

TOTVS S.A.
CNPJ/MF n.º 53.113.791/0001-22
NIRE 35.300.153.171

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE DEZEMBRO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 10 de dezembro de 2025, às 10 horas, virtualmente, nos termos do artigo 17 do Regimento Interno do Conselho de Administração e do artigo 18 do Estatuto Social da TOTVS S.A. (“TOTVS” ou “Companhia”), localizada na Avenida Braz Leme, n.º 1.000, Casa Verde, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 02511-000.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: convocação devidamente realizada, nos termos do artigo 18, §1º do Estatuto Social da TOTVS. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração (“Conselho”), a saber: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley e Tania Sztamfater Chocolat.

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretária: Téssie Massarão Andrade Simonato.

4. ORDEM DO DIA: apreciação da proposta de declaração e pagamento de Juros sobre o Capital Próprio (“JCP”) referente ao 4º trimestre de 2025.

5. APRESENTAÇÃO, DISCUSSÕES E DELIBERAÇÃO: com parecer favorável do Comitê de Auditoria Estatutário, o Conselho aprovou, por unanimidade, o pagamento de JCP, correspondente a R\$0,17 (dezessete centavos) por ação da Companhia (“Ações”), no montante total bruto de aproximadamente R\$99,9 milhões, os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios do exercício social corrente, nos termos do artigo 38 do Estatuto Social da Companhia. Terão direito aos JCP todos os acionistas detentores de Ações na data base de 15 de dezembro de 2025. As negociações de Ações a partir do dia 16 de dezembro de 2025, inclusive, serão realizadas *ex-direito*. Os JCP serão pagos aos acionistas beneficiários no dia 30 de dezembro de 2025, sem incidência de correção monetária ou remuneração.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos. A presente ata foi lida e aprovada, sem ressalvas, por todos os presentes e lavrada em livro próprio.

São Paulo, 10 de dezembro de 2025.

Mesa:

Laércio José de Lucena Cosentino
Presidente

Téssie Massarão Andrade Simonato
Secretária

Conselheiros presentes:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat

TOTVS S.A.
Corporate Taxpayers' Id. (CNPJ/MF) No. 53.113.791/0001-22
Company Registry (NIRE) No. 35.300.153.171

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON DECEMBER 10th, 2025

1. DATE, TIME, and PLACE: meeting held on December 10th, 2025, at 10 a.m., remotely, pursuant to article 17 of the Charter of the Company's Board of Directors and article 18 of the Bylaws of TOTVS S.A. ("TOTVS" or the "Company"), located at Avenida Braz Leme, No. 1.000, Casa Verde district, City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 02511-000.

2. CALL AND ATTENDANCE: the corresponding call notice was duly sent pursuant to article 18, paragraph 1 of the Bylaws of TOTVS. All members of the Board of Directors (the "Board") were present, namely: Laércio José de Lucena Cosentino, Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis, Edson Georges Nassar, Gilberto Mifano, Guilherme Stocco Filho, Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley and Tania Sztamfater Chocolat.

3. CHAIR AND SECRETARY: Chairman of the Board: Laércio José de Lucena Cosentino; Secretary: Têssie Massarão Andrade Simonato.

4. AGENDA: Review of the proposal for the declaration and payment of Interest on Equity ("IoE") for the 4th quarter of 2025.

5. PRESENTATION, DISCUSSIONS AND RESOLUTIONS: with the favorable opinion of the Statutory Audit Committee, the Board unanimously **approved** the payment of IoE, corresponding to R\$0.17 (seventeen cents) per share of the Company ("Shares"), for a total gross amount of approximately R\$99.9 million, which will be attributed to mandatory dividends for the current fiscal year, pursuant to Article 38 of the Company's Bylaws. All shareholders holding Shares on the base date of December 15th, 2025, will be entitled to IoE. Furthermore, trading of Shares from December 16th, 2025, will be carried out ex-rights. The IoE will be paid to beneficiary shareholders on December 30th, 2025, without monetary correction or remuneration.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: there being no further business to address, the Chairman called the meeting to a close. These minutes were read and approved with no reservations by all those present. We certify that this is a free translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, December 10th, 2025.

Chair and Secretary:

Laércio José de Lucena Cosentino
Chair

Têssie Massarão Andrade Simonato
Secretary

Board members present:

Laércio José de Lucena Cosentino

Ana Claudia Piedade Silveira dos Reis

Edson Georges Nassar

Gilberto Mifano

Guilherme Stocco Filho

Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti
Wanderley

Tania Sztamfater Chocolat