e Indicação.

5.X. Sessão Executiva: Os membros se reuniram em sessão executiva.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes. Ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 27 de agosto de 2026.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON AUGUST 26, 2026

1. DATE, TIME, AND PLACE: The meeting began on August 26, 2026, at 9:00 a.m., at Avenida José Munia, No. 4830, Nova Redentora, in the city of São José do Rio Preto, State of São Paulo (Brazil), ZIP Code 15090-045, was suspended at 6:45 p.m. on the same date, and was resumed at the same location on August 27, 2026, at 8:00 a.m., pursuant to Article 16 of the Charter of the Board of Directors of TOTVS S.A. (“TOTVS” or the “Company”).

2. CHAIR AND SECRETARY: Chairman: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Ms. Têssie Massarão Andrade Simonato.

3. CONVENING NOTICE AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly issued, pursuant to Article 18, Paragraph 1, of TOTVS's bylaws. All members of the Board of Directors (the “Board”) were in attendance, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley, and Tania Sztamfater Chocolat.

Also in attendance, as guests, for the entirety of the meeting, except for items VI through X of the agenda: Alexandre Haddad Apendino, Executive Vice President for Customer Service and Relationship; Dennis Herszkowicz, Chief Executive Officer; Gilsomar Maia Sebastião, Executive Vice President of Administration and Finance and Investor Relations Officer; Gustavo Augusto Silva Avelar, Executive Vice President of RD Station; Gustavo Carvalho Mendes, Executive Vice President for Performance and Operational Excellence; Gustavo Dutra Bastos, Executive Vice President for Platforms; Marcelo Eduardo Sant’Anna Cosentino, Executive Vice President for Business Segments; and Vivian Broge, Executive Vice President for Human Relations and Marketing.

Also in attendance, as guests, for part of the meeting: Alestan Alves da Silva, Data and DevOps Coordinator (item III); André Luis de Almeida, Data and DevOps Specialist I (item III); Cristiano Turqueto Nobrega, Executive Officer for Data and Artificial Intelligence (item III); Diogo Bandeira, Sales Officer – Franchises (item II); Elói Prado de Assis, Executive Business Officer (items II and III); Fabiane Bizinella Nardon, Data Intelligence Officer (items II and III); Gleison Torres Mota, Data and DevOps Specialist I (item III); Gustavo Galdo Ruchaud, Senior Marketing Manager (item II); João Alberto Giacomassi Tenan, Business Officer – Supermarket Segment (item III); Marco Aurélio Beltrame, Executive Officer of the TOTVS Oeste Franchise (items I, II, and III); Mauro Wulkan, Chief Executive Officer of TOTVS Techfin (items II and V); Pedro

Henrique de Freitas Almeida, Executive *Payment* Officer (item II); Rafael Pinheiro, Business Officer – *Professional Services* Segment (item III); Reinaldo Agostinho Júnior, Officer for Products, Marketing, and Operations of TOTVS Techfin (items II and III); Rodrigo de Almeida Sartório, Executive Officer for *Cross* Products and Solutions (items II and III); Rogério Chaves Pires, Business Officer – Healthcare Segment (item III); Ronie Teixeira Leite, Executive Manager of Data and AI Governance (item III); Sérgio Pauperio Serio Filho, Investor Relations Officer (item II); Vicente Rezende, Executive Marketing Officer (item II); and Vinicius Mendes, Executive Cloud Officer (item II).

Client guests, participating in item III of the agenda: DS Schiavetto & Cia Ltda, represented by José Pedro Eugenio and Renan Augusto Cussiol; Vespour Automotive, represented by Fabio Tolardo and Nicolas Tolardo; Werk Schott, represented by Alexandre Schott and Felipe Bueno.

Also in attendance was Flávia Marcele Moreira Bacha Meana, Corporate Governance Coordinator, as an observer of the meeting (except for item X of the agenda).

4. AGENDA: (I) Opening remarks, welcome, and resolutions; **(II)** Discussion of matters of interest to the Company; **(III)** Client Roundtable; **(IV)** Visit to a regional client; **(V)** Discussion of the budgetary guidelines for fiscal year 2027; **(VI)** Resolutions on the agenda: (a) review of the Related-Party Transactions Policy; and (b) assessment of the individual targets of the Statutory Board of Executive Officers and the Company's corporate targets for the first half of 2026; **(VII)** Report on the activities of the Statutory Audit Committee (“CAE”); **(VIII)** Report on the activities of the People and Compensation Committee (“CGR”); **(IX)** Report on the activities of the Governance and Nomination Committee (“CGI”); and **(X)** Executive Session.

5. I. Opening remarks, welcome, and resolutions:

The Chairman of the Board declared the meeting duly convened, presenting the objectives and main topics to be discussed over the two days, and gave the floor to the Secretary, who announced the resolution items to be addressed during the meeting.

5. II. Discussion of matters of interest to the Company:

The Board of Directors discussed matters of interest to the Company's ongoing planning.

5.III. Client Roundtable:

The Board of Directors, together with the Statutory Board of Executive Officers, met with representatives of invited clients for the purpose of gathering feedback on the Company's products, as well as identifying opportunities for improvement.

5.IV. Visit to a regional client:

The Board of Directors, accompanied by members of the Statutory Board of Executive Officers, visited the facilities of a client based in Icém, State of Sao Paulo, for the purpose of observing, *on-site*, the practical application of the Company's technology solutions.

5. V. Discussion of the budgetary guidelines for fiscal year 2027:

Participants began discussing the Company's budgetary guidelines for fiscal year 2027.

5.VI. Resolutions:

Following the discussions on the matters set forth in the Agenda, the Board of Directors resolved:

(a) upon the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the review of the Related-Party Transactions Policy, which shall become effective as of the present date, as filed at the Company's registered office and disclosed on the Company's Investor Relations webpage; and

(b) upon the favorable opinion of the CGR, the Board **approved** the assessment of the individual targets achieved by the Company's Statutory Board of Executive Officers and the corporate targets, for the first half of 2026.

5. VII. Report of the CAE: The report on the activities of the Statutory Audit Committee was delivered.

5. VIII. Report of the CGR: The report on the activities of the People and Compensation Committee was delivered.

5. IX. Report of the CGI: The report on the activities of the Governance and Nomination Committee was delivered.

5. X. Executive Session: The members convened in executive session.

6. APPROVAL AND EXECUTION OF THESE MINUTES: There being no further business to transact, the Chairman declared the meeting adjourned. These minutes were read and approved without reservation by all those present. Minutes drawn up in the proper book. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

Sao Paulo, August 27, 2026.

Presiding Officers:

Laércio José de Lucena Cosentino
Chairman

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Directors in attendance:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat