

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE FEVEREIRO DE 2026

1. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 10 de fevereiro de 2026, às 08h30min, na sede da TOTVS S.A. (“TOTVS” ou “Companhia”), localizada na Avenida Braz Leme, n.º 1.000, Casa Verde, município de São Paulo, Estado de São Paulo, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 16 do Regimento Interno deste Conselho de Administração.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º do estatuto social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração (“Conselho”), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley e Tania Sztamfater Chocolat.

Presente como convidado, durante toda a reunião, Dennis Herszkowicz, Diretor-Presidente (exceto em parte dos itens III e IV e integralmente ausente dos itens II e VIII da pauta). Presentes, ainda, como convidados em parte da reunião, Gilsomar Maia Sebastião, Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores (em parte do item III da pauta); Gustavo Carvalho Mendes, Diretor Vice-Presidente de Negócios para Eficiência Operacional (item VII da pauta); Ricardo Guerino de Souza, Diretor de Planejamento e Controladoria (em parte do item III da pauta); Sergio Pauperio Serio Filho, Diretor de Relações com Investidores (em parte do item III da pauta); e Vivian Broge, Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing (item IV da pauta).

Participaram, do item III da pauta, os representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. (“KPMG”), Lorena Gonçalves e Wagner Bottino.

Presente ainda, Glaucia Macedo de Sousa, Coordenadora de Governança Corporativa, como ouvinte da reunião (exceto no item VIII da pauta).

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. ORDEM DO DIA: **(I)** Abertura da reunião, incluindo as providências solicitadas referentes a temas de reuniões anteriores; **(II)** Discussões sobre as diretrizes estratégicas para o exercício de 2026; **(III)** Relato dos trabalhos do Comitê de

Auditoria Estatutário (“CAE”); (IV) Relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração (“CGR”); (V) Relato dos trabalhos Comitê de Governança e Indicação (“CGI”); (VI) Relato do Diretor-Presidente; (VII) Apresentação do novo Diretor Vice-Presidente de Negócios para Eficiência Operacional; e (VIII) Sessão Executiva.

5. APRESENTAÇÕES, DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES:

5.I. Abertura da reunião

O Presidente do Conselho declarou aberta a reunião e passou a palavra à Secretária da mesa, que apresentou a ordem do dia, descrita no item “4” desta ata, bem como o *status* das ações solicitadas em reuniões anteriores. Na oportunidade, a Secretária informou os temas deliberativos a serem tratados e comunicou que todos os materiais de suporte foram disponibilizados no Portal de Governança Corporativa.

5.II. Discussões sobre as diretrizes estratégicas para o exercício de 2026

Os membros debateram as diretrizes estratégicas para o exercício de 2026.

5.III. Deliberações

Após as discussões relacionadas às matérias de deliberações, o Conselho de Administração, por unanimidade, deliberou:

- (a) com manifestação favorável do CAE para submissão ao Conselho de Administração e para deliberação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, apreciaram os resultados consolidados da Companhia em 2025, a proposta de Release de Resultados e de destinação do resultado.
Os representantes da KPMG apresentaram as conclusões dos trabalhos de auditoria externa relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, com a emissão do relatório, sem ressalvas.
Conforme recomendação do CAE, o Conselho **aprovou** as Demonstrações Financeiras do exercício social, encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“DFs 2025”), acompanhadas do Relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes, que serão submetidos à deliberação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser convocada para o dia 24 de abril de 2026 (“AGO 2026”), ficando a Diretoria, desde já, autorizada a praticar todas as medidas necessárias para divulgação das DFs 2025, nos termos da regulamentação vigente.
- (b) com parecer favorável do CAE, o Conselho **aprovou** a submissão da seguinte proposta de destinação do lucro líquido do exercício de 2025 e do orçamento de capital do exercício de 2026 à deliberação da AGO 2026, conforme segue:

Da totalidade do lucro líquido do exercício, no valor de R\$ 891.741.000,00 (oitocentos e noventa e um milhões e setecentos e quarenta e um mil reais), deverão ser: (a) R\$ 44.587.000,00 (quarenta e quatro milhões e quinhentos e oitenta e sete mil reais) destinados à constituição de reserva legal de 5% (cinco por cento); (b) R\$ 358.212.739,03 (trezentos e cinquenta e oito milhões, duzentos e doze mil, setecentos e trinta e nove reais e três centavos), já distribuídos a título de juros sobre capital próprio (“JCP”) aos acionistas, sendo R\$ 82.026.143,36 (oitenta e dois milhões e vinte e seis mil e cento e quarenta e três reais e trinta e seis centavos) pagos em 04 de abril de 2025, R\$ 88.143.582,30 (oitenta e oito milhões, cento e quarenta e três mil, quinhentos e oitenta e dois reais e trinta centavos) pagos em 07 de julho de 2025, R\$ 88.144.274,40 (oitenta e oito milhões, cento e quarenta e quatro mil, duzentos e setenta e quatro reais e quarenta centavos) pagos em 06 de outubro de 2025 e R\$ 99.898.738,97 (noventa e nove milhões e oitocentos e noventa e oito mil e setecentos e trinta e oito reais e noventa e sete centavos) pagos em 30 de dezembro de 2025, conforme deliberado nas reuniões do Conselho de Administração, realizadas em 18 de março de 2025, 16 de junho de 2025, 17 de setembro de 2025 e 10 de dezembro de 2025, respectivamente, e (c) R\$ 488.941.000,00 (quatrocentos e oitenta e oito milhões e novecentos e quarenta e um mil reais) destinados à reserva de retenção de lucros, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/76.

- (c) com parecer favorável do CAE, o Conselho aprovou a celebração do 17º Aditivo ao “Contrato de Distribuição”, firmado entre a Companhia e a GoodData Corporation, observados os critérios constantes da Política de Transações entre Partes Relacionadas da Companhia.
- (d) com parecer favorável do CAE, o Conselho aprovou o Plano Anual da Auditoria Interna referente ao exercício de 2026.
- (e) com parecer favorável do CAE, o Conselho aprovou o Relatório Anual de Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário referente ao exercício de 2025.
- (f) com parecer favorável do CAE, o Conselho aprovou a proposta de registro contábil dos ativos fiscais diferidos, bem como tomou conhecimento sobre a conclusão dos trabalhos do teste de *impairment* de ativos da Companhia.
- (g) com parecer favorável do CAE, o Conselho aprovou a contratação de serviços adicionais da Auditoria Independente KPMG para prestação de serviços de auditoria dos balanços de outras empresas do grupo.

5.IV. Relato do CGR

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Gente e Remuneração, com parecer favorável, o Conselho **aprovou**, por unanimidade, a proposta detalhada de metas para a Diretoria Estatutária referente ao exercício de 2026.

5.V. Relato do CGI

Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Governança e Indicação.

5.VI. Relato do Diretor-Presidente

Feito o relato do Diretor-Presidente sobre os principais temas em curso, incluindo os indicadores de acompanhamento do Conselho e os resultados do período de dezembro de 2025 e janeiro de 2026.

5.VII. Alinhamentos estratégicos com novo Diretor Vice-Presidente de Negócios para Eficiência Operacional

O Conselho recebeu o Diretor Vice-Presidente de Negócios para Eficiência Operacional para tratar das diretrizes estratégicas relacionadas ao seu escopo de atuação.

5.VIII. Sessão Executiva

Os membros se reuniram em sessão executiva, sem a presença de convidados.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes e lavrada em livro próprio.

São Paulo, 10 de fevereiro de 2026.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 10th, 2026

1. DATE, TIME, and PLACE: meeting held on February 10th, 2026, at 8:30 a.m., at the headquarters of TOTVS S.A. (“TOTVS” or the “Company”), located at Avenida Braz Leme, No. 1.000, Casa Verde district, city of São Paulo, State of São Paulo, Zip Code 02.511-000, Brazil, pursuant to article 18 of the Company's Bylaws and article 16 of the Internal Regulations of the Board of Directors.

2. CALL AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly sent pursuant to article 18, paragraph 1 of the Bylaws of TOTVS. All members of the Board of Directors (the “Board”) were present, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley and Tania Sztamfater Chocolat.

Present as a guest during the entire meeting, Dennis Herszkowicz, Chief Executive Officer (except for part of items III and IV and completely absent from items II and VIII of the agenda). Also present as guests at part of the meeting, Gilsomar Maia Sebastião, Chief Financial and Investor Relations Officer (in part of item III of the agenda); Gustavo Carvalho Mendes, Vice President of Business for Operational Efficiency (item VII of the agenda); Ricardo Guerino de Souza, Director of Planning and Controllershship (in part of item III of the agenda); Sergio Pauperio Serio Filho, Director of Investor Relations (in part of item III of the agenda); and Vivian Broge, Vice President of Human Relations and Marketing (item IV of the agenda).

Representatives from KPMG Auditores Independentes Ltda. (“KPMG”), Lorena Gonçalves and Wagner Bottino, participated in item III of the agenda.

Also present was Gláucia Macedo de Sousa, Corporate Governance Coordinator, as an observer at the meeting (except for item VIII on the agenda).

3. CHAIR AND SECRETARY: Chairman of the Board: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Tércia Massarão Andrade Simonato.

4. AGENDA: (I) Opening of the meeting, including the measures requested regarding topics from previous meetings; **(II)** Discussions on strategic guidelines for the 2026 fiscal year; **(III)** Report on the work of the Statutory Audit Committee (“CAE”); **(IV)** Report on the work of the People and Compensation Committee (“CGR”); **(V)** Report on the work of the Governance and Nomination Committee (“CGI”); **(VI)** Report from

the Chief Executive Officer; (VII) Introducing the new Vice President of Business for Operational Efficiency; and (VIII) Executive Session.

5. PRESENTATIONS, DISCUSSIONS, AND RESOLUTIONS:

5.I. Opening of the meeting

The Chairman of the Board declared the meeting established and gave the floor to the Secretary, who presented the agenda, as described in item “4” of these minutes, as well as the status of actions requested in previous meetings. On this occasion, the Secretary informed the deliberative items to be deal with and announced that all support materials had been made available on the Corporate Governance Portal.

5.II. Discussions on strategic guidelines for the 2026 fiscal year

The members discussed the strategic guidelines for the 2026 fiscal year.

5.III. Resolutions

Following discussions on the matters under consideration, the Board of Directors unanimously resolved:

- (a) with the favorable opinion of the CAE for submission to the Board of Directors and for deliberation by the Company's Ordinary General Meeting, they reviewed the Company's consolidated results for 2025, the proposed Release of Results, and the allocation of earnings.

KPMG representatives presented the conclusions of the external audit work for the fiscal year ended December 31st, 2025, with the issuance of an unqualified report.

As recommended by the CAE, the Board **approved** the Financial Statements for the fiscal year ended December 31st, 2025 (“2025 FS”), accompanied by the Management Report and the Independent Auditors' Opinion, which will be submitted for deliberation by the Company's Ordinary General Meeting, to be convened on April 24th, 2026 (“AGM 2026”), with the Executive Board hereby authorized to take all necessary measures to disclose the FS 2025, in accordance with current regulations.

- (b) With the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the submission of the following proposal for the allocation of net income for the 2025 fiscal year and the capital budget for the 2026 fiscal year to the 2026 AGM for deliberation, as follows:

Of the total net income for the fiscal year, in the amount of R\$ 891.741.000,00 (eight hundred and ninety-one million, seven hundred and forty-one thousand reais), the following amounts shall be allocated: (a) R\$ 44.587.000,00 (forty-four million, five hundred and eighty-seven thousand reais) allocated to the constitution of a legal reserve of 5% (five percent); (b) R\$ 358.212.739,03 (three hundred and fifty-eight million, two hundred and twelve thousand, seven hundred and thirty-nine reais and three cents) already distributed as interest on equity (“IoE”) to shareholders, of which R\$ 82.026.143,36 (eighty-two million, twenty-six thousand, one hundred and forty-three reais and thirty-six cents) was paid on April 4th, 2025, R\$ 88.143.582,30 (eighty-eight million, one hundred and forty-three thousand, five hundred and eighty-two reais and thirty cents) paid on July 7th, 2025, R\$ 88.144.274,40 (eighty-eight million, one hundred and forty-four thousand, two hundred and seventy-four reais and forty cents) paid on October 6th, 2025, and R\$ 99.898.738,97 (ninety-nine million, eight hundred and ninety-eight thousand, seven hundred and thirty-eight reais and ninety-seven cents) paid on December 30th, 2025, as decided at the Board of Directors' meetings held on March 18th, 2025, June 16th, 2025, September 17th, 2025, and December 10th, 2025, respectively, and (c) R\$ 488.941.000,00 (four hundred and eighty-eight million, nine hundred and forty-one thousand reais) allocated to the retained earnings reserve, pursuant to Article 196 of Law No. 6,404/76.

- (c) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the execution of the 17th Amendment to the “Distribution Agreement” entered into between the Company and GoodData Corporation, in accordance with the criteria set forth in the Company's Related Party Transactions Policy.
- (d) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the Annual Internal Audit Plan for the 2026 fiscal year.
- (e) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the Annual Activity Report of the Statutory Audit Committee for the 2025 fiscal year.
- (f) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the proposal for accounting recognition of deferred tax assets and acknowledged the conclusion of the impairment testing of the Company's assets.
- (g) with the favorable opinion of the CAE, the Board **approved** the hiring of additional services from the independent auditor KPMG to provide audit services for the balance sheets of other companies in the group.

5.IV. Report of the CGR

Following the report on the work of the People and Compensation Committee, with a favorable opinion, the Board unanimously **approved** the detailed proposal of goals for the Statutory Board for the 2026 fiscal year.

5.V. Report of the CGI

The report on the work of the Governance and Nomination Committee was made

5.VI. Report of the CEO

The CEO reported on the main ongoing issues, including the Board's monitoring indicators and the results for the period from December 2025 to January 2026.

5.VII. Introducing the new Vice President of Business for Operational Efficiency

The Board welcomed the Vice President of Business for Operational Efficiency to discuss strategic guidelines related to his scope of work.

5.VIII. Executive Session

The members met in an executive session without the presence of guests.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: there being no further business to address, the Chairman called the meeting to a close. These minutes were read and approved with no reservations by all those present. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, February 10th, 2026.

Chair and Secretary:

Laércio José de Lucena Cosentino
President

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Board members present:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat