

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE MAIO DE 2026

1. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 05 de maio de 2026, às 08h30, presencialmente, na Avenida Doutora Ruth Cardoso, n.º 7221, 20º andar, Pinheiros, município de São Paulo, Estado de São Paulo, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da TOTVS S.A. (“TOTVS” ou “Companhia”) e do artigo 16 do Regimento Interno deste Conselho de Administração.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º, do Estatuto Social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração (“Conselho”), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley e Tania Sztamfater Chocolat.

Presente como convidado, durante toda a reunião, Dennis Herszkowicz, Diretor-Presidente (exceto no item VI da pauta). Presentes, ainda, como convidados em parte da reunião, Bernardo Craveiro, Diretor do Segmento Farmácia da Linx; Bruno Primati, Diretor de *Food* da Linx; Claudio Alves dos Santos, Diretor de *Enterprise* da Linx; Gilsomar Maia Sebastião, Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; Marcelo Eduardo Sant’Anna Cosentino, Diretor Vice-Presidente de Negócios para Segmentos; Ricardo Guerino de Souza, Diretor de Planejamento e Controladoria; Rogério Lúcio Vieira, Diretor de Postos da Linx; Sérgio Pauperio Serio Filho, Diretor de Relações Com Investidores; e Vivian Broge, Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing.

Presente ainda, Flávia Marcele Moreira Bacha Meana, Coordenadora de Governança Corporativa, como ouvinte da reunião (exceto no item VI da pauta).

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. ORDEM DO DIA: (I) Abertura da reunião, incluindo as providências solicitadas referentes a temas de reuniões anteriores; (II) Deliberações; (III) Relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”); (IV) Relato dos trabalhos do Comitê de

Gente e Remuneração (“CGR”); (V) Relato do Diretor-Presidente; e (VI) Sessão Executiva.

5. APRESENTAÇÕES, DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES:

5.I. Abertura da reunião

O Presidente do Conselho declarou aberta a reunião e passou a palavra à Secretária da mesa, que apresentou a ordem do dia, descrita no item “4” desta ata, bem como o *status* das ações solicitadas em reuniões anteriores. Na oportunidade, a Secretária informou os temas deliberativos a serem tratados e comunicou que todos os materiais de suporte foram disponibilizados no Portal de Governança Corporativa.

5.II. Deliberações:

Após as discussões relacionadas às matérias, o Conselho de Administração, por unanimidade, deliberou:

- (a) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** as Demonstrações Financeiras do 1º trimestre de 2026, com a revisão trimestral da KPMG Auditores Independentes Ltda., sem qualquer ressalva, mantendo uma via arquivada na sede social. As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados serão divulgados no prazo legal;
- (b) com parecer favorável do CAE, após discussões, o Conselho **aprovou** a revisão da Política de Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance, que passará a vigorar a partir da presente data, conforme arquivada na sede social e divulgada na página de Relações com Investidores da Companhia;
- (c) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** a celebração do 1º Aditivo ao Convênio de Rateio de Custos, firmado entre a Companhia e a TOTVS Techfin S.A., observados os critérios constantes na Política de Transações entre Partes Relacionadas da Companhia;
- (d) com pareceres favoráveis do CAE e do Comitê de Governança e Indicação (“CGI”), o Conselho ratificou a aprovação, através de e-mail datado de 28 de abril de 2026, referente ao conteúdo do Relato Integrado da Companhia relativo ao ano-base 2025, cabendo à Diretoria todas as providências cabíveis para a divulgação do documento;
- (e) com parecer favorável do CGR, o Conselho **aprovou** a concessão de até 3.468.062 (três milhões e quatrocentos e sessenta e oito mil e sessenta e dois) Ações Restritas, sem ônus, observados os termos do Plano de Remuneração Baseado em Ações da Companhia aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de abril de 2025. O número de Ações Restritas a serem outorgadas em cada um dos Programas será estipulado com base: (i)

no valor da remuneração atribuível a cada um dos Participantes, no âmbito dos respectivos Programas, de acordo com os critérios de avaliação e performance individual de cada Participante, bem como nas referências de posicionamento de mercado em relação à ancoragem e alinhamento do pacote de remuneração executiva; (ii) dividido pela média da cotação de fechamento das Ações nos 60 (sessenta) últimos pregões do exercício social imediatamente anterior ao ano da outorga (*i.e.* 31 de dezembro de 2025). A relação dos Participantes e a quantidade de Ações Restritas concedidas a cada Participante, mediante a celebração do respectivo Contrato de Concessão de Ações Restritas, encontra-se na lista que foi aprovada e será mantida arquivada na sede social da Companhia; e

- (f) o Conselho **aprovou**, por unanimidade, nos termos dos artigos 19, inciso II, e 26 do Estatuto Social, a readequação da nomenclatura do cargo do Sr. Gustavo Carvalho Mendes, que passa a ser Diretor Vice-Presidente de Performance e Excelência Operacional, mantendo-se as mesmas atribuições definidas na reunião deste colegiado, realizada em 16 de janeiro de 2026.

Diante do exposto, a composição consolidada da Diretoria Estatutária da Companhia passa a ser:

Diretoria Estatutária	
Cargo	Nome
Diretor-Presidente	Dennis Herszkowicz
Diretor Vice-Presidente de Atendimento e Relacionamento	Alexandre Haddad Apendino
Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	Gilsomar Maia Sebastião
Diretor Vice-Presidente da RD Station	Gustavo Augusto Silva Avelar
Diretor Vice-Presidente de Performance e Excelência Operacional	Gustavo Carvalho Mendes
Diretor Vice-Presidente de Plataformas	Gustavo Dutra Bastos
Diretor Vice-Presidente de Negócios para Segmentos	Marcelo Eduardo Sant'Anna Cosentino
Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing	Vivian Broge

5.III. Relato do CAE

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário.

(Pertence à Ata de Reunião do Conselho de Administração da TOTVS S.A. realizada em 05 de maio de 2026).

5.IV. Relato do CGR

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração.

5.V. Relato do Diretor-Presidente

Feito o relato do Diretor-Presidente sobre os principais temas em curso, incluindo os indicadores de acompanhamento do Conselho e os resultados do mês de abril de 2026.

5.VI. Sessão Executiva

Os membros se reuniram em sessão executiva, sem a presença de convidados.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes e lavrada em livro próprio.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MAY 5th, 2026

1. DATE, TIME, and PLACE: meeting held on May 5th, 2026, at 8:30 a.m., in person, at Avenida Doutora Ruth Cardoso, No. 7221, 20th floor, Pinheiros, City of São Paulo, State of São Paulo, Brazil, pursuant to article 18 of the Company's Bylaws and article 16 of the Internal Regulations of the Board of Directors.

2. CALL AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly sent pursuant to article 18, paragraph 1 of the Bylaws of TOTVS. All members of the Board of Directors (the "Board") were present, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley and Tania Sztamfater Chocolat.

Present as a guest during the entire meeting, Dennis Herszkowicz, Chief Executive Officer (except item VI of the agenda). Also present as guests at part of the meeting, Bernardo Craveiro, Director of the Pharmacy Division at Linx; Bruno Primati, Director of Food at Linx; Claudio Alves dos Santos, Director of Enterprise at Linx; Gilsomar Maia Sebastião, Chief Financial and Investor Relations Officer; Marcelo Eduardo Sant'Anna Cosentino, Business Vice President for Segments; Ricardo Guerino de Souza, Director of Planning and Controllershship; Rogério Lúcio Vieira, Director of Service Stations at Linx; Sérgio Pauperio Serio Filho, Director of Investor Relations; and Vivian Broge, Vice President of Human Relations and Marketing.

Also present was Flávia Marcele Moreira Bacha Meana, Corporate Governance Coordinator, as an observer at the meeting (except for item VI of the agenda).

3. CHAIR AND SECRETARY: Chairman of the Board: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Téssie Massarão Andrade Simonato.

4. AGENDA: (I) Opening of the meeting, including the measures requested regarding topics from previous meetings; **(II)** Resolutions on the Agenda; **(III)** Report on the work of the Statutory Audit Committee ("CAE"); **(IV)** Report on the work of the People and Compensation Committee ("CGR"); **(V)** Report from the Chief Executive Officer; and **(VI)** Executive Session.

(Belongs to the Minutes of the Board of Directors Meeting of TOTVS S.A. held on, May 5th, 2026).

5. PRESENTATIONS, DISCUSSIONS, AND RESOLUTIONS:

5.I. Opening of the meeting

The Chairman of the Board declared the meeting established and gave the floor to the Secretary, who presented the agenda, as described in item “4” of these minutes, as well as the status of actions requested in previous meetings. On this occasion, the Secretary informed the deliberative items to be dealt with and announced that all support materials had been made available on the Corporate Governance Portal.

5.II. Resolutions:

Following discussions on the matters under consideration, the Board of Directors unanimously resolved:

- (a) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the Financial Statements for the 1st quarter of 2026, which were reviewed on a quarterly basis by KPMG Auditores Independentes Ltda. without any qualifications, and a copy has been filed at the Company’s headquarters. The Financial Statements and the Earnings Release will be disclosed within the statutory timeframe;
- (b) with a favorable opinion from the CAE, following discussions, the Board **approved** the revision of the Risk Management, Internal Controls, and Compliance Policy, which will take effect as of today, as filed at the Company’s headquarters and disclosed on the Company’s Investor Relations page;
- (c) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the execution of the 1st Amendment to the Cost-Sharing Agreement entered into between the Company and TOTVS Techfin S.A., in accordance with the criteria set forth in the Company’s Related-Party Transactions Policy;
- (d) with the favorable opinions from the CAE and the Governance and Nominating Committee (“CGI”), the Board ratified the **approval**, via email dated April 28th, 2026, of the content of the Company’s Integrated Report for the 2025 reporting year, with the Executive Board being responsible for taking all necessary steps to disclose the document;
- (e) with the favorable opinion of the CGR, the Board **approved** the grant of up to 3,468,062 (three million four hundred sixty-eight thousand sixty-two) Restricted Shares, free of charge, in accordance with the terms of the Company’s Stock-Based Compensation Plan approved at the Extraordinary General Meeting held on April 23rd, 2025. The number of Restricted Shares to

(Belongs to the Minutes of the Board of Directors Meeting of TOTVS S.A. held on, May 5th, 2026).

be granted under each of the Programs will be determined based on: (i) the amount of compensation attributable to each Participant under the respective Programs, in accordance with the evaluation criteria and individual performance of each Participant, as well as market positioning benchmarks regarding the benchmarking and alignment of the executive compensation package; (ii) divided by the average closing price of the Shares over the last 60 (sixty) trading sessions of the fiscal year immediately preceding the year of grant (i.e., December 31, 2025). The list of Participants and the number of Restricted Shares granted to each Participant, upon execution of the respective Restricted Share Grant Agreement, is included in the list that has been approved and will be kept on file at the Company's principal office; and

- (f) The Board unanimously approved, pursuant to Articles 19, item II, and 26 of the Bylaws, the reclassification of the title of Mr. Gustavo Carvalho Mendes, who will now serve as Vice President of Performance and Operational Excellence, with the same responsibilities as defined at the Board meeting held on January 16th, 2026.

In accordance with the above, the consolidated composition of the Company's Board of Directors is now as follows:

Diretoria Estatutária	
Position	Name
Chief Executive Officer	Dennis Herszkowicz
Vice President of Services and Relationship	Alexandre Haddad Apendino
Chief Financial and Investor Relations Officer	Gilsomar Maia Sebastião
Vice President of RD Station	Gustavo Augusto Silva Avelar
Vice President of Performance and Operational Excellence	Gustavo Carvalho Mendes
Vice President of Platforms	Gustavo Dutra Bastos
Business Vice President for Segments	Marcelo Eduardo Sant'Anna Cosentino
Vice President of Human Relations and Marketing	Vivian Broge

(Belongs to the Minutes of the Board of Directors Meeting of TOTVS S.A. held on, May 5th, 2026).

5.III. Report of CAE

The report on the work of the Statutory Audit Committee was made.

5.IV. Report of CGR

The report on the work of the People and Compensation Committee was made.

5.V. Report from the CEO

The CEO reported on the main ongoing issues, including the Board's monitoring indicators and the results for the period of April 2026.

5.VI. Executive Session

The members met in an executive session without the presence of guests.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: there being no further business to address, the Chairman called the meeting to a close. These minutes were read and approved with no reservations by all those present. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, May 5th, 2026.

Board:

Laércio José de Lucena Cosentino
Chairman

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Board members present:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat