

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada aos 24 dias do mês de setembro de 2026, às 09:30h, na sede da Tagma Gestão Logística S.A. ("Companhia" ou "Tagma"), na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo, na Avenida Nicola Demarchi, nº 2.000, bairro Demarchi.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: Nos termos do artigo 24, §1º, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 17 de setembro de 2026.

Estavam presentes os membros em exercício do Conselho de Administração, a saber: os Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Fernando Luiz Schettino Moreira, Décio Carbonari de Almeida, Orlando Machado Júnior e Francisco Creso Junqueira Franco Jr, bem como a Sra. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

3. MESA: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre os seguintes assuntos: (i) aprovar, nos termos do inciso XXI, artigo 25, do Estatuto Social da Companhia, a captação de recursos financeiros pela Companhia, em montante total de até R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais); e (ii) aprovar, nos termos do parágrafo único do artigo 2º do Estatuto Social da Companhia, o encerramento de filial no município de Camaçari.

5. DELIBERAÇÕES: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram por:

- (i) Aprovar, nos termos do inciso XXI, artigo 25, do Estatuto Social da Companhia, a captação de recursos financeiros, em montante total de até R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), com taxa de remuneração anual máxima, correspondente ao custo financeiro, equivalente a CDI acrescido de 0,90% ao ano, e prazo mínimo de 24 meses para início da amortização do principal; e
- (ii) Aprovar, nos termos do parágrafo único do artigo 2º do Estatuto Social da Companhia, o encerramento de filial no Município de Camaçari, Estado da Bahia, localizada na Rua dos Motoristas, nº 131, Loteamento Cidade Jardim Campobelo, Bairro Polo Industrial de Camaçari, CEP 42816-050.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (b) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos;

Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior, Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem e Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

São Bernardo do Campo, 24 de setembro de 2026

Mesa:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos Presidente	Fernando Luiz Schettino Moreira Secretário
---	--

Membro do Conselho:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos	Fernando Luiz Schettino Moreira
Décio Carbonari de Almeida	Orlando Machado Júnior
Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem	Francisco Creso Junqueira Franco Jr

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 02.351.144/0001-18

State Registration ID (NIRE) 35.300.340.931

1. DATE, TIME, AND LOCATION: Held on September 24, 2026, at 9:30 a.m., at the headquarters of Tagma Gestão Logística S.A. (the “Company” or “Tagma”), in the city of São Bernardo do Campo, State of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, No. 2,000, Demarchi neighborhood.

2. CONVOCAÇÃO AND ATTENDANCE: Pursuant to Article 24, Paragraph 1, of the Company’s Bylaws, the meeting was convened via a Call Notice transmitted electronically to the Board members on September 17, 2026.

The incumbent members of the Board of Directors were present, namely: Messrs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Fernando Luiz Schettino Moreira, Décio Carbonari de Almeida, Orlando Machado Júnior, and Francisco Creso Junqueira Franco Jr., as well as Ms. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

3. BOARD: Chairman: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. AGENDA: To deliberate on the following matters: (i) to approve, pursuant to Article 25, item XXI of the Company’s Bylaws, the raising of funds by the Company in an aggregate amount of up to R\$ 150,000,000.00 (one hundred and fifty million reais); and (ii) to approve, pursuant to the sole paragraph of Article 2 of the Company’s Bylaws, the closing of a branch in the municipality of Camaçari.

5. RESOLUTIONS: The council members present, by a unanimous vote and without any reservations or restrictions, resolved to:

- (i)** To approve, pursuant to Article 25, item XXI of the Company’s Bylaws, the raising of funds in a total amount of up to R\$ 150,000,000.00 (one hundred and fifty million reais), with a maximum annual remuneration rate—corresponding to the financial cost—equivalent to the CDI rate plus 0.90% per annum, and a minimum term of 24 months before the commencement of principal amortization; and
- (ii)** To approve, pursuant to the sole paragraph of Article 2 of the Company’s Bylaws, the closure of the branch located in the Municipality of Camaçari, State of Bahia, at Rua dos Motoristas, No. 131, Loteamento Cidade Jardim Campobelo, Polo Industrial de Camaçari District, Zip Code 42816-050.

6. CLOSURE: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up; having been read and found to be in order, they were signed by all present. Signatures: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Chairman; (b) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos

Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem; and Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

São Bernardo do Campo, September 24, 2026

Board:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos Chairman	Fernando Luiz Schettino Moreira Secretary
---	---

Council Members:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos	Fernando Luiz Schettino Moreira
Décio Carbonari de Almeida	Orlando Machado Júnior
Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem	Francisco Creso Junqueira Franco Jr