TEGMA Gestão Logística

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024 com Relatório do Auditor Independente

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....3
Balanços patrimoniais da controladora e do consolidado.....8
Demonstrações dos resultados dos exercícios da controladora e consolidado.....10
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado.....11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....12
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado.....13
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado...15
Notas explicativas integrantes às demonstrações contábeis.....17

Tel.: + 55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br

Rua Major Quedinho, 90
Consolação – São Paulo, SP
Brasil 01050-030

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia")**, identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Tegma Gestão Logística S.A.** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho, individual e consolidado, de suas operações e os seus fluxos de caixa, individuais e consolidados, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, como um todo, e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Determinamos que o assunto descrito a seguir é o principal assunto de auditoria a ser comunicado em nosso relatório.

Tel.: + 55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br

Rua Major Quedinho, 90
Consolação – São Paulo, SP
Brasil 01050-030

Avaliação de *impairment* ativo imobilizado e intangível, principalmente àqueles com vida útil indefinida

Conforme divulgado nas Notas Explicativas nos 10 e 11 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Companhia possui ativo imobilizado e intangível nos montantes de R$ 87.416 mil (controladora) e de R$ 245.613 mil (consolidado) e R$ 183.648 mil (controladora) e R$ 190.943 mil (consolidado), respectivamente, em 31 de dezembro de 2024. A maior parte dos bens e direitos envolvidos estão relacionados às suas operações mercantis das UGCs e incluem ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, cujo valor recuperável deve ser avaliado anualmente, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 01(R1)/IAS36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Já os demais ativos no caso de existência de indícios de *impairment*. Conforme mencionado nas referidas notas explicativas, a Companhia e suas controladas realizam teste de *impairment*, que envolve alto grau de julgamento de estimativas por parte da Administração, baseado no método do fluxo de caixa descontado, no qual leva em consideração diversas premissas, tais como: taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento econômico, entre outros. Sendo assim, esse assunto foi considerado, pela auditoria, como uma área de risco devido às incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas e julgamentos envolvidos na elaboração dos fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, tais como projeções de demanda de mercado, margens operacionais e taxas de desconto que podem alterar significativamente a expectativa de realização dos referidos ativos.

Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliação quanto a indícios internos ou externos que pudessem trazer evidências da ocorrência de desvalorização dos ativos;
- Revisão do teste de recuperabilidade dos ativos, avaliando as premissas e metodologia usadas pela Administração da Companhia e suas controladas com base nos relatórios de análise apresentados;
- Contínuo desafio das premissas utilizadas pela Administração, visando corroborar se existiriam premissas não consistentes e/ou que devessem ser revisadas, tais como: crescimento de receitas, custos e despesas, e diversos outros indicadores de inflação e de preços;
- Revisão dos parâmetros de definição da taxa do custo médio ponderado de capital (WACC);
- Recálculo do teste de recuperabilidade; e
- Avaliação se as divulgações requeridas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram apropriadas.

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos que são razoáveis as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia para avaliar o valor recuperável dos referidos ativos, assim como, o cálculo de teste de recuperabilidade é consistente com os parâmetros determinados pela Companhia, estando as informações apresentadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas apropriadas no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) – informação suplementar

As demonstrações individuais e consolidadas do Valor Adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e suas controladas, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessarem suas operações, ou não tenham nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 10 de março de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Robinson Meira

Contador CRC 1 SP 244496/O-5

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	158.813	141.442	241.335	232.539
Contas a receber de clientes	6	394.100	293.294	437.934	345.505
Estoques (almoxarifado)		54	499	263	810
Imposto de renda e contribuição social	17	1.599	987	2.746	2.398
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.014	2.627	4.380	11.040
Demais contas a receber	8	14.906	11.521	17.922	14.485
Partes relacionadas	26	3.530	1.500	537	292
Despesas antecipadas		6.280	3.884	7.611	5.663
Total do ativo circulante		**582.296**	**455.754**	**712.728**	**612.732**
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	1.031	616	1.698	1.628
Imposto de renda e contribuição social	17	18.432	17.096	18.432	17.096
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.101	1.621	5.943	20.400
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	930	-	3.269	4.708
Depósitos judiciais	16	20.466	17.413	23.178	20.256
			-		
Total do realizável a longo prazo		**45.075**	**37.861**	**53.635**	**65.203**
Investimentos	9	321.868	354.266	61.456	49.347
Imobilizado	10	87.416	75.563	245.613	230.500
Intangível	11	183.648	169.510	190.943	176.780
Direito de uso	13	71.624	63.000	65.019	65.149
Total do ativo não circulante		**709.631**	**700.200**	**616.666**	**586.979**
Total do ativo		**1.291.927**	**1.155.954**	**1.329.394**	**1.199.711**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Nota**	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	28.801	12.477	29.089	12.759
Arrendamento	13	31.249	22.751	28.680	29.340
Fornecedores		5.241	5.832	7.540	9.400
Fretes a pagar		51.514	33.919	54.878	40.220
Tributos a recolher	14	27.841	22.672	31.470	25.863
Salários e encargos sociais	15	29.176	27.042	33.430	30.229
Demais contas a pagar	18	39.441	29.766	45.780	36.632
Partes relacionadas	26	1.209	1.316	661	731
Imposto de renda e contribuição social	17	30.572	10.254	31.386	12.920
Total do passivo circulante		**245.044**	**166.029**	**262.914**	**198.094**
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	56.907	77.568	76.907	88.840
Arrendamento	13	47.533	45.416	42.397	41.330
Partes relacionadas	26	504	504	524	524
Passivo fiscal diferido	17	-	3.888	1.695	3.888
Provisões para demandas judiciais	16	18.674	24.904	21.692	28.015
Passivo atuarial		1.856	2.475	1.856	2.475
Total do passivo não circulante		**125.474**	**154.755**	**145.071**	**165.072**
Total do passivo		**370.518**	**320.784**	**407.985**	**363.166**
Patrimônio líquido	19				
Capital social		438.839	318.524	438.839	318.524
Reservas de lucros		445.434	471.347	445.434	471.347
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.424)	(1.833)	(1.424)	(1.833)
Dividendos adicionais propostos		38.903	47.475	38.903	47.475
		921.409	**835.170**	**921.409**	**835.170**
Participação dos não controladores		-	-	-	1.375
Total do patrimônio líquido		**921.409**	**835.170**	**921.409**	**836.545**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.291.927**	**1.155.954**	**1.329.394**	**1.199.711**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Receita líquida dos serviços prestados	21	1.850.830	1.314.644	2.090.127	1.583.468
Custo dos serviços prestados	22	(1.449.123)	(1.052.847)	(1.639.086)	(1.271.713)
Lucro bruto		**401.707**	**261.797**	**451.041**	**311.755**
Despesas gerais e administrativas	22	(90.505)	(94.384)	(107.546)	(96.818)
Despesas comerciais	22	(702)	(658)	(2.864)	(2.404)
(Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	(2.892)	(549)	(3.161)	(1.134)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	2.059	(3.087)	1.959	(1.117)
		(92.040)	(98.678)	(111.612)	(101.473)
Lucro operacional		**309.667**	**163.119**	**339.429**	**210.282**
Resultado de equivalência patrimonial	9	53.167	55.478	29.264	16.256
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		25.846	25.939	35.287	36.586
Despesas financeiras		(23.894)	(25.334)	(26.512)	(27.647)
		1.952	605	8.775	8.939
Lucro antes dos impostos		**364.786**	**219.202**	**377.468**	**235.477**
Imposto de renda e contribuição social	**17**				
Corrente		(99.347)	(39.391)	(107.820)	(57.691)
Diferido		4.378	1.601	964	4.126
		(94.969)	(37.790)	(106.856)	(53.565)
Lucro líquido do exercício		**269.817**	**181.412**	**270.612**	**181.912**
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				269.817	181.412
Acionistas não controladores				795	500
				270.612	**181.912**
Lucro líquido por ação:	**25**				
Lucro por ação - básico (em Reais)				4,09	2,75
Lucro por ação - diluído (em Reais)				4,09	2,75

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Lucro líquido do exercício	269.817	181.412	270.612	181.912
Outros resultados abrangentes:				
Constituição de passivo atuarial	619	251	619	251
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	(210)	(85)	(210)	(85)
Outros	-	157	-	157
Resultado abrangente total	**270.226**	**181.735**	**271.021**	**182.235**
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			270.226	181.735
Acionistas não controladores			795	500
			271.021	**182.235**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado

Tegma Gestão Logística S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido da controladora e do consolidado
Demonstrações contábeis findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de Reais

	Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.											
				Reservas de lucros								
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2023	**318.524**	**(343)**	**-**	**45.945**	**95.021**	**269.635**	**-**	**(2.156)**	**39.563**	**766.189**	**938**	**767.127**
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	181.412	-	-	**181.412**	500	**181.912**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	157	-	**157**	-	**157**
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	251	-	**251**	-	**251**
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	(85)	-	**(85)**	-	**(85)**
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.563)	**(39.563)**	-	**(39.563)**
Incentivos fiscais	-	-	-	-	25.294	-	(25.294)	-	-	**-**	-	**-**
Constituição de reservas	-	-	-	9.071	-	99.572	(108.643)	-	-	**-**	-	**-**
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	(73.191)	(47.475)	-	47.475	**(73.191)**	(63)	**(73.254)**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**318.524**	**(343)**	**-**	**55.016**	**120.315**	**296.016**	**-**	**(1.833)**	**47.475**	**835.170**	**1.375**	**836.545**
Saldos em 1º de janeiro de 2024	**318.524**	**(343)**	**-**	**55.016**	**120.315**	**296.016**	**-**	**(1.833)**	**47.475**	**835.170**	**1.375**	**836.545**
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	269.817	-	-	**269.817**	795	**270.612**
Integralização de capital	120.315	-	-	-	(120.315)	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	619	-	**619**	-	**619**
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	(210)	-	**(210)**	-	**(210)**
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.475)	**(47.475)**	-	**(47.475)**
Constituição de reservas	-	-		13.491	-	217.423	(230.914)	-	-	**-**	-	**-**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(131.216)	(38.903)	-	38.903	**(131.216)**	(238)	**(131.454)**
Transação de capital	-	-	(5.296)	-	-	-	-	-	-	**(5.296)**	(1.932)	**(7.228)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**438.839**	**(343)**	**(5.296)**	**68.507**	**-**	**382.223**	**-**	**(1.424)**	**38.903**	**921.409**	**-**	**921.409**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Lucro líquido do período		**269.817**	**181.412**	**270.612**	**181.912**
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	14.800	16.686	26.146	24.342
Amortização direito de uso	22	25.042	25.467	29.489	30.422
(Ganho) Perda na venda de bens	23	(266)	118	(778)	176
Provisão para demandas judiciais		1.183	1.783	1.827	2.112
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		2.892	549	3.161	1.134
Equivalência patrimonial	9	(53.167)	(55.478)	(29.264)	(16.256)
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	12	10.453	12.337	12.479	12.620
Juros sobre arrendamento	24	8.979	8.353	8.837	9.572
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	(4.378)	(1.601)	(964)	(4.126)
		275.355	**189.626**	**321.545**	**241.908**
Variações nos ativos e passivos					
Caixa e equivalentes de caixa - Incorporação Catlog		37.586	-	-	-
Contas a receber		(93.444)	(25.461)	(95.590)	(32.589)
Impostos a recuperar		92.982	34.168	104.084	54.395
Depósitos judiciais		(2.134)	(1.044)	(2.306)	(1.023)
Demais ativos		(4.961)	(1.020)	(4.867)	1.684
Fornecedores e fretes a pagar		12.862	11.468	11.993	9.755
Salários e encargos sociais		1.925	3.498	3.201	3.868
Partes relacionadas		(2.632)	(781)	(315)	(186)
Outras obrigações e tributos a recolher		13.059	9.077	14.360	5.173
		55.243	**29.905**	**30.560**	**41.077**
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		**330.598**	**219.531**	**352.105**	**282.985**
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(10.700)	(14.032)	(12.721)	(14.032)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(9.238)	(9.337)	(8.813)	(9.297)
Demandas judiciais pagas	16	(8.255)	(1.803)	(8.340)	(2.773)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(59.076)	(33.269)	(63.544)	(40.447)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**243.329**	**161.090**	**258.687**	**216.436**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controladas	9	(10.000)	-	(10.000)	-
Dividendos recebidos	9	43.165	32.207	27.154	14.702
Aquisição de intangível	11	(15.354)	(6.639)	(15.742)	(7.027)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(29.921)	(23.244)	(41.028)	(35.667)
Recebimento pela venda de bens		945	326	2.812	1.335
Pagamento na aquisição de investimentos		(6.000)	(3.003)	(6.000)	(3.003)
Caixa líquido (utilizado) proveniente nas atividades de investimento		**(17.165)**	**(353)**	**(42.804)**	**(29.660)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos e juros sobre capital próprios pagos		(178.691)	(112.754)	(180.158)	(112.817)
Captação empréstimos e financiamentos		5.910	45.000	14.639	56.271
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(10.000)	(55.000)	(10.000)	(55.000)
Pagamento de arrendamento	13	(26.012)	(27.572)	(31.568)	(32.990)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		**(208.793)**	**(150.326)**	**(207.087)**	**(144.536)**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		**17.371**	**10.411**	**8.796**	**42.240**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		141.442	131.031	232.539	190.299
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		158.813	141.442	241.335	232.539
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		**17.371**	**10.411**	**8.796**	**42.240**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	2.182.923	1.552.137	2.468.704	1.866.398
Outras receitas		3.242	1.453	3.821	1.607
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(2.892)	(549)	(3.161)	(1.134)
		2.183.273	**1.553.041**	**2.469.364**	**1.866.871**
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(1.269.132)	(893.807)	(1.394.936)	(1.065.520)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(137.719)	(123.263)	(180.832)	(154.184)
		(1.406.851)	**(1.017.070)**	**(1.575.768)**	**(1.219.704)**
Valor adicionado bruto		**776.422**	**535.971**	**893.596**	**647.167**
Depreciação e amortização	22	(14.800)	(16.686)	(26.146)	(24.342)
Amortização direito de uso	22	(25.042)	(25.467)	(29.489)	(30.422)
		(39.842)	**(42.153)**	**(55.635)**	**(54.764)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		**736.580**	**493.818**	**837.961**	**592.403**
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	53.167	55.478	29.264	16.256
Receitas financeiras	24	25.846	25.939	35.287	36.586
		79.013	**81.417**	**64.551**	**52.842**
Valor adicionado total a distribuir		**815.593**	**575.235**	**902.512**	**645.245**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos					
Remuneração direta		127.175	117.524	149.653	133.068
Benefícios		31.906	26.819	39.224	30.679
FGTS		7.412	6.789	8.753	7.747
		166.493	**151.132**	**197.630**	**171.494**
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		183.201	103.614	211.497	131.821
Estaduais		142.568	103.228	160.407	118.327
Municipais		4.803	4.078	8.455	6.564
		330.572	**210.920**	**380.359**	**256.712**
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores					
Juros e variações cambiais		23.894	25.334	26.512	27.647
Aluguéis		24.817	6.437	27.399	7.480
		48.711	**31.771**	**53.911**	**35.127**
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos e juros sobre capital próprio		131.216	73.191	131.216	73.191
Lucro retidos dos acionistas controladores		138.601	108.221	138.601	108.221
Participação dos acionistas não controladores		-	-	795	500
		269.817	**181.412**	**270.612**	**181.912**
Valor adicionado distribuído		**815.593**	**575.235**	**902.512**	**645.245**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis da controladora e do consolidado.

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, registrada no segmento especial do mercado de ações da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação TGMA3, e está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na divisão de logística automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada. Transporte dedicado, com equipamentos fechados (carreta sider); e
- **Serviços Logísticos:** Centros de automotivos nas principais cidades do Brasil com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (in house), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, acessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na divisão de logística integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre as plantas dos clientes e fornecedores;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimentos controlados em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

	Participação		
Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	Relacionamento
Tegma Cargas Especiais Ltda. (“TCE”)	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (“TLA”)	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (“Tegmax”)	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (“Niyati”)	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (“TegUp”)	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. (“Tech Cargo”)	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes Ltda (“Catlog”) (i) (ii)	-	100%	Controlada direta

GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”)	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda (“Fastline”) (iii) (iv)	100%	83%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta

(i) Em janeiro de 2023 a controlada Tegma Logística de Veículos Ltda. foi incorporada pela controlada Catlog Logística de Transportes Ltda.

(ii) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.

(iii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.

(iv) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária.

3 Bases para preparação e políticas contábeis materiais

a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de março de 2025.

As mudanças relacionadas nas políticas contábeis materiais estão descritas na Nota Explicativa nº 3.1 (a).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

c. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.
As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Nota explicativa nº 4.e – análise de sensibilidade de instrumentos financeiros;

Nota explicativa nº 6 - reconhecimento e mensuração das perdas de crédito estimadas;

Nota explicativa nº 9 e 11 - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio;

Nota explicativa nº 10 e 11 – definição de vida útil do imobilizado e intangível;

Nota explicativa nº 13 – reconhecimento e mensuração de arrendamento mercantil;

Nota explicativa nº 16 – reconhecimento e mensuração de provisões para demandas judiciais;

Nota explicativa nº 17 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos.

d. Mensuração do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas Controladas exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros, como para os não financeiros.

A Companhia e suas Controladas estabeleceram uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Uma equipe de avaliação possui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3. A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos dos CPC / IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

O método de apuração do valor justo utilizado pela Companhia e suas Controladas consiste em realizar a projeção a valor futuro com base nas condições contratadas e posteriormente calcular a valor presente descontando as curvas estabelecidas em cada contrato.

Para maiores detalhes sobre os níveis de mensuração do valor justo, veja a Nota n° 4 (g).

3.1 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotados pela Companhia e suas Controladas estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados. Já aquelas relacionadas a diferentes aspectos das demonstrações financeiras estão descritas a seguir.

Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

Mudanças nas principais políticas contábeis

Em 2024 houve alterações de normas e interpretações, porém sem impactos nos processos da Companhia, abaixo relação:

- Acordo de financiamento de fornecedores – As alterações à IAS 7(equivalente ao CPC 03(R2) – Demonstrações dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7(equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos.

a Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia e suas controladas não adotaram antecipadamente essas alterações na preparação destas demonstrações financeiras.

As normas alteradas e interpretações citadas a seguir, não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia e suas Controladas.

- Alteração na norma IFRS 18/ CPC 26 (R1) – O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais específicos. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas a receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas;

- Alteração na norma IFRS 19 – Subsidiarias sem responsabilidade Pública, sobre a permissão que as entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10(CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controlada que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

- Alteração na norma CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial. A alteração contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

- Alteração ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

(i) ***Controladas e investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial***

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas Controladas. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais e de indicar ou destituir a maioria dos membros da diretoria ou Conselho de Administração de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas relacionadas na nota explicativa nº 2 – Relação de entidades controladas – e, portanto, realiza a consolidação integral dessas empresas, com exceção da GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL") considerada como empreendimento controlado em conjunto que têm seus resultados considerados nas demonstrações financeiras consolidadas com base no método da equivalência patrimonial.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas e da controlada em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Os investimentos em controladas e controladas em conjunto estão apresentados na nota explicativa nº 9 – Investimentos.

(ii) ***Transações eliminadas na consolidação***

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

b Moeda estrangeira

(i) ***Transações em moeda estrangeira***

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são

remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e demais são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c Instrumentos financeiros

(i) ***Reconhecimento e mensuração inicial***

As contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas Controladas se tornaram parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. As contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento são mensuradas inicialmente ao preço da operação.

(ii) ***Classificação e mensuração subsequente***

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) – instrumento de dívida; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) –instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio do resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas Controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR).

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em outros resultados abrangentes. Essa escolha é feita investimento por investimento.

No reconhecimento inicial, a Companhia e suas Controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) como ao valor justo por meio do resultado (VJR) se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas Controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é

gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

– As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;

– como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;

– Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;

– A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e de suas Controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o ‘principal’ é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os ‘juros’ são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia e suas Controladas consideram os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia e suas Controladas consideram:

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;

- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;

- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e

- Os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado (VJR)	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. No entanto, veja a nota para derivativos designados como instrumentos de *hedge*.

Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes (ORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes (ORA) é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes (ORA) e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado (VJR). Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR) são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

(iii) ***Desreconhecimento***

Ativos financeiros

A Companhia e suas Controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas Controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia e suas Controladas realizam transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Companhia e suas Controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia e suas Controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iv) ***Compensação***

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas Controladas tenham atualmente um direito

legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

d Provisões

Uma provisão é reconhecida se, em função de um evento passado, a Companhia e suas Controladas têm uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

e Demonstrações de valor adicionado

A Companhia e suas Controladas elaboraram demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme CPC aplicável as companhias abertas, enquanto para as IFRS representam informação financeira suplementar.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado - Taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado - Taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e à taxa básica de juros Selic a seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Empréstimos e financiamentos	12	(85.708)	(90.045)	(105.996)	(101.599)
Aplicações financeiras	5	157.032	139.811	239.484	230.703
Exposição líquida		**71.324**	**49.766**	**133.488**	**129.104**

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "*rating*" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Caixa e equivalentes de caixa	5	158.813	141.442	241.335	232.539
Contas a receber de clientes	6	394.100	293.294	437.934	345.505
		552.913	**434.736**	**679.269**	**578.044**

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curtíssimo prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

						Controladora
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		**262.399**	**306.415**	**173.461**	**58.129**	**74.825**

						Controladora
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	90.045	123.675	20.811	36.295	66.569
Arrendamento	13	68.167	86.979	30.781	20.944	35.254
Fornecedores e fretes a pagar		39.751	39.751	39.751	-	-
Demais contas a pagar	18	29.766	29.766	29.766	-	-
Partes relacionadas	26	1.820	1.820	1.316	504	-
Em 31 de dezembro de 2023		**229.549**	**281.991**	**122.425**	**57.743**	**101.823**

						Consolidado
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		**286.456**	**353.075**	**185.529**	**59.370**	**108.176**

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	101.599	148.782	22.321	37.769	88.692
Arrendamento	13	70.670	87.642	37.129	19.927	30.586
Fornecedores e fretes a pagar		49.620	49.620	49.620	-	-
Demais contas a pagar	18	36.632	36.632	36.632	-	-
Partes relacionadas	26	1.255	1.255	731	524	-
Em 31 de dezembro de 2023		**259.776**	**323.931**	**146.433**	**58.220**	**119.278**

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos e financiamentos) estão atreladas ao CDI (12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024 e 11,65% a.a. em 31 de dezembro de 2023) e a Selic (12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024 e 11,75% a.a. em 31 de dezembro de 2023).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	19.114	23.892	28.671	29.126	36.408	43.690
Receitas	**19.114**	**23.892**	**28.671**	**29.126**	**36.408**	**43.690**
NCE Santander	(6.468)	(7.892)	(9.315)	(6.468)	(7.892)	(9.315)
Finame BNDES	(5.341)	(6.530)	(7.720)	(8.169)	(9.980)	(11.791)
Despesas	**(11.809)**	**(14.422)**	**(17.035)**	**(14.637)**	**(17.872)**	**(21.106)**
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	**7.305**	**9.470**	**11.636**	**14.489**	**18.536**	**22.584**

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	90.045	105.996	101.599
Caixa e equivalentes de caixa	5	(158.813)	(141.442)	(241.335)	(232.539)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		**(73.105)**	**(51.397)**	**(135.339)**	**(130.940)**
Total do patrimônio líquido		921.409	835.170	921.409	836.545
Capital Total		**848.304**	**783.773**	**786.070**	**705.605**
Índice de alavancagem financeira		**(8,6%)**	**(6,6%)**	**(17,2%)**	**(18,6%)**

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

		Controladora					
		Em 31 de dezembro de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	157.032	157.032	Nível 1	139.811	139.811	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.781	1.781	Nível 1	1.631	1.631	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	394.100	394.100	Nível 2	293.294	293.294	Nível 2
Partes relacionadas	26	4.645	4.645	Nível 2	2.615	2.615	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.822	1.822	Nível 2	626	626	Nível 2
		559.380	**559.380**		**437.977**	**437.977**	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(85.708)	(89.651)	Nível 2	(90.045)	(102.603)	Nível 2
Arrendamento	13	(78.782)	(78.782)	Nível 3	(68.167)	(68.167)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(56.755)	(56.755)	Nível 2	(39.751)	(39.751)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(39.441)	(39.441)	Nível 2	(29.766)	(29.766)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.713)	(1.713)	Nível 2	(1.820)	(1.820)	Nível 2
		(262.399)	**(266.342)**		**(229.549)**	**(242.107)**	

		Consolidado					
		Em 31 de dezembro de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	239.484	239.484	Nível 1	230.703	230.703	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.851	1.851	Nível 1	1.836	1.836	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	437.934	437.934	Nível 2	345.505	345.505	Nível 2
Partes relacionadas	26	1.652	1.652	Nível 2	1.407	1.407	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.838	2.838	Nível 2	1.649	1.649	Nível 2
		683.759	**683.759**		**581.100**	**581.100**	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(105.996)	(109.246)	Nível 2	(101.599)	(115.718)	Nível 2
Arrendamento	13	(71.077)	(71.077)	Nível 3	(70.670)	(70.670)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(62.418)	(62.418)	Nível 2	(49.620)	(49.620)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(45.780)	(45.780)	Nível 2	(36.632)	(36.632)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.185)	(1.185)	Nível 2	(1.255)	(1.255)	Nível 2
		(286.456)	**(289.706)**		**(259.776)**	**(273.895)**	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedor.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos da Companhia e de suas Controladas e não constituem um investimento visando auferir ganhos. A rubrica inclui o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Recursos em banco e em caixa	1.781	1.631	1.851	1.836
Aplicações financeiras (i) (ii)	157.032	139.811	239.484	230.703
	158.813	**141.442**	**241.335**	**232.539**

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,1% para os prazos estabelecidos em 31 de dezembro de 2024 (100,90% em 31 de dezembro de 2023) da variação do índice do CDI.

(i) Liquidez imediata com carência de até 90 dias: 100,0% em 31 de dezembro de 2024 (85,4% em 31 de dezembro de 2023) do total consolidado.

(ii) Período de carência aplicável entre 91 e 180 dias: 0,0% em 31 de dezembro de 2024 (14,6% 31 de dezembro de 2023) do total consolidado.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores decorrentes da prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia e de suas Controladas. As contas a receber de clientes

são inicialmente reconhecidas pelo valor justo dos serviços, deduzidas as perdas estimadas quando requerida.

A Companhia e suas Controladas avaliam no final de cada período se há evidência de que a qualidade do crédito do ativo financeiro é considerada deteriorada.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (aging-list) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda estimada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a provisão constituída.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Clientes nacionais	386.285	294.342	430.532	347.303
Clientes exterior	10.789	-	10.789	-
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
	394.100	**293.294**	**437.934**	**345.505**

Em 31 de dezembro de 2024 o prazo médio de recebimento é de aproximadamente 50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado (55 dias para a Controladora e 55 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2023), considerando a receita dos últimos três meses.

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Títulos a vencer	345.309	248.722	385.992	294.626
Títulos vencidos até 30 dias	36.607	32.213	37.970	36.678
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	7.367	5.092	8.556	5.710
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	3.728	3.011	4.207	3.559
Títulos vencidos há mais de 181 dias	4.063	5.304	4.596	6.730
	397.074	**294.342**	**441.321**	**347.303**

A movimentação das perdas de crédito esperadas de liquidação duvidosa (PECLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos em 1º de janeiro	**(1.048)**	**(797)**	**(1.798)**	**(1.032)**
Adições (i)	(3.898)	(1.203)	(5.163)	(2.334)
Reversões	1.963	952	3.512	1.568
Outros	9	-	62	-
Saldos em 31 de dezembro	**(2.974)**	**(1.048)**	**(3.387)**	**(1.798)**

(i) Em 2024 a Companhia aprovou a nova política de PECLD que passou a considerar clientes sem histórico de perdas em seus títulos vencidos, provisionando quando ultrapassam 360 dias.

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	3.418	1.889	6.494	4.978
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	448	797	961	1.353
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	2	35	12
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) (i)	1.451	1.120	2.062	24.235
Outros	772	440	771	862
	6.115	**4.248**	**10.323**	**31.440**
Circulante	3.014	2.627	4.380	11.040
Não circulante	3.101	1.621	5.943	20.400
	6.115	**4.248**	**10.323**	**31.440**

(i) Em maio de 2024 a Tegma Gestão Logística S.A incorporou a Catlog Logística de Transporte Ltda conforme NE 2 item (ii), em decorrência do fato, os valores dessa rubrica passam a fazer parte integral do saldo de impostos e contribuições a recuperar da Controladora. Na Catlog houve trânsito em julgado favorável dessa ação, em 2020, que possibilitou a exclusão do ICMS destacado em seus documentos fiscais da base de cálculo do PIS e COFINS. Com a aquisição acionária integral da Catlog em 2022, os valores de crédito apurados, no valor total de R$ 23.890, foram contabilizados durante o próprio ano de 2022. Com a retomada das operações da empresa em fevereiro de 2023, os valores desses créditos passaram a ser compensados com pagamentos de débitos de tributos federais, sendo integralmente consumido no terceiro trimestre de 2024 com compensação de débitos de tributos federais.

Em sua Controlada TCE houve o ingresso de ação judicial que questionava a constitucionalidade da incidência do PIS e COFINS sobre os valores de ICMS destacados em seus documentos fiscais, que envolve o período desde agosto de 2003. Em 2021, antes do trânsito em julgado dessa ação, a partir de uma análise interna e de seus assessores externos sobre a consolidação favorável da tese, a Controlada levantou todos os valores desses créditos desde agosto de 2003 e realizou o respectivo registro contábil durante o ano de 2021 no valor de R$ 11.266, valor atualizado na data de 31 de dezembro de 2022. Em maio de 2023, houve o trânsito em julgado da ação de forma favorável, razão pela qual os valores desses créditos já contabilizados passaram a ser utilizados para compensação de tributos federais. Os saldos desses créditos foram integralmente consumidos no decorrer de 2024 (R$ 5.601 em 31 de dezembro de 2023) na Controlada.

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Ativo indenizatório	421	6	1.088	1.018
Adiantamento a fornecedores	13.551	10.735	16.101	13.570
Adiantamento funcionários	564	776	681	894
Outros créditos	1.401	620	1.750	631
	15.937	**12.137**	**19.620**	**16.113**
Circulante	14.906	11.521	17.922	14.485
Não circulante	1.031	616	1.698	1.628
	15.937	**12.137**	**19.620**	**16.113**

9 Investimentos

Controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	Controladora					
	Em 31 de dezembro de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	72.786	6.363	79.149	75.399	6.363	81.762
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	33.799	-	33.799	25.078	-	25.078
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	134.911	-	134.911	134.605	-	134.605
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	15.801	-	15.801	6.833	-	6.833
Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog) (i)	-	-	-	61.371	-	61.371
Outros (ii)	11.863	-	11.863	1.416	-	1.416
	269.160	**6.363**	**275.523**	**304.702**	**6.363**	**311.065**
Empreendimentos controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	29.652	16.693	46.345	26.508	16.693	43.201
	29.652	**16.693**	**46.345**	**26.508**	**16.693**	**43.201**
	298.812	**23.056**	**321.868**	**331.210**	**23.056**	**354.266**

	Consolidado					
	Em 31 de dezembro de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimentos controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	29.651	16.693	46.344	26.508	16.693	43.201
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	9.806	5.306	15.112	840	5.306	6.146
	39.457	**21.999**	**61.456**	**27.348**	**21.999**	**49.347**

(i) Em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transportes Ltda. foi incorporada pela controladora Tegma Gestão de Logística S.A. conforme mencionado na nota explicativa nº 2 itens (ii).

(ii) Referem-se às controladas Fastline Logística Automotiva Ltda, Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda e Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

Movimentação dos investimentos

	Controladora								
	TCE	TLA	Niyati	TLV	TegUp	Catlog	GDL	Outros (vi)	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**69.340**	**15.708**	**105.659**	**44.534**	**7.542**	**15.485**	**41.061**	**1.375**	**300.704**
Equivalência patrimonial	12.169	6.643	3.368	257	(709)	16.679	16.999	72	55.478
Aumento de Capital (i)	253	2.727	27.468	-	-	-	-	-	30.448
Dividendos recebidos	-	-	(1.890)	-	-	(15.584)	(14.702)	(31)	(32.207)
Outros (ii) (iii)	-	-	-	(44.791)	-	44.791	(157)	-	(157)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**81.762**	**25.078**	**134.605**	**-**	**6.833**	**61.371**	**43.201**	**1.416**	**354.266**
Saldo em 1º de janeiro de 2024	**81.762**	**25.078**	**134.605**	**-**	**6.833**	**61.371**	**43.201**	**1.416**	354.266
Equivalência patrimonial	7.215	5.505	3.506	-	(1.032)	5.026	30.298	2.649	53.167
Alteração de participação societária (v) (viii)	-	-	-	-	-	(66.397)	-	8.959	(57.438)
Aumento de capital (iv) (vii)	-	5.038	-	-	10.000	-	-	-	15.038
Dividendos	(9.828)	(1.822)	(3.200)	-	-	-	(27.154)	(1.161)	(43.165)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**79.149**	**33.799**	**134.911**	**-**	**15.801**	**-**	**46.345**	**11.863**	**321.868**

(i) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. por meio da transferência de ativos, conforme mencionado na nota explicativa nº 10 item (iii)

(ii) Incorporação da Tegma Logística de Veículos Ltda. pela Catlog Logística de Transporte S.A. conforme mencionado na nota explicativa nº 2 itens (i).

(iii) O montante de R$ 157 refere-se a outros abrangentes reconhecido na GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.

(iv) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens.

(v) Em maio de 2024 ocorreu a incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda.(controlada) pela Controladora. Conforme NE 2 item (iii). A Fastline Logística Automotiva Ltda passou a ser controlada direta da Companhia em R$8.255.

(vi) Refere-se às controladas Fastline Logística Automotiva Ltda, Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda e Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

(vii) A Companhia realizou aumento de capital na TegUp Inovação e Tecnologia Ltda no montante de R$ 10.000.

(viii) Em dezembro de 2024, conforme NE 2 item (iv), a Companhia adquiriu 17% da FLL representado na coluna outros por R$704.

	Consolidado					
	2024			2023		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	**43.201**	**6.145**	**49.346**	**41.061**	**6.889**	**47.950**
Equivalência patrimonial	30.297	(1.033)	29.264	16.999	(743)	16.256
Dividendos recebidos	(27.154)	-	(27.154)	(14.702)	-	(14.702)
Aquisição na participação societária (i)	-	10.000	10.000	-	-	-
Outros	-	-	-	(157)	-	(157)
Saldo em 31 de dezembro	**46.344**	**15.112**	**61.456**	**43.201**	**6.146**	**49.347**

(i) TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. Realizou aumento de capital na Rabbot Technologies Ltda no montante de R$ 10.000.

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	TCE	TLA	Niyati	TegUp	Catlog	Outros (i)
Em 31 de dezembro de 2024						
Ativo	116.601	39.462	135.206	15.802	-	17.240
Passivo	43.815	5.663	295	1	-	5.377
Patrimônio líquido	72.786	33.799	134.911	15.801	-	11.863
Em 31 de dezembro de 2023						
Ativo	118.091	27.679	134.872	6.833	74.272	1.517
Passivo	42.692	2.602	267	-	12.901	101
Patrimônio líquido	75.399	25.078	134.605	6.833	61.371	1.416

	De janeiro a dezembro de 2024					
	TCE	TLA	Niyati	TegUp	Catlog	Outros (i)
Receita líquida dos serviços prestados	115.261	54.905	6.574	-	32.712	42.747
Custo dos serviços prestados	(96.684)	(43.838)	(3.164)	(1)	(28.048)	(29.014)
Lucro bruto	18.577	11.067	3.410	(1)	4.664	13.733
Despesas gerais e administrativas	(8.391)	(3.193)	(185)	(7)	(1.093)	(6.403)
Outras (despesas) receitas líquidas	(139)	(63)	-	-	-	(169)
	(8.530)	(3.256)	(185)	(7)	(1.093)	(6.572)
Lucro (prejuízo) operacional	10.047	7.811	3.225	(8)	3.571	7.161
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	(1.033)	1.539	-
Resultado financeiro	763	581	1.514	7	1.459	455
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	10.810	8.392	4.739	(1.034)	6.569	7.616
Imposto de renda e contribuição social	(3.595)	(2.886)	(1.233)	2	(1.544)	(2.632)
Lucro (prejuízo) líquido do período	**7.215**	**5.506**	**3.506**	**(1.032)**	**5.025**	**4.984**

(i) Referem-se às controladas Fastline Logística Automotiva Ltda e Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

	De janeiro a dezembro de 2023						
	TCE	TLA	Niyati	TLV	TegUp	Catlog	Outros (i)
Receita líquida dos serviços prestados	102.257	34.235	6.532	3.041	-	103.173	-
Custo dos serviços prestados	(83.700)	(24.468)	(2.987)	(3.101)	(2)	(91.054)	-
Lucro (prejuízo) bruto	18.557	9.767	3.545	(60)	(2)	12.119	-
Despesas gerais e administrativas	(461)	(146)	(340)	(1)	(1)	251	(8)
Outras despesas líquidas	(1.369)	(121)	-	-	-	3.311	1
	(1.830)	(267)	(340)	(1)	(1)	3.562	(7)
Lucro (prejuízo) operacional	16.727	9.500	3.205	(61)	(3)	15.681	(7)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	449	(744)	1.994	-
Resultado financeiro	533	225	1.329	2	51	4.127	105
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	17.260	9.725	4.534	390	(696)	21.802	98
Imposto de renda e contribuição social	(5.092)	(3.083)	(1.166)	(133)	(13)	(5.121)	(26)
Lucro (prejuízo) líquido do período	**12.168**	**6.642**	**3.368**	**257**	**(709)**	**16.681**	**72**

(i) Refere-se à controlada Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

A seguir apresentamos os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado (100%) da sociedade coligada e do empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 31 de dezembro de 2024	
Ativo	114.972
Passivo	55.671
Patrimônio líquido	59.301
Em 31 de dezembro de 2023	
Ativo	87.390
Passivo	34.373
Patrimônio líquido	53.017

	De janeiro a dezembro de 2024	De janeiro a dezembro de 2023
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	262.223	160.450
Custo dos serviços prestados	(157.461)	(98.962)
Lucro bruto	104.762	61.488
Despesas gerais e administrativas	(13.182)	(11.882)
Lucro (prejuízo) operacional	91.580	49.606
Resultado financeiro	(282)	716
Lucro antes dos impostos	91.298	50.322
Imposto de renda e contribuição social	(30.704)	(16.244)
Lucro líquido do período	**60.594**	**34.078**

10 Imobilizado

Política contábil

Os itens do imobilizado são apresentados pelo custo histórico menos a depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui, quando aplicável, os custos de financiamento relacionados com a construção de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear, considerando os seus custos e os seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	% anual	
	2024	**2023**
Edifícios	4,0	4,0
Computadores e periféricos	20,0	20,0
Instalações	10,0	10,0
Veículos	12,0	12,0
Máquinas e equipamentos/ferramentas	10,0	10,0
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25,0	23,0
Móveis e utensílios e embalagens e outros	29,0	32,0

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras despesas líquidas" na demonstração do resultado.

Movimentação do imobilizado

										Controladora
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	**2.322**	**6.262**	**1.877**	**5.831**	**41.633**	**2.776**	**6.077**	**6.575**	**2.210**	**75.563**
Aquisições (v)	-	-	312	571	12.603	710	8.776	909	6.225	**30.106**
Alienações	-	-	(51)	-	(643)	-	(3)	-	-	**(697)**
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	**(3.638)**
Depreciação	-	(454)	(772)	(915)	(3.007)	(515)	(2.881)	(369)	-	**(8.913)**
Outros (iv)	-	-	5	-	76	-	3	(5.038)	(51)	**(5.005)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2024	**2.322**	**5.808**	**1.371**	**5.487**	**50.662**	**2.971**	**11.972**	**2.077**	**4.746**	**87.416**
Custo	2.322	11.334	8.089	11.208	87.603	11.209	70.826	5.074	4.746	**212.411**
Depreciação acumulada	-	(5.526)	(6.718)	(5.721)	(36.941)	(8.238)	(58.854)	(2.997)	-	**(124.995)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2024	**2.322**	**5.808**	**1.371**	**5.487**	**50.662**	**2.971**	**11.972**	**2.077**	**4.746**	**87.416**

										Controladora
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2023	**11.429**	**24.832**	**2.250**	**4.961**	**44.767**	**2.716**	**4.808**	**11.955**	**178**	**107.896**
Aquisições	-	94	559	1.733	1.283	623	3.159	1.326	2.010	**10.787**
Alienações	-	-	-	-	(1.720)	-	-	-	-	**(1.720)**
Transferências (iii)	(9.107)	(18.298)	-	(39)	-	(24)	-	-	24	**(27.444)**
Depreciação	-	(366)	(932)	(824)	(2.697)	(539)	(1.890)	(3.726)	-	**(10.974)**
Outros	-	-	-	-	-	-	-	(2.980)	(2)	**(2.982)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	**2.322**	**6.262**	**1.877**	**5.831**	**41.633**	**2.776**	**6.077**	**6.575**	**2.210**	**75.563**
Custo	2.322	11.334	16.853	10.935	77.400	13.526	62.145	27.680	2.210	**224.405**
Depreciação acumulada	-	(5.072)	(14.976)	(5.104)	(35.767)	(10.750)	(56.068)	(21.105)	-	**(148.842)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	**2.322**	**6.262**	**1.877**	**5.831**	**41.633**	**2.776**	**6.077**	**6.575**	**2.210**	**75.563**

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.

(iii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. por meio da transferência de ativos, conforme mencionado na nota explicativa nº 9 item i.

(iv) Refere-se se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens; e

(v) No exercício de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semi reboques, sendo R$12.603 na Controladora.

										Consolidado
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	**63.138**	**64.478**	**1.935**	**8.908**	**65.680**	**4.005**	**10.906**	**8.756**	**2.694**	**230.500**
Aquisições (iv)	-	-	349	837	19.851	773	10.174	2.028	6.837	**40.849**
Alienações	-	-	(51)	-	(1.717)	(3)	-	(281)	-	**(2.052)**
Transferências (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	**(3.638)**
Depreciação	-	(3.301)	(794)	(1.471)	(4.780)	(734)	(4.729)	(4.158)	-	**(19.967)**
Outros	-	-	-	-	-	(28)	-	-	(51)	**(79)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2024	**63.138**	**61.177**	**1.439**	**8.274**	**79.034**	**4.013**	**16.351**	**6.345**	**5.842**	**245.613**
Custo	63.138	82.529	8.838	17.504	129.138	16.328	95.293	14.392	5.842	**433.002**
Depreciação acumulada	-	(21.352)	(7.399)	(9.230)	(50.104)	(12.315)	(78.942)	(8.047)	-	**(187.389)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2024	**63.138**	**61.177**	**1.439**	**8.274**	**79.034**	**4.013**	**16.351**	**6.345**	**5.842**	**245.613**

										Consolidado
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2023	**63.138**	**67.753**	**2.342**	**8.241**	**60.005**	**4.049**	**6.862**	**12.124**	**640**	**225.154**
Aquisições	-	94	559	2.036	12.528	732	7.150	1.407	2.032	**26.538**
Alienações	-	-	-	-	(2.788)	-	-	-	-	**(2.788)**
Transferências	-	-	-	-	(144)	-	144	-	24	**24**
Depreciação	-	(3.369)	(966)	(1.369)	(3.921)	(776)	(3.250)	(4.775)	-	**(18.426)**
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	**63.138**	**64.478**	**1.935**	**8.908**	**65.680**	**4.005**	**10.906**	**8.756**	**2.694**	**230.500**
Custo	63.138	82.529	20.076	16.990	115.389	19.880	85.221	31.660	2.694	**437.577**
Depreciação acumulada	-	(18.051)	(18.141)	(8.082)	(49.709)	(15.875)	(74.315)	(22.904)	-	**(207.077)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	**63.138**	**64.478**	**1.935**	**8.908**	**65.680**	**4.005**	**10.906**	**8.756**	**2.694**	**230.500**

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.

(iii) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i); e

(iv) No exercício de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semi reboques, sendo R$12.603 na Controladora e R$6.903 na controlada Tegma Cargas Especiais (TCE).

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Depreciação	(8.913)	(10.974)	(19.967)	(18.426)
Amortização	(5.887)	(5.712)	(6.179)	(5.916)
	(14.800)	**(16.686)**	**(26.146)**	**(24.342)**

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Custo dos serviços prestados	(10.443)	(12.953)	(21.751)	(20.237)
Despesas gerais e administrativas	(4.357)	(3.733)	(4.395)	(4.105)
	(14.800)	**(16.686)**	**(26.146)**	**(24.342)**

11 Intangível

Política contábil

Reconhecimento e Mensuração

Ágio

O ágio (“*goodwill*”) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida, sendo registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (“*impairment*”) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida. Para fins de teste de *impairmen*t, o ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Licenças de software

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável de três a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia e suas Controladas, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os critérios de reconhecimento são atendidos. Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

Movimentação do intangível

	Controladora										
	2024						2023				
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software (ii)	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**15.842**	**-**	**169.510**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**15.327**	**168.995**
Aquisições	-	-	**-**	2.885	13.524	**16.409**	-	-	**-**	6.251	**6.251**
Ativação	-	-	**-**	16.567	(16.567)	**-**	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	**-**	-	3.638	**3.638**	-	-	**-**	(24)	**(24)**
Amortização	-	-	**-**	(5.887)	-	**(5.887)**	-	-	**-**	(5.712)	**(5.712)**
Outros	-	-	**-**	(22)	-	**(22)**	-	-	**-**	-	**-**
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**29.385**	**595**	**183.648**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**15.842**	**169.510**
Custo	120.877	34.851	**155.728**	83.320	595	**239.643**	120.877	34.851	**155.728**	64.163	**219.891**
Amortização acumulada	-	(2.060)	**(2.060)**	(53.935)	-	**(55.995)**	-	(2.060)	**(2.060)**	(48.321)	**(50.381)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**29.385**	**595**	**183.648**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**15.842**	**169.510**

	Consolidado												
	2024							2023					
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software (ii)	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**16.748**	**-**	**176.780**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**16.072**	**176.104**
Aquisições	-	-	-	**-**	3.202	13.524	**16.726**	-	-	-	**-**	6.616	**6.616**
Ativação					16.567	(16.567)	**-**	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	**-**	-	3.638	**3.638**	-	-	-	**-**	(24)	**(24)**
Amortização	-	-	-	**-**	(6.179)	-	**(6.179)**	-	-	-	**-**	(5.916)	**(5.916)**
Outros	-	-	-	**-**	(22)	-	**(22)**	-	-	-	**-**	-	**-**
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**30.316**	**595**	**190.943**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**16.748**	**176.780**
Custo	120.877	34.851	6.364	**162.092**	85.074	595	**247.761**	120.877	34.851	6.364	**162.092**	65.598	**227.690**
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	**(2.060)**	(54.758)	-	**(56.818)**	-	(2.060)	-	**(2.060)**	(48.850)	**(50.910)**
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**30.316**	**595**	**190.943**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**160.032**	**16.748**	**176.780**

(i) Refere-se a reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (iii); e

(ii) Em 01 de novembro de 2024 a Companhia realizou o go live do novo ERP, reclassificando o saldo de R$16.537 de intangível em andamento para software.

Testes por redução ao valor recuperável (*impairment)*

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas de acordo com o segmento operacional. Os testes do ágio para verificação de *impairment* foram efetuados para os seguintes investimentos considerados relevantes:

	2024	2023
Nortev (automotivo)	120.877	120.877
TCE/Boni Amazon (logística integrada)	39.155	39.155
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A	16.693	16.693
Rabbot Technologies Ltd	5.305	5.305

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração. As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2024 e 2023 são as que seguem:

	2024	2023
PIB (i)	2,00%	1,88%
Inflação anual (ii)	3,79%	3,58%
Crescimento perpetuidade (iii)	5,60%	3,50%
Taxa de desconto (iv)	14,24%	13,23%
Taxa de desconto (v)	16,71%	16,68%

(i) Média de projeção do crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) para os próximos 5 anos em 2024 (5 anos em 2023), conforme informações divulgadas pelo Banco Central do Brasil;

(ii) Média de projeção do crescimento do índice de preços ao consumidor amplo (IPCA) para os próximos 5 anos em 2024 (5 anos em 2023), conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil;

(iii) Taxa de crescimento baseada nas projeções de crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) (2024 e 2023) e inflação anual (2024);

(iv) Taxa de desconto nominais apurada conforme avaliação de custo de capital da companhia (Nortev e TCE/Boni).

(v) Taxa de desconto nominais apurada conforme avaliação de custo de capital da companhia (GDL).

O valor a recuperar, calculado com base no valor em uso, das três UGCs, foi superior ao valor contábil, mesmo considerando um cenário com a taxa de desconto aumentando de 1,0 p.p. e a taxa de crescimento na perpetuidade aumentando 2,1 p.p. para as três UGCs. Nesse sentido, não houve necessidade de reconhecimento de perda por impairment no ano de 2024.

A Companhia procede com a realização de teste de testes de impairment para os intangíveis de vida útil indefinida (ágio) anualmente, ou em período inferior, caso identifique indícios de não recuperabilidade.

12 Empréstimos e financiamentos

Política contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia e suas Controladas tenham um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	46.867	57.352	46.867	57.352
Finame (a.ii)	38.841	32.693	59.129	44.247
	85.708	**90.045**	**105.996**	**101.599**
Circulante	28.801	12.477	29.089	12.759
Não circulante	56.907	77.568	76.907	88.840
	85.708	**90.045**	**105.996**	**101.599**

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia foi de CDI + 1,60% em 31 de dezembro de 2024 (CDI + 1,55% em 31 de dezembro 2023).

a. Empréstimos e financiamentos

i. NCE – Nota de crédito de exportação

Em março de 2019, a Companhia, firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Bradesco S.A., sem garantia real, no montante de R$ 30.000, com vencimentos do principal em 3 parcelas iguais (março de 2022, março de 2023 e abril 2024) e pagamentos de juros semestrais a partir de setembro de 2019. Em março de 2022, 2023 e abril de 2024 as respectivas parcelas foram quitadas. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,14% ao ano. A taxa de juros desse contrato foi de 12,79% em 31 dezembro de 2023 (sem comparação devido à liquidação em abril/24). Essa operação não possuía qualquer cláusula restritiva (covenants).

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano (31 de dezembro de 2023 é de 13,30% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants)*.

ii. BNDES Finame

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R$ 32.568 e em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R$5.910, totalizando R$38.478 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa parcela de captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 e fevereiro de 2034 para a parcela adicional. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024 (13,25% ao ano em 31 de dezembro de 2023)*.*

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros**:**

- Dívida líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

(i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R$5.005 e em maio de 2024 o valor de R$8.729, totalizando R$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024 (13,44% ao ano em 31 de dezembro de 2023).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e
- EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	28.801	12.477	29.089	12.759
De 13 a 24 meses	27.123	26.571	27.244	26.571
De 25 a 36 meses	4.810	26.571	6.017	26.723
De 37 a 48 meses	4.810	4.071	6.348	4.933
De 49 a 60 meses	4.810	4.071	6.348	4.933
De 61 a 72 meses	4.810	4.071	6.348	4.933
De 73 a 84 meses	4.810	4.071	6.348	4.933
De 85 a 96 meses	4.810	4.071	6.348	4.933
De 97 a 108 meses	739	4.071	2.277	4.933
De 109 a 120 meses	185	-	1.723	861
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	861
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	861
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	861
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	861
De 169 a 180 meses	-	-	1.418	861
De 181 a 192 meses	-	-	336	782
	85.708	**90.045**	**105.996**	**101.599**
Circulante	28.801	12.477	29.089	12.759
Não circulante	56.907	77.568	76.907	88.840
	85.708	**90.045**	**105.996**	**101.599**

Movimentações dos empréstimos e financiamentos.

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	**90.045**	**101.740**	**101.599**	**101.740**
Captação	5.910	45.000	14.639	56.271
Juros apropriados	10.453	12.337	12.479	12.620
Pagamento de principal	(10.000)	(55.000)	(10.000)	(55.000)
Juros pagos	(10.700)	(14.032)	(12.721)	(14.032)
Saldo em 31 de dezembro	**85.708**	**90.045**	**105.996**	**101.599**

13 Arrendamento e direito de uso

Política contábil

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em dezembro de 2029.

A Companhia e suas controladoras se valeram das isenções previstas, e os arrendamentos de curto prazo e os contratos de ativos de baixo valor permanece sendo contabilizados como “Alugueis e leasing” conforme podem ser observados na nota explicativa nº 22.

A mensuração inicial dos contratos de arrendamento foi reconhecida pelo valor presente das suas contraprestações à uma taxa de desconto e o ativo de direito de uso em montante equivalente a esse passivo. A taxa nominal utilizada para o cálculo contempla a base de taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro e o spread de endividamento da Companhia.

A remensuração do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso é realizada para os contratos que sofrem alterações e/ou atualizações, e sua remensuração é reconhecida no passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso no mesmo montante. Para os contratos que são reajustados anualmente por índices de inflação e não tiveram mudanças em seus prazos contratuais e em seu escopo, as taxas iniciais são mantidas. Já para os novos contratos, renovações contratuais e/ou alterações no escopo, a taxa é revisada e aplicada a cada contrato, considerando a taxa livre de risco referente ao período de cada contrato, adicionada do spread de endividamento da Companhia no momento da alteração.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

	Taxas a.a.	
Prazo dos contratos	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
de 1 a 12 meses	15,09%	13,49%
de 13 a 24 meses	15,21%	15,11%
de 25 a 36 meses	15,54%	15,43%
de 37 a 48 meses	15,56%	15,41%
de 49 a 60 meses	16,36%	15,22%
de 61 a 72 meses	-	14,75%

Quando ocorrem modificações no arrendamento que diminuam o âmbito do contrato há a remensuração do ativo de direito uso e do passivo de arrendamento refletindo a extinção parcial ou total do contrato, com isso é reconhecido o ganho ou a perda na demonstração do resultado.

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

	Controladora							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**61.643**	**549**	**808**	**63.000**	**52.237**	**576**	**-**	**52.813**
Adição	33.441	-	-	33.441	36.555	640	**976**	38.171
Baixa	-	-	(475)	(475)	-	-	-	-
Transferência	2.885	-	-	2.885	-	-	-	
Amortização (i)	(26.345)	(549)	(333)	(27.227)	(27.149)	(667)	(168)	(27.984)
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**71.624**	**-**	**-**	**71.624**	**61.643**	**549**	**808**	**63.000**
Saldos em 31 de dezembro								
Custo	197.000	2.931	-	199.931	153.068	2.207	976	156.251
Amortização acumulada	(125.376)	(2.931)	-	(128.307)	(91.425)	(1.658)	(168)	(93.251)
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**71.624**	**-**	**-**	**71.624**	**61.643**	**549**	**808**	**63.000**
Saldos em 31 de dezembro								
Saldos com terceiros	47.513	-	-	47.513	35.785	549	808	37.142
Saldos com partes relacionadas (ii)	24.111	-	-	24.111	25.858	-	-	25.858
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**71.624**	**-**	**-**	**71.624**	**61.643**	**549**	**808**	**63.000**

	Consolidado							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**55.506**	**600**	**9.043**	**65.149**	**47.841**	**625**	**-**	**48.466**
Adição	32.892	-	(305)	32.587	38.050	698	11.649	50.397
Baixa	-	-	(594)	(594)	-	-	(292)	(292)
Amortização (i)	(29.139)	(600)	(2.384)	(32.123)	(30.385)	(723)	(2.314)	(33.422)
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**59.259**	**-**	**5.760**	**65.019**	**55.506**	**600**	**9.043**	**65.149**
Saldos em 31 de dezembro								
Custo	199.176	3.253	6.082	208.511	168.156	2.371	11.312	181.839
Amortização acumulada	(139.917)	(3.253)	(322)	(143.492)	(112.650)	(1.771)	(2.269)	(116.690)
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**59.259**	**-**	**5.760**	**65.019**	**55.506**	**600**	**9.043**	**65.149**
Saldos em 31 de dezembro								
Saldos com terceiros	49.194	-	5.760	54.954	44.347	600	9.043	53.990
Saldos com partes relacionadas (ii)	10.065	-	-	10.065	11.159	-	-	11.159
Saldos líquidos em 31 de dezembro	**59.259**	**-**	**5.760**	**65.019**	**55.506**	**600**	**9.043**	**65.149**

(i) Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, os saldos patrimoniais apresentados na amortização de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R$ 27.227 na Controladora e R$ 32.123 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R$ 27.984 na Controladora e R$ 33.422 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023), enquanto os montantes registrados no resultado são de R$ 25.042 na Controladora e R$ 29.489 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R$ 25.467 na Controladora e R$ 30.422 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Inclui R$ 14.046 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 14.699 em 31 de dezembro de 2023), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	**66.805**	**533**	**829**	**68.167**	**57.050**	**619**	**-**	**57.669**
Adições	33.441	-	-	33.441	36.555	640	976	38.171
Baixas	-	-	(515)	(515)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	9.098	27	149	9.274	9.137	30	69	9.236
Transferência	3.665	-	-	3.665	-	-	-	-
Pagamento do principal	(25.165)	(533)	(314)	(26.012)	(26.703)	(722)	(147)	(27.572)
Pagamento de juros	(9.062)	(27)	(149)	(9.238)	(9.234)	(34)	(69)	(9.337)
Saldo em 31 de dezembro	**78.782**	**-**	**-**	**78.782**	**66.805**	**533**	**829**	**68.167**
Circulante	31.249	-	-	31.249	21.831	533	387	22.751
Não circulante	47.533	-	-	47.533	44.974	-	442	45.416
	78.782	**-**	**-**	**78.782**	**66.805**	**533**	**829**	**68.167**
Saldo com terceiros	50.546	-	-	50.546	38.357	533	829	39.719
Saldo com partes relacionadas (ii)	28.236	-	-	28.236	28.448	-	-	28.448
	78.782	**-**	**-**	**78.782**	**66.805**	**533**	**829**	**68.167**

	Consolidado							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	**60.091**	**586**	**9.993**	**70.670**	**52.913**	**650**	**-**	**53.563**
Adições	32.892	-	(305)	32.587	38.047	698	11.649	50.394
Baixas	-	-	(643)	(643)	-	-	(292)	(292)
Juros apropriados (i)	7.436	29	1.379	8.844	7.977	33	1.282	9.292
Pagamento do principal	(29.178)	(581)	(1.809)	(31.568)	(30.869)	(762)	(1.359)	(32.990)
Pagamento de juros	(7.409)	(29)	(1.375)	(8.813)	(7.977)	(33)	(1.287)	(9.297)
Saldo em 31 de dezembro	**63.832**	**5**	**7.240**	**71.077**	**60.091**	**586**	**9.993**	**70.670**
Circulante	25.953	5	2.722	28.680	26.536	586	2.218	29.340
Não circulante	37.879	-	4.518	42.397	33.555	-	7.775	41.330
	63.832	**5**	**7.240**	**71.077**	**60.091**	**586**	**9.993**	**70.670**
Saldo com terceiros	52.259	5	7.240	59.504	47.668	586	9.993	58.247
Saldo com partes relacionadas (ii)	11.573	-	-	11.573	12.423	-	-	12.423
	63.832	**5**	**7.240**	**71.077**	**60.091**	**586**	**9.993**	**70.670**

(i) Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, os saldos patrimoniais apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R$ 9.274 na Controladora e R$ 8.844 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R$ 9.236 na Controladora e R$ 9.292 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023), enquanto os montantes registrados no resultado são de R$ 8.979 na Controladora e R$ 8.837 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R$ 8.353 na Controladora e R$ 9.572 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Inclui R$ 16.663 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 16.025 em 31 de dezembro de 2023), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, na controladora, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	31.249	22.751	28.680	29.340
De 13 a 24 meses	19.736	15.372	17.520	15.034
De 25 a 36 meses	11.402	16.921	9.825	15.810
Acima de 37 meses	16.395	13.123	15.052	10.486
	78.782	**68.167**	**71.077**	**70.670**
Circulante	31.249	22.751	28.680	29.340
Não circulante	47.533	45.416	42.397	41.330
	78.782	**68.167**	**71.077**	**70.670**
Saldo com terceiros	50.546	39.719	59.504	58.247
Saldo com partes relacionadas	28.236	28.448	11.573	12.423
	78.782	**68.167**	**71.077**	**70.670**

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 31 de dezembro de 2024		Em 31 de dezembro de 2023	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	113.840	84.858	114.423	90.668
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	8.872	6.313	10.513	7.619

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	7.149	4.920	8.399	5.821
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	181	106	194	149
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	-	414	-	422
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	17.583	15.119	19.181	16.632
Imposto sobre serviços (ISS)	975	713	1.461	1.126
Programa de integração social (PIS)	1.548	1.064	1.813	1.263
Outros tributos a recolher	405	336	422	450
	27.841	**22.672**	**31.470**	**25.863**

15 Salários e encargos sociais

Política contábil

(i) Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. A Companhia e suas Controladas possuem plano de benefícios a dirigentes e funcionários, na forma de participação nos lucros e planos de bônus.

A expectativa é de que a participação nos lucros e planos de bônus seja liquidada em até doze meses e encontram-se apresentados pelo valor que se espera ser quitado.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Férias a pagar	13.667	12.011	16.085	13.860
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	3.281	3.043	3.907	3.465
Gratificações e participação nos lucros a pagar	9.810	9.386	10.581	9.898
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	935	861	1.123	984
Outras	1.483	1.741	1.734	2.022
	29.176	**27.042**	**33.430**	**30.229**

(ii) Benefícios pós-emprego

A Companhia e suas Controladas não mantêm planos de previdência privada ou qualquer plano de aposentadoria para seus funcionários e dirigentes.

A lei nº 9.656/98 prevê que os empregados demitidos e/ou aposentados que contribuem com o custeio do plano privado de saúde possuem o direito de utilizar as mesmas condições de cobertura assistencial concedido pela Companhia e suas Controladas conforme as disposições legais.

A Companhia possui o saldo de provisão do passivo atuarial no montante R$ 1.856 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 2.475 em 31 de dezembro de 2023).

As principais hipóteses e dados demográficos utilizados na elaboração dos cálculos atuariais são a seguir resumidas:

	2024	2023
Taxa de desconto	11,74%a.a.	9,71%a.a.
HCCTR	7,12%a.a.	7,12%a.a.
Inflação de longo prazo	4,0%a.a.	4,0%a.a.
Taxa de desligamento	66% ao ano	66% ao ano
Tábua de mortalidade geral (suavizada em 10%)	AT-2000	AT-2000
Tábua de mortalidade de inválidos	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas

A Companhia efetuou as análises de sensibilidade quantitativas em relação às hipóteses significativas para os seguintes benefícios em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

				2024
	Taxa de juros		Inflação	
	1,00%	(1,00%)	1,00%	(1,00%)
Obrigação Atuarial	447	(587)	(638)	483

	2023			
	Taxa de juros		Inflação	
	1,00%	(1,00%)	1,00%	(1,00%)
Obrigação Atuarial	585	(786)	(800)	601

A Companhia reconhece as perdas atuariais decorrentes de premissas atuariais diretamente no patrimônio líquido, como ajuste de avaliação patrimonial, líquido de imposto de renda diferido apenas ao final do exercício, quando é auferido o cálculo atuarial por consultor independente.

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

Política contábil

Provisões são reconhecidas quando a Companhia e suas Controladas têm uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A mesma sistemática se aplica aos honorários advocatícios sobre as discussões administrativas ou judiciais sobre as referidas obrigações, ou seja, quando provável o êxito da Companhia em determinada discussão, os valores a serem pagos a título de honorários advocatícios são passíveis de provisão. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Quando a Companhia e suas Controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um valor separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. Os depósitos judiciais são classificados no ativo não circulante e não são compensados com as referidas provisões.

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros. Esses processos estão em discussão tanto na esfera administrativa como judicial e totalizam na Controladora, R$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024, (R$ 810.108 em 31 de dezembro de 2023), no Consolidado R$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 826.628 em 31 de dezembro de 2023). As demandas judiciais, sempre que aplicável, são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro. Tais estimativas são amparadas em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Risco	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Prováveis	18.674	24.904	21.692	28.015
Possíveis	155.515	132.124	163.409	142.625
Remotos	700.931	653.080	702.375	655.988
	875.120	**810.108**	**887.476**	**826.628**

Perdas prováveis e provisões constituídas

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	16.602	15.473	(14.636)	(14.287)
Tributárias	3.315	1.608	(149)	-
Cíveis (i)	549	332	(3.889)	(10.617)
	20.466	**17.413**	**(18.674)**	**(24.904)**

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	19.199	18.095	(17.526)	(17.098)
Tributárias	3.315	1.608	(149)	(135)
Cíveis (i)	664	553	(4.017)	(10.782)
	23.178	**20.256**	**(21.692)**	**(28.015)**

(i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R$ 3.640 (R$ 10.082 em 31 de dezembro de 2023).

Abaixo segue a movimentação para o exercício:

	Controladora							
	2024				2023			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	**14.286**	**-**	**10.618**	**24.904**	**13.160**	**-**	**11.467**	**24.627**
Constituição (reversão)	1.158	9	16	1.183	1.546	174	63	1.783
Constituição INSS FAP	664	-	-	664	735	-	-	735
Demandas judiciais a pagar	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
Baixa por deposito judicial	(374)	-	65	(309)	(401)	-	(6)	(407)
Pagamento	(1.364)	-	(6.891)	(8.255)	(754)	(174)	(875)	(1.803)
Outros	347	140	-	487	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro	**14.717**	**149**	**3.808**	**18.674**	**14.286**	**-**	**10.618**	**24.904**

	Consolidado							
	2024				2023			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	**17.097**	**135**	**10.783**	**28.015**	**15.727**	**122**	**12.533**	**28.382**
Constituição (reversão)	1.721	14	92	1.827	2.335	163	(386)	2.112
Constituição INSS FAP	758	-	-	758	839	-	-	839
Demandas judiciais a pagar	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
Baixa por deposito judicial	(527)	-	(41)	(568)	(508)	-	(6)	(514)
Pagamento	(1.442)	-	(6.898)	(8.340)	(1.296)	(150)	(1.327)	(2.773)
Saldo em 31 de dezembro	**17.607**	**149**	**3.936**	**21.692**	**17.097**	**135**	**10.783**	**28.015**

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	10.474	8.146	11.308	11.076
Tributárias	132.941	115.062	139.919	122.554
Cíveis	12.100	8.916	12.182	8.995
	155.515	**132.124**	**163.409**	**142.625**

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente, a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

No exercício de 2023, foi criado um novo fluxo de informações de consulta para classificação de causas trabalhistas e previdenciárias, com isso houve alteração na classificação de riscos de probabilidades entre causas possíveis e remotas.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. O valor na Controladora é R$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 39.892 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado R$ 45.572 (R$ 42.829 em 31 de dezembro de 2023). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 31 de dezembro de 2024 de R$ 10.562 na Controladora e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado de R$ 15.485 na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R$ 20.037 em 31 de

dezembro de 2024(R$18.607 em 31 de dezembro de 2023), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 31 de dezembro de 2024 o montante atualizado dessa parcela da demanda é R$ 9.105 (R$ 8.264 em 31 de dezembro de 2023). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

c. Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	17.409	27.545	18.260	28.806
Tributárias	678.571	621.625	679.163	622.801
Cíveis	4.951	3.910	4.952	4.381
	700.931	**653.080**	**702.375**	**655.988**

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 621.255 em 31 de dezembro de 2023), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R$668.977 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 612.991 em 31 de dezembro de 2023). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Atualmente, a Companhia aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá.

- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na Controladora é R$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024(R$ 7.547 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado R$8.604 em 31 de dezembro de 2024(R$ 8.088

em 31 de dezembro de 2023).

Outros temas

a. Terço constitucional de férias

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma.

Com relação ao CADE, foi instaurado Processo Administrativo, que se encontra ainda na fase inicial de citação dos envolvidos para apresentação de defesa.

17 Imposto de renda e contribuição social

Política contábil

Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e a contribuição social correntes ativos ou passivos são mensurados pelo valor estimado a ser compensado ou pago às autoridades fiscais. As alíquotas e leis tributárias adotadas para o cálculo do imposto são aquelas em vigor nas datas dos balanços. A compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, está limitada a 30% do lucro real do exercício.

Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Os ativos de imposto de renda diferido são reconhecidos para os prejuízos fiscais na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro real futuro.

O valor contábil do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos é revisado na data de cada balanço e reduzido, quando aplicável, por provisão, na medida em que deixe de ser provável que haverá lucros tributáveis futuros suficientes para permitir a sua realização.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	31 de dezembro 2024		31 de dezembro 2023		31 de dezembro 2024		31 de dezembro 2023	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	15.152	(21.851)	13.558	(7.104)	16.163	(22.404)	14.898	(8.924)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	4.879	(8.721)	4.525	(3.150)	5.015	(8.982)	4.596	(3.996)
	20.031	**(30.572)**	**18.083**	**(10.254)**	**21.178**	**(31.386)**	**19.494**	**(12.920)**
Circulante	1.599	(30.572)	987	(10.254)	2.746	(31.386)	2.398	(12.920)
Não circulante (i)	18.432	-	17.096	-	18.432	-	17.096	-
	20.031	**(30.572)**	**18.083**	**(10.254)**	**21.178**	**(31.386)**	**19.494**	**(12.920)**

(i) Em setembro de 2021, o Plenário do STF encerrou o julgamento virtual do Recurso Extraordinário nº 1.063.187 favoravelmente aos interesses dos contribuintes ao considerar inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores de taxa básica de juros (SELIC) recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R$ 12.919. O saldo é de R$ 18.432 em 31 de dezembro de 2024 (R$17.096 em 31 de dezembro de 2023).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	364.786	219.202	377.468	235.477
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	**(124.027)**	**(74.529)**	**(128.339)**	**(80.062)**
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	18.077	18.863	9.950	5.527
Incentivos fiscais	-	8.636	-	9.713
Juros sobre capital próprio	10.537	9.640	10.537	9.640
Outras	444	(400)	996	1.617
	29.058	**36.739**	**21.483**	**26.497**
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	**(94.969)**	**(37.790)**	**(106.856)**	**(53.565)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	(99.347)	(39.391)	(107.820)	(57.691)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.378	1.601	964	4.126
	(94.969)	**(37.790)**	**(106.856)**	**(53.565)**
Alíquota efetiva	**26,0%**	**17,2%**	**28,3%**	**22,7%**

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.979	2.885
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	1.191	1.517
	-	**-**	**3.170**	**4.402**
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	3.344	3.191	3.596	3.355
Perda Estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	1.129	356	1.255	705
Provisões para demandas judiciais	6.514	8.467	7.541	9.525
Provisões para fretes a pagar	2.116	719	2.187	1.048
Provisão de pedágios a pagar	3.785	920	3.788	1.021
Provisão *cut-off*	3.444	3.421	3.444	3.421
Passivo atuarial	1.856	2.475	1.856	2.475
Outras	9.657	5.796	10.731	7.765
	31.845	**25.345**	**34.398**	**29.315**
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(8.795)	(7.283)	(13.873)	(10.947)
Outras	(1.661)	(1.491)	(1.662)	(1.491)
	(30.915)	**(29.233)**	**(35.994)**	**(32.897)**
	930	**(3.888)**	**1.574**	**820**

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	**(35.994)**	**3.269**	**(1.695)**

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2023			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	25.345	(29.233)	-	(3.888)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.928	(7)	2.921	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	48	-	48	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.777	(3.698)	79	-
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	2	-	2	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	472	45	517	-
Catlog Logística de Transportes S/A.	1.145	(4)	1.141	-
	33.717	**(32.897)**	**4.708**	**(3.888)**

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos em 01 de janeiro	**(3.888)**	**(5.404)**	**820**	**(3.221)**
Constituição – efeito resultado	4.378	1.601	964	4.126
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	(210)	(85)	(210)	(85)
Outros (i)	650	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro	**930**	**(3.888)**	**1.574**	**820**

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos adicionados as contas da Companhia em virtude da incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda pela Tegma Gestão Logística S.A. em maio de 2024.

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	6.369	5.069	9.963	9.708
De 13 a 24 meses	6.369	5.069	6.940	6.248
De 25 a 36 meses	6.369	5.069	6.888	5.919
De 37 a 48 meses	6.369	5.069	6.888	5.919
Acima de 48 meses	6.369	5.069	6.889	5.923
	31.845	**25.345**	**37.568**	**33.717**

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Movimentação de veículos e cargas	2.431	1.153	2.702	2.315
Pedágio	3.971	2.715	3.980	3.013
Aluguel	6.355	4.679	7.699	5.235
Seguros	10.888	6.579	11.502	7.103
Comunicação dados e voz	463	193	473	201
Benefícios	4.618	5.387	4.905	5.649
Serviços de consultoria	3.286	2.543	3.417	3.751
Manutenções diversas	2.659	1.700	3.074	2.059
Combustível	1	14	113	28
Impostos e taxas	169	9	198	29
Vigilância	3.006	1.641	3.166	1.802
Outros	1.594	3.153	4.551	5.447
	39.441	**29.766**	**45.780**	**36.632**
Circulante	39.441	29.766	45.780	36.632
	39.441	**29.766**	**45.780**	**36.632**

19 Patrimônio líquido

Política contábil

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido em uma conta redutora do capital, líquidos de impostos.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio referente ao montante mínimo obrigatório, conforme o Estatuto Social da Companhia, é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é reconhecido no passivo na data em que é aprovado pelos acionistas, em Assembleia Geral, sendo destacado em conta específica no patrimônio líquido denominada de “Dividendo adicional proposto”. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado. Quando deliberados pelo

Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

a. Capital social

Em 22 de fevereiro de 2024, foi aprovado, em Reunião do Conselho de Administração o aumento de capital social em R$120.315. O capital social da Companhia, totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2024, é de R$438.839 (R$318.524 em 31 de dezembro de 2023), dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (pessoa física)	515.073	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	**34.001.536**	**52%**
Ações em circulação	32.001.379	48%
Total de ações	**66.002.915**	**100%**
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro

Reserva Legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar n°160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

Em 27 de abril de 2023 o Conselho de Administração da Companhia aprovou sua Política de Destinação de Resultados, que ratifica a Política Indicativa de Distribuição de Dividendos da Companhia aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de fevereiro de 2010, foi , para que as futuras distribuições de dividendos, inclusive juros sobre o capital próprio, sejam realizadas no mínimo em valor equivalente a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, calculado conforme disposto nos artigos 193 a 203 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, as práticas contábeis brasileiras e as regras da Comissão de Valores Mobiliários.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 e 2023 é assim demonstrado:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	269.817	181.412
Reserva legal	(13.491)	(9.071)
Reserva de incentivos fiscais	-	(25.294)
Base de cálculo	**256.326**	**147.047**
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	**64.082**	**36.762**
Dividendos intercalares pagos	112.094	54.728
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122	18.463
Dividendos adicionais propostos	29.013	35.606
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	9.890	11.869
	170.119	**120.666**
Porcentagem sobre a base de cálculo	**66%**	**82%**

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 13 de abril de 2023, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R$ 39.563, aos acionistas da Companhia, sendo R$ 29.672 em dividendos e R$ 9.891 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 24 de abril de 2023.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de agosto de 2023, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 28.353 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 9.231 referente ao primeiro semestre do exercício de 2023, ambos pagos em 17 de agosto de 2023.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 06 de novembro de 2023, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 26.375 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 9.231 referente ao terceiro trimestre do exercício de 2023, ambos pagos no dia 23 de novembro de 2023.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da

Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R$ 35.606 em dividendos e R$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

Política contábil

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística Automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, TLV, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação); e,
- **Logística Integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp para fins de divulgação, a mesma é considerada na divisão logística integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 31 de dezembro de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	611.483	101.245	712.728	525.764	86.968	612.732
Ativo não circulante	546.077	70.589	616.666	521.544	65.435	586.979
	1.157.560	**171.834**	**1.329.394**	**1.047.308**	**152.403**	**1.199.711**
Passivo						
Passivo circulante	245.095	17.819	262.914	175.862	22.232	198.094
Passivo não circulante	115.307	29.764	145.071	142.340	22.732	165.072
Patrimônio líquido	797.158	124.251	921.409	729.106	107.439	836.545
	1.157.560	**171.834**	**1.329.394**	**1.047.308**	**152.403**	**1.199.711**

	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a dezembro de 2024			De janeiro a dezembro de 2023		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.920.059	170.068	2.090.127	1.427.139	156.329	1.583.468
Custo dos serviços prestados	(1.462.179)	(126.391)	(1.588.570)	(1.113.980)	(107.714)	(1.221.694)
Despesas operacionais	(95.446)	(11.047)	(106.493)	(94.962)	(1.766)	(96.728)
Despesas com depreciação, amortização (i) e direito de uso (ii)	(38.463)	(17.172)	(55.635)	(37.868)	(16.896)	(54.764)
Resultado de equivalência patrimonial	30.348	(1.084)	29.264	5.721	10.535	16.256
Resultado financeiro	7.402	1.373	8.775	8.140	799	8.939
Imposto de renda e contribuição social	(100.380)	(6.476)	(106.856)	(45.284)	(8.281)	(53.565)
Lucro líquido do período	**261.341**	**9.271**	**270.612**	**148.906**	**33.006**	**181.912**

(i) R$ 21.751 em 2024 (R$ 20.238 em 2023) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R$ 4.395 em 2024 (R$ 4.104 em 2023) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R$ 26.146 em 2024 (R$ 24.342 em 2023), conforme nota explicativa nº 22.

(ii) R$ 28.765 em 2024 (R$ 29.782 em 2023) refere-se a parcela da amortização atribuída ao custo dos serviços prestados e R$ 724 em 2024 (R$ 640 em 2023) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R$ 29.489 em 2024, (R$ 30.422 em 2023) conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 79% do total das receitas em 2024 (79% em 2023).

Os serviços prestados pela divisão de logística automotiva e logística integrada são todos para clientes baseados em território nacional.

21 Receita líquida dos serviços prestados

Política contábil

A Companhia e suas Controladas prestam serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químico e eletrodomésticos. A receita de transporte é reconhecida ao longo do tempo, com base na estimativa da duração do percurso, (proporcionalmente à evolução das viagens). A receita de armazenagem é reconhecida no período em que os serviços são prestados. Os preços de serviços são determinados com base em acordos ou conforme contratos. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como após a eliminação das vendas entre as empresas.

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Serviços logísticos	2.291.277	1.646.955	2.584.350	1.965.943
Serviços de armazenagem	-	-	873	5.496
	2.291.277	**1.646.955**	**2.585.223**	**1.971.439**
Descontos, seguros e pedágio	(108.354)	(94.818)	(116.519)	(105.041)
	2.182.923	**1.552.137**	**2.468.704**	**1.866.398**
Impostos incidentes	(332.093)	(237.493)	(378.577)	(282.930)
	1.850.830	**1.314.644**	**2.090.127**	**1.583.468**

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Custo dos serviços prestados	(1.449.123)	(1.052.847)	(1.639.086)	(1.271.713)
Despesas gerais e administrativas	(90.505)	(94.384)	(107.546)	(96.818)
Despesas comerciais	(702)	(658)	(2.864)	(2.404)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.892)	(549)	(3.161)	(1.134)
	(1.543.222)	**(1.148.438)**	**(1.752.657)**	**(1.372.069)**

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Serviços de fretes – agregados	(1.269.129)	(893.807)	(1.394.937)	(1.065.520)
Salários	(93.337)	(86.468)	(109.636)	(97.942)
Encargos sociais	(50.711)	(47.814)	(60.701)	(54.550)
Serviços terceirizados	(71.298)	(52.302)	(78.120)	(58.741)
Alugueis e leasing (i)	(24.817)	(6.437)	(27.399)	(7.480)
Depreciação e amortização	(14.800)	(16.686)	(26.146)	(24.342)
Amortização direito de uso	(25.042)	(25.467)	(29.489)	(30.422)
Benefícios a empregados	(30.417)	(26.447)	(37.647)	(30.289)
Custos variáveis	(14.421)	(5.487)	(16.997)	(17.487)
Outros gastos gerais	(4.205)	(16.289)	(23.965)	(19.954)
Manutenção	(18.625)	(17.802)	(28.009)	(25.569)
Combustíveis e lubrificantes	(14.640)	(13.483)	(17.362)	(15.764)
Utilidades	(3.335)	(3.445)	(3.996)	(3.894)
Comunicação	(2.432)	(2.217)	(2.655)	(2.396)
Outros gastos com pessoal	(11.743)	(9.622)	(13.018)	(10.635)
Custos rescisórios	(2.185)	(1.793)	(2.503)	(2.008)
Materiais	(3.378)	(3.447)	(4.091)	(3.674)
Despesa de viagem	(3.765)	(3.046)	(3.955)	(3.252)
Indenização de extravio	(1.035)	(770)	(1.056)	(895)
Contribuições e doações	(1.787)	(3.177)	(1.805)	(3.216)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.892)	(549)	(3.161)	(1.134)
Crédito PIS/COFINS	120.772	88.117	133.991	107.095
	(1.543.222)	**(1.148.438)**	**(1.752.657)**	**(1.372.069)**

(i) No segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras (despesas) receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Recuperação de despesas	701	1.453	868	1.607
Ajustes de estoques	-	(19)	(35)	(47)
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	266	(118)	778	(176)
Baixa direito de uso / arrendamento	41	-	50	-
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(1.183)	(1.783)	(1.827)	(2.112)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.234	(2.620)	2.125	(389)
	2.059	**(3.087)**	**1.959**	**(1.117)**

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Receitas financeiras				
Juros ativos	3.873	4.403	4.760	6.104
Atualização monetária INSS FAP	1.091	862	1.184	966
Receita de aplicação financeira	20.429	20.465	28.873	29.290
Ganhos cambiais	382	-	399	-
Outras	71	209	71	226
	25.846	**25.939**	**35.287**	**36.586**
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(10.453)	(12.337)	(12.479)	(12.620)
Despesas bancárias	(1.952)	(1.747)	(2.074)	(1.908)
Perdas cambiais	-	(711)	-	(711)
Juros sobre arrendamento mercantil	(8.979)	(8.353)	(8.837)	(9.572)
Atualização monetária INSS FAP	(1.091)	(862)	(1.184)	(966)
Juros passivos	(234)	(116)	(353)	(175)
Outras despesas financeiras	(1.185)	(1.208)	(1.585)	(1.695)
	(23.894)	**(25.334)**	**(26.512)**	**(27.647)**
	1.952	**605**	**8.775**	**8.939**

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	269.817	181.412
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (sem ações em tesouraria)	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	**4,09**	**2,75**

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2024 e 2023, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 é igual ao lucro básico por ação, de R$ 4,09 e R$ 2,75, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanço patrimonial

	Controladora		Consolidado	
Ativo	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2023
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	502	188	503	188
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1.194	67	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	691	52	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	-	37	-	37
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.124	1.154	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	19	-	-	-
Outros	-	2	-	33
	3.530	**1.500**	**537**	**292**
Total do ativo circulante	**3.530**	**1.500**	**537**	**292**
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	**1.115**	**1.115**	**1.115**	**1.115**
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2.374	192	2.374	192
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	14.046	14.699	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	7.691	10.967	7.691	10.967
	24.111	**25.858**	**10.065**	**11.159**
Total ativo não circulante	**25.226**	**26.973**	**11.180**	**12.274**
Total do ativo	**28.756**	**28.473**	**11.717**	**12.566**

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**	**31 de dezembro 2024**	**31 de dezembro 2023**
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.397	2.982	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2.181	105	2.181	105
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	4.953	3.511	4.953	3.511
	13.531	**6.598**	**7.134**	**3.616**
Partes relacionadas				
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	212	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	18	17	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	88	103	114	110
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	577	429	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	447	427	447	427
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	5	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	120	100	194
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	3	-	-
	1.209	**1.316**	**661**	**731**
Total do passivo circulante	**14.740**	**7.914**	**7.795**	**4.347**
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	10.266	13.043	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	171	-	171	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	4.268	8.807	4.268	8.807
	14.705	**21.850**	**4.439**	**8.807**
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Total do passivo não circulante	**15.209**	**22.354**	**4.963**	**9.331**
Total do passivo	**29.949**	**30.268**	**12.758**	**13.678**

Demonstração do resultado exercício

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	1.093	535	1.411	542
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	6.371	5.595	-	-
	7.465	**6.130**	**1.411**	**542**
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(6.977)	(6.121)	-	-
GDL Logística Integrada S.A . (iii) (iv)	(3.614)	(1.301)	(3.624)	(1.343)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(5)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(38)	(57)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	-	(18)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(5.539)	(5.587)	(5.539)	(5.587)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(965)	(759)	(1.195)	(855)
Grupo Itavema (i)	(16)	-	(16)	-
Fundação Otacilio Coser (v)	(984)	(100)	(1.015)	(100)
	(18.134)	**(13.948)**	**(11.389)**	**(7.885)**
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	16	14	16	14
Tegma Cargas Especiais Ltda.	7.430	408	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	218	-	218	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	3.602	393	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4.011	281	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	162	-	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	1.006	69	-	-
	16.445	**1.165**	**234**	**14**
Resultado financeiro				
Outros	-	22	3	3
	5.776	**(6.631)**	**(9.741)**	**(7.326)**

(i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");

(ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;

(iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;

(iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil.

(v) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolaí e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Salários e encargos	(6.380)	(7.894)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(4.067)	(3.877)
Participação nos lucros	(3.063)	(3.684)
	(13.510)	**(15.455)**

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2024 até 30 de junho de 2025;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	De Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	De Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023
Aquisições de imobilizado não pagas	1.512	1.394	2.652	4.994
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	1.327	13.851	2.831	14.123
Receita na venda imobilizado não recebida	18	1.276	18	1.276
Aquisições de intangível não pagas	1.354	343	1.354	415
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	299	731	370	826
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	79.023	34.571	82.010	41.966
Novos contratos de arrendamento	33.441	38.171	32.587	50.394
Atualização monetária INSS FAP	664	735	758	839
Dividendos não recebidos	-	-	-	-
Aporte de Capital por meio de ativos	5.038	30.424	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	51	2	79	2
Aquisições de intangível em andamento	595	-	595	-

TEGMA
Gestão Logística

Tegma
Gestão Logística SA

Divulgação de resultados
Quarto trimestre e o ano de 2024

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

Teleconferência de Resultados

3ª feira, 11 de março de 2025
15:00 (Brasília)
2 pm (US-EST)
[Português com tradução simultânea para inglês]

Webcast em português e em inglês (Zoom)

A Tegma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do quarto trimestre e do ano de 2024:

A **quantidade de veículos transportados** no 4T24 foi de 202 mil, um aumento de 15% em relação ao 4T23. O **market share** foi de 24,0%, 0,4 p.p. inferior na comparação anual, devido ao desempenho abaixo do mercado de clientes relevantes. A **distância média** no 4T24 foi de 1.092 km, 1,3% superior a do 4T23.

Na proposta da administração submetida em 10 de março, foi sugerida a distribuição de R$ 39 milhões em **dividendos e juros sobre capital próprio**, correspondente a R$ 0,59 por ação. A data de corte foi estabelecida para 9 de abril, com pagamento previsto para 23 de abril.

A **receita líquida** do 4T24 foi de R$ 624 milhões, 38% superior na comparação anual, refletindo o crescimento da Divisão automotiva, principalmente devido ao aumento da quantidade de veículos transportados, da distância média percorrida, do aumento dos serviços logísticos e de transferência, e dos reajustes.

O **EBITDA** do 4T24 foi de R$ 126 milhões, com margem de 20,2%, 3,8 p.p. superior à margem EBITDA do 4T23, devido ao crescimento dos indicadores operacionais da Divisão automotiva e aos ganhos de produtividade, resultando na expansão das margens.

O **lucro líquido** do 4T24 foi de R$ 85 milhões, 67% superior ao do 4T23, representando um crescimento de 2,4 p.p. na margem líquida, atingindo 13,6%. Esse resultado é atribuído à melhora do resultado operacional e da equivalência patrimonial no período.

O **fluxo de caixa livre** no 4T24 foi positivo em R$ 28 milhões, principalmente devido ao bom desempenho operacional da empresa, beneficiado pelo momento favorável da indústria automotiva e ao controle de custos e despesas, assim como pela gestão de capital de giro.

O **retorno sobre o capital investido** no 4T24 foi de 39,5%, 4,8 p.p. superior ao ROIC do 3T24, devido principalmente à evolução dos resultados operacionais da Divisão de Logística Automotiva.

O **caixa líquido** em dezembro de 2024 foi de R$ 135 milhões, comparado a R$ 158 milhões em setembro de 2024, uma redução decorrente principalmente do pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao 3T24.

			Var % vs			
Destaques financeiros e operacionais	**4T24**	**2024**	**4T23**	**2023**	**4T23**	**2023**
Receita líquida (R$ mi)	624,4	2.090,1	37,6%	32,0%	453,8	1.583,5
Lucro bruto (R$ mi)	141,9	451,0	55,0%	44,7%	91,5	311,8
Margem bruta %	*22,7%*	*21,6%*	*2,6 p.p.*	*1,9 p.p.*	*20,2%*	*19,7%*
EBITDA (R$ mi)	126,0	395,1	70,0%	49,1%	74,1	265,0
EBITDA ajustado (R$ mi)	126,0	395,1	70,0%	49,1%	74,1	265,0
Margem EBITDA ajustado%	*20,2%*	*18,9%*	*3,8 p.p.*	*2,2 p.p.*	*16,3%*	*16,7%*
Lucro líquido (R$ mi)	85,1	270,6	66,9%	48,8%	51,0	181,9
Margem líquida %	*13,6%*	*12,9%*	*2,4 p.p.*	*1,5 p.p.*	*11,2%*	*11,5%*
Resultado por ação (R$)	1,3	4,1	66,9%	48,8%	0,8	2,8
Fluxo de caixa livre (R$ mi)	27,7	170,3	-	21,0%	(1,7)	140,8
CAPEX (R$ mi)	16,8	57,6	58,7%	73,7%	10,6	33,2
Veículos transportados (em mil)	201,6	711,9	15,0%	11,3%	175,3	639,9
Market share %	*24,0%*	*24,9%*	*-0,4 p.p.*	*-0,1 p.p.*	*24,3%*	*25,0%*
Distância média por veículo (em km)	1.092	1.078	1,3%	5,5%	1.077	1.021

Sumário

Comentário da Administração 3
Destaques do Trimestre 4
Mercado automotivo 5
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva 6
Resultados – Divisão de Logística Automotiva 7
Resultados – Divisão de Logística Integrada 8
Resultados - Consolidado 10
Fluxo de caixa 12
Endividamento e caixa 13
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado 15
Serviços prestados pelo auditor independente 15

Para acessar a série histórica em EXCEL, clique aqui.

Disclaimer declarações prospectivas

Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tegma. A Tegma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.

Comentário da Administração

O ano de 2024 foi especial para a Tegma. Esse foi o ano em que celebramos 55 anos de atividade com muitos motivos para comemorar. As conquistas alcançadas ao longo do ano renovam nossos desafios para 2025.

O principal destaque de 2024 para a Companhia foi o desempenho das vendas de veículos no país. No início do ano, acreditava-se que o crescimento de 11% das vendas ocorrida em 2023 (comparado a 2022) seria difícil de repetir em 2024. No entanto, a indústria automotiva foi surpreendida com uma expansão de 14% nas vendas em relação a 2023, um crescimento quatro vezes superior ao aumento de 3,4% do PIB. Esse resultado foi impulsionado por um baixo índice de desemprego, uma maior disposição de bancos e financeiras para conceder crédito ao setor e por um aumento da confiança dos consumidores. Importante ressaltar que esse crescimento foi orgânico, sem incentivos governamentais para a troca de veículos, e predominantemente impulsionado por consumidores finais.

A produção de veículos cresceu 8% em 2024, impactada pelo aumento exponencial das importações, especialmente de montadoras chinesas, que impulsionaram a disseminação dos veículos eletrificados no Brasil.

Essa conjuntura refletiu-se positivamente na Logística Automotiva da Tegma, que registrou um crescimento de 34% no faturamento, além de uma expansão nas margens. Esse desempenho resultou de um esforço significativo das operações para se adaptar ao crescimento acelerado, lidando com mudanças repentinas de planos por parte das montadoras e importadoras, além da escassez de mão de obra em algumas regiões. Os investimentos em pátios – onde armazenamos e movimentamos os veículos – e na renovação da frota de cavalos mecânicos também foram essenciais para garantir um crescimento expressivo, sem comprometer a qualidade dos serviços.

A Divisão de Logística Integrada enfrentou um ano desafiador em 2024, assim como o de 2023. A operação de químicos foi impactada por mudanças na dinâmica de estoques do setor, reduzindo o volume médio de produtos movimentados e armazenados de clientes âncora. Além disso, o processo de renovação da frota de

semirreboques requisitada por um cliente âncora em 2023 impactou os volumes movimentados ao longo de 2024. No entanto, a conquista de novos clientes na operação de químicos, no final de 2023, ajudou a mitigar esses impactos e fez que o faturamento da divisão crescesse 9%.

Essa divisão é composta por uma carteira de clientes de longo e longuíssimo prazo, refletindo uma relação baseada em ganhos contínuos de produtividade para os clientes e em um retorno adequado sobre o capital investido para a Tegma. Essa filosofia de negócios e nosso histórico permitiram, em 2024, a conquista do segundo cliente na operação de logística para fabricantes de eletrodomésticos. Após 11 anos atendendo um importante cliente nesse segmento, fechamos contrato com outro importante player do setor. Embora esse novo contrato ainda não seja representativo em termos de receita e tenha um escopo de serviços menor, trabalhamos continuamente para conquistar a confiança do cliente e ampliar a oferta de soluções.

Outra importante fonte de diversificação para a Tegma, a *joint venture* GDL, teve um ano de superação operacional e financeira. Responsável pela logística alfandegada e geral no Estado do Espírito Santo, a empresa foi o principal ponto de entrada e armazenamento de dezenas de milhares de veículos importados pelo Brasil em 2024, tendência impulsionada pelas montadoras chinesas. O desafio operacional foi intensificado pelo aumento do imposto de importação para veículos eletrificados na metade do ano, o que fez as importações saltassem de 7 mil para 70 mil veículos em um único mês, exigindo mobilização intensa de recursos humanos, maquinário e espaço. Além disso, a empresa continua expandindo sua atuação em armazenagem para setores como maquinário pesado, bens de consumo e fármacos, o que contribuiu para alcançar um faturamento de R$ 262 milhões e um lucro líquido de R$ 60 milhões em 2024.

Dentre as maratonas que a Companhia enfrentou no ano de 2024, destaca-se a migração de nosso Sistema de Gestão para o ERP Oracle. Essa transição exigiu grande empenho de colaboradores chaves e equipes internas para adaptar as regras e peculiaridades do nosso negócio – antes geridas por sistemas específicos – para uma plataforma padronizada. O resultado será maior confiabilidade dos dados, agilidade e segurança dos processos a partir de 2025.

A Administração mantém confiança na solidez da Tegma para enfrentar um ano de 2025 provavelmente cheio de ambiguidades. O cenário inclui juros elevados, alta atividade econômica, baixo desemprego, estimativas de crescimento de quase 7% nas vendas de veículos (ANFAVEA) e novas regras para execução extrajudicial de veículos financiados, que podem estimular o crédito do setor. Para enfrentar esse ambiente, a empresa conta com sua sólida estrutura de capital, preparada para o crescimento do mercado automotivo, investindo na ampliação e modernização de pátios, bem como na renovação de parte da sua frota.

Por fim, vale destacar a importância da diversificação de negócios na estratégia da Tegma. Em 2024, 15% do lucro líquido da empresa adveio de operações não relacionadas ao transporte de veículos novos (incluindo controladas). As características desses negócios servem e continuarão servindo como referência para qualquer iniciativa de crescimento da empresa, seja de forma orgânica ou por meio de aquisições.

Destaques do Trimestre

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio complementares propostos

Em Proposta da Administração enviada no dia 10 de março, a Administração submeteu à aprovação em AGO, a ser realizada dia 9 de abril, a distribuição de R$ 38,9 milhões (R$ 0,59 por ação) em dividendos e JCP complementares ao exercício de 2024 (R$ 29 milhões em dividendos e R$ 10 milhões em juros sobre capital próprio), sendo prevista a data de corte para o dia 9 de abril de 2025 e pagamento para 23 de abril de 2025. Esta distribuição, combinada com as antecipações realizadas em agosto e em novembro de 2024, totaliza R$ 170 milhões (R$ 2,58 por ação, 66% de *payout* sobre o lucro líquido e 9,7% de *dividend yield* (considerando a cotação das respectivas datas de deliberação).

Tegma fica entre os cinco finalistas no 26º Prêmio Abrasca

A Tegma foi uma das cinco finalistas do 26º Prêmio Abrasca de Melhor Relatório Anual de 2023 na categoria de empresas de capital aberto com receita líquida de até R$ 3 bilhões. A premiação, promovida pela Abrasca (Associação Brasileira das Sociedades Anônimas de Capital Aberto), reconhece empresas que se destacam em transparência e excelência em suas demonstrações financeiras.

Mais de cem empresas participaram da edição deste ano, com um aumento significativo no número de inscrições em relação ao ano anterior. A Tegma, que participou pela primeira vez, considera extremamente positivo ter alcançado a final logo em sua estreia.

Paulo Franceschini assume a Divisão de Logística Integrada da Tegma

O executivo Paulo Franceschini, com mais de trinta anos de experiência em empresas de logística, como Geodis e Ceva (clique aqui para acessar seu Linkedin), assume o cargo de Diretor da Divisão de Logística Integrada da Tegma. Ele é responsável pela Gestão Operacional e Comercial da Divisão.

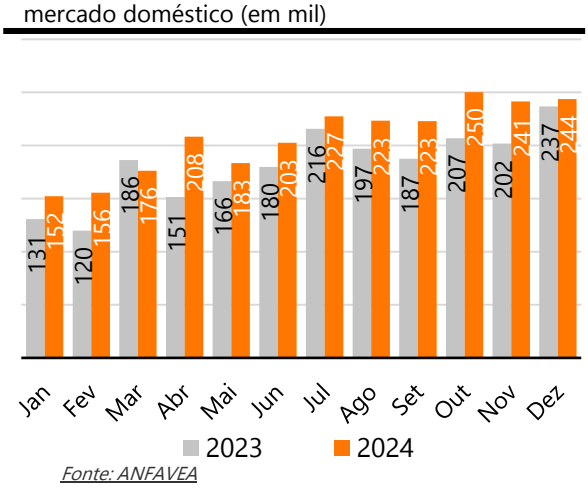
Paulo assume em um momento de grandes desafios para a Divisão. Uma de suas missões é garantir a continuidade dos contratos âncora, aumentando a produtividade e garantindo suas renovações. Ele atuará, adicionalmente, na busca por novos clientes que demandem os serviços já prestados pela Tegma, mas também buscando segmentos e serviços correlatos aos atuais. Esse movimento seguirá sob as regras de rentabilidade e margens mínimas da Companhia.

Tegma adquire 17% das cotas remanescentes da Fastline

A Tegma anunciou a aquisição dos 17% restantes da participação acionária da Fastline, na qual já detinha controle majoritário. Com essa operação, a Tegma passa a deter 100% da empresa, especializada em logística de veículos seminovos. O preço total da aquisição foi de R$ 6 milhões, pagos à vista. Essa aquisição está alinhada ao plano de simplificação societária da Tegma e foi aprovada pelo Conselho de Administração.

Mercado automotivo

Gráfico 1 – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)



Fonte: ANFAVEA

A **venda de veículos no mercado doméstico** no 4T24 foi 13,9% superior na comparação anual, conforme pode ser observado na Tabela 1. Esse desempenho decorre da melhora das condições econômicas no país, como a queda do desemprego e o aumento da renda. Além disso, tem-se observado uma melhora nas condições de financiamento de veículos novos, impulsionada pelo Marco das Garantias, aprovado no final de 2023, e pela manutenção da inadimplência sob controle. No Gráfico 1, é possível visualizar a tendência de crescimento das vendas mensais ao longo do ano de 2024. No acumulado do ano, as vendas domésticas cresceram 14,1%, seguindo a mesma tendência de recuperação da economia nacional mencionada anteriormente, somada à maior disponibilidade de crédito.

As **exportações** reverteram a tendência de queda em 2024, apresentando um crescimento de 40,1% no 4T24 em comparação ao 4T23. Esse resultado foi impulsionado principalmente pela recuperação das vendas nos principais mercados da América Latina e pela desvalorização cambial do Real no período. Entretanto, no acumulado do ano, a ligeira queda das exportações reflete uma queda no primeiro semestre, seguido de crescimento no segundo semestre, na comparação anual. Adicionalmente, o aumento da participação das montadoras chinesas nos países latino-americanos foi um fator negativo para as exportações brasileiras em 2024.

O crescimento de 17,0% na **produção de veículos** no 4T24 vs o 4T23 decorreu do aumento das vendas domésticas e das exportações. O crescimento de 8,1% da produção em 2024 vs 2023, reflete: i) um primeiro semestre impactado por exportações reduzidas e pelo aumento das importações locais; e ii) um segundo semestre 17% superior ao 2S23, impulsionado pela melhora das exportações e pela tendência positiva das vendas domésticas.

Os **estoques**[1] em dezembro de 2024 foram de 232,7 mil veículos (equivalente a 27 dias de vendas), um aumento de 10,8% em relação aos 210,1 mil veículos registrados em dezembro de 2023 (25 dias de vendas).

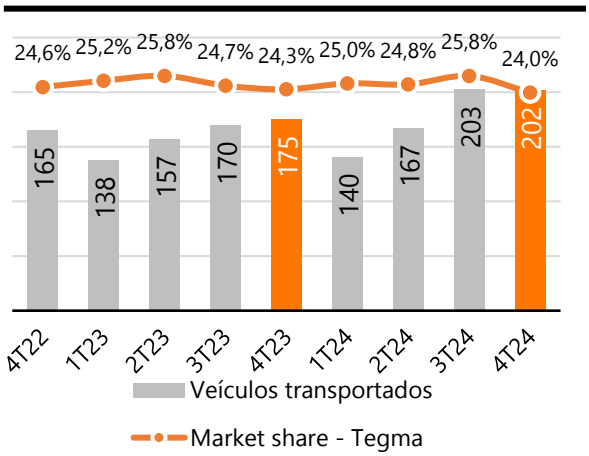
Tabela 1 - Dados mercado automotivo	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Venda de veículos e comerciais leves	**841,9**	**2.863,3**	**16,8%**	**11,7%**	**720,9**	**2.562,5**
Doméstico	735,4	2.487,5	13,9%	14,1%	645,4	2.180,2
Exportação	106,5	375,8	41,0%	-1,7%	75,5	382,2
(+) Produção de veículos e comerciais leves	630,2	2.380,6	17,0%	8,1%	538,4	2.202,1
(+) Vendas de veículos e comerciais leves importados	142,4	462,6	25,9%	34,5%	113,1	344,0
Estoques (concessionárias e montadoras)	232,7	-	10,8%	-	210,1	-
Estoques (concessionárias e montadoras em dias)	27	-	8%	-	25	-

Fonte: ANFAVEA, Fenabrave *(em mi, exceto os estoques em dias)*

Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva

A **quantidade de veículos transportados** pela Tegma no 4T24 foi de 201,6 mil, 15,0% superior na comparação anual, conforme a Tabela 2. Esse volume resultou em um market *share* de 24,0% (-0,4 p.p vs o 4T23). O crescimento da quantidade de veículos transportados no 4T24 foi impulsionado principalmente pela melhora das vendas de veículos tanto no mercado doméstico quanto na exportação. Em 2024, o volume de veículos transportados pela Tegma cresceu em linha com a variação do mercado, mantendo um market share semelhante ao de 2023, de 24,9%.

Gráfico 2 – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma



A **distância média das viagens domésticas** no 4T24 foi de 1.191 km, um aumento de 3,5% na comparação anual, conforme a Tabela 2. Esse desempenho pode ser atribuído ao crescimento de 22% das vendas nas demais regiões fora do Sudeste no 4T24, comparado a um crescimento de 8% na região Sudeste. Esse padrão também foi observado na distribuição das vendas regionais ao longo de 2024, o que justificaria o crescimento de 5,1% da distância média doméstica em 2024 vs 2023.

A **distância média das exportações** foi 19% inferior no 4T24 e 22,4% menor no acumulado de 2024, na comparação anual, devido ao aumento da participação das entregas de veículos diretamente aos portos (que têm distância menores). Como resultado, a **distância média consolidada** no 4T24 cresceu 1,3% na comparação anual, impulsionada principalmente pelo aumento da distância média das viagens domésticas. Em 2024, o crescimento de 5,5% na distância média consolidada foi resultado do aumento na distância das viagens domésticas e da maior participação dessas viagens no volume total transportado.

[1] Fonte ANFAVEA, incluindo veículos pesados, ônibus e máquinas agrícolas

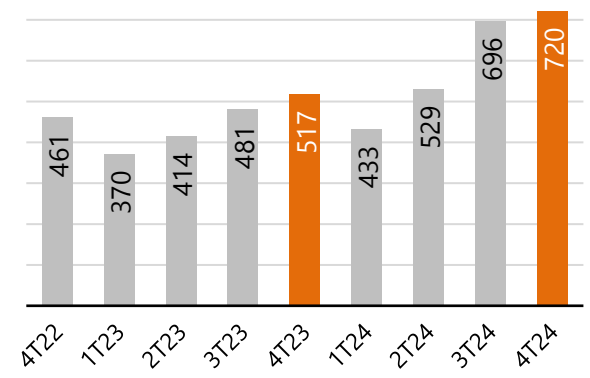
Tabela 2 - Dados operacionais	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Veículos transportados (mil)	**201,6**	**711,9**	**15,0%**	**11,3%**	**175,3**	**639,9**
Doméstico	178,8	627,9	12,8%	13,2%	158,5	554,6
Exportação	22,8	83,9	35,5%	-1,5%	16,8	85,2
*Market share % **	*24,0%*	*24,9%*	*-0,4 p.p.*	*-0,1 p.p.*	*24,3%*	*25,0%*
Km média por veículo (km)	**1.091,7**	**1.077,9**	**1,3%**	**5,5%**	**1.077,3**	**1.021,2**
Doméstico	1.191,0	1.181,1	3,5%	5,1%	1.150,5	1.124,1
Exportação	314,2	305,5	-19,1%	-13,2%	388,6	351,9

** Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior.* *(em mil, exceto km média)*

Resultados – Divisão de Logística Automotiva

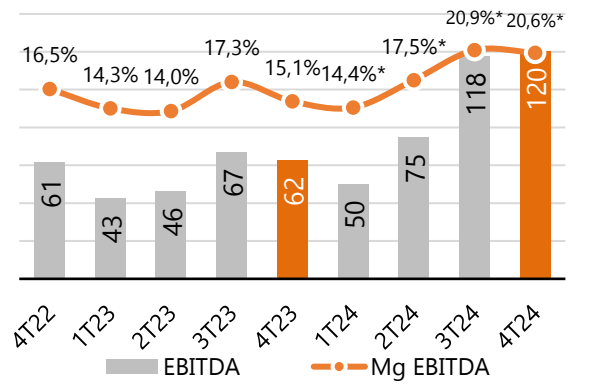
A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 4T24 foi de R$ 720 milhões, 39% superior na comparação anual [+33,5% em 2024 vs. 2023], conforme a Tabela 3. Esse desempenho é explicado por: i) um aumento de 15% na quantidade de veículos transportados no 4T24 [+11% em 2024], na comparação anual; ii) crescimento de 1,3% na distância média das viagens [+5,5% em 2024 vs. 2023]; e iii) reajustes nas tarifas de transporte e serviços logísticos realizados em 2024. Destaca-se, ainda, no 4T24, o desempenho positivo da Fastline, responsável pela logística de veículos emplacados, além do forte crescimento das receitas de serviços de pátios, impulsionado por uma alta demanda por estoques de veículos.

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R$ mi)



Ao longo de 2024, a Tegma realizou de maneira mais frequente o serviço de transferência de veículos entre pátios e fábricas para alguns clientes. Esses veículos não integram o indicador de veículos transportados da companhia, pois não se trata de entregas finais às concessionárias. A continuidade do crescimento desse serviço nos trimestres subsequentes dependerá da demanda dos clientes e não está atrelada ao serviço de transporte recorrente da divisão.

Gráfico 4 – EBITDA Logística Automotiva (R$ mi)



** Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.*

A **margem bruta** da divisão no 4T24 foi de 23,4%, 3,5 p.p. superior [22,1%, ou 2,5 p.p. superior em 2024] na comparação anual, conforme a Tabela 3. Esse desempenho resulta do aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média, que proporcionaram melhor diluição de gastos fixos e de custos com pessoal. No ano de 2024, o aumento de 2,5 p.p. na margem bruta decorreu, da mesma forma, do crescimento da quantidade de veículos e da distância média no período.

A partir de janeiro de 2024, a Companhia passou a adotar o rateio das despesas com base na utilização efetiva dos serviços corporativos compartilhados. Para se chegar a bases comparáveis das margens EBITDA das Divisões, a Companhia fará menção aos números de 2024 considerando o número "ex-rateio", ou seja, recompondo 100% das despesas da Logística Integrada na Logística Automotiva. A partir de 2025 esse ajuste não será mais necessário, tendo em vista que ambos os exercícios apresentados já adotarão o mesmo critério.

O **EBITDA** da divisão no 4T24 foi de R$ 120 milhões, com margem de 20,6% (20,1% ex-rateio de despesas), 5,0 p.p. superior, ex-rateio de despesas, à margem EBITDA do 4T23. O crescimento da margem EBITDA ex-rateio resulta do aumento da margem bruta, impulsionado pelo maior volume de veículos transportados e pela maior distância média percorrida, aliado ao controle dos custos fixos, dos custos com pessoal e das despesas administrativas. Em 2024, o EBITDA da divisão foi de R$ 362 milhões, com margem de 18,9% (18,3% ex-rateio de despesas), 3,0 p.p. superior à margem EBITDA de 2023, reflexo da expansão da margem bruta e do crescimento das despesas em um ritmo inferior ao da receita no período.

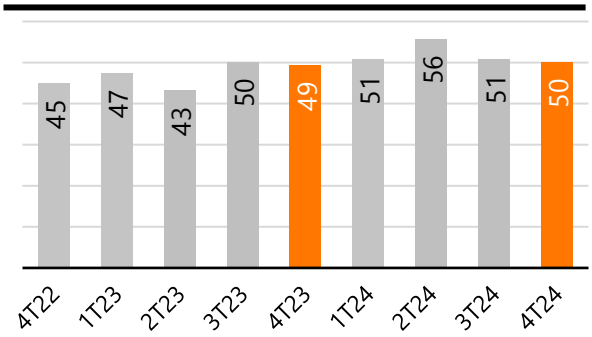
Tabela 3			Var % vs			
DRE da Divisão de logística automotiva	4T24	2024	4T23	2023	4T23	2023
Receita bruta	**720,4**	**2.378,0**	**39,4%**	**33,5%**	**516,8**	**1.781,7**
Deduções da receita bruta	(137,0)	(457,9)	32,5%	29,1%	(103,4)	(354,6)
Receita líquida	**583,3**	**1.920,1**	**41,1%**	**34,5%**	**413,4**	**1.427,1**
Custos dos serviços prestados	(446,6)	(1.495,6)	34,9%	30,4%	(331,1)	(1.147,1)
Resultado bruto	**136,8**	**424,5**	**66,2%**	**51,6%**	**82,3**	**280,0**
Margem bruta%	*23,4%*	*22,1%*	*3,5 p.p.*	*2,5 p.p.*	*19,9%*	*19,6%*
Despesas*	(26,5)	(100,5)	-11,4%	0,9%	(29,8)	(99,7)
Resultado operacional/EBIT	**110,3**	**324,0**	**110,4%**	**79,7%**	**52,4**	**180,3**
(-) Depreciação e amortização	(10,0)	(38,5)	0,1%	1,6%	(10,0)	(37,9)
EBITDA*	**120,3**	**362,4**	**92,8%**	**66,1%**	**62,4**	**218,2**
Margem EBITDA %*	*20,6%*	*18,9%*	*5,5 p.p.*	*3,6 p.p.*	*15,1%*	*15,3%*

** Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa (margem EBITDA ex-rateio: 4T24 20,1% e 2024 18,3%). Consultar explicação no texto.*

Resultados – Divisão de Logística Integrada

A receita bruta da Divisão de Logística Integrada no 4T24 foi R$ 50 milhões, 1,6% superior na comparação anual.

Gráfico 5 – Receita bruta Logística Integrada (R$ mi)



A **receita bruta** da operação de químicos no 4T24 permaneceu praticamente estável em relação ao mesmo período do ano anterior, devido à redução do desembarque de navios com sulfato de sódio e barrilha, e consequentemente, um volume menor de transporte e armazenagem destes produtos. Por outro lado, a receita da operação de eletrodomésticos cresceu, impulsionada pela melhor dinâmica de vendas de eletrodomésticos no país.

O crescimento de 9% da receita bruta da divisão em 2024, na comparação anual, foi resultado de dois novos contratos de transporte de barrilha, de uma base comparativa prejudicada por conta do processo de renovação de parte da frota de semirreboques desta operação, que afeta negativamente os volumes desde 2023 e do crescimento da operação de logística para eletrodomésticos.

A **margem bruta** da divisão no 4T24 foi de 12,4%, 10 p.p. inferior na comparação anual, devido:

i) à redução dos volumes na operação de químicos, combinado com o aumento proveniente da inflação de custos fixos, como aluguel de armazéns;

ii) ao descasamento de repasses do aumento dos custos de frete para os clientes e

A tendência negativa da margem bruta de 2024, que fechou em 15,6%, uma redução de 4,6 p.p. na comparação anual, é consequência de um somatório de fatores, como:

i) o crescimento aquém do esperado em ambas as operações. Na operação de químicos, houve uma redução do estoque médio de produtos químicos utilizados por clientes âncora. Na operação de eletrodomésticos, a receita voltou a crescer somente no segundo semestre de 2024, em decorrência da melhoria das vendas do produto no país e da demanda pelo transporte. Esta defasagem de receita onerou as margens em função do aumento proveniente da inflação de custos fixos, como aluguel de armazéns;

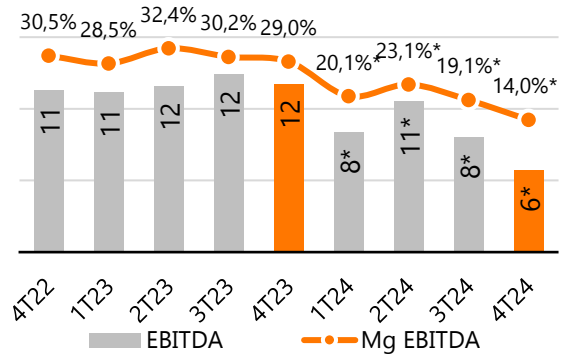
ii) um descasamento de repasse do aumento dos custos com frete para a tarifa dos clientes e

A partir de janeiro de 2024, a Companhia passou a adotar o rateio das despesas com base na utilização efetiva dos serviços corporativos compartilhados. Para se chegar a bases comparáveis das margens EBITDA das Divisões, a Companhia fará menção aos números de 2024 considerando o número "ex-rateio", ou seja, recompondo 100% das despesas da Logística Integrada na Logística Automotiva. A partir de 2025 esse ajuste não será mais necessário, tendo em vista que ambos os exercícios apresentados já adotarão o mesmo critério.

As **despesas** da divisão em 2024 foram de R$ 11 milhões, proveniente principalmente de gastos com pessoal dedicado à divisão e rateio das despesas corporativas para a mesma.

A **margem EBITDA** da Divisão de Logística Integrada foi de 14% no 4T24, 21,8% ex-rateio, 7,2 p.p. inferior na comparação anual, refletindo principalmente a queda da margem bruta. Em 2024, a margem EBITDA foi de 19%, 26% ex-rateio, uma redução de 4 p.p. na comparação anual, impactada principalmente pela queda da margem bruta.

Gráfico 6 – EBITDA Logística Integrada (R$ mi)



** Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.*

Tabela 4

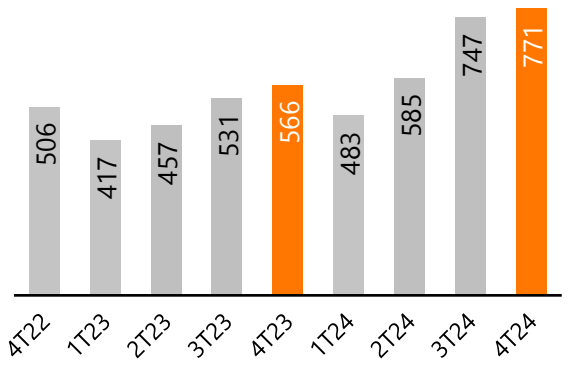
DRE da Divisão de logística integrada	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Receita bruta	**50,0**	**207,3**	**1,6%**	**9,2%**	**49,2**	**189,7**
Armazenagem	0,0	0,9	-	-84,1%	1,2	5,5
Logística industrial	50,0	206,4	4,2%	12,0%	48,0	184,2
Deduções da receita bruta	(9,0)	(37,2)	2,0%	11,4%	(8,8)	(33,4)
Receita líquida	**41,0**	**170,1**	**1,5%**	**8,8%**	**40,4**	**156,3**
Custos dos serviços prestados	(35,9)	(143,5)	15,2%	15,2%	(31,2)	(124,6)
Resultado bruto	**5,1**	**26,5**	**-44,7%**	**-16,4%**	**9,2**	**31,8**
Margem bruta%	*12,4%*	*15,6%*	*-10,4 p.p.*	*-4,7 p.p.*	*22,8%*	*20,3%*
Despesas*	(3,4)	(11,1)	100,5%	516,6%	(1,7)	(1,8)
Resultado operacional/EBIT	**1,7**	**15,5**	**-77,7%**	**-48,4%**	**7,5**	**30,0**
(-) Depreciação e amortização	(4,0)	(17,2)	-3,8%	1,6%	(4,2)	(16,9)
EBITDA*	**5,7**	**32,6**	**-51,2%**	**-30,4%**	**11,7**	**46,8**
Margem EBITDA %*	*14,0%*	*19,2%*	*-15,1 p.p.*	*-10,8 p.p.*	*29,0%*	*30,0%*

** Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa (margem EBITDA ex-rateio 4T24: 21,8% e 2024: 26%). Consultar explicação no texto.*

Resultados - Consolidado

O crescimento das receitas consolidadas da companhia no 4T24 foi impulsionado, principalmente, pelo aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média na Divisão de Logística Automotiva. De maneira semelhante, no ano de 2024, o principal fator que contribuiu para o aumento da receita foi o crescimento de 11,3% na quantidade de veículos transportados e de 5,5% na distância média.

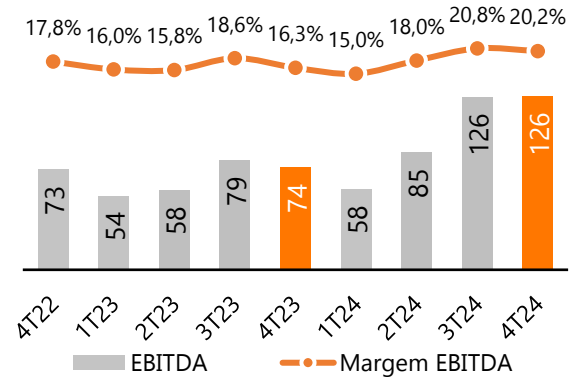
Gráfico 7 – Receita Bruta Consolidada (R$ mi)



A **margem bruta** consolidada no 4T24 foi de 22,7%, um aumento de 2,6 p.p. na comparação anual. Esse desempenho foi impulsionado pelo ganho de produtividade, advindo do controle de custos na Divisão de Logística Automotiva. Da mesma forma, o crescimento proveniente da Divisão de Logística Automotiva e seus efeitos nos resultados explicam a expansão de 1,9 p.p. na margem bruta consolidada de 2024, que fechou o ano em 21,6%.

As **despesas** no 4T24 foram de R$ 30,0 milhões, 5% inferiores na comparação anual. Essa redução decorre, em parte, de uma base de comparação majorada por eventos não recorrentes, detalhados no Earnings Release do 4T23, que totalizaram R$ 3,6 milhões negativos. Desconsiderando esses eventos, as despesas cresceram 7%, em grande parte decorrente de despesas relacionadas a M&A, que somaram R$ 1,7 milhão no trimestre. Já o aumento de 10% das despesas em 2024 decorreu do crescimento expressivo das despesas no 1T24 na comparação anual, impulsionado por maiores gastos com consultorias e honorários advocatícios. Nos trimestres subsequentes, as variações anuais foram próximas à inflação.

Gráfico 8 – EBITDA consolidado (R$ mi)



O **EBITDA** do 4T24 foi de R$ 126 milhões, com uma margem de 20,2%, 3,8 p.p. superior na comparação anual. Esse crescimento ocorreu devido ao aumento da receita e da margem bruta da Divisão de Logística Automotiva, assim como pelo crescimento das despesas em um ritmo inferior ao da receita. A mesma explicação se aplica à expansão de 2,2 p.p. na margem EBITDA consolidada de 2024, que atingiu 18,9%.

Tabela 5			Var % vs			
DRE Consolidado	**4T24**	**2024**	**4T23**	**2023**	**4T23**	**2023**
Receita bruta	**770,3**	**2.585,2**	**36,1%**	**31,1%**	**566,0**	**1.971,4**
Deduções da receita bruta	(146,0)	(495,1)	30,1%	27,6%	(112,2)	(388,0)
Receita líquida	**624,4**	**2.090,1**	**37,6%**	**32,0%**	**453,8**	**1.583,5**
Custos dos serviços prestados	(482,5)	(1.639,1)	33,2%	28,9%	(362,3)	(1.271,7)
Resultado bruto	**141,9**	**451,0**	**55,0%**	**44,7%**	**91,5**	**311,8**
Margem bruta%	*22,7%*	*21,6%*	*2,6 p.p.*	*1,9 p.p.*	*20,2%*	*19,7%*
Despesas*	(29,9)	(111,6)	-5,3%	10,0%	(31,6)	(101,5)
Resultado operacional/EBIT	**112,0**	**339,4**	**86,8%**	**61,4%**	**60,0**	**210,3**
(-) Depreciação e amortização	(14,0)	(55,6)	-1,1%	1,6%	(14,2)	(54,8)
EBITDA	**126,0**	**395,1**	**70,0%**	**49,1%**	**74,1**	**265,0**
Margem EBITDA %	*20,2%*	*18,9%*	*3,8 p.p.*	*2,2 p.p.*	*16,3%*	*16,7%*

A queda de 8,6% no **resultado proveniente de dívidas e de aplicações financeiras** no 4T24, conforme demonstrado na Tabela 6, decorre do aumento da dívida bruta média da companhia e da redução da taxa básica de juros no período (que impacta negativamente a remuneração do caixa da companhia). Em 2024, essa rubrica manteve-se estável.

Tabela 6 - Resultado financeiro	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Receita de aplicações financeiras	7,1	28,9	-8,1%	-1,4%	7,8	29,3
Despesa de juros	(2,9)	(12,1)	-7,2%	-4,3%	(3,1)	(12,6)
Resultado proveniente de dívidas e aplicações financeiras	**4,2**	**16,8**	**-8,6%**	**0,7%**	**4,6**	**16,7**
Juros sobre arrendamento	(1,9)	(8,8)	-25,1%	-7,7%	(2,5)	(9,6)
Correção monetária crédito de PIS/COFINS	-	-	-	-	-	2,8
Outras despesas e receitas financeiras	(0,9)	0,8	-	-	0,1	(1,0)
Resultado financeiro	**1,5**	**8,8**	**-33,9%**	**-1,8%**	**2,2**	**8,9**

A **equivalência patrimonial**[2], conforme indicado na Tabela 9, foi positiva em R$ 5,9 milhões no 4T24. Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros da *Joint Venture* GDL, conforme demonstrado na Tabela 7, que exibe 100% do seu resultado. O crescimento de 37% da receita líquida no 4T24 foi resultado do aumento dos serviços de armazenamento alfandegado, em especial para o setor de máquinas e equipamentos. A expansão das receitas advindas do serviço de centro de distribuição (não alfandegado) ocorreu para os setores de bens de consumo, fármacos e autopeças. Em função do crescimento do armazenamento de peças automotivas importadas, a GDL precisou abrir uma nova unidade de 16 m² próxima à sua filial. A margem operacional cresceu 3 p.p. na comparação anual devido a eficiências de custos. No ano de 2024, o crescimento da receita de 63% foi impulsionado pelo aumento da armazenagem de veículos importados, o que contribuiu para a expansão das margens operacional e líquida, devido à melhor diluição de custos no período.

Tabela 7 Resultado GDL (100%)	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Receita líquida	**65**	**262**	**37%**	**63%**	**48**	**160**
Lucro oper/EBIT	**19**	**92**	**54%**	**85%**	**12**	**50**
Mg oper/EBIT %	*29%*	*35%*	*3 p.p.*	*4 p.p.*	*26%*	*31%*
Lucro líquido	**13**	**61**	**39%**	**78%**	**9**	**34**
Margem líquida %	*19%*	*23%*	*0 p.p.*	*2 p.p.*	*19%*	*21%*

Conforme demonstrado na Tabela 8, a **alíquota de imposto de renda** do 4T24 foi de 28,6% [28,3% em 2024]. Os principais fatores que reduziram a alíquota efetiva, em comparação com a alíquota nominal de 34%, foram o pagamento de JSCP e a equivalência patrimonial do período. Por outro lado, o aumento da alíquota no 4T24 e em 2024, na comparação anual, deve-se ao início da tributação do crédito presumido de ICMS, conforme a Lei 14.789 de 29 de dezembro de 2023, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2024.

Continua na página seguinte...

[2] 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo) e 16% da Rabbot (startup de gestão de frotas).

Tabela 8 - Alíquota de IR e CSLL	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Resultado antes do IR e CSLL	**119,3**	**377,5**	**79,1%**	**60,3%**	**66,6**	**235,5**
Alíquota nominal	-34%	-34%	-	-	-34%	-34%
IR e CSLL pela alíquota nominal	**(40,6)**	**(128,3)**	**79,1%**	**60,3%**	**(22,6)**	**(80,1)**
(-) Crédito presumido ICMS	-	-	-	-	2,8	9,7
(-) Juros sobre capital próprio	4,3	10,5	35,8%	9,3%	3,1	9,6
(-) Equivalência Patrimonial	2,0	10,0	32,1%	80,0%	1,5	5,5
(-) Outros	0,1	1,0	-	-38,3%	(0,4)	1,6
Imposto de renda e contribuição social	**(34,2)**	**(106,9)**	**119,3%**	**99,5%**	**(15,6)**	**(53,6)**
Alíquota Efetiva	*-28,6%*	*-28,3%*	*-5,2 p.p.*	*-5,6 p.p.*	*-23,4%*	*-22,7%*

O **lucro líquido** do 4T24, conforme demonstrado na Tabela 9, foi de R$ 85 milhões, 67% superior na comparação anual, com uma margem líquida de 13,6%, 2,4 p.p. superior ao 4T23. Esse aumento na margem líquida pode ser atribuído à melhora dos indicadores da operação automotiva, que resultou em uma melhora no resultado operacional, além do crescimento da equivalência patrimonial. Em 2024, o lucro líquido foi de R$ 271 milhões, e a melhora de 1,5 p.p. na margem líquida em relação a 2023, pode ser atribuída ao aumento da quantidade de veículos transportados e à melhoria da equivalência patrimonial.

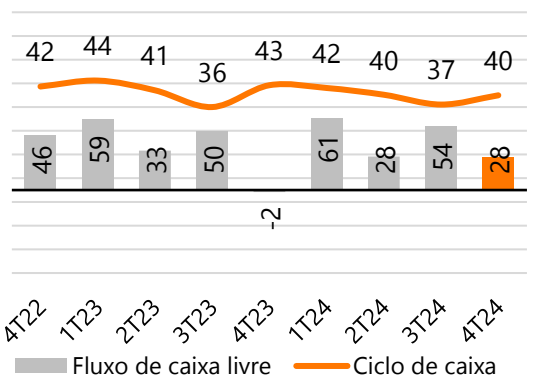
Tabela 9 – Resultado Consolidado	4T24	2024	Var % vs 4T23	Var % vs 2023	4T23	2023
Resultado operacional/EBIT	**112,0**	**339,4**	**86,8%**	**61,4%**	**60,0**	**210,3**
Equivalência Patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Resultado financeiro	1,5	8,8	-33,9%	-1,8%	2,2	8,9
Resultado antes do IR e CSLL	**119,3**	**377,5**	79,1%	60,3%	**66,6**	**235,5**
Imposto de renda e contribuição social	(34,2)	(106,9)	119,3%	99,5%	(15,6)	(53,6)
Lucro líquido	**85,1**	**270,6**	**66,9%**	**48,8%**	**51,0**	**181,9**
Margem líquida %	*13,6%*	*12,9%*	*2,4 p.p.*	*1,5 p.p.*	*11,2%*	*11,5%*

Fluxo de caixa

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 4T24 foi positivo em R$ 56 milhões, bem superior aos R$ 16 milhões do 4T23, devido ao crescimento da Divisão de Logística Automotiva no período e à melhora do capital de giro no período. No 4T24 foi realizado um pagamento de R$ 7 milhões referente a passivo cível já registrado em resultado anteriormente, relacionado a contingências trabalhistas da sua antiga controlada Direct Express[3].

A respeito do caixa líquido proveniente das atividades operacionais de 2024 no montante de R$ 259 milhões positivos, se aplicam as mesmas explicações sobre o resultado operacional e a redução do ciclo de caixa no período, além da utilização de créditos tributários ao longo do ano, de R$ 22,3 milhões.

Gráfico 9 - Fluxo de caixa livre (R$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados



Ciclo de caixa: dias a receber – dias a pagar (Forn. e fretes/ CSP diário)

[3] Provisão decorrente da venda da Direct Express, detalhada na nota explicativa 16 de Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais nas Demonstrações Financeiras (pg 51). Em 31 de dezembro de 2024 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totalizava R$ 3,6 milhões.

O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** no 4T24 foi negativo em R$ 19 milhões, devido principalmente: i) ao CAPEX "caixa" de R$ 20 milhões; ii) ao recebimento de dividendos da controlada GDL, no valor de R$ 6,5 milhões; e iii) aquisição dos 17% restantes das cotas remanescentes da subsidiária Fastline, pelo valor de R$ 6 milhões. No ano de 2024, essa rubrica foi negativa em R$ 43 milhões, resultante de: i) CAPEX "caixa" de R$ 57 milhões; ii) recebimento de dividendos da controlada GDL no montante de R$ 27 milhões; iii) investimento na startup Rabbot, realizado por meio de um aumento de capital de R$ 10 milhões na controlada tegUP; e iv) aquisição das cotas da Fastline, mencionada acima.

Em relação ao **CAPEX**, conforme mostrado na Tabela 10 à direita, o montante investido no 4T24 foi de R$ 16,8 milhões. Os investimentos mais relevantes foram: i) aquisição de semirreboques para a operação de logística de veículos, como parte do plano de renovação da frota própria, no valor de R$ 3,8 milhões; ii) benfeitorias no terreno situado em Cabo de Santo Agostinho/PE, próximo ao Porto de Suape, para ampliação da capacidade de armazenamento de veículos importados, totalizando R$ 2,7 milhões; e iii) benfeitorias para ampliação do pátio em Gravataí-RS, no montante de R$ 2,1 milhões. No acumulado de 2024, o CAPEX totalizou R$ 57,6 milhões, com os principais investimentos sendo: i) aquisição de equipamentos logísticos, incluindo a renovação de cavalos mecânicos e semirreboques da Divisão de Logística Automotiva, além de implementos para a Operação de químicos, somando R$ 18,5 milhões; ii) investimento na implementação do novo ERP, no valor de R$ 14,6 milhões; e iii) benfeitorias no terreno em Cabo de Santo Agostinho/PE, próximo ao Porto de Suape, para expansão da capacidade de armazenamento de veículos importados, totalizando R$ 5,7 milhões.

Tabela 10 - CAPEX Consolidado	4T24	4T23	2024	2023
Manutenção & Benfeitorias gerais	7,1	3,8	18,6	13,9
Aquisição de equipamentos logísticos	6,7	3,7	21,9	9,7
TI	3,0	3,0	17,1	9,6
Total	**16,8**	**10,6**	**57,6**	**33,2**

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** no 4T24 foi negativo em R$ 60 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao 3T24, no valor de R$ 52 milhões; e ii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R$ 8 milhões. No acumulado de 2024, essa rubrica foi negativa em R$ 207 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de 2023 e aos nove primeiros meses de 2024, no montante de R$ 180 milhões; ii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R$ 31 milhões; e iii) captação de dívidas, líquida da quitação de outras, que somou R$ 4,6 milhões.

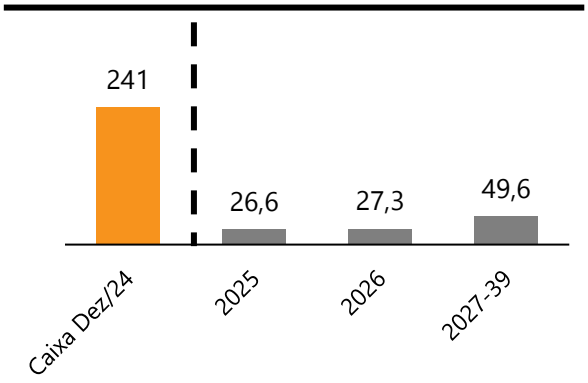
Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado	4T24	4T23	2024	2023
A - Caixa inicial	**264,1**	**258,6**	**232,5**	**190,3**
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	56,2	15,9	258,7	216,4
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(18,9)	(2,6)	(42,8)	(29,7)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(60,1)	(39,4)	(207,1)	(144,5)
(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)	**241,3**	**232,5**	**241,3**	**232,5**
4 - CAPEX "caixa"	(20,5)	(8,8)	(56,8)	(42,7)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(8,1)	(8,8)	(31,6)	(33,0)
(=) Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)	**27,7**	**(1,7)**	**170,3**	**140,8**

Endividamento e caixa

A Companhia continua a apresentar uma estrutura de capital desalavancada em dezembro de 2024.

O **caixa líquido** em dezembro de 2024 foi de R$ 135 milhões, representando uma redução em relação à posição de setembro de 2024, que era de R$ 158 milhões. Durante esse período, não houve alteração no endividamento bruto da Companhia, e a redução de R$ 22,7 milhões no caixa foi consequência dos fatores mencionados na seção anterior. Vale destacar que os dividendos recebidos da controlada GDL, no valor de R$ 6,5 milhões no 4T24, contribuíram para a posição de caixa da Companhia.

Gráfico 10 – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R$ mi)



O **índice dívida líquida / EBITDA *LTM*** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA *LTM* sobre resultado financeiro *LTM***) do 4T24 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em dezembro de 2024 foi de CDI +1,60%, estável vs setembro de 2024. Em abril de 2024, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

Gráfico 11 – Endividamento e caixa consolidado (R$ mi)

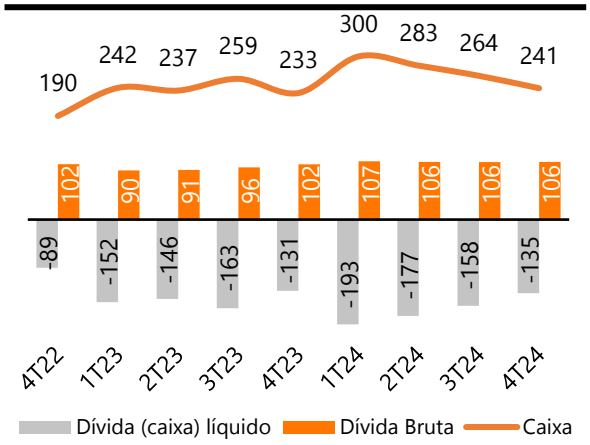


Tabela 12 – Endividamento (consolidado)	dez-23	set-24	dez-24
Dívida circulante	12,8	27,8	29,1
Dívida não circulante	88,8	77,9	76,9
Dívida bruta	**101,6**	**105,7**	**106,0**
(-) Caixa	1,8	5,9	1,9
(-) Aplicações financeiras	230,7	258,3	239,5
Dívida (caixa) líquida(o)	**(130,9)**	**(158,4)**	**(135,3)**
EBITDA (últimos 12 meses)	**265,0**	**343,2**	**395,1**
Dívida líquida / EBITDA (últimos 12 meses)	*N/A*	*N/A*	*N/A*
Resultado financeiro (últimos 12 meses)	**8,9**	**9,5**	**8,8**
EBITDA (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)	*N/A*	*N/A*	*N/A*

Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

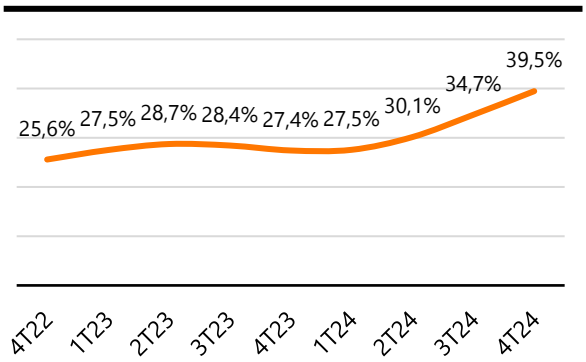
Disclaimer. ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas

O **ROIC** do 4T24 foi de 39,5%, conforme gráfico 12, 4,8 p.p superior em comparação ao ROIC do 3T24 em função do incremento do resultado operacional da divisão de logística automotiva do período, que por sua vez decorreu do crescimento dos indicadores operacionais, aliado a um capital empregado médio 4% superior na comparação com o 3T24.

O **EVA** do 4T24, conforme mostrado no gráfico 13, considerando um WACC entre 12% e 17% (intervalo histórico adotado pelos analistas de *sell-side*), foi de R$ 128-R$ 156 milhões, vs R$ 97-124 milhões do 3T24, em função basicamente dos mesmos motivos explicados acima que fizeram o ROIC atingir 39,5%.

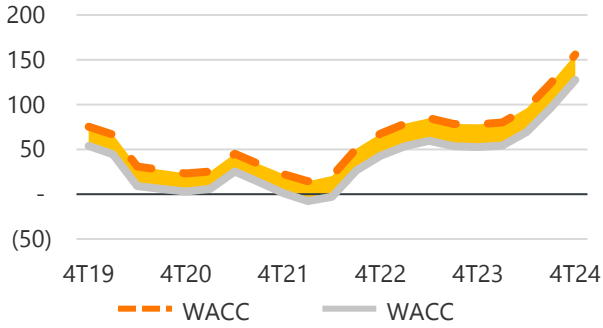
Todas as operações atuais e prospectivas da Tegma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido – ágio. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

Gráfico 13 – Valor econômico adicionado – *EVA* (*Economic value added*) (consolidado) (R$ mi)



EVA=NOPAT 12M (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) – [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres)x(custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de sell side)]. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

Serviços prestados pelo auditor independente

As demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. A Tegma informa que contratou do Auditor Independente serviços que não tenha sido de Auditoria Externa. A contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com seus Auditores Independentes está fundamentada em princípios que preservam a independência desses profissionais. Esses princípios, que seguem diretrizes internacionalmente aceitas, consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. Nos termos da Resolução CVM 59, a Administração em reunião realizada em 10/03/2024 declara que discutiu, reviu e concordou com as informações expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

a) a data da contratação, o prazo de duração, se superior a um ano, e a indicação da natureza de cada serviço prestado:

i) Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e da revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2024 da Tegma: Dada da contratação: 05/12/2023; Prazo de duração: 01/01/2024 a 31/12/2024.

ii) Auditoria do Relatório Anual de Sustentabilidade: Dada da contratação: 26/01/2024; Prazo de duração: um ano

iii) Auditoria das demonstrações contábeis individuais da controlada Tegma Cargas Especiais Ltda, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024: Data da contratação: 05/12/2023; Prazo de duração 01/01/2024 a 31/12/2024.

b) o valor total dos honorários contratados e o seu percentual em relação aos honorários relativos aos de serviços de auditoria externa:

Auditoria do Relatório Anual de Sustentabilidade: R$ 53 mil; 5,7% em relação aos honorários relativos aos serviços de auditoria externa.

Auditoria das demonstrações contábeis individuais da controlada Tegma Cargas Especiais Ltda: R$35 mil; 3,8% em relação aos honorários relativos aos serviços de auditoria externa da Controladora e Consolidado.

c) a política ou procedimentos adotados pela Companhia para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes:

A Política de Contratação de Serviços Extra Auditoria aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 27 de abril de 2023 determina que qualquer serviço extra auditoria precisa ser aprovado pelo Comitê de Auditoria não Estatutário.

d) um resumo da justificativa apresentada pelo auditor à administração do emissor sobre os motivos pelo qual entendeu que a prestação de outros serviços não afetava a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria externa:

Há atendimento as regras de independência e não existência de prestação de outros serviços que não sejam de asseguração.

Composição acionária (ref: fev/2025)

Categoria	# ações TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23,3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	515.073	0,8%
Administradores	101	0,0%
Tesouraria	65.143	0,1%
Controladores, administradores e tesouraria	**34.001.536**	**51,5%**
Ações em circulação	**32.001.379**	**48,5%**
Total de Ações	**66.002.915**	**100,0%**

Continua na página seguinte...

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações dos resultados do período
(em R$ milhões)

			Var % vs			
DRE	**4T24**	**2024**	**4T23**	**2023**	**4T23**	**2023**
Receita bruta	**770,3**	**2.585,2**	**36,1%**	**31,1%**	**566,0**	**1.971,4**
Deduções da Receita Bruta	(146,0)	(495,1)	30,1%	27,6%	(112,2)	(388,0)
Receita líquida	**624,4**	**2.090,1**	**37,6%**	**32,0%**	**453,8**	**1.583,5**
(-) Custo dos serviços prestados	(482,5)	(1.639,1)	33,2%	28,9%	(362,3)	(1.271,7)
Pessoal	(45,8)	(161,3)	22,5%	20,3%	(37,4)	(134,2)
Fretes	(415,1)	(1.394,6)	34,0%	30,9%	(309,8)	(1.065,5)
Outros custos	(60,3)	(218,0)	31,0%	22,1%	(46,0)	(178,6)
Crédito de Pis e Cofins	38,8	134,8	25,2%	26,5%	31,0	106,5
Lucro bruto	**141,9**	**451,0**	**55,0%**	**44,7%**	**91,5**	**311,8**
Despesas gerais e administrativas	(29,9)	(110,4)	2,5%	11,3%	(29,2)	(99,2)
Outras receitas (despesas) líquidas	0,0	(1,2)	-	-46,6%	(2,4)	(2,2)
Lucro operacional	**112,0**	**339,4**	**86,8%**	**61,4%**	**60,0**	**210,3**
Resultado financeiro	1,5	8,8	-33,9%	-1,8%	2,2	8,9
Equivalência patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Lucro antes do IR e da CS	**119,3**	**377,5**	**79,1%**	**60,3%**	**66,6**	**235,5**
Imposto de renda e contribuição social	(34,2)	(106,9)	119,3%	99,5%	(15,6)	(53,6)
Lucro/prejuízo líquido	**85,1**	**270,6**	**66,9%**	**48,8%**	**51,0**	**181,9**
Margem líquida %	*13,6%*	*12,9%*	*2,4 p.p.*	*1,5 p.p.*	*11,2%*	*11,5%*

Continua na página seguinte...

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Balanço patrimonial
(em R$ milhões)

	dez-23	set-24	dez-24
Ativo circulante	**612,7**	**691,8**	**712,7**
Recursos em banco e em caixa	1,8	5,9	1,9
Aplicações financeiras	230,7	258,3	239,5
Contas a receber de clientes	345,5	395,3	437,9
Partes relacionadas	0,3	1,0	0,5
Estoques (almoxarifado)	0,8	0,9	0,3
Imposto de renda e contribuição social	2,4	3,0	2,7
Impostos e contribuições a recuperar	11,0	4,8	4,4
Demais contas a receber	14,5	16,7	17,9
Despesas antecipadas	5,7	5,9	7,6
Ativo realizável a longo prazo	**65,2**	**52,9**	**53,6**
Impostos e contribuições a recuperar	20,4	5,9	5,9
Imposto de renda e contribuição social	17,1	18,1	18,4
Demais contas a receber	1,6	1,6	1,7
Ativo fiscal diferido	4,7	3,2	3,3
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depósitos judiciais	20,3	22,9	23,2
Investimentos	49,3	62,1	61,5
Imobilizado	230,5	239,7	245,6
Intangível	176,8	187,9	190,9
Direito de uso	65,1	53,2	65,0
Ativo não circulante	**587,0**	**595,8**	**616,7**
Total do ativo	**1.199,7**	**1.287,5**	**1.329,4**

	dez-23	set-24	dez-24
Passivo circulante	**198,1**	**246,9**	**262,9**
Empréstimos e financiamentos	12,8	27,8	29,1
Arrendamento	29,3	23,1	28,7
Fornecedores e fretes	49,6	56,5	62,4
Tributos a recolher	25,9	30,3	31,5
Salários e encargos sociais	30,2	35,9	33,4
Demais contas a pagar	36,6	38,0	45,8
Partes relacionadas	0,7	0,9	0,7
Imposto de renda e contribuição social	12,9	34,4	31,4
Passivo não circulante	**165,1**	**146,8**	**145,1**
Empréstimos e financiamentos	88,8	77,9	76,9
Partes relacionadas	0,5	0,5	0,5
Arrendamento	41,3	36,5	42,4
Passivo fiscal diferido	3,9	1,2	1,7
Provisões para demandas judiciais	28,0	28,1	21,7
Passivo atuarial	2,5	2,5	1,9
Patrimônio líquido	**835,2**	**892,0**	**921,4**
Capital social	318,5	438,8	438,8
Reservas de lucros	471,3	270,6	445,4
Lucros acumulados	-	184,8	-
Ações em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliação patrimonial	(1,8)	(1,8)	(1,4)
Dividendos adicionais propostos	47,5	-	38,9
Participação dos não controladores	**1,4**	**1,9**	**-**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**1.199,7**	**1.287,5**	**1.329,4**

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de fluxo de caixa
(Em R$ milhões)

	4T24	4T23	2024	2023
Lucro líquido do exercício	**84,4**	**56,3**	**185,5**	**130,9**
Depreciação e amortização	6,6	6,1	19,2	18,2
Amortização direito de uso	7,3	7,6	22,4	22,4
Juros, variações monetarias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	3,2	2,5	9,3	9,5
Provisão para demandas judiciais	(0,0)	0,4	1,4	1,0
Juros sobre arrendamento	2,2	2,5	7,0	7,1
Equivalência patrimonial	(7,4)	(5,1)	(23,4)	(11,8)
Perda na venda de bens	(0,1)	(0,2)	(0,7)	(0,2)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	0,8	0,2	1,0	1,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,3)	(1,3)	(1,1)	(4,5)
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa	**11,3**	**12,8**	**35,1**	**42,7**
Contas a receber	(53,2)	(17,0)	(50,9)	32,2
Impostos a recuperar	37,3	18,5	71,2	37,7
Depósitos judiciais	(0,3)	(0,1)	(2,5)	(0,4)
Demais ativos	(3,1)	(1,3)	(2,4)	0,9
Fornecedores e fretes a pagar	(3,9)	5,1	2,4	5,4
Salários e encargos sociais	5,7	4,7	5,6	6,0
Partes relacionadas	(0,6)	0,1	(0,6)	(0,2)
Outras obrigações e tributos a recolher	4,9	3,1	5,9	(5,6)
Variações nos ativos e passivos	**(13,1)**	**13,1**	**28,8**	**75,9**
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(3,5)	(4,2)	(9,9)	(11,7)
Juros pagos sobre arrendamento	(2,1)	(1,9)	(6,9)	(6,1)
Demandas judiciais pagas	(1,1)	(0,4)	(1,4)	(2,6)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7,3)	(8,1)	(28,8)	(28,6)
(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**68,6**	**67,7**	**202,5**	**200,5**
Dividendos recebidos	17,5	4,0	20,7	9,2
Aquisição de intangível	(2,8)	(1,1)	(9,3)	(5,3)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(4,1)	(8,6)	(27,0)	(28,5)
Aquisição/Aumento de capital em controladas	(10,0)	-	(10,0)	-
Pagamento de aquisição de investimentos	-	(1,2)	-	(3,0)
Recebimento pela venda de bens	0,7	0,4	1,8	0,6
(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	**1,3**	**(6,5)**	**(23,9)**	**(27,0)**
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(80,4)	(37,6)	(128,2)	(77,2)
Captação empréstimos e financiamentos	-	51,3	14,6	51,3
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	(45,0)	(10,0)	(55,0)
Pagamento de arrendamento	(8,1)	(8,2)	(23,5)	(24,2)
(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	**(88,5)**	**(39,6)**	**(147,0)**	**(105,2)**
Variação de caixa (A + B + C)	**(18,7)**	**21,6**	**31,6**	**68,3**
Caixa no início do período	282,8	237,0	232,5	190,3
Caixa no final do período	264,1	258,6	264,1	258,6

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de mutação do patrimônio líquido
(em R$ milhões)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Dividendo adicional proposto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controladores	Transação de capital	Total do patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2023	**318,5**	**45,9**	**95,0**	**269,6**	**39,6**	**-0,3**	**-2,2**	**-**	**0,9**	**-**	**767,1**
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	181,4	74,2	-	255,6
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	0,3	-	-	-	0,3
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Incentivos fiscais	-	-	25,3	-	-	-	-	(25,3)	-	-	-
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	(39,6)	-	-	-	-	-	(39,6)
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(73,2)	47,5	-	-	(47,5)	(0,1)	-	(73,3)
Constituição de reservas	-	9,1	-	99,6	-	-	-	(108,6)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	0,2	-	0,0	-	0,2
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**318,5**	**55,0**	**120,3**	**296,0**	**47,5**	**(0,3)**	**(1,8)**	**-**	**75,0**	**-**	**910,2**
Saldos em 01 de janeiro de 2024	**318,5**	**55,0**	**120,3**	**296,0**	**47,5**	**(0,3)**	**(1,8)**	**-**	**1,4**	**-**	**836,5**
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	269,8	0,8	-	270,6
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	0,6	-	-	-	0,6
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	(0,2)	-	-	-	(0,2)
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	(47,5)	-	-	-	-	-	(47,5)
Constituição de reservas	-	13,5	-	217,4	-	-	-	(230,9)	-	-	-
Transação de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,9)	(5,3)	(7,2)
Integralização de capital	120,3	-	(120,3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(131,2)	38,9	-	-	(38,9)	(0,2)	-	(131,5)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**438,8**	**68,5**	**-**	**382,2**	**38,9**	**(0,3)**	**(1,4)**	**-**	**-**	**(5,3)**	**921,4**

Tegma Gestão Logística SA e Controladoras
Demonstrações de valor adicionado
(em R$ milhões)

			Var % vs			
	4T24	**2024**	**3T23**	**9M23**	**4T23**	**2023**
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	736,9	2.468,7	37,4%	32,3%	536,2	1.866,4
Outras receitas	2,6	3,8	-	137,8%	(0,7)	1,6
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(2,1)	(3,2)	5.794,4%	178,7%	(0,0)	(1,1)
Receitas	**737,4**	**2.469,4**	**37,7%**	**32,3%**	**535,4**	**1.866,9**
Custo dos serviços prestados	(415,5)	(1.394,9)	34,1%	30,9%	(309,8)	(1.065,5)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(48,4)	(180,8)	12,8%	17,3%	(42,9)	(154,2)
Insumos adquiridos de terceiros	**(463,9)**	**(1.575,8)**	**31,5%**	**29,2%**	**(352,7)**	**(1.219,7)**
Valor adicionado bruto	273,5	893,6	49,7%	38,1%	182,7	647,2
Depreciação e amortização	(6,9)	(26,1)	12,4%	7,4%	(6,1)	(24,3)
Amortização direito de uso	(7,1)	(29,5)	-11,3%	-3,1%	(8,0)	(30,4)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**259,5**	**838,0**	**54,0%**	**41,5%**	**168,5**	**592,4**
Resultado de equivalência patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Receitas financeiras	8,2	35,3	-12,1%	-3,6%	9,4	36,6
Valor adicionado total a distribuir	**273,6**	**902,5**	**50,0%**	**39,9%**	**182,4**	**645,2**
Pessoal e encargos	**55,9**	**197,6**	**18,9%**	**15,2%**	**47,0**	**171,5**
Remuneração direta	41,3	149,7	12,9%	12,5%	36,6	133,1
Benefícios	12,3	39,2	43,4%	27,9%	8,5	30,7
FGTS	2,4	8,8	25,7%	13,0%	1,9	7,7
Impostos, taxas e contribuições	**116,7**	**380,4**	**57,9%**	**48,2%**	**73,9**	**256,7**
Federais	66,4	211,5	77,3%	60,4%	37,5	131,8
Estaduais	47,9	160,4	38,2%	35,6%	34,6	118,3
Municipais	2,3	8,5	31,4%	28,8%	1,8	6,6
Financiadores	**101,0**	**324,5**	**64,3%**	**49,5%**	**61,5**	**217,0**
Juros e variações cambiais	6,8	26,5	-5,4%	-4,1%	7,2	27,6
Aluguéis	9,1	27,4	177,0%	266,3%	3,3	7,5
Dividendos	50,8	131,2	42,6%	79,3%	35,6	73,2
Lucros (prejuízo) retidos	34,3	138,6	121,6%	28,1%	15,5	108,2
Participação de não controladores nos lucros retidos	0,1	0,8	-	59,0%	(0,1)	0,5
Valor adicionado distribuído	**273,6**	**902,5**	**50,0%**	**39,9%**	**182,4**	**645,2**

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.
Companhia de Capital Aberto – Novo Mercado
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18
NIRE 35.300.340.931

ANEXO II – ORÇAMENTO DE CAPITAL

Em atendimento ao disposto no artigo 27, parágrafo primeiro, inciso IV, da Resolução CVM 81/22, apresentamos abaixo a orçamento de capital proposto pela Administração.

Orçamento de capital proposto pela administração

A Companhia entende necessária a retenção de R$ 86.207 mil do Lucro Líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 para suportar os investimentos em imobilizado e intangível descritos na tabela abaixo que somam R$ 88.000 mil.

A Companhia ressalta que alterações no cenário macroeconômico, condições de mercado, fatores operacionais, novas oportunidade de negócios, entre outros, envolvem riscos e incertezas e podem alterar materialmente os valores previstos neste Orçamento de Capital.

Total investimentos previstos (R$ mil)	2025 AGO
Manutenção e benfeitorias de ativo imobilizado	R$ 40.000
Aquisição de equipamentos logísticos	R$ 30.000
TI	R$ 18.000
Imobilizado e intangível	**R$ 88.000**

Descrição dos investimentos em imobilizado e intangível previstos para o exercício de 2025:

- **Manutenção e benfeitorias de ativo imobilizado:**
  - R$ 25 milhões - investimentos em melhoria e ampliação de pátios (Gravataí-RS, Suape-PE e Cariacica-ES);
  - R$ 15 milhões - investimentos de melhorias de pátios e armazéns.
- **TI (Tecnologia da Informação)**:
  - R$ 5,4 milhões - licença, implantação e melhorias do ERP Oracle;
  - R$ 2,2 milhões – licenças diversas
  - R$ 10,7 milhões - implantação de projeto de gestão de pátios, *middleware* de conexão com tecnologias IOT, melhoria de TMS (*Transportation Management System*), entre outros.
- **Aquisição de equipamentos logísticos:**
  - R$ 14 milhões - aquisição e revitalização de cavalo mecânico e semirreboque (operação automotiva);
  - R$ 10 milhões - aquisição de embalagens em função de projetos para clientes novos;
  - R$ 5,0 milhões - aquisição e manutenção de semirreboque (operação de químicos);
  - R$ 1,0 milhão – investimentos diversos.

Docusign Envelope ID: 14425E66-DE85-4F84-95AA-95E48D78DBD9

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em atendimento ao disposto no artigo 27, §1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("RCVM 80"), os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras apresentadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

DIRETORIA

Assinado por:
Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...
Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Assinado por:
Ramón Perez Arias Filho
21B2E219A23F41E...
Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Rubrica
RPAF

Rubrica
NT

Docusign Envelope ID: 14425E66-DE85-4F84-95AA-95E48D78DBD9

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao disposto no artigo 27, §1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("RCVM 80"), os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras, emitido pela BDO RCS Auditores Independentes SS, relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2024.

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

DIRETORIA

Assinado por:
Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...
Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Assinado por:
Ramón Perez Arias Filho
21B2E219A23F41E...
Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Rubrica
RPAF

Rubrica
NT

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Tegma Gestão Logística S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia (controladora e consolidado), referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa, a Demonstração do Valor Adicionado e as Notas Explicativas. Com base nos exames efetuados, nos esclarecimentos prestados pela Administração e, considerando ainda, o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras, sem ressalvas, emitido pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Major Quedinho, nº 90, 3º andar, Centro, CEP 01.050-901, inscrita no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo CRC 2 SP sob o nº 013846/O-1 e no CNPJ/MF sob nº 54.276.936/0001-79, BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda em 10 de março de 2025, o Conselho Fiscal opina que os referidos documentos, bem como a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, incluindo a distribuição antecipada de dividendos, o orçamento de capital para o exercício de 2025 em todos os seus aspectos relevantes estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados e votados pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia.

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

CONSELHEIROS

Marco Tulio Clivati Padilha

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

Companhia de Capital Aberto

CNPJ/ME nº 02.351.144/0001-18

NIRE 35.300.340.931

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA PARA O EXERCÍCIO DE 2024

1. INTRODUÇÃO

O Comitê de Auditoria não estatutário **("Comitê") da Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia")** é órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração da Companhia, a quem reporta, com autonomia operacional. Compete ao Comitê assessorar o Conselho de Administração nas suas atividades de supervisão da qualidade e integridade dos relatórios financeiros, na aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, na adequação dos processos relativos às áreas de controles internos, gestão de riscos, Compliance e as atividades dos auditores interno e independente.

As funções do Comitê são desempenhadas com base nas informações recebidas da Administração, dos Auditores Externos, da Auditoria Interna, da área de Compliance e dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e pela elaboração das demonstrações financeiras.

2. HISTÓRICO

Em 23 de março de 2023 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração da Companhia a reeleição dos membros do Comitê de Auditoria, sendo: (i) Décio Carbonari de Almeida (membro independente do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria); (ii) Fernando Dal-Ri Murcia (membro independente e especialista em contabilidade e finanças - audit committee financial expert do Comitê de Auditoria); e (iii) Vanessa Claro Lopes (membro independente e coordenadora do Comitê de Auditoria).

3. ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA

Para acompanhamento do exercício de 2024 o Comitê realizou 12 reuniões, nas quais participaram membros da Diretoria, Auditores Internos e Externos, gestores das áreas de Compliance, Gestão de Riscos, Controles Internos e Segurança da Informação (TI), além de outros membros da Administração e empregados da Companhia, conforme convocados pelo Comitê.

O Gerente da Auditoria Interna e a Diretora do Jurídico e Compliance são convidados permanentes das reuniões do Comitê. Ao final de todas as suas reuniões, os membros do Comitê de Auditoria, e apenas estes, se reúnem com o Presidente da Companhia para um resumo dos pontos relevantes discutidos durante a reunião.

Um dos membros independentes do Conselho de Administração é membro efetivo do Comitê de Auditoria, atualizando sempre que necessário o Conselho de Administração sobre eventuais pontos críticos debatidos durante as reuniões do Comitê. Adicionalmente, o órgão se reune com o Conselho de Administração trimestralmente, e sempre que necessário, para reporte de suas atividades e pontos de atenção.

Dentre os assuntos discutidos durante as reuniões do Comitê de Auditoria ao longo do ano de 2024, destacam-se:

a. Acompanhamento e avaliação dos trabalhos da Auditoria Interna, incluindo a validação do seu plano de trabalho e orientação de suas atividades;

b. Aprovação do Plano Anual da Auditoria Interna para 2024;

c. Apreciação dos trabalhos da área de Controles Internos e Gestão de Riscos, contribuindo com escopo de trabalho e monitoramento de resultados;

d. Acompanhamento dos trabalhos da área de Compliance, incluindo resultados dos trabalhos para gestão do canal de denúncias;

e. Apreciação dos relatórios de Controles Internos emitidos pelos Auditores Independentes;

f. Apreciação e recomendação de melhorias na estrutura de governança da Companhia, incluindo o modus operandi na interação das áreas de Controles Internos, Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Segurança da Informação;

g. Interação com o CEO da Companhia para apresentação dos pontos relevantes debatidos em cada reunião do Comitê e recomendação das medidas de melhoria envolvendo a estrutura de controles internos e Demonstrações Financeiras;

h. Apreciação e validação da proposta do plano de trabalho dos Auditores Independentes para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como acompanhamento da evolução dos trabalhos ao longo do exercício;

i. Apreciação acerca das Informações Contábeis Trimestrais da Companhia ao longo do exercício social de 2024, promovendo discussões com os Auditores Independentes sobre os resultados dos trabalhos e conclusões;

j. Apreciação acerca das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 2024, acompanhadas do relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes.

Auditoria Externa – BDO

O Comitê mantém com os auditores externos um canal de interlocução periódica para ampla discussão dos resultados de seus trabalhos e de aspectos contábeis relevantes, de maneira que permita aos seus membros fundamentar opinião acerca da integridade das demonstrações contábeis e relatórios financeiros. Para o exercício de 2024 o Comitê se reuniu com os auditores externos da Companhia em 6 ocasiões, todas sem a presença da Diretoria da Companhia.

O Comitê acompanhou as atividades de auditoria externa independente a fim de avaliar a sua independência, a qualidade e a adequação dos serviços prestados. Além disso, avaliou o planejamento de auditoria relativo ao exercício de 2024, não tendo sido informado pelos auditores independentes sobre dificuldades para realização e conclusão de seus trabalhos.

Auditoria Interna

O Comitê acompanhou o processo de auditoria desenvolvido pela área de Auditoria Interna, por meio da realização de reuniões periódicas para acompanhamento da execução do plano de auditoria do exercício de 2024. Além disso, avaliou o planejamento de seus trabalhos relativos ao exercício de 2024.

O Comitê avalia positivamente a cobertura e a qualidade dos trabalhos realizados pela Auditoria Interna. Os resultados desses trabalhos não trouxeram ao conhecimento do Comitê a existência de riscos que possam afetar de forma relevante a sustentabilidade da Companhia, tendo sido, de todo modo, os mais relevantes compartilhados com o Presidente da Companhia e também com o Conselho de Administração nos encontros com o Comitê.

4. CONCLUSÃO

O Comitê atuou com a devida governança mediante a realização de reuniões, interações e avaliações independentes, conforme determina o seu Regimento Interno, suportando assim as iniciativas da Companhia no sentido de rever processos, controles, políticas e recomendar melhorias.

Ao longo do exercício de 2024 e até a emissão do presente Relatório, não foram compartilhados pelos Auditores Independentes, pela Administração e pelas áreas de

Auditoria Interna, Controles Internos, Gestão de Riscos, Compliance e Segurança da Informação deficiências significativas na estrutura de controles da Companhia, tampouco situações nas quais exista divergência significativa entre a Administração da Companhia, os Auditores Independentes e o Comitê em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Desta forma, o Comitê, por unanimidade, com base nas informações recebidas até o dia 10 de março de 2025 e nas atividades desenvolvidas no período, ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações decorrentes do escopo de sua atuação, entende que as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, emitido sem ressalvas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S., estão aptas para aprovação do Conselho de Administração, sem ressalvas, e encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária para deliberação pelos acionistas.

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

Fernando Dal-Ri Murcia

Membro Independente do Comitê de Auditoria

Décio Carbonari de Almeida

Membro Independente do Comitê de Auditoria

Vanessa Claro Lopes

Coordenadora do Comitê de Auditoria e membro independente.

TEGMA Gestão Logística

Individual and consolidated financial statements

December 31, 2024
with Independent Auditor's Report

Contents

Independent auditor report on individual and consolidated financial statements 3
Parent company and consolidated balance sheets.....8
Parent company and consolidated income statements 10
Parent company and consolidated comprehensive income statements 11
Statements of changes in net equity 12
Parent company and consolidated cash flow statements 13
Parent company and consolidated value added statements (additional information).....15
Explanatory notes to the financial statements 17

INDEPENDENT AUDITOR REPORT ON INDIVIDUAL AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

To the

Shareholders, Advisors, and Directors of

Tegma Gestão Logística S.A.

São Bernardo do Campo - SP

Opinion on the Individual and Consolidated Financial Statements

We have reviewed the individual and consolidated financial statements of **Tegma Gestão Logística S.A. ("Company")** , identified as Parent Company and Consolidated, respectively, which comprise the individual and consolidated balance sheets as of December 31, 2024 and the respective individual and consolidated statements of income, comprehensive income, changes in net equity and cash flows for the year then ended, as well as the corresponding explanatory notes, including material accounting policies and other clarifying information.

In our opinion, the aforementioned accounting statements adequately present, in all material respects, the individual and consolidated equity and financial position of **Tegma Gestão Logística S.A.** as of December 31, 2024, the individual and consolidated performance of its operations and its individual and consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with accounting practices adopted in Brazil and the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

Basis for opinion on the Individual and Consolidated Financial Statements

Our audit was conducted in accordance with Brazilian and international auditing standards. Our responsibilities, in accordance with those standards, are described in the section below entitled "Auditor's Responsibilities for the Audit of Individual and Consolidated Financial Statements". We are independent in relation to the Company and its subsidiaries, in accordance with the relevant ethical principles set forth in the Code of Professional Ethics for Accountants and in the professional standards issued by the Brazilian Federal Accounting Council (CFC), and we comply with other ethical responsibilities in accordance with these standards. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion

Key Audit Matters

Key Audit Matters (KAM) are those that, in our professional judgment, were the most significant in our audit of the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the individual and consolidated financial statements as a whole and in forming our opinion on these individual and consolidated financial statements, and, therefore, we do not express a separate opinion on these matters. We have determined that the matter described below is the main audit matter to be communicated in our report.

Impairment assessment of property, plant and equipment and intangible assets, especially those with indefinite useful lives

As disclosed in Notes 10 and 11 to the individual and consolidated financial statements, the Company has property, plant and equipment and intangible assets in the amount of BRL 87,416,000 (parent company) and BRL 245,613,000 (consolidated) and BRL 183,648,000 (parent company) and BRL 190,943,000 (consolidated), respectively, on December 31, 2024. Most of the assets and rights involved pertain to the commercial operations of the CGUs and include goodwill paid for expected future profitability, with recoverable amount to be evaluated annually, as required by Technical Pronouncement CPC 01(R1)/IAS36 - Asset Impairment. As for the other assets in the event that there is evidence of impairment, as mentioned in the aforementioned explanatory notes, the Company and its subsidiaries carry out an impairment test, which involves a high degree of judgment of estimates by Management, based on the discounted cash flow method, which takes into account several assumptions, such as: discount rate, inflation forecast, economic growth, among others. Therefore, this matter was considered by the audit as a risk area due to the uncertainties inherent to the process of determining the estimates and judgments involved in the preparation of future cash flows discounted to the present value, such as market demand forecasts, operating margins, and discount rates that can significantly change the expected realization of said assets.

Audit response on the matter

Our audit procedures included, among others:

- Assessment of internal or external indications that could provide evidence of asset devaluation;
- Review of the asset impairment test, assessing the assumptions and methodology used by the Management of the Company and its subsidiaries based on the analysis reports presented;
- Continuous challenging of the assumptions used by Management in order to identify whether there are any assumptions that are not consistent and/or that should be revised, such as: growth in revenues, costs and expenses, and various other indicators of inflation and prices;
- Review of the parameters for defining the weighted average cost of capital (WACC) rate;
- Recalculation of the recoverability test; and
- Assessing whether the disclosures required in the individual and consolidated financial statements were appropriate.

Based on the procedures performed, we consider that the assumptions and methodologies used by the Company to assess the recoverable amount of said assets are reasonable, and the recoverability test calculation is consistent with the parameters determined by the **Company**, and as such the information presented in the individual and consolidated financial statements is appropriate in the context of the financial statements taken as a whole.

Tel.: +55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br

Rua Major Quedinho 90
Consolação – São Paulo, SP - Brazil
01050-030

Other matters

Statements of Value Added (DVA) – additional information

The individual and consolidated Statements of Added Value (DVA, *Demonstrações de Valor Adicionado*) for the year ended on December 31, 2024, prepared under the responsibility of the Management of the Company and its subsidiaries, and presented as supplementary information for IFRS purposes, were subjected to audit procedures performed in conjunction with the audit of the individual and consolidated financial statements. In order to form our opinion, we evaluated whether these statements are reconciled with the financial statements and accounting records, as applicable, and whether their form and content are compliant with the criteria defined in CPC Technical Pronouncement 09 (R1)- Statement of Added Value. In our opinion, these statements of added value, both individual and consolidated, have been properly prepared, in all material respects, in accordance with the criteria defined in this technical pronouncement and are consistent with the individual and consolidated financial statements taken as a whole.

Other information accompanying the individual and consolidated financial statements and the auditor's report

The Management of the Company and its subsidiaries is responsible for this other information that comprises the Management Report.

Our opinion on the individual and consolidated financial statements does not cover the Management Report and we do not express any form of audit conclusion on this report.

Regarding the audit of the individual and consolidated financial statements, our responsibility is to read the Management Report and, in doing so, consider whether this report is materially inconsistent with the individual and consolidated financial statements – or with our knowledge obtained in the audit – or whether it otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work performed, we conclude that there is a material misstatement in the Management Report, we are required to communicate this fact.

Responsibilities of Management and governance for the Individual and Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and adequate presentation of the individual and consolidated financial statements, in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with the International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and the controls that it has determined to be necessary to enable the preparation of financial statements free from material misstatements, whether due to fraud or error.

In preparing the individual and consolidated financial statements, Management is responsible for evaluating the ability of the Company and its subsidiaries to continue operating, disclosing, when applicable, matters related to its going concern and the use of this accounting basis in the preparation of the financial statements, individual and consolidated, unless Management intends to liquidate the Company and its subsidiaries or to cease operations, or in case it has no realistic alternative to avoid closing operations.

Those responsible for the governance of the Company and its subsidiaries are responsible for supervising the process of preparing the financial statements.

Auditor responsibilities for the audit of the individual and consolidated financial statements

Tel.: +55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br
Rua Major Quedinho 90
Consolação – São Paulo, SP - Brazil
01050-030

Our goals are to obtain reasonable assurance that the individual and consolidated financial statements, taken as a whole, are free from material misstatements, whether caused by fraud or error, and to issue an audit report containing our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but not a guarantee that the audit performed in accordance with Brazilian and international auditing standards shall always detect any material misstatements that exist. Misstatements may result from fraud or error and are considered material when, individually or jointly, they may influence, within a reasonable perspective, the economic decisions taken by users based on the aforementioned financial statements. As part of the audit performed in accordance with Brazilian and international auditing standards, we exercised our professional judgment and maintained professional skepticism throughout the audit. Furthermore:

- We identified and assessed the risks of material misstatements in the individual and consolidated financial statements, whether caused by fraud or error, planned and performed audit procedures in response to such risks, and obtained sufficient and appropriate audit evidence on which to base our opinion. The risk of not detecting material misstatements resulting from fraud is greater than the risk of not detecting those arising from error, as fraud may involve the acts of circumventing internal controls, collusion, falsification, omission or intentional misrepresentation;
- We obtained an understanding of internal controls relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company 's and its subsidiaries' internal controls;
- We evaluated the adequacy of the accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates and respective disclosures made by Management;
- We concluded on the adequacy of the use, by Management, of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether there is any material uncertainty in relation to events or conditions that may raise significant doubt in relation to the Company's and its subsidiaries' ongoing ability to continue their activities. If we conclude that any material uncertainty exists, we must draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the individual and consolidated financial statements, or include a modification of our opinion, if the disclosures are inadequate. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our report. However, future events or conditions may cause the Company and its subsidiaries to no longer operate as a going concern;
- We have evaluated the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the individual and consolidated financial statements represent the corresponding transactions and events in a manner consistent with the goal of fair presentation;
- We obtained sufficiently appropriate audit evidence regarding the financial information of the group's entities or business activities to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit and, consequently, for the audit opinion.

We communicated with those charged with governance regarding, among other things, the planned scope, timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal controls that we identify in the course of our work.

We also provided those in charge of governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements, including applicable independence requirements, and informed any relationships or matters that could materially affect our independence, including, where applicable, related safeguards.

Of the matters that were the subject of communication with those in charge of governance, we determined those that were considered to be most significant in the audit of the financial statements for the current year and that, therefore, those that constitute the main audit matters. We describe these matters in our audit report unless a law or regulation prohibits public disclosure of the matter, or when, in extremely rare circumstances, we determine that the matter should not be communicated

Tel.: +55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br
Rua Major Quedinho 90
Consolação – São Paulo, SP - Brazil
01050-030

in our report because the adverse consequences of such communication could, within a reasonable perspective, outweigh the benefits of communication for the public interest.

São Paulo, March 10, 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Robinson Meira

Accountant CRC 1 SP 244496/O-5

		Parent company		Consolidated	
Assets	**Grade**	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	158,813	141,442	241,335	232,539
Accounts receivable from customers	6	394,100	293,294	437,934	345,505
Inventories (warehouse)		54	499	263	810
Income tax and social contribution	17	1,599	987	2,746	2,398
Taxes and contributions recoverable	7	3,014	2,627	4,380	11,040
Other accounts receivable	8	14,906	11,521	17,922	14,485
Related parties:	26	3,530	1,500	537	292
Prepaid expenses		6,280	3,884	7,611	5,663
Total current assets		**582,296**	**455,754**	**712,728**	**612,732**
Non-current assets					
Long-term receivables					
Other accounts receivable	8	1,031	616	1,698	1,628
Income tax and social contribution	17	18,432	17,096	18,432	17,096
Taxes and contributions recoverable	7	3,101	1,621	5,943	20,400
Related parties:	26	1,115	1,115	1,115	1,115
Deferred tax assets	17	930	-	3,269	4,708
Court deposits	16	20,466	17,413	23,178	20,256
			-		
Total long-term assets		**45,075**	**37,861**	**53,635**	**65,203**
Investments	9	321,868	354,266	61,456	49,347
Property, plant, and equipment	10	87,416	75,563	245,613	230,500
Intangible assets	11	183,648	169,510	190,943	176,780
Right of use	13	71,624	63,000	65,019	65,149
Total non-current assets		**709,631**	**700,200**	**616,666**	**586,979**
Total assets		**1,291,927**	**1,155,954**	**1,329,394**	**1,199,711**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

		Parent company		Consolidated	
Liabilities and equity	**Grade**	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**
Current liabilities					
Loans and financing	12	28,801	12,477	29,089	12,759
Lease	13	31,249	22,751	28,680	29,340
Suppliers		5,241	5,832	7,540	9,400
Freight payable		51,514	33,919	54,878	40,220
Taxes payable	14	27,841	22,672	31,470	25,863
Salaries and social charges	15	29,176	27,042	33,430	30,229
Other accounts payable	18	39,441	29,766	45,780	36,632
Related parties:	26	1,209	1,316	661	731
Income tax and social contribution	17	30,572	10,254	31,386	12,920
Total current liabilities		**245,044**	**166,029**	**262,914**	**198,094**
Non-current liabilities					
Loans and financing	12	56,907	77,568	76,907	88,840
Lease	13	47,533	45,416	42,397	41,330
Related parties:	26	504	504	524	524
Deferred tax liabilities	17	-	3,888	1,695	3,888
Provisions for lawsuits	16	18,674	24,904	21,692	28,015
Actuarial liability		1,856	2,475	1,856	2,475
Total non-current liabilities		**125,474**	**154,755**	**145,071**	**165,072**
Total liabilities		**370,518**	**320,784**	**407,985**	**363,166**
Net equity	19				
Capital stock		438,839	318,524	438,839	318,524
Profit reserves		445,434	471,347	445,434	471,347
Treasury shares		(343)	(343)	(343)	(343)
Equity valuation adjustment		(1,424)	(1,833)	(1,424)	(1,833)
Additional dividends proposed		38,903	47,475	38,903	47,475
		921,409	**835,170**	**921,409**	**835,170**
Non-controlling interest		-	-	-	1,375
Total net equity		**921,409**	**835,170**	**921,409**	**836,545**
Total liabilities and net equity		**1,291,927**	**1,155,954**	**1,329,394**	**1,199,711**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

	Grade	Parent company		Consolidated	
		January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Net revenue from services provided	21	1,850,830	1,314,644	2,090,127	1,583,468
Cost of services provided	22	(1,449,123)	(1,052,847)	(1,639,086)	(1,271,713)
Gross profit		**401,707**	**261,797**	**451,041**	**311,755**
General and Administrative Expenses	22	(90,505)	(94,384)	(107,546)	(96,818)
Business expenses	22	(702)	(658)	(2,864)	(2,404)
(Loss) due to impairment of accounts receivable	22	(2,892)	(549)	(3,161)	(1,134)
Other net operating revenues (expenses) net	23	2,059	(3,087)	1,959	(1,117)
		(92,040)	(98,678)	(111,612)	(101,473)
Operating profit		**309,667**	**163,119**	**339,429**	**210,282**
Equity income	9	53,167	55,478	29,264	16,256
Financial income	24				
Financial revenues		25,846	25,939	35,287	36,586
Financial expenses		(23,894)	(25,334)	(26,512)	(27,647)
		1,952	605	8,775	8,939
Profit before taxes		**364,786**	**219,202**	**377,468**	**235,477**
Income tax and social contribution	**17**				
Current		(99,347)	(39,391)	(107,820)	(57,691)
Deferred		4,378	1,601	964	4,126
		(94,969)	(37,790)	(106,856)	(53,565)
Net income for the year		**269,817**	**181,412**	**270,612**	**181,912**
Attributable to:					
Controlling shareholders				269,817	181,412
Non-controlling shareholders				795	500
				270,612	**181,912**
Net profit per share:	**25**				
Profit per share - basic (in BRL)				4.09	2.75
Profit per share - diluted (in BRL)				4.09	2.75

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Net profit for the year	269,817	181,412	270,612	181,912
Other comprehensive income:				
Establishment of actuarial liabilities	619	251	619	251
Deferred taxes on actuarial liabilities	(210)	(85)	(210)	(85)
Others	-	157	-	157
Total comprehensive income	**270,226**	**181,735**	**271,021**	**182,235**
Attributable to:				
Controlling shareholders			270,226	181,735
Non-controlling shareholders			795	500
			271,021	**182,235**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated

	Attributable to the enttities controlling Tegma Gestão Logística S.A.											
				Profit reserves								
	Capital stock	Treasury shares	Capital transaction	Legal reserve	Tax incentive reserve	Profit retention	Accumulated profits	Equity valuation adjustment	Additional dividends proposed	Total	Non-controlling interest	Total net equity
Balance on January 1, 2023	**318,524**	**(343)**	**-**	**45,945**	**95,021**	**269,635**	**-**	**(2,156)**	**39,563**	**766,189**	**938**	**767,127**
Comprehensive income	-	-	-	-	-	-	181,412	-	-	**181,412**	500	**181,912**
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	157	-	**157**	-	**157**
Establishment of actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	-	251	-	**251**	-	**251**
Deferred taxes on actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	-	(85)	-	**(85)**	-	**(85)**
Payment of additional dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,563)	**(39,563)**	-	**(39,563)**
Tax incentives	-	-	-	-	25,294	-	(25,294)	-	-	**-**	-	**-**
Establishment of reserves	-	-	-	9,071	-	99,572	(108,643)	-	-	**-**	-	**-**
Dividends and interest on equity paid	-	-	-	-	-	(73,191)	(47,475)	-	47,475	**(73,191)**	(63)	**(73,254)**
Balances on December 31, 2023	**318,524**	**(343)**	**-**	**55,016**	**120,315**	**296,016**	**-**	**(1,833)**	**47,475**	**835,170**	**1,375**	**836,545**
Balance on January 1, 2024	**318,524**	**(343)**	**-**	**55,016**	**120,315**	**296,016**	**-**	**(1,833)**	**47,475**	**835,170**	**1,375**	**836,545**
Comprehensive income	-	-	-	-	-	-	269,817	-	-	**269,817**	795	**270,612**
Capital payment	120,315	-	-	-	(120,315)	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Establishment of actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	-	619	-	**619**	-	**619**
Deferred taxes on actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	-	(210)	-	**(210)**	-	**(210)**
Payment of additional dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	(47,475)	**(47,475)**	-	**(47,475)**
Establishment of reserves	-	-		13,491	-	217,423	(230,914)	-	-	**-**	-	**-**
Dividends and interest on equity	-	-	-	-	-	(131,216)	(38,903)	-	38,903	**(131,216)**	(238)	**(131,454)**
Capital transaction	-	-	(5,296)	-	-	-	-	-	-	**(5,296)**	(1,932)	**(7,228)**
Balances on December 31, 2024	**438,839**	**(343)**	**(5,296)**	**68,507**	**-**	**382,223**	**-**	**(1,424)**	**38,903**	**921,409**	**-**	**921,409**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements
of the parent company and consolidated.

	Grade	Parent company		Consolidated	
		January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Net income for the period		**269,817**	**181,412**	**270,612**	**181,912**
Adjustments for:					
Depreciation and amortization	22	14,800	16,686	26,146	24,342
Amortization right of use	22	25,042	25,467	29,489	30,422
(Gain) Loss on sale of assets	23	(266)	118	(778)	176
Provision for lawsuits		1,183	1,783	1,827	2,112
Loss due to impairment of accounts receivable		2,892	549	3,161	1,134
Equity	9	(53,167)	(55,478)	(29,264)	(16,256)
Interest, monetary variations and exchange variations on loans and debentures	12	10,453	12,337	12,479	12,620
Interest on lease	24	8,979	8,353	8,837	9,572
Deferred income tax and social contribution	17	(4,378)	(1,601)	(964)	(4,126)
		275,355	**189,626**	**321,545**	**241,908**
Changes in assets and liabilities					
Cash and cash equivalents - Catlog merger		37,586	-	-	-
Accounts receivable		(93,444)	(25,461)	(95,590)	(32,589)
Taxes recoverable		92,982	34,168	104,084	54,395
Court deposits		(2,134)	(1,044)	(2,306)	(1,023)
Other assets		(4,961)	(1,020)	(4,867)	1,684
Suppliers and freight payable		12,862	11,468	11,993	9,755
Salaries and social charges		1,925	3,498	3,201	3,868
Related parties:		(2,632)	(781)	(315)	(186)
Other obligations and taxes payable		13,059	9,077	14,360	5,173
		55,243	**29,905**	**30,560**	**41,077**
Cash generated by operating activities before payments of taxes, interest and legal claims		**330,598**	**219,531**	**352,105**	**282,985**
Interest paid on loans and financing	12	(10,700)	(14,032)	(12,721)	(14,032)
Interest paid on leases	13	(9,238)	(9,337)	(8,813)	(9,297)
Lawsuits paid	16	(8,255)	(1,803)	(8,340)	(2,773)
Income tax and social contribution paid		(59,076)	(33,269)	(63,544)	(40,447)
Net cash flow from operating activities		**243,329**	**161,090**	**258,687**	**216,436**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

		Parent company		Consolidated	
	Grade	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Cash flows from investing activities					
Capital increase in subsidiaries	9	(10,000)	-	(10,000)	-
Dividends received	9	43,165	32,207	27,154	14,702
Acquisition of intangible assets	11	(15,354)	(6,639)	(15,742)	(7,027)
Acquisitions of property, plant and equipment	10	(29,921)	(23,244)	(41,028)	(35,667)
Receipt due to the sale of goods		945	326	2,812	1,335
Payments on the acquisition of investments		(6,000)	(3,003)	(6,000)	(3,003)
Net cash originating from (used in) investing activities		**(17,165)**	**(353)**	**(42,804)**	**(29,660)**
Cash flows from financing activities					
Dividends and interest on equity paid		(178,691)	(112,754)	(180,158)	(112,817)
Acquired loans and financing		5,910	45,000	14,639	56,271
Payment of loans and financing	12	(10,000)	(55,000)	(10,000)	(55,000)
Lease payment	13	(26,012)	(27,572)	(31,568)	(32,990)
Net cash used in financing activities		**(208,793)**	**(150,326)**	**(207,087)**	**(144,536)**
Net increase in cash and cash equivalents		**17,371**	**10,411**	**8,796**	**42,240**
Cash and cash equivalents at the start of the Period		141,442	131,031	232,539	190,299
Cash and cash equivalents at the end of the Period		158,813	141,442	241,335	232,539
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		**17,371**	**10,411**	**8,796**	**42,240**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

		Parent company		Consolidated	
	Grade	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Revenue					
Gross sales of services, net of discounts	21	2,182,923	1,552,137	2,468,704	1,866,398
Other revenues		3,242	1,453	3,821	1,607
Loss due to impairment of accounts receivable		(2,892)	(549)	(3,161)	(1,134)
		2,183,273	**1,553,041**	**2,469,364**	**1,866,871**
Inputs purchased from third parties					
Cost of services provided		(1,269,132)	(893,807)	(1,394,936)	(1,065,520)
Materials, energy, third-party services and other operational services		(137,719)	(123,263)	(180,832)	(154,184)
		(1,406,851)	**(1,017,070)**	**(1,575,768)**	**(1,219,704)**
Gross added value		**776,422**	**535,971**	**893,596**	**647,167**
Depreciation and amortization	22	(14,800)	(16,686)	(26,146)	(24,342)
Amortization right of use	22	(25,042)	(25,467)	(29,489)	(30,422)
		(39,842)	**(42,153)**	**(55,635)**	**(54,764)**
Net added value produced by the Company		**736,580**	**493,818**	**837,961**	**592,403**
Added value received in transfers					
Equity income	9	53,167	55,478	29,264	16,256
Financial revenues	24	25,846	25,939	35,287	36,586
		79,013	**81,417**	**64,551**	**52,842**
Total added value to be distributed		**815,593**	**575,235**	**902,512**	**645,245**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

	Grade	Parent company		Consolidated	
		January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Added value distribution					
Personnel and charges					
Direct remuneration		127,175	117,524	149,653	133,068
Benefits		31,906	26,819	39,224	30,679
Severance Pay Indemnity Fund (FGTS)		7,412	6,789	8,753	7,747
		166,493	**151,132**	**197,630**	**171,494**
Taxes, fees and contributions					
Federal		183,201	103,614	211,497	131,821
State		142,568	103,228	160,407	118,327
Municipal		4,803	4,078	8,455	6,564
		330,572	**210,920**	**380,359**	**256,712**
Remuneration of third-party capital / Financiers					
Interest and exchange variations		23,894	25,334	26,512	27,647
Rents		24,817	6,437	27,399	7,480
		48,711	**31,771**	**53,911**	**35,127**
Equity remuneration					
Dividends and interest on equity		131,216	73,191	131,216	73,191
Retained earnings of controlling shareholders		138,601	108,221	138,601	108,221
Participation of non-controlling shareholders		-	-	795	500
		269,817	**181,412**	**270,612**	**181,912**
Added value distributed		**815,593**	**575,235**	**902,512**	**645,245**

Management's explanatory notes are an integral part of the financial statements of the parent company and consolidated.

1 Operational context

Tegma Gestão Logística S.A. ("Parent Company") and its Subsidiaries ("Company") have among their main goals the provision of services focused on the areas of logistics management, transportation, and storage in various industries, such as: automotive, consumption, chemicals and appliances.

The Company is a publicly traded corporation, headquartered in São Bernardo do Campo, State of São Paulo, registered in the special segment of the B3 stock market, called Novo Mercado, under the trading code TGMA3, and is bound by arbitration at the Market Arbitration Chamber, pursuant to the arbitration clause contained in its Bylaws.

The Company is made up of two divisions: automotive logistics and integrated logistics.

The Company's services in the automotive logistics division comprise:

- **Road transport:** Transport, collection, distribution and transfer of vehicles throughout the national territory and Mercosur (import and export) with a 100% tracked fleet. Dedicated transport, with closed equipment (sider trailer); and
- **Logistics services:** Automotive centers in the main cities in Brazil with storage services, yard and stock management (in house), vehicle preparation services for sale (PDI), tropicalization, accessorization (Big Fleet or retail).

The Company's services in the integrated logistics division comprise:

- **Road transport:** *milk run* (programmed material collection system, which uses a single transport equipment of the logistics operator, to carry out the collections at two or more suppliers and deliver the materials to the final destination, always at pre-established times); *full truck load* (it is the type of homogeneous cargo, usually with sufficient volume to completely fill a dump truck or armored truck), solid/liquid bulk and parts transfer between customer and supplier sites;
- **General and bonded storage:** encompassing storage and management of parts and components, cross docking (distribution system in which goods received, at a warehouse or Distribution Center, are not stored but immediately prepared for delivery loading), order picking and preparation (at warehouse collection of certain products, which may be different in category and quantities, according to a customer's request, in order to meet it), handling and preparation, storage of liquid and solid chemical bulk, in-house storage (in customer structure), vehicle storage and bonded storage within structures appropriate to the customs warehouse legislation (through joint venture GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Logistics management**: involving stock control, just in time production line supply, returnable packaging management, parts and components management, stock management of national and imported goods, and reverse logistics.

2 List of subsidiaries, associates and joint ventures

The Company has the following investments:

	Interest		
Direct and indirect subsidiaries and joint venture	December 31, 2024	December 31, 2023	Relationship
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE ")	100%	100%	Direct subsidiary
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Direct subsidiary
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Direct subsidiary
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Direct subsidiary
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Direct subsidiary
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Direct subsidiary
Catlog Logística de Transportes Ltda ("Catlog") (i) (ii)	-	100%	Direct subsidiary
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Joint venture
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (iii) (iv)	100%	83%	Direct subsidiary
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Indirect affiliate

(i) In January 2023, the subsidiary Tegma Logística de Veículos Ltda. was merged with the subsidiary Catlog Logística de Transportes Ltda.

(ii) Continuing the plan of simplifying the corporate structure and obtaining operational and financial gains in its use of assets, in May 2024 the subsidiary Catlog Logística de Transporte Ltda. was merged into Tegma Gestão Logística S.A.

(iii) In May 2024, with the merger of Catlog Logística de Transporte Ltda with by Tegma Gestão Logística S.A., Fastline Logística Automotiva Ltda. became a direct subsidiary.

(iv) In December 2024, the Company acquired a 17% stake in the company Fastline Logística Automotiva Ltda., becoming the holder of 100% of the equity interest.

3 Bases for preparation and material accounting policies

a. Declaration of Conformity (Regarding IFRS and CPC Standards)

The individual and consolidated financial statements were prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil (CPC) and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

The issuance of the financial statements was authorized by the Board of Directors on March 10, 2025.

The changes listed in the material accounting policies are described in Note 3.1 (a).

All relevant information pertaining to the financial statements, and only these, are being evidenced, and correspond to those used by Management in its activities.

b. Functional currency and presentation currency

These financial statements are presented in Reais, which is the Company's functional currency. All balances have been rounded to the nearest thousand, unless otherwise indicated.

c. Use of estimates and judgments

In preparing these financial statements, Management used judgments, estimates and assumptions that affect the application of the Company's and its subsidiaries' accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income, and expenses.
Estimates and assumptions are continually reviewed. Revisions to estimates are recognized prospectively.

The estimates and assumptions that present a significant risk, likely to cause a material adjustment in the carrying amounts of assets and liabilities for the next fiscal year, are contemplated below:

Explanatory Note No. 4.e – sensitivity analysis of financial instruments;

Explanatory Note No. 6 - recognition and measurement of estimated credit losses;

Explanatory Notes No. 9 and 11 - impairment test of intangible assets and goodwill;

Explanatory Notes No. 10 and 11 – definition of the useful life of property, plant and equipment and intangible assets;

Explanatory Note No. 13 – recognition and measurement of leases;

Explanatory Note No. 16 – recognition and measurement of provisions for lawsuits;

Explanatory Note No. 17 – recognition of deferred tax assets.

d. Fair value measurement

Several accounting policies and disclosures of the Company and its Subsidiaries require the determination of fair value, both for financial and non-financial assets and liabilities.

The Company and its Subsidiaries established a control structure related to fair value measurement. An appraisal team is responsible for reviewing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values. The valuation team regularly reviews significant unobservable data and valuation adjustments. If third-party information, such as quotes from brokers or pricing services, is used to measure fair value, the valuation team shall analyze evidence obtained from third parties to support the conclusion that such valuations meet the requirements of CPC/IFRS, including the level in the fair value hierarchy at which such valuations should be classified.

The fair value calculation method used by the Company and its Subsidiaries consists of forecasting the future value based on the contracted conditions and later calculating the present value, discounting the curves established in each agreement.

For further details on fair value measurement levels, see Note 4 (g).

3.1 Material accounting policies

The material accounting policies adopted by the Company and its Subsidiaries are described in the specific explanatory notes related to the items presented. Those related to different aspects of the financial statements are described below.

These policies have been applied consistently in all the years presented, unless otherwise stated. It should be noted that accounting policies for intangible transactions were not included in the financial statements.

Changes in main accounting policies

In 2024 there were changes to standards and interpretations, however without impacts on the Company's processes, as listed below:

- Supplier financing arrangement – Amendments to IAS 7 (equivalent to CPC 03 (R2) – Cash Flow Statements) and IFRS 7 (equivalent to CPC 40 (R1) – Financial Instruments: Disclosures) explain the characteristics of supplier financing arrangements and require additional disclosures of those arrangements.

a New standards and interpretations that are not yet effective

A series of new standards or amendments to standards and interpretations will be effective for years beginning on or after January 1, 2025. The Company and its subsidiaries did not early adopt these amendments in the preparation of these financial statements.

The amended standards and interpretations mentioned below should not have a significant impact on the financial statements of the Company and its Subsidiaries.

- Change in IFRS 18/ CPC 26 (R1) – IFRS 18 introduces new requirements for presentation within the income statement, including specific totals and subtotals. In addition, entities are required to classify all revenues and expenses within the income statement into one of five categories: operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations, of which the first three are new;

- Amendment to IFRS 19 – Non-publicly-accountable subsidiaries, on allowing eligible entities to choose to apply its reduced disclosure requirements while still applying the recognition, measurement and presentation requirements in other IFRS accounting standards. To be eligible, at the end of the reporting period, an entity must be a subsidiary as defined in IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Consolidated Financial Statements), must not have public accountability and must have a subsidiary that prepares consolidated financial statements, available for public use, that comply with IFRS accounting standards.

- Amendment to standard CPC 18 (R3) – Investment in Associates, Subsidiaries and Jointly Controlled Ventures and ICPC 09 – Individual Financial Statements, Separate Financial Statements, Consolidated Financial Statements and Application of the Equity Method. The change includes the application of the equity method (MEP) for measuring investments in subsidiaries in the Individual Financial Statements, reflecting the change in international standards that now allow this practice in the Separate Financial Statements. This convergence harmonizes accounting practices adopted in Brazil with international ones, without generating material impacts in relation to the currently valid standard, focusing only on wording adjustments and updating of normative references. ICPC 09, in turn, does not directly correspond with IASB standards and was consequently out of date, requiring changes to align its wording in order to adjust it to updates subsequent to its issuance and currently observed in documents issued by the CPC.

- Amendment to CPC 02 (R2) - Effects of Changes in Exchange Rates and Conversion of Financial Statements and CPC 37 (R1) - Initial Adoption of International Accounting Standards. The amendments seek to define the concept of convertible currency and provide guidance on procedures for non-convertible currencies, determining that convertibility must be assessed on the measurement date based on the purpose of the transaction. If the currency is not convertible, the entity shall estimate the exchange rate that reflects market conditions. In situations with multiple rates, the one that best represents the settlement of cash flows should be used. The pronouncement also highlights the importance of disclosures about non-convertible currencies, so that users of financial statements understand the financial impacts, risks involved and criteria used to estimate the exchange rate.

(i) ***Subsidiaries and investments in entities accounted for using the equity method***

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its Subsidiaries. Control is obtained when the Company has the power to control the financial and operating policies and to appoint or remove the majority of the members of the executive board or Board of Directors of an entity to obtain benefits from its activities.

The Company's Management, based on the bylaws and shareholders' agreements, controls the companies listed in Note 2 – List of controlled entities – and, therefore, performs the full consolidation of these companies, with the exception of GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL") considered a joint venture with income accounted for in the consolidated financial statements based on the equity method.

In the Company's individual financial statements, the financial statements of subsidiaries and joint ventures are recognized using the equity method. Investments in subsidiaries and joint ventures are presented in Note 9 – Investments.

(ii) ***Transactions eliminated on consolidation***

Intra-group balances and transactions, and any unrealized income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated. Unrealized gains arising from transactions with investees recorded using the equity method are eliminated against the investment in proportion to the Group's interest in the investee. Unrealized losses are eliminated in the same way as unrealized gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment loss.

b Foreign currency

(i) ***Foreign Currency transactions***

Transactions with foreign currencies are converted into the functional currency (Real), using the exchange rates prevailing on the transaction or valuation dates, in which the items are remeasured. Exchange gains and losses resulting from the settlement of these transactions and from the translation at year-end exchange rates, relating to monetary assets and liabilities in foreign currencies, are recognized in the income statement. Exchange gains and losses related to loans, cash and cash equivalents and others are presented in the income statement as financial income or expenses.

c Financial instruments

(i) ***Initial recognition and measurement***

Trade accounts receivable and debt securities issued are initially recognized on the date on which they were originated. All other financial assets and liabilities are initially recognized when the Company and its Subsidiaries become party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset (unless it corresponds to trade receivables without a significant financing component) or financial liability is initially measured at fair value, plus, for an item not measured at fair value through profit or loss (VJR), the transaction costs that are directly attributable to their acquisition or issuance. Accounts receivable from customers without a significant financing component are initially measured at the transaction price.

(ii) ***Classification and subsequent measurement***

On initial recognition, a financial asset is classified as measured: at amortized cost; fair value through other comprehensive income (VJORA) – debt instrument; fair value through other comprehensive

income (VJORA) – equity instrument; or at fair value through profit or loss (VJR).

Financial assets are not reclassified subsequent to initial recognition, unless the Company and its Subsidiaries change the business model for the management of financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified on the first day of the subsequent reporting period according to the change in the business model.

A financial asset is measured at amortized cost if it meets both of the following conditions and is not designated as measured at fair value through profit or loss:

- It is held within a business model with the purpose of holding financial assets in order to receive contractual cash flows; and

- Its contractual terms generate, on specific dates, cash flows that are related only to the payment of principal and interest on the outstanding principal amount.

A debt instrument is measured at the fair value through other comprehensive income (VJOR) if it meets both of the following conditions and is not designated as measured at fair value through profit or loss(VJR).

- It is maintained within a business model with goals achieved both by receiving contractual cash flows and by selling financial assets; and

- Its contractual terms generate, on specific dates, cash flows that are only payments of principal and interest on the outstanding principal amount.

Upon initial recognition of an investment in an equity instrument that is not held for trading, the Company may irrevocably choose to present subsequent changes in the fair value of the investment under the “Other comprehensive income” heading. This choice is made according to each investment.

Upon initial recognition, the Company and its Subsidiaries may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at amortized cost or at fair value through other comprehensive income (VJORA) as at fair value through income (VJR) if this eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise.

Financial assets - Business model assessment

The Company and its Subsidiaries carry out an assessment of the objective of the business model in which a financial asset is held in a portfolio because this better reflects the way in which the business is managed and the information is provided to Management. The information considered includes:

– The policies and objectives stipulated for the portfolio and the practical functioning of these policies. They include the issue of whether management's strategy is focused on obtaining contractual interest income, maintaining a particular interest rate profile, matching the duration of financial assets to the duration of related liabilities or expected outflows. cash flow, or the realization of cash flows through the sale of assets;

– how the performance of the portfolio is evaluated and reported to the Company's Management;

– The risks that affect the performance of the business model (and the financial asset held in that business model) and the way in which those risks are managed;

– The frequency, volume and timing of sales of financial assets in prior periods, the reasons for such sales and expectations on future sales.

Transfers of financial assets to third parties in transactions that do not qualify for derecognition are not considered sales, consistent with the ongoing recognition of the assets of the Company and its Subsidiaries.

Financial assets held for trading or managed with performance evaluated based on fair value are measured at fair value through the assessment of profit or loss.

Financial assets – assessment of whether contractual cash flows are principal and interest payments only

For the purposes of this assessment, 'principal' is defined as the fair value of the financial asset at initial recognition. 'Interest' is defined as consideration for the time value of money and the credit risk associated with the principal amount outstanding over a given period of time and for other basic borrowing risks and costs (e.g. liquidity risk and administrative expenses), as well as a profit margin.

The Company and its Subsidiaries consider the contractual terms of the instrument to assess whether the contractual cash flows amount only to payments of principal and interest. This includes assessing whether the financial asset contains a contractual term that could change the timing or amount of contractual cash flows in such a way that it would not meet that condition. When making this assessment, the Company and its Subsidiaries consider:

- Contingent events that change the value or timing of cash flows;

- Terms that may adjust the contractual rate, including variable rates;

- Prepayment and extension of the deadline; and

- The terms that limit the Company's access to cash flows from specific assets (e.g., based on the performance of an asset).

Prepayment is consistent with principal and interest payment criteria if the prepayment amount represents, for the most part, unpaid principal and interest amounts on the outstanding principal amount - which may include additional and reasonable compensation for the early termination of the contract. In addition, with respect to a financial asset acquired for an amount inferior to or greater than the face value of the contract, the permission or requirement of prepayment for an amount that represents the face value of the contract plus contractual interest (which also may include reasonable additional compensation for early termination of the contract) accrued (but not paid) are treated in accordance with these criteria if the fair value of the prepayment is negligible on initial recognition.

Financial assets - Subsequent measurement and gains and losses

Financial assets at fair value through profit or loss (VJR)	These assets are subsequently measured at fair value. Net income, including interest or dividend income, is recognized under the income heading. However, see the note for derivatives designated as hedging instruments.
Financial assets at amortized cost	These assets are subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method. Amortized cost is reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses and impairment are recognized under the income heading. Any gain or loss on derecognition is recognized under the income heading.
Debt instruments at fair value through other comprehensive income (VJORA)	These assets are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and impairment are recognized under income. Other net income is recognized in Other comprehensive income (ORA). In derecognition, the accumulated income in Other comprehensive income (ORA) is reclassified according to the income.
Equity instruments at fair value through other comprehensive income (VJORA)	These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognized as a gain in income, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net income is recognized in other comprehensive income (ORA) and is never reclassified to income.

Financial liabilities - classification, subsequent measurement and gains and losses

Financial liabilities were classified as measured at their amortized cost or at fair value through profit or loss (VJR). A financial liability is classified as measured at fair value through profit or loss if it is classified as held for trading, if it is a derivative or of it is designated as such on initial recognition. Financial liabilities measured at FVR are measured at fair value through income (VJR), are measured at the fair value and the net result, including interest, is recognized under the income heading. Other financial liabilities are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Interest expense, foreign exchange gains and losses are recognized in income. Any gain or loss on

derecognition is also recognized in income.

(iii) ***Derecognition***

Financial assets

The Company and its Subsidiaries derecognise a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when the Company and its Subsidiaries transfer the contractual rights to receive the contractual cash flows on a financial asset in a transaction in which substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor maintains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset and also does not retain control over the financial asset.

The Company and its Subsidiaries carry out transactions in which they transfer assets recognized in the balance sheet, but retain all or substantially all of the risks and rewards of the transferred assets. In these cases, the financial assets are not derecognised.

Financial liabilities

The Company and its Subsidiaries derecognise a financial liability when their contractual obligation is withdrawn, canceled or expires. The Company and its Subsidiaries also derecognise a financial liability when the terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognized at fair value.

Upon derecognition of a financial liability, the difference between the extinguished carrying amount and the consideration paid (including transferred assets that do not carry cash or liabilities assumed) is recognized under income.

(iv) ***Compensation***

Financial assets or financial liabilities are offset and the net amount presented in the balance sheet when, and only when, the Company and its Subsidiaries currently have a legally enforceable right to offset the amounts and intends to settle them on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

d Provisions

A provision is recognized if, as a result of a past event, the Company and its Subsidiaries have a legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

e Value added statements

The Company and its Subsidiaries prepared value added statements (DVA) pursuant to technical pronouncement CPC 09 - Statement of Value Added, which are presented as an integral part of the financial statements according to the CPC applicable to publicly-held companies, while for IFRS they represent additional financial information.

4 Financial risk management

Risk management is carried out by the Company's central treasury, and strategies to protect against possible financial risks are evaluated and defined in cooperation with the Company's operating units. Management establishes principles for global risk management, as well as for specific areas, such as exchange rate risk, interest rate risk, credit risk, use of derivative and non-derivative financial instruments and investment of excess cash.

a. Market risk - Exchange rate

Exchange rate risk arises from future commercial operations and assets and liabilities recognized in operations with currencies other than the functional currency.

b. Market risk - Basic interest rate

The interest rate risk of the Company arises from current and non-current loans. Loans issued at variable rates expose the Company to the risk of interest rate variations and their impact on cash flow. Loans issued at fixed rates expose the Company to fair value risk associated with interest rates.

The Company's interest rate risk is represented by exposure to changes in the Interbank Certificate of Deposit (CDI) and the basic Selic interest rate. What follows is the interest risk exposure of the operations connected to these variations:

		Parent company		Consolidated	
	Grade	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Loans and financing	12	(85,708)	(90,045)	(105,996)	(101,599)
Financial investments	5	157,032	139,811	239,484	230,703
Net exposure		**71,324**	**49,766**	**133,488**	**129,104**

c. Credit risk

Credit risk arises from cash and cash equivalents, deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to customers, including outstanding accounts receivable. For banks and financial institutions, only securities from independent entities with a rating classified as investment grade with at least good quality and low risk by at least 2 of the 3 main rating agencies (Standard & Poor's, Fitch Ratings and Moody's) are accepted. The investments are distributed among the various banking institutions, avoiding a concentration of more than 30% of cash in each of them. The credit analysis area assesses the quality of the customer's credit based on the individual score published by the bureaus and/or credit engine, following the internal policy for risk classification. Credit risk management practices including methods and assumptions are described in notes 5 and 6. The use of credit limits is regularly monitored.

The Company's exposure is shown below:

		Parent company		Consolidated	
	Grade	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Cash and cash equivalents	5	158,813	141,442	241,335	232,539
Accounts receivable from customers	6	394,100	293,294	437,934	345,505
		552,913	**434,736**	**679,269**	**578,044**

d. Liquidity risk

The cash flow forecast is carried out in the operating entities of the Company and consolidated by the treasury department.

Through this forecast, the treasury monitors the availability of cash to meet the operational and financial needs of the Company, maintaining and contracting available lines of credit at adequate levels.

Cash is invested in conservative financial operations with very short-term liquidity to meet the aforementioned forecasts.

The following table illustrates the financial liabilities of the Company, by maturity ranges, corresponding to the remaining period in the balance sheet until the contractual maturity date. These amounts are undiscounted cash flows and include contractual interest payments and exclude the impact of netting arrangements:

		Parent company				
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	85,708	110,360	36,618	32,628	41,114
Lease	13	78,782	98,146	39,438	24,997	33,711
Suppliers and freight payable		56,755	56,755	56,755	-	-
Other accounts payable	18	39,441	39,441	39,441	-	-
Related parties:	26	1,713	1,713	1,209	504	-
as of December 31, 2024		**262,399**	**306,415**	**173,461**	**58,129**	**74,825**

		Parent company				
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	90,045	123,675	20,811	36,295	66,569
Lease	13	68,167	86,979	30,781	20,944	35,254
Suppliers and freight payable		39,751	39,751	39,751	-	-
Other accounts payable	18	29,766	29,766	29,766	-	-
Related parties:	26	1,820	1,820	1,316	504	-
as of December 31, 2023		**229,549**	**281,991**	**122,425**	**57,743**	**101,823**

		Consolidated				
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	105,996	151,975	39,131	35,452	77,392
Lease	13	71,077	91,717	37,539	23,394	30,784
Suppliers and freight payable		62,418	62,418	62,418	-	-
Other accounts payable	18	45,780	45,780	45,780	-	-
Related parties:	26	1,185	1,185	661	524	-
as of December 31, 2024		**286,456**	**353,075**	**185,529**	**59,370**	**108,176**

		Consolidated				
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	101,599	148,782	22,321	37,769	88,692
Lease	13	70,670	87,642	37,129	19,927	30,586
Suppliers and freight payable		49,620	49,620	49,620	-	-
Other accounts payable	18	36,632	36,632	36,632	-	-
Related parties:	26	1,255	1,255	731	524	-
as of December 31, 2023		**259,776**	**323,931**	**146,433**	**58,220**	**119,278**

e. Sensitivity analysis

The table below shows the sensitivity analysis of financial instruments, which describes the risks that may generate material losses for the Company. Considering that both the amount invested and all the Company's debts (Loans and Financing) are linked to the CDI (12.15% p.a. on December 31, 2024 and 11.65% p.a. on December 31, 2023) and the Selic interest rate (12.25% p.a. on December 31, 2024 and 11.75% p.a. on December 31, 2023).

According to Management's assessment, the most likely scenario (Scenario I) presents the impacts over a one-year horizon considering the conservation of the CDI and the Selic rate. Additionally, two other

scenarios are demonstrated in order to present the impacts of a 25% and 50% increase in the risk variables considered. They are Scenarios II and III, respectively. Thus, for this analysis, we consider for the calculation of the net exposure risk an increase in liabilities, that is, with appreciation in the CDI and the Selic rate.

The table below shows the possible impacts on income and net equity based on the CDI and the Selic rate of the scenarios presented on December 31, 2024:

	Parent company			Consolidated		
	Probable Scenario (I)	Possible Scenario (II) 25%	Remote Scenario (III) 50%	Probable Scenario (I)	Possible Scenario (II) 25%	Remote Scenario (III) 50%
Financial investments	19,114	23,892	28,671	29,126	36,408	43,690
Revenue	**19,114**	**23,892**	**28,671**	**29,126**	**36,408**	**43,690**
NCE Santander	(6,468)	(7,892)	(9,315)	(6,468)	(7,892)	(9,315)
Finame BNDES	(5,341)	(6,530)	(7,720)	(8,169)	(9,980)	(11,791)
Expenses	**(11,809)**	**(14,422)**	**(17,035)**	**(14,637)**	**(17,872)**	**(21,106)**
Net Effect on Income and Net Equity	**7,305**	**9,470**	**11,636**	**14,489**	**18,536**	**22,584**

f. Capital management

The Company monitors capital based on the financial leverage ratio, which corresponds to net debt divided by total capital. Net debt corresponds to total loans (including current and non-current loans, as shown in the balance sheet), minus the amount of cash and cash equivalents, and financial investments. Total capital, on the other hand, is calculated through the sum of net equity, as shown in the balance sheet, with net debt, as follows:

		Parent company		Consolidated	
	Grade	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Loans and financing	12	85,708	90,045	105,996	101,599
Cash and cash equivalents	5	(158,813)	(141,442)	(241,335)	(232,539)
Net Debt (Cash)		**(73,105)**	**(51,397)**	**(135,339)**	**(130,940)**
Total net equity		921,409	835,170	921,409	836,545
Total Capital		**848,304**	**783,773**	**786,070**	**705,605**
Financial leverage ratio		**(8.6%)**	**(6.6%)**	**(17.2%)**	**(18.6%)**

g. Classification of financial instruments

CPC 40 (R1) (IFRS 7) defines fair value as the exchange price that would be received for an asset or the price paid to transfer a liability (exit price) in the main market, or the most advantageous market for the asset or liability, in a normal transaction between market players on the measurement date, as well as establishing a three-level hierarchy to be used for fair value measurement, namely:

- **Level 1:** Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets and liabilities.
- **Level 2:** Other information, except for the information included in Level 1, whereby quoted (unadjusted) prices are meant for similar assets and liabilities, (directly as prices or indirectly as derived from prices), in non-active markets, or other information that is available or that can be

corroborated by information observed in the market.

- **Level 3:** Information that is not available due to little or no market activity and that is significant for defining the fair value of assets and liabilities (unobservable).

The methodology applied to calculate fair value is to take the future value using the CDI or Selic curve, considering the percentage of the contracted index and then bring it to present value by discounting 100% of the CDI or Selic curve.

The classification of financial instruments is shown in the table below, and there are no instruments classified in categories other than those reported:

		Parent company					
		as of December 31, 2024			as of December 31, 2023		
	Grade	Book value	Fair value	Fair value hierarchy	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Assets							
Fair value through profit or loss							
Financial investments	5	157,032	157,032	Level 1	139,811	139,811	Level 1
Assets at amortized cost							
Bank and cash funds	5	1,781	1,781	Level 1	1,631	1,631	Level 1
Accounts receivable from customers	6	394,100	394,100	Level 2	293,294	293,294	Level 2
Related parties:	26	4,645	4,645	Level 2	2,615	2,615	Level 2
Other accounts receivable (i)	8	1,822	1,822	Level 2	626	626	Level 2
		559,380	**559,380**		**437,977**	**437,977**	
Liabilities							
Liabilities at amortized cost							
Loans and financing	12	(85,708)	(89,651)	Level 2	(90,045)	(102,603)	Level 2
Lease	13	(78,782)	(78,782)	Level 3	(68,167)	(68,167)	Level 3
Suppliers and freight payable		(56,755)	(56,755)	Level 2	(39,751)	(39,751)	Level 2
Other accounts payable	18	(39,441)	(39,441)	Level 2	(29,766)	(29,766)	Level 2
Related parties:	26	(1,713)	(1,713)	Level 2	(1,820)	(1,820)	Level 2
		(262,399)	**(266,342)**		**(229,549)**	**(242,107)**	

		Consolidated					
		as of December 31, 2024			as of December 31, 2023		
	Grade	Book value	Fair value	Fair value hierarchy	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Assets							
Fair value through profit or loss							
Financial investments	5	239,484	239,484	Level 1	230,703	230,703	Level 1
Assets at amortized cost							
Bank and cash funds	5	1,851	1,851	Level 1	1,836	1,836	Level 1
Accounts receivable from customers	6	437,934	437,934	Level 2	345,505	345,505	Level 2
Related parties:	26	1,652	1,652	Level 2	1,407	1,407	Level 2
Other accounts receivable (i)	8	2,838	2,838	Level 2	1,649	1,649	Level 2
		683,759	**683,759**		**581,100**	**581,100**	

Liabilities							
Liabilities at amortized cost							
Loans and financing	12	(105,996)	(109,246)	Level 2	(101,599)	(115,718)	Level 2
Lease	13	(71,077)	(71,077)	Level 3	(70,670)	(70,670)	Level 3
Suppliers and freight payable		(62,418)	(62,418)	Level 2	(49,620)	(49,620)	Level 2
Other accounts payable	18	(45,780)	(45,780)	Level 2	(36,632)	(36,632)	Level 2
Related parties:	26	(1,185)	(1,185)	Level 2	(1,255)	(1,255)	Level 2
		(286,456)	**(289,706)**		**(259,776)**	**(273,895)**	

(i) They do not include amounts referring to advances to employees and suppliers.

5 Cash and cash equivalents

Accounting policy

Cash and cash equivalents are held for the purpose of meeting the commitments of the Company and its Subsidiaries, and do not constitute an investment aimed at earning gains. The item includes cash, bank deposits and other short-term highly liquid investments.

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Bank and cash funds	1,781	1,631	1,851	1,836
Financial investments (i) (ii)	157,032	139,811	239,484	230,703
	158,813	**141,442**	**241,335**	**232,539**

Financial investments are short-term, with liquidity, convertible into a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

Financial investments are represented by operations with immediate liquidity and with a grace period, with an average yield of 100.1% for the terms established on December 31, 2024 (100.90% on December 31, 2023) of the variation of the Interbank Deposit Certificate (CDI) index.

(i) Immediate liquidity with a grace period of up to 90 days: 100.0% as of December 31, 2024 (85.4% as of December 31, 2023) of the consolidated total.

(ii) Applicable grace period between 91 and 180 days: 0.0% as of December 31, 2024 (14.6% as of December 31, 2023) of the consolidated total.

The Company adopts centralized cash management at the Parent Company, despite the consolidated cash being distributed among its Subsidiaries.

The Company's sensitivity analysis is disclosed in Note 4.e.

6 Accounts receivable from customers

Accounting policy

Accounts receivable from customers correspond to amounts arising from the provision of services in the normal course of the activities of the Company and its Subsidiaries. Accounts receivable from customers are initially recognized at the fair value of services, minus estimated losses when required.

The Company and its Subsidiaries assess at the end of each period whether there is evidence that the credit quality of the financial asset is considered impaired.

Expected losses are recognized based on overdue accounts receivable (aging list) taking into account the Company's history of losses, as per CPC 48 – Financial instruments. As a general rule, securities overdue for more than 180 days are fully provisioned. The Company's major customers, with good credit quality and long-term relationships with no history of losses, have their overdue securities provisioned when they exceed 360 days.

If the amount originally provisioned is received, the Company reverses the estimated loss. When there is no expectation of receipt of the amounts, the Company recognizes the effective loss of the securities, also reversing the provision established.

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
National customers	386,285	294,342	430,532	347,303
Foreign customers	10,789	-	10,789	-
Estimated Losses on Bad Debts (PECLD)	(2,974)	(1,048)	(3,387)	(1,798)
	394,100	**293,294**	**437,934**	**345,505**

As of December 31, 2024, the average collection period is approximately 50 days for the Parent Company and 51 days for the Consolidated (55 days for the Parent Company and 55 days for the Consolidated as of December 31, 2023), considering revenue for the last three months.

The analysis of the maturities of these accounts receivable is presented below:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Securities due	345,309	248,722	385,992	294,626
Securities overdue for up to 30 days	36,607	32,213	37,970	36,678
Securities overdue for 31 to 90 days	7,367	5,092	8,556	5,710
Securities overdue for 91 to 180 days	3,728	3,011	4,207	3,559
Securities overdue for more than 181 days	4,063	5,304	4,596	6,730
	397,074	**294,342**	**441,321**	**347,303**

The changes to the Company's expected credit losses from bad debts (PCLD) is shown as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Balances on January 1st	**(1,048)**	**(797)**	**(1,798)**	**(1,032)**
Additions (i)	(3,898)	(1,203)	(5,163)	(2,334)
Reversals	1,963	952	3,512	1,568
Others	9	-	62	-
Balances on December 31	**(2,974)**	**(1,048)**	**(3,387)**	**(1,798)**

(i) In 2024, the Company approved the new PECLD policy, which began to consider customers with no history of losses on their overdue securities, making provisions when they exceed 360 days.

The maximum exposure to credit risk is the carrying amount of each class of accounts receivable mentioned above. The Company does not hold any security as collateral.

7 Taxes and contributions recoverable

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
National Institute of Social Security (INSS) tax to be recovered	3,418	1,889	6,494	4,978
Withheld income tax (IRRF) on financial investments	448	797	961	1,353
Withheld income tax (IRRF) on services and others	26	2	35	12
Social Integration Program (PIS) and Contribution to Social Security Financing (COFINS) (i)	1,451	1,120	2,062	24,235
Others	772	440	771	862
	6,115	**4,248**	**10,323**	**31,440**
Current	3,014	2,627	4,380	11,040
Non-current	3,101	1,621	5,943	20,400
	6,115	**4,248**	**10,323**	**31,440**

(i) In May 2024, Tegma Gestão Logistica S.A. merged with Catlog Logística de Transporte Ltda in accordance with Note 2 item (ii), as a result of which the values under this item become an integral part of the balance of taxes and contributions recoverable from the Parent Company. At Catlog, there was also a favorable unappealable ruling on this action, in 2020, which made it possible to exclude the ICMS highlighted in its tax documents from the PIS and COFINS calculation base. With the full shareholding acquisition of Catlog in 2022, the credit amounts determined, totaling BRL 23,890, were recorded during the year 2022 itself. With the resumption of the company's operations in February 2023, the amounts of these credits began to be offset with payments of federal tax debts, being wholly consumed in the third quarter of 2024 with the offset of federal tax debts.

In its subsidiary TCE, a lawsuit was filed questioning the constitutionality of the levying of PIS and COFINS on the ICMS values highlighted in its tax documents, which covers the period starting on August 2003. In 2021, before the final ruling on this action, based on an internal analysis and the analysis of its external advisors on the favorable consolidation of the thesis, the Subsidiary collected all the values of these credits starting on August 2003 and carried out the respective accounting record during the year of 2021 in the amount of BRL 11,266, with the amount being updated on December 31, 2022. In May 2023, a favorable ruling was granted on the matter, which is why the values of these credits already recorded began to be used to offset federal taxes. The balances of these credits were fully consumed throughout 2024 (BRL 5,601 on December 31, 2023) in the Subsidiary.

8 Other accounts receivable

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Indemnity asset	421	6	1,088	1,018
Advance to suppliers	13,551	10,735	16,101	13,570
Advance to employees	564	776	681	894
Other credits	1,401	620	1,750	631
	15,937	**12,137**	**19,620**	**16,113**
Current	14,906	11,521	17,922	14,485
Non-current	1,031	616	1,698	1,628
	15,937	**12,137**	**19,620**	**16,113**

9 Investments

Subsidiaries and Joint Ventures

	Parent company					
	as of December 31, 2024			as of December 31, 2023		
	Investment	Net goodwill	Total	Investment	Net goodwill	Total
Subsidiaries						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	72,786	6,363	79,149	75,399	6,363	81,762
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	33,799	-	33,799	25,078	-	25,078
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	134,911	-	134,911	134,605	-	134,605
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	15,801	-	15,801	6,833	-	6,833
Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog) (i)	-	-	-	61,371	-	61,371
Other (ii)	11,863	-	11,863	1,416	-	1,416
	269,160	**6,363**	**275,523**	**304,702**	**6,363**	**311,065**
Joint ventures						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	29,652	16,693	46,345	26,508	16,693	43,201
	29,652	**16,693**	**46,345**	**26,508**	**16,693**	**43,201**
	298,812	**23,056**	**321,868**	**331,210**	**23,056**	**354,266**

	Consolidated					
	as of December 31, 2024			as of December 31, 2023		
	Investment	Net goodwill	Total	Investment	Net goodwill	Total
Joint ventures						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	29,651	16,693	46,344	26,508	16,693	43,201
Indirect affiliate						
Rabbot Technologies Ltd	9,806	5,306	15,112	840	5,306	6,146
	39,457	**21,999**	**61,456**	**27,348**	**21,999**	**49,347**

(i) In May 2024, the subsidiary Catlog Logística de Veículos Ltda. merged with the parent company Tegma Gestão de Transporte S.A. as mentioned in explanatory note no. 2, item (ii).

(ii) Refers to the subsidiaries Fastline Logística Automotiva Ltda, Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda and Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

Investment transactions

	Parent company								
	TCE	TLA	Niyati	TLV	TegUp	Catlog	GDL	Others (vi)	Total
Balance on January 1, 2023	**69,340**	**15,708**	**105,659**	**44,534**	**7,542**	**15,485**	**41,061**	**1,375**	**300,704**
Equity	12,169	6,643	3,368	257	(709)	16,679	16,999	72	55,478
Increase in capital (i)	253	2,727	27,468	-	-	-	-	-	30,448
Dividends received	-	-	(1,890)	-	-	(15,584)	(14,702)	(31)	(32,207)
Others (ii) (iii)	-	-	-	(44,791)	-	44,791	(157)	-	(157)
Balance on December 31, 2023	**81,762**	**25,078**	**134,605**	**-**	**6,833**	**61,371**	**43,201**	**1,416**	**354,266**
Balance on January 1, 2024	**81,762**	**25,078**	**134,605**	**-**	**6,833**	**61,371**	**43,201**	**1,416**	354,266
Equity	7,215	5,505	3,506	-	(1,032)	5,026	30,298	2,649	53,167
Change of equity interest (v) (viii)	-	-	-	-	-	(66,397)	-	8,959	(57,438)
Increase in capital (iv) (vii)	-	5,038	-	-	10,000	-	-	-	15,038
Dividends	(9,828)	(1,822)	(3,200)	-	-	-	(27,154)	(1,161)	(43,165)
Balance on December 31, 2024	**79,149**	**33,799**	**134,911**	**-**	**15,801**	**-**	**46,345**	**11,863**	**321,868**

(i) Refers to the capital increase carried out in the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. through the transfer of assets, as mentioned in explanatory note no. 10 item (iii)

(ii) Tegma Logística de Veículos Ltda. was merged with Catlog Logística de Transporte S.A. as mentioned in explanatory note no. 2 items (i).

(iii) The amount of BRL 157 refers to other comprehensive payments recognized at GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.

(iv) Refers to the capital increase made in the subsidiary Tegma Logistica de Armazéns Ltda, through the transfer of packages.

(v) In May 2024, Catlog Logística de Transportes Ltda. (subsidiary) was incorporated by the Parent Company. As per NE 2 item (iii). Fastline Logística Automotiva Ltda became a direct subsidiary of the Company for BRL 8,255.

(vi) Refers to the subsidiaries Fastline Logística Automotiva Ltda, Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda and Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

(vii) The Company carried out a capital increase in TegUp Inovação e Tecnologia Ltda in the amount of BRL 10,000.

(viii) In December 2024, as per Note 2 item (iv), the Company acquired 17% of FLL represented in the “others” column for BRL 704.

	Consolidated					
	2024			2023		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Balance on January 1st	**43,201**	**6,145**	**49,346**	**41,061**	**6,889**	**47,950**
Equity	30,297	(1,033)	29,264	16,999	(743)	16,256
Dividends received	(27,154)	-	(27,154)	(14,702)	-	(14,702)
Acquisition of equity interest (i)	-	10,000	10,000	-	-	-
Others	-	-	-	(157)	-	(157)
Balance on December 31	**46,344**	**15,112**	**61,456**	**43,201**	**6,146**	**49,347**

(i) TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. Increased capital in Rabbot Technologies Ltda in the amount of BRL 10,000.

Interest of the Parent Company in the income of direct Subsidiaries, all of which are limited liability companies, as well as in the total of its assets, liabilities and income:

	TCE	TLA	Niyati	TegUp	Catlog	Others (i)
as of December 31, 2024						
Assets	116,601	39,462	135,206	15,802	-	17,240
Liabilities	43,815	5,663	295	1	-	5,377
Net equity	72,786	33,799	134,911	15,801	-	11,863
as of December 31, 2023						
Assets	118,091	27,679	134,872	6,833	74,272	1,517
Liabilities	42,692	2,602	267	-	12,901	101
Net equity	75,399	25,078	134,605	6,833	61,371	1,416

	From January to December 2024					
	TCE	TLA	Niyati	TegUp	Catlog	Others (i)
Net revenue from services provided	115,261	54,905	6,574	-	32,712	42,747
Cost of services provided	(96,684)	(43,838)	(3,164)	(1)	(28,048)	(29,014)
Gross profit	18,577	11,067	3,410	(1)	4,664	13,733
General and Administrative Expenses	(8,391)	(3,193)	(185)	(7)	(1,093)	(6,403)
Other (expenses) revenues net	(139)	(63)	-	-	-	(169)
	(8,530)	(3,256)	(185)	(7)	(1,093)	(6,572)
Operational profits (losses)	10,047	7,811	3,225	(8)	3,571	7,161
Equity income	-	-	-	(1,033)	1,539	-
Financial income	763	581	1,514	7	1,459	455
Profit (loss) before taxes	10,810	8,392	4,739	(1,034)	6,569	7,616
Income tax and social contribution	(3,595)	(2,886)	(1,233)	2	(1,544)	(2,632)
Net profit (loss) for the Period	**7,215**	**5,506**	**3,506**	**(1,032)**	**5,025**	**4,984**

(i) Refer to the subsidiaries Fastline Logística Automotiva Ltda and Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

	From January to December 2023						
	TCE	TLA	Niyati	TLV	TegUp	Catlog	Others (i)
Net revenue from services provided	102,257	34,235	6,532	3,041	-	103,173	-
Cost of services provided	(83,700)	(24,468)	(2,987)	(3,101)	(2)	(91,054)	-
Gross profits (losses)	18,557	9,767	3,545	(60)	(2)	12,119	-
General and Administrative Expenses	(461)	(146)	(340)	(1)	(1)	251	(8)
Other net expenses	(1,369)	(121)	-	-	-	3,311	1
	(1,830)	(267)	(340)	(1)	(1)	3,562	(7)
Operational profits (losses)	16,727	9,500	3,205	(61)	(3)	15,681	(7)
Equity income	-	-	-	449	(744)	1,994	-
Financial income	533	225	1,329	2	51	4,127	105
Profit (loss) before taxes	17,260	9,725	4,534	390	(696)	21,802	98
Income tax and social contribution	(5,092)	(3,083)	(1,166)	(133)	(13)	(5,121)	(26)
Net profit (loss) for the Period	**12,168**	**6,642**	**3,368**	**257**	**(709)**	**16,681**	**72**

(i) Refers toi the subsidiary Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.

Below we present the total balances of the equity and income accounts (100%) of the affiliates and the company under common control, respectively:

	GDL
as of December 31, 2024	
Assets	114,972
Liabilities	55,671
Net equity	59,301
as of December 31, 2023	
Assets	87,390
Liabilities	34,373
Net equity	53,017

	From January to December 2024	From January to December 2023
	GDL	GDL
Net revenue from services provided	262,223	160,450
Cost of services provided	(157,461)	(98,962)
Gross profit	104,762	61,488
General and Administrative Expenses	(13,182)	(11,882)
Operational profits (losses)	91,580	49,606
Financial income	(282)	716
Profit before taxes	91,298	50,322
Income tax and social contribution	(30,704)	(16,244)
Net income for the period	**60,594**	**34,078**

10 Property, plant, and equipment

Accounting policy

Property, plant and equipment items are stated at historical cost minus accumulated depreciation. Historical cost includes expenses directly attributable to the acquisition of the items. Historical cost also includes, where applicable, financing costs related to the construction of qualifying assets. Subsequent costs are included in the carrying amount of the asset or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow and the cost of the item can be reliably measured.

The book value of replaced items or parts is written off. All other repairs and maintenance are charged to income for the year, when incurred.

Depreciation of assets is calculated using the straight-line method, considering their costs and their residual values over their estimated useful lives, as follows:

	Annual %	
	2024	**2023**
Buildings	4.0	4.0
Computers and Peripherals	20.0	20.0
Installations	10.0	10.0
Vehicles	12.0	12.0
Machines and equipment/tools	10.0	10.0
Improvements to third-party property	25.0	23.0
Furniture and utensils and packaging and others	29.0	32.0

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each balance sheet date and adjusted if appropriate.

Gains and losses on sales are determined by comparing the proceeds with the book amount and are recognized under "Other expenses, net" in the income statement.

Fixed Asset Changes

	Parent company									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property	Furniture, utensils, packaging and others (i)	Property, plant and equipment in progress (ii)	Total
Net balances on January 1, 2024	**2,322**	**6,262**	**1,877**	**5,831**	**41,633**	**2,776**	**6,077**	**6,575**	**2,210**	**75,563**
Acquisitions (v)	-	-	312	571	12,603	710	8,776	909	6,225	**30,106**
Disposals	-	-	(51)	-	(643)	-	(3)	-	-	**(697)**
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,638)	**(3,638)**
Depreciation	-	(454)	(772)	(915)	(3,007)	(515)	(2,881)	(369)	-	**(8,913)**
Others (iv)	-	-	5	-	76	-	3	(5,038)	(51)	**(5,005)**
Net balances on December 31, 2024	**2,322**	**5,808**	**1,371**	**5,487**	**50,662**	**2,971**	**11,972**	**2,077**	**4,746**	**87,416**
Cost	2,322	11,334	8,089	11,208	87,603	11,209	70,826	5,074	4,746	**212,411**
Accumulated depreciation	-	(5,526)	(6,718)	(5,721)	(36,941)	(8,238)	(58,854)	(2,997)	-	**(124,995)**
Net balances on December 31, 2024	**2,322**	**5,808**	**1,371**	**5,487**	**50,662**	**2,971**	**11,972**	**2,077**	**4,746**	**87,416**

	Parent company									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property	Furniture, utensils, packaging and others (i)	Property, plant and equipment in progress (ii)	Total
Net balances on January 1, 2023	**11,429**	**24,832**	**2,250**	**4,961**	**44,767**	**2,716**	**4,808**	**11,955**	**178**	**107,896**
Acquisitions	-	94	559	1,733	1,283	623	3,159	1,326	2,010	**10,787**
Disposals	-	-	-	-	(1,720)	-	-	-	-	**(1,720)**
Transfers (ii)	(9,107)	(18,298)	-	(39)	-	(24)	-	-	24	**(27,444)**
Depreciation	-	(366)	(932)	(824)	(2,697)	(539)	(1,890)	(3,726)	-	**(10,974)**
Others	-	-	-	-	-	-	-	(2,980)	(2)	**(2,982)**
Net balances on December 31, 2023	**2,322**	**6,262**	**1,877**	**5,831**	**41,633**	**2,776**	**6,077**	**6,575**	**2,210**	**75,563**
Cost	2,322	11,334	16,853	10,935	77,400	13,526	62,145	27,680	2,210	**224,405**
Accumulated depreciation	-	(5,072)	(14,976)	(5,104)	(35,767)	(10,750)	(56,068)	(21,105)	-	**(148,842)**
Net balances on December 31, 2023	**2,322**	**6,262**	**1,877**	**5,831**	**41,633**	**2,776**	**6,077**	**6,575**	**2,210**	**75,563**

(i) The additions in furniture, utensils, packaging and others in the year ended are substantially represented by packaging materials (integrated logistics division - industrial segment).

(ii) Property, plant and equipment in progress mainly refers to works and improvements in progress.

(iii) Refers to the capital increase carried out in the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. through the transfer of assets, as mentioned in explanatory note no. 9 item i.

(iv) Refers to the capital increase made in the subsidiary Tegma Logística de Armazéns Ltda, through the transfer of packages; and

(v) In fiscal year 2024, there was a renewal of tractor units and semi-trailers, totaling BRL 12,603 in the Parent Company.

										Consolidated
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property	Furniture, utensils, packaging and others (i)	Property, plant and equipment in progress (ii)	Total
Net balances on January 1, 2024	**63,138**	**64,478**	**1,935**	**8,908**	**65,680**	**4,005**	**10,906**	**8,756**	**2,694**	**230,500**
Acquisitions (v)	-	-	349	837	19,851	773	10,174	2,028	6,837	**40,849**
Disposals	-	-	(51)	-	(1,717)	(3)	-	(281)	-	**(2,052)**
Transfers (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,638)	**(3,638)**
Depreciation	-	(3,301)	(794)	(1,471)	(4,780)	(734)	(4,729)	(4,158)	-	**(19,967)**
Others	-	-	-	-	-	(28)	-	-	(51)	**(79)**
Net balances on December 31, 2024	**63,138**	**61,177**	**1,439**	**8,274**	**79,034**	**4,013**	**16,351**	**6,345**	**5,842**	**245,613**
Cost	63,138	82,529	8,838	17,504	129,138	16,328	95,293	14,392	5,842	**433,002**
Accumulated depreciation	-	(21,352)	(7,399)	(9,230)	(50,104)	(12,315)	(78,942)	(8,047)	-	**(187,389)**
Net balances on December 31, 2024	**63,138**	**61,177**	**1,439**	**8,274**	**79,034**	**4,013**	**16,351**	**6,345**	**5,842**	**245,613**

										Consolidated
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property	Furniture, utensils, packaging and others (i)	Property, plant and equipment in progress (ii)	Total
Net balances on January 1, 2023	**63,138**	**67,753**	**2,342**	**8,241**	**60,005**	**4,049**	**6,862**	**12,124**	**640**	**225,154**
Acquisitions	-	94	559	2,036	12,528	732	7,150	1,407	2,032	**26,538**
Disposals	-	-	-	-	(2,788)	-	-	-	-	**(2,788)**
Transfers	-	-	-	-	(144)	-	144	-	24	**24**
Depreciation	-	(3,369)	(966)	(1,369)	(3,921)	(776)	(3,250)	(4,775)	-	**(18,426)**
Others	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Net balances on December 31, 2023	**63,138**	**64,478**	**1,935**	**8,908**	**65,680**	**4,005**	**10,906**	**8,756**	**2,694**	**230,500**
Cost	63,138	82,529	20,076	16,990	115,389	19,880	85,221	31,660	2,694	**437,577**
Accumulated depreciation	-	(18,051)	(18,141)	(8,082)	(49,709)	(15,875)	(74,315)	(22,904)	-	**(207,077)**
Net balances on December 31, 2023	**63,138**	**64,478**	**1,935**	**8,908**	**65,680**	**4,005**	**10,906**	**8,756**	**2,694**	**230,500**

(i) The additions in furniture, utensils, packaging and others in the year ended are substantially represented by packaging materials (integrated logistics division - industrial segment).

(ii) Property, plant and equipment in progress mainly refers to works and improvements in progress.

(iii) Refers to the reclassification as intangible assets in progress according to NE 11 item (i); and

(iv) In fiscal year 2024, there was a renewal of tractor units and semi-trailers, totaling BRL 12,603 in the Parent Company and BRL 6,903 in the subsidiary Tegma Cargas Especiais (TCE).

Depreciation and amortization amounts were recorded as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Depreciation	(8,913)	(10,974)	(19,967)	(18,426)
Amortization	(5,887)	(5,712)	(6,179)	(5,916)
	(14,800)	**(16,686)**	**(26,146)**	**(24,342)**

Depreciation and amortization amounts segregated between costs and expenses were recorded as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Cost of services provided	(10,443)	(12,953)	(21,751)	(20,237)
General and Administrative Expenses	(4,357)	(3,733)	(4,395)	(4,105)
	(14,800)	**(16,686)**	**(26,146)**	**(24,342)**

11 Intangible assets

Accounting policy

Recognition and Measurement

Goodwill

Goodwill is represented by the positive difference between the amount paid or payable and the net amount of the fair value of the acquired entity's assets and liabilities, being recorded as "Intangible assets" in the consolidated financial statements. Goodwill is tested annually for probable impairment and recorded at cost minus accumulated impairment losses, which are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold. For impairment test purposes, goodwill is allocated to Cash Generating Units (CGUs) or to groups of Cash Generating Units that should benefit from the business combination from which the goodwill originated, duly segregated, in accordance with the operating segment.

Goodwill is measured at cost, minus accumulated impairment losses.

Software licenses

Acquired software licenses are capitalized based on the costs incurred to acquire the software and get it ready to use. These costs are amortized over their estimated useful life of three to five years. Costs associated with software maintenance are recognized as an expense, as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and exclusive software products, controlled by the Company and its Subsidiaries, are recognized as intangible assets when the recognition criteria are met. Software development costs recognized as assets are amortized over their estimated useful lives.

Changes to the intangible assets

	Parent company										
	2024						2023				
	Nortev	Boni Amazon	Goodwill	Software (ii)	Intangible in progress	Total	Nortev	Boni Amazon	Goodwill	Software	Total
Net balances on January 1st	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**15,842**	**-**	**169,510**	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**15,327**	**168,995**
Acquisitions	-	-	**-**	2,885	13,524	**16,409**	-	-	**-**	6,251	**6,251**
Activation	-	-	**-**	16,567	(16,567)	**-**	-	-	-	-	-
Transfers (i)	-	-	**-**	-	3,638	**3,638**	-	-	**-**	(24)	**(24)**
Amortization	-	-	**-**	(5,887)	-	**(5,887)**	-	-	**-**	(5,712)	**(5,712)**
Others	-	-	**-**	(22)	-	**(22)**	-	-	**-**	-	**-**
Net balances on December 31	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**29,385**	**595**	**183,648**	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**15,842**	**169,510**
Cost	120,877	34,851	**155,728**	83,320	595	**239,643**	120,877	34,851	**155,728**	64,163	**219,891**
Accumulated amortization	-	(2,060)	**(2,060)**	(53,935)	-	**(55,995)**	-	(2,060)	**(2,060)**	(48,321)	**(50,381)**
Net balances on December 31	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**29,385**	**595**	**183,648**	**120,877**	**32,791**	**153,668**	**15,842**	**169,510**

	Consolidated												
	2024							2023					
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Goodwill	Software (ii)	Intangible in progress	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Goodwill	Software	Total
Net balances on January 1st	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**16,748**	**-**	**176,780**	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**16,072**	**176,104**
Acquisitions	-	-	-	**-**	3,202	13,524	**16,726**	-	-	-	**-**	6,616	**6,616**
Activation					16,567	(16,567)	**-**	-	-	-	-	-	-
Transfers (i)	-	-	-	**-**	-	3,638	**3,638**	-	-	-	**-**	(24)	**(24)**
Amortization	-	-	-	**-**	(6,179)	-	**(6,179)**	-	-	-	**-**	(5,916)	**(5,916)**
Others	-	-	-	**-**	(22)	-	**(22)**	-	-	-	**-**	-	**-**
Net balances on December 31	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**30,316**	**595**	**190,943**	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**16,748**	**176,780**
Cost	120,877	34,851	6,364	**162,092**	85,074	595	**247,761**	120,877	34,851	6,364	**162,092**	65,598	**227,690**
Accumulated amortization	-	(2,060)	-	**(2,060)**	(54,758)	-	**(56,818)**	-	(2,060)	-	**(2,060)**	(48,850)	**(50,910)**
Net balances on December 31	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**30,316**	**595**	**190,943**	**120,877**	**32,791**	**6,364**	**160,032**	**16,748**	**176,780**

(i) Refers to the reclassification as intangible assets in progress according to Explanatory Note 10 item (iii); and

(ii) On November 1, 2024, the Company went live with the new ERP, reclassifying the balance of BRL 16,537 from intangible assets in progress into software.

Loss due to impairment

Goodwill is allocated to Cash Generating Units (CGU), identified according to the operating segment. Goodwill tests to verify impairment were performed for the following investments considered relevant:

	2024	2023
Nortev (automotive)	120,877	120,877
TCE/Boni Amazon (integrated logistics)	39,155	39,155
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A	16,693	16,693
Rabbot Technologies Ltd	5,305	5,305

The recoverable amount of a CGU is determined based on value-in-use calculations. These calculations use cash flow projections, based on financial budgets approved by Management. The main assumptions used in calculating the value in use on December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023
GDP (i)	2.00%	1.88%
Annual inflation (ii)	3.79%	3.58%
Perpetuity growth (iii)	5.60%	3.50%
Discount rate (iv)	14.24%	13.23%
Discount rate (v)	16.71%	16.68%

(i) Average forecast of Gross Domestic Product (GDP) growth for the next 5 years in 2024 (5 years in 2023), according to information released by the Central Bank of Brazil;

(ii) Average growth forecast of the broad consumer price index (IPCA) for the next 5 years in 2024 (5 years in 2023), according to forecasts disclosed by the Central Bank of Brazil;

(iii) Growth rate based on Gross Domestic Product (GDP) growth forecasts (2024 and 2023) and annual inflation (2024);

(iv) Nominal discount rate determined according to the company's cost of capital assessment (Nortev and TCE/Boni).

(v) Nominal discount rate determined according to the company's cost of capital (GDL) assessment.

The recoverable amount calculated based on the value in use of the three CGUs was higher than the book value, even considering a scenario with the discount rate increasing by 1.0 pp and the perpetuity growth rate increasing by 2.1 pp for the three CGUs. In this sense, there was no need to recognize an impairment loss in 2024.

The Company carries out impairment tests for intangible assets with an indefinite useful life (goodwill) annually, or in a shorter period, if it identifies signs of non-recoverability.

12 Loans and financing

Accounting policy

The loans and financing are initially recognized at fair value, net of transaction costs incurred, and subsequently are stated at amortized cost. Any difference between the amounts raised (net of transaction costs) and the total redemption amount is recognized in the income statement during the period in which the loans are ongoing, using the effective interest rate method.

Borrowings are classified as current liabilities, unless the Company and its Subsidiaries have an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Loans and financing - local currency				
NCE - Export Credit Note (a.i)	46,867	57,352	46,867	57,352
Finame (a.ii)	38,841	32,693	59,129	44,247
	85,708	**90,045**	**105,996**	**101,599**
Current	28,801	12,477	29,089	12,759
Non-current	56,907	77,568	76,907	88,840
	85,708	**90,045**	**105,996**	**101,599**

Considering bank loans, the average total cost of the Company's gross debt was CDI + 1.60% on December 31, 2024 (CDI + 1.55% on December 31, 2023).

a. Loans and financing

i. NCE – Export Credit Note

In March 2019, the Company entered into a loan agreement in Reais with Banco Bradesco S.A., without a real security, in the amount of BRL 30,000, with principal maturities in 3 equal installments (March 2022, March 2023 and April 2024) and semi-annual interest payments starting in September 2019. In March 2022, 2023 and April 2024 the respective installments were settled. The negotiated interest rate was the CDI for the period plus 1.14% per annum. The interest rate for this agreement was 12.79% on December 31, 2023 (no comparison due to settlement in April/24). This operation did not have any covenants.

In August 2023, the Company entered into a loan agreement in Reais with Banco Santander S.A., without a real security, in the amount of BRL 45,000, with principal maturities in 2 equal installments (August 2025 and August 2026) and semi-annual interest payments starting in February 2024. The negotiated interest rate was the CDI for the period plus 1.65% per annum. The interest rate on this contract on December 31, 2024, is 13.80% per year (for December 31, 2023 it is 13.30% per year). This operation does not have any covenants.

ii. BNDES Finame

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

In November 2022, the Company entered into a loan agreement in Reais with the BNDES (National Bank for Economic and Social Development) in the Finame Direct modality with approved credit in the amount of BRL 45,000 for the acquisition of domestically manufactured capital assets.

In December 2022, part of the credit line amounting to the principal amount BRL 32,568 was offered and in February 2024 an additional BRL 5,910 were cleared, totaling BRL 38,478, upon proof of investments, for the renewal of its own truck fleet. For this portion of funding, the interest rate negotiated was SELIC + 1.50% per year, and interest is semiannual with a grace period of two (2) years. After the grace period, principal amortization will be monthly and maturity will occur in December 2032 and February 2034 for the additional installment. Considering the aforementioned index, the interest rate for this contract is 13.75% per year on December 31, 2024 (13.25% per year on December 31, 2023).

The transaction is subject to early maturity if the following debt and interest coverage ratios are not maintained:

- Net Debt/EBITDA (i) equal to or less than 2.50; and,
- EBITDA/net financial expense greater than or equal to 1.50.

(i) EBITDA - net income for the last 12 months, plus taxes on income, financial expenses net of financial income and depreciation, amortization and depletion.

On December 31, 2024, the Company was compliant with these clauses.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

In September 2023, Tegma Cargas Especiais Ltda. entered into a loan agreement in Reais with the BNDES (National Bank for Economic and Social Development) in the Finame Direto modality with approved credit in the amount of BRL 20,000 for the acquisition of domestically manufactured capital assets.

In September 2023, part of the value of the credit line was released in the principal amount of BRL 6,266 and in December 2023 there was an additional release of BRL 5,005 and in May 2024 the amount of BRL 8,729 was released, totaling BRL 20,000, through proof of investments made in the acquisition of silo trailers, intended for the transportation of chemical products. For this fundraising, the interest rate negotiated was SELIC + 1.69% per year, and interest is semiannual with a grace period of three (3) years. After the grace period, the principal will be repaid monthly and will mature in September 2039, December 2039 and May 2040, respectively for each of the releases mentioned above. Considering the aforementioned index, the interest rate for this contract is 13.94% per year on December 31, 2024 (13.44% per year on December 31, 2023).

The transaction is subject to early maturity if the following debt and interest coverage ratios are not maintained:

- Net Debt to EBITDA Ratio at a level equal to or less than two integers and five tenths (2.5); and
- EBITDA/Net Financial Expenses at a level equal to or greater than one integer and five tenths (1.5).

On December 31, 2024, the Company was compliant with these clauses.

Maturity schedule

The installments falling due present the following maturity schedule of loans and financing:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
From 1 to 12 months	28,801	12,477	29,089	12,759
From 13 to 24 months	27,123	26,571	27,244	26,571
From 25 to 36 months	4,810	26,571	6,017	26,723
From 37 to 48 months	4,810	4,071	6,348	4,933
From 49 to 60 months	4,810	4,071	6,348	4,933
From 61 to 72 months	4,810	4,071	6,348	4,933
From 73 to 84 months	4,810	4,071	6,348	4,933
From 85 to 96 months	4,810	4,071	6,348	4,933
From 97 to 108 months	739	4,071	2,277	4,933
From 109 to 120 months	185	-	1,723	861
From 121 to 132 months	-	-	1,538	861
From 133 to 144 months	-	-	1,538	861
From 145 to 156 months	-	-	1,538	861
From 156 to 168 months	-	-	1,538	861
From 169 to 180 months	-	-	1,418	861
From 181 to 192 months	-	-	336	782
	85,708	**90,045**	**105,996**	**101,599**
Current	28,801	12,477	29,089	12,759
Non-current	56,907	77,568	76,907	88,840
	85,708	**90,045**	**105,996**	**101,599**

Changes of Loans and Financing.

These were the changes for the year:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Loans and financing				
Balance on January 1st	**90,045**	**101,740**	**101,599**	**101,740**
Fundraising	5,910	45,000	14,639	56,271
Appropriate interest	10,453	12,337	12,479	12,620
Principal payment	(10,000)	(55,000)	(10,000)	(55,000)
Interest paid	(10,700)	(14,032)	(12,721)	(14,032)
Balance on December 31	**85,708**	**90,045**	**105,996**	**101,599**

13 Lease and right of use

Accounting policy

The recognition and measurement of the rightful asset and the leasing liability are carried out in accordance with accounting pronouncement CPC 06 (R2) on Leasing Operations.

The main leases consist of third-party properties, vehicles and equipment related to the operation and have different terms, with the last due date in December 2029.

The Company and its parent companies took advantage of the exemptions provided, short-term leases and low-value asset contracts continue to be accounted for as “Rents and leasing” and can be observed in explanatory note No. 22.

The initial measurement of lease contracts was recognized at the present value of their consideration at a discount rate and the right-of-use asset in an amount equivalent to this liability. The nominal rate used for the calculation includes the base of risk-free interest rates observed in the Brazilian market and the Company's debt spread.

The re-measurement of the lease liability and the right-of-use asset is carried out for contracts that undergo changes and/or updates, and its re-measurement is recognized in the lease liability and the right-of-use asset in the same amount. For contracts that are readjusted annually by inflation indexes and have not changed their contractual terms and scope, the initial rates are maintained. For new contracts, contract renewals and/or changes in scope, the rate is revised and applied to each contract, considering the risk-free rate for the period of each contract, plus the Company's debt spread at the time of the change.

The table below shows the rates used in new contracts and renewals, taking into account the contractual terms:

	Annual rates	
Contract terms	December 31, 2024	December 31, 2023
from 1 to 12 months	15.09%	13.49%
from 12 to 24 months	15.21%	15.11%
from 25 to 36 months	15.54%	15.43%
from 37 to 48 months	15.56%	15.41%
from 49 to 60 months	16.36%	15.22%
from 61 to 72 months	-	14.75%

When there are changes in the lease that reduce the scope of the contract, there is a re-measurement of the right-of-use asset and the lease liability reflecting the partial or total termination of the contract; thus, the gain or loss is recognized in the statement of income.

The changes to the right-of-use asset for the year are as follows:

	Parent company							
	2024				2023			
	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Net balances on January 1st	**61,643**	**549**	**808**	**63,000**	**52,237**	**576**	**-**	**52,813**
Addition	33,441	-	-	33,441	36,555	640	**976**	38,171
Write-off	-	-	(475)	(475)	-	-	-	-
Transfer	2,885	-	-	2,885	-	-	-	
Amortization (i)	(26,345)	(549)	(333)	(27,227)	(27,149)	(667)	(168)	(27,984)
Net balances on December 31	**71,624**	**-**	**-**	**71,624**	**61,643**	**549**	**808**	**63,000**
Balances on December 31								
Cost	197,000	2,931	-	199,931	153,068	2,207	976	156,251
Accumulated amortization	(125,376)	(2,931)	-	(128,307)	(91,425)	(1,658)	(168)	(93,251)
Net balances on December 31	**71,624**	**-**	**-**	**71,624**	**61,643**	**549**	**808**	**63,000**
Balances on December 31								
Balances with third parties	47,513	-	-	47,513	35,785	549	808	37,142
Balance with related parties (ii)	24,111	-	-	24,111	25,858	-	-	25,858
Net balances on December 31	**71,624**	**-**	**-**	**71,624**	**61,643**	**549**	**808**	**63,000**

	Consolidated							
	2024				2023			
	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Net balances on January 1st	**55,506**	**600**	**9,043**	**65,149**	**47,841**	**625**	**-**	**48,466**
Addition	32,892	-	(305)	32,587	38,050	698	11,649	50,397
Write-off	-	-	(594)	(594)	-	-	(292)	(292)
Amortization (i)	(29,139)	(600)	(2,384)	(32,123)	(30,385)	(723)	(2,314)	(33,422)
Net balances on December 31	**59,259**	**-**	**5,760**	**65,019**	**55,506**	**600**	**9,043**	**65,149**
Balances on December 31								
Cost	199,176	3,253	6,082	208,511	168,156	2,371	11,312	181,839
Accumulated amortization	(139,917)	(3,253)	(322)	(143,492)	(112,650)	(1,771)	(2,269)	(116,690)
Net balances on December 31	**59,259**	**-**	**5,760**	**65,019**	**55,506**	**600**	**9,043**	**65,149**
Balances on December 31								
Balances with third parties	49,194	-	5,760	54,954	44,347	600	9,043	53,990
Balance with related parties (ii)	10,065	-	-	10,065	11,159	-	-	11,159
Net balances on December 31	**59,259**	**-**	**5,760**	**65,019**	**55,506**	**600**	**9,043**	**65,149**

(i) In accordance with CVM Instruction Circular Letter 2/2019, the equity balances presented in the amortization of the right of use are gross of taxes (PIS and COFINS), of which BRL 27,227 in the Parent Company and BRL 32,123 in the Consolidated on December 31, 2024 (BRL 27,984 in the Parent Company and BRL 33,422 in the Consolidated on December 31, 2023), while the amounts recorded in the statement of income are BRL 25,042 in the Parent Company and BRL 29,489 in the Consolidated on December 31, 2024 (BRL 25,467 in the Parent Company and BRL 30,422 in the Consolidated on December 31, 2023).

(ii) Includes BRL 14,046 on December 31, 2024 (BRL 14,699 on December 31, 2023), referring to the right to use the leasing of properties with the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., as per Note 26.

The changes in lease liabilities for the year are as follows:

	Parent company							
	2024				2023			
	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Balance on January 1st	**66,805**	**533**	**829**	**68,167**	**57,050**	**619**	**-**	**57,669**
Additions	33,441	-	-	33,441	36,555	640	976	38,171
Write-offs	-	-	(515)	(515)	-	-	-	-
Appropriate interest (i)	9,098	27	149	9,274	9,137	30	69	9,236
Transfer	3,665	-	-	3,665	-	-	-	-
Principal payment	(25,165)	(533)	(314)	(26,012)	(26,703)	(722)	(147)	(27,572)
Interest payment	(9,062)	(27)	(149)	(9,238)	(9,234)	(34)	(69)	(9,337)
Balance on December 31	**78,782**	**-**	**-**	**78,782**	**66,805**	**533**	**829**	**68,167**
Current	31,249	-	-	31,249	21,831	533	387	22,751
Non-current	47,533	-	-	47,533	44,974	-	442	45,416
	78,782	**-**	**-**	**78,782**	**66,805**	**533**	**829**	**68,167**
Balance with third parties	50,546	-	-	50,546	38,357	533	829	39,719
Balance with related parties (ii)	28,236	-	-	28,236	28,448	-	-	28,448
	78,782	**-**	**-**	**78,782**	**66,805**	**533**	**829**	**68,167**

	Consolidated							
	2024				2023			
	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Balance on January 1st	**60,091**	**586**	**9,993**	**70,670**	**52,913**	**650**	**-**	**53,563**
Additions	32,892	-	(305)	32,587	38,047	698	11,649	50,394
Write-offs	-	-	(643)	(643)	-	-	(292)	(292)
Appropriate interest (i)	7,436	29	1,379	8,844	7,977	33	1,282	9,292
Principal payment	(29,178)	(581)	(1,809)	(31,568)	(30,869)	(762)	(1,359)	(32,990)
Interest payment	(7,409)	(29)	(1,375)	(8,813)	(7,977)	(33)	(1,287)	(9,297)
Balance on December 31	**63,832**	**5**	**7,240**	**71,077**	**60,091**	**586**	**9,993**	**70,670**
Current	25,953	5	2,722	28,680	26,536	586	2,218	29,340
Non-current	37,879	-	4,518	42,397	33,555	-	7,775	41,330
	63,832	**5**	**7,240**	**71,077**	**60,091**	**586**	**9,993**	**70,670**
Balance with third parties	52,259	5	7,240	59,504	47,668	586	9,993	58,247
Balance with related parties (ii)	11,573	-	-	11,573	12,423	-	-	12,423
	63,832	**5**	**7,240**	**71,077**	**60,091**	**586**	**9,993**	**70,670**

(i) In accordance with CVM Instruction Circular Letter 2/2019, the equity balances presented in appropriate interests are gross of taxes (PIS and COFINS), of which BRL 9,274 in the Parent Company and BRL 8,844 in the Consolidated on December 31, 2024 (BRL 9,236 in the Parent Company and BRL 9,292 in the Consolidated on December 31, 2023), while the amounts recorded in the statement of income are BRL 8,979 in the Parent Company and BRL 8,837 in the Consolidated on December 31, 2024 (BRL 8,353 in the Parent Company and BRL 9,572 in the Consolidated on December 31, 2023).

(ii) Includes BRL 16,663 on December 31, 2024 (BRL 16,025 on December 31, 2023), referring to property lease liability at the parent company, with the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., as per Note 26.

The installments due have the following lease maturity schedule:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
From 1 to 12 months	31,249	22,751	28,680	29,340
From 13 to 24 months	19,736	15,372	17,520	15,034
From 25 to 36 months	11,402	16,921	9,825	15,810
Over 37 months	16,395	13,123	15,052	10,486
	78,782	**68,167**	**71,077**	**70,670**
Current	31,249	22,751	28,680	29,340
Non-current	47,533	45,416	42,397	41,330
	78,782	**68,167**	**71,077**	**70,670**
Balance with third parties	50,546	39,719	59,504	58,247
Balance with related parties	28,236	28,448	11,573	12,423
	78,782	**68,167**	**71,077**	**70,670**

The Company recognizes its lease liabilities at the present value of their gross consideration, including potential tax credits that they will enjoy upon settlement of each lease installment. Thus, the potential tax credit embedded in the lease liability and in the right-of-use asset is:

	as of December 31, 2024		as of December 31, 2023	
	Nominal	Present value	Nominal	Present value
Lease consideration	113,840	84,858	114,423	90,668
Potential PIS and COFINS (9.25%) (i)	8,872	6,313	10,513	7,619

(i) Vehicle contracts and contracts with individuals do not have PIS and COFINS credits.

Pursuant to CVM Instruction Circular Letter 2/2019, the Company and its Subsidiaries do not consider forecast future inflation in the present value of future payments for the measurement and remeasurement of their lease liabilities and right-of-use assets. Taking into account that the terms of lease agreements are of a maximum of 6 years, we do not estimate material impacts on the balances presented arising from the current interest rates in the Brazilian market.

14 Taxes payable

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Contribution to the financing of social security (COFINS)	7,149	4,920	8,399	5,821
Third-party withheld income tax (IRRF)	181	106	194	149
Urban land and property tax (IPTU)	-	414	-	422
Tax on the Circulation of Goods and Services (ICMS)	17,583	15,119	19,181	16,632
Service tax (ISS)	975	713	1,461	1,126
Social Integration Program (PIS)	1,548	1,064	1,813	1,263
Other taxes payable	405	336	422	450
	27,841	**22,672**	**31,470**	**25,863**

15 Salaries and social charges

Accounting policy

(i) Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are recognized as personnel expenses as the corresponding service is provided. The liability is recognized for the expected payment amount if the Group has a current legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be reliably estimated. The Company and its Subsidiaries have a benefit plan for managers and employees, in the form of profit sharing and bonus plans.

The expectation is that profit sharing and bonus plans will be settled within twelve months and are presented at the amount expected to be settled.

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Vacation payable	13,667	12,011	16,085	13,860
National Institute of Social Security tax payable	3,281	3,043	3,907	3,465
Bonuses and profit sharing payable	9,810	9,386	10,581	9,898
Payable time-of-service guarantee fund	935	861	1,123	984
Others	1,483	1,741	1,734	2,022
	29,176	**27,042**	**33,430**	**30,229**

(ii) Post-employment benefits

The Company and its Subsidiaries do not maintain private pension plans or any retirement plan for their employees and directors.

Law No. 9,656/98 provides that dismissed and/or retired employees who contribute to the cost of the private health plan have the right to use the same conditions of assistance coverage granted by the Company and its Subsidiaries pursuant to legal provisions.

The Company has a provision balance for actuarial liabilities in the amount of BRL 1,856 on December 31, 2024 (BRL 2,475 on December 31, 2023).

The main assumptions and demographic data used in the preparation of actuarial calculations are summarized below:

	2024	2023
Discount rate	11.74% p.a.	9.71% p.a.
HCCTR	7.12% pa	7.12% pa
Long-term inflation	4.0% pa	4.0% pa
Termination rate	66% per year	66% per year
General mortality table (adjusted by 10%)	AT-2000	AT-2000
Invalid mortality table	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
Disability entry table	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas

The Company carried out the quantitative sensitivity analyses in relation to the significant assumptions for the following benefits on December 31, as shown below:

	2024			
	Interest rate		Inflation	
	1.00%	(1.00%)	1.00%	(1.00%)
Actuarial Obligation	447	(587)	(638)	483

	2023			
	Interest rate		Inflation	
	1.00%	(1.00%)	1.00%	(1.00%)
Actuarial Obligation	585	(786)	(800)	601

The Company recognizes actuarial losses arising from actuarial assumptions directly in shareholders' equity, as an asset valuation adjustment, net of deferred income tax only at the end of the year, when the actuarial calculation is made by an independent consultant.

16 Court deposits and provision for lawsuits

Accounting policy

Provisions are recognized when the Company and its Subsidiaries have a present obligation a result of a past event, it is likely that economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be carried out. The assessment of the probability of loss includes the assessment of available evidence, the hierarchy of laws, existing case law, the most recent decisions in the courts and their relevance in the legal system, as well as the assessment of external lawyers. Provisions are reviewed and adjusted to take into account changes in circumstances, such as applicable statute of limitations, conclusions of tax inspections or additional exposures identified based on new issues or court decisions. The same system applies to legal fees on administrative or judicial discussions on said obligations, that is, when the Company's success in a certain dispute is likely, the amounts to be paid as legal fees are subject to a provision. The expense relating to any provision is shown in the income statement, net of any reimbursement.

When the Company and its Subsidiaries expect the amount of a provision to be reimbursed, in whole or in part, for instance, under an insurance contract, the reimbursement is recognized as a separate amount, but only when the reimbursement is virtually certain. Judicial deposits are classified in non-current assets and are not offset against said provisions.

The Company is a party involved in labor, civil, tax and other proceedings. These lawsuits are pending both at the administrative and judicial levels and total in the Parent Company, BRL 875,120 on December 31, 2024, (BRL 810,108 on December 31, 2023), and in the Consolidated BRL 887,476 on December 31, 2024 (BRL 826,628 on December 31, 2023). Lawsuits, when applicable, are supported by escrow deposits. These values include all proceedings classified as probable, possible and remote. Provisions for any probable losses arising from these lawsuits are estimated and updated by Management to the extent that future disbursements are expected. Such estimates are supported by the opinion of its external legal advisors.

The values mentioned above are classified as follows:

	Parent company		Consolidated	
Risk	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Probable	18,674	24,904	21,692	28,015
Possible	155,515	132,124	163,409	142,625
Remote	700,931	653,080	702,375	655,988
	875,120	**810,108**	**887,476**	**826,628**

Probable losses and provisions made

The constituted provisions and corresponding court deposits, when applicable, are shown below:

	Parent company			
	Court deposits		Provisions for lawsuits	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Labor and social security	16,602	15,473	(14,636)	(14,287)
Tax	3,315	1,608	(149)	-
Civil (i)	549	332	(3,889)	(10,617)
	20,466	**17,413**	**(18,674)**	**(24,904)**

	Consolidated			
	Court deposits		Provisions for lawsuits	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Labor and social security	19,199	18,095	(17,526)	(17,098)
Tax	3,315	1,608	(149)	(135)
Civil (i)	664	553	(4,017)	(10,782)
	23,178	**20,256**	**(21,692)**	**(28,015)**

(i) Contains a provision arising from the sale of Direct Express, entered into between the Company and 8M Participações, which establishes that the Company is obliged to indemnify 8M Participações for any legal claims corresponding to facts prior to the date of purchase that exceed BRL 40,000 in their aggregate value. On the other hand, 8M Participações undertakes to indemnify the Company for any legal claims corresponding to events subsequent to the date of purchase. In 2017, the amount of obligations paid by 8M Participações indemnifiable by the Company exceeded the aggregate value. On December 31, 2024, the balance of existing provisions, referring to the Company's known contingencies, totals BRL 3,640 (BRL 10,082 on December 31, 2023).

These were the changes for the year:

	Parent company							
	2024				2023			
	Labor and social security	Tax	Civil	Total	Labor and social security	Tax	Civil	Total
Balance on January 1st	**14,286**	**-**	**10,618**	**24,904**	**13,160**	**-**	**11,467**	**24,627**
Constitution (reversal)	1,158	9	16	1,183	1,546	174	63	1,783
Establishment of INSS FAP	664	-	-	664	735	-	-	735
Lawsuits payable	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
Write-off of court deposits	(374)	-	65	(309)	(401)	-	(6)	(407)
Payment	(1,364)	-	(6,891)	(8,255)	(754)	(174)	(875)	(1,803)
Others	347	140	-	487	-	-	-	-
Balance on December 31	**14,717**	**149**	**3,808**	**18,674**	**14,286**	**-**	**10,618**	**24,904**

	Consolidated							
	2024				2023			
	Labor and social security	Tax	Civil	Total	Labor and social security	Tax	Civil	Total
Balance on January 1st	**17,097**	**135**	**10,783**	**28,015**	**15,727**	**122**	**12,533**	**28,382**
Constitution (reversal)	1,721	14	92	1,827	2,335	163	(386)	2,112
Establishment of INSS FAP	758	-	-	758	839	-	-	839
Lawsuits payable	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
Write-off of court deposits	(527)	-	(41)	(568)	(508)	-	(6)	(514)
Payment	(1,442)	-	(6,898)	(8,340)	(1,296)	(150)	(1,327)	(2,773)
Balance on December 31	**17,607**	**149**	**3,936**	**21,692**	**17,097**	**135**	**10,783**	**28,015**

Possible losses not provisioned for in the balance sheet

The Company has tax, civil and labor lawsuits that have not been provisioned for, as they involve a possible loss risk classified by Management and its legal counsel, as shown in the amounts below:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Labor and social security	10,474	8,146	11,308	11,076
Tax	132,941	115,062	139,919	122,554
Civil	12,100	8,916	12,182	8,995
	155,515	**132,124**	**163,409**	**142,625**

a. Labor and social security

These refer mainly to cases related to discontinued operations, as well as cases in which the Company is jointly and severally liable with outsourced service providers.

In the year of 2023, a new flow of consultation information was created to classify labor and social security claims, resulting in a change in the classification of probability risks between possible and remote causes.

b. Tax

The main types of tax discussions are:

- Issues relating to any non-payment of ISS and ICMS; and
- Issues regarding the origin of IRPJ, CSLL, PIS and COFINS credits used to offset tax debts.

The main claim arises from PIS and COFINS credits on all expenses incurred in subcontracting transport companies opting for the SIMPLES taxation regime. The origin of this dispute is based on the recognition of credits in December 2017. As a result of this fact, the Company corrected its Declarations of Debts and Credits of Federal Taxes (DCTF) of the 5 previous years in order to allocate these amounts of PIS and COFINS credits; and (ii) changed its method of calculation of contributions referring to the future. During 2018, the Company and its subsidiary TCE received decision-making orders from the Federal Revenue of Brazil referring to the non-approval of tax debt offsets of these respective calculated credits in the past. It is important to mention that, at the time, there was no questioning of the merits of the origin of the credit, but rather a discrepancy in the comparison of ancillary obligations. The Company presented statements of non-compliance at the administrative level during the 2018 fiscal year. The amount in the Parent Company is BRL 42,445 on December 31, 2024 (BRL 39,892 on December 31, 2023) and in the Consolidated BRL 45,572 (BRL 42,829 on December 31, 2023). Furthermore, the Company became aware of the issuance of a notice of offense questioning the use of this full credit during the calendar year 2019, in the updated amount on December 31, 2024 of BRL 10,562 in the Parent Company and became aware in July 2024 of a notice of offense in the updated amount of BRL 15,485 at the Parent Company for the calendar years 2021 and 2022. Although the Company and its external advisors understand that the thesis has consistent legal arguments, the Company, conservatively, stopped applying this thesis in 2023, starting to classify these values in their entirety as having possible chances of success.

In February 2023, the Company became aware of a decision by the Federal Revenue Service that did not ratify part of the tax offsets made with PIS and COFINS credits arising from the lawsuit, already final and unappealable, which secured the right to exclude ICMS from its respective calculation bases. Of the amount of credit used of BRL 103,406 in offsets of tax debts, recognized in the fiscal years 2019 and 2020, BRL 20,037 were not ratified on December 31, 2024 (BRL 18,607 on December 31, 2023) already with the incidence of fine and interest. The Company presented a timely defense against this decision.

In January 2018, the Company became aware of a charge made by the ISS inspection in the municipality of Mauá/SP through notices of infraction issued between December 2017 and January 2018. As of

December 31, 2024, the restated amount of this portion of the claim is BRL 9,105 (BRL 8,264 as of December 31, 2023). This value is based only on the revenue earned by the Mauá/SP branch and not on the revenue mistakenly arbitrated by the inspection.

c. Civil

The main indemnity actions correspond to material damages, pain and suffering and pensions due to traffic accidents, involving freight companies subcontracted by the Company.

Remote losses not provisioned for on the balance sheet

The Company has tax, civil and labor lawsuits that have not been provisioned for, as they involve a remote loss risk classified by Management and its legal counsel, as shown in the amounts below:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Labor and social security	17,409	27,545	18,260	28,806
Tax	678,571	621,625	679,163	622,801
Civil	4,951	3,910	4,952	4,381
	700,931	**653,080**	**702,375**	**655,988**

The claims demands are:

- The main claim in the tax sphere stems from a portion of a charge made by the ISS inspection in the municipality of Mauá/SP, as mentioned above, with a total amount of BRL 678,082 on December 31, 2024 (BRL 621,255 on December 31, 2023), in which the municipality mistakenly considered the total gross revenue earned by the Company, and not just that of the Mauá/SP branch that should be the basis of the respective inspection. In this context, based on the opinion of the counsel, the Company considers the amount of BRL 668,977 as of December 31, 2024 (BRL 612,991 as of December 31, 2023) to be a remote loss. In February 2018, the Company's defense was presented at the administrative level and all additional supporting documentation was made available to the municipality. On July 4, 2019, the Municipal Finance Secretariat requested additional information, which was made available on August 15, 2019. In August 2021, the Company became aware of the decision of the 1st-level court that fully maintained the values of the notices of infraction. The Company lodged the respective administrative appeals together with an extensive probative report of all revenues earned by each branch during the audited period with the purpose of ruling out the arbitration on its gross revenue. Currently, the Company awaits the judgment of these appeals by the second administrative level court of the Municipality of Mauá.
- In December 2017, as part of the tax opportunities relating to PIS and COFINS credits, the Company calculated credits on expenses incurred on fixed assets items over the last 5 years of operations. The Company corrected its Declarations of Debts and Credits of Federal Taxes (DCTF) in order to allocate these amounts of PIS and COFINS credits. During 2018, the Company and its subsidiary TCE received decision-making orders from the Federal Revenue of Brazil referring to the non-approval of tax debt offsets of the respective credits. It is important to mention that there was no questioning of the merits of the origin of the credit, but rather a discrepancy in the comparison of ancillary obligations. The Company presented statements of non-compliance at the administrative level during the 2018 fiscal year. The Company's counsel classified the chances of loss as “remote”. The amount in the Parent Company is BRL 8,028 on December 31, 2024 (BRL 7,547 on December 31, 2023) and in the Consolidated BRL 8,604 on December 31, 2024 (BRL 8,088 on December 31, 2023).

Other topics

a. Constitutional third fraction for vacation pay

The Federal Supreme Court - STF finalized, on 08/28/2020, the judgment of Extraordinary Appeal 1,072,485/PR (Topic 985 of the General Repercussion) which considered the incidence of the employer's social security contribution (as a rule, 20%) on amounts paid to employees as a constitutional

third fraction for vacation pay. Based on this decision, the Company made a court deposit of the unpaid amount of the contribution in the past in its own lawsuit in order to await the modulation of the effects of the STF judgment, resulting from a request made in the context of motions for clarification. On 06/12/2024, the STF judged these appeals and decided, in a definitive capacity, that the effects of the respective decision can only occur after the judgment on the merits. Therefore, the Company is only waiting for this decision to be included in its own lawsuit in order to be able to withdraw the deposited amounts.

b. Contribution on maternity salary

The Company has a lawsuit, filed in 2005, for the purpose of securing its right not to pay the social security contribution on the amounts paid as maternity salary to its employees. With the judgment by the Federal Supreme Court, in August 2020, of the case with general repercussions on the subject favorable to the taxpayer, the Company will very possibly obtain a favorable judgment in its own case. Thus, the Company may, after a favorable decision in its lawsuit, refund and/or tax offsets of the amounts paid for this contribution in the past. These amounts are being raised by the Company based on supporting documents for statements and payments.

c. Search and seizure – Pacto Operation

On October 17, 2019, the Company was subject to a search and seizure warrant for data and documents authorized by the Court of the 1st Criminal Court of São Bernardo do Campo, due to an investigation that, until then, was not known to the Company, and which was initiated by a “Partial Leniency Agreement” signed by one of Tegma's competitors in the zero kilometer vehicle transport market. The investigation aims to determine an alleged concerted action in the transport of zero kilometer vehicles imported to a client of the Company, from the port of Vitória to the Interior Customs Station, an operation that was closed by the company in 2015, and which already at that time represented an immaterial volume in relation to revenues. for the Company. The search and seizure in no way affected the Company's operations.

Due to the events described, the Board of Directors determined, in a meeting on November 1, 2019, the establishment of an Independent Committee, composed of three members and assisted by specialized law firms, to conduct a thorough and meticulous investigation of the facts attributed to the Company, object of the documentation contained in the Leniency Agreement that gave rise to the aforementioned search and seizure. On July 30, 2020, the Company's Board of Directors received the investigation's final report and opinion, which concluded that there is no evidence of anticompetitive practices, nor of any offense that could sustain the accusations that gave rise to the Pacto Operation.

In September 2022, a complaint was offered under said Operation. None of the defendants are part of the Company's staff, nor has any equity measure been determined against Tegma.

With regard to CADE, an Administrative Proceeding was instituted, which is still in the initial phase of summoning those involved to present their defense.

17 Income tax and social contribution

Accounting policy

Current income tax and social contribution

Current income tax and social contribution assets or liabilities are measured at the estimated amount to be offset or paid to the tax authorities. The tax rates and laws adopted for the calculation of the tax are those in effect on the balance sheet dates. The offset of tax losses and negative basis of social contribution is limited to 30% of the taxable income for the year.

Deferred income tax and social contribution

Deferred income tax and social contribution are calculated on the income tax loss carryforwards, the negative basis of social contribution and the corresponding temporary differences between the tax bases on assets and liabilities and the carrying amounts of the financial statements. The rates of these taxes, currently defined for the determination of deferred taxes, are 25% for income tax and 9% for social contribution.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable income will be available to be used to offset temporary differences, based on projections of future results prepared and based on internal assumptions and future economic scenarios that may, therefore, undergo changes. Deferred income tax assets are recognized for tax losses in proportion to the probability of realization

of the respective tax benefit through future taxable income.

The carrying amount of deferred income tax and social contribution assets is reviewed at each balance sheet date and reduced, when applicable, by a provision, to the extent that it is no longer probable that there will be sufficient future taxable income to allow for their realization.

The income tax and social contribution expense comprises current and deferred income and social contribution taxes. Current tax and deferred tax are recognized in profit or loss unless they are related to the business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

The income tax and social contribution balances on the balance sheet are:

	Parent company				Consolidated			
	December 31, 2024		December 31, 2023		December 31, 2024		December 31, 2023	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Corporate income tax (IRPJ)	15,152	(21,851)	13,558	(7,104)	16,163	(22,404)	14,898	(8,924)
Social contribution on net income (CSLL)	4,879	(8,721)	4,525	(3,150)	5,015	(8,982)	4,596	(3,996)
	20,031	**(30,572)**	**18,083**	**(10,254)**	**21,178**	**(31,386)**	**19,494**	**(12,920)**
Current	1,599	(30,572)	987	(10,254)	2,746	(31,386)	2,398	(12,920)
Non-current (i)	18,432	-	17,096	-	18,432	-	17,096	-
	20,031	**(30,572)**	**18,083**	**(10,254)**	**21,178**	**(31,386)**	**19,494**	**(12,920)**

(i) In September of this 2021 the Full Panel of the Federal Supreme Court (STF) ended the virtual judgment of the Extraordinary Appeal No. 1.063.187, favorable to the interests of the taxpayers when considering the levying of IRPJ and CSLL on the Interest (SELIC) amounts received unconstitutional due to the repetition of an undue tax charge. The Parent company has its own action on this matter, still without a favorable decision and linked to the judgment in the STF. On this topic, the Parent company has amounts involved that can be recovered, especially with regard to taxation by the IRPJ and CSLL, which took place in 2019, on the updating of the amounts of PIS and COFINS credits recognized, arising from the final and unappealable decision of its action of repetition arising from the exclusion of ICMS from their respective calculation bases. Based on the outcome of the judgment, the Parent company recognized in its balance sheet as of September 30, 2021 the amount of BRL 12,919. As of December 31, 2024, the balance is BRL 18,432 (BRL 17,096 as of December 31, 2023).

The reconciliation of the expense calculated by applying the combined nominal tax rates and the income tax and social contribution expense recorded in income is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Profit before income tax and social contribution	364,786	219,202	377,468	235,477
Combined nominal rate on income tax and social contribution	34%	34%	34%	34%
Income tax and social contribution at the nominal rate	**(124,027)**	**(74,529)**	**(128,339)**	**(80,062)**
Permanent differences				
Equity income	18,077	18,863	9,950	5,527
Tax incentives	-	8,636	-	9,713
Interest on equity	10,537	9,640	10,537	9,640
Others	444	(400)	996	1,617
	29,058	**36,739**	**21,483**	**26,497**
Income tax and social contribution on income	**(94,969)**	**(37,790)**	**(106,856)**	**(53,565)**
Current income tax and social contribution	(99,347)	(39,391)	(107,820)	(57,691)
Deferred income tax and social contribution	4,378	1,601	964	4,126
	(94,969)	**(37,790)**	**(106,856)**	**(53,565)**
Effective rate	**26.0%**	**17.2%**	**28.3%**	**22.7%**

The breakdown of deferred income tax and social contribution balances is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Tax loss				
Income tax with tax losses	-	-	1,979	2,885
Negative base of social contribution on net income	-	-	1,191	1,517
	-	**-**	**3,170**	**4,402**
Temporary asset differences				
Provisions for profit sharing and bonuses	3,344	3,191	3,596	3,355
Estimated Losses on Bad Debts (PECLD)	1,129	356	1,255	705
Provisions for lawsuits	6,514	8,467	7,541	9,525
Provisions for freight payable	2,116	719	2,187	1,048
Provision of tolls payable	3,785	920	3,788	1,021
Cut-off provision	3,444	3,421	3,444	3,421
Actuarial liability	1,856	2,475	1,856	2,475
Others	9,657	5,796	10,731	7,765
	31,845	**25,345**	**34,398**	**29,315**
Temporary liability differences				
Amortization of tax goodwill (i)	(20,459)	(20,459)	(20,459)	(20,459)
Depreciation rate difference (ii)	(8,795)	(7,283)	(13,873)	(10,947)
Others	(1,661)	(1,491)	(1,662)	(1,491)
	(30,915)	**(29,233)**	**(35,994)**	**(32,897)**
	930	**(3,888)**	**1,574**	**820**

(i) This refers to deferred income tax and social contribution calculated on the acquisition of subsidiaries, already fully amortized.

(ii) This refers to deferred income tax and social contribution calculated on the difference in the depreciation of fixed assets by applying different depreciation rates for tax and accounting purposes.

The segregation of deferred income tax and social contribution between assets and liabilities by company is presented below:

	Consolidated			
	as of December 31, 2024			
	Assets	Liabilities	Net assets	Net liabilities
Tegma Gestão Logística S.A.	31,845	(30,915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2,023	(9)	2,014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3,363	(5,058)	-	(1,695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37,568	**(35,994)**	**3,269**	**(1,695)**

	Consolidated			
	as of December 31, 2023			
	Assets	Liabilities	Net assets	Net liabilities
Tegma Gestão Logística S.A.	25,345	(29,233)	-	(3,888)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2,928	(7)	2,921	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	48	-	48	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3,777	(3,698)	79	-
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	2	-	2	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	472	45	517	-
Catlog Logística de Transportes S/A.	1,145	(4)	1,141	-
	33,717	**(32,897)**	**4,708**	**(3,888)**

The changes in deferred net income tax and social contribution are the following:

	Parent company		Consolidated	
	2024	2023	2024	2023
Balances on January 1st	**(3,888)**	**(5,404)**	**820**	**(3,221)**
Constitution – result effect	4,378	1,601	964	4,126
Deferred taxes on actuarial liabilities	(210)	(85)	(210)	(85)
Others (i)	650	-	-	-
Balances on December 31	**930**	**(3,888)**	**1,574**	**820**

(i) Refers to deferred income tax and social contribution added to the Company's accounts due to the merger of Catlog Logística de Transportes Ltda with Tegma Gestão Logística SA in May 2024.

The Company has the following expectation of realization of deferred income tax and social contribution assets:

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
From 1 to 12 months	6,369	5,069	9,963	9,708
From 13 to 24 months	6,369	5,069	6,940	6,248
From 25 to 36 months	6,369	5,069	6,888	5,919
From 37 to 48 months	6,369	5,069	6,888	5,919
Over 48 months	6,369	5,069	6,889	5,923
	31,845	**25,345**	**37,568**	**33,717**

18 Other accounts payable

	Parent company		Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Movement of vehicles and cargo	2,431	1,153	2,702	2,315
Toll	3,971	2,715	3,980	3,013
Rent	6,355	4,679	7,699	5,235
Insurance	10,888	6,579	11,502	7,103
Data and voice communication	463	193	473	201
Benefits	4,618	5,387	4,905	5,649
Consulting services	3,286	2,543	3,417	3,751
Miscellaneous maintenance	2,659	1,700	3,074	2,059
Fuel	1	14	113	28
Taxes and fees	169	9	198	29
Surveillance	3,006	1,641	3,166	1,802
Others	1,594	3,153	4,551	5,447
	39,441	**29,766**	**45,780**	**36,632**
Current	39,441	29,766	45,780	36,632
	39,441	**29,766**	**45,780**	**36,632**

19 Net equity

Accounting policy

Common shares are classified under shareholders' equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new shares or options are shown in shareholders' equity in a capital reduction account, net of taxes.

The distribution of dividends and interest on capital referring to the mandatory minimum amount, according to the Company's Bylaws, is recognized as a liability in the financial statements at the end of the year. Any amount above the mandatory minimum is only recognized in liabilities on the date it is approved by the shareholders at the General Meeting, being highlighted in a specific account under the shareholders' equity heading called “Proposed additional dividend”. The tax benefit of interest on shareholders' equity is recognized in the income statement. When decided upon by the Board of Directors, interest on equity is calculated in dividends for the period.

a. Capital stock

The Company's fully paid-up capital on December 31, 2024 amounts to BRL 438,839 (BRL 318,524 on December 31, 2023), divided into 66,002,915 registered common shares with no par value. The increase in share capital was approved at a Board of Directors Meeting held on February 22, 2024.

The Company's shareholding structure is constituted as follows:

Category	Number of shares	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15,396,481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4,817,704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13,207,034	20%
Other shareholders (individuals)	515,073	1%
Administrators	101	-
Treasury	65,143	-
Controllers, administrators and treasury	**34,001,536**	**52%**
Outstanding shares	32,001,379	48%
Total shares	**66,002,915**	**100%**
Treasury	65,143	
	65,937,772	

b. Profit Reserves

Legal reserve

The legal reserve is constituted each year by the appropriation of 5% of the net income for the fiscal year and cannot exceed 20% of the share capital. The purpose of the legal reserve is to ensure the integrity of the share capital and can only be used to offset losses and/or increase capital.

Reserve of tax incentives

The Company chose to use a presumed ICMS credit in the amount of 20% on the amount of the debit in its calculation, pursuant to the CONFAZ ICMS Agreement 106/1996. By December 2023, these amounts were equated to an investment subsidy, through Complementary Law No. 160/2017 and allocated to the tax incentive reserve, pursuant to art. 195-A of Law 6.404/76 and § 4 and 5 in article 30 of Law 12.973/2014.

With the publication of Law No. 14,879/2023, with effect from January 1, 2024, the legislation on investment subsidies was significantly changed, including the express repeal of this equivalence mentioned above. Given this scenario, maintaining a tax incentive reserve account is no longer necessary.

As a result, these tax incentive reserve amounts were subject to an increase in the Company's share capital, thus avoiding taxation of these amounts under the Income Tax.

Profit retention reserve

The profit retention reserve refers to the retention of the remaining balance of retained earnings, in order to meet the business growth project established in its investment plan and shareholder remuneration plan, according to the capital budget approved and proposed by the Company's managers, to be deliberated at the Shareholders' General Meeting, in compliance with article 196 of the Brazilian Corporation Law.

c. Treasury shares

On December 31, 2024 and December 31, 2023, the balance of treasury shares corresponds to 65,143 common shares, in the amount of BRL 343.

d. Dividends and interest on equity

The net income of each fiscal year, after the compensations and deductions provided for by law and according to the statutory provision, will be allocated as follows:

- 5% for the legal reserve, up to 20% of the paid-in share capital; and,
- 25% of the balance, after appropriation of the legal reserve, will be used to pay the mandatory minimum dividend to all shareholders.

Dividends in excess of this limit are recorded in a specific account in shareholders' equity called "Proposed additional dividend". When decided upon by the Board of Directors, interest on equity is calculated in dividends for the period.

The calculation of dividends for the years 2024 and 2023 is shown as follows:

	2024	2023
Net income for the year	269,817	181,412
Legal reserve	(13,491)	(9,071)
Reserve of tax incentives	-	(25,294)
Calculation basis	**256,326**	**147,047**
Mandatory minimum dividend (25%)	**64,082**	**36,762**
Interim dividends paid	112,094	54,728
Interim interest on equity paid	19,122	18,463
Additional dividends proposed	29,013	35,606
Additional interest on equity proposed	9,890	11,869
	170,119	**120,666**
Percentage on the calculation base	**66%**	**82%**

At the Annual Shareholders' Meeting held on April 13, 2023, the Management proposal for the allocation of net income for the year ended December 31, 2022 was approved, which resulted in the distribution of additional dividends and interest on equity of BRL 39,563, to the Company's shareholders, of which BRL 29,672 in dividends and BRL 9,891 in interest on equity, both paid on April 24, 2023.

At a meeting of the Board of Directors held on August 3, 2023, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 28,353 and interim interest on equity in the amount of BRL 9,231 for the first semester of the year 2023, both paid on August 17, 2023.

At a meeting of the Board of Directors held on November 6, 2023, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 26,375 and interim interest on equity in the amount of BRL 9,231 for the third quarter of the year 2023, both paid on November 23, 2023.

At the Annual Shareholders' Meeting held on April 11, 2024, the Management proposal for the allocation of net income for the year ended December 31, 2023 was approved, which resulted in the distribution of additional dividends and interest on equity of BRL 47,475, to the Company's shareholders, of which BRL 35,606 in dividends and BRL 11,869 in interest on equity, both paid on April 17, 2024.

At a meeting of the Board of Directors held on August 5, 2024, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 73,850 and interim interest on equity in the amount of BRL 6,594 for the first semester of the year 2024, both paid on August 21, 2024.

At a meeting of the Board of Directors held on November 4, 2024, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 38,244 and interim interest on equity in the amount of BRL 12,528 for the third quarter of 2024, both paid on November 21, 2024.

e. Actuarial liability

Arises from gains and losses arising from the provision of post-employment benefits. This component

is recognized as other comprehensive income in the equity valuation adjustments group.

20 information by business segment

Accounting policy

The Company classifies its business analysis into:

- **Automotive logistics:** division that transfers and distributes brand new and used vehicles, port transfers, and inventory and yard management for vehicle assemblers and vehicle preparation services for sale, comprising the Parent Company and its Subsidiaries Tegmax, Tech Cargo, TLV, Niyati, Fastline, Catalog (up to 05/01/2024 establishment date); and,
- **Integrated logistics:** division that carries out transport, storage and inventory management operations for various market segments, such as chemicals, home appliances and consumer goods, made up of its subsidiaries TCE and TLA. In 2018 , the Company inaugurated the Corporate Venture called TegUp; for disclosure purposes, we consider it in the integrated logistics division.

What follows is a summary of the information by business segment:

	as of December 31, 2024			as of December 31, 2023		
	Automotive logistics	Integrated logistics	Total	Automotive logistics	Integrated logistics	Total
Assets						
Current assets	611,483	101,245	712,728	525,764	86,968	612,732
Non-current assets	546,077	70,589	616,666	521,544	65,435	586,979
	1,157,560	**171,834**	**1,329,394**	**1,047,308**	**152,403**	**1,199,711**
Liabilities						
Current liabilities	245,095	17,819	262,914	175,862	22,232	198,094
Non-current liabilities	115,307	29,764	145,071	142,340	22,732	165,072
Net equity	797,158	124,251	921,409	729,106	107,439	836,545
	1,157,560	**171,834**	**1,329,394**	**1,047,308**	**152,403**	**1,199,711**

	Consolidated			Consolidated		
	From January to December 2024			From January to December 2023		
	Automotive logistics	Integrated logistics	Total	Automotive logistics	Integrated logistics	Total
Net revenue from services provided	1,920,059	170,068	2,090,127	1,427,139	156,329	1,583,468
Cost of services provided	(1,462,179)	(126,391)	(1,588,570)	(1,113,980)	(107,714)	(1,221,694)
Operational expenses	(95,446)	(11,047)	(106,493)	(94,962)	(1,766)	(96,728)
Depreciation, amortization (i) and right of use (ii) expenses	(38,463)	(17,172)	(55,635)	(37,868)	(16,896)	(54,764)
Equity income	30,348	(1,084)	29,264	5,721	10,535	16,256
Financial income	7,402	1,373	8,775	8,140	799	8,939
Income tax and social contribution	(100,380)	(6,476)	(106,856)	(45,284)	(8,281)	(53,565)
Net income for the period	**261,341**	**9,271**	**270,612**	**148,906**	**33,006**	**181,912**

(i) BRL 21,751 in 2024 (BRL 20,238 in 2023) refers to the depreciation portion attributed to the cost of services provided and BRL 4,395 in 2024 (BRL 4,104 in 2023) attributed to general administrative expenses, totaling BRL 26,146 in 2024 (BRL 24,342 in 2023), as per Note 22.

(ii) BRL 28,765 in 2024 (BRL 29,782 in 2023) refers to the amortization portion attributed to the cost of services provided and BRL 724 in 2024 (BRL 640 in 2023) attributed to general administrative expenses, totaling BRL 29,489 in 2024 (BRL 30,422 in 2023), as per Note 22.

Revenues from the 7 largest customers represented approximately 79% of total revenues in 2024 (79% in 2023).

The services provided by the automotive logistics and integrated logistics division are all for customers based in Brazilian territory.

21 Net revenue from services provided

Accounting policy

The Company and its Subsidiaries provide services focused on the areas of logistics management, transportation, and storage in various industries, such as: automotive, consumption, chemicals and appliances. Transport revenue is recognized over time, based on the estimated duration of the trip (in proportion to the evolution of trips). Storage revenue is recognized in the period services are provided. Prices for services are determined based on agreements or pursuant to contracts. The Company bases its estimates on historical results, taking into account the type of customer, the type of transaction and the specifics of each sale. Revenue is presented net of taxes, returns, rebates and discounts, and after the elimination of intercompany sales.

The reconciliation of gross revenues to net revenues from services provided is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Logistic services	2,291,277	1,646,955	2,584,350	1,965,943
Storage services	-	-	873	5,496
	2,291,277	**1,646,955**	**2,585,223**	**1,971,439**
Discounts, insurance and tolls	(108,354)	(94,818)	(116,519)	(105,041)
	2,182,923	**1,552,137**	**2,468,704**	**1,866,398**
Levied taxes	(332,093)	(237,493)	(378,577)	(282,930)
	1,850,830	**1,314,644**	**2,090,127**	**1,583,468**

22 Expenses by function and nature

The reconciliation of expenses by function is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Cost of services provided	(1,449,123)	(1,052,847)	(1,639,086)	(1,271,713)
General and Administrative Expenses	(90,505)	(94,384)	(107,546)	(96,818)
Business expenses	(702)	(658)	(2,864)	(2,404)
Loss due to impairment of accounts receivable	(2,892)	(549)	(3,161)	(1,134)
	(1,543,222)	**(1,148,438)**	**(1,752,657)**	**(1,372,069)**

Expenses are presented in individual and consolidated results by type, as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Freight services – aggregated	(1,269,129)	(893,807)	(1,394,937)	(1,065,520)
Salaries	(93,337)	(86,468)	(109,636)	(97,942)
Social charges	(50,711)	(47,814)	(60,701)	(54,550)
Outsourced services	(71,298)	(52,302)	(78,120)	(58,741)
Rent and leasing (i)	(24,817)	(6,437)	(27,399)	(7,480)
Depreciation and amortization	(14,800)	(16,686)	(26,146)	(24,342)
Amortization right of use	(25,042)	(25,467)	(29,489)	(30,422)
Employee benefits	(30,417)	(26,447)	(37,647)	(30,289)
Variable costs	(14,421)	(5,487)	(16,997)	(17,487)
Other general expenses	(4,205)	(16,289)	(23,965)	(19,954)
Maintenance	(18,625)	(17,802)	(28,009)	(25,569)
Fuels and lubricants	(14,640)	(13,483)	(17,362)	(15,764)
Utilities	(3,335)	(3,445)	(3,996)	(3,894)
Communication	(2,432)	(2,217)	(2,655)	(2,396)
Other personnel expenses	(11,743)	(9,622)	(13,018)	(10,635)
Termination costs	(2,185)	(1,793)	(2,503)	(2,008)
Material	(3,378)	(3,447)	(4,091)	(3,674)
Travel expenses	(3,765)	(3,046)	(3,955)	(3,252)
Indemnity for loss	(1,035)	(770)	(1,056)	(895)
Contributions and donations	(1,787)	(3,177)	(1,805)	(3,216)
Loss due to impairment of accounts receivable	(2,892)	(549)	(3,161)	(1,134)
PIS/COFINS credit	120,772	88,117	133,991	107,095
	(1,543,222)	**(1,148,438)**	**(1,752,657)**	**(1,372,069)**

(i) In the second quarter of 2024, in order to meet the volume of vehicles unloaded in Brazil, the Company sporadically contracted yards.

23 Other net operating revenues (expenses) net

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Expense recovery	701	1,453	868	1,607
inventory adjustments	-	(19)	(35)	(47)
(Loss) gain on sale of net property, plant and equipment	266	(118)	778	(176)
Right of use / lease write-off	41	-	50	-
Creation of provisions for lawsuits and indemnities paid	(1,183)	(1,783)	(1,827)	(2,112)
Other operating revenues (expenses)	2,234	(2,620)	2,125	(389)
	2,059	**(3,087)**	**1,959**	**(1,117)**

24 Financial income

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Financial revenues				
Active interest	3,873	4,403	4,760	6,104
INSS FAP inflation adjustment	1,091	862	1,184	966
Income from financial investment	20,429	20,465	28,873	29,290
Exchange gains	382	-	399	-
Others	71	209	71	226
	25,846	**25,939**	**35,287**	**36,586**
Financial expenses				
Interest on bank financing	(10,453)	(12,337)	(12,479)	(12,620)
Bank expenses	(1,952)	(1,747)	(2,074)	(1,908)
Exchange losses	-	(711)	-	(711)
Lease interest	(8,979)	(8,353)	(8,837)	(9,572)
INSS FAP inflation adjustment	(1,091)	(862)	(1,184)	(966)
Liability interests	(234)	(116)	(353)	(175)
Other financial expenses	(1,185)	(1,208)	(1,585)	(1,695)
	(23,894)	**(25,334)**	**(26,512)**	**(27,647)**
	1,952	**605**	**8,775**	**8,939**

25 Earnings per share

a. Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the loss attributable to the Company's shareholders by the weighted average number of common shares outstanding during the year:

	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Earnings attributable to company shareholders	269,817	181,412
Weighted average number of common shares outstanding (without treasury bonds)	65,937,772	65,937,772
Basic earnings per share in Reais	**4.09**	**2.75**

b. Diluted earnings per share

Diluted earnings per share are calculated by adjusting the weighted average number of common shares (excluding treasury shares) to assume conversion of all potential diluted common shares.

In 2024 and 2023, the Company does not have any dilution factor in relation to the base. Accordingly, the diluted earnings per share on December 31, 2024 and 2023 are equal to the basic earnings per share, of BRL 4.09 and BRL 2.75, respectively.

26 Related parties:

The Company carries out, in the normal course of its business, transport operations, property rental, delivery and pre-delivery inspection (PDI) with related parties at prices, terms, financial charges and other conditions compatible with market conditions. The Company also apportions operating costs and expenses.

a. Transactions with related parties

Balance sheet

	Parent company		Consolidated	
Assets	December 31, 2024	December 31, 2023	December 31, 2024	December 31, 2023
Current Assets				
Related parties:				
Itavema Group (i)	502	188	503	188
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1,194	67	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	691	52	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	-	37	-	37
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1,124	1,154	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	19	-	-	-
Others	-	2	-	33
	3,530	**1,500**	**537**	**292**
Total current assets	**3,530**	**1,500**	**537**	**292**
Non-current assets				
Long-term receivables				
Related parties:				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1,115	1,115	1,115	1,115
Total long-term assets	**1,115**	**1,115**	**1,115**	**1,115**
Right of use				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2,374	192	2,374	192
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	14,046	14,699	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	7,691	10,967	7,691	10,967
	24,111	**25,858**	**10,065**	**11,159**
Total non-current assets	**25,226**	**26,973**	**11,180**	**12,274**
Total assets	**28,756**	**28,473**	**11,717**	**12,566**

	Parent company		Consolidated	
Liabilities	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**	**December 31, 2024**	**December 31, 2023**
Current liabilities				
Lease				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6,397	2,982	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2,181	105	2,181	105
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	4,953	3,511	4,953	3,511
	13,531	**6,598**	**7,134**	**3,616**
Related parties:				
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	212	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	18	17	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	88	103	114	110
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	577	429	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	447	427	447	427
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	5	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	120	100	194
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	3	-	-
	1,209	**1,316**	**661**	**731**
Total current liabilities	**14,740**	**7,914**	**7,795**	**4,347**
Non-current liabilities				
Lease				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	10,266	13,043	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	171	-	171	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	4,268	8,807	4,268	8,807
	14,705	**21,850**	**4,439**	**8,807**
Related parties:				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Total non-current liabilities	**15,209**	**22,354**	**4,963**	**9,331**
Total liabilities	**29,949**	**30,268**	**12,758**	**13,678**

Income statement for the year

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Revenue from services rendered				
Itavema Group (i)	1,093	535	1,411	542
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	6,371	5,595	-	-
	7,465	**6,130**	**1,411**	**542**
General and Administrative Expenses				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(6,977)	(6,121)	-	-
GDL Logística Integrada S.A . (iii) (iv)	(3,614)	(1,301)	(3,624)	(1,343)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(5)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(38)	(57)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	-	(18)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(5,539)	(5,587)	(5,539)	(5,587)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(965)	(759)	(1,195)	(855)
Itavema Group (i)	(16)	-	(16)	-
Fundação Otacilio Coser (v)	(984)	(100)	(1,015)	(100)
	(18,134)	**(13,948)**	**(11,389)**	**(7,885)**
Other operating revenues				
Itavema Group (i)	16	14	16	14
Tegma Cargas Especiais Ltda.	7,430	408	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	218	-	218	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	3,602	393	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4,011	281	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	162	-	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	1,006	69	-	-
	16,445	**1,165**	**234**	**14**
Financial income				
Others	-	22	3	3
	5,776	**(6,631)**	**(9,741)**	**(7,326)**

(i) The Company maintains a service contract for the provision of vehicle storage, transport, inspection and delivery delivery, as well as for inspection, delivery and pre-delivery inspection (PDI) with some companies of the Itavema Group, related companies directly and/or indirectly with the Company, through its parent company Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");

(ii) The Company maintains with Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., a company under common control of the Company, a lease agreement for commercial properties located in São Bernardo do Campo-SP and Gravataí-RS, thus this agreement falls under the new CPC 06 standard (R2) Leasing Operations;

(iii) Pursuant to the negotiation between the Company and the Holding Silotec in the formation of the joint venture, part of the assets of the former subsidiary Tegma Logística Integrada S.A. shall be reimbursed to Tegma Gestão Logística SA as they are realized. Likewise, part of the liabilities must be paid by Tegma Gestão Logística S.A.

(iv) The Parent Company maintains a lease agreement with GDL Logística Integrada S.A., a company under common control of the Company, for commercial properties located in Cariacica-ES, and this agreement thus falls under the new CPC 06

(R2) Commercial Leasing Operations.

(v) The Company made funds available to Fundação Otacilio Coser (FOCO). FOCO has been working since 1999 to strengthen links between communities, schools and companies through the Comunidades Sustentáveis, Rede Escolaí and Blend Program development programs. The Foundation is maintained by COIMEXPAR, the holding company of the COIMEX Group (controller of Tegma), and operates in communities in São Paulo and Espírito Santo.

b. Remuneration of key management personnel

Key management personnel include the president, board members, statutory officers and any persons related to indirect controlling shareholders. The remuneration paid or payable for services as employees is shown below:

	Parent Company and Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Salaries and charges	(6,380)	(7,894)
Board fees (Directors)	(4,067)	(3,877)
Profit sharing	(3,063)	(3,684)
	(13,510)	**(15,455)**

27 Insurance

The Company and its Subsidiaries maintain insurance, and the coverage contracted, as indicated below, is considered sufficient by Management to cover any risks to its assets and/or liabilities:

- Cargo transport - varying coverage depending on the nature and type of transport, coverage of up to BRL 1,700 for general cargo and for vehicles according to the transported model, effective from January 31, 2025 to January 31, 2026;
- Storage of goods, this coverage, varying depending on the location and type of goods, was stipulated equivalent to BRL 170,000, effective from October 31, 2024 to October 31, 2025;
- Civil liability against third parties material, bodily, moral and personal damage damages and personal accidents - coverage up to BRL 1,000, and in the case of a third party fleet, the coverage is the same, effective from June 30, 2024 to June 30, 2025;
- Support fleet - hull collision, robbery and fire - 100% of the FIPE table market value, effective from January 25, 2025 to January 25, 2026;
- Other property, plant and equipment, fire, lightning, explosion, aggravated theft, electrical damage and others - comprehensive corporate coverage of BRL 45,000 effective from October 31, 2024 to October 31, 2025;
- Civil liability of managers - coverage of BRL 80,000 effective from December 29, 2024 to December 29, 2025;
- Environmental Risk Liability Insurance – Coverage BRL 10,000 effective from October 30, 2024 to October 30, 2025; and
- Data Protection and Cyber Liability Insurance (Cyber Edge) - Coverage BRL 20,000, effective from October 30, 2024 to October 30, 2025.

The Company's Management, considering the financial costs involved in contracting insurance for its fleet of trucks and semi-trailers, as well as the probability of occurrence of claims and their eventual financial impacts on the operation, adopts the policy of not contracting this protection, maintaining, however, insurance for civil liability against third parties, as mentioned above.

28 Supplementary information from the cash flow statements

The preparation and presentation of the statements of cash flows, by the indirect method, is carried out in accordance with accounting pronouncement CPC 03 (R2) - cash flow statements.

What follows is the additional information:

	Parent company		Consolidated	
	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023	January 2024 to December 2024	January 2023 to December 2023
Unpaid property acquisitions	1,512	1,394	2,652	4,994
Property, plant and equipment acquisitions from prior periods paid in the current period	1,327	13,851	2,831	14,123
Revenue from the sale of fixed assets not received	18	1,276	18	1,276
Unpaid intangible asset acquisitions	1,354	343	1,354	415
Purchases of intangible assets from prior periods paid in the current period	299	731	370	826
Compensation of current income tax and social contribution	79,023	34,571	82,010	41,966
New lease agreements	33,441	38,171	32,587	50,394
INSS FAP inflation adjustment	664	735	758	839
Dividends not received	-	-	-	-
Capital contribution through assets	5,038	30,424	-	-
Acquisition of fixed assets and intangible assets	51	2	79	2
Acquisitions of intangible assets in progress	595	-	595	-

TEGMA
Gestão Logística

Packaging warehouse • Household appliance logistics operation • São José dos Pinhais/PR

Tegma
Gestão Logística SA

Earnings Release
Fourth quarter and the year of 2024

São Bernardo do Campo, March 10, 2025

Earnings Conference Call

Tuesday, March 11, 2025
3 pm (Brasilia)
2 pm (US-EST)
[Portuguese with simultaneous translation into English]

Webcast in Portuguese and English (Zoom)

Tegma Gestão Logística SA, one of the largest logistics companies in Brazil, is disclosing its income for the fourth quarter and year of 2024:

The **number of vehicles transported** in 4Q24 was 202,000, an increase of 15% compared to 4Q23. **Market share** was 24.0%, 0.4 pp lower year-on-year, due to the below-market performance of relevant customers. The **average distance** in 4Q24 was 1,092 km, 1.3% higher than in 4Q23.

In the management proposal submitted on March 10, the distribution of R$ 39 million in **dividends and interest on equity** was suggested, corresponding to R$ 0.59 per share. The cut-off date was set for April 9, with payment scheduled for April 23.

Net revenue in 4Q24 was R$ 624 million, 38% higher year-on-year, reflecting the growth of the Automotive Division, mainly due to the increase in the number of vehicles transported. in the average distance traveled, in the logistic services and transferring vehicles revenues, additionally the fares readjustments.

EBITDA in 4Q24 was R$ 126 million, with a margin of 20.2%, 3.8 pp higher than the EBITDA margin in 4Q23, due to the growth in the Automotive Division's operating indicators and productivity gains, resulting in the expansion of margins**.**

Net income in 4Q24 was R$ 85 million, 67% higher than in 4Q23, representing a 2.4 pp growth in net margin, reaching 13.6%. This bottom-line is attributed to the improvement in operating results and equity in the period.

Free cash flow in 4Q24 was positive at R$ 28 million, mainly due to the company's good operational performance, benefiting from the favorable moment in the automotive industry, coupled with the cost and expenses control and the working capital management.

Return on invested capital in 4Q24 was 39.5%, 4.8 p.p. higher than the ROIC in 3Q24, mainly due to the evolution of the Automotive Logistics Division's operating income.

Net cash in December 2024 was R$ 135 million vs. R$ 158 million in September 2024, a decrease that was mainly due to the payment of dividends and interest on equity referring to 3Q24.

			Chg % vs			
Operational and financial highlights	**4Q24**	**2024**	**4Q23**	**2023**	**4Q23**	**2023**
Net revenue (R$ million)	624.4	2,090.1	37.6%	32.0%	453.8	1,583.5
Gross profit (R$ million)	141.9	451.0	55.0%	44.7%	91.5	311.8
Gross margin %	*22.7%*	*21.6%*	*2.6 p.p.*	*1.9 p.p.*	*20.2%*	*19.7%*
EBITDA (R$ million)	126.0	395.1	70.0%	49.1%	74.1	265.0
EBITDA (R$ million)	126.0	395.1	70.0%	49.1%	74.1	265.0
EBITDA margin %	*20.2%*	*18.9%*	*3.8 p.p.*	*2.2 p.p.*	*16.3%*	*16.7%*
Net income (R$ million)	85.1	270.6	66.9%	48.8%	51.0	181.9
Net margin %	*13.6%*	*12.9%*	*2.4 p.p.*	*1.5 p.p.*	*11.2%*	*11.5%*
Earnings per share (R$)	1.3	4.1	66.9%	48.8%	0.8	2.8
Free cash flow (R$ million)	27.7	170.3	-	21.0%	(1.7)	140.8
CAPEX (R$ million)	16.8	57.6	58.7%	73.7%	10.6	33.2
Vehicles transported (in thousand)	201.6	711.9	15.0%	11.3%	175.3	639.9
Market Share %	*24.0%*	*24.9%*	*-0.4 p.p.*	*-0.1 p.p.*	*24.3%*	*25.0%*
Average Km per vehicle transported	1,092	1,078	1.3%	5.5%	1,077	1,021

Index

Management Comment 3
Quarter Highlights 4
Automotive market 5
Operational highlights – Automotive Logistics Division 6
Results – Automotive Logistics Division 7
Results - Consolidated 9
Cash flow 12
Debt and cash 13
Return on Invested Capital and Economic Value Added 14
Services provided by the independent auditor 14

Click here for the financial historic in EXCEL.

Disclaimer - Forward-looking statements

This communication contains forward-looking statements based on the current expectations and beliefs of Tegma's management. Tegma is providing information as of the date of this communication and assumes no obligation to update any forward-looking statements contained herein because of latest information, future events or otherwise.

No forward-looking statements can be guaranteed, and actual results may differ materially from those we are projecting here.

Management Comment

The year 2024 was special for Tegma. This was the year in which we celebrated 55 years of activity with many reasons to celebrate. The achievements made throughout the year renew our challenges for 2025.

The main highlight of 2024 for the Company was the performance of vehicle sales in Brazil. At the start of the year, it was believed that the 11% sales growth that occurred in 2023 (compared to 2022) would be difficult to repeat in 2024. However, the automotive industry was shaken with a 14% expansion in sales compared to 2023, a growth four times higher than the 3.4% increase in GDP. This result was driven by low unemployment rates, greater willingness of banks and financial institutions to grant credit and increased consumer confidence. It is important to highlight that this performance was organic, without government incentives for vehicle replacement, and predominantly driven by final consumers.

Vehicle production grew 8% in 2024, impacted by the exponential increase in imports, especially from Chinese automakers, which boosted the sales of electrified vehicles in Brazil.

This situation had a positive impact on Tegma's Automotive Logistics, which recorded a 34% growth in revenue, in addition to an expansion in margins. This performance resulted from a significant effort by operations to adapt to accelerated growth, dealing with sudden changes in plans by automakers and importers, in addition to labor shortages in some regions. Investments in yards – where we store and move vehicles – and in the renewal of the fleet of tractor units were also essential to ensure significant growth, without compromising the quality of services.

The Integrated Logistics Division faced a challenging year in 2024, as well as in 2023. The chemical operation was impacted by changes in the sector's inventory dynamics, reducing the average volume of products moved and stored by anchor customers. Furthermore, the process of renewing the semi-trailer fleet re-

quested by an anchor client in 2023 impaired sales throughout 2024. However, the acquisition of new customers in the chemical operation, at the end of 2023, helped to mitigate these impacts and caused the division's revenue to grow by 9%.

This division is made up of a portfolio of long and very long-term clients, reflecting a relationship based on continuous productivity gains for customers and an adequate return on invested capital for Tegma. This business philosophy and our track record allowed us, in 2024, to win over our second client in the logistics operation for home appliance manufacturers. After eleven years serving one important client in this segment, we signed a contract with another important player in the sector. Although this new contract is not yet representative in terms of revenue and has a smaller scope of services, we are continually working to gain customer trust and expand the range of solutions we offer.

Another important source of diversification for Tegma, the GDL joint venture, had a year of operational and financial success. Responsible for customs and general logistics in the State of Espírito Santo, the company was the main entry and storage point for tens of thousands of vehicles imported into Brazil in 2024, a trend driven by Chinese automakers. The operational challenge was intensified by the increase in import tax on electrified vehicles in the middle of the year, which caused imports to jump from 7,000 to 70,000 vehicles in a single month, requiring intense mobilization of human resources, machinery and space. In addition, the company continues to expand its storage operations to sectors such as heavy machinery, consumer goods and pharmaceuticals, which contributed to achieving revenue of R$ 262 million and a net profit of R$ 60 million in 2024.

Among the marathons that the Company faced in 2024, the migration of our Management System to Oracle ERP stands out. This transition required a great effort from key employees and internal teams to adapt the rules and peculiarities of our business – previously managed by specific systems – to a standardized platform. The result will be greater data reliability, agility and process security from 2025 onwards.

Management remains confident in Tegma's solidity to face a year of 2025 that will likely be full of ambiguities. The scenario includes high interest rates, strong economic activity, low unemployment, estimates of growth of almost 7% in vehicle sales and new rules for extrajudicial enforcement of financed vehicles, which may stimulate credit for the segment. To face this environment, the company relies on its solid capital structure, prepared for the growth of the automotive market, investing in the expansion and modernization of yards, as well as in the renewal of part of its fleet.

Finally, it is worth highlighting the importance of business diversification in Tegma's strategy. In 2024, 15% of the company's net profit came from operations not related to the transportation of new vehicles (including subsidiaries). The characteristics of these businesses serve and will continue to serve as a reference for any company growth initiatives, whether organically or through acquisitions.

Quarter Highlights

Additional Dividends and Interest on equity Proposal

In a Management Proposal submitted on March 10, the Management suggested for approval at the AGM to be held on April 9 the distribution of R$ 39 million in dividends and complementary interest on equity (R$ 0.59 per share) for the fiscal year 2024 (R$ 29 million in dividends and R$ 10 million in interest on equity), with the cut-off date scheduled for April 9, 2025 and the payment date scheduled for April 23, 2025. This distribution, combined with the advances made in August and November 2024, totals R$ 170 million (R$ 2.58 per share, 66.4% payout on net income and 9.7% dividend yield (considering the price on the respective deliberation dates).

Tegma is among the five finalists in the 26th Abrasca Awards

Tegma was one of the five finalists of the 26th Abrasca Award for Best Annual Report of 2023 in the category of publicly traded companies with net revenue of up to R$ 3 billion. The award, promoted by Abrasca (Brazilian Association of Publicly Traded Companies), recognizes companies that stand out for transparency and excellence in their financial statements.

More than one hundred companies participated in this year's edition, with a significant increase in the number of registrations compared to the previous year. Tegma, which participated for the first time, considers it extremely positive to have reached the final on its debut.

Paulo Franceschini takes on Tegma's Integrated Logistics Division

Executive Paulo Franceschini, with over thirty years of experience in logistics companies, such as Geodis and Ceva (click here to visit his Linkedin), takes on the role of Director of Tegma's Integrated Logistics Division. He is responsible for the Operational and Commercial management of the Division.

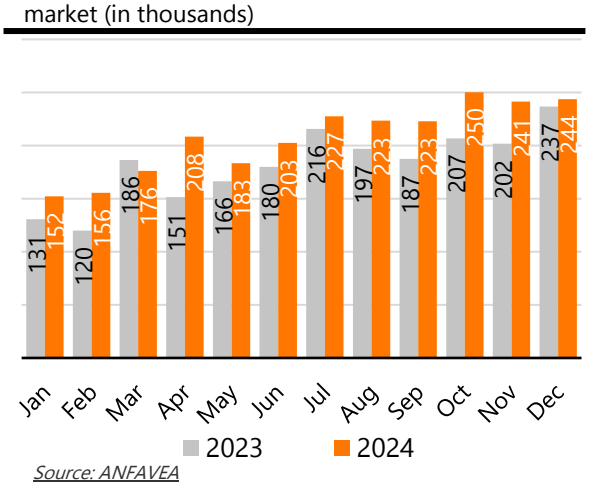
Paulo takes over at a time of great challenges for the Division. One of his missions is to ensure the continuity of current anchor contracts, increasing productivity and ensuring their renewals. He will also work on finding new clients who demand the services already provided by Tegma, but also looking for segments and services related to the current ones. This movement will observe the Company's profitability rules and minimum margins.

Tegma acquires 17% of the remaining shares of Fastline

Tegma announced the acquisition of the remaining 17% of Fastline's shareholding, in which it already held majority control. With this operation, it now owns 100% of the company which specializes in pre-owned vehicle logistics. The total acquisition price was R$ 6 million, paid in full upfront. This acquisition is in line with Tegma's corporate simplification plan and was approved by the Board of Directors.

Automotive market

Chart 1 – Number of vehicles sold in the domestic market (in thousands)



Source: ANFAVEA

Vehicle sales in the domestic market in 4Q24 were 13.9% higher year-on-year, as can be seen in Table 1. This performance results from the improvement in economic conditions in the country, such as the reduced unemployment and the increase in income levels. Furthermore, there has been an improvement in the financing conditions for new vehicles, driven by the Guarantee Framework, approved at the end of 2023, and by keeping default rates under control. Chart 1 shows the growth trend in monthly sales throughout 2024. In the year to date, domestic sales grew by 14.1%, following the same trend of recovery in the national economy mentioned above, combined with greater availability of credit.

Exports reversed the downward trend in 2024, showing a growth of 40.1% in 4Q24 compared to 4Q23. This result was mainly driven by the recovery of sales in the main markets of Latin America and by the exchange rate devaluation of the Real in the period. However, in the year to date, the slight decrease in exports reflects a below-expected performance in the first half of the year, followed by growth in the second half of the year, in the year-on-year comparison. Additionally, the increased participation of Chinese automakers in Latin American countries was a negative factor for Brazilian exports in 2024.

The 17.0% growth in **vehicle production** in 4Q24 vs 4Q23 was due to the increase in domestic sales and exports. The 8.1% growth in production in 2024 vs 2023 reflects: i) the first half impacted by reduced exports and increased local imports; and ii) the second half 17% higher than 2H23, driven by improved exports and the positive trend in domestic sales.

The **inventory**[1] in December 2024 amounted to 232.7 thousand vehicles (equivalent to 27 days of sales), an increase of 10.8% vs. 210.1 thousand vehicles reported in December 2023 (25 days of sales).

[1] Source: ANFAVEA, including heavy vehicles, buses and agricultural machinery

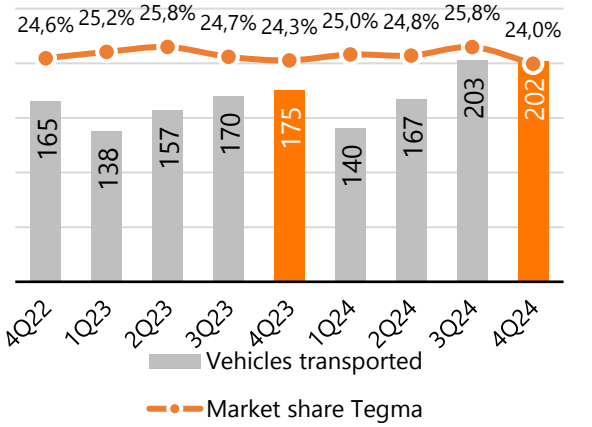
Table 1 - Automotive market data	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Vehicles and light commercial vehicles sales	**841.9**	**2,863.3**	**16.8%**	**11.7%**	**720.9**	**2,562.5**
Domestic	735.4	2,487.5	13.9%	14.1%	645.4	2,180.2
Exportations	106.5	375.8	41.0%	-1.7%	75.5	382.2
(+) Production of vehicles and light commercial	630.2	2,380.6	17.0%	8.1%	538.4	2,202.1
(+) Importation of vehicles and light commercial*	142.4	462.6	25.9%	34.5%	113.1	344.0
Inventories (In OEM and dealers)	232.7	-	10.8%	-	210.1	-
Inventories (In OEM and dealers in days)	27	-	8.0%	-	25	-

Source: ANFAVEA, Fenabrave
(in mi, except for stocks in days)

Operational highlights – Automotive Logistics Division

The **number of vehicles transported** by Tegma in 4Q24 was 201.6 thousand, 15.0% higher year-on-year, as shown in Table 2. This volume resulted in a market share of 24.0% (-0.4 p.p. vs. 4Q23). The growth in the number of vehicles transported in 4Q24 was driven by the improvement in vehicle sales in the domestic as the export market. In 2024, the volume of vehicles transported by Tegma grew accordingly with market, resulting in a similar market share to that of 2023, of 24.9%.

Chart 2 – Quantity of vehicles transported by Tegma (in thousand) and Tegma's market share



The **average distance of domestic trips** in 4Q24 was 1,191 km, an increase of 3.5% year-on-year, as shown in Table 2. This performance can be attributed to the 22% growth in sales in other regions outside the Southeast in 4Q24, compared to an 8% growth in the Southeast region. This pattern was also observed in the distribution of regional sales throughout 2024, which would justify the 5.1% growth in the average domestic distance in 2024 vs 2023.

The **average distance of exports** was 19% lower in 4Q24 and 22.4% lower in 2024, year-on-year, due to the increase in the share of vehicle deliveries directly to ports (which have shorter distances). As a result, the average consolidated distance in 4Q24 grew 1.3% year-on-year, driven mainly by the increase in the average distance of domestic trips. In 2024, the 5.5% growth in the average consolidated distance was a result of the increase in the distance of domestic trips and the greater share of these trips in the total volume transported.

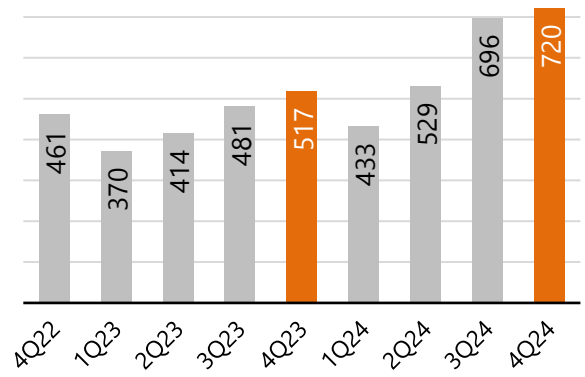
Table 2 - Operational figures	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Vehicles transported (thousand)	**201.6**	**711.9**	**15.0%**	**11.3%**	**175.3**	**639.9**
Domestic	178.8	627.9	12.8%	13.2%	158.5	554.6
Exportations	22.8	83.9	35.5%	-1.5%	16.8	85.2
*Market share %**	*24.0%*	*24.9%*	*-0.4 p.p.*	*-0.1 p.p.*	*24.3%*	*25.0%*
Average km per vehicle (km)	**1,091.7**	**1,077.9**	**1.3%**	**5.5%**	**1,077.3**	**1,021.2**
Domestic	1,191.0	1,181.1	3.5%	5.1%	1,150.5	1,124.1
Exportations	314.2	305.5	-19.1%	-13.2%	388.6	351.9

** Considering the denominator the light and light commercial vehicle sales in the previous page.* *(em thousand, except average km per vehicle)*

Results – Automotive Logistics Division

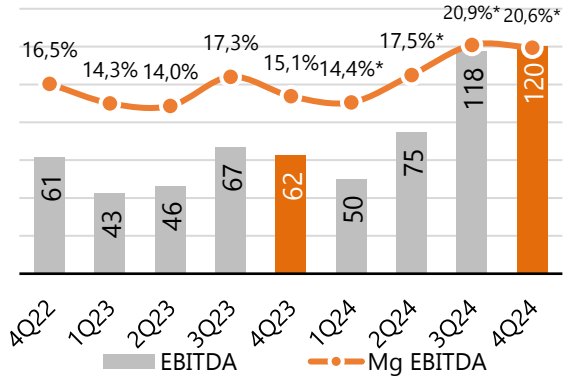
Gross revenue of the Automotive Logistics Division in 4Q24 was R$720 million, 39.4% higher year-on-year [+33.5% in 2024 vs. 2023], as shown in Table 3. This performance is explained by: i) a 15% increase in the number of vehicles transported in 4Q24 [+11.3% in 2024], year-on-year; ii) a 1.3% growth in the average distance of trips [+5.5% in 2024 vs. 2023]; and iii) adjustments in transportation and logistics service fares made in 2024. Also noteworthy in 4Q24 was the positive performance of Fastline, responsible for the logistics of registered vehicles, in addition to the strong growth in revenues from yard services, driven by a high demand for vehicle inventories.

Chart 3 – Automotive Division's gross revenue



Throughout 2024, Tegma carried out, more frequently, transfers of vehicles between yards and factories for some customers. These vehicles are not included in the company's transported vehicles indicator, as they are not final deliveries to dealerships. The continuity of the growth of this service in subsequent quarters will depend on customer demand and is not linked to the division's recurring transportation service.

Chart 4 – Automotive Division EBITDA (in R$ mi)



**Expenses from 2024 on influenced by the apportionment of expenses between the Company's divisions. Explanation in the text.*

The division's **gross margin** in 4Q24 was 23.4%, 3.5 p.p. higher [22.1%, or 2.5 p.p. higher in 2024] year-on-year, as shown in Table 3. This performance is the result of the increase in the number of vehicles transported and the average distance, which provided a better dilution of fixed costs and personnel costs. In 2024, the 2.5 p.p. increase in gross margin was also due to the growth in the number of vehicles and the average distance in the period.

As of January 2024, the Company began to apportion expenses based on the effective use of shared corporate services. To achieve comparable bases for the Divisions' EBITDA margins, the Company will mention the 2024 numbers considering the "ex-expenses apportionment" number, i.e., recomposing 100% of Integrated Logistics expenses in Automotive Logistics. From 2025 onwards, this adjustment will no longer be necessary, considering that both years presented will already be adopting the same criteria.

The division's **EBITDA** in 4Q24 was R$120 million, with a margin of 20.6% (20.1% ex-expense apportionment), 5.0 p.p. higher, ex-expense apportionment, than the EBITDA margin in 4Q23. The growth in the EBITDA margin ex-proportionment is due to the increase in the gross margin, driven by the higher volume of vehicles transported and the greater average distance traveled, combined with the control of fixed costs, personnel costs and administrative expenses. In 2024, the division's EBITDA was R$362 million, with a margin of 18.9% (18.3% ex-expense apportionment), 3.0 p.p. higher than the EBITDA margin in 2023, reflecting the expansion in the gross margin and the growth in expenses at a slower pace than revenue in the period.

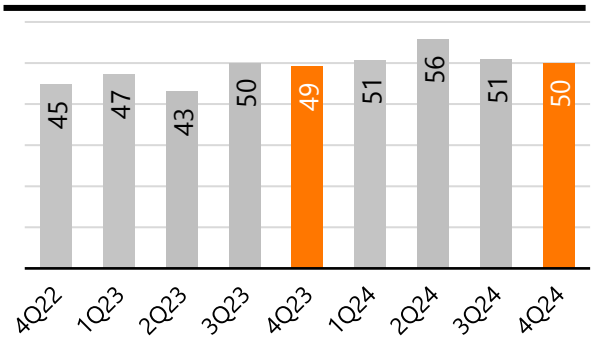
Table 3 Automotive logistics division	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Gross revenue	**720.4**	**2,378.0**	**39.4%**	**33.5%**	**516.8**	**1,781.7**
Taxes and deductions	(137.0)	(457.9)	32.5%	29.1%	(103.4)	(354.6)
Net revenue	**583.3**	**1,920.1**	**41.1%**	**34.5%**	**413.4**	**1,427.1**
Cost of services	(446.6)	(1,495.6)	34.9%	30.4%	(331.1)	(1,147.1)
Gross profit	**136.8**	**424.5**	**66.2%**	**51.6%**	**82.3**	**280.0**
Gross margin%	*23.4%*	*22.1%*	*3.5 p.p.*	*2.5 p.p.*	*19.9%*	*19.6%*
Expenses*	(26.5)	(100.5)	-11.4%	0.9%	(29.8)	(99.7)
Operating income	**110.3**	**324.0**	**110.4%**	**79.7%**	**52.4**	**180.3**
(-) Depreciation and amortization	(10.0)	(38.5)	0.1%	1.6%	(10.0)	(37.9)
EBITDA*	**120.3**	**362.4**	**92.8%**	**66.1%**	**62.4**	**218.2**
*EBITDA Margin %**	*20.6%*	*18.9%*	*5.5 p.p.*	*3.6 p.p.*	*15.1%*	*15.3%*

** Expenses from Jan 2024 onwards influenced by the expense's apportionment between the company's divisions (EBITDA margin ex-apportionment: 4Q24 20.1% and 2024 18.3%). See explanation in the text.*

Results – Integrated Logistics Division

Gross revenue from the Integrated Logistics Division in 4Q24 was R$50 million, up 1.6% year-over-year.

Chart 5 – Gross Revenue Integr. Logistics (in R$ mi)



Gross revenue from the chemicals operation in 4Q24 remained virtually stable compared to the same period last year, due to the reduction in the unloading of vessels carrying sodium sulfate and soda ash, in addition to the lower quantity of products transported and stored. On the other hand, revenue from the home appliances operation grew, driven by the improved sales dynamics of home appliances in the country.

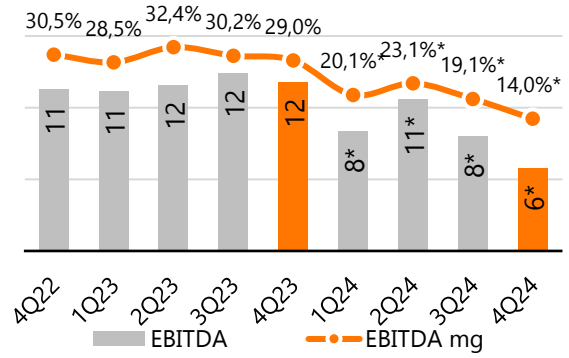
The 9% growth in the division's gross revenue in 2024, year-on-year, was the result of two new soda ash transportation contracts and a comparative basis that was impaired by the renewal process of part of the operation's semi-trailer fleet, which negatively affects volumes since 2023 and by the growth in the home appliances logistics operation.

The division's **gross margin** in 4Q24 was 12.4%, 10 p.p. lower than in the previous year, due to:

i. the reduction in volumes in the chemical operation, combined with the cost increase resulting from inflation, such as warehouse rental;

ii. the mismatch in the transfer of increased freight costs to customers; and

Chart 5 – Integrated Logistics EBITDA (in R$ mi)



** Expenses from 2024 on influenced by the apportionment of expenses between the Company's divisions. Explanation in the text*

The negative trend in the gross margin in 2024, which closed at 15.6%, a reduction of 4.6 p.p. in the previous year, is the result of a combination of factors, such as:

i. lower-than-expected growth in both operations. In the chemical operation, there was a reduction in the average inventory of chemical products used by anchor customers. In the home appliances operation, revenue only rebounded in the second half of 2024, due to the improvement in product sales in the country and the demand for transportation. This revenue gap

weighed on margins due to the increase resulting from inflation in fixed costs, such as warehouse rental;

ii. a mismatch in the transfer of increased freight costs to customer rates;

The division's **expenses** in 2024 were R$11 million, mainly from expenses with personnel dedicated to the division and the allocation of corporate expenses to the same

As of January 2024, the Company began to apportion expenses based on the effective use of shared corporate services. To achieve comparable bases for the Divisions' EBITDA margins, the Company will mention the 2024 numbers considering the "ex-expenses apportionment" number, i.e., recomposing 100% of Integrated Logistics expenses in Automotive Logistics. From 2025 onwards, this adjustment will no longer be necessary, considering that both years presented will already be adopting the same criteria.

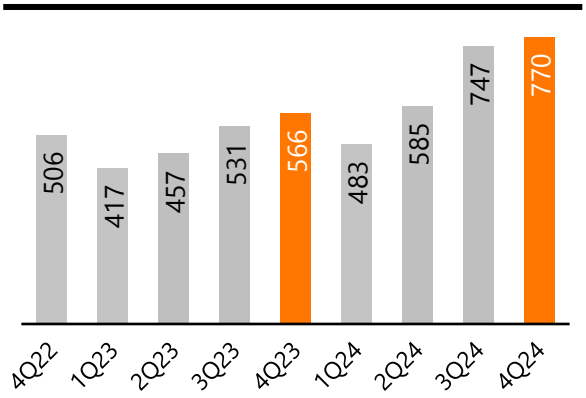
The Integrated Logistics Division's **EBITDA** margin was 14% in 4Q24, 21.8% ex-apportionment, 7.2 p.p. lower year-over-year, mainly reflecting the decline in gross margin. In 2024, the EBITDA margin was 19%, 26% ex-apportionment, a reduction of 4 p.p. year-over-year, mainly impacted by the decline in gross margin.

Table 4			Chg % vs			
Integrated logistics division	**4Q24**	**2024**	**4Q23**	**2023**	**4Q23**	**2023**
Gross revenue	**50.0**	**207.3**	**1.6%**	**9.2%**	**49.2**	**189.7**
Warehousing	-	0.9	-	-84.1%	1.2	5.5
Industrial logistics	50.0	206.4	4.2%	12.0%	48.0	184.2
Gross revenue deductions	(9.0)	(37.2)	2.0%	11.4%	(8.8)	(33.4)
Net revenue	**41.0**	**170.1**	**1.5%**	**8.8%**	**40.4**	**156.3**
Cost of services	(35.9)	(143.5)	15.2%	15.2%	(31.2)	(124.6)
Gross profit	**5.1**	**26.5**	**-44.7%**	**-16.4%**	**9.2**	**31.8**
Gross margin %	*12.4%*	*15.6%*	*-10.4 p.p.*	*-4.7 p.p.*	*22.8%*	*20.3%*
Expenses*	(3.4)	(11.1)	100.5%	516.6%	(1.7)	(1.8)
Operating income	**1.7**	**15.5**	**-77.7%**	**-48.4%**	**7.5**	**30.0**
(-) Depreciation and amortization	(4.0)	(17.2)	-3.8%	1.6%	(4.2)	(16.9)
EBITDA*	**5.7**	**32.6**	**-51.2%**	**-30.4%**	**11.7**	**46.8**
*EBITDA Margin %**	*14.0%*	*19.2%*	*-15.1 p.p.*	*-10.8 p.p.*	*29.0%*	*30.0%*

** Expenses from 2024 onwards influenced by the expense's apportionment between the company's divisions (EBITDA margin ex- apportionment: 3Q24 21.8% and 2024 26%). See explanation in the text.*

Results - Consolidated

Chart 7 – Consolidated gross revenue (in R$ mi)



The growth in the company's consolidated **revenues** in 4Q24 was mainly driven by the increase in the number of vehicles transported and the average distance in the Automotive Logistics Division. Similarly, in 2024, the main factor contributing to the increase in revenue was the 11.3% growth in the number of vehicles transported and the 5.5% growth in the average distance.

The consolidated **gross margin** in 4Q24 was 22.7%, an increase of 2.6 p.p. year-over-year. This performance was driven by the gain in productivity resulting from cost control in the Automotive Logistics Division. Likewise, the growth in the Automotive Logistics Division and its effects on the results explain the 1.9 p.p. expansion in the consolidated gross margin in 2024, which closed the year at 21.6%.

Expenses in 4Q24 were R$30.0 million, 5% lower year-over-year. This reduction is partly due to a comparison base increased by non-recurring events, detailed in the 4Q23 Earnings Re-lease, which totaled R$3.6 million negatives. Excluding these events, expenses grew 7%, largely due to expenses related to M&A, which totaled R$1.7 million in the quarter. The 10% increase in expenses in 2024 was due to the significant growth in expenses in 1Q24 year-over-year, driven by higher spending on consulting and legal fees. In subsequent quarters, annual variations were close to inflation.

EBITDA in 4Q24 was R$126 million, with a margin of 20.2%, 3.8 p.p. higher year-over-year. This growth was due to the increase in revenue and gross margin of the Automotive Logistics Division, as well as the growth in expenses at a slower pace than revenue. The same explanation applies to the 2.2 p.p. expansion in the consolidated EBITDA margin in 2024, which reached 18.9%.

Chart 8 – Consolidated EBITDA (R$ mi)

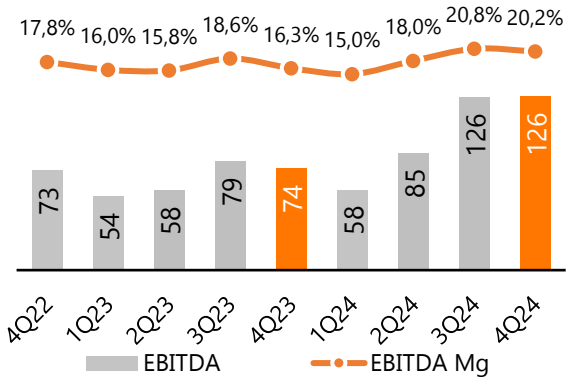


Table 5			Chg % vs			
Consolidated	**4Q24**	**2024**	**4Q23**	**2023**	**4Q23**	**2023**
Gross revenue	**770.3**	**2,585.2**	**36.1%**	**31.1%**	**566.0**	**1,971.4**
Gross revenue deductions	(146.0)	(495.1)	30.1%	27.6%	(112.2)	(388.0)
Net revenue	**624.4**	**2,090.1**	**37.6%**	**32.0%**	**453.8**	**1,583.5**
Cost of services	(482.5)	(1,639.1)	33.2%	28.9%	(362.3)	(1,271.7)
Gross profit	**141.9**	**451.0**	**55.0%**	**44.7%**	**91.5**	**311.8**
Gross margin %	22.7%	21.6%	*2.6 p.p.*	*1.9 p.p.*	20.2%	19.7%
Expenses	(29.9)	(111.6)	-5.3%	10.0%	(31.6)	(101.5)
Operating income	**112.0**	**339.4**	**86.8%**	**61.4%**	**60.0**	**210.3**
(-) Depreciation and amortization	(14.0)	(55.6)	-1.1%	1.6%	(14.2)	(54.8)
EBITDA	**126.0**	**395.1**	**70.0%**	**49.1%**	**74.1**	**265.0**
EBITDA Margin %	*20.2%*	*18.9%*	*3.8 p.p.*	*2.2 p.p.*	*16.3%*	*16.7%*

The 8.6% drop in **income from debt and financial investments** in 4Q24, as shown in Table 6, is due to the increase in the company's average gross debt and the reduction in the basic interest rate in the period (which negatively impacts the company's cash remuneration). In 2024, this item remained stable.

			Chg % vs			
Table 6 - Financial result	**4Q24**	**2024**	**4Q23**	**2023**	**4Q23**	**2023**
Revenue from financial investments	7.1	28.9	-8.1%	-1.4%	7.8	29.3
Interest expenses	(2.9)	(12.1)	-7.2%	-4.3%	(3.1)	(12.6)
Results from debt and financial investments	**4.2**	**16.8**	**-8.6%**	**0.7%**	**4.6**	**16.7**
Interest on leasing	(1.9)	(8.8)	-25.1%	-7.7%	(2.5)	(9.6)
Monetary correction PIS COFINS tax credit	-	-	-	-	-	2.8
Other financial revenues (expenses)	(0.9)	0.8	-	-	0.1	(1.0)
Financial result	**1.5**	**8.8**	-33.9%	-1.8%	**2.2**	**8.9**

Equity income[2], as shown in Table 9, was positive by R$5.9 million in 4Q24. This result is mainly explained by the profits of the GDL Joint Venture, as shown in Table 7, which shows 100% of its result. The 37% growth in net revenue in 4Q24 was a result of the increase in bonded storage services, especially for the machinery and equipment sector. The expansion in the distribution center services (non-bonded) occurred in consumer goods, pharmaceuticals and auto parts. Due to the growth in the storage of imported automotive parts, GDL needed to open a new 16 sqm unit. The operating margin grew 3 p.p. in the annual comparison due to cost efficiencies. In 2024, the 63% revenue growth was driven by the increase in the storage of imported vehicles, which contributed to the expansion of the operating and net margins, due to the better dilution of costs in the period.

Table 7			Chg % vs			
GDL (100%)	4Q24	2024	4Q23	2023	4Q23	2023
Net Revenue	**65.3**	**262.2**	**37.3%**	**63.4%**	**47.6**	**160.5**
Operating income	**18.8**	**91.6**	**53.6%**	**84.6%**	**12.2**	**49.6**
Operating margin%	28.7%	34.9%	3.0 p.p.	4.0 p.p.	25.7%	30.9%
Net income	**12.5**	**60.6**	**38.8%**	**77.8%**	**9.0**	**34.1**
Net margin %	*19.1%*	*23.1%*	*0.2 p.p.*	*1.9 p.p.*	*18.9%*	*21.2%*

As shown in Table 8, the **income tax rate** in 4Q24 was 28.6% [28.3% in 2024]. The main factors that reduced the effective rate, compared to the nominal rate of 34%, were the payment of interest on equity and the equity pickup for the period. On the other hand, the increase in the rate in 4Q24 and in 2024, in the annual comparison, is due to the beginning of the taxation of the presumed ICMS tax credit, according to Law 14.789 of December 29, 2023, which came into effect on January 1, 2024.

Table 8 - Income tax rate	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Income before tax	**119.3**	**377.5**	**79.1%**	**60.3%**	**66.6**	**235.5**
Real tax rate	-34.0%	-34.0%	-	-	-34.0%	-34.0%
Income tax and social contribution at the nominal rates	**(40.6)**	**(128.3)**	**79.1%**	**60.3%**	**(22.6)**	**(80.1)**
Presumed ICMS tax credit	-	-	-	-	2.8	9.7
Interest on equity	4.3	10.5	35.8%	9.3%	3.1	9.6
Equity pickup	2.0	10.0	32.1%	80.0%	1.5	5.5
Others	0.1	1.0	-	-38.4%	(0.4)	1.6
Income tax	**(34.2)**	**(106.9)**	**119.3%**	**99.5%**	**(15.6)**	**(53.6)**
Effective tax Rate	*-28.6%*	*-28.3%*	*-5.2 p.p.*	*-5.6 p.p.*	*-23.4%*	*-22.7%*

Net income in 4Q24, as shown in Table 9, was R$85 million, 67% higher year-on-year, with a net margin of 13.6%, 2.4 p.p. higher than in 4Q23. This increase in net margin can be attributed to the improvement in the automotive operation indicators, which resulted in an improvement in the operating result, in addition to the growth in equity income. In 2024, net income was R$271 million, and the 1.5 p.p. improvement in net margin compared to 2023 can be attributed to the increase in the number of vehicles transported and the improvement in equity income.

Table 9 - Consolidated	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Operating income	**112.0**	**339.4**	**86.8%**	**61.4%**	**60.0**	**210.3**
Financial result	1.5	8.8	-33.9%	-1.8%	2.2	8.9
Equity pickup	5.9	29.3	32.1%	586.6%	5.9	5.9
Income before tax	**119.3**	**377.5**	**79.1%**	**60.3%**	**66.6**	**235.5**
Income tax	(34.2)	(106.9)	119.3%	99.5%	(15.6)	(53.6)
Net income	**85.1**	**270.6**	**66.9%**	**48.8%**	**51.0**	**181.9**
Net margin	*13.6%*	*12.9%*	*2.4 p.p.*	*1.5 p.p.*	*11.2%*	*11.5%*

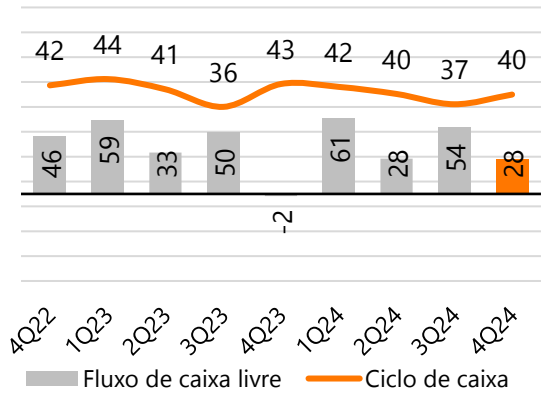
[2] 50% of the company GDL (customs and general storage in Espírito Santo) and 16% of Rabbot (fleet management startup).

Cash flow

Net cash from operating activities in 4Q24 was positive at R$56 million, well above the R$16 million in 4Q23, due to the growth of the Automotive Logistics Division in the period and the improvement in working capital in the period. In 4Q24, a payment of R$ 7 million was settled regarding civil liabilities, already recorded in the income statement, related to labor contingencies of its former subsidiary Direct Express[3]. In this settlement, Tegma disbursed R$7 million in response to the claim.

Regarding the net cash provided by operating activities in 2024, in the amount of R$259 million positive, the same explanations apply regarding the operating result and the reduction in the cash-to-cash cycle in the period, in addition to the use of tax credits throughout the year, amounting R$22.3 million.

Chart 9 - Consolidated free cash flow (R$ mi) and cash-to-cash cycle (days)



Cash-to-cash cycle: receivable days - payable days (Supply and freight/daily COGS)

The **net cash provided by investing activities** in 4Q24 was negative by R$19 million, mainly due to: i) "cash" CAPEX of R$20 million; ii) the receipt of dividends from the subsidiary GDL in the amount of R$6.5 million; and iii) the acquisition of the remaining 17% of the remaining shares of the subsidiary Fastline, for the amount of R$6 million. In 2024, this item was negative by R$43 million, resulting from: i) "cash" CAPEX of R$57 million; ii) the receipt of dividends from the subsidiary GDL in the amount of R$27 million; iii) investment in the startup Rabbot, carried out through a capital increase of R$ 10 million in the subsidiary tegUP; and iv) acquisition of Fastline shares, mentioned above.

Regarding **CAPEX**, as shown in Table 10 on the right, the amount invested in 4Q24 was R$16.8 million. The most relevant investments were: i) acquisition of semi-trailers for vehicle logistics operations, as part of the plan to renew the company's own fleet, in the amount of R$3.8 million; ii) improvements to the land located in Cabo de Santo Agostinho/PE, near the Port of Suape, to expand the storage capacity for imported vehicles, totaling R$2.7 million; and iii) improvements to expand the yard in Gravataí-RS, in the amount of R$2.1 million. In 2024, CAPEX totaled R$57.6 million, with the main investments being: i) acquisition of logistics equipment, including the renewal of tractor units and semi-trailers for the Automotive Logistics Division, in addition to implements for the Chemicals Operation, totaling R$18.5 million; ii) investment in the implementation of the new ERP, in the amount of R$14.6 million; and iii) improvements to the land in Cabo de Santo Agostinho/PE, near the Port of Suape, to expand the storage capacity for imported vehicles, totaling R$5.7 million.

Table 10 - Consolidated CAPEX	4Q24	4Q23	2024	2023
Maintenance & General improvements	7.1	3.8	18.6	13.9
Fixed asset improvements and maintenance	6.7	3.7	21.9	9.7
IT	3.0	3.0	17.1	9.6
Total	**16.8**	**10.6**	**57.6**	**33.2**

Net cash from financing activities in 4Q24 was negative by R$60 million, due to: i) payment of dividends and interest on equity for 3Q24, in the amount of R$52 million; and ii) interest on leases (IFRS-16), which totaled R$8 million. In 2024, this item was negative by R$207 million, due to: i) payment of complementary dividends and interest on equity for 2023 and the first nine months of 2024, in the amount of R$180 million; ii)

[3] Provision arising from the sale of Direct Express, detailed in explanatory note 16 - Court deposits and provision for lawsuits in the Financial Statements (page 51). On December 31, 2024, the balance of existing provisions, referring to contingencies known to the Company, totaled R$3.6 million.

interest on leases (IFRS-16), which totaled R$31 million; and iii) debt collection, net of repayment of others, which totaled R$4.6 million.

Table 10 - Consolidated cash flow	4Q24	4Q23	2024	2023
A - Cash at beginning of period	**264.1**	**258.6**	**232.5**	**190.3**
1- Net cash generated by operating activities	56.2	15.9	258.7	216.4
2 - Net cash generated by investing activities	(18.9)	(2.6)	(42.8)	(29.7)
3 - Net cash from financing activities	(60.1)	(39.4)	(207.1)	(144.5)
(=) Cash at end of period (A + 1 + 2 + 3)	**241.3**	**232.5**	**241.3**	**232.5**
2 - Capital expenditures "cash"	(20.5)	(8.8)	(56.8)	(42.7)
3 - Payment of leasing	(8.1)	(8.8)	(31.6)	(33.0)
Free cash flow (1 + 4 + 5)	**27.7**	**(1.7)**	**170.3**	**140.8**

Debt and cash

The Company continues to have an unlevered capital structure in December 2024.

Net cash in December 2024 was R$135 million, representing a reduction in relation to the position in September 2024, which was R$158 million. During this period, there was no change in the Company's gross debt, and the R$22.7 million reduction in cash was a consequence of the factors mentioned in the previous section. It is worth noting that the dividends received from the subsidiary GDL, in the amount of R$6.5 million in 4Q24, contributed to the Company's cash position.

The **net debt/LTM EBITDA** ratio could not be applied, since the Company presented net cash. The calculation of the coverage ratio (which is equivalent to **LTM EBITDA over LTM financial result**) for 4Q24 is not applicable because the company's financial result in the last 12 months was positive. The Company's covenants are <2.5x and >1.5x, respectively.

The average total cost of the Company's gross debt in December 2024 was CDI +1.60%, stable vs. September 2024. In April 2024, Fitch reaffirmed Tegma's rating at A (Bra), with a stable outlook.

Chart 10 – Cash and principal debt schedule amortization (R$ mi)

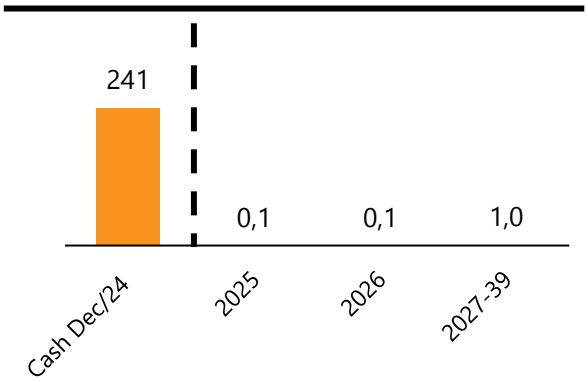
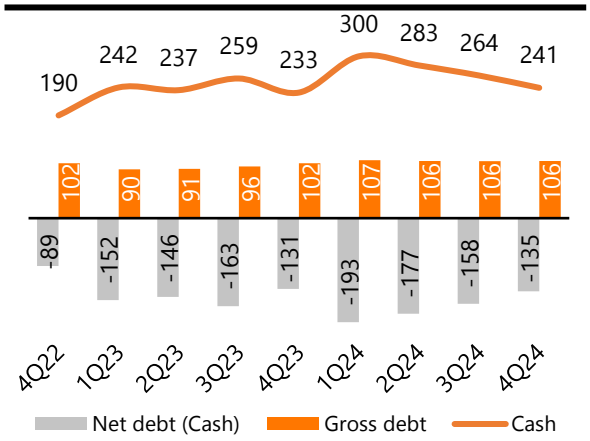


Chart 11 – Consolidated debt and cash (in R$ mi)



To be continued in the following page...

Table 10 - Financial debt (consolidated)	Dec-23	Sep-24	Dec-24
Current debt	12.8	27.8	29.1
Non-current debt	88.8	77.9	76.9
Gross debt	**101.6**	**105.7**	**106.0**
(-) Cash	1.8	5.9	1.9
(-) Banking investments	230.7	258.3	239.5
Net debt (cash)	**(130.9)**	**(158.4)**	**(135.3)**
Adjusted EBITDA TTM	**265.0**	**343.2**	**395.1**
Net debt / Adjusted EBITDA LTM	*N/A*	*N/A*	*N/A*
Financial result TTM	**8.9**	**9.5**	**8.8**
Adjusted EBITDA LTM / Financial result LTM	*N/A*	*N/A*	*N/A*

Return on Invested Capital and Economic Value Added

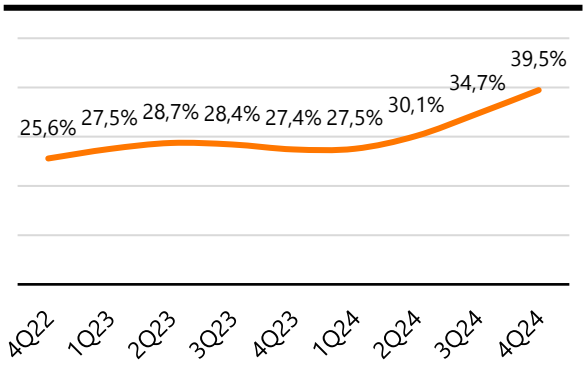
Disclaimer: ROIC and EVA shall not be considered substitutes for other accounting measures under IFRS and may not be comparable to similar measures used by other companies

The **ROIC** for 4Q24 was 39.5%, as shown in chart 12, 4.8 p.p. higher than the ROIC for 3Q24 due to the increase in the operating result of the automotive logistics division for the period, which in turn resulted from the growth in operating indicators, combined with an average capital employed 4% higher than in 3Q24.

EVA in 4Q24, as shown in chart 13, considering a WACC between 12% and 17% (historical range adopted by sell-side analysts), was R$128-R$156 million, vs. R$97-124 million in 3Q24, basically due to the same reasons explained above that led to ROIC reaching 39.5%.

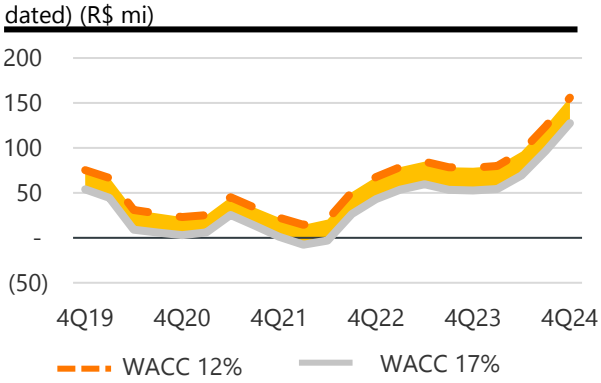
All of Tegma's current and prospective operations undergo an assessment using EVA as a criterion for value generation and viability.

Chart 12 – Consolidated return on invested capital (ROIC)



ROIC: NOPAT / Net debt + shareholder's equity – goodwill
Reconciliation of the indicator in the "historical financials" excel file – "indicators sheet

Chart 13 – EVA (Economic value added) (consolidated) (R$ mi)



EVA=NOPAT LTM (adjusted for non-recurring EBITDA events) – [(LTM average capital employed)x(sell side analysts' weighted average cost of capital (WACC)].
Reconciliation of the indicator available in the Historical Series.xlm file (indicators)

Services provided by the independent auditor

The financial statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ended December 31, 2024 were audited by BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. Tegma informs that it contracted services from the Independent Auditor other than External Audit. The contracting of services not related to external audit with its Independent Auditors is based on principles that preserve the independence of these professionals. These principles, which follow internationally accepted guidelines, consist of: (a) the auditor should not audit his/her own work, (b) the auditor should not perform managerial functions in his/her client and (c) the auditor should not promote the interests of his/her client. Pursuant to CVM Resolution 59, the Management, in a meeting held on 03/10/2024, declares that it discussed, reviewed and agreed with the information expressed in the Independent Auditors' Audit Report on the individual and consolidated financial statements as of December 31, 2024.

a) the date of engagement, the term of duration, if greater than one year, and the indication of the nature of each service provided:

i) Audit of the individual and consolidated financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024 and the review of the interim accounting information, individual and consolidated, for the quarters ended March 31, June 30 and September 30, 2024 of Tegma: Date of engagement: 12/05/2023; Term of duration: 01/01/2024 to 12/31/2024.

ii) Audit of the Annual Sustainability Report: Date of contracting: 01/26/2024; Term of duration: one year

iii) Audit of the individual financial statements of the subsidiary Tegma Cargas Especiais Ltda, for the fiscal year ended December 31, 2024: Date of contracting: 12/05/2023; Term of duration: 01/01/2024 to 12/31/2024.

b) the total amount of the fees contracted and their percentage in relation to the fees related to the external audit services:

Audit of the Annual Sustainability Report: R$ 53 thousand; 5.7% in relation to the fees related to the external audit services.

Audit of the individual financial statements of the subsidiary Tegma Cargas Especiais Ltda: R$ 35 thousand; 3.8% in relation to the fees related to the external audit services of the Parent Company and Consolidated.

c) the policy or procedures adopted by the Company to prevent conflicts of interest, loss of independence or objectivity of its independent auditors:

The Policy for Contracting Extra-Audit Services approved by the Company's Board of Directors on April 27, 2023 determines that any extra-audit service must be approved by the Non-Statutory Audit Committee.

d) a summary of the justification presented by the auditor to the issuer's management on the reasons why it understood that the provision of other services did not affect the independence and objectivity necessary for the performance of external audit services:

The rules of independence are met and there is no provision of services other than assurance.As demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.

Shareholding position (ref: Fev/2025)

Category	# shares TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23,3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Other controlling shareholders (individuals and non-controlling shareholders)	515.073	0,8%
Management	101	0,0%
Treasury	65.143	0,1%
Controllers, management and treasury	**34.001.536**	**51,5%**
Free Float	**32.001.379**	**48,5%**
Total Shares	**66.002.915**	**100,0%**

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Income statement
(in R$ million)

Income statement	4Q24	2024	Chg % vs 4Q23	Chg % vs 2023	4Q23	2023
Gross revenue	**770.3**	**2,585.2**	**36.1%**	**31.1%**	**566.0**	**1,971.4**
Taxes and deductions	(146.0)	(495.1)	30.1%	27.6%	(112.2)	(388.0)
Net revenue	**624.4**	**2,090.1**	**37.6%**	**32.0%**	**453.8**	**1,583.5**
(-) Cost of services	(482.5)	(1,639.1)	33.2%	28.9%	(362.3)	(1,271.7)
Personnel	(45.8)	(161.3)	22.5%	20.3%	(37.4)	(134.2)
Freight	(415.1)	(1,394.6)	34.0%	30.9%	(309.8)	(1,065.5)
Other costs	(60.3)	(218.0)	31.0%	22.1%	(46.0)	(178.6)
Taxes credit (PIS and COFINS)	38.8	134.8	25.2%	26.5%	31.0	106.5
Gross profit	**141.9**	**451.0**	**55.0%**	**44.7%**	**91.5**	**311.8**
General and administrative expenses	(29.9)	(110.4)	2.5%	11.3%	(29.2)	(99.2)
Other expenses and revenues	0.0	(1.2)	-	-46.6%	(2.4)	(2.2)
Operating income	**112.0**	**339.4**	**86.8%**	**61.4%**	**60.0**	**210.3**
Financial result	1.5	8.8	-33.9%	-1.8%	2.2	8.9
Equity	5.9	29.3	32.1%	80.0%	4.4	16.3
Income before tax	**119.3**	**377.5**	**79.1%**	**60.3%**	**66.6**	**235.5**
Income tax	(34.2)	(106.9)	119.3%	99.5%	(15.6)	(53.6)
Net income	**85.1**	**270.6**	**66.9%**	**48.8%**	**51.0**	**181.9**
Net margin %	*13.6%*	*12.9%*	*2.4 p.p.*	*1.5 p.p.*	*11.2%*	*11.5%*

[The remainder of this page has intentionally been left blank]

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Balance sheet
(in R$ million)

	Dec-23	Sep-24	Dec-24
Current assets	**612.7**	**691.8**	**712.7**
Cash at bank and on hand	1.8	5.9	1.9
Short-term investments	230.7	258.3	239.5
Accounts receivable	345.5	395.3	437.9
Related parties	0.3	1.0	0.5
Inventories	0.8	0.9	0.3
Income tax and social contribution	2.4	3.0	2.7
Taxes to recover	11.0	4.8	4.4
Other receivables	14.5	16.7	17.9
Prepaid expenses	5.7	5.9	7.6
Long term Assets	**65.2**	**52.9**	**53.6**
Taxes to recover	20.4	5.9	5.9
Income tax and social contribution	17.1	18.1	18.4
Other accounts receivable	1.6	1.6	1.7
Deffered fiscal asset	4.7	3.2	3.3
Related parties	1.1	1.1	1.1
Judicial deposits	20.3	22.9	23.2
Investments	49.3	62.1	61.5
Property and equipment	230.5	239.7	245.6
Intangible assets	176.8	187.9	190.9
Right of use assets	65.1	53.2	65.0
Non-current assets	587.0	595.8	616.7
Total assets	**1,199.7**	**1,287.5**	**1,329.4**

	Dec-23	Sep-24	Dec-24
Current liabilities	**198.1**	**246.9**	**262.9**
Loans and financing	12.8	27.8	29.1
Lease liabilities	29.3	23.1	28.7
Suppliers	49.6	56.5	62.4
Taxes payable	25.9	30.3	31.5
Salaries and social charges	30.2	35.9	33.4
Other accounts payable	36.6	38.0	45.8
Related parties	0.7	0.9	0.7
Income tax and social contribution	12.9	34.4	31.4
Non-current liabilities	**165.1**	**146.8**	**145.1**
Loans and financing	88.8	77.9	76.9
Related parties	0.5	0.5	0.5
Lease liabilities	41.3	36.5	42.4
Deferred fiscal liabilities	3.9	1.2	1.7
Provision for contingencies and other liabilities	28.0	28.1	21.7
Actuarial liabilities	2.5	2.5	1.9
Shareholders equity	**835.2**	**892.0**	**921.4**
Capital stock	318.5	438.8	438.8
Profit reserve	471.3	270.6	445.4
Retained earnings	-	184.8	-
Treasury shares	(0.3)	(0.3)	(0.3)
Assets valuation adjustment	(1.8)	(1.8)	(1.4)
Additional proposed dividend	47.5	-	38.9
Minority interest	**1.4**	**1.9**	**-**
Total liabilities and shareholders' equity	**1,199.7**	**1,287.5**	**1,329.4**

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Cash flow statement
(in R$ million)

	4Q24	4Q23	2024	2023
Net income for the period	**84.4**	**56.3**	**185.5**	**130.9**
Depreciation and amortization	6.6	6.1	19.2	18.2
Right of use assets amortization	7.3	7.6	22.4	22.4
Interest and exchange variation on unpaid loans and debentures	3.2	2.5	9.3	9.5
(Reversal of) provision for contingencies	(0.0)	0.4	1.4	1.0
Interest on leasing	2.2	2.5	7.0	7.1
Equity	(7.4)	(5.1)	(23.4)	(11.8)
Loss (gains) on disposal of assets	(0.1)	(0.2)	(0.7)	(0.2)
Allowance for (reversal of) doubtful accounts	0.8	0.2	1.0	1.1
Deferred income and social contribution taxes	(1.3)	(1.3)	(1.1)	(4.5)
Expenses (revenues) not affecting cash flows	**11.3**	**12.8**	**35.1**	**42.7**
Accounts receivable	(53.2)	(17.0)	(50.9)	32.2
Taxes recoverable	37.3	18.5	71.2	37.7
Judicial deposits	(0.3)	(0.1)	(2.5)	(0.4)
Other assets	(3.1)	(1.3)	(2.4)	0.9
Suppliers and freight payable	(3.9)	5.1	2.4	5.4
Salaries and related charges	5.7	4.7	5.6	6.0
Increase (decrease) in related parties	(0.6)	0.1	(0.6)	(0.2)
Other liabilities	4.9	3.1	5.9	(5.6)
Changes in assets and liabilities	**(13.1)**	**13.1**	**28.8**	**75.9**
Interest on loans, financing and swap	(3.5)	(4.2)	(9.9)	(11.7)
Interest on leasing	(2.1)	(1.9)	(6.9)	(6.1)
Lawsuits paid	(1.1)	(0.4)	(1.4)	(2.6)
Income and social contribution taxes paid	(7.3)	(8.1)	(28.8)	(28.6)
(A) Net cash generated by (used in) operating activities	**68.6**	**67.7**	**202.5**	**200.5**
Dividends received	17.5	4.0	20.7	9.2
Acquisition of intangible assets	(2.8)	(1.1)	(9.3)	(5.3)
Acquisition of property and equipment and intangible assets	(4.1)	(8.6)	(27.0)	(28.5)
Acquisition of equity interest	(10.0)	-	(10.0)	-
Payment of investment acquisition	-	(1.2)	-	(3.0)
Proceeds from sale of assets	0.7	0.4	1.8	0.6
(B) Net cash generated by (used in) investing activities	**1.3**	**(6.5)**	**(23.9)**	**(27.0)**
Dividends paid	(80.4)	(37.6)	(128.2)	(77.2)
New loans	-	51.3	14.6	51.3
Payment of loans and financings	-	(45.0)	(10.0)	(55.0)
Payment of leasing	(8.1)	(8.2)	(23.5)	(24.2)
(C) Net cash generated by (used in) financial activities	**(88.5)**	**(39.6)**	**(147.0)**	**(105.2)**
Changes in cash (A + B + C)	**(18.7)**	**21.6**	**31.6**	**68.3**
Cash at beginning of period	282.8	237.0	232.5	190.3
Cash at end of year	264.1	258.6	264.1	258.6

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Statements of change in equity
(in R$ million)

	Capital	Legal reserve	Tax incentive reserve	Retained profit	Addicional dividend proposed	Treasury stock	Asset valuation adjustment	Retained earnings (accumulated losses)	Non-controlling interest	Capital Transaction	Total equity
Balance on January 1, 2023	**318.5**	**45.9**	**95.0**	**269.6**	**39.6**	**(0.3)**	**(2.2)**	**-**	**0.9**	**-**	**767.1**
Comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	181.4	74.2	-	255.6
Constitution of actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	-	0.3
Deferred taxes on actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	(0.1)	-	-	-	(0.1)
Tax incentives	-	-	25.3	-	-	-	-	(25.3)	-	-	-
Payment of additional dividends	-	-	-	-	(39.6)	-	-	-	-	-	(39.6)
Dividends and interest on equity	-	-	-	(73.2)	47.5	-	-	(47.5)	(0.1)	-	(73.3)
Constitution of reserves	-	9.1	-	99.6	-	-	-	(108.6)	-	-	-
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	0.2	-	0.0	-	0.2
Balance on December 31, 2023	**318.5**	**55.0**	**120.3**	**296.0**	**47.5**	**(0.3)**	**(1.8)**	**-**	**75.0**	**-**	**910.2**
Balance on January 01, 2024	**318.5**	**55.0**	**120.3**	**296.0**	**47.5**	**(0.3)**	**(1.8)**	**-**	**1.4**	**-**	**836.5**
Comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	269.8	0.8	-	270.6
Constitution of actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	0.6
Deferred taxes on actuarial liabilities	-	-	-	-	-	-	(0.2)	-	-	-	(0.2)
Payment of additional dividends	-	-	-	-	(47.5)	-	-	-	-	-	(47.5)
Constitution of reserves	-	13.5	-	217.4	-	-	-	(230.9)	-	-	-
Capital Transaction	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.9)	(5.3)	(7.2)
Paying in of capital	120.3	-	(120.3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividends and interest on equity	-	-	-	(131.2)	38.9	-	-	(38.9)	(0.2)	-	(131.5)
Balance on December 31, 2024	**438.8**	**68.5**	**-**	**382.2**	**38.9**	**(0.3)**	**(1.4)**	**-**	**-**	**(5.3)**	**921.4**

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Statements of change in value added
(in R$ million)

			Chg. Vs			
	4Q24	2024	4Q23	2023	4Q23	2023
Gross sale of services	736.9	2,468.7	37.4%	32.3%	536.2	1,866.4
Other income	2.6	3.8	-	137.8%	(0.7)	1.6
(Reversal of) allowance for doubtful accounts	(2.1)	(3.2)	5,794.4%	178.7%	(0.0)	(1.1)
Income	**737.4**	**2,469.4**	**37.7%**	**32.3%**	**535.4**	**1,866.9**
Cost of services provided	(415.5)	(1,394.9)	34.1%	30.9%	(309.8)	(1,065.5)
Materials, energy, third-party services and other operating expenses	(48.4)	(180.8)	12.8%	17.3%	(42.9)	(154.2)
Input products acquired from third parties	**(463.9)**	**(1,575.8)**	**31.5%**	**29.2%**	**(352.7)**	**(1,219.7)**
Net value added produced by the Company	273.5	893.6	49.7%	38.1%	182.7	647.2
Depreciation and amortization	(6.9)	(26.1)	12.4%	7.4%	(6.1)	(24.3)
Right of use assets amortization	(7.1)	(29.5)	-11.3%	-3.1%	(8.0)	(30.4)
Gross value added	**259.5**	**838.0**	**54.0%**	**41.5%**	**168.5**	**592.4**
Equity pickup	5.9	29.3	32.1%	80.0%	4.4	16.3
Financial income	8.2	35.3	-12.1%	-3.6%	9.4	36.6
Total value added to be distributed	**273.6**	**902.5**	**50.0%**	**39.9%**	**182.4**	**645.2**
	-	-	-	-	-	-
Personnel and related charges	**55.9**	**197.6**	**18.9%**	**15.2%**	**47.0**	**171.5**
Direct compensation	41.3	149.7	12.9%	12.5%	36.6	133.1
Benefits	12.3	39.2	43.4%	27.9%	8.5	30.7
FGTS	2.4	8.8	25.7%	13.0%	1.9	7.7
Taxes, charges and contributions	**116.7**	**380.4**	**57.9%**	**48.2%**	**73.9**	**256.7**
Federal	66.4	211.5	77.3%	60.4%	37.5	131.8
State	47.9	160.4	38.2%	35.6%	34.6	118.3
Local	2.3	8.5	31.4%	28.8%	1.8	6.6
Financing agents	**101.0**	**324.5**	**64.3%**	**49.5%**	**61.5**	**217.0**
Interest and exchange variations	6.8	26.5	-5.4%	-4.1%	7.2	27.6
Rent	9.1	27.4	177.0%	266.3%	3.3	7.5
Dividends	50.8	131.2	42.6%	79.3%	35.6	73.2
Retained profits (losses)	34.3	138.6	121.6%	28.1%	15.5	108.2
Non-controlling interest	0.1	0.8	-	59.0%	(0.1)	0.5
Value added distributed	**273.6**	**902.5**	**50.0%**	**39.9%**	**182.4**	**645.2**

[The remainder of this page has intentionally been left blank]

Management's proposed capital budget

The Company understands that it is necessary to retain R$86,207 thousand of the Net Income for the fiscal year ended December 31, 2024 to support the investments in fixed and intangible assets described in the table below, which total R$88,000 thousand.

The Company emphasizes that changes in the macroeconomic scenario, market conditions, operational factors, new business opportunities, among others, involve risks and uncertainties and may materially change the amounts provided for in this Capital Budget.

Total planned investments (R$ thousand)	2025
Maintenance and improvements to fixed assets	R$ 40,000
Acquisition of logistics equipment	R$ 30,000
IT (Information Technology):	R$ 18,000
Imobilizado e intangível	**R$ 88,000**

Description of investments in fixed and intangible assets planned for the fiscal year 2025:

- **Maintenance and improvements to fixed assets:**

  o R$25 million - investments in improvement and expansion of yards (Gravataí-RS, Suape-PE and Cariacica-ES);
  o R$15 million - investments in improvements to yards and warehouses.

- **IT (Information Technology):**

  o R$5.4 million - license, implementation and improvements to the Oracle ERP;
  o R$2.2 million - miscellaneous licenses
  o R$10.7 million - implementation of a yard management project, middleware for connection with IOT technologies, improvement of the TMS (Transportation Management System), among others.

- **Acquisition of logistics equipment:**

  o R$14 million - acquisition and renovation of a tractor and semi-trailer (automotive operation);
  o R$10 million - acquisition of packaging for projects for new clients;
  o R$5.0 million - acquisition and maintenance of semi-trailer (chemical operation);
  o R$1.0 million - miscellaneous investments.

Docusign Envelope ID: 14425E66-DE85-4F84-95AA-95E48D78DBD9

DECLARATION BY THE DIRECTORS ON THE FINANCIAL STATEMENTS

In compliance with the provisions of article 27, §1, item VI, of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended ("RCVM 80"), the directors of Tegma Gestão Logística S.A., a publicly-held corporation, registered with the CNPJ/MF under nº 02.351.144/0001-18, declare that they reviewed, discussed and agree with the financial statements presented for the year ended December 31, 2024.

São Bernardo do Campo, March 10th, 2025

DIRECTORS:

Assinado por:
Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...
Nivaldo Tuba
Chief Executive Officer

Assinado por:
Ramón Perez Arias Filho
21B2E219A23F41E...
Ramón Pérez Arias Filho
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

Rubrica
RPAF

Rubrica
NT

Docusign Envelope ID: 14425E66-DE85-4F84-95AA-95E48D78DBD9

STATEMENT BY THE BOARD ON THE REPORT OF INDEPENDENT AUDITING COMPANY

In compliance with the provisions of article 27, §1, item V, of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended ("RCVM 80"), the directors of Tegma Gestão Logística S.A., a publicly-held corporation, registered with the CNPJ/MF under no. 02.351.144/0001-18, declare that they reviewed, discussed and agree with the opinions expressed in the Independent Auditors' Report on the Financial Statements, issued by BDO RCS Auditores Independentes SS, relating to the period ended December 31, 2024.

São Bernardo do Campo, March 10th, 2025

DIRECTORS:

Assinado por:
Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...
Nivaldo Tuba
Chief Executive Officer

Assinado por:
Ramón Perez Arias Filho
21B2E219A23F41E...
Ramón Pérez Arias Filho
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

Rubrica
RPAF

Rubrica
NT

OPINION OF THE FISCAL COUNCIL

The Fiscal Council of Tegma Gestão Logística S.A., in compliance with legal and statutory provisions, examined the Management Report and the Financial Statements of the Company (parent company and consolidated), referring to the fiscal year ended on December 31, 2024, comprising the Balance Sheet, the Income Statement, the Statement of Changes in Shareholders' Equity, the Cash Flow Statement, the Statement of Added Value and the Explanatory Notes. Based on the examinations carried out, the clarifications provided by Management and, also considering, the Independent Auditors' Report on the Financial Statements, without reservations, issued by BDO RCS Auditores Independentes S.S.,Ltda with headquarters in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Major Quedinho, nº 90, 3rd floor, Centro, CEP 01.050-901, registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo CRC 2 SP under nº 013846/O-1 and with the CNPJ/MF under nº 54.276.936/0001-79, BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda on March 10, 2025, the Fiscal Council believes that the aforementioned documents, as well as the proposal for the allocation of net profit for the fiscal year ending on December 31, 2024, including the Interim dividends and the capital budget for the 2025's financial year approved at a Meeting of the Board of Directors held on March 10, 2025, in all its relevant aspects are adequately presented and in a position to be considered and voted on by the Company's General Shareholders' Meeting.

COUNSELORS:

Marco Tulio Clivati Padilha

Mauro Stacchini Jr

Rubens Barletta

SUMMARY ANNUAL REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

FOR THE FISCAL YEAR 2024

INTRODUCTION

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No. 02.351.144/0001-18
NIRE 35.300.340.931

The non-statutory Audit Committee ("Committee") of Tegma Gestão Logística S.A. ("Company") is an advisory body linked to the Company's Board of Directors, to which it reports, with operational autonomy. The Committee is responsible for assisting the Board of Directors in supervising the quality and integrity of financial reports, compliance with legal, statutory, and regulatory standards, and the adequacy of processes related to internal controls, risk management, compliance, and the activities of internal and independent auditors.

The Committee's functions are carried out based on information received from Management, External Auditors, Internal Audit, the Compliance area, and those responsible for risk management, internal controls, and financial statement preparation.

HISTORY

On March 23, 2023, the re-election of the Audit Committee members was approved at a meeting of the Company's Board of Directors, namely:

- **Décio Carbonari de Almeida** (Independent Member of the Board of Directors and Audit Committee);
- **Fernando Dal-Ri Murcia** (Independent Member and expert in accounting and finance - Audit Committee Financial Expert);
- **Vanessa Claro Lopes** (Independent Member and Coordinator of the Audit Committee).

AUDIT COMMITTEE ACTIVITIES

To monitor the 2024 fiscal year, the Committee held 12 meetings, attended by members of the Executive Board, Internal and External Auditors, managers from the Compliance, Risk Management, Internal Controls, and Information Security (IT) areas, as well as other members of Management and Company employees, as convened by the Committee.

The Internal Audit Manager and the Legal and Compliance Director are permanent guests of the Committee meetings. At the end of each meeting, the Audit Committee members, and only they, meet with the Company's CEO to summarize the key points discussed during the meeting.

One of the Independent Members of the Board of Directors is a permanent member of the Audit Committee, updating the Board as necessary on any critical issues debated during Committee meetings. Additionally, the Committee meets quarterly, or as needed, with the Board of Directors to report on its activities and key concerns.

Among the topics discussed during the 2024 Audit Committee meetings, the following stand out:

- Monitoring and evaluation of Internal Audit activities, including validation of its

work plan and guidance on its activities;

- Approval of the 2024 Annual Internal Audit Plan;
- Review of the work of the Internal Controls and Risk Management areas, contributing to the scope definition and monitoring results;
- Monitoring of Compliance activities, including results from the management of the whistleblower channel;
- Review of Internal Control reports issued by Independent Auditors;
- Review and recommendation of improvements in the Company's governance structure, including the modus operandi in the interaction of Internal Controls, Internal Audit, Compliance, Risk Management, and Information Security areas;
- Interaction with the Company’s CEO to present relevant points discussed in each Committee meeting and recommend improvements related to the internal controls structure and financial statements;
- Review and validation of the Independent Auditors' work plan for the fiscal year ending December 31, 2024, as well as monitoring the progress of their work throughout the year;
- Review of the Company's Quarterly Financial Information throughout 2024, promoting discussions with Independent Auditors on their work results and conclusions;
- Review of the Company's Financial Statements for the fiscal year ended 2024, accompanied by the Management Report and the Independent Auditors' Opinion.

EXTERNAL AUDIT – BDO

The Committee maintains regular communication with the external auditors to discuss the results of their work and relevant accounting matters extensively, allowing Committee members to form an opinion on the integrity of the financial statements and reports.

For the 2024 fiscal year, the Committee met with the Company’s external auditors on six occasions, all without the presence of the Company’s Executive Board.

The Committee monitored the activities of the independent external audit to assess its independence, the quality, and adequacy of the services provided. Furthermore, it evaluated the audit planning for the 2024 fiscal year, with no difficulties reported by the independent auditors regarding the execution and conclusion of their work.

INTERNAL AUDIT

The Committee monitored the internal audit process through periodic meetings to follow up on the execution of the 2024 audit plan. Additionally, it assessed the planning of its activities for the 2024 fiscal year.

The Committee positively evaluates the coverage and quality of the work performed by Internal Audit. The results of these audits did not reveal any risks that could significantly affect the Company's sustainability. However, the most relevant issues were shared with the Company's CEO and also with the Board of Directors during meetings with the Committee.

CONCLUSION

The Committee has acted with due governance by conducting meetings, interactions, and independent evaluations, as determined by its Internal Regulations, thereby

supporting the Company’s initiatives to review processes, controls, and policies and recommend improvements.

Throughout the 2024 fiscal year and up until the issuance of this Report, no significant deficiencies in the Company’s control structure were identified by the Independent Auditors, Management, or the Internal Audit, Internal Controls, Risk Management, Compliance, and Information Security areas. Additionally, there were no cases of significant divergence between the Company’s Management, the Independent Auditors, and the Committee regarding the Company’s Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2024.

Thus, the Committee, unanimously, based on the information received until March 10, 2025, and the activities carried out during the period—considering its responsibilities and the limitations of its scope—believes that the Company's individual and consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2024, accompanied by the Independent Auditors' opinion (issued without reservations by BDO RCS Auditores Independentes S.S.), are ready for approval by the Board of Directors, without reservations, and for submission to the Annual General Meeting for shareholders' deliberation.

São Bernardo do Campo, March 10, 2025

Fernando Dal-Ri Murcia
Independent Member of the Audit Committee

Décio Carbonari de Almeida
Independent Member of the Audit Committee

Vanessa Claro Lopes
Coordinator of the Audit Committee and Independent Member