



MOBLY S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 31.553.627/0001-01

NIRE 35.300.561.201

FATO RELEVANTE

MOBLY S.A. (“Companhia”), em continuidade aos fatos relevante de 1º de março de 2025, 5 de março de 2025 e 10 de março de 2025, informa que recebeu, em 3 de abril de 2025 às 17:55 horas, nova correspondência dos Srs. Régis Edouard Alain Dubrule, Ghislaine Thérèse de Vault Dubrule, e Paul Jean Marie Dubrule (**“Família Dubrule”**) a respeito de sua intenção de realizar capitalização na Companhia caso venham a ter sucesso na potencial oferta pública de aquisições de ações para aquisição do controle da Companhia (**“Potencial OPA”**), nos termos em anexo (**“Terceira Correspondência”**).

A respeito da Terceira Correspondência, após consultados seus assessores financeiros e legais, a administração da Companhia esclarece que:

- em que pese o compromisso de capitalização “irrevogável e irretroatável” caso tenham sucesso na Potencial OPA, a Terceira Correspondência não faz qualquer menção aos termos e condições da Potencial OPA, cujos termos permanecem não exaustivos, não vinculantes e podem vir a ser alterados, conforme indicado nas correspondências anteriormente divulgadas pela Família Dubrule;
- a Terceira Correspondência não traz qualquer indicativo a respeito do preço por ação a ser praticado em seu compromisso de capitalização da Companhia e que possa suportar a afirmação de que “os acionistas da Mobly que optem por não alienar suas ações no contexto da OPA não sejam injustificadamente diluídos”. Tal afirmação parece contraditória no contexto da Potencial OPA, em que o preço proposto de apenas R\$0,68 reflete um expressivo desconto sobre o valor de mercado e sobre o valor patrimonial contábil das ações da Companhia, soando mais como ameaça de ampla diluição aos acionistas que não aceitem vender suas ações na Potencial OPA;
- o alto endividamento da Tok&Stok, incluindo o pedido de falência a que a Tok&Stok esteve sujeita em abril de 2023, é anterior à aquisição de seu controle pela Companhia e resultado dos “mais de 40 anos de sucesso” em que a Família Dubrule participou da administração da Tok&Stok;
- anteriormente à aquisição do controle da Tok&Stok pela Companhia, a Tok&Stok teve a integralidade de seu endividamento reestruturado e alongado, algo que a Família Dubrule inúmeras e infrutíferas vezes tentou obstruir e impedir, propondo como única solução uma capitalização no mesmo valor de R\$100 milhões e que, de modo bastante conveniente, resultaria em grande diluição dos antigos controladores da Tok&Stok e na retomada do

controle pela Família Dubrule, sem o devido pagamento aos acionistas pela aquisição de controle;

- desde o fechamento da aquisição da Tok&Stok em novembro de 2024, a administração da Companhia já implementou uma série de medidas para redução de custos e despesas do grupo e geração de caixa, incluindo otimização da estrutura administrativa, redução de custos com licenças de TI, redução de custos junto a fornecedores nacionais, redução de CDs, redução de custos com fretes, entre outros, que resultaram em mais de R\$22 milhões em sinergias contratadas (até fevereiro de 2025). No entanto, para que diversas outras sinergias relevantes já em andamento possam ser capturadas, são necessárias mudanças ainda mais amplas no modelo operacional da Tok&Stok, e que vêm sendo implementadas pela Companhia, tais como redução de custos de importação, unificação da logística do grupo, implementação de dropshipping e criação de marketplace para Tok&Stok, entre outros, e que podem gerar sinergias e geração de caixa no montante de R\$80 milhões a R\$135 milhões em cinco anos;
- é dever fiduciário dos administradores da Companhia buscar a maximização de preço para os acionistas no contexto de qualquer potencial OPA pelo seu controle, de modo que a administração reitera a recomendação do Conselho de Administração aos acionistas para que rejeitem a proposta de alteração e exclusão da cláusula de OPA estatutária na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 30 de abril de 2025.

A Companhia reitera que segue focada na implementação da estratégia de negócios e na captura de sinergias decorrentes da aquisição do controle da Tok&Stok, e que o Conselho de Administração da Companhia irá se manifestar sobre o mérito de qualquer potencial OPA, nos termos da regulamentação aplicável e do Estatuto Social da Companhia, caso e se um edital de OPA venha a ser publicado.

São Paulo, 4 de abril de 2025.

Marcelo Rodrigues Marques
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

São Paulo, 03 de abril de 2025.

À
Mobly S.A.
Avenida das Nações Unidas, nº 16.737
São Paulo – SP
CEP 04730-090

A/C:
Sr. Marc Dominic Appelhoff
Presidente do Conselho de Administração

Sr. Victor Pereira Noda
Diretor Presidente

Sr. Marcelo Rodrigues Marques
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Ref.: Oferta Pública de Aquisição de Ações – Compromisso de Capitalização e Inexistência de Acordos com Acionistas da Mobly

Prezados Senhores,

RÉGIS EDOUARD ALAIN DUBRULE, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.877.265, registrado no cadastro de pessoas físicas do Ministério da Fazenda (“CPF/MF”) sob o nº 815.598.368-49 (“Régis Dubrule”); **GHISLAINE THÉRÈSE DE VAULX DUBRULE**, francesa, casada, empresária, portadora da cédula de identidade para estrangeiros RNE nº W273953-N (CGP/DIREX/DPF), registrada no CPF/MF sob o nº 003.925.208-69 (“Ghislaine Dubrule”); e **PAUL JEAN MARIE DUBRULE**, francês, casado, empresário, registrado no CPF/MF sob o nº 232.995.068-38 (“Paul Jean Dubrule” e, conjuntamente com Régis Dubrule e Ghislaine Dubrule, os “Potenciais Ofertantes”), vêm, em continuidade às comunicações enviadas em 28 de fevereiro de 2025 (“Comunicação Inicial”) e 09 de março de 2025 (“Segunda Comunicação” e, em conjunto com a Comunicação Inicial, as “Comunicações Anteriores”), informar e esclarecer o que se segue. Aos termos iniciados com letra maiúscula a que não tenha sido dada definição própria nesta comunicação, deverá ser atribuído o sentido com que são utilizados nas Comunicações Anteriores.

Em primeiro lugar, os Potenciais Ofertantes vêm, publicamente, assumir o **compromisso irrevogável e irretratável** de, até 31 de dezembro de 2025, e condicionado à obtenção da Anuência dos Debenturistas e à efetiva liquidação da OPA nos termos e condições a serem previstos no Edital, adotar todas as medidas necessárias para que: (i) aportem R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais) na

Companhia, observada a legislação societária; (ii) as Debêntures Tok&Stok de sua titularidade, no valor atualizado de R\$ 56.487.542,00¹, sejam convertidas em ações de emissão da Mobly; e (iii) seja capitalizado o crédito devido pelos Potenciais Ofertantes contra a Tok&Stok, no valor atualizado de R\$ 68.790.859,00² (os itens (i) a (iii) anteriores, em conjunto, referidos como as “Medidas de Capitalização”).

Os Potenciais Ofertantes entendem que as Medidas de Capitalização são **fundamentais** para assegurar a viabilidade econômica e a continuidade da Companhia e de suas subsidiárias – que se encontram, hoje, em situação crítica. Ademais, os Potenciais Ofertantes reforçam que as Medidas de Capitalização serão adotadas **em estrita observância**, em todos os seus termos, condições e aspectos, à governança interna da Companhia, bem como à regulamentação e à legislação aplicáveis – inclusive, sem limitação, ao disposto nos artigos 170, § 1º, e 171 da Lei das S.A. (Lei nº 6.404/1976), de modo que os acionistas da Mobly que optem por não alienar suas ações no contexto da OPA não sejam injustificadamente diluídos em razão da implementação das Medidas de Capitalização.

Por oportuno, os Potenciais Ofertantes reiteram os termos das Comunicações Anteriores no sentido de que a aprovação da Reforma Estatutária **não importará em quaisquer prejuízos para a Companhia ou seus stakeholders**. Muito pelo contrário: a retirada da Poison Pill do Estatuto Social conferirá flexibilidade à base acionária da Mobly, **permitindo que cada acionista decida, conforme sua livre convicção**, pela adesão, ou não, à OPA – baseados nos termos e condições do Edital e em sua avaliação da atual gestão da Companhia vis-à-vis à capacidade gerencial dos Potenciais Ofertantes (comprovada, diga-se de passagem, pelos mais de 40 anos de sucesso em que estiveram à frente da Tok&Stok).

Ou seja, a aprovação da Reforma Estatutária e a realização do Leilão **estão no melhor interesse da Companhia e de seus acionistas**.

Por fim – e como, aliás, já foi declarado na Comunicação Inicial –, cabe ressaltar que, ao contrário do que foi recentemente sugerido de forma **infundada** na mídia, **inexistem** quaisquer acordos para a transferência de participação acionária celebrados entre, de um lado, os Potenciais Ofertantes e/ou pessoas a eles vinculadas e, de outro lado, quaisquer dos acionistas da Companhia e/ou pessoas a eles vinculadas.

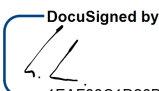
Face a todo o exposto acima, os Potenciais Ofertantes requerem a V.Sas. que, **o quanto antes, seja publicado fato relevante dando conhecimento ao mercado dos termos integrais desta comunicação**.

¹ Conforme data-base de 31 de março de 2025.

² Conforme data-base de 31 de março de 2025.

Sendo o que entendíamos cabível no momento, permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,


DocuSigned by:
1EAF88C1D26B47A...
**RÉGIS EDOUARD ALAIN
DUBRULE**


DocuSigned by:
6076034F333C4EE...
**GHISLAINE THÉRÈSE DE
VAULX DUBRULE**


Signé par :
1EAF88C1D26B47A...
PAUL JEAN MARIE DUBRULE



MOBLY S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 31.553.627/0001-01

NIRE 35.300.561.201

MATERIAL FACT

MOBLY S.A. ("Company"), following the material facts of March 1, 2025, March 5, 2025 and March 10, 2025, informs that it received, on April 3, 2025 at 5:55 p.m., a new correspondence from Messrs. Régis Edouard Alain Dubrule, Ghislaine Thérèse de Vaulx Dubrule, and Paul Jean Marie Dubrule ("**Dubrule Family**") regarding its intention to carry out a capitalization in the Company if they succeed in the potential public tender offer for the acquisition of control of the Company ("**Potential TO**"), under the terms attached ("**Third Correspondence**").

Regarding the Third Correspondence, after consulting its financial and legal advisors, the Company's management clarifies that:

- despite the "irrevocable and irreversible" capitalization commitment if they succeed in the Potential TO, the Third Correspondence makes no mention of the terms and conditions of the Potential TO, whose terms remain non-exhaustive, non-binding and may be changed, as indicated in the correspondences previously disclosed by the Dubrule Family;
- the Third Correspondence does not provide any indication regarding the price per share to be practiced in its commitment to capitalize the Company and that can support the statement that "Mobly's shareholders who opt out from selling their shares in the PTO are not unjustifiably diluted". Such a statement seems contradictory in the context of the Potential TO, in which the proposed price of only R\$0.68 reflects a significant discount on the market value and on the book value of the Company's shares, sounding more like a threat of broad dilution to shareholders who do not agree to sell their shares in the Potential TO;
- Tok&Stok's high indebtedness, including the bankruptcy petition to which Tok&Stok was subject in April 2023, predates the acquisition of its control by the Company and the result of the "40-plus successful years" during which the Dubrule Family was involved in the management of Tok&Stok;
- prior to the acquisition of control of Tok&Stok by the Company, Tok&Stok had the entirety of its indebtedness restructured and extended, an action that the Dubrule Family repeatedly and unsuccessfully tried to obstruct and prevent, proposing as the only solution a capitalization in the same amount of R\$100 million, which, conveniently, would result in significant dilution of the former controlling shareholders of Tok&Stok and the restoration of control by the Dubrule Family, without due payment to shareholders for the acquisition of control;

- since the closing of the acquisition of Tok&Stok in November 2024, the Company's management has already implemented a series of measures to reduce the group's costs and expenses and cash generation, including optimization of the administrative structure, reduction of costs with IT licenses, reduction of costs with national suppliers, reduction of DCs, reduction of costs in freight, among others, which resulted in more than R\$22 million in contracted synergies (until February 2025). However, in order for several other relevant synergies already underway to be captured, even broader changes are needed in Tok&Stok's operating model, which have been implemented by the Company, such as reducing import costs, unifying the group's logistics, implementing dropshipping and creating a marketplace for Tok&Stok, among others, and which can generate synergies and cash generation in the amount of R\$80 million to R\$135 million in five years;
- it is the fiduciary duty of the Company's management to seek price maximization for shareholders in the context of any potential tender offer for its control, so the management reiterates the recommendation of the Board of Directors to shareholders to reject the proposed amendment and exclusion of the statutory takeover tender offer clause at the Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting to be held on April 30, 2025.

The Company reiterates that it remains focused on implementing the business strategy and capturing synergies arising from the acquisition of control of Tok&Stok, and that the Company's Board of Directors will express its opinion on the merits of any potential takeover bid, under the terms of the applicable regulations and the Company's Bylaws, if and when a tender offer notice is published.

São Paulo, April 4, 2025.

Marcelo Rodrigues Marques
Chief Financial and Investor Relations Officer

São Paulo, April 3rd, 2025.

To
Mobly S.A.
Avenida das Nações Unidas, no. 16.737
São Paulo – SP
CEP 04730-090

Attn:
Mr. Marc Dominic Appelhoff
Chairman of the Board of Directors

Mr. Victor Pereira Noda
Chief Executive Officer

Mr. Marcelo Rodrigues Marques
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

**Ref.: Public Tender Offer for the Acquisition of Shares – Capitalization
Commitment and Inexistence of Agreements with Mobly's Shareholders**

Dear Sirs,

RÉGIS EDOUARD ALAIN DUBRULE, Brazilian, married, entrepreneur, holder of identity card RG No. 9.877.265, registered in the Individual Taxpayer Identification Number (“CPF/MF”) under No. 815.598.368-49 (“Régis Dubrule”); **GHISLAINE THÉRÈSE DE VAULX DUBRULE**, French, married, entrepreneur, holder of the foreigner identity card RNE No. W273953-N (CGP/DIREX/DPF), registered in the CPF/MF under No. 003.925.208-6 (“Ghislaine Dubrule”); and **PAUL JEAN MARIE DUBRULE**, French, married, entrepreneur, registered in the CPF/MF under No. 232.995.068-38 (“Paul Jean Dubrule” and, together with Régis Dubrule and Ghislaine Dubrule, the “Potential Offerors”), in continuity to the letters sent on February 28, 2025 (the “Initial Communication”) and on March 09, 2025 (the “Second Communication” and, jointly with the Initial Communication, the “Previous Communications”), hereby inform and clarify the following. To the capitalized terms contained in this letter which are not otherwise defined herein shall be attributed the meaning ascribed to them in the Previous Communications.

First, the Potential Offers hereby publicly undertake the **irrevocable and irretrievable** commitment to, until December 31, 2025, and subject to the obtention of the Creditors' Consent and the effective liquidation of the PTO under the terms and conditions to be set forth in the Notice, adopt all necessary measures for ensuring that: (i) they inject R\$ 100,000,000.00 (one hundred million reais) in the Company, subject to the Brazilian corporate laws; (ii) the Tok&Stok Debentures

owned by the Potential Offerors, in the current amount of R\$ 56,487,542.00¹, are converted into shares issued by Mobly; and (iii) the credit held by the Potential Offerors against Tok&Stok, in the current amount of R\$ 68,790,859.00², are capitalized (items (i) to (iii) above jointly referred to as the “Capitalization Measures”).

In the Potential Offerors’ view, the Capitalization Measures are **indispensable** for securing the economic viability and the continuity of the Company and its subsidiaries – which are currently facing a critical situation. The Potential Offerors further stress that the Capitalization Measures shall be adopted **in strict compliance**, in all their terms, conditions and aspects, with the Company’s internal governance procedures, as well as with the applicable regulations and laws – including, without limitation, the provisions set forth in articles 170, § 1º, and 171 of the Brazilian Corporation Law (Law no. 6,404/1976), such that Mobly’s shareholders who opt out from selling their shares in the PTO are not unjustifiably diluted due to the implementation of the Capitalization Measures.

The Potential Offerors also take this opportunity to reiterate the terms of the Previous Communications to the effect that the approval of the Bylaws Amendment **shall not result in any damage to the Company or any of its stakeholders**. Quite the contrary: the removal of the Poison Pill from the Bylaws shall ensure flexibility to Mobly’s equity base, **allowing that each shareholder decides, in accordance with their free will**, to adhere or not to the PTO – based on the terms and conditions set forth in the Notice and in their evaluation of the Company’s current management *vis-à-vis* the Potential Offerors’ managerial capacities (already proven, as a matter of fact, by the 40-plus successful years during which they led Tok&Stok).

In other words, the approval of the Bylaws Amendment and the holding of the Auction **are in the Company’s and its shareholders’ best interests**.

Lastly – and as has indeed already been declared by the Potential Offerors in the Initial Communication –, it must be highlighted that, contrary to the **unfounded** suggestions recently made in the media, **there are no** agreements regarding the transfer of equity participation entered into between, on the one side, the Potential Offerors and/or their related parties and, on the other side, any of the Company’s shareholders and/or their related parties.

Considering all the above, the Potential Offerors **hereby request that, as soon as possible, Mobly releases a material fact informing the market about the integral content of this communication**.

¹ As of March 31, 2025.

² As of March 31, 2025.

We have outlined above all that we see fit at this moment, while we remain at your disposal should you have any doubts.

Yours truly,

DocuSigned by:

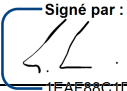
1EAF88C1D26B47A...

**RÉGIS EDOUARD ALAIN
DUBRULE**

DocuSigned by:

6876834E333C4EE...

**GHISLAINE THERESE DE
VAULX DUBRULE**

Signé par :

1EAF88C1D26B47A...

PAUL JEAN MARIE DUBRULE