

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 2 DE DEZEMBRO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 2 de dezembro de 2025, às 08h30min, na Rua Oscar Freire, n.º 384 - Jardim Paulista, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01426-000, Brasil, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social e do artigo 16 do Regimento Interno do Conselho de Administração.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º do Estatuto Social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração ("Conselho"), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley e Tania Sztamfater Chocolat. Presentes, como convidados, em parte da reunião: Alexandre Haddad Apendino, Diretor Vice-Presidente de Atendimento e Relacionamento (exceto nos itens III e IV da pauta); Daniel Coifman Bergman, Diretor Presidente da Dimensa S.A. (item II da pauta); Dennis Herszkowicz, Diretor-Presidente (exceto nos itens III e IV da pauta); Gilsomar Maia Sebastião, Diretor Vice-Presidente Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores (exceto nos itens III e IV da pauta); Gustavo Avelar, Diretor Vice-Presidente da RD Station (exceto nos itens III e IV da pauta); Gustavo Dutra Bastos, Diretor Vice-Presidente de Plataformas (exceto nos itens III e IV da pauta); Marcelo Eduardo Sant'anna Cosentino, Diretor Vice-Presidente de Negócios para Segmentos (exceto nos itens III e IV da pauta); Mauro Wulkan, Diretor Presidente da TOTVS Techfin S.A. (item II da pauta); Ricardo Capella, Diretor Financeiro da Dimensa S.A. (item II da pauta); Ricardo Guerino, Diretor de Planejamento e Controladoria (item II da pauta); Ricardo Levinzon, Diretor de Estratégia Corporativa (item II da pauta); e Vivian Broge, Diretora Vice-Presidente de Relações Humanas e Marketing (exceto nos itens III e IV da pauta). Presente ainda, Glaucia Macedo de Sousa, Coordenadora de Governança Corporativa, como ouvinte da reunião.

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. ORDEM DO DIA: (I) Abertura da reunião, incluindo as providências solicitadas referentes a temas de reuniões anteriores; (II) Apresentação e debates sobre o processo orçamentário da Companhia, bem como da co-controlada TOTVS Techfin S.A. e da controlada Dimensa S.A. – referente ao exercício 2026; (III) Discussões sobre iniciativas relevantes para a Companhia; (IV) Relato dos Comitês de Assessoramento: Comitê de Auditoria Estatutária ("CAE") e Comitê de Estratégia ("CE"); e (V) Sessão Executiva.

5. APRESENTAÇÕES E DISCUSSÕES:

5.I. Abertura da reunião

O Presidente do Conselho declarou aberta a reunião e passou a palavra à Secretária da mesa, que apresentou a ordem do dia, descrita no item "4" desta Ata. Na oportunidade, a Secretária comunicou que todos os materiais de suporte foram disponibilizados no Portal de Governança Corporativa da Companhia.

5.II. Apresentação e debates sobre o processo orçamentário da Companhia, bem como controlada Dimensa S.A. e da co-controlada TOTVS Techfin S.A., referente ao exercício de 2026.

O Conselho de Administração foi atualizado e debateu o processo orçamentário da Companhia, bem como da controlada Dimensa S.A. e da co-controlada TOTVS Techfin S.A., referente ao exercício de 2026.

5.III. Discussões sobre iniciativas relevantes para a Companhia

O Conselho de Administração explorou assuntos de relevante interesse para o planejamento contínuo da Companhia.

5.IV. Relato dos Comitês de Assessoramento: CAE e CE

- **CAE**: feito o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria Estatutário.
- **CE**: os membros do Conselho de Administração tomaram conhecimento sobre os trabalhos do Comitê de Estratégia.

5.V. Sessão Executiva

Os membros se reuniram em sessão executiva, sem a presença de convidados.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes e lavrada em livro próprio.

São Paulo, 2 de dezembro de 2025.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON DECEMBER 2nd, 2025

1. DATE, TIME, and PLACE: meeting held on December 2nd, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Oscar Freire, No. 384, Jardim Paulistano District, City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 01426-000, pursuant to article 18 of the Bylaws of TOTVS S.A. (“TOTVS” or the “Company”) and article 16 of the Charter of the Company's Board of Directors.

2. CALL AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly sent pursuant to article 18, paragraph 1 of the Bylaws of TOTVS. All members of the Board of Directors (the “Board”) were present, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley and Tania Sztamfater Chocolat. Present as guests during part of the meeting: Alexandre Haddad Apendino, Service and Relationship Officer (except for items III and IV on the agenda); Daniel Coifman Bergman, Chief Executive Officer of Dimensa S.A. (item II on the agenda); Dennis Herszkowicz, Chief Executive Officer (except for items III and IV on the agenda); Gilsomar Maia Sebastião, Chief Financial and Investor Relations Officer (except for items III and IV on the agenda); Gustavo Avelar, Vice President of RD Station (except for items III and IV on the agenda); Gustavo Dutra Bastos, Vice President of Platforms (except for items III and IV on the agenda); Marcelo Eduardo Sant’anna Cosentino, Business Vice President for Segments (except for items III and IV on the agenda); Mauro Wulkan, Chief Executive Officer of TOTVS Techfin S.A. (item II on the agenda); Ricardo Capella, Chief Financial Officer of Dimensa S.A. (item II on the agenda); Ricardo Guerino, Director of Planning and Controllershship (item II on the agenda); Ricardo Levinzon, Director of Corporate Strategy (item II on the agenda); and Vivian Broge, Vice President of Human Relations and Marketing (except for items III and IV on the agenda). Glaucia Macedo de Sousa, Corporate Governance Coordinator, attended the meeting as listener.

3. CHAIR AND SECRETARY: Chairman of the Board: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. AGENDA: **(I)** Opening of the meeting, including the measures requested in relation to topics from previous meetings; **(II)** Presentation and discussions on the Company's budgeting process, as well as that of its jointly controlled company TOTVS Techfin S.A. and its subsidiary Dimensa S.A. – for the 2026 fiscal year; **(III)** Discussions on significant initiatives for the Company; **(IV)** Reports from the Advisory Committees: Statutory Audit Committee (“CAE”) and Strategy Committee (“CE”); and **(V)** Executive Session.

5. PRESENTATION, DISCUSSIONS AND RESOLUTIONS:

5.I. Opening of the meeting

The Chairman of the Board declared the meeting established and gave the floor to the Secretary, who informed the agenda, as described in section “4” of these minutes. On this occasion, the Secretary informed that all the support materials were available on the Corporate Governance Portal.

5.II. Presentation and discussions on the Company's budget process, as well as that of its subsidiary Dimensa S.A. and its jointly controlled company TOTVS Techfin S.A., for the 2026 fiscal year

The Board of Directors was informed and deliberated on the Company's budgeting process, as well as that of its subsidiary Dimensa S.A. and its jointly controlled company TOTVS Techfin S.A., for the 2026 fiscal year.

5.III. Discussions on significant initiatives for the Company

The Board of Directors examined matters of relevant interest for the Company's continuing planning.

5.IV. Report of the Advisory Committees: CAE and CE

- **CAE**: report on the work of the Statutory Audit Committee.
- **CE**: the members of the Board of Directors were informed about the work of the Strategy Committee.

5.V. Executive Session

The members met in an executive session without the presence of guests.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: there being no further business to address, the Chairman called the meeting to a close. These minutes were read and approved with no reservations by all those present. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, December 2nd, 2025.

Chair and Secretary:

Laércio José de Lucena Cosentino
Chairman

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Board members present:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat