

TEKNO S/A – INDÚSTRIA E COMÉRCIO
CNPJ 33.467.572/0001-34

Manual de Participação e Proposta da Administração
para a Assembleia Geral Extraordinária
a ser realizada em 27 de outubro de 2025

ÍNDICE

	Página
I – Informações Sobre a Ordem do Dia	3
II – Proposta da Administração	5
III – Manual de Participação	7

I – Informações Sobre a Ordem do Dia

Todas as informações e documentos previstos na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81 de 29 de março de 2022 (“RCVM 81”) relacionados às matérias a serem deliberadas na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a ser realizada às 10h30, horário de Brasília, do dia 27 de outubro de 2025, de modo exclusivamente virtual, com participação por meio do sistema eletrônico ZOOM (“Assembleia”), assim como as demais informações e documentos relevantes para o exercício do direito de voto pelos acionistas estão disponíveis aos acionistas na sede e no website de relações com investidores da Companhia (www.teknokroma.com.br), no site da CVM (www.gov.br/cvm/pt-br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (www.b3.com.br).

Conforme Edital de Convocação publicado na forma da Lei nº 6.404/76, a Assembleia terá a seguinte ordem do dia:

- a) a alteração do estatuto social da Companhia, de forma a incluir o novo parágrafo em seu artigo 33, de modo a permitir que sejam distribuídos dividendos intercalares pela Companhia, com base em balanço semestral;
- b) a distribuição de lucro aos acionistas da Companhia, sob a forma de dividendos intermediários, nos termos do artigo 204, *caput*, da Lei das S.A. e do artigo 33 do estatuto social da Companhia, no montante total de até R\$ 140.070.383,00 (cento e quarenta milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), com base nos saldos de lucros acumulados, “reserva de retenção de lucros”, “reserva de lucros a realizar” e “reserva estatutária” constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025;
- c) o aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$ 89.070.383,00 (oitenta e nove milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), mediante a capitalização do saldo da conta das seguintes reservas da Companhia “reserva estatutária” e “reserva de lucros a realizar”, com base no balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, sem a emissão de novas ações, de forma que o capital social passe de R\$ 177.000.000,00 (cento e setenta e sete milhões de reais) para até R\$ 266.070.383,00 (duzentos e sessenta e seis milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais);
- d) em razão do disposto no item “c” acima, a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, para refletir seu novo capital social; e

e) definição da data de 28 de novembro de 2025 para pagamento dos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas na reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025.

A Proposta da Administração para as matérias da ordem do dia da Assembleia está descrita neste documento.

II – Proposta da Administração

Em 28 de julho de 2025, a Companhia divulgou fato relevante acerca da celebração do contrato de compra e venda de ações por seus acionistas controladores, Eloisa Madeira Szanto, Estela Madeira do Val, Maria Helena Madeira e Guilherme Luiz do Val (“Acionistas Controladores”), e pelos acionistas Srs. Carlos Alberto Almeida Borges (“Carlos”) e João Alberto Almeida Borges (“João”), e em conjunto com Carlos, (“Família Borges”), por meio do qual cada um dos Acionistas Controladores e da Família Borges se comprometeu a alienar à Dânica Soluções Termoisolantes Integradas S.A. – Em Recuperação Judicial (“Compradora”), controlada indireta da ArcelorMittal Brasil S.A., a totalidade das ações de emissão da Companhia de sua titularidade, representativas, naquela data, de 89,69% das ações de emissão da Companhia (“Operação”).

No âmbito da Operação foi facultado aos Acionistas da Companhia que deliberassem pela (i) distribuição de lucros em forma de dividendos, respeitado determinado caixa mínimo previsto nos documentos da Operação; e (ii) capitalização de eventuais reservas da Companhia.

Tendo em vista a existência de lucros acumulados no valor de R\$ 11.559.000,00; (onze milhões, quinhentos e cinquenta e nove mil reais), de reserva de retenção de lucros no valor de R\$ 25.665.457,00 (vinte e cinco milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais), de reserva de lucros a realizar no valor de R\$ 14.345.926,00 (quatorze milhões, trezentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte e seis reais) e de reserva estatutária no valor de R\$ 88.500.000,00 (oitenta e oito milhões e quinhentos mil reais), conforme balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, a administração da Companhia propõe que sejam declarados, conforme o montante de caixa disponível na data da Assembleia, dividendos no valor de até R\$ 140.070.383,00 (cento e quarenta milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), a depender da posição e da projeção de caixa da Companhia na data da distribuição, observado o compromisso de manter um caixa mínimo definido nos documentos definitivos da Operação, para que sejam pagos no dia 05 de novembro de 2025, aos acionistas inscritos no registro da Companhia na data da Assembleia.

As informações sobre a proposta de destinação do lucro líquido da Companhia, nos termos do artigo 10, parágrafo único, inciso II, e do anexo A, da RCVM 81, constam do **Anexo I** a esta Proposta.

Tendo em vista a existência de saldos de “reserva estatutária” e “reserva de lucros a realizar” no montante total de R\$ 102.845.926,00 (cento e dois milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e vinte e seis reais), conforme balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, a administração da Companhia propõe o aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$ 89.070.383,00 (oitenta e nove milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), mediante

a capitalização do saldo da conta das seguintes reservas da Companhia “reserva estatutária” e “reserva de lucros a realizar” que não seja distribuído como dividendos nos termos do item “b” do edital de convocação, de forma que o capital social passe de R\$ 177.000.000,00 (cento e setenta e sete milhões de reais) para até R\$ 266.070.383,00 (duzentos e sessenta e seis milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais).

As informações sobre o aumento do capital social, nos termos do artigo 15, e do anexo C da RCMV 81, constam do **Anexo II** a esta Proposta.

A reforma do estatuto social da Companhia para refletir as deliberações previstas na ordem do dia, caso aprovadas, encontra-se detalhada no quadro comparativo constante do **Anexo III**.

Para fins de referência, o balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, auditado e já divulgado ao mercado em momento próprio, consta no **Anexo IV**.

Por fim, tendo em vista a perspectiva de realização do fechamento da Operação, a administração da Companhia entende oportuno fixar a data para pagamento dos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas na reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025, para o dia 28 de novembro de 2025.

A administração da Companhia considera as propostas acima benéficas aos acionistas da Companhia sem que, contudo, haja qualquer impacto negativo na estrutura de capital da Companhia.

III – Manual de Participação

1. Documentos à Disposição dos Acionistas. Os documentos pertinentes à ordem do dia a serem analisados e discutidos pelos acionistas, bem como aqueles exigidos nos termos do §6º do artigo 124, do artigo 133 e §3º do artigo 135 da Lei nº 6.404/76 e do artigo 7º da RCMV 81), podem ser acessados por meio dos websites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br), da Companhia (www.teknokroma.com.br) e na página da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão na rede mundial de computadores (www.b3.com.br).
2. Participação via Plataforma Digital. De acordo com as disposições da Lei nº 6.404/76 e em observância ao artigo 28, §§ 2 e 3 da RCMV 81, a Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, razão pela qual a participação do Acionista somente poderá ser: (a) via boletim de voto a distância, sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida para a votação a distância constam no Boletim de Voto à Distância que pode ser acessado nos websites mencionados acima; e (b) via Plataforma Digital, pessoalmente ou por procurador devidamente constituído, caso em que o Acionista poderá: (i) simplesmente participar da Assembleia, tenha ou não enviado o Boletim; ou (ii) participar e votar na Assembleia, observando-se que, mesmo que o Acionista já tenha enviado o Boletim de Voto à Distância, poderá, caso queira, votar na Assembleia, hipótese em que todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim serão desconsideradas.
3. Documentos necessários para acesso à Plataforma Digital: Os Acionistas que desejem participar da Assembleia deverão enviar para o e-mail ri@tekno.com.br, com solicitação de confirmação de recebimento, até o dia 24 de outubro de 2025, os seguintes documentos: (i) pessoas físicas: documento válido de identidade com foto e número do CPF; (ii) pessoas jurídicas: último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista, CNPJ e documento de identidade com foto do representante legal; (iii) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade, demonstrando a titularidade das ações em até 3 (três) dias antes da data da realização da Assembleia; (iv) instrumento de mandato, na hipótese de representação do Acionista, acompanhado dos documentos indicados no item “(ii)”, caso o Acionista seja pessoa jurídica; e/ou (v) relativamente aos Acionistas participantes da custódia de ações nominativas, o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pela entidade competente, demonstrando a titularidade das ações em até 3 (três) dias antes da data da realização da Assembleia. Não será admitido o acesso à Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os documentos de participação necessários no prazo aqui previsto. A Companhia esclarece que, excepcionalmente para esta Assembleia, a Companhia dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos Acionistas para a sede da Companhia, bem como o reconhecimento de firma do

outorgante na procuração para representação do Acionista, a notarização, a consularização, e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do Acionista, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos para o e-mail da Companhia indicado acima.

4. Os acionistas que atenderem os requisitos para a participação da Assembleia receberão da Companhia, por e-mail, um link de acesso da Plataforma Digital, até 24 horas antes do Assembleia.

Anexo I

Anexo A da RCVM 81

Destinação do Lucro Líquido

1. **Informar o lucro líquido do exercício**

O lucro líquido do período findo em 30 de junho de 2025 foi R\$ 16.199.000,00.

2. **Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados**

Em 25 de março de 2025, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de **R\$ 4.720.343,95**, à razão de R\$ 3,4690 (valor bruto) e de R\$ 2,9487 (valor líquido) aos acionistas que sofrerem retenção de imposto de renda, por ação preferencial.

A proposta à Assembleia Geral dos acionistas é distribuir dividendos intermediários no montante de **R\$ 11.559.000,00** (onze milhões, quinhentos e cinquenta e nove mil reais), com base nos saldos de “lucros acumulados” constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, nos termos do parágrafo 6º, do Art. 33 do Estatuto Social, sendo **R\$ 4.679.849,41** (quatro milhões, seiscentos e setenta e nove mil, oitocentos e quarenta e nove reais e quarenta e um centavos), à razão de R\$ 2,9487 por ação ordinária; e **R\$ 6.879.150,59** (seis milhões, oitocentos e setenta e nove mil, cento e cinquenta reais e cinquenta e nove centavos), à razão de R\$ 2,3336 por ação ordinária ou preferencial.

3. **Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

A proposta à Assembleia Geral dos acionistas é distribuir 100% do lucro líquido ajustado do período findo em 30 de junho de 2025.

4. **Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

A proposta à Assembleia Geral dos acionistas é distribuir dividendos intermediários no montante de até R\$ 128.511.383,00 (cento e vinte e oito milhões, quinhentos e onze mil, trezentos e oitenta e três reais), com base nos saldos de “reserva de retenção de lucros”, “reserva de lucros a realizar” e “reserva estatutária” constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, nos termos do parágrafo 6º, do Art. 33 do Estatuto Social, à razão de até R\$ 43,5955 por ação ordinária ou preferencial.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

O montante global dos dividendos intermediários propostos pela Administração da Companhia à Assembleia Geral dos acionistas é de até R\$ 140.070.383,00 (cento e quarenta milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), sendo: **R\$ 11.559.000,00** (onze milhões, quinhentos e cinquenta e nove mil reais), correspondente aos saldos de “lucros acumulados” e até R\$ 128.511.383,00 (cento e vinte e oito milhões, quinhentos e onze mil, trezentos e oitenta e três reais), correspondente aos saldos de “reserva de retenção de lucros”, “reserva de lucros a realizar” e “reserva estatutária”, constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, à razão de até R\$ 48,8779 por ação ordinária e até R\$ 45,9292 por ação preferencial.

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta à Assembleia Geral dos acionistas é que os dividendos intermediários sejam pagos no dia 05 de novembro de 2025.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos não serão corrigidos monetariamente e não incidirão juros sobre eles.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

A proposta à Assembleia Geral dos acionistas é considerar a data da Assembleia.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Em 25 de março de 2025, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de **R\$ 4.720.343,95**, à razão de R\$ 3,46 por ação preferencial (valor bruto).

b. Informar a data dos respectivos pagamentos

A proposta é fixar a data para pagamento dos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas na reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025, no dia 28 de novembro de 2025.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

Lucro líquido	2025	2024	2023	2022
ON	5,495	17,101	12,249	12,976
PN	5,495	17,101	12,249	12,976

b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

	2024	2023	2022
Juros de Capital Próprio (bruto)			
ON	6,32952	3,86737	3,78814
PN	6,32952	3,86737	3,78814
Dividendos			
ON	0,67752	0,00000	0,50272
PN	0,67752	0,00000	0,50272

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal

a. Identificar o montante destinado à reserva legal

Não aplicável.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

Não aplicável.

9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos (a) descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos; (b) informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos; (c) identificar se eventual parcela não paga é cumulativa; (d) identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais; e (e) identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Não aplicável.

10. Em relação ao dividendo obrigatório:

- a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto

O artigo 33, parágrafo 3º do estatuto social da Companhia prevê o pagamento de um dividendo mínimo que represente, em cada exercício, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual, ajustado na forma prevista no art. 202 da Lei nº 6.404/76.

- b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Será pago integralmente.

- c. Informar o montante eventualmente retido

Não aplicável.

11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia (a) informar o montante da retenção; (b) descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos; e (c) justificar a retenção dos dividendos

Não aplicável.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências (a) identificar o montante destinado à reserva; (b) identificar a perda considerada provável e sua causa; e (c) explicar por que a perda foi considerada provável Justificar a constituição da reserva

Não aplicável.

13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar (a) informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva;

Não aplicável.

14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias (a) descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva; (b) identificar o montante destinado à reserva; (c) descrever como o montante foi calculado

Não aplicável.

15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital; (a) identificar o montante da retenção; e (b) fornecer cópia do orçamento de capital

Não aplicável.

16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais (a) informar o montante destinado à reserva; e (c) explicar a natureza da destinação

Não aplicável.

Anexo II

Anexo C da RCVM 81

AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL

1. Informar o valor do aumento e do novo capital social

O valor do aumento do capital social será de até R\$ 89.070.383,00 (Oitenta e nove milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais) passando o capital de R\$ 177.000.000,00 para até R\$ 266.070.383,00 (duzentos e sessenta e seis milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais)

2. Informar se o aumento será realizado mediante: (a) conversão de debêntures em ações ou outros títulos de dívida em ações; (b) exercício de direito de subscrição ou de bônus de subscrição; (c) capitalização de lucros ou reservas; (d) subscrição de novas ações

O aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$ 89.070.383,00 (oitenta e nove milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), será realizado mediante a capitalização do saldo da conta das seguintes reservas da Companhia “reserva estatutária” e “reserva de lucros a realizar”, com base no balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, sem a emissão de novas ações.

3. Explicar, pormenorizadamente, as razões do aumento e suas consequências jurídicas e econômicas

O aumento do Capital Social visa fortalecer a estrutura patrimonial da Companhia e não resultará em consequências econômicas diretos aos acionistas.

4. Fornecer cópia do parecer do conselho fiscal, se aplicável.

“Em atendimento às atribuições estatutárias e legais e na forma deliberada em reunião realizada nesta data, os membros do Conselho Fiscal da Tekno S/A Indústria e Comércio, infra-assinados, vêm emitir seu parecer: por unanimidade, no sentido de serem aprovadas, pela Assembleia Geral, i) a alteração do estatuto social da Companhia, de forma a incluir o novo parágrafo em seu artigo 33, de modo a permitir que sejam distribuídos dividendos intercalares pela Companhia, com base em balanço semestral, ii) a distribuição de lucro aos acionistas da Companhia, sob a forma de dividendos intermediários, nos termos do artigo

204, caput, da Lei das S.A. e do artigo 33 do estatuto social da Companhia, no montante total de até R\$ 140.070.383,00 (cento e quarenta milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), com base nos saldos de lucros acumulados, “reserva de retenção de lucros”, “reserva de lucros a realizar” e “reserva estatutária” constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, conforme o montante de caixa disponível na data da Assembleia, respeitado o caixa mínimo, iii) o aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$ 89.070.383,00 (oitenta e nove milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), mediante a capitalização do saldo da conta das seguintes reservas da Companhia “reserva estatutária” e “reserva de lucros a realizar” que não seja distribuído como dividendos nos termos do item “ii” acima, com base no balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, sem a emissão de novas ações, de forma que o capital social passe de R\$ 177.000.000,00 (cento e setenta e sete milhões de reais) para até R\$ 266.070.383,00 (duzentos e sessenta e seis milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais), e iv) a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, para refletir seu novo capital social.”.

5. Em caso de aumento de capital mediante subscrição de ações: [...]

Não aplicável, tendo em vista que o aumento de capital não será realizado mediante subscrição de ações, mas sim por meio de capitalização de saldo de reservas.

6. Em caso de aumento de capital mediante capitalização de lucros ou reservas:

a. Informar se implicará alteração do valor nominal das ações, caso existente, ou distribuição de novas ações entre os acionistas:

O aumento de capital ora proposto não implicará alteração do valor nominal das ações da Companhia, tendo em vista que as ações emitidas pela Companhia não têm valor nominal e não resultará na distribuição de novas ações entre os acionistas, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 169 da Lei nº 6.404/76.

b. Informar se a capitalização de lucros ou reservas será efetivada com ou sem modificação do número de ações, nas companhias com ações sem valor nominal:

O aumento de capital será realizado sem modificação do número de ações, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 169 da Lei nº 6.404/76.

c. Em caso de distribuição de novas ações: [...]

Não aplicável.

d. Informar o prazo previsto no § 3º do art. 169 da Lei nº 6.404, de 1976:

Não aplicável.

e. Informar e fornecer as informações e documentos previstos no item 5 acima, quando cabível:

Não aplicável.

7. Em caso de aumento de capital por conversão de debêntures ou outros títulos de dívida em ações ou por exercício de bônus de subscrição [...]

Não aplicável.

Anexo III

Quadro Comparativo

TEKNO S.A.- INDÚSTRIA E COMÉRCIO ESTATUTO SOCIAL CNPJ/MF 33.467.572/0001-34	TEKNO S.A.- INDÚSTRIA E COMÉRCIO ESTATUTO SOCIAL CNPJ/MF 33.467.572/0001-34	JUSTIFICATIVA
CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO	CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO	
ART. 1 : A TEKNO S.A. - INDÚSTRIA E COMÉRCIO constituída em 20 de julho de 1939, reger-se-á por este estatuto e pelas disposições legais aplicáveis.	(sem alteração)	
ART. 2 : A Companhia terá por objeto: a. a indústria de pintura de bobinas metálicas; b. a indústria e o comércio de bobinas, chapas e perfis, painéis, coberturas e estruturas metálicas e afins; c. a exportação dos produtos e serviços compreendidos em seu objeto social; d. a importação de equipamentos, matérias primas e outros materiais necessários ao exercício de suas atividades; e. a participação em outras empresas como sócia ou acionista, especialmente em empresas com objeto social similar ou complementar àquele da Companhia.	(sem alteração)	
ART. 3: A Companhia terá como sede e foro, a cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, à Rua Alfredo Mário Pizzotti, nº 51, podendo, por deliberação do Conselho de Administração, criar e extinguir sucursais, agências, escritórios, filiais, depósitos, armazéns e quaisquer outros estabelecimentos em qualquer parte do território nacional ou no exterior.	(sem alteração)	
ART. 4: O prazo de duração da Companhia será indeterminado .	(sem alteração)	

CAPÍTULO II CAPITAL E AÇÕES	CAPÍTULO II CAPITAL E AÇÕES	
ART. 5: O Capital Social é de R\$ 177.000.000,00 (cento e setenta e sete milhões de reais) representado por 2.947.810 (dois milhões, novecentos e quarenta e sete mil, oitocentas e dez) ações, sem valor nominal, sendo 1.587.101 (um milhão, quinhentas e oitenta e sete mil, cento e uma) ações ordinárias escriturais e 1.360.709 (um milhão, trezentas e sessenta mil, setecentas e nove) ações preferenciais escriturais.	ART. 5: O Capital Social é de [R\$ 266.070.383,00 (duzentos e sessenta e seis milhões, setenta mil, trezentos e oitenta e três reais)] ¹ representado por 2.947.810 (dois milhões, novecentos e quarenta e sete mil, oitocentas e dez) ações, sem valor nominal, sendo 1.587.101 (um milhão, quinhentas e oitenta e sete mil, cento e uma) ações ordinárias escriturais e 1.360.709 (um milhão, trezentas e sessenta mil, setecentas e nove) ações preferenciais escriturais.	Alteração decorrente do aumento do Capital Social da Companhia.
ART. 6: As ações serão escriturais, mantidas em Conta de Depósito em nome de seus titulares, obedecendo às disposições dos Artigos 34 e 35 da LEI 6.404/76, e as demais prescrições legais e regulamentares.	(sem alteração)	
ART. 7: Cada ação ordinária dará direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.	(sem alteração)	
ART. 8: As ações preferenciais não darão direito a voto e gozarão das seguintes vantagens: a. Prioridade na percepção de um dividendo anual, não cumulativo, de 3% (três por cento), do valor do patrimônio líquido da ação, recebendo, entretanto, dividendo igual ao das ações ordinárias quando o dividendo a estas atribuído exceder a 3% (três por cento) do valor do patrimônio líquido da ação; b. Prioridade no reembolso do capital, no todo ou em parte, em caso de amortização de ações ou de liquidação da companhia; c. Participação, em igualdade de condições, com ações ordinárias, depois de assegurados a estas, dividendo igual àquele estipulado no item a deste Artigo, nas distribuições de lucros e nos aumentos de capital decorrentes da capitalização de lucros ou reservas. d. direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da	(sem alteração)	

¹ Nota: assumindo que os acionistas aprovem o aumento de capital no valor de R\$ 90.520.383,00 (noventa milhões, quinhentos e vinte mil, trezentos e oitenta e três reais), tendo em vista a possibilidade de referido aumento de capital ocorrer por valor inferior.

Lei 6.404/76.		
ART.9: Na proporção das ações que possuírem, os acionistas terão direito de preferência para a subscrição dos aumentos de capital social.	(sem alteração)	
ART. 10: As ações serão mantidas em Conta de Depósito, em Instituição Financeira designada pela Diretoria, sem emissão de Certificados. Parágrafo único: É facultada à Instituição Depositária das ações a cobrança dos acionistas do custo do serviço de transferência de propriedade das ações, observados os limites máximos legais.	(sem alteração)	
ART. 11: A Sociedade, por deliberação do Conselho de Administração, poderá adquirir suas próprias ações para permanência em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação, observado o disposto no Artigo 30 e seus parágrafos da LEI 6.404/76 e o que a respeito dispuser a Comissão de Valores Mobiliários.	(sem alteração)	
ART. 12: Observadas as prescrições legais aplicáveis, será facultado à Companhia o direito de suspender os serviços de transferência e conversão das ações.	(sem alteração)	
ART. 13: As divergências entre os acionistas e a Companhia, ou entre os acionistas controladores e os acionistas minoritários, poderão ser solucionadas mediante arbitramento, desde que haja a concordância prévia das partes envolvidas.	(sem alteração)	
CAPÍTULO III ASSEMBLÉIA GERAL	CAPÍTULO III ASSEMBLÉIA GERAL	
ART. 14: A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, no primeiro quadrimestre subsequente ao término do exercício social, para deliberar sobre a matéria que lhe compete na forma de lei e deste estatuto, e extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia o exigirem.	(sem alteração)	

Parágrafo 1º: A Assembleia Geral que deliberar sobre a eleição de membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, deverá, preliminarmente, com observância do disposto no Parágrafo Único do Artigo 15, fixar o número de membros a serem eleitos. Parágrafo 2º: Competirá à Assembleia Geral autorizar a prática dos atos a que se refere o Artigo 22, item c, quando relativos às operações de valor superior ao limite fixado naquele dispositivo.		
ART. 15: A Assembleia Geral será instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração ou por quem, na forma deste estatuto, o substitua. À falta dos mesmos, o Presidente da Assembleia será escolhido entre os acionistas presentes. A mesa será completada por um ou mais secretários, escolhidos pelo Presidente da Assembleia, dentre os acionistas presentes. Parágrafo único: Ressalvadas as exceções previstas em lei, as decisões serão tomadas na Assembleia Geral por maioria absoluta de votos, não se computando os votos em branco.	(sem alteração)	
ART. 16: Somente poderão comparecer à Assembleia Geral os acionistas que até 3 (Três) dias antes da data da realização da Assembleia, tenham as ações registradas em seu nome em Conta de Depósito da Instituição Financeira. Parágrafo único: Os acionistas poder-se-ão fazer representar na Assembleia Geral por procurador, na forma da lei, devendo os respectivos instrumentos de mandato, serem depositados na sede social, com a antecedência prevista no "Caput" deste Artigo.	(sem alteração)	
CAPÍTULO IV ADMINISTRAÇÃO	CAPÍTULO IV ADMINISTRAÇÃO	
SEÇÃO I: DAS DISPOSIÇÕES GERAIS	SEÇÃO I: DAS DISPOSIÇÕES GERAIS	

ART. 17: A administração da Companhia será exercida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria.	(sem alteração)	
ART. 18: Os conselheiros e diretores serão investidos nos seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro de atas do Conselho de Administração ou da Diretoria, conforme o caso. Os conselheiros e diretores que forem reeleitos serão empossados independentemente de quaisquer outras formalidades, observado o disposto no Parágrafo único deste Artigo. Parágrafo único: Ao firmarem seus termos de posse, os conselheiros e diretores prestarão a declaração de que trata o Artigo 157 da LEI 6.404 de 15/12/76, a qual deverá ser atualizada em caso de reeleição.	(sem alteração)	
ART. 19: A Assembleia Geral fixará o montante global da remuneração dos conselheiros e diretores, o qual será entre os mesmos distribuídos por deliberação do Conselho de Administração.	(sem alteração)	
ART. 20: Observados os limites previstos em lei, os conselheiros e diretores farão jus a uma participação nos lucros da Companhia, cujo montante global será fixado pela Assembleia Geral, e distribuído entre os membros de cada órgão por deliberação do Conselho de Administração.	(sem alteração)	
SEÇÃO II: DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	SEÇÃO II: DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
ART. 21: O Conselho de Administração será constituído de 3 (Três) a 5 (Cinco) membros efetivos, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, observado o disposto no parágrafo 7º do artigo 141 da Lei 6.404/76. Parágrafo 1º: Os conselheiros elegerão entre si o Presidente e o Vice-presidente do Conselho. Competirá ao Presidente do Conselho	(sem alteração)	

coordenar e supervisionar os trabalhos do órgão, presidir as reuniões e convocar a Assembleia Geral, quando julgar conveniente e no caso do Artigo 132 da LEI 6.404 de 15/12/76. Parágrafo 2º: O mandato dos conselheiros será de 3 (Três) anos, admitida a reeleição, e será prorrogado automaticamente até a investidura de seus sucessores.		
ART. 22: Além das demais atribuições que lhe são conferidas por lei, competirá ao Conselho de Administração: a. eleger e destituir os membros da Diretoria, observado o disposto neste estatuto; b. escolher o substituto, em caso da vaga do cargo de Diretor, observado o disposto no Artigo 31 no Parágrafo 2º; c. autorizar a Diretoria a renunciar a direitos e transigir, dar avais e fianças em favor de terceiros, alienar, hipotecar, apenhar ou de qualquer forma onerar os bens do ativo permanente da Companhia, em qualquer caso, em operação de valor igual ou inferior a 40% (Quarenta por cento) do capital social corrigido monetariamente; d. deliberar sobre a criação, transferência ou encerramento de atividades de filiais, escritórios ou quaisquer outros estabelecimentos, no país ou no exterior; e. Deliberar sobre a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real, observadas as normas no Parágrafo 1º do artigo 59 da Lei 6.404/76.	(sem alteração)	
ART. 23: O Conselho de Administração reunir-se-á por convocação de seu Presidente, ou na sua falta ou impedimento, de seu substituto, a pedido de qualquer dos conselheiros ou de 3 (Três) diretores, sempre mediante justificação, e deliberará mediante o voto de pelo menos a maioria de seus membros. Parágrafo 1º: As reuniões do Conselho deverão ser convocadas por comunicação escrita aos conselheiros, com antecedência mínima de 3 (Três) dias, a qual deverá ser dispensada em caso de comparecimento de todos os membros, ou ainda, na hipótese de os	(sem alteração)	

membros ausentes manifestarem, por escrito, suas concordâncias à dispensa da convocação. Parágrafo 2º: As resoluções do Conselho, consignadas em ata, serão tomadas por maioria de votos, admitido o envio de voto dos membros ausentes, por via epistolar, sendo conferido, o voto de qualidade ao Presidente no caso de empate.		
ART. 24: Na falta ou impedimento eventual do Presidente, o vice-presidente do conselho o substituirá. Na falta ou impedimento eventual de ambos, os conselheiros designarão, dentre os demais conselheiros, o substituto do Presidente. Caso ocorra impedimento definitivo de qualquer dos conselheiros, será convocada, dentro de 30 (trinta) dias do evento, Assembleia Geral para preencher os cargos vagos.	(sem alteração)	
SEÇÃO III: DA DIRETORIA	SEÇÃO III: DA DIRETORIA	
ART. 25: A Diretoria será constituída de, no mínimo 3 (Três) e no máximo 12 (Doze) diretores, residentes no país, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, que designará o Diretor Presidente e o Diretor Vice-presidente, cabendo ao Diretor Presidente designar as atribuições dos demais diretores eleitos pelo Conselho de Administração. Parágrafo 1º : Os membros do Conselho de Administração, até o máximo de 1/3 (um terço) poderão ser eleitos para cargos de diretor. Parágrafo 2º : O mandato dos diretores será de 3 (Três) anos, podendo haver reeleição, e será prorrogado automaticamente até a investidura de seus substitutos.	(sem alteração)	
ART. 26: A Diretoria terá amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, para a prática de todos os atos e realizações de todas as operações que se relacionarem com o objeto da Companhia, podendo, inclusive, contrair empréstimos, renunciar e transigir a direitos, dar	(sem alteração)	

cauções, avais e fianças, adquirir ou alienar, hipotecar, apenhar ou de qualquer outra forma onerar os bens da Companhia, observado o disposto no Artigo 14, parágrafo 2º, no Artigo 22, item c e no Artigo 27.		
ART. 27: A representação, ativa e passiva, da Companhia, em Juízo ou fora dele, competirá a 2 (Dois) diretores, agindo em conjunto, ou a 1 (Hum) diretor previamente autorizado em reunião de Diretoria, observado o disposto nos Parágrafos seguintes deste Artigo. Parágrafo 1º: Nos atos de rotina administrativa, que não impliquem em assunção de obrigações, tais como endosso de títulos de crédito para caução, desconto e cobrança bancária, ou endosso de cheques para depósito em conta bancária da Companhia, esta poderá ser representada por um único diretor. Parágrafo 2º: A Companhia poderá fazer-se representar por procurador, para cuja constituição será necessária a assinatura de 2 (Dois) diretores, devendo os respectivos instrumentos de mandato conter poderes especiais e, salvo em caso de mandato judicial, ter prazo determinado. Para a constituição de procurador à prática de qualquer dos atos referidos no Parágrafo 3º, será necessária a assinatura de 2 (Dois) diretores, um dos quais o Diretor Presidente ou o Vice-Presidente. Parágrafo 3º: Para a assinatura de promissórias, contratos de financiamentos, aceite de letras de câmbio ou de duplicatas, concessão de avais, fianças, ou outras garantias perante quaisquer terceiros, ou para a aquisição, alienação ou oneração de bens do ativo permanente, ou em qualquer caso envolvendo valor igual ou superior a 10% (Dez por cento) do capital social corrigido monetariamente, será necessária a assinatura, em conjunto, de 2 (Dois) diretores, um dos quais o Diretor Presidente ou o Vice-Presidente, observado o disposto no Artigo 22 no item c.	(sem alteração)	
ART. 28: Competirá ao Diretor	(sem alteração)	

Presidente: a. convocar e presidir as reuniões de Diretoria; b. cumprir e fazer cumprir as disposições deste estatuto e as resoluções da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Diretoria; c. fixar as atribuições, coordenar e supervisionar os trabalhos dos diretores.		
ART. 29: Competirá ao Diretor Vice-presidente assistir e coadjuvar o Diretor Presidente, no desempenho de suas atribuições, e, bem assim, substituí-lo em suas faltas e impedimentos eventuais.	(sem alteração)	
ART. 30: A Diretoria reunir-se-á por convocação do Diretor Presidente ou de 3 (Três) diretores, mediante justificação. As reuniões serão instaladas e presididas pelo Diretor Presidente ou, em sua falta, pelo Vice-Presidente. As deliberações, consignadas em atas, serão sempre tomadas por maioria de votos e com a presença de, pelo menos, a maioria dos membros eleitos da Diretoria. Parágrafo único : No caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade.	(sem alteração)	
ART. 31: Em suas faltas e impedimentos eventuais, os diretores serão substituídos uns pelos outros, conforme individualmente designarem. Parágrafo 1º: O Diretor Presidente será substituído, em suas faltas e impedimentos eventuais, pelo Diretor Vice-presidente, ou na ausência deste, por outro diretor que designar. Parágrafo 2º: No caso de vacância do cargo de diretor, caberá ao Conselho de Administração deliberar sobre a sua substituição, devendo o substituto que vier a ser eleito completar o prazo de gestão do substituído.	(sem alteração)	
CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL	CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL	
ART. 32 : O Conselho Fiscal da Companhia, com as funções fixadas	(sem alteração)	

na lei, compor-se-á de 3 (Três) a 5 (Cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não, residentes no país. Parágrafo 1º: O Conselho Fiscal será eleito e funcionará sempre que requerido em Assembleia Geral, na forma da lei. Parágrafo 2º: A remuneração dos membros do Conselho Fiscal, será fixada pela Assembleia que os eleger. Parágrafo 3º: As deliberações do Conselho Fiscal serão tomadas por maioria de votos e lançadas no livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal. Parágrafo 4º: O Conselho Fiscal, uma vez instalado, funcionará até a Assembleia Geral Ordinária que se seguir. Parágrafo 5º: A investidura dos membros do Conselho Fiscal far-se-á mediante termo lavrado no livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal. Os membros que forem reeleitos serão empossados pela Assembleia Geral, independentemente de quaisquer formalidades. Parágrafo 6º: O Conselho Fiscal se reunirá trimestralmente em caráter ordinário para exame de balancetes e demais demonstrações financeiras da Companhia e, extraordinariamente, quando convocado a pedido da maioria de seus membros.		
CAPÍTULO VI EXERCÍCIO SOCIAL	CAPÍTULO VI EXERCÍCIO SOCIAL	
ART. 33 : O exercício social terá início em 1 de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social, serão elaboradas as demonstrações financeiras, propostas sobre a destinação a ser dada aos lucros sociais, observado o que a respeito dispuserem a lei e este estatuto. Parágrafo 1º : Ao Conselho de Administração caberá apresentar à Assembleia Geral, juntamente com as demonstrações financeiras, propostas sobre a destinação a ser dada aos lucros sociais, observado o que a respeito dispuserem a lei e este estatuto.	ART. 33 : O exercício social terá início em 1 de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social, serão elaboradas as demonstrações financeiras, propostas sobre a destinação a ser dada aos lucros sociais, observado o que a respeito dispuserem a lei e este estatuto. Parágrafo 1º : Ao Conselho de Administração caberá apresentar à Assembleia Geral, juntamente com as demonstrações financeiras, propostas sobre a destinação a ser dada aos lucros sociais, observado o que a respeito dispuserem a lei e este estatuto.	

Parágrafo 2º : Do lucro líquido do exercício, após deduzida a participação a que se refere o Artigo 20, destinar-se-ão 5% (Cinco por cento) para a constituição da reserva legal, até que esta alcance o limite previsto em lei. Parágrafo 3º : Do saldo remanescente, ajustado consoante o disposto no Artigo 202 da LEI 6.404 de 15/12/76, será destinada a importância necessária ao pagamento do dividendo assegurado aos acionistas preferenciais, na forma de Artigo 8, inciso "a" e ao pagamento dos dividendos não prioritários a todos os acionistas, ficando estabelecido que, no mínimo, 25% (Vinte e cinco por cento) do saldo de que trata este Parágrafo serão obrigatoriamente destinados à distribuição aos acionistas, como dividendo. Parágrafo 4º : Após a deliberação acerca dos dividendos obrigatórios, a Assembleia Geral poderá destinar até 100% (cem por cento) do lucro líquido remanescente do exercício à Reserva Estatutária, que será limitada a 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia e terá por finalidade a preservação da sua liquidez, de modo que a Companhia possa suportar as necessidades de investimento próprio e em suas respectivas sociedades coligadas e controladas, com o intuito de fortalecer e desenvolver os seus negócios e, ainda, manter o seu capital de giro. Parágrafo 5º : O valor dos juros pagos ou creditados aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio nos termos do art. 9º, Parágrafo 7º da Lei 9249/95 e legislação e regulamentação pertinentes, poderá ser imputado ao valor do dividendo obrigatório e do dividendo estatutário das ações preferenciais previsto na letra "a" do artigo 8º do Estatuto, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela companhia para todos os efeitos legais. obrigatório e do dividendo estatutário das ações preferenciais previsto na letra "a" do artigo 8º do Estatuto, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela companhia para todos os efeitos legais.	Parágrafo 2º : Do lucro líquido do exercício, após deduzida a participação a que se refere o Artigo 20, destinar-se-ão 5% (Cinco por cento) para a constituição da reserva legal, até que esta alcance o limite previsto em lei. Parágrafo 3º : Do saldo remanescente, ajustado consoante o disposto no Artigo 202 da LEI 6.404 de 15/12/76, será destinada a importância necessária ao pagamento do dividendo assegurado aos acionistas preferenciais, na forma de Artigo 8, inciso "a" e ao pagamento dos dividendos não prioritários a todos os acionistas, ficando estabelecido que, no mínimo, 25% (Vinte e cinco por cento) do saldo de que trata este Parágrafo serão obrigatoriamente destinados à distribuição aos acionistas, como dividendo. Parágrafo 4º : Após a deliberação acerca dos dividendos obrigatórios, a Assembleia Geral poderá destinar até 100% (cem por cento) do lucro líquido remanescente do exercício à Reserva Estatutária, que será limitada a 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia e terá por finalidade a preservação da sua liquidez, de modo que a Companhia possa suportar as necessidades de investimento próprio e em suas respectivas sociedades coligadas e controladas, com o intuito de fortalecer e desenvolver os seus negócios e, ainda, manter o seu capital de giro. Parágrafo 5º : O valor dos juros pagos ou creditados aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio nos termos do art. 9º, Parágrafo 7º da Lei 9249/95 e legislação e regulamentação pertinentes, poderá ser imputado ao valor do dividendo obrigatório e do dividendo estatutário das ações preferenciais previsto na letra "a" do artigo 8º do Estatuto, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela companhia para todos os efeitos legais. obrigatório e do dividendo estatutário das ações preferenciais previsto na letra "a" do artigo 8º do Estatuto, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela companhia para todos os efeitos legais. Parágrafo 6º : A Companhia poderá declarar dividendos à conta de lucro líquido do exercício, de lucros	Alteração para permitir que a Companhia realize a distribuição de dividendos intercalares com base em
---	--	--

	acumulados, de reserva de lucros e de reserva estatutária com base em balanço mensal, trimestral, semestral ou ainda especialmente levantado para este fim, por deliberação dos órgãos da administração ou por deliberação da Assembléia Geral.	balanço mensal, trimestral e semestral.
ART. 34: Os dividendos serão pagos dentro do exercício social, no prazo de 60 (Sessenta) dias das datas em que forem declarados, salvo se outro prazo tiver sido expressamente determinado pela Assembléia Geral.	(sem alteração)	
ART. 35: Os dividendos não reclamados no prazo de 3 (Três) anos prescreverão em favor da Companhia.	(sem alteração)	
CAPÍTULO VII DISPOSIÇÕES FINAIS E TRANSITÓRIAS	CAPÍTULO VII DISPOSIÇÕES FINAIS E TRANSITÓRIAS	
ART. 36 : A Companhia será dissolvida nos casos previstos em lei ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral. Parágrafo único : Na hipótese prevista neste Artigo, salvo liquidação por decisão judicial, será mantido o Conselho de Administração, ao qual caberá eleger os liquidantes que deverão funcionar no período de liquidação e fixar-lhes a remuneração.	(sem alteração)	

* * *

Anexo IV

(Balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025)

Tekno S.A. Indústria e Comércio

**Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de
junho de 2025**

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

Senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. e ao público em geral as Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - (“ITR”) e as respectivas notas explicativas, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão dessas informações referentes ao trimestre e semestre findo em 30 de junho de 2025 e o Relatório da Administração contendo os principais destaques do período. Os valores deste relatório estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Mercado

A TEKNO atua no mercado industrial e tem como atividade principal a aplicação de revestimentos orgânicos em diferentes tipos de metais base, tais como aço laminado a frio, aço galvanizado, aço eletrozincado, inox, flandres e alumínio, através de uma linha contínua de pré-pintura. Os setores que mais utilizam os produtos pré-pintados são: construção civil, linha de eletrodomésticos, automobilístico, refrigeração industrial, eletroeletrônicos, embalagens e alimentação, entre outros.

A TEKNO possui participação em outras sociedades, sendo: PROFINISH, cuja principal atividade econômica é a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais, plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da controladora; PERFILOR, que tem na industrialização de telhas de aço utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis industriais e comerciais sua atividade essencial; WOLVERINE/TEKNO, voltada à industrialização de produtos laminados à indústria automobilística; e ALUKROMA, com sua operação de revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

As receitas são obtidas pela venda de produtos (bobinas, tiras, chapas ou blanks), pela prestação de serviços de pré-pintura em bobinas metálicas fornecidas pelos clientes, bem como pelas atividades das empresas controladas e controladas em conjunto.

A Receita operacional líquida consolidada de R\$ 142.835 no primeiro semestre de 2025, comparada com o mesmo período do anterior, apresentou um aumento de 1%, em razão de maior volume faturado para o setor de construção civil e embalagens metálicas. No entanto, o aumento dos Custos dos produtos vendidos e serviços prestados e das despesas operacionais do período, culminaram na redução de 33% do Resultado líquido das operações continuadas.

A controlada em conjunto PERFILOR, no comparativo entre o primeiro semestre de 2025 e 2024, apresentou aumento de 26% na Receita operacional líquida. Este aumento, aliado à variação dos Custos dos produtos vendidos em percentual inferior à variação verificada na Receita operacional líquida, contribuiu para o aumento de 49% do Resultado líquido.

A controlada em conjunto WOLVERINE/TEKNO, comparando-se o primeiro semestre de 2025 e 2024, não apresentou variação na sua Receita operacional líquida. No entanto, o Resultado líquido apresentou aumento de 25% no período comparativo em questão, devido à redução do Custo dos produtos vendidos e ao mix de produtos.

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

2. Desempenho Econômico-Financeiro

a) Indicadores Financeiros (acumulados no período)

	Consolidado				
	1S25	Análise Vertical	1S24	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	142.835	100%	141.527	100%	1%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(113.509)	-79%	(101.917)	-72%	11%
Resultado bruto	29.326	21%	39.610	28%	-26%
Despesas operacionais	(17.938)	-13%	(15.413)	-11%	16%
Resultado de equivalência patrimonial	4.316	3%	2.606	2%	66%
Resultado antes do resultado financeiro	15.704	11%	26.803	19%	-41%
Resultado financeiro	4.181	3%	3.270	2%	28%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	19.885	14%	30.073	21%	-34%
Imposto de renda e contribuição social	(3.686)	-3%	(5.824)	-4%	-37%
Resultado líquido do período de operações continuadas	16.199	11%	24.249	17%	-33%
Resultado líquido do período de operações descontinuadas	-	0%	(28)	0%	-100%
Resultado líquido do período	16.199	11%	24.221	17%	-33%
	Consolidado				
	2T25	Análise Vertical	2T24	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	72.369	100%	67.779	100%	7%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(59.083)	-82%	(49.712)	-73%	19%
Resultado bruto	13.286	18%	18.067	27%	-26%
Despesas operacionais	(9.134)	-13%	(7.450)	-11%	23%
Resultado de equivalência patrimonial	1.768	2%	1.490	2%	19%
Resultado antes do resultado financeiro	5.920	8%	12.107	18%	-51%
Resultado financeiro	1.993	3%	1.815	3%	10%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	7.913	11%	13.922	21%	-43%
Imposto de renda e contribuição social	(2.042)	-3%	(2.496)	-4%	-18%
Resultado líquido do período de operações continuadas	5.871	8%	11.426	17%	-49%
Resultado líquido do período de operações descontinuadas	-	0%	54	0%	-100%
Resultado líquido do período	5.871	8%	11.480	17%	-49%

Receita operacional líquida: A Receita operacional líquida consolidada apresentou aumento de 1% no primeiro semestre e de 7% no segundo trimestre de 2025, se comparada com os mesmos períodos do ano anterior, reflexo, principalmente, do crescimento observado no setor de construção civil e embalagens metálicas.

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

Custo dos produtos vendidos e serviços prestados: Os aumentos apresentados no Custo dos produtos vendidos e serviços prestados consolidados de 11% no primeiro semestre e de 19% no segundo trimestre de 2025, se comparados com os mesmos períodos do ano anterior, foram decorrentes, principalmente, nos aumentos nas matérias-primas, nos gastos com gás natural e energia elétrica e do aumento nos gastos de mão-de-obra, devido ao dissídio anual e maior de quadro de colaboradores.

Despesas operacionais: As Despesas operacionais consolidadas apresentaram aumento de 16% no primeiro semestre e de 23% no segundo trimestre de 2025, se comparadas com os mesmos períodos do ano anterior, impactadas pelo maior gasto com pessoal administrativo e com serviços prestados por terceiros.

Resultado de equivalência patrimonial: O aumento apresentado no Resultado de equivalência patrimonial consolidado no primeiro semestre e no segundo trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do melhor resultado apresentado nos respectivos períodos pelas controladas em conjunto PERFILOR e WOLVERINE/TEKNO.

Resultado financeiro: O aumento apresentado no Resultado financeiro consolidado de 28% no primeiro semestre e de 10% no segundo trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do maior rendimento das aplicações financeiras, em virtude do maior saldo médio em caixa no período e do aumento na taxa básica de juros.

3. Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, de 13 de julho de 2022, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade. Para o período findo em 30 de junho de 2025, não houve a contratação de serviços não relacionados a auditoria externa.

4. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes e com as informações financeiras relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Ed. Helbor Corporate Tower
Av. São João, 2.405 – CJ.1101/1102
Jd. das Colinas
CEP 12242-000 - São José dos Campos/SP - Brasil
Caixa Postal 1668 - CEP 12230-970 - São José dos Campos/SP - Brasil
Telefone +55 (12) 2138-5030
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Tekno S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 13 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP


Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.587
Preferenciais	1.361
Total	2.948
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	397.356	410.037
1.01	Ativo Circulante	226.719	246.194
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	55.656	91.456
1.01.01.01	Caixa e Bancos	93	1.323
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	55.563	90.133
1.01.03	Contas a Receber	65.835	70.895
1.01.03.01	Clientes	65.759	70.806
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	55.190	61.898
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	3.014	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-740	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	8.295	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	76	89
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	76	89
1.01.04	Estoques	102.781	79.525
1.01.04.01	Produtos acabados	28.071	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	50	41
1.01.04.03	Matérias Primas	74.910	57.968
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.708	7.293
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.958	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	675	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	675	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.739	1.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33	1.569
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	33	97
1.01.08.03.20	Outros	33	97
1.02	Ativo Não Circulante	170.637	163.843
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.196	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.196	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	76	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	1.120	1.083
1.02.02	Investimentos	77.606	69.287
1.02.02.01	Participações Societárias	77.407	69.084
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.895	7.930
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	65.479	61.121
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	199	203
1.02.03	Imobilizado	89.843	88.454
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	84.570	83.975
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	168.866	167.476

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.126	1.066
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	7.151	6.803
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-116.293	-112.851
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.775	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	3.498	3.830
1.02.04	Intangível	1.992	2.314
1.02.04.01	Intangíveis	1.992	2.314
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.540	10.540
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	108	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-8.686	-8.296

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	397.356	410.037
2.01	Passivo Circulante	54.409	76.530
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.183	10.024
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.319	1.311
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.864	8.713
2.01.02	Fornecedores	32.654	41.309
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	31.923	41.309
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	30.289	39.892
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes Relacionadas	1.634	1.417
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	731	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.822	5.199
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.733	4.663
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.612	3.194
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.121	1.469
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.080	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	9
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.410	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	685	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	685	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	725	369
2.01.05	Outras Obrigações	6.325	18.505
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	20	36
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	20	36
2.01.05.02	Outros	6.305	18.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.157	15.865
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	3	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	235	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	0	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	1.910	2.156
2.01.06	Provisões	15	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.443	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.098	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.098	312
2.02.03	Tributos Diferidos	5.723	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.723	6.494
2.02.04	Provisões	7.622	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.063	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.063	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.559	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	1.948	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.611	4.638

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	328.504	318.980
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	138.859	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.559	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	488	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-852	-894

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	72.369	142.835	67.779	141.527
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-59.362	-114.226	-49.814	-102.207
3.03	Resultado Bruto	13.007	28.609	17.965	39.320
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.131	-13.020	-5.867	-12.550
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.457	-4.767	-2.184	-4.567
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.477	-2.890	-1.398	-2.922
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-168	-268	-137	-258
3.04.01.04	Material de Consumo	-38	-77	-41	-84
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-157	-299	-151	-300
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-499	-1.016	-393	-859
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-62	-118	-7	-17
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-56	-99	-57	-127
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.037	-13.711	-6.082	-11.624
3.04.02.01	Honorários da Administração	-856	-1.711	-808	-1.614
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-3.151	-6.640	-2.853	-5.589
3.04.02.03	Material de Consumo	-441	-669	-189	-328
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-253	-454	-232	-464
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-60	-122	-59	-137
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.704	-2.890	-1.261	-2.343
3.04.02.07	Tributos Diversos	-171	-401	-265	-408
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-89	-135	-131	-141
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-312	-689	-284	-600
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-68	-215	204	-851
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.157	1.834	686	1.666
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	256	556	342	712
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	901	1.278	344	954
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-573	-734	-116	-120

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.847	4.573	1.625	2.946
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.876	15.589	12.098	26.770
3.06	Resultado Financeiro	1.993	4.182	1.815	3.270
3.06.01	Receitas Financeiras	2.184	4.653	1.910	3.477
3.06.02	Despesas Financeiras	-191	-471	-95	-207
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.869	19.771	13.913	30.040
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.998	-3.572	-2.487	-5.791
3.08.01	Corrente	-2.370	-4.343	-2.739	-6.668
3.08.02	Diferido	372	771	252	877
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.871	16.199	11.426	24.249
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	54	-28
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	54	-28
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.871	16.199	11.480	24.221

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.871	16.199	11.480	24.221
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.871	16.199	11.480	24.221

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13.534	45.378
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	20.315	31.125
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	19.771	30.040
6.01.01.02	Prejuízo líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuada	0	-28
6.01.01.03	Depreciação e amortização	4.228	3.488
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	252	-245
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	3	-105
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-4.573	-2.918
6.01.01.08	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-36	589
6.01.01.09	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	769	-106
6.01.01.10	Provisão (reversão) para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-329	141
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	114	88
6.01.01.12	Provisão (reversão) para aposentadoria compulsória	-27	45
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	143	136
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-29.674	19.729
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	4.817	18.270
6.01.02.04	Estoques	-24.025	4.300
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-2.057	-764
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	277	-1.080
6.01.02.07	Fornecedores	-8.575	978
6.01.02.08	Participações estatutárias	-348	-430
6.01.02.09	Outras exigibilidades e demais contas	135	-294
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	102	-1.251
6.01.03	Outros	-4.175	-5.476
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-4.083	-5.408
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-92	-68
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.888	-26.670
6.02.01	Aumento de capital em controladas e controladas em conjunto	0	-7.580
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-13.476
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-3.889	-5.741
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	127
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.378	-10.218
6.03.01	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-17.716	-9.582
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-662	-636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-35.800	8.490
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.456	49.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	55.656	58.225

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.997	-4.720	0	-6.717
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.997	0	0	-1.997
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.199	42	16.241
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.199	0	16.199
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42	42
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	42	42
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	80	-80	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	80	-80	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	138.859	11.559	-364	328.504

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-9.326	0	-9.326
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.326	0	-9.326
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.221	0	24.221
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.221	0	24.221
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	94	-94	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	14.989	-125	302.258

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	185.534	183.329
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	183.995	182.708
7.01.02	Outras Receitas	1.503	1.210
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	36	-589
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-125.685	-113.806
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-118.132	-107.297
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.963	-6.159
7.02.04	Outros	-590	-350
7.03	Valor Adicionado Bruto	59.849	69.523
7.04	Retenções	-4.228	-3.488
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.228	-3.488
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	55.621	66.035
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.783	7.109
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.573	2.918
7.06.02	Receitas Financeiras	4.653	3.477
7.06.03	Outros	557	714
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	65.404	73.144
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	65.404	73.144
7.08.01	Pessoal	26.363	22.908
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.933	15.812
7.08.01.02	Benefícios	6.819	5.828
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.611	1.268
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.730	25.936
7.08.02.01	Federais	15.760	18.302
7.08.02.02	Estaduais	6.800	7.513
7.08.02.03	Municipais	170	121
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	32	-15
7.08.03.01	Juros	1	1
7.08.03.02	Aluguéis	31	-16
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.279	24.315
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	9.326
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.559	14.989

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	395.876	409.132
1.01	Ativo Circulante	227.332	246.562
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	55.668	91.490
1.01.01.01	Caixa e Bancos	105	1.357
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	55.563	90.133
1.01.03	Contas a Receber	65.827	70.887
1.01.03.01	Clientes	65.758	70.807
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	55.190	61.899
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	3.014	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-740	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	8.294	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	69	80
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	69	80
1.01.04	Estoques	103.032	79.856
1.01.04.01	Produtos acabados	28.071	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	52	44
1.01.04.03	Matérias Primas	75.155	58.291
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.712	7.298
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.958	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.011	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.011	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.761	1.557
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33	1.569
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	33	97
1.01.08.03.20	Outros	33	97
1.02	Ativo Não Circulante	168.544	162.570
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.391	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.391	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	76	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	4.315	1.083
1.02.02	Investimentos	72.288	67.982
1.02.02.01	Participações Societárias	65.512	61.154
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	65.479	61.121
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	6.776	6.828
1.02.03	Imobilizado	89.858	88.469
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	84.585	83.990
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	168.997	167.607
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.130	1.069

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	7.152	6.804
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-116.414	-112.971
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.775	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	3.498	3.830
1.02.04	Intangível	2.007	2.331
1.02.04.01	Intangíveis	2.007	2.331
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.929	10.929
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	108	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-9.060	-8.668

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	395.876	409.132
2.01	Passivo Circulante	52.929	75.625
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.217	10.076
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.327	1.321
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.890	8.755
2.01.02	Fornecedores	31.019	40.251
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	30.288	40.251
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	30.288	40.251
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	731	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.928	5.286
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.788	4.749
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.656	3.272
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.132	1.477
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.130	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.410	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	685	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	685	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	725	369
2.01.05	Outras Obrigações	6.340	18.519
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	20	36
2.01.05.02	Outros	6.320	18.483
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.157	15.865
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	3	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	235	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	0	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	1.925	2.170
2.01.06	Provisões	15	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.443	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.098	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.098	312
2.02.03	Tributos Diferidos	5.723	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.723	6.494
2.02.04	Provisões	7.622	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.063	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.063	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.559	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	1.948	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.611	4.638
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	328.504	318.980
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	138.859	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.559	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	488	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-852	-894

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	72.369	142.835	67.779	141.527
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-59.083	-113.509	-49.712	-101.917
3.03	Resultado Bruto	13.286	29.326	18.067	39.610
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.366	-13.622	-5.960	-12.807
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.457	-4.767	-2.184	-4.567
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.477	-2.890	-1.398	-2.922
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-168	-268	-137	-258
3.04.01.04	Material de Consumo	-38	-77	-41	-84
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-157	-299	-151	-300
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-499	-1.016	-393	-859
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-62	-118	-7	-17
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-56	-99	-57	-127
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.187	-14.044	-6.149	-11.756
3.04.02.01	Honorários da Administração	-856	-1.711	-808	-1.614
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-3.154	-6.647	-2.856	-5.595
3.04.02.03	Material de Consumo	-444	-709	-189	-328
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-278	-504	-259	-518
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-60	-122	-61	-142
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.811	-3.102	-1.283	-2.391
3.04.02.07	Tributos Diversos	-183	-425	-278	-427
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-89	-135	-131	-141
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-312	-689	-284	-600
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-68	-215	204	-851
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.152	1.823	794	1.880
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	249	541	450	926
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	903	1.282	344	954
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-574	-735	-115	-119

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.768	4.316	1.490	2.606
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.920	15.704	12.107	26.803
3.06	Resultado Financeiro	1.993	4.181	1.815	3.270
3.06.01	Receitas Financeiras	2.184	4.653	1.910	3.479
3.06.02	Despesas Financeiras	-191	-472	-95	-209
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.913	19.885	13.922	30.073
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.042	-3.686	-2.496	-5.824
3.08.01	Corrente	-2.414	-4.457	-2.748	-6.701
3.08.02	Diferido	372	771	252	877
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.871	16.199	11.426	24.249
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	54	-28
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	54	-28
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.871	16.199	11.480	24.221
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.871	16.199	11.480	24.221
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,991	5,495	3,895	8,217
3.99.01.02	PN	1,991	5,495	3,895	8,217
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,991	5,495	3,895	8,217
3.99.02.02	PN	1,991	5,495	3,895	8,217

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.871	16.199	11.480	24.221
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.871	16.199	11.480	24.221
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.871	16.199	11.480	24.221

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13.555	37.789
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	20.737	31.522
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	19.885	30.073
6.01.01.02	Prejuízo líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuada	0	-28
6.01.01.03	Depreciação e amortização	4.279	3.542
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	252	-245
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	3	-107
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-4.316	-2.606
6.01.01.08	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-36	589
6.01.01.09	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	769	-106
6.01.01.10	Provisão (reversão) para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-329	141
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	114	88
6.01.01.12	Provisão (reversão) para aposentadoria compulsória	-27	45
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	143	136
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-29.969	11.768
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	4.819	10.098
6.01.02.04	Estoques	-23.945	3.945
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-1.880	-450
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	264	-1.130
6.01.02.07	Fornecedores	-9.152	1.343
6.01.02.08	Participações estatutárias	-348	-430
6.01.02.09	Outras exigibilidades e demais contas	135	-294
6.01.02.10	Caixa reclassificado para operação descontinuada	0	-65
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	138	-1.249
6.01.03	Outros	-4.323	-5.501
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.231	-5.433
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-92	-68
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.889	-19.088
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-13.476
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-3.890	-5.739
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	127
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.378	-10.218
6.03.01	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-17.716	-9.582
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-662	-636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-35.822	8.483
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.490	49.747
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	55.668	58.230

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.997	-4.720	0	-6.717	0	-6.717
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.997	0	0	-1.997	0	-1.997
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.199	42	16.241	0	16.241
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.199	0	16.199	0	16.199
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42	42	0	42
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	42	42	0	42
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	80	-80	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	80	-80	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	138.859	11.559	-364	328.504	0	328.504

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-9.326	0	-9.326	0	-9.326
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.326	0	-9.326	0	-9.326
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.221	0	24.221	0	24.221
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.221	0	24.221	0	24.221
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	14.989	-125	302.258	0	302.258

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	185.534	183.640
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	183.995	183.019
7.01.02	Outras Receitas	1.503	1.210
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	36	-589
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-125.068	-113.587
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-117.258	-106.896
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.223	-6.343
7.02.04	Outros	-587	-348
7.03	Valor Adicionado Bruto	60.466	70.053
7.04	Retenções	-4.279	-3.542
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.279	-3.542
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	56.187	66.511
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.487	6.917
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.316	2.606
7.06.02	Receitas Financeiras	4.653	3.479
7.06.03	Outros	518	832
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	65.674	73.428
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	65.674	73.428
7.08.01	Pessoal	26.464	23.018
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.000	15.892
7.08.01.02	Benefícios	6.847	5.853
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.617	1.273
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.885	26.097
7.08.02.01	Federais	15.915	18.418
7.08.02.02	Estaduais	6.800	7.558
7.08.02.03	Municipais	170	121
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46	-2
7.08.03.01	Juros	1	1
7.08.03.02	Aluguéis	45	-3
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.279	24.315
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	9.326
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.559	14.989

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia” ou “Tekno”) é uma sociedade por ações de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo – SP, na Rua Alfredo Mario Pizzotti, 51 e com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob as siglas “TKNO3” e “TKNO4”.

A Companhia tem por objeto social a industrialização, comercialização e pintura de bobinas metálicas e também a participação societária em outras sociedades no Brasil e no exterior.

Fazem parte das demonstrações financeiras as seguintes empresas:

Controladas

- Profinish - Indústria e Comércio Ltda. (“Profinish”): fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da Controladora.
- Alukroma Indústria e Comércio Ltda. (“Alukroma”): aquisição e revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

Controladas em conjunto

- Wolverine/Tekno Laminates and Composites Ltda. (“Wolverine/Tekno”): industrialização e comercialização de produtos laminados destinados à indústria automobilística.
- Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio (“Perfilor”): industrialização e comercialização de telhas de aço, utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis, principalmente industriais e comerciais.

O exercício social da Companhia, de suas controladas e de suas controladas em conjunto inicia-se em 1º de janeiro e encerra-se em 31 de dezembro de cada ano.

2 Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e com a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado, atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas contábeis internacionais, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, a Companhia optou por apresentar essas informações financeiras referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 individuais e consolidadas em um único conjunto, inclusive as notas explicativas, lado a lado.

As presentes informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho da Administração em reunião ocorrida em 13 de agosto de 2025.

2.2 Bases de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia encerradas em 31 de dezembro de 2024. As informações financeiras intermediárias não incluem todas as informações requeridas para as demonstrações financeiras completas preparadas de acordo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

3 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 2 e 3 às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	93	1.323	105	1.357
Aplicações financeiras de liquidez imediata	55.563	90.133	55.563	90.133
Total	55.656	91.456	55.668	91.490

As aplicações financeiras de liquidez imediata referem-se aos investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e fundos de renda fixa classificados de baixo risco, remunerados à taxa média de 104,73% (105,48% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor.

5 Contas a receber de clientes

a. Composta por

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No país	55.190	61.898	55.190	61.899
No exterior	3.014	2.654	3.014	2.654
Total	58.204	64.552	58.204	64.553
Partes Relacionadas (Nota 9)	8.295	7.030	8.294	7.030
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(740)	(776)	(740)	(776)
	65.759	70.806	65.758	70.807

b. Por idade de vencimento

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer		
Até 30 dias	26.795	29.955
De 31 a 60 dias	15.007	20.433
De 61 a 90 dias	11.479	10.348
De 91 a 180 dias	1.232	890
Total a vencer	54.513	61.626
Vencido		
Até 30 dias	2.649	2.027
De 31 a 60 dias	123	123
De 61 a 90 dias	179	-
De 91 a 180 dias	172	29
Acima de 181 dias	568	747
Total vencido	3.691	2.926
Total	58.204	64.552

c. Movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(776)	(654)
Adições	(245)	(1.581)
Baixas por recebimento	30	655
Perdas realizadas	231	772
Baixa de provisões constituídas em exercícios anteriores	20	32
Saldo final	(740)	(776)

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber no valor das perdas estimadas em decorrência da incapacidade dos clientes de efetuar os pagamentos de títulos vencidos e possuem como procedimento rever tais perdas estimadas trimestralmente a fim de serem ajustadas, se necessário, adotando o critério de constituir perdas estimadas para a totalidade dos títulos junto aos clientes concordatários e/ou falidos e para títulos vencidos avaliados com risco de perda. Historicamente não têm sido verificadas perdas significativas nas contas a receber de clientes.

6 Estoques

a. Compostos por

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	26.211	19.734	26.211	19.734
Produtos em elaboração	50	41	52	44
Matérias-primas	71.043	54.671	71.288	54.994
Material de consumo e outros	5.477	5.079	5.481	5.084
	102.781	79.525	103.032	79.856

Os saldos acima estão líquidos da provisão para perda por redução ao valor recuperável conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável no estoques de:		
Produtos acabados	(1.801)	(1.658)
(-) Provisão para perdas por obsolescência no estoques de:		
Produtos acabados	(59)	(20)
Matérias-primas	(3.867)	(3.297)
Material de consumo e outros	(2.231)	(2.214)
	(6.157)	(5.531)
	(7.958)	(7.189)

b. Movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(7.189)	(7.333)
Adições	(2.922)	(5.150)
Reversões	2.153	5.294
Saldo final	(7.958)	(7.189)

A despesa com constituição de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques foi registrada na rubrica “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados” na demonstração do resultado.

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS - Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços	1.443	1.384	2.519	1.384
COFINS - Contribuição para financiamento da seguridade social	152	66	2.166	66
PIS - Programa de integração social	33	14	474	14
IPI - Imposto sobre produtos industrializados	6	14	6	14
IRRF - Imposto de renda retido na fonte de aplicações financeiras	-	645	-	645
INSS - Contribuição Previdenciária	161	163	161	163
	1.795	2.286	5.326	2.286
Circulante	675	1.203	1.011	1.203
Não circulante	1.120	1.083	4.315	1.083
	1.795	2.286	5.326	2.286

8 Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

a. Diferido

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativo fiscal diferido - não circulante</u>				
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7.958	7.189	7.958	7.189
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	740	776	740	776
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	1.078	1.407	1.077	1.407
Provisão para obrigações pós-emprego	1.948	1.834	1.948	1.834
Provisão para despesa com aposentadoria compulsória	4.611	4.638	4.611	4.638
Redução de ágio por rentabilidade futura	1.193	1.193	1.193	1.193
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	-	-	79.360	79.222
Provisão para indenizações trabalhistas	206	206	206	206
Provisão para serviços prestados por terceiros	148	178	161	191
Provisão para 13º dos administradores	114	-	114	-
Provisão para participação nos lucros e resultados (Lei 10.101/2000)	1.712	-	1.719	-
Ajuste de Receitas - CPC 47	20	-	20	-
Lucros não realizados nos estoques	543	713	544	714
Ativo de arrendamento	170	153	170	153
	<u>20.441</u>	<u>18.287</u>	<u>99.821</u>	<u>97.523</u>
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	<u>6.950</u>	<u>6.218</u>	<u>33.939</u>	<u>33.158</u>
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Alukroma (i)	-	-	(10.734)	(10.658)
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Profinish (i)	-	-	(15.628)	(15.679)
	<u>6.950</u>	<u>6.218</u>	<u>7.577</u>	<u>6.821</u>
Compensação com impostos diferidos passivo	(6.950)	(6.218)	(7.577)	(6.821)
Impostos diferidos ativos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Passivo fiscal diferido - não circulante</u>				
Depreciação referente ao ajuste de vida útil	(36.533)	(36.527)	(38.378)	(38.301)
Custo atribuído do imobilizado	(741)	(861)	(741)	(861)
	<u>(37.274)</u>	<u>(37.388)</u>	<u>(39.119)</u>	<u>(39.162)</u>
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	<u>(12.673)</u>	<u>(12.712)</u>	<u>(13.300)</u>	<u>(13.315)</u>
Compensação de impostos diferidos ativos	6.950	6.218	7.577	6.821
Impostos diferidos passivos	<u>(5.723)</u>	<u>(6.494)</u>	<u>(5.723)</u>	<u>(6.494)</u>

- (i) A Administração da Companhia tem por regra constituir o imposto de renda e contribuição social diferidos ativos quando há expectativa de lucro tributável futuro ou até o limite dos saldos de impostos diferidos passivos. Na controladora, os impostos diferidos ativos foram constituídos em sua totalidade.

b. Movimentação dos impostos diferidos

	Controladora			Consolidado		
	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.074	(12.740)	(6.666)	6.627	(13.293)	(6.666)
Movimentação no resultado do período	809	68	877	833	44	877
Saldos em 30 de junho de 2024	6.883	(12.672)	(5.789)	7.460	(13.249)	(5.789)
Movimentação no resultado do período	(730)	(40)	(770)	(704)	(66)	(770)
Movimentação outros resultados abrangentes	65	-	65	65	-	65
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.218	(12.712)	(6.494)	6.821	(13.315)	(6.494)
Movimentação no resultado do período	732	39	771	756	15	771
Saldos em 30 de junho de 2025	6.950	(12.673)	(5.723)	7.577	(13.300)	(5.723)

c. Conciliação com o resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	19.771	30.040	19.885	30.073
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(28)	-	(28)
(+) Equivalência patrimonial de operações continuadas	(4.573)	(2.946)	(4.316)	(2.606)
(+) Equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	28	-	-
(+) Benefício fiscal do juro sobre capital próprio	(4.720)	(9.326)	(4.720)	(9.326)
(+) Outras adições permanentes, líquidas	369	(10)	262	53
	10.847	17.758	11.111	18.166
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(3.688)	(6.038)	(3.778)	(6.176)
(+) Incentivos fiscais de IRPJ	116	247	117	247
(-) Imposto de renda e contribuição social ativo não constituído das controladas Alukroma e Profinish	-	-	(25)	105
(=) Despesa com imposto de renda e contribuição social	(3.572)	(5.791)	(3.686)	(5.824)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(4.343)	(6.668)	(4.457)	(6.701)
Diferidos	771	877	771	877
	(3.572)	(5.791)	(3.686)	(5.824)
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	18%	19%	19%	19%

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	7.869	13.913	7.913	13.922
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	54	-	54
(+) Equivalência patrimonial de operações continuadas	(1.847)	(1.625)	(1.768)	(1.490)
(+) Equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	(54)	-	-
(+) Benefício fiscal do juros sobre capital próprio	-	(4.658)	-	(4.658)
(+) Outras adições permanentes, líquidas	(44)	5	(82)	11
	5.978	7.635	6.063	7.839
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(2.033)	(2.596)	(2.062)	(2.665)
(+) Incentivos fiscais de IRPJ	35	109	36	108
(-) Imposto de renda e contribuição social ativo não constituído das controladas Alukroma e Profinish	-	-	(16)	61
(=) Despesa com imposto de renda e contribuição social	(1.998)	(2.487)	(2.042)	(2.496)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(2.370)	(2.739)	(2.414)	(2.748)
Diferidos	372	252	372	252
	(1.998)	(2.487)	(2.042)	(2.496)
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	25%	18%	26%	18%

9 Partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram o resultado do período relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto e suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em preços e condições usuais de mercado, considerando ausência de risco de crédito entre as partes.

a. Saldos de ativos e passivos

Os saldos de ativos e passivos com partes relacionadas, estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 nas rubricas de:

1. Contas a receber de clientes (nota 5):

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (i)	1	-	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (i)	347	77	347	77
Perfilor (i)	7.947	5.501	7.947	5.501
	8.294	5.578	8.294	5.578
<u>Outras partes relacionadas</u>				
Marko Sistemas Metálicos (ii)	-	1.452	-	1.452
	8.295	7.030	8.294	7.030

2. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iii)	7	6	-	-
Alukroma (iii)	-	3	-	-
	7	9	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (iii)	69	80	69	80
	76	89	69	80

3. Fornecedores (nota 14)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iv)	969	598	-	-
Alukroma (v)	665	819	-	-
	1.634	1.417	-	-

4. Outras exigibilidades

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Controladas em conjunto</u>				
Perfilor (vi)	5	21	5	21
Wolverine/Tekno (vii)	15	15	15	15
	20	36	20	36
	20	36	20	36

5. Remunerações a pagar aos administradores

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Remuneração a pagar aos administradores (viii)	170	178

- (i) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para suas controladas e controladas em conjunto.
- (ii) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para a empresa Marko Sistemas Metálicos de Construção Ltda., que possui como sócios a conselheira administrativa Flávia de Almeida Borges e o acionista Carlos Alberto de Almeida Borges.
- (iii) Saldos a receber referentes aos contratos de aluguéis entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto.
- (iv) Saldos a pagar referentes à aquisição de produtos químicos da controlada Profinish.
- (v) Saldos a pagar referentes à aquisição de bobinas de alumínio da controlada Alukroma.
- (vi) Saldos referentes à aquisição de produtos fabricados pela controlada em conjunto Perfilor.
- (vii) Saldos referentes à materiais recebidos para industrialização de sua controlada em conjunto Wolverine/Tekno.

(viii) Os saldos a pagar aos administradores (Honorários) estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, na rubrica de Obrigações Sociais e Trabalhistas.

b. Transações com partes relacionadas

1. Venda líquida de produtos e serviços

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
<u>Controladas</u>				
Profinish	-	1	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	1.615	2.412	1.615	2.412
Perfilor	17.343	13.902	17.343	13.902
	18.958	16.314	18.958	16.314
	18.958	16.315	18.958	16.314

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	979	760	979	760
Perfilor	8.799	7.116	8.799	7.116
	9.778	7.876	9.778	7.876
	9.778	7.876	9.778	7.876

2. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
<u>Controladas</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	16	92	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	90	129	90	129
	106	221	90	129

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
<u>Controladas</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	8	31	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	45	66	45	66
	53	97	45	66

3. Compra de produtos e serviços, líquido de impostos

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
<u>Controladas</u>				
Profinish	1.203	743	-	-
Alukroma	766	4.422	-	-
	1.969	5.165	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	-	3	-	3
Perfilor	-	16	-	16
	-	19	-	19
	1.969	5.184	-	19

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
<u>Controladas</u>				
Profinish	531	342	-	-
Alukroma	(60)	2.029	-	-
	471	2.371	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	-	3	-	3
Perfilor	-	16	-	16
	-	19	-	19
	471	2.390	-	19

- (ix) Contratos de aluguel de imóveis celebrado com as controladas Profinish e Alukroma e com as controladas em conjunto Wolverine/Tekno e Perfilor, com prazo de vigência de 12 meses, reajustado anualmente pelo IGPM-FVG.

c. Remuneração dos administradores

	Controladora e consolidado			
	1S25	1S24	2T25	2T24
C.1. Remuneração dos administradores:				
Honorários do conselho de administração e fiscal	713	673	356	336
Honorários da diretoria estatutária	998	941	500	472
	1.711	1.614	856	808
Outras remunerações:				
Benefícios (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada e veículos)	212	184	107	93
Encargos sociais (FGTS e INSS)	422	399	211	200
	634	583	318	293
	2.345	2.197	1.174	1.101

	Controladora e consolidado			
	1S25	1S24	2T25	2T24
C.2. Remuneração do pessoal chave:				
Salários	437	673	143	348
Outras remunerações:				
Benefícios e encargos sociais (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada, veículos, FGTS e INSS)	187	321	97	162
	624	994	240	510

A Companhia não possui outros benefícios ou obrigações pós-emprego de longo prazo, exceto os detalhados nas notas explicativas nº 31 e 32. Os benefícios de curto prazo para a diretoria executiva são os mesmos dos demais funcionários.

De acordo com a legislação societária brasileira e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas fixar e aprovar em Assembleia Geral Ordinária o montante global da remuneração anual dos administradores. Para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 foi aprovado o limite máximo de remuneração global para os administradores no montante de R\$ 3.998, já inclusos os benefícios. Os encargos sociais, a participação estatutária e a remuneração do pessoal chave não fazem parte do montante global da remuneração anual dos administradores.

10 Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	11.895	7.930	-	-
Investimentos em controladas em conjunto	65.479	61.121	65.479	61.121
	77.374	69.051	65.479	61.121
Outros	33	33	33	33
	77.407	69.084	65.512	61.154

10.1 Informações relativas aos investimentos em controladas

	Profinish		Alukroma	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	2.148	2.050	10.029	10.303
Passivo	202	510	(40)	10
Capital social	43.166	43.166	39.833	39.833
Patrimônio líquido	1.946	1.540	10.069	10.293
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
	Profinish		Alukroma	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Receita operacional líquida	1.202	743	766	4.646
Resultado do período	406	145	(224)	207
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

10.2 Informações relativas aos investimentos em controladas em conjunto

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	17.373	14.868	237.539	166.863
Passivo	2.084	1.195	118.086	54.343
Capital social	4.748	4.748	57.705	57.705
Patrimônio líquido	15.289	13.673	119.453	112.520
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Receita operacional líquida	8.235	8.246	137.595	109.210
Resultado do período	1.530	1.224	6.933	4.660
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

10.3 Movimentação dos investimentos das controladas e controladas em conjunto

	Controladora				
	Profinish	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Alukroma	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	210	6.754	50.978	6.697	64.639
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	145	600	2.283	234	3.262
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	-	-	(28)	(28)
Aumento de capital em controlada (i)	-	-	-	7.580	7.580
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	-	(1.116)	-	-	(1.116)
Lucros não realizados nos estoques	(37)	(103)	(174)	(2)	(316)
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	41	-	-	(7.914)	(7.873)
Saldos em 30 de junho de 2024	359	6.135	53.087	6.567	66.148
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	390	471	1.580	194	2.635
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	-	-	(15)	(15)
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	(9)	-	-	(9)
Lucros não realizados nos estoques	(34)	(33)	(110)	(102)	(279)
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no exercício	(113)	-	-	684	571
Saldos em 31 de dezembro de 2024	602	6.564	54.557	7.328	69.051
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	406	750	3.396	(224)	4.328
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	42	-	-	42
Lucros não realizados nos estoques	(28)	2	168	103	245
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	867	-	-	2.841	3.708
Saldos em 30 de junho de 2025	1.847	7.358	58.121	10.048	77.374

	Consolidado		
	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.754	50.978	57.732
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	600	2.283	2.883
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	(1.116)	-	(1.116)
Lucros não realizados nos estoques	(103)	(174)	(277)
Saldos em 30 de junho de 2024	6.135	53.087	59.222
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	471	1.580	2.051
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	(9)	-	(9)
Lucros não realizados nos estoques	(33)	(110)	(143)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.564	54.557	61.121
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	750	3.396	4.146
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	42	-	42
Lucros não realizados nos estoques	2	168	170
Saldos em 30 de junho de 2025	7.358	58.121	65.479

- (i) Aumento de capital social realizado pela controlada Alukroma, mediante títulos de créditos emitidos contra a sociedade, conforme aprovado na reunião de diretoria de 28 de junho de 2024.

10.4 Operações descontinuadas

Os saldos de operações descontinuadas referem-se aos segmentos de móveis, descontinuado pela controlada Profinish em maio de 2020, e construção civil, descontinuado pela controlada Alukroma em dezembro de 2022.

Os resultados apresentados por estes segmentos no período foram:

	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Receita operacional líquida	-	-	-	224
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	-	(50)
Resultado bruto	-	-	-	174
Despesas operacionais	-	-	-	(202)
Prejuízo líquido proveniente de operações descontinuadas	-	-	-	(28)
	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	2T25	2T24	2T25	2T24
Receita operacional líquida	-	-	-	100
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	-	(9)
Resultado bruto	-	-	-	91
Despesas operacionais	-	1	-	(38)
Resultado antes do resultado financeiro	-	1	-	53

As principais classes de ativos e passivos dos segmentos de móveis e construção civil, classificados como operações descontinuadas eram:

	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo				
Tributos a recuperar	-	94	-	1.378
Ativos de operações descontinuadas - circulante	-	94	-	1.378
Tributos a recuperar	-	773	-	1.463
Ativos de operações descontinuadas - não circulante	-	773	-	1.463
Total de ativos de operações descontinuadas	-	867	-	2.841

11 Propriedades para investimento

As propriedades para investimento em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são compostas por:

	Controladora				
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 30.06.2025	Valor contábil em 31.12.2024
					Valor justo
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	615	(416)	199	203
					13.613
	Consolidado				
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 30.06.2025	Valor contábil em 31.12.2024
					Valor justo
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	615	(416)	199	203
					13.613
Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA)	1,23%	7.743	(1.166)	6.577	6.625
					15.809
		8.358	(1.582)	6.776	6.828
					29.422

Movimentação de custo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	615	615	8.358	8.358
Saldo final	615	615	8.358	8.358

Movimentação da depreciação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(412)	(404)	(1.530)	(1.427)
Adições	(4)	(8)	(52)	(103)
Saldo final	(416)	(412)	(1.582)	(1.530)

Avaliação a valor justo

A Administração optou pelo registro da propriedade para investimentos a valor de custo, conforme permitido pelo pronunciamento técnico CPC 28/IAS 40.

Para fins de divulgação, o valor justo das propriedades para investimento é atualizado anualmente pela Companhia ao final de cada exercício. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo foi avaliado no montante de R\$ 13.613 na Controladora e R\$ 29.422 no Consolidado, com base nos critérios a seguir:

- Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO): Valor justo avaliado pelo fluxo de caixa descontado, com base nos retornos esperados dos contratos de aluguéis vigentes na data base de 31 de dezembro de 2024 e considerando a taxa de desconto de 7,46% ao ano.
- Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA): Valor justo avaliado pelo valor líquido de venda, suportado por laudo elaborado pela empresa Setape Serviços Técnicos de Avaliações do Patrimônio e Engenharia Ltda. em 09 de dezembro de 2024.

12 Imobilizado

	Controladora									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	142.921	1.213	6.638	1.061	1.827	23.093	197.048
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.476	1.066	6.803	1.056	1.403	3.830	202.059
Adições	-	-	-	556	61	381	-	-	2.757	3.755
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	1.472	-	1.472
Transferências	-	-	2.239	850	-	-	-	-	(3.089)	-
Baixas	-	-	-	(16)	(1)	(33)	-	(425)	-	(475)
Saldo em 30 de junho de 2025	250	18.071	4.343	168.866	1.126	7.151	1.056	2.450	3.498	206.811
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.495)	(996)	(5.023)	(206)	(929)	-	(108.627)
Adições	-	(275)	(54)	(4.787)	(35)	(502)	(173)	(617)	-	(6.443)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(97.956)	(860)	(5.353)	(375)	(754)	-	(113.605)
Adições	-	(138)	(55)	(2.889)	(20)	(300)	(86)	(346)	-	(3.834)
Baixas	-	-	-	15	1	30	-	425	-	471
Saldo em 30 de junho de 2025	-	(6.989)	(1.511)	(100.830)	(879)	(5.623)	(461)	(675)	-	(116.968)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 30 de junho de 2025	250	11.082	2.832	68.036	247	1.528	595	1.775	3.498	89.843
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.520	206	1.450	681	649	3.830	88.454
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	1,7%	4,7%	4,2%	7,4%	9,9%	16,4%	35,9%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	1,7%	4,4%	3,8%	6,1%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

	Consolidado									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	143.052	1.216	6.639	1.061	1.827	23.093	197.183
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.607	1.069	6.804	1.056	1.403	3.830	202.194
Adições	-	-	-	556	62	381	-	-	2.757	3.756
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	1.472	-	1.472
Baixas	-	-	-	(16)	(1)	(33)	-	(425)	-	(475)
Transferências	-	-	2.239	850	-	-	-	-	(3.089)	-
Saldo em 30 de junho de 2025	250	18.071	4.343	168.997	1.130	7.152	1.056	2.450	3.498	206.947
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.609)	(999)	(5.025)	(206)	(929)	-	(108.746)
Adições	-	(275)	(54)	(4.790)	(36)	(499)	(173)	(617)	-	(6.444)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(98.073)	(864)	(5.352)	(375)	(754)	-	(113.725)
Adições	-	(138)	(55)	(2.888)	(20)	(302)	(86)	(346)	-	(3.835)
Baixas	-	-	-	15	1	30	-	425	-	471
Saldo em 30 de junho de 2025	-	(6.989)	(1.511)	(100.946)	(883)	(5.624)	(461)	(675)	-	(117.089)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 30 de junho de 2025	250	11.082	2.832	68.051	247	1.528	595	1.775	3.498	89.858
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.534	205	1.452	681	649	3.830	88.469
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	2,2%	4,7%	4,2%	7,6%	9,9%	16,4%	35,9%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	2,2%	4,4%	3,8%	6,4%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

Os saldos de imobilizado em andamento referem-se aos investimentos em máquinas e equipamentos e infraestrutura, realizados pela controladora e suas controladas.

Em 30 de junho de 2025, o ativo imobilizado de máquinas e equipamentos inclui R\$ 741 (R\$ 861 em 31 de dezembro de 2024) correspondentes à mais-valia proveniente do custo atribuído registrado em 2010, retroativo a 2009, com base em laudos preparados por peritos independentes, deduzidos das subseqüentes depreciações e baixas de bens. O custo atribuído constituído, líquido dos efeitos fiscais aplicáveis, está sendo realizado a crédito de resultados acumulados, em função da depreciação ou baixa dos respectivos ativos que lhe deram origem. O saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre referido custo atribuído em 30 de junho de 2025 no montante de R\$ 253 (R\$ 293 em 31 de dezembro de 2024) está classificado no passivo não circulante, líquido de impostos diferidos ativo da mesma entidade legal, na rubrica “Imposto de renda e contribuição social diferidos”.

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de depreciação e vida útil dos bens do ativo imobilizado e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

13 Intangível

	Controladora			
	Marcas e patentes	Direito de uso de softwares	Softwares em desenvolvimento	Total
<u>Custo do intangível bruto</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.420	265	10.715
Adições	-	22	-	22
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.540	40	10.610
Adições	-	-	68	68
Saldo em 30 de junho de 2025	30	10.540	108	10.678
<u>Amortização acumulada</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.619)	-	(7.649)
Adições	-	(774)	-	(774)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.266)	-	(8.296)
Adições	-	(390)	-	(390)
Saldo em 30 de junho de 2025	(30)	(8.656)	-	(8.686)
<u>Intangível líquido</u>				
Saldo em 30 de junho de 2025	-	1.884	108	1.992
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.274	40	2.314
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,6%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,6%	-	

	Consolidado			
	Marcas e patentes	Direito de uso de softwares	Softwares em desenvolvimento	Total
Custo do intangível bruto				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.808	265	11.103
Adições	-	23	-	23
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.929	40	10.999
Adições	-	-	68	68
Saldo em 30 de junho de 2025	30	10.929	108	11.067
Amortização acumulada				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.986)	-	(8.016)
Adições	-	(779)	-	(779)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.638)	-	(8.668)
Adições	-	(392)	-	(392)
Saldo em 30 de junho de 2025	(30)	(9.030)	-	(9.060)
Intangível líquido				
Saldo em 30 de junho de 2025	-	1.899	108	2.007
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.291	40	2.331
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,1%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,2%	-	

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de amortização e vida útil dos bens do ativo intangível e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No País	30.289	39.892	30.288	40.251
No exterior	731	-	731	-
	31.020	39.892	31.019	40.251
Partes Relacionadas (Nota 9)	1.634	1.417	-	-
	32.654	41.309	31.019	40.251

15 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Obrigações sociais</u>				
INSS	1.006	944	1.013	952
FGTS	201	269	202	271
Outros	112	98	112	98
	1.319	1.311	1.327	1.321
<u>Obrigações trabalhistas</u>				
Provisão de férias e encargos	4.187	3.953	4.196	3.974
Participação nos lucros e resultados	1.712	2.801	1.719	2.815
Salários	987	903	993	909
Acordos trabalhistas	14	14	14	14
Provisão de 13º salário e encargos	1.054	-	1.056	-
Provisão para indenizações rescisórias	206	206	206	206
Remuneração de administradores	170	178	170	178
IRRF sobre salários	534	658	536	659
	8.864	8.713	8.890	8.755
	10.183	10.024	10.217	10.076

16 Financiamentos e arrendamentos

a. Composto por

Banco ou Instituição Financeira	Moeda de captação	Taxa de juros	Último vencimento	Controladora e consolidado			
				Circulante		Não circulante	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Bradesco - FINAME BNDES (i)	Real	6,49% a.a.	Junho/2026	685	646	-	320
Passivo de arrendamento (nota 16.c)	Real	12% a.a.	Maior/2028	725	369	1.098	312
				1.410	1.015	1.098	632

- (i) Financiamento FINAME adquirido pela Companhia para aquisição de máquinas e equipamentos, sem cláusulas restritivas, garantido pelo bem objeto do financiamento.

b. Movimentação do período

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.647	2.413
Adições de arrendamento mercantil	1.472	508
Juros provisionados	143	251
Amortização	(662)	(1.399)
Juros pagos	(92)	(126)
Saldo Final	2.508	1.647

c. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de veículos utilizados em suas operações, com prazos que variam entre 1 e 3 anos, para os quais foram reconhecidos os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento.

A Companhia e suas controladas possuem também alguns arrendamentos com prazos iguais ou menores de 12 meses e arrendamentos de ativos de baixo valor, para os quais aplicou-se a isenção do reconhecimento.

A seguir são apresentados os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos (incluídos em imobilizados – Nota 12) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado
	Direito de uso de veículos
Saldo em 1º de janeiro de 2024	898
Adições	508
Baixas	(140)
Despesas de depreciação	(617)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649
Adições	1.472
Despesas de depreciação	(346)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.775

A seguir são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento (incluídos em Financiamentos e arrendamentos – Nota 16.a) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	681	961
Captação	1.472	508
Juros provisionados	79	89
Amortização	(330)	(789)
Juros pagos	(79)	(88)
Saldo Final	1.823	681
Circulante (Nota 16.a)	725	369
Não circulante (Nota 16.a)	1.098	312

As despesas com aluguel de contratos de curto prazo e de ativos de baixo valor, reconhecidas no período findo em 30 de junho de 2025, foram de R\$ 247 na Controladora e Consolidado (R\$ 407 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

17 Participações estatutárias

Os Administradores, conforme previsão estatutária (Art. 20 do Estatuto Social) e observados os limites previstos em lei, farão jus a uma participação nos lucros da Companhia, cujo montante global será fixado pela assembleia geral.

O saldo a pagar de R\$ 348 em 31 de dezembro de 2024, refere-se à parte da participação que os Administradores fizeram jus no exercício de 2024, cujo montante global foi fixado pela assembleia geral de 29 de abril de 2025 e pago em 26 de junho de 2025.

18 Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto são parte em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, previdenciárias e cíveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas jurídicas pendentes e, quanto aos riscos trabalhistas e tributários, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis com as ações em curso e com indenizações rescisórias, como segue:

	Controladora e Consolidado		
	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	456	1.019	1.475
Provisões constituídas durante o período	35	106	141
Saldos em 30 de junho de 2024	491	1.125	1.616
Provisões constituídas durante o período	53	17	70
Processos encerrados	-	(172)	(172)
Reversões	(66)	(41)	(107)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	478	929	1.407
Provisões constituídas durante o período	1	134	135
Processos encerrados	(461)	-	(461)
Reversões	(3)	-	(3)
Saldos em 30 de junho de 2025	15	1.063	1.078
(i) Saldos em 31 de dezembro de 2024			
Circulante	478	-	478
Não circulante	-	929	929
(ii) Saldos em 30 de junho de 2025			
Circulante	15	-	15
Não circulante	-	1.063	1.063

Existem outros processos trabalhistas e tributários avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda no montante de R\$ 4.334 na Controladora e Consolidado em

30 de junho de 2025 (R\$ 4.457 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais não requerem sua contabilização.

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social integralizado no montante de R\$ 177.000 estava representado por 2.947.810 ações, sem valor nominal, sendo 1.360.709 ações preferenciais e 1.587.101 ordinárias.

As ações preferenciais têm participação nos dividendos em igualdade de condições com as ações ordinárias, sendo garantida a prioridade na percepção de um dividendo anual, não cumulativo, de 3% sobre o valor do patrimônio líquido da ação e direito de serem incluídas em oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da Lei nº 6.404/76.

b. Reserva de lucros

- **Reserva de retenção de lucros**

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Retenção de lucros é de R\$ 25.665.

- **Reserva legal**

Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido ajustado do exercício, após a compensação dos prejuízos acumulados e da realização do custo atribuído, até o montante correspondente a 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Reserva legal é de R\$ 10.348.

- **Reserva estatutária**

Reserva estatutária destinada a suportar as necessidades de investimento da Companhia e em suas respectivas sociedades controladas, com o intuito de fortalecer e desenvolver os seus negócios e, ainda, manter o seu capital de giro, preservando a sua liquidez, conforme previsto no parágrafo 4º do artigo 33 do Estatuto Social.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo da Reserva estatutária é de R\$ 88.500.

- **Reserva de lucros a realizar**

A proposta da Administração, aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, foi a de destinar o montante de R\$ 1.116 da conta Reserva de lucros a realizar, para a conta de Reserva estatutária.

	Equivalência patrimonial	Créditos tributários de IRPJ/CSLL	Total reserva de lucros a realizar
Saldos em 1º de janeiro de 2024	15.462	-	15.462
Lucros distribuídos pela controlada em conjunto Wolverine/Tekno (Nota 10.3)	(1.116)	-	(1.116)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	14.346	-	14.346
Saldos em 30 de junho de 2025	14.346	-	14.346

c. Reserva de capital

Saldo composto pela reserva de incentivos fiscais reflexa da controlada Alukroma, no montante de R\$ 1.450.

d. Juros sobre o capital próprio

Em 20 de março de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.668, à razão de R\$ 3,43 por ação preferencial (valor bruto).

Em 19 de junho de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.658, à razão de R\$ 2,93 por ação ordinária (valor bruto).

Em 18 de setembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.677, à razão de R\$ 1,82 por ação ordinária (valor bruto) e de R\$ 1,32 por ação preferencial.

Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.656, à razão de R\$ 1,58 por ação preferencial e ordinária (valor bruto).

Desta forma, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o crédito total aprovado a título remuneração do capital próprio foi de R\$ 18.658, a razão de R\$ 6,33 por ação preferencial e ordinária (valor bruto), conforme aprovado em 29 de abril de 2025 pela Assembleia Geral dos acionistas e pago aos acionistas em 27 de junho de 2025.

Em 25 de março de 2025, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.720, à razão de R\$ 3,47 por ação preferencial (valor bruto), com data de pagamento a ser definida na Assembleia Geral dos acionistas de 2026.

e. Dividendos adicionais

Em 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral dos acionistas aprovou crédito à título de dividendos adicionais no montante de R\$ 1.997, à razão de R\$ 0,677 por ação preferencial e ordinária, utilizando o saldo da reserva de lucros e pagos aos acionistas em 27 de junho de 2025.

f. Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de R\$ 488 em 30 de junho de 2025 (R\$ 568 em 31 de dezembro de 2024) é composto pelo ajuste de custo atribuído ao imobilizado, registrado em 1º de janeiro de 2009, e pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego e para aposentadoria compulsória, deduzido do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos.

g. Outros resultados abrangentes

O saldo de perda de R\$ 852 em 30 de junho de 2025 (R\$894 em 31 de dezembro de 2024), é composto pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego, para aposentadoria compulsória e pelo resultado de equivalência patrimonial sobre Outros resultados abrangentes da controlada em conjunto Wolverine/Tekno.

20 Lucro básico e diluído por ação

O resultado básico por ação foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas da Companhia no período findo em 30 de junho de 2025 e a respectiva quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação neste período, comparativamente com o período findo em 30 de junho de 2024, conforme o quadro a seguir:

	Controladora e consolidado			
	1S25	1S24	2T25	2T24
Lucro líquido atribuível aos acionistas:				
Operações continuadas	16.199	24.249	5.871	11.426
Operações descontinuadas	-	(28)	-	54
	16.199	24.221	5.871	11.480
Quantidade de ações - média ponderada	2.948	2.948	2.948	2.948
Lucro básico e diluído por ação:				
Ações ordinárias	5,495	8,217	1,991	3,895
Ações preferenciais	5,495	8,217	1,991	3,895

A Companhia não apresentou eventos que gerassem diluição do lucro por ação nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024.

21 Receita de vendas de bens e/ou serviços

	Controladora e consolidado			
	1S25	1S24	2T25	2T24
Indústrias em geral (Vendas)	109.598	104.024	57.201	50.214
Industrialização para terceiros	80.864	80.598	40.628	38.144
Total da receita operacional bruta	190.462	184.622	97.829	88.358
Deduções da receita	(47.627)	(43.095)	(25.460)	(20.579)
Impostos sobre vendas	(41.160)	(41.181)	(20.452)	(19.882)
Devoluções e abatimentos	(6.467)	(1.914)	(5.008)	(697)
Total de receita operacional líquida	142.835	141.527	72.369	67.779

22 Custo dos bens e/ou serviços vendidos

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Matéria-prima	75.464	70.371	75.464	70.371
Salários, encargos e benefícios	19.755	16.834	19.755	16.834
Energia elétrica, produtos químicos e gás natural	7.945	6.468	7.945	6.468
Depreciação e amortização	3.475	2.724	3.476	2.724
Manutenção	2.999	2.133	2.999	2.133
Provisão (reversão de provisão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	769	(106)	769	(106)
Gastos gerais de fabricação	3.819	3.783	3.101	3.493
	114.226	102.207	113.509	101.917

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
Matéria-prima	39.086	33.342	39.086	33.529
Salários, encargos e benefícios	10.729	9.335	10.729	9.335
Energia elétrica, produtos químicos e gás natural	4.019	2.948	4.019	2.948
Depreciação e amortização	1.749	1.502	1.749	1.503
Manutenção	1.395	1.215	1.395	1.215
Provisão (reversão de provisão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	826	(74)	826	(74)
Gastos gerais de fabricação	1.558	1.546	1.279	1.256
	59.362	49.814	59.083	49.712

23 Despesas com vendas

	Controladora e consolidado			
	1S25	1S24	2T25	2T24
Despesas de pessoal	2.890	2.922	1.477	1.398
Publicidade e propaganda	268	258	168	137
Material de consumo	77	84	38	41
Despesas de depreciação e amortização	299	300	157	151
Despesas com fretes	1.016	859	499	393
Serviços prestados por terceiros	118	17	62	7
Despesas diversas com vendas	99	127	56	57
	4.767	4.567	2.457	2.184

24 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Honorários da administração	1.711	1.614	1.711	1.614
Despesas de pessoal	6.640	5.589	6.647	5.595
Material de consumo	669	328	709	328
Despesas de depreciação e amortização	454	464	504	518
Despesas de comunicação	122	137	122	142
Serviços prestados por terceiros	2.890	2.343	3.102	2.391
Tributos diversos	401	408	425	427
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	135	141	135	141
Despesas diversas de administração	689	600	689	600
	13.711	11.624	14.044	11.756

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
Honorários da administração	856	808	856	808
Despesas de pessoal	3.151	2.853	3.154	2.856
Material de consumo	441	189	444	189
Despesas de depreciação e amortização	253	232	278	259
Despesas de comunicação	60	59	60	61
Serviços prestados por terceiros	1.704	1.261	1.811	1.283
Tributos diversos	171	265	183	278
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	89	131	89	131
Despesas diversas de administração	312	284	312	284
	7.037	6.082	7.187	6.149

25 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	1S25	1S24	1S25	1S24
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	4.768	3.539	4.768	3.539
Variação monetária	6	10	6	10
Juros ativos	106	50	106	50
Variações cambiais ativas	-	36	-	36
Outras receitas financeiras	-	10	-	12
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(227)	(168)	(227)	(168)
	4.653	3.477	4.653	3.479
Despesas financeiras				
Juros passivos	(146)	(139)	(146)	(139)
Variações cambiais passivas	(251)	-	(251)	-
Despesas bancárias	(74)	(68)	(75)	(70)
	(471)	(207)	(472)	(209)
Resultado financeiro	4.182	3.270	4.181	3.270

	Controladora		Consolidado	
	2T25	2T24	2T25	2T24
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.240	1.963	2.240	1.963
Variação monetária	5	4	5	4
Juros ativos	46	24	46	24
Variações cambiais ativas	-	2	-	-
Outras receitas financeiras	-	10	-	12
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(107)	(93)	(107)	(93)
	2.184	1.910	2.184	1.910
Despesas financeiras				
Juros passivos	(76)	(63)	(76)	(63)
Variações cambiais passivas	(76)	-	(76)	-
Despesas bancárias	(39)	(32)	(39)	(32)
	(191)	(95)	(191)	(95)
Resultado financeiro	1.993	1.815	1.993	1.815

26 Instrumentos financeiros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como os critérios para sua valorização são descritos a seguir:

- Caixa e equivalentes de caixa: Abrangem saldos de caixa e conta corrente, reconhecidos pelo custo amortizado e por aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, os quais se aproximam do seu valor de mercado. Os saldos são aplicados em instituições com altos ratings avaliados por agências especializadas e com baixo risco de crédito.
- Contas a receber: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a receber em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada perda por redução ao valor recuperável, a qual é constituída com base em análise das contas a receber e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização.

- Partes relacionadas: As contas a receber, fornecedores, outros créditos e outras exigibilidades com partes relacionadas, são decorrentes de transações comerciais e possuem prazo inferior a um ano, conforme apresentadas nas notas explicativas nº 9.a.
- Fornecedores: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a pagar em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas pelo custo histórico, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial.
- Financiamentos: A controladora e suas controladas possuem financiamentos a pagar em moeda local, reconhecidos pelo custo amortizado.

Instrumentos financeiros por categoria

Os saldos de ativos e passivos financeiros estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:				
Aplicações financeiras de liquidez imediata	55.563	90.133	55.563	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:				
Caixas e bancos	93	1.323	105	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	65.759	70.806	65.758	70.807
Partes relacionadas - circulante	76	89	69	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:				
Fornecedores - circulante	32.654	41.309	31.019	40.251
Financiamentos	685	966	685	966
Partes relacionadas - circulante	20	36	20	36

Os instrumentos financeiros, que estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, por não possuírem um mercado ativo, poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto resolvessem liquidá-los antecipadamente.

Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

		Controladora				
	Nota	Hierarquia Valor justo	Valor contábil		Valor Justo	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	55.563	90.133	55.563	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	93	1.323	93	1.323
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	65.759	70.806	65.759	70.806
Partes relacionadas - circulante	9	-	76	89	76	89
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	32.654	41.309	32.654	41.309
Financiamentos	16	-	685	966	694	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	20	36	20	36

		Consolidado				
	Nota	Hierarquia Valor justo	Valor contábil		Valor Justo	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	55.563	90.133	55.563	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	105	1.357	105	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	65.758	70.807	65.758	70.807
Partes relacionadas - circulante	9	-	69	80	69	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	31.019	40.251	31.019	40.251
Financiamentos	16	-	685	966	694	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	20	36	20	36

As aplicações financeiras, classificadas como nível 2, foram registradas com base no valor de resgate naquela data, representando o melhor valor justo. As operações da Companhia, suas controladas e controladas em conjunto estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto terem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas e controladas em conjunto estarem sujeitas a ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre

seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto buscam diversificar a aplicação e captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas.

Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas e controladas em conjunto para a aquisição de insumos, máquinas e equipamentos e venda de produtos. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto possuem como política a contratação de proteção para os ativos e passivos em moeda estrangeira, considerados relevantes ao negócio da Companhia e sujeitos a aprovação da Administração.

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros pós-fixadas

Além do cenário provável, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados conforme abaixo:

	Controladora e consolidado			
	Acumulado em 2025	Cenário provável	Cenário 1 - 25%	Cenário 2 - 50%
Taxa CDI	6,36%	14,90%	11,18%	7,45%
Rendimento anual das aplicações financeiras	4.768	8.279	6.209	4.139
Efeito no rendimento - redução	-	-	(2.070)	(4.140)

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa CDI vigente em 30 de junho de 2025 (14,90%), divulgada pela B3. O cenário 1 considera uma queda na taxa do CDI de 25% (taxa de 11,18%) e o cenário 2 uma queda de 50% (taxa de 7,45%) sobre os saldos de aplicações financeiras de R\$ 55.563. Os resultados à luz dessas variações seriam redução do rendimento de R\$ 2.070 no cenário 1 e de R\$ 4.140 no cenário 2, na Controladora e consolidado.

Análise de sensibilidade de variações cambiais

	Controladora e consolidado				
	Cenário provável	Cenário 1 + 25%	Cenário 2 + 50%	Cenário 3 - 25%	Cenário 4 - 50%
Cotação do dólar	5,457	6,821	8,186	4,093	2,729
Fornecedores exterior - R\$ 731 (US\$ 134)	(731)	(914)	(1.097)	(548)	(366)
Cientes exterior - R\$ 3.014 (US\$ 552)	3.014	3.768	4.521	2.260	1.508
Efeito líquido na despesa de variação cambial - (redução) aumento	-	(571)	(1.141)	571	1.141

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa de câmbio real de fechamento de 30 de junho de 2025 (R\$ 5,457/US\$), divulgada pelo Banco Central do Brasil. O cenário 1 considerou uma desvalorização do real de 25% (R\$ 6,821/US\$), o cenário 2 uma desvalorização do real de 50% (R\$ 8,186/US\$), o cenário 3 uma valorização do real de 25% (R\$ 4,093/US\$) e, o cenário 4, uma valorização do real de 50% (R\$ 2,729/US\$).

Os resultados à luz das paridades consideradas na Controladora e Consolidado seriam: redução de despesa de R\$ 571 no cenário 1, redução de R\$ 1.141 no cenário 2, aumento de R\$ 571 no cenário 3 e aumento de R\$ 1.141 no cenário 4.

Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Administrativa da Companhia, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. O gerenciamento do risco de liquidez é feito através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data em que vencem as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas taxas de juros no encerramento do período.

	Controladora					
	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	32.633	21	32.654	22.698	-	22.698
Financiamentos	700	-	700	624	891	1.515
Partes relacionadas	20	-	20	18	-	18
	33.353	21	33.374	23.340	891	24.231

	Consolidado					
	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	30.998	21	31.019	22.797	-	22.797
Financiamentos	700	-	700	624	891	1.515
Partes relacionadas	20	-	20	18	-	18
	31.718	21	31.739	23.439	891	24.330

27 Gestão do capital

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para assegurar a confiança dos investidores, credores e do mercado, garantindo o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora os retornos sobre capital e o nível de dividendos para acionistas, procurando obter um equilíbrio entre os maiores retornos possíveis com níveis adequados de capitais próprios e de terceiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	55.656	91.456	55.668	91.490
Financiamentos	(685)	(966)	(685)	(966)
Caixa líquido positivo	54.971	90.490	54.983	90.524

28 Informações por segmento

As informações por segmentos estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 - Informações por Segmento (IFRS 8) e em relação aos negócios da Companhia e suas controladas e controladas em conjunto que foram identificados com base na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizados pelos principais tomadores de decisão da Companhia.

Um segmento é um componente identificável da Companhia, destinado à fabricação de produtos ou à prestação de serviços, ou ao fornecimento de produtos e serviços num ambiente econômico particular, o qual esteja sujeito a riscos e remunerações que são diferentes daqueles outros segmentos. Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Os itens não alocados compreendem principalmente ativos corporativos.

A Companhia tem por objeto social a industrialização e comercialização de pintura de bobinas metálicas, atuando especificamente no segmento da indústria em geral e no de industrialização para terceiros. A controlada Profinish atuava no segmento de móveis e, atualmente, realiza a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados nos segmentos de indústrias em geral e industrialização para terceiros. A controlada Alukroma atuava no segmento de construção civil e teve sua atividade de fabricação e comercialização de painéis compostos de alumínio, conhecidos como painéis ACM, descontinuada, continuando somente com a sua atividade de revenda de bobinas de alumínio.

Balanço patrimonial consolidado em 30 de junho de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	132.789	94.543	-	-	227.332
Não circulante	2.565	1.826	-	-	4.391
Investimentos	42.225	30.063	-	-	72.288
Imobilizado	52.488	37.370	-	-	89.858
Intangível	1.172	835	-	-	2.007
	231.239	164.637	-	-	395.876
Passivo					
Circulante	30.917	22.012	-	-	52.929
Não circulante	8.436	6.007	-	-	14.443
Patrimônio líquido	191.886	136.618	-	-	328.504
	231.239	164.637	-	-	395.876

Balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024

	Indústrias em Geral	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	143.942	101.148	1.378	94	246.562
Não circulante	911	641	1.463	773	3.788
Investimentos	39.926	28.056	-	-	67.982
Imobilizado	51.958	36.511	-	-	88.469
Intangível	1.369	962	-	-	2.331
	238.106	167.318	2.841	867	409.132
Passivo					
Circulante	44.415	31.210	-	-	75.625
Não circulante	8.532	5.995	-	-	14.527
Patrimônio líquido	185.159	130.113	2.841	867	318.980
	238.106	167.318	2.841	867	409.132

Demonstração do resultado consolidado em 30 de junho de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	81.840	60.995	142.835
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(71.052)	(42.457)	(113.509)
Lucro bruto	10.788	18.538	29.326
Despesas operacionais	(7.805)	(5.817)	(13.622)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	2.983	12.721	15.704
Resultado financeiro líquido	2.396	1.785	4.181
Receitas financeiras	2.666	1.987	4.653
Despesas financeiras	(270)	(202)	(472)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	5.379	14.506	19.885
Imposto de renda e contribuição social	(997)	(2.689)	(3.686)
Resultado do período	4.382	11.817	16.199

Demonstração do resultado consolidado em 30 de junho de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	79.706	61.821	141.527
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(61.927)	(39.990)	(101.917)
Lucro bruto	17.779	21.831	39.610
Despesas operacionais	(7.213)	(5.594)	(12.807)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	10.566	16.237	26.803
Resultado financeiro líquido	1.841	1.429	3.270
Receitas financeiras	1.959	1.520	3.479
Despesas financeiras	(118)	(91)	(209)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	12.407	17.666	30.073
Imposto de renda e contribuição social	(2.403)	(3.421)	(5.824)
Resultado do período	10.004	14.245	24.249

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 30 de junho de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(7.918)	(5.637)	-	-	(13.555)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(2.272)	(1.617)	-	-	(3.889)
Caixa líquido oriundo das atividades de financiamentos	(10.735)	(7.643)	-	-	(18.378)
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(20.925)	(14.897)	-	-	(35.822)

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 30 de junho de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	21.736	15.996	65	(8)	37.789
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(10.996)	(8.092)	-	-	(19.088)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(5.886)	(4.332)	-	-	(10.218)
Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa	4.854	3.572	65	(8)	8.483

(i) Operação descontinuada, conforme nota 10.4.

29 Cobertura de seguros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos. Em 30 de junho de 2025 estavam vigentes as seguintes coberturas de seguros:

Coberturas	Risco coberto	Vigência	Controladora e Consolidado
Prédios e conteúdos (próprios e de terceiros), inclusive estoques	Incêndio, explosão, danos elétricos e furto.	Até 07/07/2026	400.000
Responsabilidade Civil de Diretores, Conselheiros e Administradores	Danos morais, materiais, ambientais, etc.	Até 18/08/2025	40.000
Responsabilidade civil de produtos	Danos morais, materiais e corporais causados a terceiros.	Até 30/01/2026	3.000
Veículos	Colisão, incêndio e roubo.	Até 08/02/2026	1.177
Transportes de materiais	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 31/07/2026	Valores das mercadorias transportadas
Transportes de materiais importados	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 26/05/2026	Valores das mercadorias transportadas

30 Plano de previdência privada – contribuição definida

A Companhia e suas controladas possuem, desde o mês de agosto de 2001, um plano de previdência privada do tipo PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre), oferecido com exclusividade aos seus diretores e funcionários, administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. A natureza do plano permite à Companhia, a qualquer momento, a suspensão de suas contribuições, descontinuidade ou transferência para outra administradora.

Essas contribuições podem ser reajustadas de acordo com a variação geral dos salários aplicados pela Companhia. As contribuições registradas no período findo em 30 de junho de 2025 foram de R\$ 283 (R\$ 254 em 30 de junho de 2024) na Controladora e R\$ 285 (R\$ 256 em 30 de junho de 2024) no consolidado.

31 Obrigações pós emprego

A Companhia proporciona aos seus empregados um plano de assistência médica pós-emprego em que o custeio é realizado tanto pelo empregado quanto pela Companhia. A provisão representa o direito de manutenção da condição de beneficiário para aposentados que contribuíram para o plano de assistência médica, previsto no inciso I e o § 1º do artigo 1º da Lei nº 9656 de 3 de setembro de 1998. Conforme cálculo efetuado pelos consultores atuariais da Companhia, o valor do passivo referente aos empregados que fazem parte do plano de assistência médica é de R\$ 1.948 em 30 de junho de 2025 (R\$ 1.834 em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.834	1.824
Adições	114	176
Perdas (ganhos) atuariais	-	(166)
Saldo final	1.948	1.834

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Taxa de desconto	7,46% ao ano ("a.a.")	7,46% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Índice de dependência principal	80%	80%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

32 Aposentadoria compulsória

A Companhia adota como política de recursos humanos a aposentadoria compulsória para os colaboradores. A idade prevista para aposentadoria compulsória corresponde a 62 anos para mulheres e 65 anos para homens.

As informações financeiras do período findo em 30 de junho de 2025, incluem R\$ 4.611 (R\$ 4.638 em 31 de dezembro de 2024) de provisão para aposentadoria compulsória, calculada com base nos valores das multas rescisórias dos empregados que atingirem a idade definida para aposentadoria.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.638	4.190
Adições	265	627
Baixas	(292)	(537)
Perdas atuariais	-	358
Saldo final	4.611	4.638

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Taxa de desconto	7,88% ao ano ("a.a.")	7,88% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Taxa anual das quotas do FGTS	3%	3%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

33 Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

	Controladora e consolidado	
	1S25	1S24
Aquisições de bens do ativo imobilizado sem efeito caixa	134	173
Pagamento de imobilizados no período (com efeito no período), adquiridos em exercícios anteriores.	(200)	(1.205)
	(66)	(1.032)

34 Eventos subsequentes

Em 28 de julho de 2025, a **TEKNO S.A. – INDÚSTRIA E COMÉRCIO** (“Companhia”), em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu comunicação de Dânica Soluções Termoisolantes Integradas S.A. – Em Recuperação Judicial (“Compradora”), controlada indireta da ArcelorMittal Brasil S.A., conforme anexo a este Fato Relevante, sobre a assinatura de um contrato de compra e venda de ações com seus acionistas controladores, Eloisa Madeira Szanto, Estela Madeira do Val, Maria Helena Madeira e Guilherme Luiz do Val (“Acionistas Controladores”), e os acionistas Srs. Carlos Alberto Almeida Borges (“Carlos”) e João Alberto Almeida Borges (“João”), e em conjunto com Carlos, “Família Borges”), por meio do qual cada um dos Acionistas Controladores e da Família Borges se comprometeu a alienar à Compradora a totalidade das ações de emissão da Companhia de sua titularidade, representativas, nesta data, de 89,69% das ações de emissão da Companhia (“Operação”).

A Operação, uma vez concluída, resultará na alienação do controle societário da Companhia, para fins do art. 254-A da Lei das S.A., e a Compradora assumiu o compromisso de realizar a correspondente oferta pública de aquisição de ações da Companhia nos termos da legislação aplicável. O preço de aquisição das ações de titularidade dos Acionistas Controladores, ainda sujeito a ajustes entre a assinatura e o fechamento da Operação, é de R\$266,94 por ação.

A conclusão da Operação está sujeita ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações desta natureza, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Os Acionistas Controladores e a Família Borges contaram com a assessoria financeira exclusiva da J. Safra Assessoria Financeira Sociedade Unipessoal Ltda. Os Acionistas Controladores contaram ainda com a assessoria jurídica do Pinheiro Neto Advogados, enquanto o Sr. Carlos Alberto Almeida Borges contou com a assessoria jurídica do Veirano Advogados, o Sr. João Alberto Almeida Borges contou com a assessoria jurídica do Ulhôa Canto, Rezende e Guerra Advogados, e a Compradora contou com a assessoria jurídica do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados.

A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer desenvolvimentos dos temas objeto deste evento subsequente.

Composição do Conselho de Administração

João Roberto de Moura Benites
(Presidente)

Fernando Antonio Albino de Oliveira
(Vice-Presidente)

Composição do Conselho de Administração

João Roberto de Moura Benites
(Presidente)

Fernando Antonio Albino de Oliveira
(Vice-Presidente)

Valter Takeo Sasaki
(Membro)

Batuíra Rogério Meneghesso Lino
(Membro)

Flávia de Almeida Borges
(Membro)

Maria Pia Bastos Tigre Buchheim
(Membro)

João Alberto de Almeida Borges
(Membro)

Composição da Diretoria

Guilherme Luiz do Val
(Diretor Presidente)

José Maria de Campos Maia Netto
(Diretor de Relações com os Investidores)

José Luiz Madeira do Val
(Diretor Administrativo)

Pedro Ayres Nascimento
(Controller)
CRC 1SP347365